

Tento dokument je překlad.

Oficiální auditovaná výroční zpráva společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. za rok 2016 byla připravena v anglickém jazyce a je dostupná na stránkách <http://investor.kofola.cz/reports-a-presentation>.



OBSAH

A.	ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA	A-0
1.	KLÍČOVÉ INFORMACE O SKUPINĚ KOFOLA	A-4
2.	ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA	A-6
3.	SKUPINA KOFOLA	A-8
3.1.	Kofola ČeskoSlovensko	A-8
3.2.	Skupina Kofola	A-8
3.3.	Struktura Skupiny	A-9
3.4.	Úspěchy a ocenění v roce 2016	A-11
4.	PROVOZNÍ A FINANČNÍ PŘEHLED	A-12
4.1.	Přehled podnikání	A-12
4.2.	Hlavní události	A-19
4.3.	Odměna auditora	A-19
4.4.	Práva duševního vlastnictví a licence	A-20
4.5.	Výzkum a vývoj a další informace	A-20
4.6.	Technologie a výroba	A-21
4.7.	Přírůstky dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	A-21
4.8.	Následné události	A-21
5.	ŘÍZENÍ RIZIK	A-22
5.1.	Hlavní rizika pro Skupinu	A-22
5.2.	Přístup k trendům a vývoji na trhu	A-24
6.	SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST	A-27
7.	SPRÁVA A ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI	A-29
7.1.	Akcie a akcionáři	A-29
7.2.	Informace podle zákona o podnikání na kapitálovém trhu, § 118, odst. 5, písm. a)-k)	A-30
7.3.	Kodex správy a řízení společnosti	A-32
7.4.	Statutární orgány	A-33
7.5.	Proces účetního výkaznictví	A-45
8.	ZPRÁVA O VZTAZÍCH	A-46
8.1.	Struktura vztahů mezi spřízněnými osobami a popis jednotlivých osob	A-46
8.2.	Struktura vztahů a vlastnických podílů mezi spřízněnými stranami k 31. prosinci 2016	A-48
8.3.	Role ovládané osoby v rámci organizační struktury	A-48
8.4.	Způsob a prostředky ovládání	A-48
8.5.	Přehled jednání, která se týkají majetku s hodnotou přesahující 10 % vlastního kapitálu	A-49
8.6.	Přehled vzájemných smluv mezi ovládanou osobou a ovládající osobou nebo mezi ovládanými osobami navzájem	A-49
8.7.	Posouzení toho, zda vznikla ovládané osobě újma a posouzení jejího vyrovnání	A-51
8.8.	Zhodnocení výhod a nevýhod plynoucích ze vztahů mezi spřízněnými osobami	A-51
9.	ČESTNÉ PROHLÁŠENÍ	A-52
10.	ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA	A-53



B.	KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA	B-0
1.	KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝKAZY	B-1
1.1.	Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty.....	B-1
1.2.	Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku	B-2
1.3.	Konsolidovaný výkaz o finanční situaci	B-3
1.4.	Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích	B-4
1.5.	Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu	B-5
2.	OBECNÉ INFORMACE	B-6
2.1.	Informace o společnosti.....	B-6
2.2.	Organizační struktura skupiny.....	B-7
3.	NEJDŮLEŽITĚJŠÍ ÚČETNÍ POLITIKY	B-8
3.1.	Prohlášení o shodě a východiska sestavování	B-8
3.2.	Funkční a prezentační měna	B-8
3.3.	Přepočty cizích měn	B-9
3.4.	Metody konsolidace	B-10
3.5.	Účetní metody.....	B-12
3.6.	Významné účetní odhady	B-21
3.7.	Nové účetní politiky	B-21
3.8.	Přepřepočty srovnávacích výkazů a opravy chyb.....	B-21
3.9.	Schválení konsolidovaných finančních výkazů	B-21
4.	PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE	B-22
4.1.	Informace o segmentech	B-22
4.2.	Náklady podle druhu	B-26
4.3.	Ostatní provozní výnosy	B-26
4.4.	Ostatní provozní náklady.....	B-27
4.5.	Finanční výnosy	B-27
4.6.	Finanční náklady.....	B-27
4.7.	Daň z příjmů	B-27
4.8.	Zisk na akciích	B-29
4.9.	Budovy, stroje a zařízení	B-30
4.10.	Nehmotná aktiva	B-34
4.11.	Investice do přidružených společností	B-36
4.12.	Zásoby	B-37
4.13.	Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky	B-38
4.14.	Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	B-39
4.15.	Vlastní kapitál	B-39
4.16.	Rezervy	B-42
4.17.	Dluhopisy	B-42
4.18.	Bankovní půjčky a výpomoci	B-43
4.19.	Závazky z obchodního styku a jiné závazky	B-49
4.20.	Budoucí závazky, podmíněná aktiva a závazky	B-50
4.21.	Finanční leasing	B-50
4.22.	Soudní a arbitrážní procesy	B-51
4.23.	Transakce se spřízněnými stranami	B-51
4.24.	Řízení finančních rizik	B-52
4.25.	Řízení kapitálu	B-56
4.26.	Finanční nástroje	B-57
4.27.	Počty zaměstnanců	B-58
4.28.	Akvizice dceřiných společností	B-59
4.29.	Události po datu závěrky.....	B-59



C.	INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA	C-0
1.	INDIVIDUÁLNÍ FINANČNÍ VÝKAZY	C-1
1.1.	Individuální výkaz zisku a ztráty	C-1
1.2.	Individuální výkaz o ostatním úplném výsledku	C-1
1.3.	Individuální výkaz o finanční situaci	C-2
1.4.	Individuální výkaz o peněžních tocích	C-3
1.5.	Individuální výkaz změn vlatního kapitálu	C-4
2.	OBECNÉ INFORMACE	C-5
2.1.	Základní informace o společnosti	C-5
2.2.	organizační Struktura skupiny	C-6
3.	NEJDŮLEŽITĚJŠÍ ÚČETNÍ POLITIKY	C-7
3.1.	Prohlášení o shodě a pravidla pro sestavení účetní závěrky	C-7
3.2.	Funkční a prezentační měna	C-7
3.3.	Přepočtení cizích měn	C-8
3.4.	Účetní metody	C-8
3.5.	Významné odhady	C-15
3.6.	Schválení individuální účetní závěrky	C-15
4.	PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE	C-16
4.1.	Informace o segmentech	C-16
4.2.	Náklady podle druhu	C-16
4.3.	Ostatní provozní výnosy	C-17
4.4.	Ostatní provozní náklady	C-17
4.5.	Finanční výnosy	C-17
4.6.	Finanční náklady	C-17
4.7.	Daň z příjmů	C-17
4.8.	Zisk na akciích	C-19
4.9.	Investice do dceřiných společností	C-20
4.10.	Budovy, stroje a zařízení	C-21
4.11.	Nehmotná aktiva	C-22
4.12.	Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky	C-23
4.13.	Peníze a peněžní ekvivalenty	C-24
4.14.	Vlastní kapitál	C-24
4.15.	Rezervy	C-26
4.16.	Dluhopisy	C-27
4.17.	Bankovní úvěry a výpomoci	C-28
4.18.	Závazky z obchodního styku a jiné závazky	C-29
4.19.	Budoucí závazky, podmíněná aktiva a závazky	C-29
4.20.	Finanční leasing	C-30
4.21.	Řízení finančních rizik	C-30
4.22.	Finanční nástroje	C-33
4.23.	Počet zaměstnanců	C-34
4.24.	Transakce se spřízněnými stranami	C-34
4.25.	Následné události	C-35

1. KLÍČOVÉ INFORMACE O SKUPINĚ KOFOLA

SKUPINA KOFOLA

vedoucí producent značkových nealkoholických nápojů ve střední a východní Evropě



**VÝNOSY 7,0 MLD Kč
v 2016**



**7
VÝROBNÍCH ZÁVODŮ**



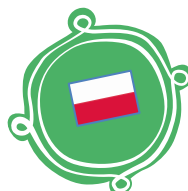
**2 100
ZAMĚSTNANACŮ**



**KÓTOVANÁ NA
BURZE CENNÝCH PAPIRŮ PRAHA
VARŠAVSKÉ BURZE CENNÝCH PAPIRŮ**



- ❖ dvojka na trhu nealkoholických nápojů
- ❖ Kofola a Jupí nejdůvěryhodnější značky roku 2016
- ❖ třetí nejobdivovanější společnost roku 2016



- ❖ dvojka na trhu sirupů
- ❖ trojka na trhu kolových nápojů
- ❖ jeden z předních výrobců soukromých značek nealkoholických nápojů



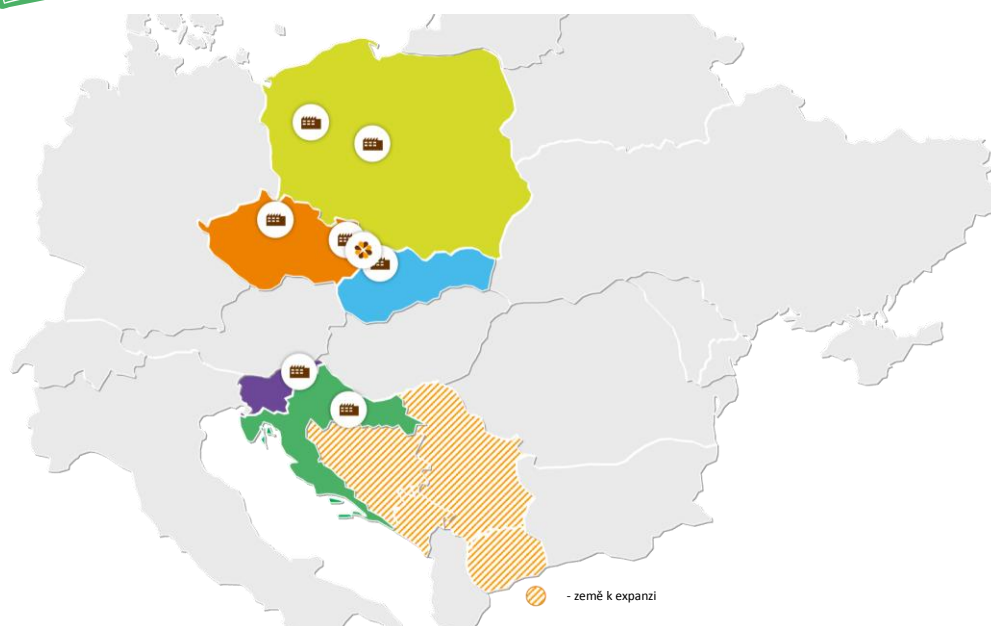
- ❖ jednička na Retail i HoReCa trhu nealkoholických nápojů



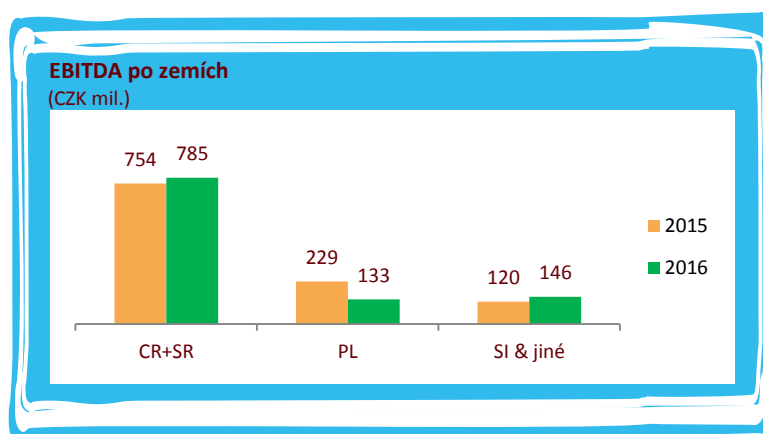
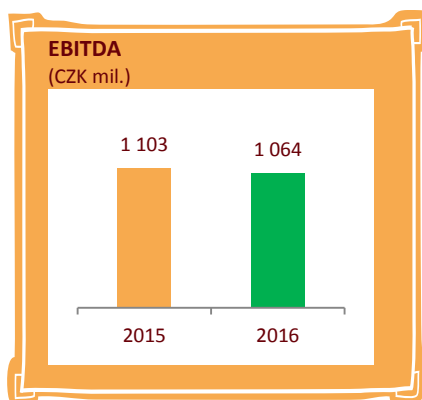
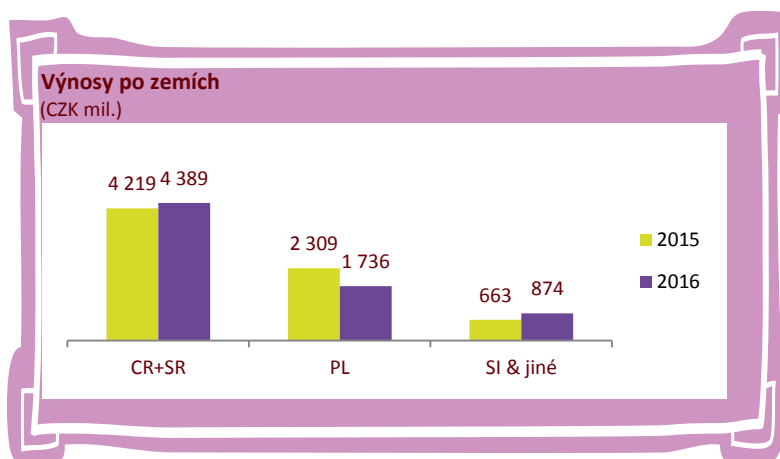
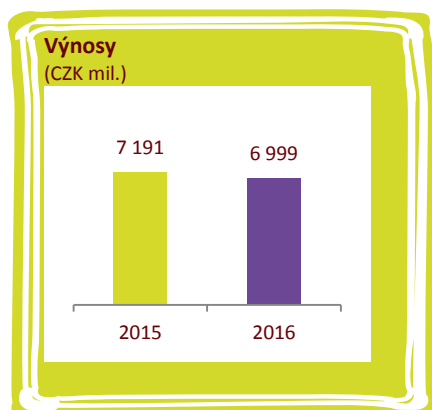
- ❖ jednička na slovinském trhu nealkoholických
- ❖ jednička na Retail i HoReCa trhu vod



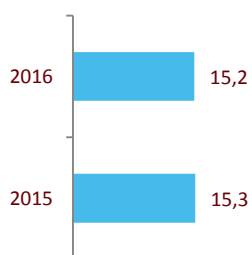
- ❖ produkce a distribuce produktů PepsiCo
- ❖ dvojka na trhu vod
- ❖ dvojka na trhu sirupů



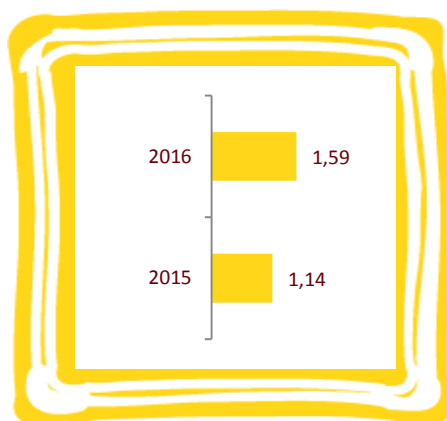
1. KLÍČOVÉ INFORMACE O SKUPINĚ KOFOLA



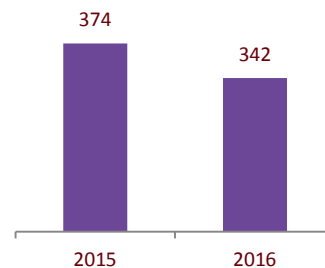
EBITDA marže
(%)



Čistý dluh / EBITDA



Čistý zisk za období
(CZK mil.)



Výsledky a poměrové ukazatele uvedené výše vychází z upravených výsledků. Detaily ohledně finanční výkonnosti a odsouhlasení vykázaných a upravených výsledků jsou uvedeny v sekci 3.1.

2. ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA

Vážení akcionáři,

dovoluji si vás seznámit s výsledky naší práce v roce 2016. Pomyslná laťka pro tento rok byla nastavena vysoko. Rok 2015 byl velice úspěšný i s přispěním extrémně horkého léta, které se přirozeně nemohlo opakovat. Dali jsme si za cíl potvrdit výsledek. Laťka se dlouho chvěla, ale nakonec hodnotíme dosažený výsledek pozitivně. Podařilo se nám udržet ekonomickou výkonnost a udělali jsme významné kroky podporující naši dlouhodobou vizi. Náročný rok kladl mimořádné nároky na tým našich zaměstnanců, a rád bych jim touto cestou poděkoval.

Jsem velice rád, že můžeme akcionářům reportovat čistý zisk ve výši 342,1 mil. Kč a ačkoli je tato hodnota o 8,5 % nižší než v roce předešlém, potvrzuje vysokou ziskovost a zdraví naší firmy. Ukazatel provozního hospodaření EBITDA dosáhl hodnoty 1 064,4 mil. Kč a přiblížil se tak historickému maximu z roku 2015 ve výši 1 102,6 mil. Kč. Reportujeme tedy meziroční pokles o 3,5 %. Pohled na výsledky roku 2016 ovlivňuje skutečnost, že jsme započali radikální změnu našeho obchodního modelu v Polsku. Kdybychom se podívali na EBITDA Skupiny Kofola bez Polska, tak vrostla o 6,6 %. Ale na kdyby si v Kofole nehrajeme. V roce 2017 projekt změn v Polsku dokončíme a od roku 2018 bude Polsko posilovat růst skupiny.



Z makroekonomického pohledu prožívá náš region úspěšné období. Ekonomiky zemí střední a jihovýchodní Evropy rostou rychleji, než je průměr EU. Tento pozitivní vývoj se přenáší do spotřeby nealkoholických nápojů. Nárůst trhu je v řádu jednotek procent, přesněji můžeme hovořit o stabilizaci než o reálném zvýšení spotřeby. Naše zkušenosti z chování nákupních preferencí v oblasti nealkoholických nápojů nám ukazují, že růst spotřeby je za celkovým oživením ekonomiky a nárůstem spotřeby domácností mírně opožděn. Nepříjemnou skutečností je opětovný nárůst poměru promočních prodejů. Nepředpokládáme změnu tohoto dlouhodobého trendu. Zejména v oblasti retailu je konkurenční prostředí opravdu mimořádné. Naším receptem jsou silné značky, inovace, sofistikovaný management promoci a zvyšování podílu prodejů mimo retail.

Naše nápoje se u spotřebitelů těší stále větší oblibě. Utržili jsme za ně krásných 6,999 mil. Kč, nepetejte se mně, proč jsme nepřidali o milion více. Celkové tržby tak vykazují meziroční pokles o 2,7 %. To je vzhledem k mimořádnému létu roku 2015 velice pozitivní výsledek. Výrazně nám pomohly tržby akvizic v Adriatickém regionu, expanze konceptu zdravých nápojů UGO a také růst tržeb na hlavním československém trhu. Změny v Polsku nás stály více než 20% tamních tržeb a bez vlivu Polska by tržby Skupiny Kofola meziročně rostly o 7,8 %. Pokračujeme v naší strategii a investujeme nemalé úsilí i finanční prostředky do segmentu On premise (HoReCa) a On the go. Celkové tržby v těchto formátech dosáhly rekordní hodnoty 1,8 mld. Kč a růstu téměř 8 %. Strategický cíl, stát se lídrem v tomto segmentu postupně přenášíme i do Adriatického regionu. Spotřebitelé v HoReCa si žádají jedinečné produkty a zážitky. Kofola má plné předpoklady tento trend podpořit, příkladem je limitovaná edice značky Vinea – Muškát Moravský produkovaný z lokální odrůdy vína.

Rok 2016 plně potvrdil správnost naší akviziční strategie. Minerální voda Radenska v kombinaci s dalšími značkami přináší významný růst tržeb. V roce 2016 tržby v regionu činily 816,7 mil. Kč a narostly tak o 11,9 %. Akvizice Radenska nemá pro Skupinu Kofola jen prostý komerční význam. Kofola se díky Radenské naučila vstupu na vzdálenější trhy a jsme připraveni k zahraniční expanzi. V samotném závěru roku 2016 jsme tak ve Skupině Kofola mohli přivítat velice chutnou značku minerální vody Studenac, která nás tradicí od roku 1875 posouvá do další země, Chorvatska. S podporou Studenac a dalších chorvatských značek příští rok takřka zdvojnásobíme obraty v Adriatickém regionu.

Již zmíněná změna obchodního modelu v Polsku spočívá v maximální podpoře prodeje vlastních značek při optimálnímu nastavení výrobních kapacit pro jejich výrobu. V roce 2016 jsme tak uzavřeli jeden výrobní závod, proběhla obměna managementu a firma prochází procesem výrazných změn.

Stále větší radost nám dělá značka UGO. Ta si již pevně vybudovala místo na trhu a stává se preferovaným zdravým protipólem klasických řetězců rychlého občerstvení. Čerstvé ovocné a zeleninové šťávy UGO, freshbary a salaterie UGO pokračovaly v roce 2016 v expanzi a meziroční růst tržeb dosáhl 53%. Na konci roku 2016 jsme provozovali 73 barů a zdravá jízda pokračuje.

Pozitivně se v nákladové oblasti projevují dlouhodobé investice do moderních technologií a výrobních postupů. Systém řízení nákladů je připraven čelit nepříznivému vývoji na trhu v oblasti vstupních surovin. Opětovný výkyv ceny cukru se v loňském roce podařilo eliminovat. Úroveň hrubé marže zůstala zachována a dosahuje hodnoty 39,8 %.

Finanční pozice firmy je vysoce stabilní a celkový čistý dluh dosahuje hodnoty 1688,7 mil. Kč což, představuje úroveň zadluženosti Net Debt / EBITDA ve výši 1,59. Akcionářům jsme vyplatili dividendu 156 mil. Kč, dokončili jsme akvizici v Chorvatsku, investujeme do výrobních prostředků a do našich značek.

2. ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA



V průběhu roku 2016 jsme úspěšně dokončili projekt zjednodušení struktury Skupiny Kofola, kdy přeshraniční merger sloučil společnosti Kofola ČeskoSlovensko, Kofola S.A., Kofola družba, Pinelli a Kofola CS.

Pro následující období předpokládáme další kladný vliv rostoucích makroekonomických ukazatelů regionu. Jsme připraveni se vyrovnat s nárůstem cen cukru a PET granulátu. Máme připraveny zásadní inovace a marketingové strategie pro podporu naší tržní pozice. Budeme integrovat chorvatskou akvizici a dokončíme projekt změny obchodního modelu v Polsku. Strategicky budeme rozvíjet největší středoevropskou síť freshbarů a salaterií UGO. Aktivně vyhledáváme akviziční příležitosti v regionu.

Vážení akcionáři a spolupracovníci, zatímco rok 2015 byl pro Skupinu Kofola přímo „vítězným“, tak rok 2016 by se dal nazvat „potvrzovacím“. Klasik říká, že je těžké vyhrát, ale ještě těžší obhájit. Klasik má zase jednu pravdu. Dovoluji si zde upřímně poděkovat akcionářům za jejich trpělivost, a všem kolegům za úsilí, které věnují naší Kofole.

A handwritten signature in black ink that reads "Jannis Samaras".

Jannis Samaras
předseda představenstva
Kofola ČeskoSlovensko a.s.

3. SKUPINA KOFOLA

3.1. KOFOLA ČESKOSLOVENSKO

Společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s. („Společnost“) je akciová společnost, která vznikla 12. září 2012. Sídlo Společnosti je Nad Porubkou 2278/31a, Ostrava, 708 00, Česká republika a identifikační číslo je 24261980. Společnost je zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ostravě, oddíl B, vložka 10735. Internetové stránky Společnosti jsou <http://www.firma.kofola.cz> a telefonní číslo je +420 595 601 030.

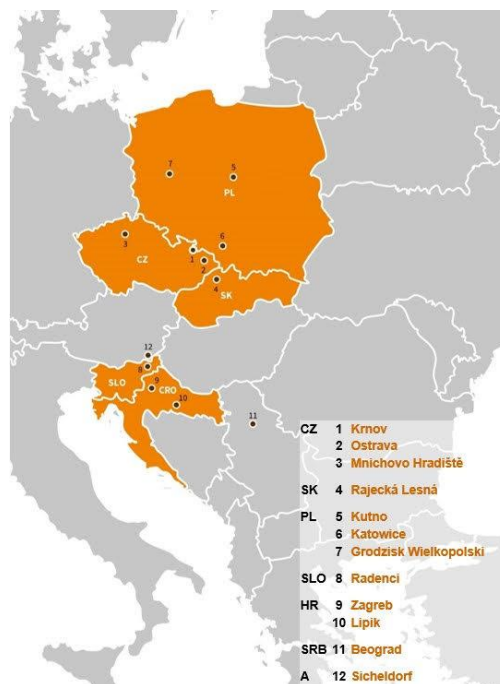
3.2. SKUPINA KOFOLA

ZÁKLADNÍ INFORMACE

Společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s. tvoří součást skupiny Kofola, která patří mezi přední výrobce a distributory nealkoholických nápojů ve střední a východní Evropě. Skupina má vedoucí pozici na československém trhu a zaměřuje se na zopakování svých úspěchů na ostatních trzích střední a východní Evropy. Skupina působí v omezeném rozsahu také v Rusku.

Skupina vyrábí své produkty s pečlivostí a láskou v sedmi hlavních výrobních závodech, které jsou umístěny v České republice (dva závody), na Slovensku (jeden závod), v Polsku (dva závody), ve Slovinsku (jeden závod) a v Chorvatsku (jeden závod).

K distribuci svých produktů používá Společnost širokou škálu různých typů balení, včetně sudů, které umožňují klientům kanálu HoReCa podávat velmi oblíbený nápoj „čepovaná kofola“ a zachovat při tom vysoký standard kvality. Skupina své produkty distribuuje prostřednictvím řady distribučních kanálů, včetně maloobchodního kanálu (jak moderní cestou – maloobchodní řetězce, tak i tradiční cestou – velkoobchodníci a distributoři zásobující obchody se smíšeným zbožím), jakož i pomocí kanálů HoReCa a Impuls, ve kterých byl úspěšně zaveden koncept přímé distribuce v České republice a na Slovensku.



KLÍČOVÉ ZNAČKY

Vlastní klíčové značky zahrnují sycené nápoje Kofola, Vinea a Hoop Cola, vody Radenska, Studenac a Rajec, sirupy Jupí a Paola, nápoje pro děti Jupík, energetické nápoje Semtex a čerstvé šťávy a bary UGO. Na vybraných trzích distribuuje Skupina kromě jiných také produkty Rauch, Evian, Badoit nebo Vincentka a v licenci vyrábí produkty RC Cola, Orangina, Rauch či Pepsi. Skupina dále vyrábí a distribuuje vody, sycené, nesycené nápoje a sirupy pod privátními značkami pro třetí strany, zejména pro velké maloobchodní řetězce.

Přestože portfolio Skupiny zahrnuje více než 30, převážně dobře zavedených a rozpoznávaných značek se širokým trhem, klíčovou značkou Skupiny je Kofola.

3. SKUPINA KOFOLA

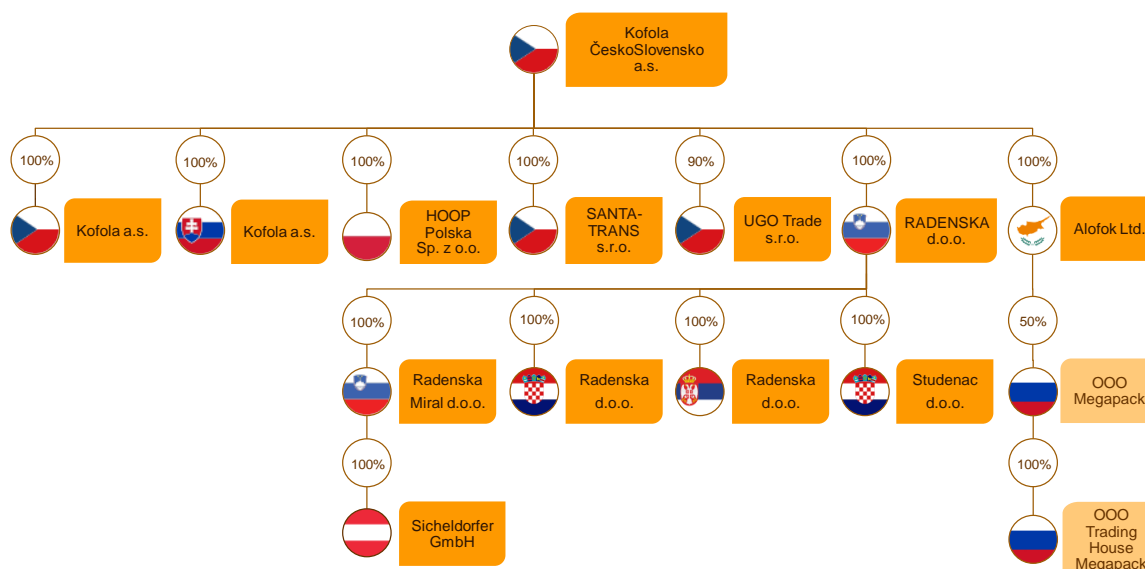


Hlavní značky na hlavních trzích jsou znázorněny ve vizualizaci níže:



3.3. STRUKTURA SKUPINY

STRUKTURA SKUPINY K 31. PROSINCI 2016



Dne 12. března 2016 představenstvo Společnosti schválilo přeshraniční fúzi společností Kofola ČeskoSlovensko, Kofola CS a.s., Kofola S.A., Kofola holdinška družba d.o.o. a PINELLI spol. s r.o.

3. SKUPINA KOFOLA



POPIS SPOLEČNOSTÍ VE SKUPINĚ

Název společnosti	Místo podnikání	Hlavní činnost	Vlastnické podíly a hlasovací práva	
			31.12.2016	31.12.2015
Holdingové společnosti				
Kofola ČeskoSlovensko a.s.	Czech Republic	Hlavní holdingová společnost		
Alofok Ltd.	Cyprus	holding	100,00%	100,00%
Kofola CS a.s.	Czech Republic	holding	- *	100,00%
Kofola holdinška družba d.o.o.	Slovenia	holding	- *	100,00%
KOFOLA S.A.	Poland	holding	- *	100,00%
Výroba a prodej				
Kofola a.s.	Czech Republic	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100,00%	100,00%
Kofola a.s.	Slovakia	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100,00%	100,00%
PINELLI spol. s r.o.	Czech Republic	udílení licencí k ochranným známkám	- *	100,00%
Hoop Polska Sp. z o.o.	Poland	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100,00%	100,00%
UGO Trade s.r.o.	Czech Republic	provoz řetězce juice barů a salaterií	90,00%	90,00%
RADENSKA d.o.o. ***	Slovenia	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100,00% **	97,62%
Studenac d.o.o. ****	Croatia	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100,00%	n/a
Radenska d.o.o.	Croatia	neaktivní	100,00% **	97,62%
Radenska d.o.o.	Serbia	neaktivní	100,00% **	97,62%
Radenska Miral d.o.o.	Slovenia	udílení licencí k ochranným známkám	100,00% **	97,62%
Sicheldorfer GmbH	Austria	neaktivní	100,00% **	97,62%
Přeprava				
SANTA-TRANS s.r.o.	Czech Republic	silniční nákladní přeprava	100,00%	100,00%
Přidružené společnosti				
OOO Megapack	Russia	výroba nealkoholických nápojů a nápojů s nízkým obsahem alkoholu	50,00%	50,00%
OOO Trading House Megapack	Russia	prodej a distribuce nealkoholických nápojů a nápojů s nízkým obsahem alkoholu	50,00%	50,00%
* 12. března 2016 představenstvo Společnosti schválilo přeshraniční fúzi společností Kofola ČeskoSlovensko a.s., Kofola CS a.s., Kofola S.A., Kofola holdinška družba d.o.o. a PINELLI spol. s r.o.				
** 25. července 2016 schválil soud ve Slovinsku vytěsnění minoritních akcionářů společnosti Radenska d.d. 28. července 2016, centrální registr cenných papírů ve Slovinsku zaregistroval vytěsnění, Kofola holdinška družba d.o.o. se tak stala jediným akcionářem Radenska d.d.				
*** 2. září 2016 schválil soud ve Slovinsku změnu právní formy z Radenska d.d. na RADENSKA d.o.o.				
**** 20. prosince 2016 RADENSKA d.o.o. úspěšně ukončila již dříve oznámenou akvizici Studenac d.o.o.				

3. SKUPINA KOFOLA



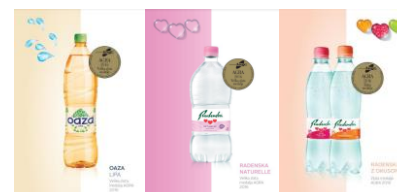
3.4. ÚSPĚCHY A OCENĚNÍ V ROCE 2016



Czech TOP 100 – Kofola ČeskoSlovensko a.s. je třetí nejobdivovanější společností v České republice za rok 2016. Pravidelně v TOP 5 od roku 2007.



Agra 2016 - Radenska obdržela 7 medailí v mezinárodním hodnocení kvality ovocných šťáv, nealkoholických nápojů a balených vod Agra, součástí 54. Mezinárodního veletrhu zemědělství a výživy, Gornja Radgona.



IHK GRAND PRIX 2016 – Kofola ČeskoSlovensko a.s. je absolutním vítězem Grand Prix Interních Komunikací v roce 2016 za projekt týkající se vstupu společnosti Kofola Československo a.s. na Burzu cenných papírů Praha.

„Hit Handlu“ 2016 - Hoop Polska Sp. z o.o. obdržela ocenění „Hit Handlu“ 2016 za jahodový sirup Paola.



Czech TOP 100 – Kofola obdržela ocenění jako značka, jejíž komunikace v roce 2016 zapůsobila nejvíce.



Kofola a Jupí obdržely ocenění „**Nejdůvěryhodnější značka**“ ve svých kategoriích v České republice a Kofola a Rajec na Slovensku.



Golden Euro Effie 2016 - za reklamní kampaň Kofoly „Fofola“.

Popai awards 2016 – Kofola obdržela ocenění Popai Awards v kategorii nealkoholických nápojů za POP prezentaci s vlaky Jupíka.



4.1. PŘEHLED PODNIKÁNÍ

CELKOVÝ VÝKON V ROCE 2016

I když toto léto nepřálo prodeji nealkoholických nápojů stejně jako loni, Skupině Kofola se podařilo zvýšit tržby v České republice, Slovenské republice a v jaderském regionu o 7,8 %, včetně vývozu do jiných zemí.

Dobrymi výkony Skupina pokračuje na svém hlavním československém trhu, kde tržby vzrostly o 4 %. Růst přicházel ze všech kanálů a Skupina dále posílila svůj podíl na trhu. Tradičně silný výkon klíčových značek byl podpořen v roce 2016 zdravými a čerstvými produkty značky UGO, které získávají na důležitosti ve Skupině. Jsme rádi, že naše aktivity v přímé distribuci, podpoře prodeje a marketingu v ČeskoSlovensku přitahují nové zákazníky, a související náklady se projeví v růstu tržeb.

Podobný obrázek je viditelný v oblasti adriatického regionu (Slovinsko + bývalá Jugoslávie), kde tržby vzrostly o téměř 12% (12,9 % v místní měně), na rovnocenném základě. Pokračujeme v budování naší přítomnosti v adriatických zemích mimo Slovinska prostřednictvím vlastních prodejních a distribučních organizací, zatímco rozšiřujeme podporu značky pro tyto země. Díky tomuto pozitivnímu vývoji československého a adriatického trhu výrazně roste jejich podíl na celkových výnosech Skupiny (74,4 % v 2016) a upraveném výsledku EBITDA (88 % v 2016).

K posílení naší konkurenceschopnosti na polském trhu jsme zahájili posílení výrobních kapacit a investovali do vývoje nových produktů. Stále se poohlížíme po akvizičních příležitostech na všech relevantních trzích.

ÚPRAVY VYKAZOVANÉ VÝKONNOSTI A POSTAVENÍ

Niže je popsána finanční výkonnost a finanční postavení Skupiny Kofola za rok 2016. Tento přehled by měl být posuzován společně s finančními výkazy a ostatními finančními informacemi obsaženými v příložených konsolidovaných finančních výkazech a samostatné účetní závěrce. V následujících sekcích části A představenstvo prezentuje a komentuje konsolidované finanční výsledky upravené o jednorázové transakce.

4.1.1 UPRAVENÉ KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝSLEDKY

Upravené konsolidované finanční výsledky 2016	2016	Jednorázové úpravy	2016 upraveno
	<i>tis. Kč</i>	<i>tis. Kč</i>	<i>tis. Kč</i>
Výnosy	6 998 960	-	6 998 960
Náklady na prodej	(4 210 496)	(1 097)	(4 211 593)
Hrubý zisk	2 788 464	(1 097)	2 787 367
Obchodní, marketingové a distribuční náklady	(1 910 997)	34 143	(1 876 854)
Administrativní náklady	(444 957)	41 898	(403 059)
Ostatní provozní výnosy/(náklady), netto	(168 613)	202 516	33 903
Provozní výsledek hospodaření	263 897	277 460	541 357
Odpisy a amortizace	523 003	-	523 003
EBITDA	786 900*	277 460	1 064 360**
Finanční (náklady)/výnosy, netto	(93 497)	-	(93 497)
Daň z příjmů	(87 000)	(18 769)	(105 769)
Výsledek hospodaření za účetní období	83 400	258 691	342 091
- připadající vlastníkům Kofola ČeskoSlovensko a.s.	86 373	258 691	345 064

* EBITDA představuje provozní výsledek upravený o odpisy a amortizaci

**Upravený výsledek EBITDA" představuje EBITDA upravený o vlivy a transakce, které jsou jednorázové, mimořádné, obvykle nepeněžní povahy, zahrnují především výsledky z prodeje hmotných a finančních aktiv, náklady z mimořádných operací, například snížení hodnoty aktiv, finančních aktiv, goodwillu nebo nehmotných aktiv, náklady na restrukturalizaci.

4. ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA

Provozní výsledek hospodaření Skupiny Kofola za 12měsíční období končící 31. prosince 2016 byl ovlivněn následujícími jednorázovými událostmi:

- Ztráta z prodeje finanční pohledávky – český segment vynaložil čisté náklady ve výši 20 315 tis. Kč v souvislosti s prodanou finanční pohledávkou z projektu e-shop.
- Náklady na fúzi – český segment vynaložil náklady ve výši 7 451 tis. Kč na poradenství při přeshraniční fúzi.
- Pořizovací náklady – slovinický segment vynaložil náklady ve výši 16 029 tisíc Kč na poradenství v rámci akvizice a náklady ve výši 9 363 tisíc Kč v souvislosti s budováním nového prodejního týmu v Chorvatsku, s daňovým dopadem 3 857 tis. Kč.
- Náklady due diligence – polský segment vynaložily náklady ve výši 2 186 tis. Kč.
- Uzavření provozu v Bielsku a reorganizační náklady – polské segment vynaložil celkové náklady ve výši 35 524 tis. Kč. Aplikuje se daň ve výši 19 %.
- Tržby a ostatní provozní výnosy v polském segmentu z pojištění na reklamace kvality produktů ve výši 11 684 tis. Kč. Aplikuje se daň ve výši 19 %.
- Použití rezerv – slovinický segment rozpustil rezervu na soudní spor ve výši 17 571 tis. Kč. Aplikuje se daň ve výši 17 %.
- Český segment vynaložil náklady ve výši 19 010 tisíc Kč, z toho 2 511 tis. Kč v souvislosti s pokračujícím procesem vyřazení z Burzy cenných papírů Varšava, 4 062 tis. Kč v souvislosti se znehodnocením finančního aktiva, zbývající část se vztahuje k jednorázovým akvizičním službám a právnímu poradenství.
- Náklady na snížení hodnoty – polský segment vynaložil náklady ve výši 70 368 tis. Kč (aplikuje se daň ve výši 19%) a částka 126 469 tis. Kč v souvislosti s investicí do ruské přidružené společnosti.

Upravené konsolidované finanční výsledky 2015	2015 tis. Kč	Jednorázové úpravy tis. Kč	2015 upraveno tis. Kč
Výnosy	7 156 732	34 106	7 190 838
Náklady na prodej	(4 330 504)	(21 598)	(4 352 102)
Hrubý zisk	2 826 228	12 508	2 838 736
Obchodní, marketingové a distribuční náklady	(1 898 428)	14 029	(1 884 399)
Administrativní náklady	(446 855)	61 364	(385 491)
Ostatní provozní výnosy/(náklady), netto	(46 266)	66 833	20 567
Provozní výsledek hospodaření	434 679	154 734	589 413
Odpisy a amortizace	513 201	-	513 201
EBITDA	947 880*	154 734	1 102 614**
Finanční (náklady)/výnosy, netto	(112 418)	-	(112 418)
Daň z příjmů	(93 260)	(9 812)	(103 072)
Výsledek hospodaření za účetní období	229 001	144 922	373 923
- připadající vlastníkům Kofola ČeskoSlovensko a.s.	227 657	144 575	372 232

* EBITDA představuje provozní výsledek upravený o odpisy a amortizaci

**Upravený výsledek EBITDA" představuje EBITDA upravený o vlivy a transakce, které jsou jednorázové, mimořádné, obvykle nepeněžní povahy, zahrnují především výsledky z prodeje hmotných a finančních aktiv, náklady z mimořádných operací, například snížení hodnoty aktiv, finančních aktiv, goodwillu nebo nehmotných aktiv, náklady na restrukturalizaci.

Provozní výsledek hospodaření Skupiny Kofola za období končící 31. prosince 2015 byl ovlivněn následujícími jednorázovými událostmi:

- Reklamace výrobků – polský segment vynaložil čisté náklady ve výši 102 641 tis. Kč vztahující se k reklamacím spojeným s nízkou kvalitou obalových materiálů.
- Reorganizace Skupiny – český segment vynaložil náklady ve výši 11 754 tis. Kč za poradenské služby vztahující se k reorganizaci Skupiny a další náklady ve výši 13 372 tis. Kč za IPO. Tyto náklady zahrnovaly zejména marketingové činnosti a tvorbu rezervy na zaměstnanecké akcie.
- Akvizice WAD Group – slovenský segment vynaložil náklady ve výši 9 076 tis. Kč za poradenské služby vztahujících se k akvizici WAD Group.
- Akvizice Radenska – slovinický a polský segment vynaložil náklady ve výši 27 284 tis. Kč za poradenské služby vztahující se k akvizici společnosti Radenska.
- Implementační náklady – slovinický segment vynaložil náklady ve výši 8 341 tis. Kč vztahující se zejména k zavádění skupinových IT standardů.
- Rozpuštění rezerv – slovinický segment rozpustil rezervy na soudní spor ve výši 17 734 tis. Kč.

4. ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA

4.1.2 FINANČNÍ VÝKONNOST

Upravené konsolidované finanční výsledky	2016	2015	Změna	Změna
	<i>tis. Kč</i>	<i>tis. Kč</i>	<i>tis. Kč</i>	<i>%</i>
Výnosy	6 998 960	7 190 838	(191 878)	(2,7%)
Náklady na prodej	(4 211 593)	(4 352 102)	140 509	(3,2%)
Hrubý zisk	2 787 367	2 838 736	(51 369)	(1,8%)
Obchodní, marketingové a distribuční náklady	(1 876 854)	(1 884 399)	7 545	(0,4%)
Administrativní náklady	(403 059)	(385 491)	(17 568)	4,6%
Ostatní provozní výnosy/(náklady), netto	33 903	20 567	13 336	64,8%
Provozní výsledek hospodaření	541 357	589 413	(48 056)	(8,2%)
EBITDA	1 064 360	1 102 614	(38 254)	(3,5%)
Finanční (náklady)/výnosy, netto	(93 497)	(112 418)	18 921	(16,8%)
Daň z příjmů	(105 769)	(103 072)	(2 697)	2,6%
Výsledek hospodaření za účetní období	342 091	373 923	(31 832)	(8,5%)
- připadající vlastníkům Kofola ČeskoSlovensko a.s.	345 064	372 232	(27 168)	(7,3%)

VÝNOSY

V roce 2016 výnosy Skupiny dosahly výši 6 998 960 tis. Kč, a poklesly o 191 878 tis. Kč nebo 2,7 % oproti 7 190 838 tis. Kč v roce 2015.

Pokles byl způsoben nižšími tržbami v Polsku, a byl částečně kompenzován nárůstem v ČeskoSlovensku, který plynul ze značkových výrobků Rauch, Vinea a Kofola, stejně jako z rostoucí sítě UGO barů a zvýšenými prodeji ve Slovinsku a Chorvatsku. Tento nárůst odrážel dopady akvizice společnosti Radenska na konci 1. čtvrtletí roku 2015 (ve výkazech za rok 2015 je Radenska zahrnuta od 1. dubna). Pokud by Radenska byla konsolidována od 1. ledna 2015, výnosy v ČeskoSlovensku a v oblasti adriatického regionu by v roce 2016 ukázaly nárůst o 5,2 % oproti roku 2015.

V roce 2016 činily tržby Skupiny z prodeje vlastních výrobků a služeb 6 506 401 tis. Kč, a poklesly o 283 010 tis. Kč nebo 4,0% oproti 6 789 411 tis. Kč v roce 2015.

V roce 2016 činily tržby Skupiny z prodeje zboží a materiálu 492 559 tis. Kč a vzrostly o 91 132 tis. Kč (22,7 %) oproti 401 427 tis. Kč v roce 2015. Tento nárůst tržeb z prodeje zboží a materiálu byl způsoben zejména prodejem produktů Rauch.

Následující tabulka ukazuje výnosy rozdělené podle produktových řad v letech 2016 a 2015:

Produktové řady	2016		2015	
	Výnosy <i>tis. Kč</i>	Podíl <i>%</i>	Výnosy <i>tis. Kč</i>	Podíl <i>%</i>
Sycené nápoje	3 274 473	46,79%	3 513 686	48,86%
Nesycené nápoje	544 145	7,77%	559 905	7,79%
Vody	1 873 846	26,77%	1 854 530	25,79%
Sirupy	725 663	10,37%	870 539	12,11%
Ostatní	580 833	8,30%	392 178	5,45%
Celkem	6 998 960	100,00%	7 190 838	100,00%

Činnost Skupiny se zaměřovala na výrobu nápojů ve čtyřech tržních kategoriích: sycené nápoje (včetně kolových nápojů), nesycené nápoje, balené vody a sirupy. Tyto kategorie dohromady tvořily 92 % skupinových tržeb v roce 2016. V porovnání s rokem 2015 se produktová struktura změnila zejména z důvodu nižších výnosů ze sycených nápojů v Polsku, nárůstu tržeb v kategorii ostatní z důvodu růstu příjmů z UGO barů a větších prodejů energetického nápoje Semtex. Kategorie sirupy je pod tlakem konkurence.

Následující tabulka ukazuje výnosy podle zemí v letech 2016 a 2015. Alokace výnosů dle zemí byla učiněna na základě geografické polohy zákazníků.

Geografické segmenty	2016		2015	
	Výnosy <i>tis. Kč</i>	Podíl <i>%</i>	Výnosy <i>tis. Kč</i>	Podíl <i>%</i>
Česká republika	2 807 961	40,12%	2 639 380	36,70%
Slovensko	1 581 430	22,60%	1 579 771	21,97%
Polsko	1 736 417	24,81%	2 309 410	32,12%
Slovinsko	673 230	9,62%	523 936	7,29%
Jiné*	199 922	2,85%	138 341	1,92%
Celkem	6 998 960	100,00%	7 190 838	100,00%

* zahrnuje Chorvatsko (2016: 143 518, 2015: 71 290)

4. ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA



Kofola zaznamenala nárůst prodeje a podílu na trhu v České republice, na Slovensku, ve Slovinsku a Chorvatsku. Celkově se tržby v těchto zemích zvýšily o 5,2 % na srovnatelném základu s rokem 2015, navzdory standardnímu létu, které nepřineslo tolik tropických dní jako v roce 2015. Tento pozitivní vývoj prodeje byl zaznamenán v našem nejziskovějším kanále HoReCa a kanále Impuls a potvrdil pokračující atraktivitu produktové nabídky Skupiny.

V ČeskoSlovensku tržby z UGO čerstvých barů vzrostly o 101 662 tis. Kč na 294 116 tis. Kč (53 % meziročně) a stávají se důležitější částí výnosů Skupiny. Výsledky byly dosaženy díky nepřetržitému otevírání vlastních Fresh barů a salátových barů, z 27 na 37 (37 %) a franchisingu Fresh a salátových barů, z 30 na 36 (20%). Skupina provozovala 73 Fresh barů a salátových barů k 31. prosinci 2016.

V adriatickém regionu, Kofola pokračuje ve své akviziční strategii. V únoru 2016 jsme získali chorvatské značky s vysokým růstovým potenciálem pro Skupinu - Nara, Inka a Vočko. Ve stejné době Skupina uzavřela s Pepsi výrobní a distribuční smlouvu na chorvatském trhu. Na konci roku jsme získali Studenac v Chorvatsku.

V porovnání s rokem 2015 došlo k poklesu tržeb z prodejů v Polsku způsobených nižšími prodejmi privátních značek a nižšími prodejmi přes tradiční kanály.

Celkové konsolidované výnosy Skupiny bez polského segmentu vzrostly o 7,8 % (381 115 tis. Kč) ve srovnání s rokem 2015.

NÁKLADY NA PRODEJ

V roce 2016 činily skupinové upravené náklady na prodej 4 211 593 tis. Kč, což znamenalo pokles o 140 509 tis. Kč (3,2 %) oproti 4 352 102 tis. Kč v roce 2015.

V roce 2016 činily skupinové upravené náklady na prodej vlastních výrobků a služeb 3 793 460 tis. Kč, což znamenalo pokles o 196 908 tis. Kč (5 %) oproti 3 990 368 tis. Kč v roce 2015.

Skupinové náklady na prodané zboží a materiál činily v roce 2016 418 133 tis. Kč, což znamenalo nárůst o 56 399 tis. Kč (16 %) oproti 361 734 tis. Kč v roce 2015. Tento značný nárůst nákladů na prodané zboží a materiál byl způsoben zejména prodejem produktů Rauch.

HRUBÝ ZISK

V roce 2016 činil hrubý zisk Skupiny 2 787 367 tis. Kč, což znamenalo pokles o 51 369 tis. Kč (1,8 %) oproti 2 838 736 tis. Kč v roce 2015. Pokles byl zejména ovlivněn snížením hrubého zisku v Polsku, což bylo částečně kompenzováno zvýšením hrubého zisku ve společnosti Radenska, Ugo a dalších společnostech Skupiny v ČeskoSlovensku.

OBCHODNÍ, MARKETINGOVÉ A DISTRIBUTIVNÍ NÁKLADY

V roce 2016 dosahovaly skupinové upravené obchodní, marketingové a distribuční náklady 1 876 854 tis. Kč, což představovalo pokles o 7 545 tis. Kč (0,4 %) oproti 1 884 399 tis. Kč v roce 2015. Čistý efekt tohoto malého poklesu je ovlivněn zvýšením nákladů ve výši cca 53 000 tis. Kč ve společnosti Radenska (získané na konci 1. čtvrtletí roku 2015 a tímto srovnávací období zahrnuje pouze náklady za společnost Radenska za 9 měsíců v roce 2015), kde náklady vzrostly v souvislosti s budováním prodejního a marketingového týmu pro celou oblast adriatického regionu, snížením nákladů v Polsku o cca 138 000 tis. Kč a zvýšením nákladů v UGO o cca 65 000 tis. Kč. Zbývající část byla ovlivněna pokračováním rozvoje přímé distribuce v České republice a zvýšením podpory prodeje a marketingových nákladů v Československu.

ADMINISTRATIVNÍ NÁKLADY

V roce 2016 činily skupinové administrativní náklady 403 059 tis. Kč, což představovalo nárůst o 17 568 tis. Kč (4,6 %) oproti 385 491 tis. Kč v roce 2015. Čistý nárůst je hnaný dopředu zvýšenými administrativními náklady v jaderském regionu, které překročily snížení nákladů v Polsku.

OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝNOSY, NETTO

V roce 2016 dosahovaly skupinové čisté ostatní provozní výnosy výše 33 903 tis. Kč, což byl nárůst o 13 336 tis. Kč oproti 20 567 tis. Kč v roce 2015.

EBITDA

V následující tabulce jsou dále uvedeny informace o EBITDA pro roky 2016 a 2015.

4. ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA

Upravený výsledek EBITDA	2016	2015
	tis. Kč / %	tis. Kč / %
EBITDA*	1 064 360	1 102 614
EBITDA marže**	15,2%	15,3%

* EBITDA výsledek představuje provozní výsledek hospodaření opravený o odpisy a amortizaci

** Vypočítaná jako (upravený EBITDA/Výnosy) *100%

Následující tabulka dále uvádí informace o EBITDA podle zemí pro roky 2016 a 2015.

Upravený výsledek EBITDA po zemích	2016		2015	
	EBITDA	EBITDA marže	EBITDA	EBITDA marže
	tis. Kč	%	tis. Kč	%
Česká republika	397 388	37,3%	396 605	36,0%
Slovensko	388 169	36,5%	357 328	32,4%
Polsko	133 254	12,5%	228 968	20,8%
Slovinsko	148 564	14,0%	121 752	11,0%
Jiné	(3 015)	(0,3%)	(2 039)	(0,2%)
Celkem	1 064 360	100,00%	1 102 614	100,00%

Čistý pokles EBITDA je způsoben snížením výkonu v Polsku, který nebyl plně kompenzován zvýšeným výkonem ve všech zbývajících zemích.

EBITDA dosažený Skupinou v Polsku poklesl v důsledku sníženého prodeje zejména ze soukromých značek. Vedení rozhodlo o uzavření jednoho ze tří výrobních závodů v rámci plánu na zvýšení ziskovosti polského segmentu.

EBITDA ve Slovinsku generovaný skupinou Radenska se zvýšil jednak kvůli čtyřem čtvrtletím zahrnutým v roce 2016 (v roce 2015 je zahrnut 2Q-4Q), ale také na rovnocenném základě. Potenciál ziskovosti slovinského EBITDA není plně využitý z důvodu nákladů spojených s budováním prodejního týmu a zvýšením marketingových a administrativních nákladů.

Skupinové EBITDA marže dosažené na českoSlovenském trhu v roce 2016 zůstávají nadále podstatně vyšší než v Polsku. Důvodem je silná pozice v HoReCa distribučním kanálu, díky níž má Skupina možnost prodávat nadstandardně loajálními zákazníky (restauracím i konečným spotřebitelům) nealkoholické nápoje s vyšší marží. Značná část příjmů v Polsku pochází ze soukromých značek.

Upravený skupinový EBITDA bez Polska se zvýšil o 57 460 tis. Kč (6,6 %) ve srovnání s rokem 2015.

PROVOZNÍ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ

Z výše uvedených důvodů činil v roce 2016 skupinový provozní výsledek hospodaření 541 357 tis. Kč. V porovnání s výsledkem roku 2015, který dosahoval výše 589 413 tis. Kč, se jedná o pokles o 8,2 %.

FINANČNÍ NÁKLADY, NETTO

V roce 2016 činily čisté finanční náklady Skupiny 93 497 tis. Kč, což představovalo pokles o 18 921 tis. Kč v porovnání s 112 418 tis. Kč v roce 2015. Snížení čistých finančních nákladů je ovlivněno především poklesem kurzových ztrát o cca 13 000 tis. Kč a snížením ztrát z přecenění derivátů o cca 9 000 tis. Kč ve srovnání s loňským rokem. Čisté finanční náklady zahrnují také podíly na ztrátě přidružené společnosti, které v roce 2016 činily (915) tis. Kč ve srovnání se ztrátou (3 389) tis. Kč v roce 2015.

ZISK PŘED ZDANĚNÍM

Z výše uvedených důvodů, v roce 2016 činil skupinový zisk před zdaněním 447 860 tis. Kč, což představovalo pokles o 29 135 tis. Kč oproti zisku před zdaněním 476 995 tis. Kč v 2015.

DAŇ Z PŘÍJMŮ

V roce 2016 Skupina evidovala náklady na daň z příjmů ve výši 105 769 tis. Kč oproti 103 072 tis. Kč v roce 2015. Efektivní daňová sazba pro rok 2016 byla 23,6 %, pro rok 2015 činila 21,6 %.

ČISTÝ ZISK ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ

Z výše uvedených důvodů činil v roce 2016 skupinový zisk za účetní období 342 091 tis. Kč oproti 373 923 tis. Kč za rok 2015.

4. ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA

4.1.3 FINANČNÍ VÝKONNOST VE 4. ČTVRTLETÍ

Upravené konsolidované finanční výsledky	4Q16 tis. Kč	4Q15 tis. Kč	Změna tis. Kč	Změna %
Výnosy	1 573 176	1 630 946	(57 770)	(3,5%)
Náklady na prodej	(973 889)	(1 086 069)	112 180	(10,3%)
Hrubý zisk	599 287	544 877	54 410	10,0%
Obchodní, marketingové a distribuční náklady	(433 536)	(485 859)	52 323	(10,8%)
Administrativní náklady	(88 940)	(73 040)	(15 900)	21,8%
Ostatní provozní výnosy/(náklady), netto	2 514	(5 431)	7 945	(146,3%)
Provozní výsledek hospodaření	79 325	(19 453)	98 778	(507,8%)
EBITDA	213 159	114 068	99 091	86,9%
Finanční (náklady)/výnosy, netto	(23 237)	(38 203)	14 966	(39,2%)
Daň z příjmů	(43 400)	(25 277)	(18 123)	71,7%
Výsledek hospodaření za účetní období	12 688	(82 933)	95 621	(115,3%)
- připadající vlastníkům Kofola ČeskoSlovensko a.s.	13 989	(82 299)	96 288	(117,0%)

Ve 4. čtvrtletí roku 2016 upravené skupinové tržby poklesly o 3,5 % ve srovnání s 4. čtvrtletím roku 2015, což bylo způsobeno především snížením tržeb v Polsku ve výši cca 93 000 tis. Kč (21 %). Skupinové tržby bez Polska se zvýšily o 35 290 tis. Kč (3,0 %).

Administrativní náklady se zvýšily o 15 900 tis. Kč ve srovnání s 4. čtvrtletím roku 2015, a to především v ČeskoSlovensku a ve Slovinsku.

Čisté finanční náklady se snížily o 14 966 tis. Kč, což bylo způsobeno zejména poklesem kurzových ztrát (snížené o 5 000 tis. Kč) a snížením ztrát z přecenění derivátů (snížené o 12 000 tis. Kč) ve srovnání s 4. čtvrtletím roku 2015.

Skupinový upravený EBITDA bez Polska se zvýšil o 59 445 tis. Kč (48,4 %).

4.1.4 FINANČNÍ SITUACE

Vybrané finanční údaje	31.12.2016 tis. Kč	31.12.2015* tis. Kč	Změna tis. Kč	Změna %
Aktiva celkem	8 019 883	8 491 014	(471 131)	(5,5%)
Dlouhodobý majetek, z toho:	4 915 863	5 095 724	(179 861)	(3,5%)
Dlouhodobý hmotný majetek	3 442 624	3 508 993	(66 369)	(1,9%)
Dlouhodobý nehmotný majetek	1 164 092	1 176 524	(12 432)	(1,1%)
Goodwill	86 302	86 302	-	-
Podíly v přidružených společnostech	67 782	155 921	(88 139)	(56,5%)
Odložená daňová pohledávka	101 481	96 803	4 678	4,8%
Ostatní	53 582	71 181	(17 599)	(24,7%)
Oběžná aktiva, z toho:	3 104 020	3 395 290	(291 270)	(8,6%)
Zásoby	485 440	501 093	(15 653)	(3,1%)
Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky	1 081 680	934 452	147 228	15,8%
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	1 421 014	1 940 008	(518 994)	(26,8%)
Aktiva určená k prodeji	111 715	3 506	108 209	3 086,4%
Jiné	4 171	16 231	(12 060)	(74,3%)
Pasiva celkem	8 019 883	8 491 014	(471 131)	(5,5%)
Vlastní kapitál	2 739 468	2 859 421	(119 953)	(4,2%)
Dlouhodobé závazky	1 580 357	1 750 669	(170 312)	(9,7%)
Krátkodobé závazky	3 700 058	3 880 924	(180 866)	(4,7%)

* opraveno

AKTIVA

Ke konci roku 2016 dosahovala hodnota skupinového dlouhodobého majetku výše 3 442 624 tis. Kč, což znamenalo pokles o 66 369 tis. Kč (1,9 %) oproti hodnotě 3 508 993 tis. Kč ke konci roku 2015. Tato změna byla způsobena zejména akvizicí dceřiné společnosti Studenac (s efektem nabytého majetku v zůstatkové hodnotě 162 223 tis. Kč), reklasifikací do kategorie aktiv určených k prodeji ve výši 108 209 tis. Kč (aktiva určená k prodeji z uzavřeného závodu v Bielsku), přírůstky a leasingovými přírůstky v celkové hodnotě 481 506 tis. Kč na straně jedné a odpisy v hodnotě 476 019 tis. Kč na straně druhé. Přírůstky zahrnují především budovu v oblasti produkce zařízení na podporu prodeje v České republice.

K 31. prosinci 2016 evidovala Skupina nehmotná aktiva v hodnotě 1 164 092 tis. Kč, což představovalo pokles o 12 432 tis. Kč (1,1 %) v porovnání s 31. prosincem 2015. K tomuto čistému poklesu došlo zejména v důsledku nákupu značek Studena, Studenac, Lero, Inka, Nara a Vočko v Chorvatsku a amortizace ve výši 46 984 tis. Kč.

4. ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA



Skupinová oběžná aktiva dosahovala k 31. prosinci 2016 hodnoty 3 104 020 tis. Kč, přičemž 46 % tvořily peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, 35 % tvořily pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky a 16 % bylo tvořeno zásobami. Čistý pokles o 291 270 tis. Kč (8,6 %) byl způsoben zejména reklasifikací aktiv určených k prodeji, zvýšením obchodních a ostatních pohledávek a snížením hotovosti. Nárůst v pohledávkách z obchodního styku a ostatních pohledávkách o 147 228 tis. Kč (15,8 %) je ovlivněn akvizicí dceřiné společnosti Studenac a zvýšením pohledávek z obchodního styku v ČeskoSlovensku. Zásoby se snížily o 15 653 tis. Kč (3,1 %), čistý pokles je ovlivněn zvýšením způsobeným akvizicí značky Studenac a snížením zásob v Polsku. Pokles hotovosti je ovlivněn úbytkem peněžních prostředků v Polsku, zvýšením investičních výdajů, akvizicí dceřiné společnosti Studenac a vyplacením dividendy. Krátkodobý finanční majetek ve společnosti Radenska d.o.o. tvoří zhruba 72 % celkového krátkodobého finančního majetku Skupiny, která předpokládá jeho využití mimo jiné pro budoucí akviziční příležitosti nebo splátku úvěru.

Odložená daňová pohledávka vzrostla o 4 678 tis. Kč na 101 481 tis. Kč, z čehož 89 210 tis. Kč tvoří odložená daňová pohledávka společnosti Radenska d.o.o. vyplývající zejména z očekávaného uplatnění daňových ztrát v budoucnu.

ZÁVAZKY

K 31. prosinci 2016 dosahovaly skupinové krátkodobé a dlouhodobé závazky výše 5 280 415 tis. Kč, což představuje 6,2% (351 178 tis. Kč) pokles oproti 5 631 593 tis. Kč na konci prosince 2015. Hlavní složkou skupinových závazků byl úvěr k financování akvizice Radenska, d.o.o. se zůstatkovou účetní hodnotou k 31. prosinci 2016 ve výši 1 714 160 tis. Kč

Konsolidovaný čistý dluh Skupiny (vypočítaný jako součet krátkodobých a dlouhodobých závazků z úvěrů, dluhopisů, leasingu a ostatních dluhových instrumentů mínus krátkodobý finanční majetek) činil k 31. prosinci 2016 1 688 665 tis. Kč, což představuje nárůst o 411 783 tis. Kč (32 %) oproti 1 276 882 tis. Kč k 31. prosinci 2015. Tento nárůst je způsoben zejména snížením hotovosti vzhledem k vyššímu CAPEX, výplatě dividend a akvizicí dceřiné společnosti Studenac v Chorvatsku.

Konsolidovaný čistý dluh Skupiny / upravený EBITDA k 31. prosinci 2016 činil 1,59 ve srovnání s 1,14 na konci roku 2015.

Skupinové rezervy poklesly o 37 155 tis. Kč z 221 392 tis. Kč na 184 237 tis. Kč, především v důsledku rozpuštění rezerv na soudní spory, pokuty a náhrady škod.

4.1.5 PENĚŽNÍ TOKY

ČISTÝ PENĚŽNÍ TOK Z PROVOZNÍCH ČINNOSTÍ

V roce 2016 činil skupinový čistý peněžní tok z provozních činností 655 330 tis. Kč, což představovalo pokles o 279 911 tis. Kč (30 %) oproti 935 241 tis. Kč v roce 2015. Tento pokles byl způsoben zejména polskými a adriatickými segmenty - vliv polského segmentu s dopadem okolo 181 000 tis. Kč způsobený silným cash - EBITDA v roce 2015, který byl kombinací jak velmi dobrého výsledku hospodaření, tak příznivými změnami pracovního kapitálu a na druhé straně klesající výkonnosti v roce 2016. Dále efekt slovinského segmentu s dopadem téměř 89 000 tis. Kč je způsoben akvizicí na konci 1. čtvrtletí roku 2015, kdy méně příznivé (mimosezónní) 1. čtvrtletí roku 2015, pokud jde o hotovost, není zahrnuto v roce 2015. Navíc rok 2016 přinesl zvýšení pohledávek kvůli vyšším prodejem výrobků PepsiCo a vánočním akcím.

ČISTÝ PENĚŽNÍ TOK Z INVESTIČNÍCH ČINNOSTÍ

V roce 2016 činil záporný skupinový čistý peněžní tok z investičních činností 748 667 tis. Kč, což představovalo pokles o 388 108 tis. Kč oproti 1 136 775 tis. Kč v roce 2015. Snížení odlivu bylo způsobeno zejména akvizicí Skupiny Radenska v předchozím roce a na druhé straně vyššími kapitálovými výdaji a akvizicí společnosti Studenac v porovnání s předchozím obdobím.

ČISTÝ PENĚŽNÍ TOK Z FINANČNÍCH ČINNOSTÍ

V roce 2016 činil záporný skupinový čistý peněžní tok z finančních činností 420 418 tis. Kč, což představovalo pokles o 1 985 055 tis. Kč oproti kladnému čistému peněžnímu toku ve výši 1 564 637 tis. Kč v roce 2015. Tento pokles byl způsoben zejména obdržením bankovního úvěru k financování akvizice společnosti Radenska v předchozím roce a vyplacením dividendy v roce 2016.

4.1.6 OČEKÁVANÝ VÝVOJ V DALŠÍCH 6 MĚSÍCÍCH

Skupina Kofola bude nadále dodávat své produkty po celé střední a východní Evropě, zlepšovat efektivitu přímé distribuce v České republice a rozšiřovat podporu prodeje v adriatickém regionu.

Skupina bude pokračovat v rozvoji v adriatickém regionu, bude uvedeno na trh několik nových produktů - Vočko sirup s novým designem a složením (Chorvatsko), nová příchuť vody Radenska Classic (Slovinsko a Chorvatsko), bude zahájen

prodej vody v plechovkách (Slovinsko a Chorvatsko). Hlavním cílem je dokončit převzetí distribuce značky Studenac - prostřednictvím rozšíření prodejního týmu.

Polský segment bude pokračovat ve své podnikatelské činnosti se zaměřením na vlastní značky, což bude podpořeno zvýšením marketingových aktivit. Budou představeny nové inovativní produkty pro zlepšení pozice na polském trhu.

4.2. HLAVNÍ UDÁLOSTI

EXPANZE V JADERSKÉM REGIONU

V lednu 2016 se Skupina stala výhradním výrobcem a distributorem výrobků z portfolia PepsiCo na chorvatském trhu. Spolupráce s PepsiCo na slovinském trhu funguje již více než 20 let.

V 1. čtvrtletí roku 2016 získala Skupina značky Vočko, Nara a Inka od výrobce chorvatských nealkoholických nápojů Badel 1862. Skupina se stala také distributorem nápojů výrobce Badel v segmentu HoReCa.

Dne 20. prosince 2016 získala Radenska chorvatskou společnost Studenac, tradiční značku minerální vody.

Tyto příležitosti představují rozšíření portfolia Skupiny na chorvatském trhu a další rozšíření přítomnosti Skupiny v této oblasti.

ODSTOUPENÍ OD POŘÍZENÍ WAD GROUP, A.S.

Skupina Kofola se rozhodla odstoupit od pořízení WAD GROUP, a. s., vlastníka 40procentního podílu ve WATER HOLDING, a. s., který je 100% akcionářem společnosti Slovenské pramene a žriedla, a.s., Stredoslovenské žriedla, a.s. a Zlatá studňa, s.r.o.

Na základě smlouvy o koupi akcií, která byla uzavřena dne 19. června 2015, měla Kofola vstoupit do WATER HOLDING jako menšinový akcionář. Kofola považovala podmínky nezbytné pro schválení transakce uložené Antimonopolním úřadem Slovenské republiky za v současné době těžce realizovatelné.

KONSOLIDACE VÝROBY V POLSKU

Dne 27. července 2016 správní rada Hoop Polska oznámila plán restrukturalizace týkající se koncentrace výroby ve dvou závodech a konec aktivity v závodě v Bielsku Podlaski. Rozhodnutí o konsolidaci kapacity pomůže udržet vysokou kvalitu, posílí konkurenceschopnost společnosti v příštích letech a je reakcí na rostoucí cenový tlak na polském trhu.

VYTĚSNĚNÍ MENŠINOVÝCH AKCIONÁŘŮ SPOLEČNOSTI RADENSKA

Dne 25. července 2016 slovinský soud schválil vytěsnění akcií menšinových akcionářů společnosti Radenska d.d. Dne 28. července 2016 slovinský centrální depozitář cenných papírů zaregistroval vytěsnění a společnost Kofola holdinška družba d.o.o. se stala jediným akcionářem společnosti Radenska d.d.

PŘESHraničNÍ FúZE

Představenstvo společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. schválilo dne 12. března 2016 přeshraniční fúze.

V důsledku fúze zanikly následující společnosti ("Zanikající společnosti"):

- Kofola CS a.s. (CZ),
- PINELLI spol. s r.o. (CZ),
- Kofola S.A. (PL),
- Kofola, holdinška družba d.o.o. (SI).

Všechna aktiva a pasiva Zanikajících společností byly převedena do společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. na základě univerzálního nástupnictví.

ZMĚNA PRÁVNÍ FORMY SPOLEČNOSTI RADENSKA

Dne 2. září 2016 slovinský soud schválil změnu právní formy společnosti z Radenska d.d. na RADENSKA d.o.o.

4.3. ODMĚNA AUDITORA

Skupina je auditována společností PricewaterhouseCoopers. Následující částky byly auditory účtovány v roce 2016:

Odměna auditora	Účtováno Společnosti tis. Kč	Účtováno ostatním entitám ve skupině tis. Kč
Audit	763	2 181
Daňové služby	1 836	1 324
Celkem	2 599	3 505

4.4. PRÁVA DUŠEVNÍHO VLASTNICTVÍ A LICENCE

PRÁVA DUŠEVNÍHO VLASTNICTVÍ A LICENCE

Skupina se spoléhá na své silné značky, které jsou zároveň zaregistrovanými ochrannými známkami chráněnými dle příslušné legislativy v zemích, kde Skupina působí. Skupina si také nechala zaregistrovat řadu průmyslových vzorů (láhve na pití nebo jiné obaly na nápoje).

Společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s. vlastní většinu licencí, ochranných známek na vlastní značky nápojů a obdobných autorských práv, za jejichž použití jí platí ostatní společnosti ze Skupiny licenční poplatky. Výjimkou je ochranná známka Vinea vlastněná společností Kofola a.s. (SK), která vybírá licenční poplatky za použití této známky. Společnost Hoop Polska Sp. z o.o. vlastní ochranné známky ke svým výrobkům, které sama vyrábí a prodává na polském trhu. Společnost Hoop Polska Sp. z o.o. neposkytuje tyto ochranné známky jiným společnostem ze Skupiny. Slovinské značky Radenska a Ora vlastní společnost Radenska Miral d.o.o. Tyto značky nejsou poskytovány jiným společností ze Skupiny.

Některé klíčové ochranné známky a průmyslové vzory jsou také předmětem ochrany na mezinárodní úrovni jako (i) ochranné známky Společenství (OZS – CTM) (např. Kofola, Rájec, ochranné známky Vinea, Hoop Cola, Paola a Arctic) nebo zapsané průmyslové vzory Společenství (ZPV - RCD), které jsou zapsány u Úřadu pro harmonizaci ve vnitřním trhu (OHIM) a chráněny v rámci celé EU nebo (ii) mezinárodní ochranné známky (MOZ - IRT) (např. Jupík, ochranné známky Vinea, Hoop Cola, Paola a Arctic), které jsou zapsány prostřednictvím Světové organizace duševního vlastnictví (WIPO) a chráněny v celé řadě dalších specifických exportních zemí (např. Norsko, Ukrajina, Rusko, Švýcarsko).

Skupina využívá řadu registrovaných internetových domén, např. domény "kofola.cz", "kofola.pl", "jupik.com", "rajec.com", "ugo.cz", "radenska.si", "paola.pl", "hoopcola.pl" a "hoop.pl".

Skupina dále uzavřela tyto hlavní licenční smlouvy a smlouvy o distribuci:

- smlouvy o distribuci, podle nichž má Skupina exkluzivní právo na distribuci produktů značky Rauch na území České republiky a Slovenska,
- distribuční smlouva, na základě které má Skupina exkluzivní právo na distribuci produktů značek Evian a Badoit (balená voda) na území České republiky a Slovenska,
- distribuční smlouva, na základě které má Skupina exkluzivní právo na distribuci přírodní minerální vody Vincentka na území České republiky a Slovenska,
- licenční smlouva, na základě které má Skupina exkluzivní právo nakupovat nápojové koncentráty za účelem výroby, stáčení do lahví a prodeje syčeného nápoje RC Cola,
- licenční smlouva, na základě které má Skupina exkluzivní právo nakupovat nápojové koncentráty za účelem výroby, stáčení do lahví a prodeje syčeného nápoje Orangina,
- licenční smlouva a smlouva o distribuci, na základě které má Skupina exkluzivní právo na výrobu a distribuci produktů společnosti PepsiCo na slovinském trhu a od ledna 2016 také na chorvatském trhu.

Skupina má dále uzavřenu výrobní smlouvu se strategickým partnerem v Polsku, na základě které Skupina vyrábí a prodává tomuto strategickému partnerovi různé produkty privátních značek.

Společnost je přesvědčena o tom, že neexistují žádné další patenty či licence, průmyslové, obchodní či finanční smlouvy nebo nové výrobní procesy, které by byly významné pro aktivity Společnosti či Skupiny nebo pro jejich ziskovost a které nejsou uvedeny ve výroční zprávě.

4.5. VÝZKUM A VÝVOJ A DALŠÍ INFORMACE

V roce 2016 Skupina provedla výzkumnou a vývojovou činnost, vynaložené náklady činily 6 696 tis. Kč (2015: 6 326 tis. Kč).

Společnost neprovozuje organizační složku v zahraničí.

4. ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA

4.6. TECHNOLOGIE A VÝROBA

Skupina vyrábí své produkty v sedmi hlavních výrobních závodech, které jsou umístěné v České republice (dva závody - Mnichovo Hradiště a Krnov), na Slovensku (jeden závod - Rajecká Lesná), v Polsku (dva závody - Kutno a Grodzisk Wielkopolski), ve Slovinsku (jeden závod - Radenci) a v Chorvatsku (jeden závod - Lipik).

Skupina využívá nejmodernější výrobní zařízení. Celkový CAPEX bez získání slovinských a chorvatských značek v posledních 3 letech činí 1 053 mil. Kč. Skupina rovněž investovala značné částky do vybavení použitého v distribučním kanále HoReCa k podpoře dalšího růstu v tomto kanálu (sudy, chladničky atd.). V důsledku toho výrobní závody Skupiny nepotřebují velké investice v příštích letech. Navíc Skupina má náhradní výrobní kapacity, které jí umožní rychle zvýšit svou výrobu v případě potřeby. Výrobní linky jsou konstruovány renomovanými výrobci jako jsou Sidel, KHS a Kronnes. Skupina implementovala moderní metody řízení: WCM (World Class Management), SKP-SPC (Statistics Process Control) a CPU-TPM (Total Productive Maintenance).

Kromě toho výrobní závody Skupiny jsou využívány jako hlavní logistická centra pro distribuce. Distribuce je realizována částečně externími logistickými poskytovateli, ale také svou vlastní logistickou společností Santa Trans, která provozuje více než 100 nákladních vozidel a dodávkových automobilů.

Mezi významný majetek Skupiny patří především výrobní, distribuční a skladovací zařízení. Tento majetek Skupiny se skládá převážně z budov, skladů a jiných staveb, stejně jako nemovitostí (pozemků), na kterých jsou tyto stavby umístěny a strojů a zařízení v těchto stavbách (například výrobních linek).

4.7. PŘÍRŮSTKY DLOUHODOBÉHO HMATNÉHO A NEHMOTNÉHO MAJETKU

Skupina financuje své operace z peněžních toků z provozní činnosti, dlouhodobých a krátkodobých půjček a finančního leasingu.

Přírůstky pozemků, budov, zařízení a nehmotných aktiv	2016	2015
	<i>tis. Kč</i>	<i>tis. Kč</i>
Pozemky	1 083	45
Budovy a stavby	50 110	33 263
Stroje a zařízení	169 384	378 210
Vozidla	87 706	82 447
Ostatní finanční aktiva	83 875	69 371
Nedokončený hmotný majetek	89 348	124 256
Licence	-	79
Software	11 449	17 688
Značky	19 003	-
Nedokončený nehmotný majetek	15 999	693
Celkem	527 957	706 052

Alokace přírůstků pozemků, budov, zařízení a nehmotných aktiv	2016	2015
	<i>tis. Kč</i>	<i>tis. Kč</i>
Česká republika	313 789	284 414
Slovensko	62 298	225 685
Polsko	63 716	164 058
Slovinsko	80 910	31 895
Jiné	7 244	-
Celkem	527 957	706 052

4.8. NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

Po skončení účetního období nedošlo k žádným událostem, které by vyžadovaly zveřejnění ve Zprávě představenstva.

5.1. HLAVNÍ RIZIKA PRO SKUPINU

Podnikatelské aktivity, finanční situace a výkonnost společnosti ve Skupině může být negativně ovlivněna rizikovými faktory, které jsou blíže popsány níže. Při výskytu i jen některých z těchto rizik může dojít k významnému ovlivnění podnikání, finanční situace a výkonnosti Společnosti a Skupiny jako celku, v jejímž důsledku může poklesnout cena a likvidita akcií. Faktory uvedené níže představují hlavní rizika. Většina rizikových faktorů je ve své podstatě podmíněná, to znamená, že mohou, ale nemusí nastat a Společnost se není schopna vyjádřit k jejich pravděpodobnosti. Pořadí, v jakém jsou rizika uvedena, neodráží jejich významnost či pravděpodobnost výskytu či potenciální vliv na Skupinu. Rizika, faktory a nejistoty neuvedené níže, jež zahrnují i takové okolnosti, jež si Skupina v současné době neuvědomuje či je považuje za nepodstatné, mohou také výrazně negativně ovlivnit provozní činnosti Skupiny, její finanční situaci i celkovou finanční výkonnost v budoucnu.

Klíčová rizika jsou monitorována. Skupina přijímá preventivní opatření ke snížení své zranitelnosti a možných negativních dopadů.

HOSPODÁŘSKÉ VÝSLEDKY SKUPINY JSOU ZÁVISLÉ NA MAKROEKONOMICKÉ SITUACI V ZEMÍCH, VE KTERÝCH SKUPINA OPERUJE

Makroekonomické faktory v zemích, ve kterých Skupina operuje, jako je růst HDP, míra nezaměstnanosti, růst mezd (nominální i reálný), míra úrokových sazeb či dostupnost spotřebitelských úvěrů a ekonomické výhledy, mohou ovlivnit chování spotřebitelů a výdajové modely, jež v důsledku mohou ovlivnit prodeje výrobků Skupiny. Navíc politika vlád a centrálních bank zemí, v nichž Skupina operuje, může mít negativní vliv na přístup Skupiny k novým zdrojům financování, prodloužení krátkodobých úvěrových smluv či možnost financovat investice jiným způsobem.

SKUPINA PŮSOBÍ NA VYSPĚLÝCH TRZÍCH VE VYSOCE KONKURENČNÍM ODVĚTVÍ

Skupina operuje na trzích s nealkoholickými nápoji zejména v České republice, na Slovensku, v Polsku, Slovinsku a Chorvatsku, na kterých kromě určitých výjimek, je průmysl nealkoholických nápojů ve stagnaci, a jak mezinárodní tak místní producenti spolu soupeří tím, že nabízí širokou škálu produktů. To představuje nebezpečí tlaku na snižování prodejních cen a/nebo možnost ztráty podílu na trhu v jednotlivých produktových kategoriích nebo v celkovém trhu nealkoholických nápojů. To může v budoucnu vést k poklesu prodeje Skupiny, potažmo pak k negativnímu ovlivnění podnikatelských aktivit, finanční situace a výsledků hospodaření celé Skupiny.

ZMĚNY V PREFERENCÍCH KONCOVÝCH SPOTŘEBITELŮ MOHOU NEGATIVNĚ OVLIVNIT PRODEJE SKUPINY

Preference koncových spotřebitelů se neustále a rychle vyvíjejí. Pokud Skupina nebude schopna anticipovat změny v preferencích koncových spotřebitelů či je nebude schopna řešit tím, že promptně vyvine nové výrobky či výrobky inovativně upraví, dojde k negativnímu vlivu na prodeje a růst podílu Skupiny.

ZMĚNY V NÁKUPNÍCH ZVYKLOSTECH KONCOVÝCH SPOTŘEBITELŮ MOHOU MÍT NEGATIVNÍ VLIV NA PRODEJE SKUPINY

V posledních letech se měnily nákupní zvyklosti koncových spotřebitelů, kteří v důsledku zpomalení ekonomiky preferovali pro své nákupy obchody nabízející zlevněné zboží. Nákupy se tak přesunuly do rychle se rozvíjejících maloobchodních řetězců nabízejících slevy a význam nezávislých maloobchodů poklesl. Velké maloobchodní řetězce mají tendenci tlačit na ceny a obecně se růstu cen brání. To znamená, že je velmi těžké (kromě jiného) zahrnout zvýšené náklady na suroviny do ceny pro koncové spotřebitele.

SKUPINA JE ZÁVISLÁ NA NEUSTÁLÉM NÁKUPU SUROVIN, A TUDÍŽ NEPŘÍZNIVÉ ZMĚNY VE VÝVOJI CEN SUROVIN MOHOU MÍT NEGATIVNÍ VLIV NA VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ SKUPINY

Náhlé změny cen surovin mohou významně ovlivnit náklady Skupiny vynaložené na nákup surovin, a potažmo marži generovanou Skupinou z prodeje nápojů. Navíc náklady na výrobu a dodání produktů Skupiny do jisté míry závisejí na cenách komodit, jako je palivo či elektřina. To vše může mít negativní vliv na podnikatelské aktivity Skupiny i na její finanční situaci a výsledky hospodaření.

SKUPINA MŮŽE ZTRATIT SVÉ KLÍČOVÉ KLIENTY

V poslední době je patrný trend přesunu nákupů z nezávislých maloobchodů na velké obchodní řetězce, přičemž na významu nabývají provozovatelé obchodů nabízejících zlevněné zboží a slevy a řetězce obchodů se smíšeným zbožím. Role řetězců nadále posiluje a jejich podíl na prodeji Skupiny stále roste. Vzhledem k tomu, že tito klienti jsou při jednáních

velmi nekompromisní, existuje riziko, že se Skupina nebude schopna s nimi na vzájemně výhodných podmínkách dohodnout. To ve svém důsledku může vést ke ztrátě významného klienta.

SKUPINA JE VYSTAVENA RIZIKU ŽALOBY VYPLÝVAJÍCÍ ZODPOVĚDNOSTI ZA VADY PRODUKTU ČI RIZIKU STÁHNUTÍ PRODUKTU Z OBĚHU

Úmyslná či neúmyslná kontaminace produktu či jeho vady mohou vést ke ztrátě dobrého jména značky či výrobce, což může mít negativní vliv na prodeje dané značky či dokonce i ostatních produktů výrobce na daném trhu v dlouhodobém měřítku. V důsledku toho může nastat situace, že Skupina bude nucena krátkodobě stáhnout své produkty z oběhu a snížit jejich užívání. V extrémních případech kontaminace či vady produktu by Skupina byla nucena stáhnout produkt z trhu natrvalo. Navíc kontaminace či vady produktu mohou vést k poškození zdraví koncových spotřebitelů a k následným žalobám vyplývajícím z odpovědnosti Skupiny za vady svých produktů. Žaloby pak mohou vyústit v negativní publicitu, jež může velmi významně ovlivnit prodeje Skupiny.

PROVOZNÍ ČINNOST SKUPINY PODLÉHÁ RŮZNÝM PŘEDPISŮM A NAŘÍZENÍM PLATNÝM V ZEMÍCH, VE KTERÝCH SKUPINA TUTO ČINNOST PROVÁDÍ, A NEPŘÍZNIVÉ ZMĚNY V TĚCHTO PŘEDPÍSECH A NAŘÍZENÍCH MOHOU NEGATIVNĚ OVLIVNIT JEJÍ PODNIKATELSKÉ AKTIVITY

Nepříznivé změny v legislativě a předpisech mohou negativně ovlivnit různé aspekty provozní činnosti Skupiny, což může vést k nárůstu osobních nákladů Skupiny. Dodržování souladu s platnou legislativou, a ostatními předpisy je velmi náročné a nákladné, tudíž změny v této oblasti v budoucnu mohou vést k vynaložení významných neočekávaných nákladů, což může negativně ovlivnit provozní činnost Skupiny.

SELHÁNÍ INFORMAČNÍCH TECHNOLOGIÍ MŮŽE VELMI VÝZNAMNĚ OVLIVNIT PODNIKATELSKÉ AKTIVITY SKUPINY

Skupina spoléhá na systémy informačních technologií u několika svých funkcí. Navzdory zavedeným bezpečnostním a záložním opatřením IT systémy mohou být předmětem fyzických či elektronických napadení, počítačových virů, útoků hackerů a/nebo jiných narušení.

KONTINUÁLNÍ RŮST SKUPINY JE ČÁSTEČNĚ ZÁVISLÝ NA SCHOPNOSTI SKUPINY IDENTIFIKOVAT, ZÍSKAVÁT A INTEGROVAT PODNIKY, ZNAČKY A/NEBO PRODUKTY

Pokud Skupina nebude schopna identifikovat a získávat podniky, značky či produkty, a tak podporovat svůj růst v souladu se svou strategií, nebo pokud Skupina nebude schopna úspěšně integrovat své akvizice, nebo pokud společnost, jež byla předmětem akvizice, nebude před akvizicí postupovat v souladu se zákonem či se řídit správnými obchodními pravidly a praktikami, což ovlivní hodnotu nabývané společnosti, Skupina nebude schopna získat výhody, které touto akvizicí byly zamýšleny.

SKUPINA JE VYSTAVENA RIZIKŮM (A NÁKLADŮM) SOUVISEJÍCÍM S PODNIKÁNÍM NA MEZINÁRODNÍ ÚROVNI

V budoucnu může Skupina rozšířit své působení a činnosti do dalších zemí a regionů. Existuje riziko, že Skupina nebude schopna na nových trzích uspět ať již s existujícími produkty, tak s vývojem produktů nových. Navíc Skupina v současnosti vynakládá náklady na zajištění souladu s řadou regulatorních požadavků a tyto náklady mohou v důsledku expanze na nové trhy dále růst. Skupina může být vystavena i dalším rizikům spojeným s podnikáním na mezinárodní úrovni.

SKUPINA JE VYSTAVENA RIZIKU, ŽE NEBUDE SCHOPNA ZAUJMOUT, UDRŽET SI A MOTIVOVAT KVALIFIKOVANOU PRACOVNÍ SÍLU

Budoucí úspěch Skupiny závisí na její kontinuální schopnosti zaujmout, udržet si a motivovat vysoce kvalifikované pracovníky v oblasti prodeje, výroby, technického zázemí, zákaznické podpory, financí a účetnictví, marketingu, propagace a managementu. Ačkoliv Skupina se snaží strukturovat svůj systém odměňování způsobem odpovídajícím standardům daného trhu, existuje riziko, že Skupina nebude schopna zaujmout, udržet si a motivovat potřebnou pracovní sílu.

EXTERNÍ FINANCOVÁNÍ SKUPINY PODLÉHÁ JISTÝM OMEZENÍM A UJEDNÁNÍM, KTERÉ V PŘÍPADĚ PORUŠENÍ PŮVEDOU K NUTNOSTI SPLÁCET NA POŽÁDÁNÍ

Skupina využívá externí zdroje financování ve formě bankovních úvěrů, vystavených směnec, leasingu a finančních nástrojů, jako je faktoring a diskontování pohledávek. Finanční ujednání se uzavírají na dobu určitou a jsou obvykle prodloužována v okamžiku jejich splatnosti při splnění specifických obchodních podmínek. Provozní a finanční omezení a ujednání (kovenanty) v existujících a budoucích dohodách o financování mohou negativně ovlivnit schopnost Skupiny financovat budoucí provozní a kapitálové požadavky či realizovat a rozšiřovat své podnikatelské aktivity. Schopnost Skupiny plnit úvěrové podmínky (kovenanty) a řídit se omezeními obsaženými v dokumentech o financování může být ovlivněna

událostmi mimo její kontrolu. Ačkoliv je Skupina přesvědčena o tom, že plnila a v současnosti i plní ve všech podstatných ohledech obchodní podmínky týkající se všech svých nesplacených závazků, nelze zaručit, že Skupina nebude v budoucnu nucena splatit tyto závazky narychlo a/nebo v okamžiku, kdy k takové splátce a možnosti prodlení či porušení podmínek Skupina ve svém rozpočtu netvořila odpovídající rezervu.

SKUPINA MŮŽE BÝT NESCHOPNA ZÍSKAT DODATEČNÉ FINANČNÍ PROSTŘEDKY NEBO VYTVOŘIT DOSTATEČNÉ PENĚŽNÍ TOKY ABY PROVEDLA DALŠÍ INVESTICE NEBO FINANCOVALA POTENCIÁLNÍ AKVIZICE

Skupina podniká na trhu s rychloobrátkovým spotřebním zbožím, což obecně vyžaduje konstantní využívání externího financování. Skupina může v budoucnu potřebovat získat dodatečné finanční prostředky s cílem investovat nebo získat podniky, značky nebo produkty. Může se stát, že externí zdroje financování nebudou k dispozici za přijatelných podmínek či vůbec. V případě, že Skupina získá další finanční prostředky vydáním dluhových cenných papírů nebo získáním úvěrů od třetích stran, podmínky uvedených dluhových cenných papírů nebo dohody o financování mohou zahrnovat ujednání (kovenanty) nebo jiná omezení podnikání Skupiny, které by mohly narušit její provozní flexibilitu, a také vyžadovat, aby Skupina financovala dodatečné úrokové náklady. Pokud jsou zdroje financování k dispozici pouze částečně, nebo nejsou k dispozici vůbec, nebo nejsou v daný okamžik k dispozici za přijatelných podmínek, může se stát, že Skupina může být neschopna úspěšně rozvíjet další přítomnost v regionu, což by mohlo negativně ovlivnit podnikání Skupiny, výsledky hospodaření a její finanční situaci.

SKUPINA JE VYSTAVENA RIZIKU ZMĚN CIZOMĚNOVÝCH KURZŮ

Více než polovina surovin (hlavně cukr), které Skupina používá k výrobě, je nakupována v eurech či v lokálních měnách s oceněním vycházejícím z EUR. Vzhledem k tomu, že většina zemí, ve kterých Skupina operuje, se nachází mimo eurozónu, většina výnosů Skupiny je generována v místních měnách, tedy ne v eurech. Z toho důvodu je Skupina vystavena riziku výkyvů kurzu EUR vůči těmto lokálním měnám. Navzdory přijatým zajišťovacím postupům se může stát, že se Skupina nebude schopna zajistit vůči všem měnovým rizikům, a to zejména v dlouhodobém měřítku.

SKUPINA JE VYSTAVENA ÚROKOVÉMU RIZIKU

Skupina využívá externí zdroje k financování svých dlouhodobých aktiv a pracovního kapitálu. Většina těchto zdrojů je úročena pohyblivou úrokovou sazbou. Jako následek Skupina je vystavena riziku nepříznivého vývoje úrokových sazeb.

PROBÍHAJÍCÍ SOUDNÍ SPOR OHLEDNĚ REPRIVATIZACE SPOLEČNOSTI RADENSKA

V současné době probíhá soudní spor ohledně nároků na reprivatizaci společnosti Radenska podaných právními nástupci dřívějších majitelů této společnosti. Výsledek soudního sporu je velmi nejistý a nejasný. Pokud ve sporu uspěje strana, jež právní nároky vznesla, Radenska bude muset být vrácena právním nástupcům dřívějších majitelů a bude jim vyplacena i významná náhrada škody.

5.2. PŘÍSTUP K TRENDŮM A VÝVOJI NA TRHU

V následující části zprávy jsou uvedeny hlavní identifikované trendy vývoje trhu a také kroky, jež Skupina plánuje s ohledem na tyto trendy podniknout.

ZDRAVÉ JÍDLO A NÁPOJE

- postupná přeměna produktů na nové zdravé produkty bez konzervačních látek,
- propagace zdravého životního stylu (www.hravezizdrave.cz, www.hravozizdravo.sk, www.trzymajforme.pl),
- zdravější nápoje (voda, dětské nápoje) s nižším obsahem cukru ve srovnání s konkurencí + nápoje s extrakty z bylin a dřevin (Ugova čerstvá šťáva a džusy),
- první nápoje se stévií sladkou (přírodní sladidlo – bez kalorií) - Kofola bez cukru, Jupik se stévií,
- výrobní linka umožňující plnění PET lahví horkou tekutinou pro nové produkty bez konzervantů (sirupy, nápoje s aloe vera, ledový čaj, nápoje pro děti).

ZVÝŠENÝ POČET OUTDOOROVÝCH AKTIVIT

- zaměření na výrobky určené pro impulzní nákupy (rozšíření portfolia produktů),
- rozvoj kanálů pro impulzní nákupy,
- rozvoj spolupráce s hotely, restauracemi a cateringovými společnostmi (HoReCa),
- vstup na trh s rychlým občerstvením (kiosky, automaty, fitness centra a sportoviště, školy, pracoviště atd.),
- zvýšení podílu produktů malých objemů (většina nových produktů má objem 0,5 l a méně),
- zvýšení počtu zásobovaných restaurací (přímá distribuce na Slovensku od roku 2009 a v ČR od roku 2014),

5. ŘÍZENÍ RIZIK



- odhodlaný tým obchodních zástupců v segmentu HoReCa v ČR.

KONSOLIDACE MALOOBCHODU A POSUN OBJEMU PRODEJŮ NA MALOOBCHODNÍ KANÁL

- posílení značek s cílem zvýšit atraktivnost pro maloobchody,
- zaměření se na jednání o obchodních podmínkách s maloobchody,
- vhodná marketingová taktika.

KONSOLIDACE VÝROBCŮ POTRAVIN A NÁPOJŮ

- ambice stát se konsolidujícím prvkem na trhu s potravinami a nápoji,
- neustálé hledání neobjevených značek (společností),
- zdravé nápoje s nižším obsahem cukru,
- dlouhodobý seznam dosažených výsledků z úspěšného rozvoje získaných značek,
- akvizice značek Vinea, Citro Cola, Semtex, UGO, Mangaloo, Radenska, Vočko, Nara, Inka, Studenac, Studena a Lero v posledních osmi letech.

GLOBALIZACE A SÍLÍCÍ INDIVIDUALISMUS

- přenesení úspěšných značek na ostatní trhy, na kterých společnosti ve Skupině operují,
- vybudování a/nebo vytvoření značek s funkčními/emočními charakteristikami,
- využívání výrobních/distribučních licencí, zavedení globálních značek (Rauch, Orangina, Pickwick Ice Tea, RC Cola, Evian, Badoit),
- zapojení zákazníků do propagace pozitivních pocitů z produktů Skupiny.

SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST

ÚVOD

Od počátku svých podnikatelských aktivit se skupina Kofola snaží o to být společensky odpovědnou firmou a vidí společenskou odpovědnost jako nedílnou součást svého podnikání. Jsme přesvědčeni o tom, že všichni akcionáři Skupiny si tohoto našeho přístupu cení, neboť generujeme zisky a při tom se řídíme našimi hodnotami.

Naše aktivity v oblasti společenské odpovědnosti (CSR – corporate social responsibility) se netýkají jen několika posledních let, kdy se tento koncept stal více diskutovaným a populárním. Vždy jsme byli pyšní na to, že můžeme podporovat místní komunity, a díky tomu jsme také na trhu úspěšní.

V roce 2014 jsme se stali členem Asociace společenské odpovědnosti. V následujících letech jsme pokračovali v mnoha projektech zahájených v předchozích letech. Současně jsme se snažili realizovat ideu společenské odpovědnosti ve všech možných oblastech. V rámci naší provozní činnosti věnujeme zvláštní pozornost podpoře zdravého životního stylu (odpovědné konzumaci), šetrnému přístupu k přírodním zdrojům, ochraně přírody, tradicím, chování dobrého souseda, dodržování ujednání a obchodních pravidel a zejména také zaměstnancům, jež jsou v podstatě ambasadory našich hodnot.

V roce 2016 jsme zorganizovali firemní průzkum zákazníků, ve kterých Kofola byla specifikovaná jako nejvíce známý výrobce nealkoholických nápojů s 99% známostí (ve srovnání s 91% v roce 2010). Naše klíčové vnímané hodnoty podle tohoto průzkumu jsou transparentnost, tradiční receptury, inovace a pozitivní energie. Byli jsme deklarováni jako společnost, která inspiruje ostatní. To jsou pilíře, na kterých chceme budovat budoucnost v naší firemní komunikaci.

Zaměstnanci

Jsme zcela přesvědčeni o tom, že Kofola by nebyla tam, kde je, bez našich zaměstnanců. Jsme pyšní na to, že dle interního průzkumu v roce 2015 více jak 90 % našich zaměstnanců je spokojeno se svou prací. A jelikož si vážíme jejich loajality, věnovali jsme jim akcie Kofola ČeskoSlovensko, jednu za každý odpracovaný rok. Od té doby máme více než 1000 nových akcionářů, kteří mohou profitovat z našeho úspěchu.

V roce 2013 se nám podařilo získat grant prostřednictvím operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost z Evropských sociálních fondů a ze státního rozpočtu ČR, a to na projekt školení našich zaměstnanců v oblasti dovedností potřebných k posílení naší konkurenceschopnosti.

Naši zaměstnanci také darovali krev během dvoudenního projektu darování krve organizovaného Společností a uspořádali sbírku šatstva pro lidi v nouzi. V roce 2016 jsme zahájili nový interní projekt „Daruj štěstí“, ve kterém jsme finančně podpořili 7 charitativních projektů, navrhnutých přímo našimi zaměstnanci.

TRADICE

Jsme tam, kde máme své místní značky a rozumíme místní kultuře a zvyklostem. Koupí místních značek a budováním pozitivních pocitů a zážitků s těmito značkami spojenými umožňujeme uchovávat kulturní dědictví na trzích, na kterých působíme. Jednáme co nejvíce lokálně a vždy s ohledem na místní kulturu a prostředí. Naše portfolio zahrnuje více jak 30 značek tradičních, licencovaných i nově vytvořených. Během dvaceti let naší existence se nám podařilo oživit zapomenutou tradiční československou značku Kofola, což je nápoj podobný Coca-Cole se 14 bylinkami, kterou mají rádi jak současníci, tak nová generace.

ODPOVĚDNÁ KONZUMACE

Odpovědná konzumace znamená aktivně se podílet na činnosti různých organizací, jako jsou potravinářské komory či asociace výrobců nealkoholických nápojů, ve kterých jsou naši zaměstnanci na vedoucích pozicích. Naším klíčovým pravidlem je vymýšlet a rozvíjet různé iniciativy vedoucí ke zdravějšímu životnímu stylu a vychovávat spotřebitele v oblasti správné konzumace nápojů a zdravého životního stylu. V ČR jsme hrdým partnerem internetového kurzu zdravého životního stylu pro děti „Hravě žij zdravě“ – <http://www.hravezizdrave.cz/>. Tento program byl také spuštěn na Slovensku (<http://www.hravozizdravo.sk/>).

V rámci našich profesionálních produkčních sdružení nealkoholických nápojů v České republice a na Slovensku jsme byli spoluzakladateli iniciativ na podporu odpovědné spotřeby a veřejného vzdělávání o zdravém životním stylu (www.vsehosmirou.cz, www.vsetkosmierou.sk).

V Polsku probíhá podobný program pod názvem „Trzymaj Formę“, jehož cílem je vzdělávat děti ve věku střední školy v oblasti zdravého životního stylu a výživy (<http://www.trzymajforme.pl/>).

6. SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST



Také jsme hrdým partnerem různých běžeckých happeningů, prostřednictvím nichž se snažíme přesvědčit lidi včetně našich zaměstnanců, aby se zvedli z gauče a přišli si s námi zaběhat. V Radenci, ve Slovinsku jsme uspořádali mezinárodní Maratón Třech Srdcí s 36letou tradicí.

Naším cílem je zajistit, aby naše produkty byly co nejzdravější, a proto je vyvíjíme ve spolupráci s těmi nejlepšími výživovými specialisty a využíváme osvědčené, nejlépe místní dodavatele. Sledujeme trendy na trhu a inovujeme produkty s cílem nabídnout je ve zdravější podobě.

ZDRAVÉ PRODUKTY

Na trzích, na kterých Skupina operuje, investujeme značnou část našeho obratu do vývoje nových produktů a technologií.

Zvláštní pozornost věnujeme výrobě zdravějších nápojů. Používáme jen přírodní barviva. V ČR provozujeme výrobní linku umožňující plnit PET láhve horkou tekutinou. Pro naše 100% čerstvé šťávy jsme začali používat technologii ošetření vysokým tlakem (paskalizaci), díky níž se zachovávají veškeré nutriční hodnoty ovoce a zeleniny. Vždy, když připravíme nějaký nový produkt, snažíme se o to, aby se jednalo o lepší a zdravější produkt pro spotřebitele. Jsme největším provozovatelem Fresh barů ve střední Evropě. Naši nabídku čerstvých šťáv jsme rozšířili o čerstvé saláty a polévky.

DOBŘÍ SOUSED

Jedním z nejdůležitějších principů naší Společnosti je být dobrýmousedem. Proto jsme vyvinuli celou sérii projektů, které mají za cíl podpořit regiony, ve kterých podnikáme, od budování hřišť přes rozvoj komunikační infrastruktury až k podpoře místních nevládních organizací. Obcím i městům dodáváme naše nápoje a podílíme se i na řadě regionálních projektů zaměřených na zdravý životní styl dětí. V roce 2016 jsme podpořili více než 400 regionálních aktivit, které požádaly o podporu.

Významně přispíváme Nadačnímu fondu proti korupci v ČR a podporujeme také festival „Jeden svět“, který propaguje tvorbu dokumentárních filmů na téma lidských práv.

OCHRANA ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ

V oblasti životního prostředí své investice cílíme na moderní technologie a výrobní linky, které zvyšují výkonnost a minimalizují spotřebu energie a vody. Investujeme také do systému čerpání vody pro naši výrobu s cílem zajistit její nejvyšší kvalitu a chránit ji před kontaminací. Naším cílem je zachovat to nejlepší, co přichází z přírody, a našim spotřebitelům nabídnout jedinečný přírodní zážitek.

Naším cílem je snížit váhu většiny PET lahví, čímž bychom mohli snížit objem použitých granulátů, a tak snížit negativní vliv na životní prostředí. Také jsme zvýšili objem granulátů z recyklace.

Používáním ochranné známky „Green Point“ na našich produktech veřejně prohlašujeme, že nás životní prostředí zajímá a že přispíváme na jeho ochranu. Účastníme se programů, které se zabývají tříděním odpadů a instruují spotřebitele jak správně třídít. V našich budovách a kancelářích odpad samozřejmě třídíme.

Také se snažíme redukovat znečištění způsobované našimi vozidly. V současné době máme jeden z nejmodernějších vozových parků, který splňuje nejpřísnější evropské normy. Naše dopravní společnost SANTA-TRANS s.r.o. má 26,5 % nákladních vozů, které jezdí na stlačený zemní plyn (CNG).

7.1. AKCIE A AKCIONÁŘI

7.1.1 ZÁKLADNÍ KAPITÁL

K 31. prosinci 2016 činil základní kapitál Kofola ČeskoSlovensko a.s. 2 229 500 tis. Kč, přičemž jej tvořilo 22 295 000 běžných upsaných akcií v nominální hodnotě 100 Kč za akcii vydaných jako zaknihované akcie podle českého práva, zejména dle zákona o obchodních korporacích pod kódem ISIN CZ0009000121.

Základní kapitál Společnosti je plně splacen. Akcie byly uvolněny k obchodování na Burze cenných papírů Praha a Varšavské burze cenných papírů.

7.1.2 STRUKTURA AKCIONÁŘŮ

Struktura akcionářů Skupiny	31.12.2016	
	Počet akcií ks	Podíl %
KSM Investment S.A.	11 321 383	50,78%
CED GROUP S. a r.l.	8 311 196	37,28%
René Musila	581 231	2,61%
Tomáš Jendřejek	581 190	2,61%
Ostatní	1 500 000	6,72%
Celkový počet akcií	22 295 000	100,00%

7.1.3 PRÁVA SPOJENÁ S AKCIEMI

Všechny akcie ve Společnosti jsou ve všech ohledech rovnocenné. Stejná práva jsou spojena se všemi akciemi včetně práva účastnit se valné hromady, hlasovat, požadovat a přijímat vysvětlení záležitostí týkajících se Společnosti, které jsou na pořadu jednání valné hromady, předkládat nabídky a protinabídky a přijímat dividendy a podíly na likvidačním zůstatku.

Práva spojená s akciemi vznikají na základě ustanovení českého zákona o obchodních korporacích a v souladu se stanovami Společnosti.

Od té doby, co jsou akcie Společnosti obchodovány na pražské a varšavské burze, akcionáři mají jisté povinnosti zveřejňování informací v souladu s českým zákonem o podnikání na kapitálovém trhu a polským zákonem o veřejném úpisu akcií.

7.1.4 AKCIE VE VLASTNICTVÍ OSOB S ŘÍDÍCÍ PRÁVOMOCÍ

Akcie ve vlastnictví osob s řídící pravomocí	31.12.2016 ks
Členové představenstva	12 484 111
Členové dozorčí rady	7
Ostatní osoby s řídící pravomocí	-
Osoby spřízněné s osobami s řídící pravomocí	-
Celkem	12 484 118

7.1.5 POLITIKA VZTAHUJÍCÍ SE K DIVIDENDÁM

Současná politika vztahující se k dividendám je distribuovat cca 30 % konsolidovaného čistého ročního zisku po zvážení skutečnosti, že výše dividend je omezena výší čistého zisku společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s., volně rozdělitelného zisku, obchodními vyhlídkami Společnosti, budoucími zisky, požadavky na peněžní toky, předpokládanými náklady a výdaji, jakož i plány na expanzi a investičními plány. Neočekáváme financování výplaty dividend z externích zdrojů.

7.2. INFORMACE PODLE ZÁKONA O PODNIKÁNÍ NA KAPITÁLOVÉM TRHU, § 118, ODSŤ. 5, PÍSM. A)–K)

(a) Údaje a informace o struktuře vlastního kapitálu

Struktura vlastního kapitálu je následující:

Struktura vlastního kapitálu	31.12.2016 tis. Kč
Vlastní kapitál připadající vlastníkům Kofola ČeskoSlovensko a.s.	2 736 572
Základní kapitál	2 229 500
Emisní ážio a reorganizační kapitálový fond	(1 962 871)
Ostatní kapitálové fondy	2 075 994
Fondy z přepočtu cizí měny	120 323
Vlastní akcie	(915)
Nerozdělený zisk	274 541
Vlastní kapitál připadající nekontrolním podílům	2 896
Celkem vlastní kapitál	2 739 468

K 31. prosinci 2016 činil základní kapitál Kofola ČeskoSlovensko a.s. 2 229 500 tis. Kč, a byl rozdělen na 22 295 000 ks kmenových akcií na jméno v zaknihované podobě ve jmenovité hodnotě 100 Kč každá. Akcie byly emitovány podle českého práva, zejména dle Zákona o obchodních korporacích, pod kódem ISIN CZ0009000121.

Základní kapitál Společnosti je plně splacen. Akcie jsou kótované a byly přijaty k obchodování na Burze cenných papírů Praha, a.s. a Burze cenných papírů ve Varšavě v Polské republice.

Společnost je vlastníkem 1 956 vlastních akcií (což představuje 0,0001 % základního kapitálu Společnosti) v celkové hodnotě 915 tis. Kč, akcie představují zůstatek akcií pořízených na BCPP pro vítěze soutěže "Zlaté prasátko" a zaměstnance Skupiny. Akcie mají nominální hodnotu 100 Kč. Žádné vlastní akcie nebyly ve vlastnictví Skupiny k 31. prosinci 2015.

(b) Informace o omezeních týkajících se převodu cenných papírů

Akcie vydané Společností jsou dle článku 5, odst. 5.3 stanov Společnosti převoditelné bez jakýchkoli omezení.

(c) Informace o subjektech s významnou přímou či nepřímou účastí na hlasovacích právech Společnosti

Subjekty držící alespoň 1 % základního kapitálu Společnosti k 31. prosinci 2016:

Akcionáři s podílem vyšším než 1% základního kapitálu	Typ účasti	Procentuální účast
KSM Investment S.A., 560A, Rue de Neudorf, L-2220, Luxembourg, registration No. B120149	přímá	50,78%
CED GROUP S.à.r.l., 2 Avenue Charles de Gaulle, L-1653 Luxembourg, registration No. B141278	přímá	37,28%
René Musila, datum narození 7.11.1969, Veleslavínova 370/17, Předměstí, 746 01 Opava	přímá	2,61%
Tomáš Jendřejek, datum narození 3.12.1966, Brožíkova 1073/40, Pod Cvilínem, 794 01 Krnov	přímá	2,61%
Celkem		93,28%

Výše uvedení akcionáři disponují právy kvalifikovaných akcionářů vyplývajícími z ustanovení § 365 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, zejména požádat představenstvo o svolání valné hromady Společnosti k projednání jimi navržených záležitostí, žádat o zařazení jimi určené záležitosti na pořad jednání valné hromady, požádat dozorčí radu o přezkoumání výkonu působnosti představenstva v záležitostech jimi označenými, jakož i za Společnost podat akcionářskou žalobu.

Struktura významného přímého podílu na hlasovacích právech Společnosti je k 31. prosinci 2016 Společnosti známa pouze u ovládající osoby, kterou je KSM Investment S.A., CED GROUP S.à.r.l a dále u pana René Musila a pana Tomáše Jendřejka a je popsána ve zprávě o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za rok 2016.

Do konce roku 2016 a v průběhu roku 2017 do data uzávěrky výroční zprávy nebyla Společnost informována o jiné změně podílů na hlasovacích právech.

Kromě výše uvedených fyzických a právnických osob nedisponuje Společnost informacemi o dalších významných přímých či nepřímých podílech na hlasovacích právech Společnosti anebo o akcionářích Společnosti, jejichž podíl na hlasovacích právech Společnosti dosahuje alespoň 1 %.

(d) Informace o majitelích cenných papírů se zvláštními právy (včetně popisu těchto práv)

S žádnými cennými papíry Společnosti nejsou spojena zvláštní práva.

(e) Informace o omezeních týkajících se hlasovacích práv

Hlasovací práva spojená s akciemi Společnosti mohou být omezena nebo vyloučena pouze v případech stanovených zákonem. Společnost si není vědoma žádného omezení nebo vyloučení hlasovacích práv spojených s akciemi emitovanými Společností.

(f) Informace o dohodách mezi akcionáři, které mohou snížit převoditelnost akcií či převoditelnost hlasovacích práv, pokud jsou takové dohody Společnosti známy

Společnosti není známa existence smluv mezi akcionáři Společnosti, které mohou mít za následek ztížení převoditelnosti akcií Společnosti nebo hlasovacích práv spojených s akciemi Společnosti.

(g) Informace o speciálních pravidlech, jimiž se řídí volba či odvolávání členů statutárních orgánů a změny stanov Společnosti

Statutárním orgánem Společnosti je šestičlenné představenstvo. Členové představenstva jsou voleni a odvoláváni v souladu s článkem 15 odst. 15.5 stanov Společnosti dozorčí radou. Dozorčí rada je usnášeníschopná, pokud je na zasedání přítomná nebo se ho jinak účastní většina jejích členů. Rozhodnutí přijímá dozorčí rada většinou hlasů přítomných nebo jinak se účastnících členů. V případě rovnosti hlasů je rozhodující hlas předsedy dozorčí rady.

K rozhodnutí o změně stanov Společnosti je třeba souhlasu kvalifikované většiny alespoň dvou třetin akcionářů přítomných na valné hromadě. Valná hromada Společnosti je usnášeníschopná za přítomnosti akcionářů vlastnících akcie, jejichž celková jmenovitá hodnota přesahuje 50 % základního kapitálu Společnosti.

Žádná zvláštní pravidla určující volbu a odvolání členů představenstva Společnosti a změnu stanov Společnosti kromě uvedeného se nepoužijí.

(h) Informace o zvláštních pravomocích statutárních orgánů v souladu se zákonem o obchodních korporacích

Členové představenstva Společnosti nemají žádné zvláštní pravomoci, zejména představenstvo nebylo oprávněno rozhodovat o zvýšení základního kapitálu Společnosti, o nabytí vlastních akcií Společnosti nebo jiném podobném rozhodnutí. Představenstvo rozhoduje o všech záležitostech Společnosti, pokud nejsou zákonem nebo stanovami Společnosti vyhrazeny do působnosti valné hromady, dozorčí rady nebo jiného orgánu Společnosti.

(i) Informace o významných dohodách, v nichž je Společnost smluvní stranou a jež budou účinné, budou se měnit či přestanou existovat v případě změny kontroly ve Společnosti v důsledku nabídky k převzetí, a o vlivech takových dohod s výjimkou těch, jejichž zveřejnění by Společnosti způsobilo škodu

Společnost není smluvní stranou žádné významné smlouvy, která nabude účinnosti, změní se nebo zanikne v případě změny ovládnutí Společnosti v důsledku nabídky převzetí.

(j) Informace o dohodách mezi Společností a členy statutárních orgánů či zaměstnanci, které zavazují Společnost převzít jakékoliv závazky v případě ukončení jejich funkčních období či zaměstnaneckého poměru v souvislosti s nabídkou k převzetí

Mezi Společností a členy jejího představenstva nebyly uzavřeny žádné smlouvy, kterými by byla Společnost zavázána k plnění pro případ skončení funkce členů představenstva Společnosti v souvislosti s nabídkou převzetí.

Mezi Společností a jejími zaměstnanci nebyly uzavřeny žádné smlouvy, kterými by byla Společnost zavázána k plnění pro případ skončení zaměstnání zaměstnanců Společnosti v souvislosti s nabídkou převzetí.

(k) Informace o možných schématech, na jejichž základě zaměstnanci či členové statutárních orgánů Společnosti mohou získat zaměstnanecké cenné papíry Společnosti, opce týkající se takových cenných papírů či jakákoliv jiná práva

spojená s takovými cennými papíry za zvýhodněných podmínek, a informace o způsobu, jakým jsou tato práva uplatňována

K datu přípravy této výroční zprávy žádné takové schéma, na jehož základě by zaměstnanci či členové statutárních orgánů mohli získat účastnické cenné papíry Společnosti, opce týkající se takových cenných papírů či jakákoliv jiná práva spojená s takovými cennými papíry za zvýhodněných podmínek, není uplatňováno.

7.3. KODEX SPRÁVY A ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI

ČESKÝ KODEX SPRÁVY A ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTÍ

Akcie Společnosti jsou obchodovány na Burze cenných papírů Praha (dále jen „BCPP“). V České republice je Společnost povinna předložit BCPP prohlášení o kodexu správy a řízení společnosti, v němž se uvádí, že emitent o své vůli či dobrovolně jedná v souladu s režimem popsaným ve výroční zprávě Společnosti. Vzhledem k tomu, že v České republice neplatí žádný závazný režim správy a řízení společností, kterým by se Společnost musela řídit, nezavázala se Společnost k datu sestavení výroční zprávy jednat v souladu s určitým konkrétním režimem správy a řízení společností platným v České republice.

Společnost a další společnosti ze Skupiny se nicméně pevně zavázaly dodržovat efektivní rámec řízení a kontroly podnikatelských aktivit Skupiny. Společnost klade velký důraz na dodržování všech zákonných práv akcionářů, včetně rovného zacházení akcionářů v podobné pozici. Společnost striktně dodržuje zásady zveřejňování a transparentnosti, a to nejen ve vztahu ke svolání valné hromady, ale také ve vztahu k informování o firemních akcích, včetně hospodářských výsledků a vztahů s propojenými osobami. Společnost působí v souladu se Zákonem o obchodních korporacích, Občanským zákoníkem, Trestním zákoníkem a Zákonem o podnikání na kapitálovém trhu.

POLSKÝ KODEX SPRÁVY A ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTÍ

V Polsku jsou pravidla správy a řízení společností platná pro rok 2016 upravena v dokumentu nazvaném “Doporučované postupy ve veřejně obchodovaných společnostech”, který schválila Burza cenných papírů Varšava (dále jen „Kodex správy a řízení společností přijatý Burzou cenných papírů Varšava“) a který je možné stáhnout na webových stránkách https://static.gpw.pl/pub/files/PDF/RG/DPSN2016__GPW.pdf. Kodex správy a řízení společností přijatý Burzou cenných papírů Varšava zavádí princip „jednej v souladu s předpisy nebo vysvětluj“, podle něž by měl emitent poskytnout trhu přímé informace o veškerých případech nedodržení pravidel uvedených v tomto kodexu. V souladu s Kodexem správy a řízení společností přijatým Burzou cenných papírů Varšava by v případě, že konkrétní pravidlo z kodexu správy a řízení společností přijatého Burzou cenných papírů Varšava nebylo trvale aplikováno nebo bylo jednorázově porušeno, měl emitent zveřejnit zprávu obsahující informace o tom, které pravidlo není trvale aplikováno nebo nebylo aplikováno v jednom určitém případě, za jakých okolností a z jakých důvodů k tomu došlo a jak hodlá emitent odstranit následky neuplatnění daného pravidla v jednom konkrétním případě, pokud k nějakým došlo, nebo jaké opatření hodlá přijmout ke zmírnění rizika neaplikování pravidel správy a řízení společností v budoucnosti. Zprávu by měl emitent zveřejnit na svých oficiálních webových stránkách a měl by ji vydat jako aktuální zprávu prostřednictvím systému EBI. Zpráva by měla být zveřejněna hned, jakmile se emitent přesvědčí o tom, že konkrétní pravidlo nebude aplikováno vůbec či v jednom konkrétním případě, a v každém případě okamžitě po jakékoli události, která představuje porušení určitého pravidla správy a řízení společností. Každý emitent cenných papírů obchodovaných na Burze cenných papírů Varšava musí zahrnout do své výroční zprávy nebo vydat jako samostatný dokument zprávu o rozsahu souladu dané společnosti s Kodexem správy a řízení společností přijatý Burzou cenných papírů Varšava.

Společnost uznává důležitost kvalitní správy a řízení firmy a hodlá aplikovat Kodex správy a řízení společností přijatý Burzou cenných papírů Varšava v nejširší možné míře. V důsledku, mimo jiného, rozdílů mezi polskou a českou legislativou ovšem činnost Společnosti není v souladu s těmito pravidly:

Pravidlo I.Z.1.20 podle kterého by Společnost měla zveřejnit na svých webových stránkách audiozáznam či videozáznam z valné hromady akcionářů. Společnost nemá v úmyslu naplnit toto pravidlo z důvodu technických obtíží a nepřímé úměry mezi náklady na pořízení těchto záznamů a přínosem z nich plynoucím pro akcionáře.

Pravidlo I.Z.1.11 podle kterého by Společnost měla zveřejnit na svých webových stránkách informace o obsahu interního pravidla Společnosti o změně auditorů provádějících audit účetní závěrky Společnosti či informaci o neexistenci takového pravidla. V české legislativě není zakotven požadavek na vytvoření takovéto směrnice a Společnost je přesvědčena o tom, že není nutné ji vytvořit, protože potenciální přínos pro akcionáře by nepřevýšil přínos z kontinuity auditora.

Pravidlo II.Z.11 podle kterého by měla dozorčí rada prověřit návrhy představenstva a prezentovat svůj názor k těmto návrhům, které podléhají schválení ze strany valné hromady akcionářů, na valné hromadě. Společnost nemá v úmyslu naplnit toto pravidlo z důvodu rozdílů mezi polskou a českou legislativou a praxí. Dle české legislativy ovšem v řadě případů

musí představenstvo a/nebo dozorčí rada předkládat určité údaje valné hromadě jako podklad pro rozhodování valné hromady.

Společnost dále nenaplnuje tato doporučení:

Doporučení IV.R.2 podle kterého, pokud je to oprávněno strukturou akcionářů nebo očekáváními akcionářů oznámených Společnosti, a v případě, že Společnost je schopna poskytnout technickou infrastrukturu nezbytnou pro valnou hromadu k efektivnímu zahájení pomocí elektronických komunikačních prostředků, Společnost by měla umožnit svým akcionářům účastnit se valné hromady s využitím těchto prostředků. Společnost nemá v úmyslu implementovat možnost využití elektronických komunikačních prostředků z důvodu technické a právní nejistoty a značných nákladů spojených s využitím takovýchto komunikačních prostředků a s organizováním valné hromady.

Doporučení VI.R.1-3 podle kterého by Společnost měla vypracovat směrnici o odměňování a pravidla pro definování této směrnice, která by měla stanovit především formu, strukturu a úroveň odměňování členů dozorčí rady a orgánů vedení Společnosti v souladu s Doporučením Komise ze dne 14. prosince 2004 o podpoře vhodného systému odměňování členů správních orgánů společností kótovaných na burze (2004/913/ES) a s Doporučením Komise ze dne 30. dubna 2009 o politice odměňování v odvětví finančních služeb, které doplňuje předchozí Doporučení (2009/385/ES). Česká legislativa nevyžaduje vypracování takovéto směrnice a Společnost je přesvědčena o tom, že takováto směrnice není potřeba.

Informace o zásadách a postupech, vnitřních kontrolách a pravidlech rizik ve vztahu k procesu účetnictví se uvádí v části 7.5. Proces účetního výkaznictví.

7.4. STATUTÁRNÍ ORGÁNY

Společnost Kofola ČeskoSlovensko a. s. měla v roce 2016 tyto řídicí orgány:

- valnou hromadu akcionářů,
- představenstvo,
- dozorčí radu,
- výbor pro audit.

7.4.1 VALNÁ HROMADA AKCIONÁŘŮ

VŠEOBECNÉ INFORMACE

Valná hromada akcionářů je nejvyšším orgánem Společnosti. Vedle pravomocí, které valné hromadě náleží dle českého Zákona o obchodních korporacích, je valná hromada dle stanov Společnosti oprávněna:

- rozhodovat o změnách stanov Společnosti s výjimkou změn, ke kterým došlo v důsledku zvýšení základního kapitálu ze strany představenstva, které disponuje příslušnými pravomocemi, nebo v důsledku změny, ke které došlo na základě jiných právních skutečností,
- přijímat procedurální pravidla pro jednání valné hromady, pokud chce Společnost poskytovat podrobnější údaje o průběhu jednání valné hromady, nad rámec pravidel již upravených zákonem či stanovami Společnosti,
- volit a odvolávat členy dozorčí rady a schvalovat jejich smlouvy k výkonu funkce včetně jejich odměny,
- jmenovat a odvolávat likvidátora Společnosti a schvalovat smlouvy k výkonu jeho funkce včetně jeho odměny,
- schvalovat převod, pronájem či zastavení závodu Společnosti nebo takové jeho části, které by znamenaly podstatnou změnu stávající struktury závodu nebo podstatnou změnu rozsahu podnikání Společnosti,
- rozhodovat o záležitostech, které představenstvo předkládá valné hromadě k posouzení, pokud rozhodování o takových záležitostech spadá do působnosti valné hromady,
- udělovat pokyny představenstvu a dozorčí radě Společnosti a schvalovat zásady činnosti pro představenstvo a dozorčí radu za předpokladu, že tato pravidla nejsou v rozporu se zákonem; valná hromada může také zakázat členům představenstva a dozorčí rady provádět určité úkony, pokud je takovýto zákaz v zájmu Společnosti,
- rozhodovat o rozdělení zisku, včetně vyplácení dividend, nebo jiných zdrojů či rozhodovat o uhrazení ztráty,
- schvalovat výběr auditora Společnosti,
- rozhodovat o dalších záležitostech, které spadají do pravomoci valné hromady na základě českého Zákona o obchodních korporacích či stanov Společnosti.

Valná hromada se musí konat minimálně jednou za hospodářský rok Společnosti, a to nejpozději 6 měsíců od posledního dne předchozího hospodářského roku a na žádost představenstva Společnosti (nebo ve výjimečných případech také na žádost člena představenstva či kvalifikovaného akcionáře nebo na žádost dozorčí rady).

Valná hromada je svolávána minimálně 30 dní (pokud zasedání valné hromady nebylo svoláno na žádost kvalifikovaného akcionáře či pokud daná valná hromada vyžádána jako náhradní valná hromada) před jejím konáním, a to formou zveřejnění pozvánky na valnou hromadu na webových stránkách Společnosti, tj. www.firma.kofola.cz. Odeslání pozvánky akcionářům je nahrazováno zveřejněním výzvy v Obchodním věstníku. Pozvánka musí obsahovat veškeré zákonem požadované údaje. Pokud kvalifikovaný akcionář požádá představenstvo o svolání valné hromady, mělo by ji představenstvo svolat způsobem a v termínu stanoveném v českém Zákoně o obchodních korporacích. Pokud to odsouhlasí všichni akcionáři, může se valná hromada konat bez splnění náležitostí stanovených zákonem a stanovami Společnosti.

Ve stanovách Společnosti není žádné ustanovení, které by ve svém důsledku vedlo k prodlení, odložení či bránění změně ovládnání Společnosti.

HLASOVÁNÍ NA VALNÉ HROMADĚ

Akcionáři se mohou účastnit valné hromady a vykonávat své hlasovací právo buď osobně, nebo v zastoupení. Je také umožněno vykonávat hlasovací právo prostřednictvím korespondence v souladu s článkem 14 odst. 14.2. a v souladu se stanovami Společnosti.

Každý podíl na kapitálu Společnosti představuje právo na jeden hlas dle příslušných ustanovení stanov Společnosti. K datu sestavení účetní závěrky činil celkový počet hlasů ve Společnosti 22 295 000. Žádný ze stávajících akcionářů nemá odlišná hlasovací práva.

Každý držitel podílu/podílů ve Společnosti a každá jiná osoba oprávněná zúčastnit se valné hromady, která odvozuje svá práva od takového podílu/podílů, je oprávněna zúčastnit se valné hromady buď osobně, nebo v zastoupení osoby, která drží písemnou plnou moc, pokud právní úprava a stanov Společnosti nestanoví jinak. V této záležitosti stanoví česká legislativa povinné ustanovení rozhodného dne pro rozhodnutí o tom, kteří akcionáři jsou oprávněni účastnit se valné hromady a hlasovat na ní.

Tento rozhodný den je stanoven jako sedmý den před konáním příslušné valné hromady. Pozvání na valnou hromadu by mělo obsahovat datum rozhodného dne, místo a způsob, jakým proběhne registrace. Seznam akcionářů, který vyhotoví Centrální depozitář cenných papírů (dále jen „CDCP“) bude použit pro identifikaci účastníků valné hromady.

Valná hromada je usnášeníschopná, pokud přítomní akcionáři mají akcie, jejichž celková jmenovitá hodnota přesahuje 50 % základního kapitálu Společnosti. Valná hromada rozhoduje většinou hlasů, pokud právní úprava nestanoví jinak. Společnost musí zaznamenat výsledky hlasování u každého jednotlivého rozhodnutí přijatého valnou hromadou.

Podrobné údaje o účasti a hlasování na valné hromadě budou obsaženy v zápisu z valné hromady zveřejněném v souladu s příslušnými českými právními předpisy.

7.4.2 PŘEDSTAVENSTVO

PŘEDSTAVENSTVO

Představenstvo Společnosti zodpovídá za každodenní řízení činnosti Společnosti pod dohledem dozorčí rady. Postavení, působnost, složení, rozhodování a další základní práva a povinnosti, jakož i procesní pravidla, jsou obsaženy v čl. 15 stanov Společnosti. Představenstvo musí pravidelně informovat dozorčí radu, projednávat s dozorčí radou důležité záležitosti a předkládat jí určitá důležitá rozhodnutí ke schválení (viz podrobnější popis níže). Členové představenstva jsou voleni dozorčí radou.

Členové představenstva jsou jmenováni vždy na období pěti let. Člen představenstva může být znovu zvolen. Dozorčí rada může kdykoliv odvolat jakéhokoliv člena představenstva.

Představenstvo si ze svého středu volí předsedu.

Představenstvo je usnášeníschopné, pokud je přítomna většina jeho členů či pokud se většina členů jiným způsobem účastní jednání. Představenstvo rozhoduje většinou hlasů přítomných či jinak zúčastněných členů. V případě nerozhodného výsledku hlasování rozhoduje hlas předsedy představenstva. Rozhodnutí představenstva podléhají schválení valnou hromadou Společnosti, pokud se jedná o významnou změnu identity či charakteru Společnosti nebo jejího podnikání.

Představenstvo jedná jménem Společnosti vůči třetím osobám. Jménem společnosti jednají vždy společně alespoň dva členové představenstva.

Jednání představenstva jsou svolávána podle potřeby.

7. SPRÁVA A ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI

ČLENOVÉ PŘEDSTAVENSTVA

K datu této výroční zprávy bylo představenstvo složeno z šesti členů. Tabulka níže uvádí dále jména, funkce, datum jmenování a funkční období současných členů představenstva:

Členové představenstva	Funkce	Věk	Datum jmenování	Konec funkčního období
Janis Samaras	předseda představenstva – generální ředitel	45	18. září 2015	18. září 2020
Daniel Buryš	člen představenstva – finanční ředitel	47	17. června 2015	17. června 2020
Tomáš Jendřejek	člen představenstva – ředitel nákupu	50	18. září 2015	18. září 2020
René Musila	člen představenstva – provozní ředitel	47	16. června 2015	16. června 2020
Jiří Vlasák	člen představenstva – obchodní ředitel pro Polsko	41	18. září 2015	18. září 2020
Roman Zúrik	člen představenstva – obchodní ředitel	44	18. září 2015	18. září 2020

JANIS SAMARAS

Janis Samaras je předsedou představenstva a generálním ředitelem společnosti. Dosáhl středoškolského vzdělání a v roce 2010 obdržel od Českého institutu pro marketing certifikát CIMA. V roce 2011 získal v České republice cenu Podnikatel roku. V roce 1991 společně se svým otcem, panem Samarasem, založil společnost Santa Nápoje s.r.o., která v roce 2002 převzala značku Kofola. Od roku 1996 zastával pan Samaras řadu manažerských funkcí, nejprve ve společnosti Santa Nápoje a následně ve skupině Kofola, včetně pozic generálního ředitele a předsedy představenstva ve společnostech Kofola CZ, Kofola SK, Kofola CS a Kofola PL.

DANIEL BURYŠ

Daniel Buryš je finančním ředitelem společnosti a zároveň finančním ředitelem Skupiny. V roce 1993 odpromoval v oboru automatická kontrola v ekonomice na Vysoké škole báňské v Ostravě. V roce 2008 dokončil studium MBA na Liverpool JMU School ve spolupráci s Vysokou školou báňskou v Ostravě. Pan Buryš nastoupil do skupiny Kofola v roce 2010 jako finanční ředitel pro činnost skupiny v České republice. Před svým nástupem do skupiny Kofola působil jako finanční ředitel ve společnostech Štěrkovny spol. s r.o. (2000-2004), Severomoravská energetika, a.s. (2004-2007) a Elektrociepownia Chorzów „ELCHO” S.A. (ČEZ Group).

TOMÁŠ JENDŘEJEK

Tomáš Jendřejek působí jako ředitel nákupu. Dosáhl středoškolského vzdělání a v roce 2010 obdržel od Českého institutu pro marketing certifikát CIMA. Pan Jendřejek působí ve společnosti Kofola od roku 1993, kdy zde začal pracovat jako obchodní zástupce. Následně byl několikrát povýšen, až byl v roce 2002 jmenován do funkce obchodního ředitele. Od roku 2006 zodpovídá za nákupy Skupiny. Před svým nástupem do skupiny Kofola pracoval osm let v oddělení údržby výrobního závodu specializujícího se na výrobu strojů pro kožedělný průmysl.

RENÉ MUSILA

René Musila je provozním ředitelem společnosti. Dosáhl středoškolského vzdělání. V nápojovém průmyslu se pohybuje od roku 1993, kdy začal pracovat ve společnosti SP Vrachos, jež byla převzata společností Santa Nápoje, předchůdcem skupiny Kofola. V roce 1996 se stal provozním ředitelem Kofola CS a zodpovědným za výrobu, nákupy a kvalitu. V následujících letech pak byl pověřen zodpovědností za řízení výrobních závodů, investic a nových technologií v rámci celé Skupiny.

JIŘÍ VLASÁK

Jiří Vlasák je od 1. července 2016 generálním ředitelem polské dceřiné společnosti HOOP Polska, v letech 2015 - 2016 působil jako obchodní ředitel polského závodu a je bývalým marketingovým ředitelem Společnosti. V roce 1999 odpromoval v oboru podniková ekonomika na Technické univerzitě v Liberci. Pan Vlasák nastoupil do skupiny Kofola v roce 2010, kdy dostal na starosti tvorbu marketingové strategie v České republice. V roce 2011 byl jmenován vedoucím marketingového oddělení na Slovensku. Před svým nástupem do skupiny Kofola pracoval jako marketingový manažer ve spol. Poděbradka (1999-2000), manažer exportu ve společnosti Karlovarské minerální vody (2001-2005), obchodní ředitel ve společnosti HBSW (Ukrajina) (2006-2007) a marketingový ředitel ve společnosti Poděbradka (2008-2010).

7. SPRÁVA A ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI

ROMAN ZÚRIK

Roman Zúrik je obchodním ředitelem společnosti. Dosáhl středoškolského vzdělání. Pan Zúrik nastoupil do skupiny Kofola v roce 2011 jako ředitel oddělení zásobování v České republice a na Slovensku. Od roku 2015 zodpovídá za prodeje Skupiny v České republice a na Slovensku. Před svým nástupem do skupiny Kofola působil jako prodejní manažer ve společnosti Pilsner Urquell Slovenská Republika (1997-1999), manažer distribučního centra ve společnosti Pivovar Šariš (2000-2006) a jako manažer distribuce ve společnosti Pivovary Topvar - SAB Miller (2006-2010).

ŘÍDÍCÍ FUNKCE ČLENŮ PŘEDSTAVENSTVA

Následující tabulka uvádí dále minulé a současné řídicí funkce zastávané členy představenstva v posledních pěti letech:

Řídicí funkce členů představenstva s	Minulé a současné řídicí funkce
Janis Samaras	Předseda představenstva, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2015 Předseda představenstva, Kofola CS a.s. od roku 2006 Předseda představenstva, KOFOLA S.A. (PL), 2008-2016 Jednatel, PINNELI spol. s r.o., 2011-2016 Předseda představenstva, Kofola a.s. (CZ), od roku 2011 Člen představenstva, Alofok Ltd., od roku 2012 Člen představenstva, Kofola a.s. (SK), od roku 2004 Člen dozorčí rady, Radenska d.o.o. (SI), 2015-2016 Jednatel, KLIMO s.r.o., 2007-2011 Člen představenstva, Kofola a.s. (CZ), 2006-2009
Daniel Buryš	Člen představenstva, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2015 Člen dozorčí rady, Radenska d.o.o. (SI), 2015-2016 Člen představenstva, Kofola a.s. (SK), od roku 2011 Člen představenstva, KOFOLA S.A. (PL), 2013-2016 Člen představenstva, Kofola a.s. (CZ), od roku 2010 Člen představenstva, Kofola CS a.s., 2013-2016 Jednatel, UGO trade s.r.o., od roku 2012
Tomáš Jendřejek	Člen představenstva, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2015 Člen dozorčí rady, Radenska d.o.o. (SI), 2015-2016 Jednatel, SANTA-TRANS s.r.o., od roku 2013 Člen představenstva, KOFOLA S.A. (PL), 2008-2016 Člen představenstva, Kofola CS a.s., 2011-2016 Člen představenstva, Kofola a.s. (CZ), 2006-2009 Člen představenstva, Kofola CS a.s., 2006-2008
René Musila	Člen představenstva, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2015 Člen dozorčí rady, Radenska d.o.o. (SI), 2015-2016 Místopředseda představenstva, Kofola CS a.s., od roku 2011; 2006-2011 (Člen představenstva) Člen představenstva, KOFOLA S.A. (PL), 2008-2016 Jednatel, SANTA-TRANS s.r.o., od roku 2004 Vice Chairman of the BoD, Kofola a.s. (CZ), od roku 2006 Člen představenstva, Kofola a.s. (SK), od roku 2001
Jiří Vlasák	Předseda představenstva, HOOP Polska Sp.z.o.o., od září 2016 Člen představenstva, HOOP Polska Sp.z.o.o., od ledna 2016 Člen představenstva, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2015 Člen představenstva, Kofola a.s. (CZ), 2010-2016 Jednatel, PINELLI spol. s r.o., 2011-2016 Člen představenstva, Kofola a.s. (SK), 2011-2016 Člen představenstva, KOFOLA S.A. (PL), 2015-2016
Roman Zúrik	Člen představenstva, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2015 Člen představenstva, Kofola a.s. (SK), od roku 2015 Člen představenstva, KOFOLA S.A. (PL), 2015-2016 Člen představenstva, Kofola a.s. (CZ), od roku 2015 Člen představenstva, Kofola CS a.s., 2015-2016 Jednatel, SANTA-TRANS s.r.o., od roku 2014

Výše uvedené aktivity jsou považovány za významné.

7.4.3 DOZORČÍ RADA

Dozorčí rada je orgánem odpovědným za dohled nad činností představenstva a poskytování mu poradenství, a dohled nad činností Společnosti celkově. Slouží také jako poradní orgán představenstva. Při vykonávání svých funkcí je povinna brát v potaz obchodní zájmy Společnosti. Postavení, působnost, složení, rozhodování a další základní práva a povinnosti, jakož i

procesní pravidla, jsou obsaženy v čl. 16 stanov Společnosti. Členové dozorčí rady nejsou oprávněni zastupovat Společnost při jednáních se třetími stranami, pokud nejsou výslovně jmenováni dozorčí radou k zastupování Společnosti při soudních a jiných právních sporech, v nichž je protistranou člen představenstva Společnosti. Členové dozorčí rady jsou jmenováni valnou hromadou.

Člen dozorčí rady je jmenován na pětileté období a může být znovujmenován.

Dozorčí rada se skládá z šesti členů. Z těchto členů si volí svého předsedu. Valná hromada může kdykoliv pozastavit či zrušit členství jakémukoliv členu dozorčí rady.

Jednání dozorčí rady je platné, pokud je většina jejích členů přítomna nebo se jiným způsobem zúčastní jednání. Pro přijetí rozhodnutí je nutná prostá většina hlasů všech zúčastněných členů. V případě nerozhodného výsledku rozhoduje hlas předsedy dozorčí rady.

Dozorčí rada se schází alespoň jednou za čtvrtletí.

ČLENOVÉ DOZORČÍ RADY

V době vydání této výroční zprávy byla dozorčí rada složena z šesti členů. Tabulka níže uvádí jména, funkce, datum jmenování a funkční období současných členů dozorčí rady:

Členové dozorčí rady	Funkce	Věk	Datum jmenování	Konec funkčního období
René Sommer	Předseda dozorčí rady	50	17. června 2015	17. července 2020
Jacek Woźniak	Místopředseda dozorčí rady	48	15. září 2015	15. září 2020
Moshy Cohen-Nehemia	Člen dozorčí rady	47	15. září 2015	15. září 2020
Pavel Jakubík	Člen dozorčí rady	40	15. září 2015	15. září 2020
Petr Pravda	Člen dozorčí rady	56	17. června 2015	17. července 2020
Ivan Jakúbek	Člen dozorčí rady	38	23. května 2016	23. května 2021
Dariusz Prończuk	Člen dozorčí rady	55	15. září 2015	Odstoupil 23. května 2016

Níže je uveden krátký popis kvalifikace a odborných zkušeností jednotlivých členů dozorčí rady.

RENÉ SOMMER

René Sommer je předsedou dozorčí rady Společnosti. V roce 1992 započal spolupráci ve společnosti SP Vrachos, jež byla později převzata společností Santa Nápoje, předchůdcem skupiny Kofola. Pan Sommer zastával ve skupině řadu funkcí ve finančním, HR a právním oddělení. Také působil na pozici generálního ředitele Kofola CZ. Před svým nástupem do skupiny Kofola pracoval mimo jiné jako projektový manažer výroby ve společnosti ČKD Polovodiče Praha (do roku 1990) a provozoval vlastní síť potravinářských obchodů (po roce 1990).

JACEK WOŽŇIAK

Jacek Woźniak působí jako místopředseda dozorčí rady Společnosti. Je držitelem magisterského titulu v oboru ekonomie na Univerzitě v Gdaňsku (1993). Do skupiny Kofola nastoupil pan Woźniak v roce 2008 jako člen dozorčí rady Kofola PL. V roce 2000 nastoupil do společnosti Enterprise Investors, kde má na starosti transakce v oblasti spotřebního zboží a průmyslových sektorů na trhu a koordinuje činnost Enterprise Investors na Ukrajině. Má zkušenosti v oblasti řízení fondů soukromého kapitálu, poradenství a podnikové restrukturalizace. V rámci svého působení v Enterprise Investors byl předsedou dozorčích rad společností spadajících do portfolia EI, konkrétně Gamet S.A. (2005-2015) a Nordglass sp. z o.o. (2013-2015). Před svým nástupem do Enterprise Investors působil mimo jiné jako konzultant ve společnosti Arthur Andersen (1992-1994), projektový manažer ve společnosti CAL (1994-1995) a ředitel ve společnosti Trinity Management (1995-2000).

MOSHE COHEN-NEHEMIA

Moshe Cohen-Nehemia je členem dozorčí rady Společnosti. V roce 1995 odpromoval z fakulty ekonomie na Open University v Izraeli a v roce 2000 úspěšně ukončil studium MBA na Ben Gurion University. Do skupiny Kofola nastoupil pan Cohen-Nehemia v roce 2014 jako člen dozorčí rady Kofola PL. Odborné zkušenosti v nápojovém průmyslu získal ve společnosti Jafora Tabori (Izrael) (1997-2004), RC Cola International (USA) (od roku 2005), přičemž byl odpovědný mimo jiné za strategický marketing, spolupráci se strategickými partnery a řízení projektů rozvoje podnikání na zahraničních trzích.

PAVEL JAKUBÍK

Pavel Jakubík je členem dozorčí rady Společnosti. V roce 2000 odpromoval v oboru finance na Ekonomické fakultě Vysoké školy báňské v Ostravě. V roce 2003 úspěšně dokončil ACCA (Association of Chartered Certified Accountants). Pan Jakubík nastoupil do Kofola Group v roce 2008 na pozici manažera reportingu v Kofola CS a v roce 2010 byl povýšen na finančního manažera. Od roku 2012 je členem dozorčí rady Kofola PL. Před svým nástupem do skupiny Kofola působil jako supervisor v oddělení auditu ve společnosti Ernst & Young Audit s.r.o. (2000-2005) a jako finanční a administrativní manažer ve společnosti Bekaert Bohumín s.r.o. a Bekaert Petrovice s.r.o. (2005-2008).

PETR PRAVDA

Petr Pravda je členem dozorčí rady Společnosti. V roce 1985 odpromoval v oboru biofyziky na Univerzitě Karlově v Praze. Spolupracovat s Kofola Group začal v roce 2000, kdy nastoupil na pozici manažera kvality ve spol. Santa Nápoje. Později byl povýšen na ředitele výzkumu a vývoje v oddělení kontroly kvality ve spol. Kofola CS. Před svým nástupem do Kofola Group pracoval v zemědělských laboratořích a na místním hygienickém úřadě, kde byl vedoucím laboratoří užívaných k analýze potravin, vody, půdy, apod.

DARIUSZ PROŃCZUK

Dariusz Prończuk byl členem dozorčí rady Společnosti do 23. května 2016.

IVAN JAKÚBEK

Ivan Jakúbek působí jako viceprezident ve Společnosti Enterprise Investors, je členem dozorčí rady od 23. května 2016. Pan Jakúbek má šestnáct let zkušeností v oblasti soukromého kapitálu, podnikových financí, poradenství a restrukturalizace. Je držitelem titulu MBA v oboru investičního bankovníctví a mezinárodních financí z Ekonomické univerzity v Bratislavě (2002). V roce 2005 nastoupil do společnosti Enterprise Investors, kde zodpovídá za transakce v oblasti spotřebního zboží a maloobchodu a koordinuje činnost Enterprise Investors v České republice a na Slovensku. Mezi klíčové investice spadající pod jeho kompetenci patří AVG, Kofola, STD Donivo a NAY. Před svým nástupem do EI pracoval ve společnosti Deloitte Central Europe Financial Advisory Services. Pan Jakúbek působí jako prezident Slovenské asociace soukromého a rizikového kapitálu. Je držitelem certifikátu FCCA.

ŘÍDÍCÍ FUNKCE ČLENŮ DOZORČÍ RADY

V následující tabulce jsou uvedeny minulé a současné řídicí funkce zastávané členy dozorčí rady v posledních pěti letech:

Řídicí funkce členů dozorčí rady	Minulé a současné řídicí funkce
René Sommer	Předseda dozorčí rady, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2015 Předseda dozorčí rady, KOFOLA S.A. (PL), 2011-2016 Jednatel, SANTA-TRANS s.r.o., 1997-2013 Člen představenstva, Kofola a.s. (SK), 2002-2009 Jednatel, KLIMO s.r.o., 2007-2011 Předseda představenstva, Kofola a.s. (CZ), 2006-2009 Vice Předseda představenstva, Kofola CS a.s., 2006-2011
Jacek Woźniak	Člen dozorčí rady, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2015 Místopředseda dozorčí rady, KOFOLA S.A. (PL), 2008-2016 Ředitel, Polish Enterprise Investors VII GP, Limited, 2012-2015 Ředitel, Polish Enterprise Investors VI GP, Limited, 2010-2015 Ředitel, Enterprise Venture Partners I GP, Limited, 2010-2015 Ředitel, Enterprise Investors Corporation, 2009-2015 Předseda představenstva, Forma 68 Sp. z o.o., od roku 2013 Výkonný ředitel, Dakar Investments k.s., od roku 2014 Předseda dozorčí rady, Gamet S.A., 2005-2015 Předseda dozorčí rady, Nordglass sp. z o.o., 2013-2015
Moshe Cohen-Nehemia	Člen dozorčí rady, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2015 Člen dozorčí rady, KOFOLA S.A. (PL), 2014-2016
Pavel Jakubík	Člen dozorčí rady, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2015 Člen dozorčí rady, KOFOLA S.A. (PL), 2012-2016 Člen dozorčí rady, Kofola CS a.s., 2015-2016
Petr Pravda	Člen dozorčí rady, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2015 Člen dozorčí rady, KOFOLA S.A. (PL), 2015-2016 Člen dozorčí rady, Kofola CS a.s., 2006-2015 Předseda dozorčí rady, Kofola CS a.s., 2015-2016 Předseda dozorčí rady, Kofola a.s. (CZ), od roku 2006 Člen dozorčí rady, Kofola a.s. (SK), od roku 2014
Dariusz Prończuk	Člen dozorčí rady, KOFOLA S.A. (PL), od roku 2008 Předseda dozorčí rady, Skarbiec Holding S.A., od roku 2014 Člen dozorčí rady, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2015 Člen představenstva, Netrisk.hu, od roku 2010 Předseda představenstva, S.C. Macon S.A., od roku 2006 Člen představenstva, Ředitel, DBMM Investment Holdings Limited, od roku 2001 Člen představenstva, Enterprise Investors Corporation, od roku 2005 Člen představenstva, Polish Enterprise Investors VI GP, Ltd., od roku 2006 Člen představenstva, Enterprise Venture Partners I GP, Ltd., od roku 2008 Řídicí partner, Člen představenstva, Enterprise Investors sp. z o.o., od roku 1997 Člen představenstva, Polish Enterprise Investors VII G.P., Ltd., od roku 2012 Předseda dozorčí rady, KRUK S.A., 2005-2013 Předseda dozorčí rady, Magellan S.A., 2006-2013 Předseda dozorčí rady, Skarbiec Asset Management Holding S.A., 2007-2013 Místopředseda a Předseda dozorčí rady, Skarbiec Holding Sp. z o.o., 2013-2014 Člen dozorčí rady, MedFinance, 2010-2013 Člen dozorčí rady, AVG Technologies N.V., 2005-2013
Ivan Jakúbek	Chairman, SLOVCA, od roku 2008 Člen dozorčí rady, NAY a.s., 2005-2013 Člen dozorčí rady, STD DONIVO a.s., 2008-2012

Výše uvedené aktivity jsou považovány za významné.

7.4.4 VÝBOR PRO AUDIT

Kompetence Výboru pro audit jsou stanoveny zákonem. Výbor pro audit pomáhá dozorčí radě při dohledu nad činností představenstva formou:

- poskytování doporučení dozorčí radě při výběru auditora účetní závěrky Společnosti a dalších společností ze Skupiny a dále konsolidované účetní závěrky za předchozí hospodářský rok,
- monitorování auditu účetní závěrky Společnosti a konsolidované účetní závěrky za předchozí hospodářský rok; obeznámení se s podrobnými výsledky těchto auditů v různých fázích auditu,

- prezentování svých zjištění a doporučení týkajících se auditu představenstvu Společnosti a vyhodnocení účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky a dále vyhodnocení návrhu na rozdělení zisku či uhrazení ztráty navrženého představenstvem,
- prezentování svých zjištění a doporučení týkajících se zbavení pravomocí člena představenstva zodpovědného za ekonomické a finanční oddělení představenstvu Společnosti,
- realizace dalších úkolů stanovených představenstvem v závislosti na potřebách Společnosti v určité konkrétní situaci
- předkládání výročních zpráv o činnosti výboru pro audit představenstvu,
- dalších úkonů, které jsou specifikovány v článku 41 Směrnice č. 2006/43/ES přijaté Evropským parlamentem dne 17. května 2006.

Členové Výboru pro audit jsou voleni představenstvem a vybírání jsou mezi členy dozorčí rady či u třetích osob.

ČLENOVÉ VÝBORU PRO AUDIT

K datu vydání této výroční zprávy byl výbor pro audit složen ze tří (3) členů. V tabulce níže jsou uvedeny jména, funkce, datum jmenování a funkční období současných členů Výboru:

Členové výboru pro audit	Funkce	Věk	Datum jmenování	Konec funkčního období
Marek Piech	Předseda Výboru pro audit	49	23. května 2016	23. května 2021
René Sommer	Předseda Výboru pro audit	50	15. září 2015	23. května 2016
Pavel Jakubík	Člen Výboru pro audit	40	15. září 2015	15. září 2020
Ivan Jakúbek	Člen Výboru pro audit	38	15. září 2015	15. září 2020

Níže je uveden krátký popis kvalifikace a odborných zkušeností jednotlivých členů Výboru pro audit.

MAREK PIECH

Marek Piech je členem Komory daňových poradců a generálním ředitelem společnosti Punktum, která poskytuje daňové poradenství.

PAVEL JAKUBÍK

Pavel Jakubík je členem dozorčí rady Společnosti. V roce 2000 odpromoval z oboru financí na Ekonomické fakultě Vysoké školy báňské v Ostravě. V roce 2003 úspěšně dokončil ACCA (Association of Chartered Certified Accountants). Pan Jakubík nastoupil do skupiny Kofola v roce 2008 na pozici manažera reportingu v Kofola CS a v roce 2010 byl povýšen na finančního manažera. Od roku 2012 je členem dozorčí rady Kofola PL. Před svým nástupem do skupiny Kofola působil jako supervisor v oddělení auditu ve společnosti Ernst & Young Audit s.r.o. (2000-2005) a jako finanční a administrativní manažer ve společnosti Bekaert Bohumín s.r.o. a Bekaert Petrovice s.r.o. (2005-2008).

IVAN JAKÚBEK

Ivan Jakúbek působí jako viceprezident ve společnosti Enterprise Investors. Pan Jakúbek má 16 let zkušeností v oblasti soukromého kapitálu, podnikových financí, poradenství a restrukturalizace. Je držitelem titulu MBA v oboru investičního bankovníctví a mezinárodních financí z Ekonomické univerzity v Bratislavě (2002). V roce 2005 nastoupil do společnosti Enterprise Investors, kde zodpovídá za transakce v oblasti spotřebního zboží a maloobchodu a koordinuje činnost Enterprise Investors v České republice a na Slovensku. Mezi klíčové investice spadající pod jeho kompetenci patří AVG, Kofola, STD Donivo a NAY. Před svým nástupem do EI pracoval ve společnosti Deloitte Central Europe Financial Advisory Services. Pan Jakúbek působí jako prezident Slovenské asociace soukromého a rizikového kapitálu. Je držitelem certifikátu FCCA.

ŘÍDÍCÍ FUNKCE ČLENŮ VÝBORU PRO AUDIT

V následující tabulce jsou uvedeny minulé a současné řídicí funkce zastávané členy výboru pro audit v posledních pěti letech:

Řídicí funkce členů Výboru pro audit	Minulé a současné řídicí funkce
Marek Piech	Předseda výboru pro audit, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2016 Výkonný ředitel, Punktum, od roku 2008 Předseda představenstva, Konsep, a.s., od roku 2014 Člen představenstva, Somnus a.s., od roku 2007
René Sommer	Předseda dozorčí rady, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2015 Předseda dozorčí rady, KOFOLA S.A. (PL), v letech 2011-2016 Jednatel, SANTA-TRANS s.r.o., v letech 1997-2013 Člen představenstva, Kofola a.s. (SK), v letech 2002-2009 Jednatel, KLIMO s.r.o., v letech 2007-2011 Předseda představenstva, Kofola a.s. (CZ), v letech 2006-2009 Místopředseda představenstva, Kofola CS a.s., v letech 2006-2011
Pavel Jakubík	Člen dozorčí rady, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2015 Člen dozorčí rady, KOFOLA S.A. (PL), v letech 2012-2016 Člen dozorčí rady, Kofola CS a.s., v letech 2015-2016
Ivan Jakúbek	Předseda, SLOVCA, od roku 2008 Člen dozorčí rady, NAY a.s., v letech 2005-2013 Člen dozorčí rady, STD DONIVO a.s., v letech 2008-2012

7.4.5 OSOBY S ŘÍDÍCÍ PRÁVOMOCÍ

DEFINICE

Společnost považuje za osobu s řídicí pravomocí všechny osoby, které jsou:

- členem představenstva Společnosti, nebo
- členem dozorčí rady, nebo
- členem Výboru pro audit, nebo
- ostatními členy vrcholového managementu, kteří jsou oprávněni činit taková rozhodnutí v rámci Společnosti nebo Skupiny, jež by mohla ovlivnit budoucí rozvoj a strategii Společnosti a Skupiny, a kteří mají přístup k interním informacím.

IDENTIFIKACE

Následující osoby splňují definici osoby s řídicí pravomocí:

JANIS SAMARAS

Janis Samaras je předsedou představenstva a generálním ředitelem Společnosti a Skupiny. Ve vedení Skupiny je již od jejího založení v roce 1993 a jako generální ředitel se aktivně zapojuje jak v rámci každodenních činností Skupiny, tak při sestavování dlouhodobých strategických cílů.

DANIEL BURYŠ

Daniel Buryš působí jako finanční ředitel Společnosti a Skupiny. Od července 2015 je členem představenstva Společnosti. Odpovídá za ekonomické a finanční řízení a účinné nastavení a hladké fungování podpůrných služeb. Má na starosti financování, controlling, účetnictví, daně, risk management, fúze, akvizice a vlastnické podíly. Dále řídí skupinové IT a podnikové podpůrné služby.

7. SPRÁVA A ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI



TOMÁŠ JENDŘEJEK

Tomáš Jendřejek je nákupním ředitelem Skupiny. Členem představenstva Společnosti je od září 2015. Tomáš má na starost nákupní strategii, optimalizaci cen surovin a služeb.

RENÉ MUSILA

René Musila je provozním ředitelem Skupiny. Členem představenstva Společnosti je od června. Odpovídá za výrobu, nákup a kvalitu, zvyšování efektivity výroby, snižování nákladů a hledání nových zdrojů vody.

JIŘÍ VLASÁK

Jiří Vlasák je generálním ředitelem polské dceřiné společnosti HOOP Polska od 1. července 2016. Členem představenstva Společnosti je od září 2015, členem představenstva Kofola S.A. (bývalá mateřská společnost skupiny Kofola) je od května 2015. Jiří je zodpovědný za celkové řízení polského provozu a jeho vývoj a expanzi.

ROMAN ZŮRIK

Roman Zúrik je obchodním ředitelem Skupiny. Členem představenstva Společnosti je od září 2015. Má na starosti prodej vyrobených a distribuovaných nealkoholických nápojů. Jeho hlavním úkolem je stabilizace tržeb v maloobchodním kanále Společnosti a dosažení vůdčí pozice v kanálu HoReCa a impulzivním kanálu.

RENÉ SOMMER

René Sommer je předsedou dozorčí rady Společnosti. V průběhu roku 2015 vedl skupinové HR a právní oddělení. Mimo to zahrnují jeho povinnosti v rámci Skupiny poskytování poradenství představenstvu, dohled nad jeho činností a obecný dohled nad činností Společnosti.

PETR PRAVDA

Petr Pravda je členem dozorčí rady Společnosti. V současné době pracuje jako ředitel výzkumu a vývoje v oddělení kontroly kvality Kofola CS. Mimo to zahrnují jeho povinnosti v rámci Skupiny poskytování poradenství představenstvu, dohled nad jeho činností a obecný dohled nad činností Společnosti.

PAVEL JAKUBÍK

Pavel Jakubík je členem dozorčí rady Společnosti a finančním manažerem v Kofola CS. Do jeho kompetencí ve Skupině tak spadá poskytování poradenství představenstvu, dohled nad jeho činností a obecný dohled nad činností Společnosti.

JACEK WOŹNIAK

Jacek Woźniak působí jako místopředseda dozorčí rady Společnosti. Mezi jeho povinnosti v rámci Skupiny patří poskytování poradenství představenstvu, dohled nad jeho činností a obecný dohled nad činností Společnosti.

MOSHE COHEN-NEHEMIA

Moshe Cohen-Nehemia je členem dozorčí rady Společnosti. Mezi jeho povinnosti v rámci Skupiny tak patří poskytování poradenství představenstvu, dohled nad jeho činností a obecný dohled nad činností Společnosti.

DARIUSZ PROŃCZUK

Dariusz Prończuk byl členem dozorčí rady Společnosti do 23. května 2016. Mezi jeho povinnosti v rámci Skupiny patřilo poskytování poradenství představenstvu, dohled nad jeho činností a obecný dohled nad činností Společnosti.

IVAN JAKŮBEK

Ivan Jakúbek je členem výboru pro audit a od 23. května 2016 je členem dozorčí rady Společnosti. Jeho činnost v rámci Skupiny tak zahrnuje pomoc dozorčí radě při dohledu nad představenstvem, pokud jde o výběr auditora, dohled nad samotným auditem a poskytování poradenství představenstvu a obecný dohled nad činností Společnosti.

SIMONA NOVÁKOVÁ

Simona Nováková byla generální ředitelkou polské dceřiné společnosti HOOP Polska až do července 2016. Simona nastoupila do Skupiny v roce 1994 a od té doby působila na pozici finanční ředitelky pro Českou republiku a Slovensko, finanční ředitelky Skupiny a finanční ředitelky HOOP Polska.

MARIAN ŠEFČOVIČ

Marian Šefčovič působí na pozici generálního ředitele slovinské dceřiné společnosti Radenska. Je zodpovědný za začlenění společnosti Radenska do Skupiny v roce 2015, stejně jako za další expanzi Skupiny v rámci adriatického regionu. Marian se stal členem Skupiny v roce 1999 a od té doby působil kupříkladu na pozici obchodního ředitele pro Českou republiku a Slovensko nebo generálního ředitele Kofola Slovensko.

Žádná osoba s řídicí odpovědností nebyla v posledních pěti letech odsouzena za podvod nebo trestný čin, nebyla spojena s žádným úpadkovým řízením nebo likvidací ani se nepodílela na jakémkoli veřejném obvinění ze strany oficiálních orgánů. Žádná osoba s řídicí odpovědností nebyla soudně zbavena způsobilosti k výkonu funkce člena vedení nebo dozorčího orgánu žádné společnosti v posledních pěti letech.

Žádná osoba s řídicí odpovědností není ve střetu pravomocí s činnostmi Skupiny.

PRAVIDLA ODMĚŇOVÁNÍ

Osoby s řídicí pravomocí dostávají vedle pravidelného platu, jehož výše vyplývá ze zaměstnanecké smlouvy, také různé formy bonusů, jejichž výše závisí na výsledcích Společnosti. Odměna za činnost v představenstvu, dozorčí radě a ve výboru pro audit je vyplácena pouze osobám, které nejsou zároveň vedoucími pracovníky Společnosti. Úroveň odměňování je stanovena usnesením valné hromady. Členové administrativních, řídicích či dozorčích orgánů Společnosti či jejich dceřiných společností nemají se Společností či příslušnou dceřinou společností uzavřeny žádné servisní smlouvy, na jejichž základě by měli při ukončení svého smluvního vztahu se společností nebo příslušnou dceřinou společností nárok na určité benefity.

Všichni členové administrativních, řídicích či dozorčích orgánů Společnosti či jejich dceřiných společností pracují pro Společnost či některou její dceřinou společnost na základě standardních pracovních smluv a vztah mezi členy těchto orgánů Společnosti či jejich dceřiných společností se řídí příslušnou legislativou platnou v dané zemi. Všichni členové administrativních, řídicích či dozorčích orgánů Společnosti mají tedy se Společností uzavřenu pracovní smlouvu dle českých právních předpisů.

Odměňování osob s řídicí pravomocí se skládá z fixní a variabilní složky vztahující se k individuální pozici a úrovni ve vedení. Odměny jsou vypláceny ve formě mzdy za vykonanou práci na základě pracovní smlouvy. Úroveň platů vychází z kvalifikovaných srovnávacích analýz manažerského odměňování v České republice a odráží zároveň manažerský a odborný potenciál, jakož i kompetence. Variabilní složka činí 0 – 100 % základních měsíčních platů, a je vyplácena každoročně ve vztahu k úrovni plánovaného výkonu EBITDA. Provedení platby není předmětem dalšího schválení představenstvem, dokud hodnota variabilní složky nepřesahuje limit stanovený ve stanovách Společnosti.

Kromě peněžních příjmů mají osoby s řídicí pravomocí nárok na příjmy nepeněžního charakteru, které zahrnují:

1. právo na použití služebního vozidla pro soukromé účely;
2. náklady na ubytování, případné náklady spojené s přemístěním;
3. výdaje na letenky podle vnitřních předpisů;
4. spotřeba paliva pro soukromé účely.

Tyto příjmy nepeněžního charakteru jsou upraveny vnitřními předpisy a závisí na úrovni manažerské pozice.

Systém odměňování je nastaven představenstvem. Variabilní složka vztahující se k plánovanému EBITDA je také upravena představenstvem individuálně na každý rok.

Podle českých právních předpisů má zaměstnanec nárok na odstupné v případě ukončení jeho pracovního poměru (dohodou či na základě výpovědi) pouze tehdy, když:

1. dojde ke zrušení či přestěhování zaměstnavatele nebo jeho části,
2. dojde k nadbytečnosti zaměstnance z důvodu rozhodnutí zaměstnavatele či příslušného orgánu o změně charakteru činnosti zaměstnavatele či jeho technického nastavení, ke snížení počtu zaměstnanců za účelem zvýšení produktivity práce či k jiným organizačním změnám.

Pokud je splněna jedna z výše uvedených podmínek, měl by zaměstnavatel zaměstnanci vyplatit odstupné podle počtu let, které u stejného zaměstnavatele odpracoval, a to dle tabulky uvedené níže:

Trvání zaměstnaneckého vztahu	Výše odstupného
Méně než 1 rok	Nejméně 1-násobek průměrného měsíčního výdělku zaměstnance
Více než 1 rok a méně než 2 roky	Nejméně 2-násobek průměrného měsíčního výdělku zaměstnance
Více než 2 roky	Nejméně 3-násobek průměrného měsíčního výdělku zaměstnance

Pokud je důvodem pro ukončení pracovního poměru (dohodou či na základě výpovědi) pracovní úraz, onemocnění nemocí z povolání nebo ohrožení touto nemocí, má zaměstnanec nárok na odstupné od zaměstnavatele nejméně ve výši dvanáctinásobku průměrného měsíčního platu.

Za členy představenstva a dozorčí rady odvádí Skupina povinné odvody na sociální zabezpečení, které jsou součástí státního penzijního systému v zemích, kde je Skupina povinná odvádět tyto příspěvky. Skupina proto nedává stranou žádné další částky určené na budoucí platby důchodového zabezpečení pro členy představenstva a dozorčí rady.

SHRNUTÍ ODMĚN

Níže je uvedena struktura odměn vyplacených osobám s řídicí pravomocí v roce 2016. Veškeré náklady byly Společností zaplacený, kromě odměn ostatních vedoucích pracovníků, které byly zaplacený ostatními společnostmi v rámci Skupiny.

Odměna osobám s řídicí pravomocí	Částka vyplacená za činnosti v rámci představenstva Společnosti		Částka vyplacená za činnosti v rámci dozorčí rady Společnosti		Částka vyplacená za činnosti v rámci výboru pro audit Společnosti		Částka vyplacená za ostatní činnosti v rámci Skupiny	
	Finanční vyrovnání	Nefinanční vyrovnání	Finanční vyrovnání	Nefinanční vyrovnání	Finanční vyrovnání	Nefinanční vyrovnání	Finanční vyrovnání	Nefinanční vyrovnání
	<i>tis. Kč</i>	<i>tis. Kč</i>	<i>tis. Kč</i>	<i>tis. Kč</i>	<i>tis. Kč</i>	<i>tis. Kč</i>	<i>tis. Kč</i>	<i>tis. Kč</i>
Členové představenstva Společnosti	-	-	-	-	-	-	26 764	1 025
Členové dozorčí rady Společnosti	-	-	624	-	-	-	8 461	420
Členové výboru pro audit Společnosti	-	-	-	-	122	-	-	-
Ostatní klíčoví manažeři ve Skupině	-	-	-	-	-	-	11 936	87
Celkem odměny osobám s řídicí pravomocí	-	-	624	-	122	-	47 161	1 532

7.5. PROCES ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ

Společnosti v rámci skupiny Kofola vedou účetnictví primárně v souladu s místními účetními standardy. Společnosti v rámci Skupiny navíc pro účely konsolidace souběžně vedou hlavní knihu v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví přijatých EU (IFRS) stejně tak pro management Skupiny, který průběžně hodnotí IFRS výsledky.

Jednotlivé společnosti v rámci Skupiny vydávají statutární účetní závěrku a výroční zprávu na základě místních účetních standardů. Výjimkou je Kofola ČeskoSlovensko a.s., která (jako emitent veřejně obchodovatelných cenných papírů) vydává nekonsolidované a konsolidované finanční výsledky čtvrtletně a ročně na základě IFRS standardů.

Skupina udržuje skupinový účetní manuál, jenž je v souladu se standardy IFRS a obsahuje obecné zásady ohledně přípravy konsolidačních balíčků a konsolidovaných finančních výkazů. Všechny entity v rámci Skupiny postupují dle tohoto účetního manuálu. Skupinové účetní postupy jsou tak sjednoceny.

Účetnictví je z části vedeno v rámci jednotlivých entit a z části je centralizováno. Kofola Československo a.s. vede v Ostravě centrum sdílených služeb.

Účetnictví je zpracováváno v programu SAP, jenž je zaveden ve všech významných společnostech Skupiny. Společnost a Skupina mají stanovené interní směrnice upravující např. pravidla oběhu účetní dokumentace, schvalování procesů či objednávek.

Schvalovací postupy jsou upraveny v rámci interních směrnic, které specifikují transakční limity, jež mohou konkrétní zaměstnanci odsouhlasit. Skupina zavedla politiku trojí shody, tedy že musí být spárována objednávka, příjemka (nebo jiné potvrzení transakce) a faktura. Platba je odeslána pouze v případě, že byla schválena odpovědným zaměstnancem, přičemž pozice platební a účetní je vždy obsazena rozdílnými osobami.

Přístupová práva do informačního systému jsou přidělena pouze na základě schválení osobami specifikovanými v interní směrnici, a to pouze autorizovaným zaměstnancům a pouze v omezeném rozsahu nutném pro danou pracovní pozici.

Účetnictví je pod dohledem oddělení controllingu. Toto oddělení je od oddělení účetního odděleno jak personálně, tak v rámci organizační struktury. Skupina dále zavedla funkci revize interních procesů za účelem vyhodnocení a zlepšení designu, implementace a provozní účinnosti interních kontrol a procesů. Účetnictví zároveň podléhá externímu auditu, jak v rámci jednotlivých entit, tak v konsolidované podobě, přičemž na průběh celého auditu dohlíží Výbor pro audit.

ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI OVLÁDAJÍCÍ A OVLÁDANOU OSOBOU A MEZI OVLÁDANOU OSOBOU A OSOBAMI OVLÁDANÝMI STEJNOU OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ ROKU 2016

Ve smyslu § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích připravilo představenstvo společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s., sídlem Nad Porubkou 2278/31a, Poruba, 708 00 Ostrava, Česká republika, identifikační číslo 242 61 980, zapsané v obchodním rejstříku vedeném u Krajského soudu v Ostravě, spisová značka B 10735 („Ovládaná osoba“ nebo „Společnost“) následující zprávu o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou v účetním období dvanácti měsíců končícím 31. prosincem 2016 („Rozhodné období“).

8.1. STRUKTURA VZTAHŮ MEZI SPŘÍZNĚNÝMI OSOBAMI A POPIS JEDNOTLIVÝCH OSOB

Podle informací dostupných představenstvu Společnosti jednajícímu s péčí řádného hospodáře byla Společnost po celé sledované období součástí skupiny ovládající společnosti KSM Investment S.A. („Skupina“). Data o subjektech, jež byly součástí Skupiny, jsou platná k 31. prosinci 2016 na základě informací dostupných představenstvu jednajícímu s péčí řádného hospodáře.

8.1.1 INFORMACE O OSOBÁCH V RÁMCI SKUPINY

OVLÁDANÁ OSOBA

KOFOLA ČESKOSLOVENSKO A.S.

Identifikační číslo: 24261980

Sídlo: Nad Porubkou 2278/31a, 708 00 Ostrava, Česká republika

OVLÁDAJÍCÍ OSOBA

KSM INVESTMENT S.A.

Sídlo: Rue de Neudorf 560A, L-2220 Luxembourg, Lucemburské velkovévodství

OSTATNÍ OSOBY OVLÁDANÉ OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU

KOFOLA A.S.

Identifikační číslo: 27767680

Sídlo: Za Drahou 165/1, Pod Bezručovým vrchem, 794 01 Krnov, Česká republika

KOFOLA A.S.

Identifikační číslo: 36319198

Sídlo: Rajecká Lesná súp. č. 1, 013 15, Slovensko

HOOP POLSKA SP. Z O.O.

Identifikační číslo: 0000269410

Sídlo: Wschodnia 5, 99-300 Kutno, Polsko

UGO TRADE S.R.O.

Identifikační číslo: 27772659

Sídlo: Za Drahou 165/1, Pod Bezručovým vrchem, 794 01 Krnov, Česká republika

SANTA-TRANS S.R.O.

Identifikační číslo: 25377949

Sídlo: Ve Vrbíně 592/1, 794 01 Krnov - Pod Cvilínem, Česká republika

8. ZPRÁVA O VZTAZÍCH



RADENSKA D.O.O.

Součástí Skupiny od 17. března 2015
Identifikační číslo: 5056152
Sídlo: Boračeva 37, 9502, Radenci, Republika Slovinsko

RADENSKA MIRAL D.D.

Součástí Skupiny od 17. března 2015
Identifikační číslo: 1778307
Sídlo: Boračeva 37, 9502, Radenci, Republika Slovinsko

RADENSKA D.O.O.

Součástí Skupiny od 17. března 2015
Identifikační číslo: 27005250232
Sídlo: Andrije Hebranga 30, Zagreb, Chorvatsko

RADENSKA D.O.O.

Součástí Skupiny od 17. března 2015
Identifikační číslo: 20059842
Sídlo: 27. Marta 11/1, 110 00, Bělehrad, Srbsko

SICHELDORFER GMBH

Součástí Skupiny od 17. března 2015
Identifikační číslo: ATU30277009
Sídlo: Sieldorf 8, 8490 Bad Radkersburg, Rakousko

ALOFOK LTD.

Sídlo: Karaiskaki 6, City House, 3032, Limassol, Kypr

STUDENAC D.O.O.

Součástí Skupiny od 20. prosince 2016
Identifikační číslo: 42128028
Sídlo: Matije Gupca 120, Lipik, Chorvatsko

PŘEŠHRANIČNÍ FÚZE

Představenstvo společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. schválilo dne 12. března 2016 přeshraniční fúzi.

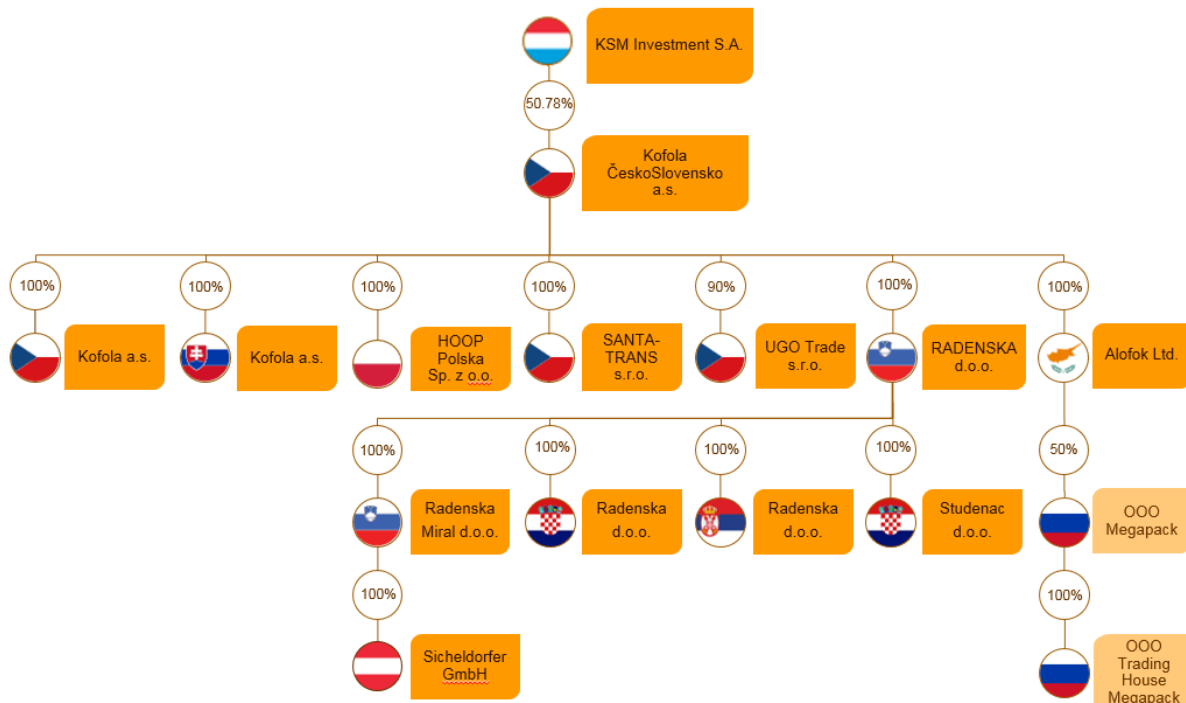
V důsledku fúze zanikly následující společnosti ("Zanikající společnosti"):

- Kofola CS a.s. (CZ),
- PINELLI spol. s r.o. (CZ),
- Kofola S.A. (PL),
- Kofola, holdinška družba d.o.o. (SI).

Všechna aktiva a pasiva Zanikajících společností byly převedena do společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. na základě univerzálního nástupnictví.

8. ZPRÁVA O VZTAZÍCH

8.2. STRUKTURA VZTAHŮ A VLASTNICKÝCH PODÍLŮ MEZI SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI K 31. PROSINCI 2016



8.3. ROLE OVLÁDANÉ OSOBY V RÁMCI ORGANIZAČNÍ STRUKTURY

Společnost se stala součástí Skupiny v roce 2015. Společnost je mateřskou společností skupiny Kofola. Hlavním přínosem Společnosti je přímé a nepřímé vlastnictví podílů ve společnostech Skupiny. Společnost rovněž poskytuje určité služby ostatním společnostem Skupiny Kofola. To zahrnuje zejména poskytování:

- strategických služeb, včetně: spolupráce při přípravě obchodních, marketingových, výrobních, investičních a finančních plánů, řízení dceřiných společností, včetně jejich financování;
- služeb souvisejících s výrobky (oddělení kvality), včetně: centrálního rozvoje produktů, řízení inovačního procesu, kalkulace a oceňování, výrobní a logistické plánování, řízení kvality;
- sdílených služeb, včetně: přípravy a vedení účetnictví a reportingu, controllingu, IT služeb, právních služeb, back office služeb, interního auditu; a
- licenci a ochranných známek: Kofola Československo a.s. vlastní většinu licencí, ochranných známek pro značkové nápoje a podobná autorská práva pro produkty distribuované na československém trhu, za které jí ostatní společnosti Skupiny platí licenční poplatky.

Společnost je kotovaná na Burze cenných papírů Praha a Varšavské burze cenných papírů. Vyřazení z obchodování na Varšavské burze cenných papírů je plánováno na rok 2017.

8.4. ZPŮSOB A PROSTŘEDKY OVLÁDÁNÍ

S účinností od schválení nových stanov Společnosti dne 15. září 2015 pozměněných dne 30. května 2016, je Společnost ovládána prostřednictvím rozhodnutí její valné hromady, ovládání je prováděno především prostřednictvím jmenování a odvolávání členů dozorčí rady, která je dle nových stanov Společnosti oprávněna jmenovat a odvolávat členy představenstva Společnosti.

8.5. PŘEHLED JEDNÁNÍ, KTERÁ SE TÝKAJÍ MAJETKU S HODNOTOU PŘESAHOJÍCÍ 10 % VLASTNÍHO KAPITÁLU

Během Rozhodného období nebyla na popud nebo v zájmu Ovládající osoby nebo jí ovládaných osob učiněna Ovládanou osobou žádná jednání, která se týkala majetku přesahujícího 10 % vlastního kapitálu Společnosti zjištěného podle poslední účetní závěrky.

8.6. PŘEHLED VZÁJEMNÝCH SMLUV MEZI OVLÁDANOU OSOBOU A OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU NEBO MEZI OVLÁDANÝMI OSOBAMI NAVZÁJEM

V Rozhodném období byly uzavřeny následující smlouvy mezi Ovládanou osobou a Ovládající osobou nebo mezi ovládanými osobami navzájem:

- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola S.A. a Hoop Polska sp. z o.o. ze dne 1. června 2016 s přílohou ze dne 30. prosince 2016,
- dohoda o zápočtu uzavřená mezi společnostmi Kofola S.A., Hoop Polska sp. z o.o., Kofola a.s. (ČR) a Kofola CS a.s. ze dne 27. července 2016,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Radenska d.o.o. ze dne 12. prosince 2016,
- dohoda o řízení služeb uzavřená mezi společnostmi Kofola CS a.s. a Radenska d.d. ze dne 1. ledna 2016,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola CS a.s. a UGO trade s.r.o. ze dne 1. února 2016,
- smlouvy o pronájmu auta uzavřené mezi společnostmi Kofola CS a.s. a UGO trade s.r.o. ze dne 1. listopadu 2016,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) s.r.o. ze dne 14. září 2016,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) ze dne 8. listopadu 2016,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) ze dne 1. listopadu 2016,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Alofok Ltd. ze dne 5. září 2016,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. ze dne 1. října 2015,
- dohoda o zápočtu uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a UGO trade s.r.o. ze dne 30. prosince 2016.

8. ZPRÁVA O VZTAZÍCH

POSKYTNUTÉ ZÁRUKY:

Entita přijímající garanci	Měna	Výše záruky	Výše záruky	Období poskytnutí garancí	Entita, za kterou byla poskytnuta garance	Vztah mezi entitou poskytující garanci a entitou, za kterou byla garance poskytnuta
		tis. funkční měny	tis. Kč			
Oberbank Leasing	CZK	518	518	2/2017	Kofola a.s. (CZ)	dceřiná společnost
Oberbank Leasing	CZK	233	233	2/2017	Kofola a.s. (CZ)	dceřiná společnost
Oberbank Leasing	CZK	283	283	10/2017	Kofola a.s. (CZ)	dceřiná společnost
ČSOB a.s.	CZK	22 881	22 881	3/2019	Kofola a.s. (CZ)	dceřiná společnost
ČSOB a.s.	CZK	290 000	290 000	oznámení o ukončení	Kofola a.s. (CZ)	dceřiná společnost
ČSOB a.s.	CZK	4 667	4 667	2/2018	Kofola a.s. (CZ)	dceřiná společnost
City-Arena PLUS a.s.	EUR	7	184	8/2020	UGO Trade s.r.o.	dceřiná společnost
Toyota Leasing S.A.	EUR	97	2 617	2/2018	Hoop Polska Sp. z o.o.	dceřiná společnost

Následující smlouvy uzavřené mezi Ovládanou osobou a Ovládající osobou nebo mezi ovládanými osobami navzájem byly účinné v rozhodném období:

- rámcová smlouva o poskytování služeb uzavřená mezi společností Kofola CS a.s. a Radenska d.d. ze dne 18. března 2015,
- smlouvy o úvěru uzavřené mezi společností Kofola CS a.s. a UGO Trade s.r.o., v letech 2013-2015,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společností Kofola CS a.s. a Kofola a.s. (SK) ze dne 25. února 2014,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společností Kofola CS a.s. a Kofola a.s. (SK) ze dne 23. května 2014,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společností Kofola CS a.s. a Kofola a.s. (SK) ze dne 1. července 2014,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společností Kofola CS a.s. a Kofola a.s. (SK) ze dne 23. června 2014,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společností Kofola CS a.s. a HOOP Polska Sp. z o.o. ze dne 1. října 2014,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společností Kofola CS a.s. a Kofola a.s. (SK) ze dne 1. března 2013,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společností Kofola CS a.s. a Kofola a.s. (SK) ze dne 1. srpna 2013,
- dohoda o službách uzavřená mezi společností Kofola CS a.s. a Kofola a.s. (SK) ze dne 20. ledna 2012,
- dohoda o službách uzavřená mezi společností Kofola holding a.s. (předchůdce společnosti Kofola CS a.s.) a Hoop Polska Sp. z o.o. ze dne 16. listopadu 2009,
- licenční smlouva uzavřená mezi společností Kofola holding a.s. (předchůdce společnosti Kofola CS a.s.) a Hoop Polska Sp. z o.o. ze dne 1. září 2008,
- dohoda o službách a zastoupení uzavřená mezi společností Kofola holding a.s. (předchůdce společnosti Kofola CS a.s.) a Kofola a.s. (ČR) ze dne 1. prosince 2006,
- dohoda o službách a zastoupení uzavřená mezi společností Kofola holding a.s. (předchůdce společnosti Kofola CS a.s.) a Kofola a.s. (SK) ze dne 1. prosince 2006,
- licenční smlouva uzavřená mezi společností Kofola holding a.s. (předchůdce společnosti Kofola CS a.s.) a Kofola a.s. (SK) ze dne 1. listopadu 2006,
- licenční smlouva uzavřená mezi společností Kofola holding a.s. (předchůdce společnosti Kofola CS a.s.) a Kofola a.s. (ČR) ze dne 1. listopadu 2006,
- licenční smlouva uzavřená mezi společností Kofola a.s. (ČR) a PINELLI spol. s r.o. ze dne 16. května 2011. Nástupcem společnosti PINELLI spol. s r.o. po fúzi je společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s.

Veškeré popsané smluvní vztahy mezi Společností a Ovládající osobou nebo ovládanými osobami byly uzavřeny za standardních smluvních podmínek a přijatá či poskytnutá plnění či protiplnění byla uskutečněna za běžných podmínek. Některé transakce byly realizovány na základě ústních dohod.

8.7. POSOUZENÍ TOHO, ZDA VZNIKLA OVLÁDANÉ OSOBĚ ÚJMA A POSOUZENÍ JEJÍHO VYROVNÁNÍ

Ze všech smluv uzavřených v daném účetním období mezi Společností a dalšími společnostmi ze Skupiny či z jiných jednání a opatření, které Společnost uzavřela v daném období na popud nebo v zájmu dalších společností ze Skupiny, nevznikla Společnosti žádná újma.

8.8. ZHODNOCENÍ VÝHOD A NEVÝHOD PLYNOUCÍCH ZE VZTAHŮ MEZI SPŘÍZNĚNÝMI OSOBAMI

Ovládané osobě plynou ze vztahů se společnostmi ze Skupiny výhody hlavně ze synergií z optimalizace procesů a nákladů v rámci celé Skupiny a z možnosti využívat přístup k finančnímu, znalostnímu a technickému potenciálu jednotlivých společností ve Skupině.

Ovládané osobě neplynou ze vztahů se společnostmi ve Skupině žádné nevýhody.

Společnost není vystavena žádným konkrétním rizikům plynoucím ze vztahů se společnostmi ve Skupině, s výjimkou těch, které vyplývají ze standardního zapojení do mezinárodní obchodní skupiny.

V Ostravě, 20. března 2017

René Musila
Člen představenstva

Daniel Buryš
Člen představenstva

9. ČESTNÉ PROHLÁŠENÍ



ČESTNÉ PROHLÁŠENÍ OSOB ZODPOVĚDNÝCH ZA SESTAVENÍ VÝROČNÍ ZPRÁVY SPOLEČNOSTI KOFOLA ČESKOSLOVENSKO A.S.

Dle našeho nejlepšího vědomí podává konsolidovaná výroční zpráva společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. věrný a poctivý obraz o finanční situaci, podnikatelské činnosti a výsledcích hospodaření společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. a její Skupiny za rok 2016 a o vyhlídkách budoucího vývoje její finanční situace, podnikatelské činnosti a výsledků hospodaření.

PODPISY ZÁSTUPCŮ SPOLEČNOSTI

20.3.2017	Janis Samaras	Předseda představenstva	_____
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>funkce</i>	<i>podpis</i>
20.3.2017	René Musila	Člen představenstva	_____
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>funkce</i>	<i>podpis</i>
20.3.2017	Tomáš Jendřejek	Člen představenstva	_____
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>funkce</i>	<i>podpis</i>
20.3.2017	Daniel Buryš	Člen představenstva	_____
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>funkce</i>	<i>podpis</i>
20.3.2017	Jiří Vlasák	Člen představenstva	_____
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>funkce</i>	<i>podpis</i>
20.3.2017	Roman Zúrik	Člen představenstva	_____
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>funkce</i>	<i>podpis</i>



Český překlad

Zpráva nezávislého auditora

akcionářům společnosti Kofola Československo a.s.

Výrok auditora

Podle našeho názoru:

- příložená konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční pozice Kofola Československo a.s. (dále jen „Společnost“) se sídlem Nad Porubkou 2278/31a, Ostrava a jejích dceřiných společností (dohromady „Skupina“) k 31. prosinci 2016, jejich konsolidované finanční výkonnosti a jejich konsolidovaných peněžních toků za rok končící 31. prosince 2016 v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.
- příložená individuální účetní závěrka Společnosti podává věrný a poctivý obraz finanční pozice samotné Společnosti k 31. prosinci 2016, její finanční výkonnosti a jejích peněžních toků za rok končící 31. prosince 2016 v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.

Předmět auditu

Konsolidovaná účetní závěrka skupiny se skládá z:

- konsolidovaného výkazu finanční pozice k 31. prosinci 2016,
- konsolidovaného výkazu zisku a ztráty a výkazu ostatního souhrnného výsledku za rok končící 31. prosince 2016,
- konsolidovaného přehledu o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31. prosince 2016,
- konsolidovaného přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2016,
- přílohy konsolidované účetní závěrky, která obsahuje podstatné účetní metody a další vysvětlující informace.

Samostatná účetní závěrka Společnosti se skládá z:

- výkazu finanční pozice k 31. prosinci 2016,
- výkazu zisku a ztráty a výkazu ostatního souhrnného výsledku za rok končící 31. prosince 2016,
- výkazu změn vlastního kapitálu za rok končící 31. prosince 2016,
- výkazu peněžních toků za rok končící 31. prosince 2016,
- přílohy individuální účetní závěrky, která obsahuje podstatné účetní metody a další vysvětlující informace.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a auditorskými standardy Komory auditorů České republiky, kterými jsou Mezinárodní standardy auditu (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Nezávislost

V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem pro auditory a účetní znalce, vydaným Radou pro mezinárodní etické standardy účetních (IESBA) a přijatým Komorou auditorů České republiky, jsme na Skupině a Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů.

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, Česká republika
 T: +420 251 151 111, F: +420 252 156 111, www.pwc.com/cz

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., se sídlem Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, IČ: 40765521, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 3637 a v seznamu auditorských společností u Komory auditorů České republiky pod evidenčním číslem 021.



Akcionáři společnosti Kofola Československo, a.s.
Zpráva nezávislého auditora

Přístup k auditu

Přehled



<p>Celková skupinová hladina významnosti: 69 900 tis. Kč. Celková hladina významnosti pro individuální účetní závěrku: 43 560 tis. Kč.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Identifikovali jsme šest účetních jednotek, které dle našeho názoru na základě jejich velikosti nebo rizika vyžadují plný rozsah auditu. Navíc jsme na základě specifického rizika stanovili, že jedna účetní jednotka vyžaduje specifické auditní postupy. • Využili jsme komponentní týmy ve čtyřech zemích k provedení auditu v plném rozsahu ve čtyřech účetních jednotkách. K provedení specifických auditních procedur v Rusku, ve společnosti Megapack OOO, byl využit Skupinový auditní tým. • Účetní jednotky, ve kterých členské firmy sítě PwC provedly audit, tvořily 98 % skupinového zisku před zdaněním a 96 % celkových skupinových výnosů. Na základě stanoveného rozsahu auditu jsme shromáždili dostatečné množství důkazních informací pro vytvoření základu pro vydání výroku na skupinové finanční výkazy jako celek.
<ul style="list-style-type: none"> • Test znehodnocení nehmotných aktiv s neomezenou dobou životnosti • Test znehodnocení peněžotvorných jednotek v Polsku • Test znehodnocení podílů v přidružené společnosti

Při plánování auditu jsme si stanovili hladinu významnosti a vyhodnotili rizika výskytu významné nesprávnosti v konsolidované a individuální účetní závěrce (dohromady „účetní závěrky“). Konkrétně jsme určili oblasti, ve kterých vedení uplatnilo svůj úsudek, např. v případě významných účetních odhadů, které zahrnují stanovení předpokladů a posouzení budoucích skutečností, které jsou z podstaty nejisté. Zaměřili jsme se také na rizika obcházení vnitřních kontrol vedením, a to včetně vyhodnocení toho, zda nebyla zjištěna předpojatost, jež by vytvářela riziko výskytu významné nesprávnosti z důvodu podvodu.

Hladina významnosti

Rozsah našeho auditu byl ovlivněn použitou hladinou významnosti. Audit je plánován tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou. Nesprávnosti jsou považovány za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Na základě našeho odborného úsudku jsme stanovili určité kvantitativní hladiny významnosti, včetně celkové hladiny významnosti vztahující se k účetní závěrce jako celku (viz tabulku níže). Na jejich základě jsme, společně s kvalitativním posouzením, určili rozsah našeho auditu, včetně povahy, načasování a rozsahu auditních postupů, a vyhodnotili dopad zjištěných nepravostí na účetní závěrku individuálně i v souhrnu.

Celková hladina významnosti pro Skupinu	69 900 tis. Kč (2015: 56 400 tis. Kč)
Jak byla stanovena	1 % z celkových tržeb
Zdůvodnění použitého základu pro stanovení hladiny významnosti	<p>Použití celkových tržeb jako základu pro stanovení hladiny významnosti je ustálenou auditní praxí.</p> <p>Z počátku jsme zvážili použití zisku před zdaněním, avšak z důvodu fluktuujícího zisku jsme celkové tržby zhodnotili jako nejstabilnější použitelný základ, který je relevantní pro specifika odvětví, ve kterém Skupina působí (vysoké objemy prodeje s nízkou marží ovlivňující zisk).</p> <p>Dalším faktorem pro použití celkových tržeb jako základu je silná orientace klienta na tržní podíl, který je měřen na základě tržeb. Celkové tržby dále představují hlavní faktor při plánování rozpočtu Skupiny.</p>



Akcionáři společnosti Kofola Československo, a.s.
 Zpráva nezávislého auditora

Celková hladina významnosti pro Společnost	43 560 tis. Kč (2015: 3 200 tis. Kč)
Jak byla stanovena	1 % z celkových aktiv
Zdůvodnění použitého základu pro stanovení hladiny významnosti	Použití tohoto základu je ustálenou auditní praxí. Společnost je holdingovou společností a její tržby plynou z manažerských služeb, poskytování licencí a z dividend. Hlavním cílem společnosti je držení podílů v dceřiných společnostech. Na základě těchto skutečností jsme se rozhodli využít celková aktiva jako základ pro stanovení hladiny významnosti.

Hlavní záležitosti auditu

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu účetních závěrek za běžné období nejvýznamnější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu účetních závěrek jako celku a v souvislosti s utvářením názoru na tuto závěrku. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme.

Hlavní záležitosti auditu	Jak audit pracoval s hlavními záležitostmi auditu
<p>Test znehodnocení nehmotných aktiv s neomezenou dobou životnosti</p> <p>Skupina Kofola vlastní významné množství značek nealkoholických nápojů. Tyto značky byly nabyty v rámci historických akvizic. Značky byly původně vykazovány v reálné hodnotě k datu akvizice a doba životnosti některých značek byla zhodnocena jako neomezená. Nehmotná aktiva s neomezenou dobou životnosti a goodwill jsou každý rok testovány z důvodu možného znehodnocení jejich reálné hodnoty.</p> <p>Správnost stanovení účetní hodnoty nehmotných aktiv závisí na vytváření dostatečné úrovně budoucích peněžních toků. Značky jsou rozšířeny skrze značné množství trhů a prognóza budoucích peněžních toků využitých v rámci testování úpravy reálné hodnoty je velmi komplexní a vyžaduje skloubení rozdílných ekonomických podmínek na trzích, kde Skupina působí. Odhad zpětně získatelné hodnoty je silně ovlivněn nejistotou v předvídání a diskontování budoucích peněžních toků.</p> <p>Více informací naleznete na stranách B-13 – B-14 (Účetní politiky) a na stranách B-34 – B-35 (bod 4.10).</p>	<p>Naše auditní procedury zahrnují testování kontrol vázících se k pravidelné aktualizaci, monitorování, analýze a náležitému schválení diskontovaných peněžních toků použitých při testu úpravy reálné hodnoty.</p> <p>Další procedury:</p> <ul style="list-style-type: none"> Zhodnotili jsme aplikovaný model diskontovaných peněžních toků, smysluplnost tvrzení použitých při odhadu budoucích peněžních toků, dlouhodobé úrokové a diskontní sazby. Testování jsme provedli s ohledem na minulé výsledky, budoucí plány, externí informace a na základě analýzy citlivosti modelu pro každý relevantní trh. Naše hodnocení je založeno naší znalostí Společnosti a odvětví. V rámci testování jsme se převážně zaměřili na klíčové předpoklady vázící se ke značkám Vinea, HOOP Cola a Paola, pro které je vznik rozdílu mezi zpětně získatelnou a účetní hodnotou nejcitlivější na výše uvedené faktory. Kde to bylo vhodné, využili jsme služeb znalce v oblasti oceňování, který ověřil vstupy pro výpočet diskontních sazeb. Naše postupy zahrnovaly vytvoření našeho vlastního úsudku ohledně faktorů ovlivňujících diskontní sazby pro specifické trhy, jakými jsou riziková prémie, prémie velikosti trhu, prémie pro příslušný stát a inflace. <p>Provedli jsme zhodnocení, zda Skupina náležitě vykázala výsledky provedených testů úpravy hodnoty nehmotných aktiv a souvisejících odhadů.</p> <p>Zjistili jsme, že veškeré informace jsou vykázány s ohledem na výsledky provedených testů, které neprokázaly žádnou skutečnost, jež by vedla ke snížení hodnoty značek.</p>



Akcionáři společnosti Kofola Československo, a.s.
 Zpráva nezávislého auditora

Test znehodnocení peněžotvorné jednotek v Polsku

Významnou část činnosti Skupiny představují aktivity Skupiny na Polském trhu. Během roku 2016 se vedení Skupiny rozhodlo zavřít závod v polském městě Bielsk. Uzavření tohoto závodu bylo spojeno s náklady ve výši 33 469 tis. Kč. Celkové výsledky peněžotvorné jednotky v Polsku měly klesající tendenci v důsledku horšících se tržních podmínek a poklesu prodeje v segmentu soukromých značek. Peněžotvorná jednotka vykázala k 31. prosinci 2016 celkovou ztrátu ve výši 29 880 tis. Kč. Všechny tyto faktory představovaly impuls ke snížení reálné hodnoty.

Skupina provedla test snížení hodnoty peněžotvorné jednotky v rámci konsolidované účetní závěrky a také pro účely stanovení hodnoty podílu v dceřině společnosti Hoop Polska Sp. Z o.o. v rámci individuální účetní závěrky.

Předpoklady použité pro účely testu snížení reálné hodnoty jsou subjektivní a zahrnují:

- Předpoklad růstu budoucích peněžních toků v aktuálních rozpočtech a plánech pro následujících 5 let schválených vedením společnosti peněžotvorné jednotky a míra růstu za rámec časového horizontu v rámci podnikatelského plánu. Podnikatelský plán reflektuje záměry peněžotvorné jednotky prodávat a hlavně podporovat vlastní značky a být méně aktivní na trhu soukromých značek; a
- Diskontní sazby použité pro stanovení současné hodnoty budoucích peněžních toků.

Test úpravy hodnoty vedl ke snížení reálné hodnoty ve výši 70 368 tis. Kč zaúčtované poměrným dílem v rámci stálých aktiv v konsolidované účetní závěrce a ke snížení účetní hodnoty podílu v dceřině společnosti Hoop Polska Sp. Z o.o. o 245 258 tis. Kč v rámci samostatné účetní závěrky.

Více informací naleznete na straně B-12 (Účetní politiky, bod 3.5.1) a na straně B-31 (bod 4.9) v konsolidované účetní závěrce a na straně C-20 (bod 4.9) v samostatné účetní závěrce.

Zhodnotili jsme odhad hodnoty budoucích peněžních toků a proces, na základě kterého byla hodnota stanovena a provedli jsme test použitého modelu diskontovaných peněžních toků. Porovnali jsme předpověď použitou v rámci modelu s podnikatelským plánem a rozhodli jsme současně výsledku v roce 2016 vůči rozpočtu z předchozího roku pro účely zhodnocení přesnosti provedených odhadů.

Dále jsme provedli analýzu citlivosti s ohledem na přijaté předpoklady s důrazem na rozsah možných změn hodnoty.

S podporou našich expertů na oceňování jsme:

- Otestovali diskontní sazby na základě porovnání klíčových použitých vstupních dat k externě získaným datům a provedli jsme test, zda rozdíly budou v přijatelném rozmezí.
- Zvážili jsme použitou dlouhodobou míru růstu Polského HDP, když jsme rozhodli použítou míru růstu za rámec časového horizontu pokrytém podnikatelským plánem.

Ačkoliv je s dlouhodobými prognózami spojena určitá nejistota, tak jsme na základě provedených auditních postupů zjistili, že předpoklady použité vedením byly podpořeny smysluplnými skutečnostmi a zjištěné snížení hodnoty reflektovalo zpětně získatelnou hodnotu peněžotvorné jednotky.

Provedli jsme zhodnocení, zda Skupina náležitě vykázala výsledky provedených testů úpravy hodnoty v rámci účetní závěrky.

Zjistili jsme, že veškeré informace jsou vykázány s ohledem na výsledky provedených testů.



Akcionáři společnosti Kofola Československo, a.s.
 Zpráva nezávislého auditora

Test znehodnocení podílu v přidružené společnosti

Skupina drží významný podíl v přidružené společnosti Megapack OOO v Rusku (68 531 tis. Kč v konsolidované účetní závěrce k 31. prosinci 2016). V samostatné účetní závěrce je hodnota podílu vykázána v pořizovací ceně snížené o úpravy hodnoty podílu, zatímco v konsolidované účetní závěrce je hodnota podílu v přidružené společnosti stanovena ekvivalenční metodou.

Určité předpoklady použité při testu úpravy hodnoty jsou subjektivní a tyto subjektivní předpoklady zahrnují:

- Předpoklad růstu hodnoty budoucích peněžních toků v neaktuálnějších rozpočtech a plánech pro následujících pět let schválených vedením společnosti ("podnikatelský plán") a růstová sazba použita za časový horizont pokrytý podnikatelským plánem; a
- Diskontní sazbu použitou pro stanovení současné hodnoty budoucích peněžních toků.

Test úpravy hodnoty vedl k úpravě o 126 469 tis. Kč v rámci konsolidované účetní závěrky a o 38 172 tis. Kč v rámci samostatné účetní závěrky Společnosti.

Více informací naleznete na straně B-11 (Účetní politiky, bod 3.4.2) a na stranách B-36 – B-37 (bod 4.11) v konsolidované účetní závěrce a na straně C-20 (bod 4.0) v samostatné účetní závěrce.

Zhodnotili jsme prognózu hodnoty budoucích peněžních toků a proces, na základě kterého byla jejich hodnota stanovena a provedli jsme test modelu diskontovaných peněžních toků. Porovnali jsme prognózy s podnikatelským plánem a porovnali jsme aktuální výsledky pro rok 2016 s rozpočtem předchozího roku pro účely zhodnocení přesnosti provedených prognóz.

Dále jsme provedli analýzu citlivosti s ohledem na přijaté předpoklady s důrazem na rozsah možných změn hodnoty. Zhodnotili jsme rovněž pravděpodobnost vzniku těchto změn s ohledem na přijaté předpoklady.

S podporou našich expertů na oceňování jsme:

- Provedli test diskontních sazeb na základě porovnání použitých vstupních informací (kde to bylo vhodné) vůči externě získaným informacím. Testovali jsme, zda rozdíly budou v přijatelném rozmezí; a
- Zhodnotili jsme použitý směnný kurz ruského rublu vůči české koruně při přepočtu zpětně získatelné hodnoty podílu na české koruny, jelikož původní hodnota diskontovaných peněžních toků byla vypočtena v ruských rublech; a
- Zvážili jsme použitou dlouhodobou míru růstu ruského HDP, když jsme zhodnotili použitou míru růstu za rámec časového horizontu pokrytým podnikatelským plánem.

Ačkoliv je s dlouhodobými prognózami spojena určitá nejistota, tak jsme na základě provedených auditních postupů zjistili, že předpoklady použité vedením byly podpořeny smysluplnými skutečnostmi a vykázané snížení hodnoty adekvátně odrazilo zpětně získatelnou hodnotu podílu v přidružené společnosti.

Zhodnotili jsme, zda Skupinou vykázaná hodnota podílu v přidružené společnosti odpovídá výsledkům provedeného testu úpravy hodnoty.

Zjistili jsme, že veškeré vykázané informace kladou důraz na veškeré významné faktory ovlivňující úsudek.

Jak jsme stanovili rozsah auditu?

Rozsah auditu jsme stanovili tak, abychom získali dostatečné informace, které nám umožní vyjádřit výrok k účetním závěrkám jako celku. Vzáli jsme v úvahu strukturu Skupiny a Společnosti, její účetní procesy a kontroly a odvětví, ve kterém Skupina a Společnost podnikají



Akcionáři společnosti Kofola Československo, a.s.
Zpráva nezávislého auditora

Obchodní činnost skupiny je složena z obchodních činností alokovaných v několika lokalitách napříč celým světem. Skupinové finanční výkazy jsou tvořeny sloučením sedmi účetních jednotek, zahrnující obchodní činnosti skupiny a funkci řídicí jednotky. Při vytváření přístupu k auditu celé skupiny jsme stanovili takový typ prací, které musí být na jednotlivých účetních jednotkách provedeny námi, jako skupinovým auditorem, komponentními auditory v rámci PwC Česká Republika nebo ostatními společnostmi v rámci skupiny PwC, pracujícími dle našich instrukcí. V případech, kdy byla práce provedena komponentními auditory, jsme stanovili stupeň zapojení, který potřebujeme pro učinění závěru, zda byla získána dostatečná a vhodná auditní evidence jako základ pro náš výrok ke konsolidovaným účetním výkazům. V souladu s tím, jsme ze sedmi účetních jednotek provedli audit kompletních finančních informací šesti účetních jednotek, které byly vybrány na základě jejich velikosti nebo rizikových charakteristik. Takto jsme získali pokrytí 96 % výnosů celé skupiny. Tým skupinového auditora se účastnil také všech závěrečných schůzek osobně nebo prostřednictvím telefonu. Toto, společně s dalšími provedenými procedurami na úrovni skupiny nám dává ujištění, které potřebujeme pro náš výrok ke konsolidované účetní závěrce jako celku.

Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o Společnosti a Skupině získanými během auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti, tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Skupině a Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady za účetní závěrku

Představenstvo odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo povinno posoudit, zda je Skupina a Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v přílohách účetní závěrky záležitosti týkající se jejich nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Skupiny nebo Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.


**Akcionáři společnosti Kofola Československo, a.s.
 Zpráva nezávislého auditora**

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřními kontrolními systémy relevantními pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost Skupiny a vnitřních kontrolních systémů Společnosti.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem, a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z události nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny a Společnosti trvat nepřetržitě. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti trvat nepřetržitě vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nieméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina a Společnost ztratí schopnost trvat nepřetržitě.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Shromáždit dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních informacích týkajících se společnosti nebo podnikatelských činnostech v rámci Skupiny, abychom mohli vyjádřit výrok ke konsolidované účetní závěrce. Jsme odpovědní za řízení auditu Skupiny, za dohled nad ním a jeho provedení. Vyjádření výroku zůstává naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřních kontrolních systémech.

Naší povinností je rovněž poskytnout výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat je o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

Dále je naší povinností vybrat na základě záležitostí, o nichž jsme informovali dozorčí radu a výbor pro audit, ty, které jsou z hlediska auditu účetní závěrky za běžný rok nejvýznamnější, a které tudíž představují hlavní záležitosti auditu, a tyto záležitosti popsat v naší zprávě. Tato povinnost neplatí, když právní předpisy zakazují zveřejnění takové záležitosti nebo jestliže ve zcela výjimečném případě usoudíme, že bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převáží nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.

20. března 2017

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.
 zastoupená

Václav Prýmek

Milan Zelený
 statutární auditor, ev. č. 2319

Poznámka k překladu

Tato verze našeho výroku je překladem originálu, který byl připraven v Anglickém jazyce. Veškerá možná péče byla věnována, aby tento překlad přesně vystihoval originál. Přesto však, ve všech ohledech při interpretaci informací, pohledů či názorů formovaných na základě tohoto výroku, má přednost Anglická verze tohoto výroku před verzí českou.



KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA 2016

KOFOLA ČESKOSLOVENSKO A.S.

1.1. KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

za období 12 měsíců končící 31. prosince 2016 a 31. prosince 2015 v tisících korun českých (Kč).

Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty	Pozn.	2016 tis. Kč	2015 tis. Kč
Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	4.1	6 506 401	6 755 305
Tržby za prodej zboží a materiálu	4.1	492 559	401 427
Tržby		6 998 960	7 156 732
Náklady na prodeje výrobků a služeb	4.2	(3 792 363)	(3 968 770)
Náklady vynaložené na prodané zboží a materiál	4.2	(418 133)	(361 734)
Náklady na prodeje		(4 210 496)	(4 330 504)
Hrubý zisk		2 788 464	2 826 228
Obchodní, marketingové a distribuční náklady	4.2	(1 910 997)	(1 898 428)
Administrativní náklady	4.2	(444 957)	(446 855)
Ostatní provozní výnosy	4.3	84 491	134 544
Ostatní provozní náklady	4.4	(56 267)	(180 810)
Snížení hodnoty aktiv	4.9, 4.11	(196 837)	-
Provozní zisk		263 897	434 679
Finanční výnosy	4.5	12 329	20 961
Finanční náklady	4.6	(104 911)	(129 990)
Podíl na zisku/(ztrátě) přidružených společností	4.11	(915)	(3 389)
Zisk před zdaněním		170 400	322 261
Daň z příjmů	4.7	(87 000)	(93 260)
Čistý zisk za období		83 400	229 001
<i>Případající na:</i>			
Podíly akcionářů mateřského podniku		86 373	227 657
Nekontrolní podíly		(2 973)	1 344
Zisk na akcii připadající na akcionáře společnosti (v Kč)			
Základní zisk na akcii	4.8	3.87	10.31
Zředěný zisk na akcii	4.8	3.87	10.31

Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty je dale popsán v příloze k účetní závěrce.

1.2. KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O ÚPLNÉM VÝSLEDKU

za období 12 měsíců končící 31. prosince 2016 a 31. prosince 2015 v tisících korun českých (Kč).

Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku	Pozn.	2016 tis. Kč	2015 tis. Kč
Zisk za účetní období		83 400	229 001
Ostatní úplný výsledek			
<i>Položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výsledku hospodaření:</i>			
Rozdíly z kurzových přepočtů ve vztahu k zahraničním dceřiným společnostem		(40 030)	(48 348)
Rozdíly z kurzových přepočtů ve vztahu k zahraničním přidruženým společnostem	4.11	39 245	(22 075)
Ostatní úplný výsledek celkem, po zdanění		(785)	(70 423)
Úplný výsledek celkem		82 615	158 578
Připadající na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku		85 588	159 124
Nekontrolní podíly		(2 973)	(546)

Konsolidovaný úplný výsledek je dále popsán v příloze k účetní závěrce.

1.3. KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O FINANČNÍ SITUACI

za období 12 měsíců končící 31. prosince 2016 a 31. prosince 2015 v tisících korun českých (Kč).

Aktiva	Pozn.	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2015
		tis. Kč	Opravené tis. Kč	Reportované tis. Kč
Dlouhodobá aktiva		4 915 863	5 095 724	5 095 724
Budovy, stroje a zařízení	4.9	3 442 624	3 508 993	3 508 993
Goodwill	4.10	86 302	86 302	86 302
Nehmotná aktiva	4.10	1 164 092	1 176 524	1 176 524
Investice do přidružených společností	4.11	67 782	155 921	155 921
Ostatní pohledávky		51 142	56 348	56 348
Ostatní nefinanční aktiva		2 440	14 833	14 833
Odložená daňová pohledávka	4.7	101 481	96 803	96 803
Oběžná aktiva		3 104 020	3 395 290	3 395 290
Aktiva určená k prodeji	4.9	111 715	3 506	3 506
Oběžná aktiva mimo aktiva určená k prodeji		2 992 305	3 391 784	3 391 784
Zásoby	4.12	485 440	501 093	501 093
Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky	4.13	1 081 680	934 452	934 452
Pohledávky z daně z příjmů		4 171	16 231	16 231
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	4.14	1 421 014	1 940 008	1 940 008
Aktiva celkem		8 019 883	8 491 014	8 491 014
Kapitál a závazky				
		tis. Kč	Opravené tis. Kč	Reportované tis. Kč
Vlastní kapitál připadající vlastníkům Kofola ČeskoSlovensko a.s.		2 736 572	2 810 188	2 820 969
Základní kapitál	1.5	2 229 500	2 229 500	2 229 500
Ážio a reorganizační kapitálové fondy	1.5	(1 962 871)	(1 962 871)	(1 962 871)
Ostatní kapitálové fondy	1.5	2 075 994	2 085 568	2 085 568
Fondy z přepočtů cizí měny	1.5	165 925	166 710	166 710
Vlastní akcie	1.5	(915)	-	-
Nerozdělené zisky	1.5	228 939	291 281	302 062
Vlastní kapitál připadající nekontrolním podílům	4.15.6	2 896	49 233	49 233
Vlastní kapitál celkem	1.5	2 739 468	2 859 421	2 870 202
Dlouhodobé závazky		1 580 357	1 750 669	1 750 669
Bankovní půjčky a výpomoci	4.18	880 318	994 323	994 323
Vydané dluhopisy	4.17	327 072	325 885	325 885
Závazky z finančního leasingu	4.21	167 295	199 620	199 620
Rezervy	4.16	27 002	24 940	24 940
Jiné závazky	4.19	15 925	47 903	47 903
Odložený daňový závazek	4.7	162 745	157 998	157 998
Krátkodobé závazky		3 700 058	3 880 924	3 870 143
Bankovní půjčky a výpomoci	4.18	1 672 723	1 637 805	1 637 805
Vydané dluhopisy	4.17	3 668	3 657	3 657
Závazky z finančního leasingu	4.21	58 603	55 600	55 600
Závazky z obchodního styku a další závazky	4.19	1 779 351	1 986 011	1 975 230
Závazky k dani z příjmů		17 562	1 399	1 399
Jiné finanční závazky		10 916	-	-
Rezervy	4.16	157 235	196 452	196 452
Závazky celkem		5 280 415	5 631 593	5 620 812
Kapitál a závazky celkem		8 019 883	8 491 014	8 491 014

Konsolidovaný výkaz o finanční situaci Společnosti je dále popsán v příloze k účetní závěrce.

1.4. KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O PĚNEŽNÍCH TOCÍCH

za období 12 měsíců končící 31. prosince 2016 a 31. prosince 2015 v tisících korun českých (Kč).

Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích	Pozn.	2016	2015	2015
		tis. Kč	Opravené tis. Kč	Reportované tis. Kč
Peněžní toky z provozních činností				
Zisk před zdaněním	1.1	170 400	322 261	322 261
Úpravy o:				
Nepeněžní operace				
Odpisy a amortizace	4.1	523 003	513 201	513 201
Nákladové a výnosové úroky, netto	4.5, 4.6	75 492	74 666	74 666
Podíl na zisku přidružených společností	4.11	915	3 389	3 389
Změna zůstatku rezerv a opravných položek	4.13, 4.16	(46 168)	40 595	40 595
Snížení hodnoty	4.9.1, 4.11.1	196 837	-	-
Přecenění derivátů	4.5, 4.6	2 745	11 946	11 946
Zisk z prodeje hmotného a nehmotného majetku	4.3, 4.4	(980)	(3 770)	(3 770)
Kurzové zisky a ztráty, netto		5 039	11 873	11 873
Jiné		11 656	7 399	18 180
Peněžní operace				
Zaplacená daň z příjmů		(60 535)	(115 379)	(115 379)
Změny stavu provozních aktiv a závazků				
Změny pohledávek		(135 353)	(68 986)	(68 986)
Změny zásob		48 357	(3 450)	(3 450)
Změny závazků		(136 078)	141 496	130 715
Čistý peněžní tok z provozních činností		655 330	935 241	935 241
Peněžní toky z investičních činností				
Prodej budov, strojů a zařízení		11 484	14 435	14 435
Pořízení budov, strojů, zařízení a nehmotných aktiv		(527 612)*	(397 700)	(397 700)
Nákup finančních aktiv		(6 500)	(44 870)	(44 870)
Akvizice dceřiných společností, bez nakoupených peněžních prostředků		(201 361)**	(713 305)	(713 305)
Poskytnuté půjčky		(38 089)	-	-
Přijaté úroky		1 159	4 665	4 665
Splácení půjček		12 252	-	-
Čistý peněžní tok z investičních činností		(748 667)	(1 136 775)	(1 136 775)
Peněžní toky z finančních činností				
Platby finančního leasingu		(63 379)	(59 200)	(59 200)
Čerpání úvěrů a půjček		233 687	2 053 323	2 053 323
Hrubý výnos z upsaných akcií		-	140 250	140 250
Splátky půjček a bankovních úvěrů		(347 375)	(425 479)	(425 479)
Dividendy vyplacené akcionářům společnosti	4.15.7	(156 051)	(11 978)	(11 978)
Dividendy vyplacené akcionářům nekontrolních podílů		-	(2 546)	(2 546)
Zaplacené úroky a bankovní poplatky		(77 900)	(78 460)	(78 460)
Odkup vlastních akcií		(3 743)	(38 963)	(38 963)
Ostatní		(5 657)	(12 310)	(12 310)
Čistý peněžní tok z finančních činností		(420 418)	1 564 637	1 564 637
Čisté zvýšení (snížení) peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů		(513 755)	1 363 103	1 363 103
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na začátku období	4.14	1 940 008	568 764	568 764
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků		(5 239)	8 141	8 141
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na konci období	4.14	1 421 014	1 940 008	1 940 008
* včetně pořízení značek Inka, Nara, Vočko Studena, Studenac a Lero				
** vytěsnění nekontrolních podílů Radenska a akvizice Studenac				

Konsolidovaný výkaz peněžních toků je dále popsán v příloze k účetní závěrce.

1. KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝKAZY



1.5. KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU

za období 12 měsíců končící 31. prosince 2016 a 31. prosince 2015 v tisících korun českých (Kč).

Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu	Pozn.	Vlastní kapitál připadající vlastníkům Kofola ČeskoSlovensko a.s.							Vlastní kapitál připadající nekontrolním podílům	Vlastní kapitál celkem
		Základní kapitál	Ážio a reorganizační kapitálové fondy	Ostatní kapitálové fondy	Fondy z přepočtů cizí měny	Vlastní akcie	Nerozdělený zisk/ (akumulovaná ztráta)	Celkem		
		tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	
Zůstatek k 1. lednu 2015		151 499	-	2 004 024	235 031	(2 811)	181 706	2 569 449	7 380	2 576 829
Zisk za období	1.1	-	-	-	-	-	227 657	227 657	1 344	229 001
Ostatní úplný výsledek		-	-	-	(68 533)	-	-	(68 533)	(1 890)	(70 423)
Úplný výsledek za období	1.2	-	-	-	(68 533)	-	227 657	159 124	(546)	158 578
Dividendy	4.15.7	-	-	-	212	-	(24 106)	(23 894)	(2 528)	(26 422)
Převody		-	-	84 442	-	-	(84 442)	-	-	-
Akvizice dceřiné společnosti		-	-	-	-	-	1 269	1 269	44 927	46 196
Odkup vlastních akcií		-	-	-	-	(19 854)	-	(19 854)	-	(19 854)
Snížení základního kapitálu		(59)	-	(2 898)	-	2 957	-	-	-	-
Reorganizace kapitálu		2 050 560	(2 068 268)	-	-	19 708	(22)	1 978	-	1 978
Upsané akcie		27 500	105 397	-	-	-	-	132 897	-	132 897
Zůstatek k 31. prosinci 2015		2 229 500	(1 962 871)	2 085 568	166 710	-	302 062	2 820 969	49 233	2 870 202
Oprava chyby	3.8	-	-	-	-	-	(10 781)	(10 781)	-	(10 781)
Zůstatek k 31. prosinci 2015 Opravený		2 229 500	(1 962 871)	2 085 568	166 710	-	291 281	2 810 188	49 233	2 859 421
Zůstatek k 1. lednu 2016		2 229 500	(1 962 871)	2 085 568	166 710	-	291 281	2 810 188	49 233	2 859 421
Zisk za období	1.1	-	-	-	-	-	86 373	86 373	(2 973)	83 400
Ostatní úplný výsledek		-	-	-	(785)	-	-	(785)	-	(785)
Úplný výsledek za období	1.2	-	-	-	(785)	-	86 373	85 588	(2 973)	82 615
Dividendy	4.15.7	-	-	-	-	-	(156 051)	(156 051)	-	(156 051)
Převody		-	-	(9 574)	-	-	9 574	-	-	-
Nákup vlastních akcií		-	-	-	-	(3 743)	-	(3 743)	-	(3 743)
Převod vlastních akcií		-	-	-	-	2 828	-	2 828	-	2 828
Vytěsnění nekontrolních podílů		-	-	-	-	-	(2 238)	(2 238)	(43 364)	(45 602)
Zůstatek k 31. prosinci 2016		2 229 500	(1 962 871)	2 075 994	165 925	(915)	228 939	2 736 572	2 896	2 739 468

Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu je dále popsán v příloze k účetní závěrce.

2.1. INFORMACE O SPOLEČNOSTI

OBECNÉ INFORMACE

Kofola ČeskoSlovensko a.s. (do 19. června 2015 Ywaki Consulting a.s.) ("Společnost") je akciová společnost registrovaná od 12. září 2012. Její sídlo je na adrese Nad Porubkou 2278/31a, Ostrava, 708 00, Česká republika (do 19. června 2015 Karolinská 661/4, Praha 8, 186 00, Česká republika) a její IČO je 24261980. Společnost je zapsána v Obchodním rejstříku Krajského soudu v Ostravě, oddíl B, vložka 10735. Společnost má webové stránky dostupné na adrese <http://www.firma.kofola.cz> a její telefon je +420 595 601 030.

Hlavní oblastí činnosti společnosti Kofola Československo a.s. v roce 2016 bylo poskytování určitých služeb pro ostatní společnosti skupiny Kofola, např. strategické služby, služby týkající se produktů, sdílených služeb a udržování licencí a ochranných známek.

Kofola ČeskoSlovensko a.s. je členem skupiny Kofola, jednoho z předních producentů a distributorů nealkoholických nápojů ve Střední a Východní Evropě. Kromě tradičních trhů v České republice a na Slovensku, kde zaujímá Skupina vedoucí postavení, je Společnost zastoupena i v Polsku, Slovinsku a Chorvatsku, omezenou obchodní činnost vyvíjí i v Rusku. Skupina s láskou a péčí vyrábí nápoje v sedmi výrobních závodech a její hlavní značky jsou Kofola, Hoop Cola, Jupí, Jupík, Rajec, Radenska, Paola, Semtex a Vinea. Na vybraných trzích distribuuje také značky Rauch, Evian nebo Badoit a na základě licence vyrábí značky RC Cola a Orangina.

Na základě informací známých představenstvu, které působí s péčí řádného hospodáře, byla Společnost po celé sledované období součástí skupiny ovládající společnosti KSM Investment S.A. ("Skupina").

Sídlo: Rue de Neudorf 560A, L-2220 Luxembourg, Lucemburské velkovévodství.

KOTOVÁNÍ NA BURZE CENNÝCH PAPÍRŮ

Kofola ČeskoSlovensko a.s. je kotována na Burze cenných papírů Praha (ticker KOFOL) a na Varšavské burze cenných papírů (ticker KOF).

VEDENÍ SPOLEČNOSTI

K 31. prosinci 2016 stálo v čele Společnosti představenstvo, dozorčí rada a výbor pro audit v tomto složení:

PŘEDSTAVENSTVO

- Janis Samaras – předseda
- René Musila
- Tomáš Jendřejek
- Daniel Buryš
- Jiří Vlasák
- Roman Zúrik

DOZORČÍ RADA

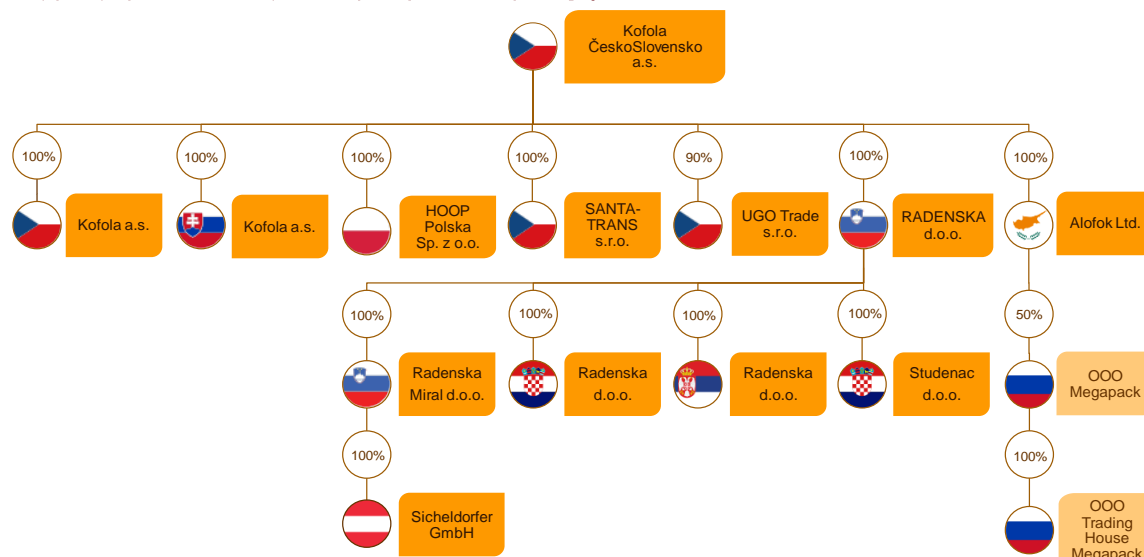
- René Sommer – předseda
- Jacek Woźniak
- Pavel Jakubík
- Moshe Cohen-Nehemia
- Petr Pravda
- Ivan Jakúbek

VÝBOR PRO AUDIT

- Marek Piech – předseda
- Pavel Jakubík
- Ivan Jakúbek

2.2. ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SKUPINY

ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SKUPINY K 31. PROSINCI 2016



POPIS SPOLEČNOSTÍ SKUPINY

Název společnosti	Místo podnikání	Hlavní činnost	Vlastnické podíly a hlasovací práva	
			31.12.2016	31.12.2015
Holdingové společnosti				
Kofola ČeskoSlovensko a.s.	Czech Republic	Hlavní holdingová společnost		
Alofok Ltd.	Cyprus	holding	100,00%	100,00%
Kofola CS a.s.	Czech Republic	holding	- *	100,00%
Kofola holdinška družba d.o.o.	Slovenia	holding	- *	100,00%
KOFOLA S.A.	Poland	holding	- *	100,00%
Výroba a prodej				
Kofola a.s.	Czech Republic	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100,00%	100,00%
Kofola a.s.	Slovakia	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100,00%	100,00%
PINELLI spol. s r.o.	Czech Republic	udílení licencí k ochranným známkám	- *	100,00%
Hoop Polska Sp. z o.o.	Poland	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100,00%	100,00%
UGO Trade s.r.o.	Czech Republic	provoz řetězce juice barů	90,00%	90,00%
RADENSKA d.o.o. ***	Slovenia	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100,00% **	97,62%
Studenac d.o.o. ****	Croatia	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100,00%	n/a
Radenska d.o.o.	Croatia	neaktivní	100,00% **	97,62%
Radenska d.o.o.	Serbia	neaktivní	100,00% **	97,62%
Radenska Miral d.o.o.	Slovenia	udílení licencí k ochranným známkám	100,00% **	97,62%
Sicheldorfer GmbH	Austria	neaktivní	100,00% **	97,62%
Přeprava				
SANTA-TRANS s.r.o.	Czech Republic	silniční nákladní přeprava	100,00%	100,00%
Přidružené společnosti				
OOO Megapack	Russia	výroba nealkoholických nápojů a nápojů s nízkým obsahem alkoholu	50,00%	50,00%
OOO Trading House Megapack	Russia	prodej a distribuce nealkoholických nápojů a nápojů s nízkým obsahem alkoholu	50,00%	50,00%
* 12. března 2016 představenstvo Společnosti schválilo přeshraniční fúzi společností Kofola ČeskoSlovensko a.s., Kofola CS a.s., Kofola S.A., Kofola holdinška družba d.o.o. a PINELLI spol. s r. o.				
** 25. července 2016 schválil soud ve Slovinsku vytěsnění minoritních akcionářů společnosti Radenska d.d. 28. července 2016, centrální registr cenných papírů ve Slovinsku zaregistroval vytěsnění, Kofola holdinška družba d.o.o. se tak stala jediným akcionářem Radenska d.d.				
*** 2. září 2016 schválil soud ve Slovinsku změnu právní formy z Radenska d.d. na RADENSKA d.o.o.				
**** 20. prosince 2016, RADENSKA d.o.o. úspěšně ukončila již dříve oznámenou akvizici Studenac d.o.o.				

3.1. PROHLÁŠENÍ O SHODĚ A VÝCHODISKA SESTAVOVÁNÍ

VÝCHODISKA SESTAVOVÁNÍ

Konsolidované finanční výkazy byly sestaveny podle zákonů platných v České republice a v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ("IFRS"), včetně výkladů vydaných Výborem pro interpretace IFRS ("IFRIC"), platných v Evropské unii, zveřejněných a platných pro výkazní období od 1. ledna 2016.

Konsolidované finanční výkazy byly připraveny na základě předpokladu pokračujícího podniku a sestaveny za použití oceňovací báze historických cen, kromě finančních aktiv a závazků, které byly vykázány v jejich reálné hodnotě, a aktiv, závazků a podmíněných závazků subjektu akvizice, které byly vykázány v jejich reálné hodnotě k datu akvizice, jak požaduje účetní standard IFRS 3.

Tyto konsolidované finanční výkazy zahrnují konsolidovaný výkaz o finanční situaci, konsolidovaný výkaz zisků a ztrát, konsolidovaný výkaz o úplném výsledku, konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu, konsolidovaný výkaz peněžních toků a poznámky k účetní uzávěrce.

Tyto konsolidované finanční výkazy skupiny pokrývají rok končící datem 31. prosince 2016 a obsahují pro porovnání stav k 31. prosinci 2015.

Prezentační měnou konsolidovaných výkazů je česká koruna ("Kč") a veškeré hodnoty jsou uvedeny v tisících Kč, pokud není uvedeno jinak.

Sestavení finančních výkazů podle IFRS vyžaduje použití jistých důležitých účetních odhadů. Vyžaduje také úsudek vedení ohledně uplatnění skupinových účetních politik. Složitě úvahy a úsudky a oblasti, pro něž jsou předpoklady a odhady pro konsolidované finanční výkazy podstatné, jsou uvedeny v kapitole 3.6.

ZMĚNY STANDARDŮ

Skupina v důsledku účinnosti standardů a interpretací přijatých Evropskou unií s účinností pro výkazní období od 1. ledna 2016 nezměnila svou účetní strategii. Skupina s předstihem nepřijala žádný standard.

Pro Skupinu budou posléze relevantní tyto nové standardy a změny, které však dosud nejsou účinné:

- IFRS 9 – Finanční nástroje,
- IFRS 15 – Výnosy ze smluv se zákazníky,
- IFRS 16 – Leasingy (nepřijaté Evropskou unií).

Vedení Skupiny analyzuje potenciální dopad výše uvedených standardů na konsolidované finanční výkazy Skupiny.

Ostatní nové standardy a dodatky nejsou relevantní pro Skupinu nebo nebudou mít významný dopad na její účetní závěrku.

3.2. FUNKČNÍ A PREZENTAČNÍ MĚNA

Konsolidované finanční výkazy jsou uváděny v českých korunách (Kč), což je současně funkční i prezentační měna Společnosti.

3.3. PŘEPOČET CIZÍCH MĚN

Finanční výkazy společností Skupiny jsou uváděny v jejich funkčních měnách. Transakce v zahraničních měnách jsou převáděny na příslušnou funkční měnu pomocí směnného kurzu k datu příslušné transakce.

Peněžní aktiva a závazky vyjádřené k rozvahovému dni v jiných měnách jsou převáděny pomocí směnného kurzu vyhlášeného Českou národní bankou k rozvahovému dni a veškeré zisky a ztráty z valutových převodů jsou vykázány jako zisk nebo ztráta na účtech:

- provozní výnosy a náklady – pro obchodní operace,
- finanční výnosy a náklady – pro finanční operace.

Nepeněžní aktiva a závazky vykazované v historických cenách a vyjádřené v cizí měně jsou převedeny historickým směnným kurzem k datu příslušné transakce. Nepeněžní aktiva a závazky vykazované v jejich reálné hodnotě vyjádřené v cizí měně jsou převedeny směnným kurzem k datu jejich přecenění na reálnou hodnotu.

Kurzové rozdíly ve vztahu k půjčkám poskytnutým dceřiným společnostem v rámci investice jsou v rámci konsolidačních eliminací převáděny z výkazu zisku a ztrát do ostatních úplných výsledků a vykázány ve fondech z přepočtů cizí měny ve vlastním kapitále.

Pro sestavení těchto finančních výkazů byly použity následující směnné kurzy:

Směnné kurzy k rozvahovému dni	31.12.2016	31.12.2015
CZK/EUR	27,020	27,025
CZK/PLN	6,126	6,340
CZK/RUB	0,420	0,335
CZK/USD	25,639	24,824
CZK/HRK	3,575	3,538

Průměrné směnné kurzy	1.1.2016 - 31.12.2016	1.1.2015 - 31.12.2015
CZK/EUR	27,033	27,283
CZK/PLN	6,198	6,525
CZK/RUB	0,366	0,406
CZK/USD	24,432	24,600
CZK/HRK	3,589	3,583

Výsledky a finanční situace zahraničních jednotek jsou převáděny na Kč takto:

- aktiva a závazky pro každý výkaz o finanční situaci podle směnných kurzů k rozvahovému dni vyhlášených Českou národní bankou k tomuto datu,
- výnosy a náklady pro jednotlivé výkazy zisku a ztráty podle průměrných směnných kurzů vyhlášených Českou národní bankou pro dané výkazní období, pokud se jedná o přiměřený přibližný kumulativní účinek kurzů k datům transakcí, jinak jsou výnosy a náklady převáděny kurzem k datu příslušné transakce,
- výsledné kurzové rozdíly jsou vykazovány jako ostatní úplný výsledek a akumulovány ve vlastním kapitálu,
- položky výkazu peněžních toků podle průměrných směnných kurzů vyhlášených Českou národní bankou pro dané výkazní období, pokud se jedná o přiměřený přibližný kumulativní účinek kurzů k datům transakcí, jinak jsou výnosy a náklady převáděny kurzem k datu příslušné transakce. Výsledné kurzové rozdíly jsou vykazovány jako "Ostatní kurzové zisky a ztráty" ve výkazu peněžních toků.

Goodwill a úpravy reálné hodnoty identifikovatelných aktiv a závazků souvisejících s pořízením zahraniční jednotky jsou vykazovány jako aktiva a závazky ze zahraničních operací a převáděny kurzem k rozvahovému dni.

3.4. METODY KONSOLIDACE

3.4.1 DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI

OBECNÉ METODY

Dceřiné společnosti jsou všechny vykazující jednotky (včetně jednotek klasifikovaných jako jednotky zvláštního určení), které Skupina ovládá, protože (i) má pravomoc řídit příslušné aktivity jednotky, které mají zásadní vliv na návratnost investice, (ii) má právo na zisk jednotky představující návratnost vložené investice a (iii) má možnost použít svého vlivu na jednotku k ovlivnění částky návratnosti pro investora. Existence a účinky hmotných práv, včetně hlasovacích práv, jsou posuzovány v rámci posouzení vlivu Skupiny na jiné společnosti. Aby se jednalo o vliv, musí mít držitel příslušného práva možnost své právo uplatnit, když se rozhoduje o orientaci činnosti příjemce investice. Existence a účinky případných hlasovacích práv, vykonatelných nebo převoditelných, jsou posuzovány v rámci určení ovládajícího vztahu. Skupina rovněž posuzuje ovládací vztahy se společnostmi, kde nevlastní víc než 50 % hlasovacích práv, ale je schopna řídit finanční a provozní strategie prostřednictvím řízení de-facto.

Řízení de-facto může vzniknout za okolností, kdy podíl na hlasovacích právech vzhledem k velikosti a rozdělení zbylých práv mezi ostatní akcionáře dává Skupině schopnost řídit finanční a provozní strategie dané společnosti.

Dceřiné společnosti jsou plně konsolidovány od data, kdy byla na Skupinu převedena pravomoc vykonávat nad nimi kontrolu a jsou vyloučeny z konsolidace k datu pozbytí této pravomoci.

Pro účtování podnikových kombinací používá Skupina metodu akvizice. Protihodnota předaná za pořízení dceřiné společnosti je reálná hodnota převáděných aktiv, vzniklých závazků a podílů na vlastním kapitálu vydaných Skupinou. Předaná protihodnota zahrnuje reálnou hodnotu jakýchkoliv aktiv a závazků, které vyplývají z dohody o podmíněné protihodnotě. Náklady spojené s akvizicí se vykazují jako náklady v okamžiku jejich vynaložení. Pořízená identifikovatelná aktiva, závazky a podmíněné závazky převzaté v rámci podnikové kombinace jsou prvotně oceňovány reálnou hodnotou k datu pořízení. V případě jednotlivých akvizic vykazuje Skupina případný nekontrolní podíl v nabývané společnosti buď v jeho reálné hodnotě, nebo poměrným podílem nekontrolního podílu na čistých aktivech nabývané společnosti.

Náklady související s akvizicí se účtují přímo do výsledku hospodaření.

U postupné podnikové kombinace Skupina, jakožto nabyvatel, přecení prostřednictvím výsledku hospodaření dosavadní držené podíly na vlastním kapitálu nabývaného podniku na reálnou hodnotu stanovenou k datu akvizice. Případná podmíněná protihodnota se oceňuje reálnou hodnotou k datu akvizice. Následné změny této reálné hodnoty se v případě, že je podmíněná protihodnota klasifikována jako aktivum nebo závazek, účtují v souladu s IAS 39 buď do výsledku hospodaření, nebo do ostatního úplného výsledku. Podmíněná protihodnota klasifikovaná jako vlastní kapitál se nepřeceňuje.

Goodwill se prvotně oceňuje částkou odpovídající rozdílu mezi uhrazenou protihodnotou zvýšenou o hodnotu všech případných nekontrolních podílů a mezi čistou částkou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků. Pokud je protihodnota nižší než reálná hodnota čistých aktiv nabývané dceřiné společnosti („záporný goodwill“), Skupina nejprve posoudí, zda byla správně vymezena a oceněna identifikovatelná aktiva, závazky a podmíněné závazky nabývaného podniku a správně stanovena cena akvizice. Případný rozdíl, který zůstane i po tomto přehodnocení, se účtuje přímo do výsledku hospodaření.

Vnitroskupinové transakce, zůstatky a nerealizované zisky z transakcí mezi společnostmi ve Skupině jsou z konsolidace vyloučeny. Nerealizované ztráty jsou taktéž z konsolidace vyloučeny. V případě nutnosti byly účetní postupy pro dceřiné společnosti pozměněny tak, aby byla zachována konzistence s postupy Skupiny.

ZMĚNY MAJETKOVÝCH PODÍLŮ V DCEŘINÝCH SPOLEČNOSTECH BEZ ZMĚNY OVLÁDÁNÍ

Skupina účtuje transakce s nekontrolními podíly jako transakce s držiteli vlastního kapitálu skupiny. U koupě z nekontrolních podílů se rozdíl mezi případnou uhrazenou protihodnotou a příslušným získaným podílem na účetní hodnotě čistých aktiv dceřiné společnosti účtuje do vlastního kapitálu. Zisky nebo ztráty plynoucí z prodeje nekontrolních podílů se účtují rovněž do vlastního kapitálu.

PRODEJ DCEŘINÝCH SPOLEČNOSTÍ

Když Skupina přestane ovládat účetní jednotku nebo v ní ztratí podstatný vliv, jsou případné zbývající podíly v této jednotce přeceněny na reálnou hodnotu a změna účetní hodnoty je vykázána do výnosů nebo nákladů. Reálná hodnota se rovná výchozí účetní hodnotě pro účely následného účtování zbývajícího podílu jako přidružený podnik, společný podnik nebo finanční aktivum. Navíc jsou veškeré částky dříve vykázané v ostatním úplném výsledku týkající se dané účetní jednotky účtovány tak, jako by Skupina přímo pozbyla příslušná aktiva nebo závazky. To může znamenat reklasifikaci částek dříve vykázanych v ostatním úplném výsledku do výsledku hospodaření.

3.4.2 PŘIDRUŽENÉ SPOLEČNOSTI

Přidružené společnosti jsou všechny jednotky, ve kterých má Skupina podstatný vliv, avšak nevykonává nad nimi kontrolu, což je pravomoc, která bývá obecně spojena s vlastnictvím 20 % až 50 % hlasovacích práv. Investice v přidružených společnostech se zachycují ekvivalenční metodou a jsou prvotně vykázány v pořizovací ceně. Investice Skupiny v přidružených společnostech zahrnují goodwill zjištěný při akvizici po odečtení kumulovaných ztrát ze snížení hodnoty.

Jestliže je vlastnický podíl v přidružené společnosti snížen, ale podstatný vliv je zachován, pak pouze příslušná část podílu, která byla dříve vykázána v rámci Ostatního úplného výsledku, je reklasifikována do výkazu zisku a ztráty.

Podíl Skupiny na ziscích nebo ztrátách přidružených společností po datu akvizice se vykazuje ve výkazu zisku a ztráty a podíl Skupiny na pohybu v rámci Oto mistatního úplného výsledku po datu akvizice (zahrnuje převod výsledků přidružené společnosti z funkční měny do měny v níž prezentuje své výsledky Skupina) se vykazuje v rámci Ostatního úplného výsledku. Kumulované změny stavu (pohyby) po datu akvizice jsou vykazovány proti účetní hodnotě investice. Jestliže se podíl Skupiny na ztrátách přidružené společnosti, včetně veškerých nezajištěných pohledávek, rovná výši účasti skupiny v přidružené společnosti nebo je vyšší, Skupina nevykazuje další ztráty, pokud jí nevznikly závazky nebo neuskutečnila úhrady za přidruženou společnost.

Výsledky přidružených společností jsou přepočteny platným kurzem k rozvahovému dni a jakékoliv rozdíly vyplývající z přepočtu kurzu jsou vykázány v Ostatním úplném výsledku.

Skupina k rozvahovému dni určí, zda existují objektivní důvody k úpravě hodnoty podílu v přidružené společnosti. V případě, že takovéto důvody nastanou, Skupina stanoví změnu hodnoty podílu v přidružené společnosti jako rozdíl mezi zpětně získatelnou hodnotou a účetní hodnotou podílu v přidružené společnosti. Takto stanovená hodnota je následně vykázána ve výkazu zisku a ztráty.

Zisky a ztráty z transakcí mezi Skupinou a přidruženou společností jsou vykázány ve finančních výkazech Skupiny jen v míře přesahující podíl investora v přidružené společnosti. Nerealizované ztráty se rovněž z konsolidace vylučují, s výjimkou případů, ve kterých transakce poskytuje důkaz o snížení hodnoty převáděného aktiva. V případě nutnosti byly účetní postupy pro přidružené společnosti pozměněny tak, aby byla zachována konzistence s postupy Skupiny.

Zisky a ztráty vyplývající ze zředění investic do přidružených společností se vykazují ve výkazu zisku a ztráty.

3.5. ÚČETNÍ METODY

3.5.1 DLOUHODOBÝ HMOTNÝ MAJETEK

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách s výjimkou položek na počátku oceněných reálnou hodnotou a získaných v rámci podnikové kombinace, snížených o oprávků a opravné položky. Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku zahrnuje cenu pořízení a související materiálové a mzdové náklady a náklady na úvěrové financování použité při výstavbě. Pořizovací cena zahrnuje dále též odhadované náklady na demontáž a odstranění hmotného majetku. Náklady na opravy, údržbu a výměny drobnějších majetkových položek se účtují do nákladů v období, kdy jsou tyto opravy provedeny.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty aktiv. Pokud takové indikátory snížení hodnoty existují, Skupina ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota dlouhodobého hmotného majetku není nižší než jeho hodnota zůstatková. Pokud není možno určit zpětně získatelnou částku jednotlivého aktiva, Skupina stanoví zpětně získatelnou částku peněžotvorné jednotky, k níž aktivum náleží. Celopodniková aktiva se přiřadí k samostatné peněžotvorné jednotce, pokud lze určit rozumný a konzistentní základ pro jejich přiřazení. Jinak jsou celopodniková aktiva přiřazena k nejmenší skupině peněžotvorných jednotek, pro kterou je možné určit rozumný a konzistentní základ pro jejich přiřazení. Ztráta se snížení hodnoty je zaúčtována ve výši částky, o kterou účetní hodnota aktiva převyšuje jeho realizovatelnou hodnotu. Realizovatelná hodnota představuje buď reálnou hodnotu sníženou o náklady prodeje, nebo hodnotu z užívání podle toho, která z obou těchto částek je vyšší. Při posuzování hodnoty z užívání se odhad budoucích peněžních toků diskontuje na jejich současnou hodnotu pomocí diskontní sazby před zdaněním, která vyjadřuje běžné tržní posouzení časové hodnoty peněz a specifická rizika pro dané aktivum, o které nebyly upraveny odhady budoucích peněžních toků. Ztráta ze snížení hodnoty se promítne přímo do hospodářského výsledku do Ostatních provozních nákladů.

Dané hmotné stálé aktivum je z rozvahy vyřazeno, jakmile je prodáno nebo pokud se z jeho dalšího užívání nepředpokládají žádné ekonomické přínosy. Veškeré zisky nebo ztráty z tohoto vyřazení z účetnictví (vypočtené jako rozdíl mezi potenciálním čistým příjmem z prodeje tohoto aktiva a jeho rozvahovou hodnotou) jsou účtovány ve výsledovce za období, v němž k vyřazení aktiva z účetnictví došlo.

Nedokončený dlouhodobý majetek je tvořen stálými aktivy, která jsou rozestavěna nebo montována, a jsou vykazována v pořizovací ceně nebo hodnotě výstavby. Nedokončený majetek není odpisován, dokud není stavba dokončena a aktivum předáno k užívání.

Vratné obaly v oběhu jsou účtovány do dlouhodobého hmotného majetku v pořizovací hodnotě snížené o oprávků a případné ztráty ze snížení hodnoty. Vratné obaly u zákazníků jsou kryty přijatými zálohami.

Doby živostnosti, zůstatkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny na konci účetního období.

ODPISY

Hmotná stálá aktiva nebo jejich významné a oddělitelné složky jsou odepisovány přímou metodou přiřazování nákladů na ně k jejich zbytkové hodnotě během jejich ekonomické živostnosti. Pozemky se neodepisují. Odpisy vratných obalů jsou prováděny tak, aby obaly na konci své živostnosti byly odepsány. Skupina předpokládá následující ekonomickou živostnost uvedených kategorií stálých aktiv:

	Doba živostnosti
Budovy a stavby	20–40 let
Technické zhodnocení nemovitostí v nájmu	10 let
Stoje a zařízení	2–15 let
Vozidla	4–6 let
Vratné obaly	2–8 let

3.5.2 LEASING

Finanční leasing s převodem vlastnictví a veškerých rizik a výnosů z předmětu leasingu na Skupinu je vykazován ve výkazu o finanční situaci na začátku leasingu v nižší z těchto dvou hodnot: tržní hodnota stálého aktiva, které je předmětem leasingu, nebo současná hodnota minimálních leasingových plateb. Leasingové platby jsou rozděleny mezi finanční náklady a závazky z leasingu tak, aby bylo dosaženo konstantní úrokové sazby, kterou je úročen zbývající zůstatek jistiny. Finanční náklady jsou účtovány přímo do výsledovky.

Stálá aktiva užívaná formou finančního leasingu jsou odpisována po jedno ze dvou následujících období, podle toho, které je kratší: odhadovaná životnost aktiva nebo období leasingu.

Leasingové smlouvy, podle nichž si leasingový pronajímatel ponechává vlastnictví a s ním významná rizika i výnosy z předmětu leasingu, jsou klasifikovány jako operativní leasing. Platby v rámci operativního leasingu jsou rovnoměrně účtovány jako náklady ve výsledovce po dobu trvání operativního leasingu.

3.5.3 GOODWILL

Goodwill vznikající při akvizici podniku je vykazován v pořizovací hodnotě, jak byla stanovena ke dni akvizice podniku, snížené o případné kumulované ztráty ze snížení hodnoty.

Pro účely testování snížení hodnoty je goodwill přiřazen každé peněžotvorné jednotce Skupiny (nebo skupině peněžotvorných jednotek), u které se očekává, že bude mít prospěch ze synergií kombinace.

U peněžotvorných jednotek, k nimž byl goodwill přiřazen, probíhá testování na snížení hodnoty jednou ročně, případně častěji, existuje-li náznak toho, že hodnota jednotky by mohla být snížena. Je-li zpětně získatelná částka peněžotvorné jednotky nižší než její účetní hodnota, je ztráta ze snížení hodnoty alokována tak, aby byla nejprve snížena účetní hodnota jakéhokoli goodwillu přiřazeného k jednotce a poté účetní hodnota ostatních aktiv jednotky poměrně na základě účetní hodnoty každého aktiva jednotky. Jakákoli ztráta ze snížení hodnoty goodwillu je vykázána přímo do hospodářského výsledku. Ztráta ze snížení hodnoty goodwillu není v následujícím období odúčtována.

3.5.4 NEHMOTNÁ AKTIVA

Nehmotná aktiva pořízená samostatnou transakcí jsou na počátku vykazována v pořizovací ceně nebo v hodnotě výrobních nákladů. Pořizovací cena nehmotných aktiv pořízených v rámci podnikové kombinace je rovna jejich reálné hodnotě k datu kombinace. Po počátečním zaúčtování jsou nehmotná aktiva vedena v jejich historické ceně nebo výrobních nákladech po odpočtu akumulovaných odpisů a odpisu snížení hodnoty. Výdaje na interní výzkum a vývoj, s výjimkou kapitalizovaných nákladů na vývoj identifikovatelných nehmotných aktiv, nejsou kapitalizovány a jsou vykazovány ve výsledovce za období, v němž byly vynaloženy.

Skupina určuje, zda je ekonomická životnost nehmotného aktiva definovatelná na dobu omezenou nebo neomezenou. Významnou část nehmotných aktiv Skupiny tvoří zapsané ochranné známky, pro většinu z nich Skupina určila neomezenou životnost. Společnosti skupiny jsou vlastníky několika předních značek nealkoholických nápojů prodávaných ve střední Evropě. Tyto značky generují kladný peněžní tok a Skupina je dlouhodobým držitelem těchto značek. Při určování neomezené životnosti těchto značek zvažovalo představenstvo řadu faktorů a okolností jako je rozsah, diverzifikace a tržní podíl každé z těchto značek, minulý přínos značky, strategie dlouhodobého rozvoje, zákony a místní nařízení, které by mohly ovlivnit životnost aktiva, a další ekonomické faktory, včetně dopadu konkurence a tržních podmínek. Vedení Skupiny předpokládá, že značky udrží na neomezenou dobu díky jejich marketingové a propagační podpoře. Značky s neomezenou dobou životnosti jsou nejméně jednou za rok zkoumány z hlediska případného snížení hodnoty. Značky s omezenou dobou životnosti jsou amortizovány.

Nehmotná aktiva s omezenou dobou životnosti jsou po dobu své životnosti amortizována a testována, pokud se objeví indikátory možného snížení jejich hodnoty. Životnost a amortizační metoda uplatňovaná pro nehmotná aktiva s omezenou životností je revidována minimálně na konci každého finančního roku. Změny v předpokládané životnosti nebo vzorci spotřeby budoucích ekonomických výhod aktiva jsou účtovány formou změny doby nebo metody amortizace a považovány za změny účetních odhadů. Náklady na amortizaci nehmotných aktiv s omezenou životností jsou účtovány ve výsledovce v kategorii nákladů v souladu s funkcí příslušného nehmotného aktiva.

Nehmotná aktiva jsou amortizována přímou metodou po dobu jejich životnosti:

	Doba životnosti
Softwarové licence	3 roky
Počítačový software	3–6 let
Jiné licence	5–7 let
Ocenitelná práva	8 let

3.5.5 REALIZOVATELNÁ HODNOTA STÁLÝCH AKTIV

Skupina provádí testování svých aktiv z hlediska ukazatelů snížení jejich hodnoty k rozvahovému dni. V případě indikátorů snížení hodnoty goodwillu a nehmotných aktiv s neomezenou životností provádí Skupina každoročně formální účetní odhad realizovatelné hodnoty. Pokud účetní hodnota daného aktiva nebo jednotky aktiv generující peněžní tok překročí jeho realizovatelnou hodnotu, je hodnota takového aktiva považována za sníženou a hodnota aktiva je upravena na svou aktuální realizovatelnou hodnotu. Realizovatelná hodnota odpovídá vyšší z těchto dvou hodnot: tržní hodnota po odečtu prodejních nákladů, nebo hodnota z užívání aktiva nebo jednotky aktiv generující peněžní tok. Vykázané ztráty ze snížení hodnoty, kromě snížení hodnoty goodwillu, mohou být v následujících účetních obdobích odúčtovány, pokud se hodnota aktiva opět zvýší.

3.5.6 FINANČNÍ NÁSTROJE

Finanční nástroj je jakákoliv formální dohoda, na jejímž základě vznikne finanční aktivum jedné strany a finanční závazek nebo kapitálový nástroj strany druhé.

Nejvýznamnější aktiva, která jsou účtována podle účetní politiky pro finanční nástroje, jsou:

- pohledávky z půjček,
- finanční deriváty (opce, forwardové smlouvy, futures, swapy, uložené deriváty),
- jiná finanční aktiva (pohledávky z obchodního styku, hotovost).

Stávající pohledávky z obchodního styku jsou vedeny v amortizovaných nákladech uplatněním metody efektivní úrokové míry a jejich hodnota je snižována o případné odpisy snížení jejich hodnoty.

Nejvýznamnější závazky, které jsou účtovány podle účetní strategie pro finanční nástroje, jsou:

- úvěrové závazky, vydané dluhopisy,
- závazky ze záloh,
- finanční deriváty (opce, forwardové smlouvy, futures, swapy, uložené deriváty),
- jiné finanční závazky.

Závazky z obchodního styku jsou vedeny v amortizovaných nákladech uplatněním metody efektivní úrokové míry.

Finanční aktiva Skupiny jsou rozdělena do následujících kategorií:

- finanční aktiva v jejich tržní hodnotě počítané ze zisků a ztrát, které přinášejí, a
- půjčky a pohledávky.

Finanční závazky jsou rozděleny na:

- finanční závazky v jejich tržní hodnotě počítané ze zisků a ztrát, které přinášejí, a
- finanční závazky vedené v amortizovaných nákladech – jiné závazky.

Klasifikace je založena na povaze aktiva a záměru vedení. Skupina klasifikuje svá aktiva při jejich počátečním zaúčtování s následným přezkoumáním ke každému rozvahovému dni.

FINANČNÍ AKTIVA

Finanční aktiva jsou na počátku zaúčtována v jejich reálné hodnotě. Jejich výchozí ocenění je zvýšeno o náklady transakce, s výjimkou finančních aktiv vedených v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty. Transakční náklady splatné v případě prodeje aktiva nejsou od následného ocenění finančních aktiv odečítány. Aktivum je uvedeno v rozvaze, když se Skupina stane stranou příslušné smlouvy, z níž finanční aktivum vznikne.

FINANČNÍ AKTIVA V REÁLNÉ HODNOTĚ VYKÁZANÉ DO ZISKU NEBO ZTRÁTY

Finanční aktiva se klasifikují jako v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, pokud jsou určena k obchodování nebo jsou označena od počátku jako oceňovaná v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty.

Finanční aktivum je zařazeno do kategorie aktiv držených za účelem obchodování, pokud bylo pořízeno za účelem prodeje v krátkodobém horizontu, nebo pokud je součástí portfolia se vzorcem obchodování v krátkodobém horizontu, nebo pokud je derivátem s kladnou tržní hodnotou.

Tato kategorie zahrnuje především deriváty uváděné v rozvaze Skupiny a dále dluhopisy a kapitálové nástroje pořízené za účelem prodeje v krátkodobém horizontu.

Aktiva klasifikovaná jako finanční aktiva vedená v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty jsou vykazována k rozvahovému dni v reálné hodnotě a veškeré související zisky nebo ztráty jsou vykazovány jako finanční výnosy nebo náklady. Deriváty jsou vedeny v reálné hodnotě k rozvahovému dni a ke konci účetního období založené na ocenění bankou realizující příslušnou transakci. Ostatní finanční aktiva vedená v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty jsou oceňována pomocí burzovních cen a v případě jejich neexistence vhodnými oceňovacími technikami, jako například: použitím cen z nedávných transakcí, porovnáním s podobnými nástroji, nebo modely ocenění opcí. Tržní hodnota dluhových nástrojů představuje především budoucí peněžní toky diskontované na základě aktuální tržní úrokové míry aplikovatelné na srovnatelné nástroje.

PŮJČKY A POHLEDÁVKY

Půjčky a pohledávky jsou nederivátová finanční aktiva s fixními nebo určitelnými platbami, která nejsou obchodována na aktivním trhu. Podle jejich data splatnosti jsou zařazena mezi neoběžná aktiva (aktiva se splatností delší než 1 rok od konce daného účetního období) nebo oběžná aktiva (se splatností kratší než 1 rok od konce účetního období). Půjčky a pohledávky se vedou jako amortizované náklady. Do této kategorie spadají především pohledávky z obchodního styku a bankovní vklady a další hotovostní fondy, půjčky a zakoupené neregistrované dluhové nástroje, které nejsou zahrnuty do kategorie ostatních finančních aktiv.

FINANČNÍ ZÁVAZKY

Finanční závazky jsou na počátku zaúčtovány v jejich reálné hodnotě. Transakční náklady jsou odečteny při počátečním zaúčtování příslušných částek, s výjimkou finančních závazků účtovaných v tržní hodnotě do zisku nebo ztráty. Transakční náklady splatné v případě převodu finančního závazku nejsou k následnému ocenění finančních závazků přičítány. Závazky jsou uvedeny v rozvaze, když se Skupina stane stranou příslušné smlouvy, z níž finanční závazek vznikne.

FINANČNÍ ZÁVAZKY V REÁLNÉ HODNOTĚ VYKÁZANÉ DO ZISKU NEBO ZTRÁTY

Tato kategorie zahrnuje dvě skupiny závazků: finanční závazky držené za účelem obchodování a finanční závazky vedené v reálné hodnotě proti výkazu zisku nebo ztráty. Finanční závazek je zařazen do kategorie pasiv držených za účelem obchodování, pokud vznikl za účelem převodu nebo odkupu v krátkodobém horizontu, nebo pokud je součástí portfolia finančních nástrojů vedených společně za účelem generování zisku z krátkodobých fluktuací ceny nebo obchodní marže, nebo představujících derivátové nástroje.

Finanční závazky Skupiny v reálné hodnotě proti výkazu zisku nebo ztráty jsou především deriváty se zápornou tržní hodnotou. Finanční závazky vedené v reálné hodnotě proti výkazu zisku nebo ztráty jsou vykazovány k rozvahovému dni v tržní hodnotě a veškeré související zisky nebo ztráty jsou vykazovány jako finanční výnosy nebo náklady. Deriváty jsou vedeny v tržní hodnotě k rozvahovému dni založené na ocenění bankou realizující příslušnou transakci. Tržní hodnota dluhopisů představuje především budoucí peněžní toky diskontované na základě aktuální tržní úrokové míry aplikovatelné na srovnatelné nástroje.

FINANČNÍ ZÁVAZKY VEDENÉ V ZŮSTATKOVÉ HODNOTĚ

Ostatní finanční závazky, které nejsou klasifikovány jako finanční závazky vedené v reálné hodnotě proti výkazu zisku nebo ztráty, jsou vedeny jako finanční nástroje v zůstatkové hodnotě. Tato kategorie zahrnuje především závazky z obchodního styku a splatné úvěry. Závazky zahrnuté do této kategorie a vedené v zůstatkové hodnotě jsou amortizovány na základě efektivní úrokové míry.

ODŮČTOVÁNÍ FINANČNÍCH AKTIV

Skupina vyřazuje finanční aktiva z účetnictví, jakmile (a) jsou splacena nebo jinak vyprší práva na peněžní toky z těchto aktiv nebo (b) Skupina převede práva na peněžní toky z finančních aktiv nebo uzavře dohodu o kvalifikovaném postoupení se současným (i) převodem významných rizik a výnosů z vlastnictví bez získání ovládacích pravomocí. Ovládací pravomoci si Skupina ponechává, pokud protistrana nemá prakticky možnost aktivum prodat v celku nespřízněné třetí straně bez nutnosti uvalit na prodej další omezení.

ODÚČTOVÁNÍ FINANČNÍCH ZÁVAZKŮ

Skupina vyřazuje z účetnictví finanční závazek (nebo jeho část) po jeho zániku, splnění platební povinnosti, nebo po jejím zrušení nebo vypršení. Rozdíl mezi současnou účetní hodnotou finančního závazku (nebo jeho částí), který zanikl nebo byl úplatně převeden na jinou stranu, včetně převedených nepeněžních aktiv nebo přijatých nepeněžních závazků, je účtován do zisku/ztráty.

ZÁPOČTY

Finanční aktiva a závazky jsou započítávány v čisté hodnotě vykázané ve výkazu o finanční situaci pouze tehdy, pokud existuje právně vymahatelný nárok na zápočet vykázaných částek, a existuje záměr vypořádání těchto aktiv a závazků v jejich čisté výši, nebo realizace aktiva se současným vypořádáním závazku. Zápočet není možný, pokud v běžném obchodním styku není možné zákonné vymáhání, v případě porušení nebo v případě insolvence či úpadku kterékoliv strany nebo protistrany.

3.5.7 ZÁSoby

Zásoby jsou vedeny v nižší z těchto dvou hodnot: pořizovací cena nebo čistá realizovatelná hodnota. Náklady na pořízení zásob jsou určovány na základě váženého průměru. Pořizovací cena hotových výrobků a polotovarů zahrnuje suroviny, přímé náklady na pracovní sílu, ostatní přímé náklady a související výrobní režii (na základě normální provozní kapacity). Čistá realizovatelná hodnota je odhadovaná prodejní cena v běžném obchodním styku po odečtu odhadovaných nákladů na dokončení a prodej.

Zásoby jsou účtovány po snížení o opravné položky. Zásoby jsou upravovány o snížení hodnoty tak, aby jejich účetní hodnota nebyla vyšší než čistá realizovatelná hodnota. Opravné položky k zásobám jsou vykazovány ve výsledovce v položce „náklady na prodej zboží“. Odúčtování opravných položek se účtuje jako snížení nákladů na prodej zboží. Částka opravných položek snižuje účetní hodnotu zásob.

3.5.8 POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍHO STYKU A JINÉ POHLEDÁVKY

Pohledávky z obchodního styku a jiné finanční pohledávky jsou účtovány v zůstatkové hodnotě (tj. současná hodnota diskontovaná efektivní úrokovou sazbou) snížené o případné opravné položky.

V případech, kdy je významná časová hodnota peněz, se účetní hodnota pohledávky určuje diskontováním předpokládaných budoucích peněžních toků ve vztahu k aktuální hodnotě diskontní sazbou odrážející aktuální tržní ocenění časové hodnoty peněz. Účinky diskontování zvyšujícího hodnotu pohledávky jsou zaúčtovány jako finanční výnos.

Pohledávky neklasifikované jako oceňované tržní hodnotou přes výkaz zisku nebo ztráty jsou ke každému rozvahovému dni testovány, zda existují indikátory na snížení jejich hodnoty. Tyto indikátory zahrnují:

- významné finanční problémy dlužníka,
- pravděpodobnost, že dlužník vstoupí do konkurzu nebo finanční restrukturalizace,
- porušení platební morálky nebo jiný podobný prohřešek dlužníka.

Ztráty z přecenění jsou účtovány do zisku/ztráty v hodnotě rozdílu mezi účetní hodnotou aktiva a současnou hodnotou předpokládaných peněžních toků diskontovaných původní efektivní úrokovou mírou daného aktiva.

Pohledávky, ke kterým není opravná položka určena individuálně, jsou testovány společně ve skupinách s podobnou charakteristikou rizik. Obecně vytváří Skupina rezervu na nevymahatelné pohledávky ve výši 100% hodnoty pohledávek po splatnosti víc než 360 dní a ve výši 50% hodnoty pohledávek 180 – 360 dní po splatnosti.

3.5.9 PĚNEŽNÍ PROSTŘEDKY A PĚNEŽNÍ EKVIVALENTY

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují peníze v pokladně a na bankovních účtech a vysoce likvidní investice, které jsou okamžitě převoditelné na známou peněžní hodnotu a nepodléhají zásadním změnám hodnoty.

Zůstatek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů je prezentován v konsolidovaném výkazu peněžních toků a je představován penězi na bankovních účtech a v pokladně a krátkodobými vklady s původní splatností do 3 měsíců.

3.5.10 AKTIVA (SKUPINY AKTIV) URČENÁ K PRODEJI

Stálá aktiva (nebo skupiny aktiv) jsou klasifikována jako aktiva držena za účelem prodeje, pokud jejich účetní hodnota bude realizována prodejní transakcí a nikoliv trvalým užíváním, za podmínky, že jsou ve stávajícím stavu připravena k prodeji za podmínek běžně pro podobná aktiva (nebo skupiny aktiv) uplatňovaných a že jejich prodej je vysoce pravděpodobný.

Těsně před zařazením aktiva do aktiv určených k prodeji je aktivum (nebo skupina aktiv) přeceněno, tj. je podle platných účetních standardů určena jeho účetní hodnota. Hmotná a nehmotná aktiva jsou předmětem odpisu/amortizace do data jejich přeřazení do skupiny určené k prodeji a v případě indikátorů snížení hodnoty je aktivum přeceněno a pokles jeho hodnoty je odepsán podle účetního pravidla IAS 36 "Přecenění aktiv".

Přeřazení aktiv oceněných podle výše uvedeného postupu do aktiv určených k prodeji se vztahuje na stálá aktiva určená k prodeji.

Při přeřazení jsou aktiva zaúčtována v nižší z těchto dvou hodnot: zůstatková nebo tržní hodnota mínus prodejní náklady. Ztráta ze snížení hodnoty je účtována jako ostatní provozní náklad. Následně je případné snížení ztráty z přecenění účtováno jako ostatní provozní výnos. Pokud položka přestane splňovat kritéria aktiva určeného k prodeji, je přeřazena v rozvaze zpět do řádkové položky, odkud byla původně převedena mezi aktiva určená k prodeji a zaúčtována v nižší z následujících hodnot:

- účetní hodnota ke dni před přeřazením aktiva mezi aktiva určená prodeji, upravená o odpis nebo amortizaci, která by byla zaúčtována, kdyby aktivum nebylo určeno k prodeji, nebo
- účetní hodnota aktiva k datu rozhodnutí, že aktivum nebude prodáno.

V případě dohodnuté ztráty ovládacího podílu (i v případě, že nedojde k prodeji majetkového podílu v ovládané společnosti Skupinou) bude transakce považována za prodej a účtována jako aktivum určené k prodeji podle IFRS 5.

3.5.11 VLASTNÍ KAPITÁL

Vlastní kapitál je klasifikován podle kategorií podle závazných právních úprav a stanov Společnosti.

Základní kapitál je veden v částce uvedené ve stanovách a obchodním rejstříku národního rejstříkového soudu.

Deklarované, avšak neuhrazené kapitálové vklady jsou účtovány jako nesplacený základní kapitál. Vlastní akcie a nesplacený základní kapitál jsou od vlastního kapitálu Společnosti odečteny.

Další složky vlastního kapitálu jsou: ážio a reorganizační kapitálový fond, ostatní kapitálové fondy, fondy z přepočtů cizí měny, vlastní akcie, nerozdělený zisk/akumulovaná ztráta a nekontrolní podíly. Zůstatek fondu z přepočtu cizí měny je upravován podle rozdílu plynoucího z fluktuace směnných kurzů a vzniklého z převodu finančních výkazů na prezentační měnu Skupiny.

Vlastní akcie odkoupené ke zrušení podle ustanovení zákona o obchodních korporacích jsou vykázány v pořizovací hodnotě jako záporná samostatná složka vlastního kapitálu.

Nerozdělený zisk/akumulovaná ztráta jsou tvořeny akumulovaným ziskem nebo neuhrazenou ztrátou z předchozích let a ziskem/ztrátou za období.

O dividendách je účtováno jako o závazcích za období, v němž byly schváleny k výplatě.

NEKONTROLNÍ PODÍLY

Nekontrolní podíly jsou oceňovány:

- na základě podílu na získaných čistých identifikovatelných aktivech a
- následně zvyšovány/snižovány podle podílu na zisku plynoucího z těchto nekontrolních podílů, vyplacených dividend a dopadu na změny vlastnické struktury.

3.5.12 ÚROČENÉ BANKOVNÍ ÚVĚRY, PŮJČKY A VYDANÉ DLUHOPIŠY

Při počátečním zaúčtování jsou všechny úvěry, půjčky a vydané dluhopisy zaznamenány v jejich reálné hodnotě, která odpovídá přijaté hotovosti po odečtu transakčních nákladů na získání úvěru nebo na emisi dluhopisů.

Následně jsou úročené úvěry, půjčky a vydané dluhopisy vykázány v zůstatkové hodnotě s uplatněním metody efektivní úrokové sazby.

Zůstatková hodnota je určena při zohlednění nákladů na získání úvěru, půjčky nebo na emisi dluhopisů a slev a bonusů obdržných nebo vypořádacích poplatků účtovaných při vypořádání závazku.

3.5.13 ZÁVAZKY Z OBCHODNÍHO STYKU A DALŠÍ ZÁVAZKY

Finanční závazky představují současnou povinnost plynoucí z minulých událostí, jejíž splnění má očekávaný výsledek v podobě odlivu hotovosti nebo jiných finančních aktiv.

Finanční závazky, s výjimkou finančních závazků účtovaných v reálné hodnotě do zisku nebo ztráty jsou oceňovány zůstatkovou hodnotou (tj. náklady diskontovanými efektivní úrokovou sazbou).

Kurzové rozdíly z rozvahových přecenění závazků z obchodního styku jsou účtovány v nákladech na prodeje.

Nefinanční krátkodobé závazky jsou oceňovány dlužnou částkou.

3.5.14 REZERVY

Rezervy se tvoří, pokud má Skupina právní nebo faktický závazek plynoucí z minulé události, pokud je pravděpodobné, že splnění tohoto závazku bude znamenat odliv ekonomických přínosů, a pokud lze částku spolehlivě ocenit. Pokud Skupina očekává, že náklady pokryté rezervou budou propaleny, například z pojištění, pak je tato úhrada účtována jako samostatné aktivum, ale pouze tehdy, pokud je v zásadě jisté, že bude úhrada obdržena. Náklady související s danou rezervou jsou vykazovány ve výsledovce bez jakýchkoliv úhrad. Pokud je podstatná časová hodnota peněz, účetní hodnota rezervy je určena diskontováním předpokládaných budoucích peněžních toků na jejich současnou hodnotu s pomocí diskontní sazby před zdaněním odrážející aktuální tržní ocenění časové hodnoty peněz a rizik spojených s daným závazkem. Následné zvýšení rezervy způsobené diskontem je vykazováno jako úrokový náklad.

3.5.15 ZAMĚSTNANECKÉ POŽITKY

PENZIJNÍ ZÁVAZKY

Podle stanoveného plánu příspěvků na penzijní pojištění vyplácí Skupina pevné příspěvky penzijní pojišťovně nebo do státního penzijního plánu. Skupina není právně ani fakticky povinna platit další příspěvky, pokud penzijní fond nemá dostatek prostředků pro vyplacení zaměstnaneckých příspěvků všem zaměstnancům za jejich služby v současném a minulých obdobích. Definovaný plán zaměstnaneckých výhod je penzijní plán, který není stanoveným příspěvkovým plánem.

Definované plány zaměstnaneckých požitků realizované Skupinou určují jednorázovou částku, kterou zaměstnanec obdrží při odchodu do důchodu, ve výši podle počtu odpracovaných let a výše platu. Závazek účtovaný ve vztahu ke stanoveným penzijním plánům je stanoven současnou hodnotou určené zaměstnanecké výhody ke konci vykazovaného období. Výpočet výše tohoto zaměstnaneckého příspěvku je prováděn každoročně nezávislým pojistným matematikem s pomocí plánované jednotkové kreditní metody. Současná hodnota příslušného zaměstnaneckého příspěvku je pak stanovena diskontováním odhadovaného budoucího peněžního odlivu na základě úrokové míry kvalitních podnikových dluhopisů, které jsou v měně vypláceného příspěvku a jejichž splatnost je přibližně shodná s výplatou příslušného povinného zaměstnaneckého příspěvku.

Zisky a ztráty těchto pojistných výpočtů vzniklé ze změny odhadu a změny pojistně-matematických předpokladů jsou účtovány jako záporná či kladná položka ostatního úplného výsledku v období, v němž vznikly.

Náklady na na minulé služby (past servise costs) jsou účtovány jako zisk nebo ztráta.

Pro stanovené příspěvkové plány vyplácí Skupina příspěvky na státní nebo soukromé penzijní plány měsíčně. Po zaplacení těchto příspěvků nemá již Skupina další platební povinnosti tohoto druhu. Příspěvky na penzijní plány jsou účtovány jako výdaje na zaměstnanecké požitky v okamžiku jejich splatnosti.

ODSTUPNÉ

Odstupné se vyplácí, pokud Skupina ukončí pracovní poměr zaměstnanci před jeho odchodem do penze nebo pokud zaměstnanec dobrovolně přijme svou nadbytečnost a odejde výměnou za úhradu odstupného. Skupina účtuje odstupné k dřívějšímu z těchto termínů:

- když Skupina již nemůže stáhnout svou nabídku výplaty odstupného a
- jakmile Skupina vykáže náklady na restrukturalizaci, které spadají pod působnost standard IAS 37, a náklady na restrukturalizaci zahrnují výplaty odstupného.

Zaměstnanecké požitky splatné za víc než rok po konci vykazovaného období jsou diskontovány na jejich současnou hodnotu.

3.5.16 VÝNOSY

Výnosy jsou účtovány jako částky ekonomického prospěchu, který Skupina pravděpodobně obdrží z dané transakce, a který je spolehlivě měřitelný. Výnosy se oceňují bez daně z přidané hodnoty (DPH), spotřební daně a rabatů (množstevních slev, bonusů a dalších snížení cen).

Výnosy jsou oceňovány reálnou hodnotou obdržené platby nebo pohledávky. Výnosy se vykazují v čisté současné hodnotě, kde je podstatný účinek časové hodnoty peněz (v případě plateb po 360 dnech). Pokud jsou výnosy oceňovány v diskontní výši, je diskont zaúčtován metodou efektivního úroku jako zvýšení pohledávky jako finanční výnos do výkazu zisku a ztráty.

Kurzové rozdíly vzniklé z přecenění pohledávek z obchodního styku jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.

Výnosy jsou rovněž účtovány podle níže uvedených kritérií.

PRODEJ ZBOŽÍ A VÝROBKŮ

Výnosy jsou zaúčtovány, jakmile vlastnictví, rizika a prospěch ze zboží a výrobků přejde na kupujícího a tržby lze spolehlivě stanovit.

POSKYTOVÁNÍ SLUŽEB

Výnosy z poskytování služeb jsou zaúčtovány ke konci měsíce, ve kterém byla služba poskytnuta, s přihlédnutím k procentu dokončenosti poskytnuté služby.

ÚROK

Úrokové výnosy jsou účtovány postupně na základě efektivní úrokové míry.

DIVIDENDY

Dividendy jsou zaúčtovány, jakmile je stanoveno právo akcionářů na jejich výplatu.

3.5.17 STÁTNÍ DOTACE

Skupina účtuje o státních dotacích a příspěvcích z fondů Evropské unie, jakmile má dostatečnou jistotu, že dotaci obdrží, a splní podmínky jejího přidělení. Pro zaúčtování státní dotace musí být splněny obě tyto podmínky.

Skupina může obdržet rovněž nevratné státní granty, většinou ve formě přímých nebo nepřímých příspěvků na investiční projekty. Dotace snižují účetní hodnotu dotovaných aktiv a jsou účtovány do zisku/ztráty jako snížení odpisů po dobu očekávané životnosti aktiv.

Skupina může být oprávněna získat speciální daňové pobídky za investice do kvalifikovaných aktiv nebo ve vztahu ke kvalifikovaným výdajům. Skupina účtuje tyto příspěvky jako daňové pohledávky snižující splatnou daň z příjmu a aktuální daňové náklady. Neobdržené daňové pobídky se účtují jako odložená daňová pohledávka.

3.5.18 DAŇ Z PŘÍJMŮ

Daňové náklady za účetní období zahrnují splatnou a odloženou daň. Daň se vykazuje ve výkazu zisku a ztráty s výjimkou případů, kdy se vztahuje k položkám vykázaným v ostatním úplném výsledku nebo přímo ve vlastním kapitálu.

Splatná daň z příjmů se vypočte na základě daňových zákonů, které byly k rozvahovému dni v zemích, kde Společnost a její dceřiné společnosti působí a vytvářejí zdanitelný zisk, schváleny nebo proces jejich schválení zásadním způsobem pokročil. Vedení Společnosti pravidelně vyhodnocuje postupy uplatněné při sestavení daňového přiznání. Společnost interpretuje příslušné daňové předpisy, a v případě potřeby eviduje závazek na základě předpokládané částky, která bude splatná daňovému orgánu.

Odložená daň z příjmů je stanovena s použitím zůstatkové metody z přechodných rozdílů mezi daňovou a účetní hodnotou aktiv a závazků v konsolidované účetní závěrce. Odložený daňový závazek se však nevykazuje, pokud vyplývá z prvotního zachycení goodwillu; odložená daň se dále nevykazuje, pokud vzniká z prvotního zachycení aktiva nebo závazku v transakcích jiných než je podniková kombinace, které v době vzniku nemají dopad na účetní ani na daňový zisk nebo ztrátu. Odložená daň se stanoví za použití daňové sazby (a daňových zákonů), která byla k rozvahovému dni schválena, nebo proces jejího schválení zásadním způsobem pokročil a o které se předpokládá, že bude účinná v období, ve kterém bude příslušná odložená daňová pohledávka realizována nebo odložený daňový závazek vyrovnán.

Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnu.

Odložená daň je zachycena ze všech přechodných rozdílů vyplývajících z investic do dceřiných a přidružených společností s výjimkou odloženého daňového závazku v případě, kdy je načasování realizace těchto přechodných rozdílů pod kontrolou Skupiny a je pravděpodobné, že tyto přechodné rozdílky nebudou realizovány v dohledné budoucnosti.

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně kompenzovány, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo kompenzace krátkodobých daňových pohledávek proti krátkodobým daňovým závazkům a pokud se tyto odložené daňové pohledávky a závazky týkají daně z příjmů vyměřené stejným finančním úřadem stejné zdaňované účetní jednotce nebo různým zdaňovaným účetním jednotkám v případě, že existuje záměr čisté úhrady zůstatků.

3.5.19 UKONČOVANÉ ČINNOSTI

Ukončený provoz je významná část Skupiny, která byly buď prodána nebo je určena k prodeji a: (a) představuje samostatný segment Skupiny nebo geografickou oblast podnikání; (b) jsou součástí jednotného koordinovaného plánu likvidace samostatného segmentu v ucelené geografické oblasti, nebo (c) jsou dceřinou společností koupenou výhradně za účelem prodeje. Hospodářské výsledky a peněžní toky z ukončovaných činností jsou zveřejňovány odděleně od pokračujících činností s přepracovanými srovnatelnými výkazy za příslušná prezentovaná minulá období.

3.5.20 ZISK NA AKCII

Základní zisk z akcie se počítá rozdělením zisku připadajícího na akcionáře Společnosti váženým průměrem počtu vydaných kmenových akcií za daný rok s vyloučením kmenových akcií zakoupených Společností a držení jako vlastní akcie.

Zředěný zisk na akcii se počítá úpravou váženého průměru počtu vydaných kmenových akcií za předpokladu konverze všech těchto kmenových akcií.

3.6. VÝZNÁMNÉ ÚČETNÍ ODHADY

Protože některé informace obsažené v konsolidovaných finančních výkazech nelze určit přesně, musí vedení provádět účetní odhady, aby bylo možno výkazy sestavit. Vedení odhady ověřuje na základě změn faktorů vzatých původně v úvahu, nových informací a minulé zkušenosti. Z tohoto důvodu se účetní odhady provedené k 31. prosinci 2016 mohou v budoucnu změnit. Hlavní odhady se týkají těchto záležitostí:

Odhady	Typ informace	Kapitola
Snížení hodnoty goodwillu a jednotlivých hmotných a nehmotných aktiv	Hlavní předpoklady použité k určení realizovatelné hodnoty: ukazatele snížení hodnoty, použité modely, diskontní sazby, rychlost růstu.	4.9, 4.10
Snížení hodnoty investic do přidružených společností	Hlavní předpoklady použité k určení realizovatelné hodnoty: ukazatele snížení hodnoty, použité modely, diskontní sazby, rychlost růstu.	4.11
Životnost ochranných známek	Historie značky na trhu, postavení značky na trhu, životnost podobných produktů, stabilita tržního segmentu, konkurence.	3.5.4
Daň z příjmů	Předpoklady použité pro zaúčtování odložených daňových pohledávek z daně z příjmů.	4.7

3.7. NOVÉ ÚČETNÍ POLITIKY

Skupina nepřijala žádné nové účetní politiky.

3.8. PŘEPRACOVÁNÍ SROVNÁVACÍCH VÝKAZŮ A OPRAVY CHYB

V roce 2004 a 2006 Radenska uzavřela smlouvu o prodeji a skladování státních hmotných rezerv – 1 800 004 litrů balené vody jako národní rezervy. Zásoby zůstaly v rozvaze společnosti Radenska, protože Radenska nese veškerá rizika spojená s držním, rizika budou převedena na Úřad hmotných rezerv v okamžiku doručení zásob.

V roce 2004 a 2006 Radenska zaznamenala transakci v hotovosti a výnosech, tudíž náklady a výnosy této transakce nebyly vykázány ve stejném období.

V roce 2016 jsme opravili chybu úpravou srovnávacích údajů ve finančních výkazech, tj. nerozděleného zisku a krátkodobých závazků, ve výši 10 781 tis. Kč (399 000 eur).

3.9. SCHVÁLENÍ KONSOLIDOVANÝCH FINANČNÍCH VÝKAZŮ

Představenstvo schválilo předložené konsolidované finanční výkazy ke zveřejnění 20. března 2017.

4.1. INFORMACE O SEGMENTECH

Představenstvo společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. je hlavním rozhodovatelem odpovědným za provozní rozhodování, který používá výsledky jednotlivých segmentů pro svá rozhodnutí o rozdělení zdrojů a hodnocení výkonnosti segmentů. Představenstvo hodnotí výkon Skupiny z produktové a geografické perspektivy a určilo následující vykazovatelné obchodní segmenty:

Geografické segmenty

- Česká republika
- Slovensko
- Polsko
- Slovinsko
- Jiné

Produktové řady

- Perlivé nápoje
- Neperlivé nápoje (včetně UGO ovocné šťávy v lahvičkách)
- Vody
- Sirupy
- Ostatní (UGO bary, energetické nápoje, isotonické nápoje, dopravní a jiné služby)

Skupina ve všech segmentech uplatňuje stejné účetní metody. Tyto účetní politiky jsou také v souladu s účetními metodami použitými pro sestavení těchto konsolidovaných finančních výkazů. Transakce mezi jednotlivými segmenty jsou konsolidačním procesem eliminovány.

Segment Jiné představuje v souhrnu několik ostatních zemí, kde Skupina působí, především v Evropě, s podobnými ekonomickými charakteristikami.

Skupina v roce končícím 31. prosince 2016 identifikovala jednoho zákazníka, který vytvořil Skupině víc než 10 % celkových konsolidovaných výnosů. Výnosy Skupiny z prodeje tomuto zákazníkovi v roce 2016 dosáhly 1 000 026 tis. Kč (v roce 2015 to bylo 1 478 837 tis. Kč).

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE



GEOGRAFICKÉ SEGMENTY

1.1.2016 – 31.12.2016	Česká republika tis. Kč	Slovensko tis. Kč	Polsko tis. Kč	Slovinsko tis. Kč	Jiné tis. Kč	Mezisoučet tis. Kč	Konsolidační úpravy tis. Kč	Rusko tis. Kč	Celkem tis. Kč
Výnosy	3 076 819	1 911 642	1 792 943	722 692	209 517	7 713 613	(714 653)	-	6 998 960
Výnosy třetím stranám	2 807 961	1 581 430	1 736 417	673 230	199 922	6 998 960	-	-	6 998 960
Mezisegmentové výnosy	268 858	330 212	56 526	49 462	9 595	714 653	(714 653)	-	-
Provozní náklady	(2 971 186)	(1 649 885)	(1 841 618)	(648 018)	(339 009)	(7 449 716)	714 653	-	(6 735 063)
Související s výnosy třetím stranám	(2 702 328)	(1 319 673)	(1 714 724)	(598 556)	(202 945)	(6 538 226)	-	-	(6 538 226)
Související s mezisegmentovými výnosy	(268 858)	(330 212)	(56 526)	(49 462)	(9 595)	(714 653)	714 653	-	-
Snížení hodnoty aktiv	-	-	(70 368)	-	(126 469)*	(196 837)	-	-	(196 837)
Provozní výsledek hospodaření	105 633	261 757	(48 675)	74 674	(129 492)	263 897	-	-	263 897
Finanční výnosy/(náklady), netto	403 086	(7 177)	(15 594)	2 000	(23)	382 292	(474 874)	-	(92 582)
- V segmentu	(77 330)	(7 123)	(10 106)	2 000	(23)	(92 582)	-	-	(92 582)
- Mezi segmenty	480 416	(54)	(5 488)	-	-	474 874	(474 874)	-	-
Podíl na zisku přidružených společností	-	-	-	-	-	-	-	(915)	(915)
Zisk před zdaněním	508 719	254 580	(64 269)	76 674	(129 515)	646 189	(474 874)	(915)	170 400
Daň z příjmů	(55 079)	(62 338)	30 500	(189)	(54)	(87 160)	160	-	(87 000)
Zisk za účetní období	453 640	192 242	(33 769)	76 485	(129 569)	559 029	(474 714)	(915)	83 400
EBITDA	348 557	388 169	38 915	140 743	(129 484)	786 900	-	-	786 900
Jednorázové transakce (poznámka 4.25)	48 831	-	94 339	7 821	126 469*	277 460	-	-	277 460
Upravená EBITDA	397 388	388 169	133 254	148 564	(3 015)	1 064 360	-	-	1 064 360
Aktiva a závazky									
Aktiva segmentu	6 299 006	1 354 520	1 597 263	2 240 255	9 686	11 500 730	(3 548 629)	67 782	8 019 883
Aktiva celkem	6 299 006	1 354 520	1 597 263	2 240 255	9 686	11 500 730	(3 548 629)	67 782	8 019 883
Pasiva segmentu	3 785 159	914 559	681 858	377 715	9 006	5 768 297	(487 882)	-	5 280 415
Kapitál									2 739 468
Pasiva a kapitál celkem									8 019 883
<i>* souvisí s přidruženou společností v Rusku</i>									
Ostatní informace o segmentech									
Přírůstek hmotných a nehmotných aktiv	313 789	62 298	63 716	80 910	7 244	527 957	-	-	527 957
Odpisy a amortizace	242 924	126 412	87 590	66 069	8	523 003	-	-	523 003
Ostatní ztráty ze snížení hodnoty	4 553	1 027	22 391	81	-	28 052	-	-	28 052
Ostatní rozpouštění ztrát ze snížení hodnoty	(7 764)	(9 489)	(14 900)	(3 190)	-	(35 343)	-	-	(35 343)

SKUPINA KOFOLA ČESKOSLOVENSKO

Konsolidovaná účetní závěrka za rok končící datem 31. prosince 2016

Podle IFRS platných v EU

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE



1.1.2015 – 31.12.2015	Česká republika tis. Kč	Slovensko tis. Kč	Polsko tis. Kč	Slovensko tis. Kč	Jiné tis. Kč	Mezisoučet tis. Kč	Konsolidační úpravy tis. Kč	Rusko tis. Kč	Celkem tis. Kč
Výnosy	2 878 976	1 920 012	2 380 474	547 304	138 648	7 865 414	(708 682)	-	7 156 732
Výnosy třetím stranám	2 639 380	1 579 771	2 275 304	523 936	138 341	7 156 732	-	-	7 156 732
Mezisegmentové výnosy	239 596	340 241	105 170	23 368	307	708 682	(708 682)	-	-
Provozní náklady	(2 756 620)	(1 689 044)	(2 368 873)	(475 511)	(140 687)	(7 430 735)	708 682	-	(6 722 053)
Související s výnosy třetím stranám	(2 517 024)	(1 348 803)	(2 263 703)	(452 143)	(140 380)	(6 722 053)	-	-	(6 722 053)
Související s mezisegmentovými výnosy	(239 596)	(340 241)	(105 170)	(23 368)	(307)	(708 682)	708 682	-	-
Provozní výsledek hospodaření	122 356	230 968	11 601	71 793	(2 039)	434 679	-	-	434 679
Finanční výnosy/(náklady), netto	166 494	(7 693)	200 515	48 127	55	407 498	(516 527)	-	(109 029)
- V segmentu	(96 871)	(7 445)	(22 984)	18 216	55	(109 029)	-	-	(109 029)
- Mezi segmenty	263 365	(248)	223 499	29 911	-	516 527	(516 527)	-	-
Podíl na zisku přidružených společností	-	-	-	-	-	-	-	(3 389)	(3 389)
Zisk před zdaněním	288 850	223 275	212 116	119 920	(1 984)	842 177	(516 527)	(3 389)	322 261
Daň z příjmů	(24 286)	(51 319)	1 160	(18 541)	(68)	(93 054)	(206)	-	(93 260)
Zisk za účetní období	264 564	171 956	213 276	101 379	(2 052)	749 123	(516 733)	(3 389)	229 001
EBITDA	371 479	348 252	112 685	117 503	(2 039)	947 880	-	-	947 880
Jednorázové transakce (poznámka 4.25)	25 126	9 076	116 283	4 249	-	154 734	-	-	154 734
Upravená EBITDA	396 605	357 328	228 968	121 752	(2 039)	1 102 614	-	-	1 102 614
Aktiva a závazky									
Aktiva segmentu	4 777 454	1 390 333	2 493 535	2 154 970	13 448	10 829 740	(2 494 647)	155 921	8 491 014
Aktiva celkem	4 777 454	1 390 333	2 493 535	2 154 970	13 448	10 829 740	(2 494 647)	155 921	8 491 014
Pasiva segmentu (Opraveno)	4 024 862	786 941	1 248 800	2 057 952	9 894	8 128 449	(2 496 856)	-	5 631 593
Kapitál (Opraveno)									2 859 421
Pasiva a kapitál celkem									8 491 014
Ostatní informace o segmentech									
Přírůstek hmotných a nehmotných aktiv	284 414	225 685	164 058	31 895	-	706 052	-	-	706 052
Odpisy a amortizace	249 123	117 284	101 084	45 710	-	513 201	-	-	513 201
Ostatní ztráty ze snížení hodnoty	3 454	9 196	89 171	3 029	-	104 850	-	-	104 850
Ostatní rozpouštění ztrát ze snížení hodnoty	(19 506)	(11 068)	(18 322)	(3 670)	-	(52 566)	-	-	(52 566)

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE



PRODUKTOVÉ ŘADY

1.1.2016 - 31.12.2016	Perlivé nápoje tis. Kč	Neperlivé nápoje tis. Kč	Vody tis. Kč	Sirupy tis. Kč	Jiné tis. Kč	Celkem tis. Kč
Výnosy	3 274 473	544 145	1 873 846	725 663	580 833	6 998 960

1.1.2015 - 31.12.2015	Perlivé nápoje tis. Kč	Neperlivé nápoje tis. Kč	Vody tis. Kč	Sirupy tis. Kč	Jiné tis. Kč	Celkem tis. Kč
Výnosy	3 479 580	559 905	1 854 530	870 539	392 178	7 156 732

SEZÓNŇÍ A CYKLICKÁ POVAHA PODNIKÁNÍ

SEZÓNŇNOST

Sezónnost je spojena s pravidelnými změnami poptávky a nabídky a má jistý vliv na obecné prodejní trendy skupiny Kofola. Prodeje nápojů vrcholí v 2. a 3. čtvrtletí roku. To je způsobeno zvýšenou spotřebou nápojů v jarních a letních měsících. V roce končícím 31. prosince 2016 asi 21 % (17 % v roce 2015) tržeb z prodejů hotových výrobků a služeb spadalo do 1. čtvrtletí, zatímco ve 2. čtvrtletí to bylo 29 % (30 % v roce 2015), ve 3. čtvrtletí 28 % (30 % v roce 2015) a ve 4. čtvrtletí 22 % (23 % v roce 2015) ročních konsolidovaných tržeb.

CYKLICKÁ POVAHA

Výsledky Skupiny jsou do určité míry závislé také na ekonomických cyklech, především na fluktuacích poptávky a cenách surovin, tzv. „komodit“.

4.2. NÁKLADY PODLE DRUHU

Náklady podle druhu	2016 tis. Kč	2015 tis. Kč
Odpisy budov, strojů a zařízení a amortizace nehmotných aktiv	523 003	513 201
Náklady na zaměstnanecké požitky (i)	1 146 786	1 060 615
Spotřeba materiálů a energie	3 108 138	3 343 782
Náklady na prodané zboží a materiály	418 133	361 734
Služby	1 175 605	1 285 302
Nájemné	118 253	114 431
Daně a odvody	49 986	49 135
Náklady pojištění	16 108	15 395
Změny stavu zásob	(5 148)	611
Změny opravných položek k pohledávkám z obchodního styku	(2 305)	(24 677)
Ostatní náklady / (výnosy)	37 549	32 424
Náklady podle druhu celkem*	6 586 108	6 751 953
Změny stavu dokončené výroby a polotovarů	(19 658)	(76 166)
Sesouhlasení nákladů podle druhu s náklady podle účelu	6 566 450	6 675 787
Obchodní, marketingové a distribuční náklady	1 910 997	1 898 428
Administrativní náklady	444 957	446 855
Náklady na prodané výrobky a služby	3 792 363	3 968 770
Náklady na prodané zboží a materiály	418 133	361 734
Náklady na prodej výrobků, zboží a materiálů, prodejní a administrativní náklady celkem	6 566 450	6 675 787

* mimo Ostatní provozní výnosy, Ostatní provozní náklady a Snížení hodnoty aktiv

(i) Náklady na zaměstnanecké požitky

Náklady na zaměstnanecké požitky	2016 tis. Kč	2015 tis. Kč
Mzdy	866 866	813 825
Sociální pojištění a další benefity	151 689	132 536
Náklady na penzijní plány	128 231	114 254
Náklady na zaměstnanecké požitky celkem	1 146 786	1 060 615

4.3. OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝNOSY

Ostatní provozní výnosy	2016 tis. Kč	2015 tis. Kč
Čistý zisk z prodeje hmotných a nehmotných aktiv	1 211	6 317
Přefakturace	6 959	-
Přijaté dotace	-	163
Přijaté dary	378	-
Nároky na náhradu škody	23 303	76 355
Přijaté pokuty a odškodnění	14 518	5 120
Vrácená daň	230	229
Rozpuštění rezerv	28 063	19 234
Jiné	9 829	27 126
Ostatní provozní výnosy celkem	84 491	134 544

4.4. OSTATNÍ PROVOZNÍ NÁKLADY

Ostatní provozní náklady	2016 tis. Kč	2015 tis. Kč
Čistá ztráta z prodeje hmotných a nehmotných aktiv	231	-
Ztráta z likvidace hmotných a nehmotných aktiv	-	2 547
Poskytnuté dary a sponzorské příspěvky	9 166	8 391
Zaplacené pokuty a odškodnění	1 298	21 088
Jiné zaplacené daně	58	3 147
Tvorba rezerv	310	-
Tvorba rezerv – zavření závodu v Polsku	5 235	77 647
Tvorba opravných položek k pohledávkám související s nároky na odškodnění	11 126	-
Odstupné – zavření závodu v Polsku	28 234	-
Náklady na reklamace obalů v Polsku	-	54 998
Jiné	609	12 992
Ostatní provozní náklady celkem	56 267	180 810

4.5. FINANČNÍ VÝNOSY

Finanční výnosy	2016 tis. Kč	2015 tis. Kč
Úrok z:		
– bankovních vkladů	2 796	4 421
– poskytnutých půjček a úvěrů	150	694
Kurzové zisky	1 513	7 985
Zisk z přecenění derivátů	5 118	-
Jiné	2 752	7 861
Finanční výnosy celkem	12 329	20 961

4.6. FINANČNÍ NÁKLADY

Finanční náklady	2016 tis. Kč	2015 tis. Kč
Úrok z:		
– bankovních úvěrů a výpomocí, finančního leasingu a dluhopisů	78 438	79 781
Kurzové ztráty	6 552	26 571
Ztráta z prodeje akcií a jiných cenných papírů	10	-
Bankovní poplatky	11 200	11 502
Přecenění derivátů	7 863	11 946
Jiné	848	190
Finanční náklady celkem	104 911	129 990

4.7. DAŇ Z PŘÍJMŮ

4.7.1 DAŇ Z PŘÍJMŮ VYKÁZANÁ VE VÝKAZU ZISKU A ZTRÁT

Hlavní prvky z příjmů v letech končících 31. prosince 2016 a 31. prosince 2015 byly:

Daň z příjmů	2016 tis. Kč	2015 tis. Kč
Splatná daň z příjmů	88 556	72 770
Daň ze zisku za běžné období	88 599	72 806
Úpravy o daň z předchozích období	(43)	(36)
Odložená daň z příjmů	(1 556)	20 490
Ve vztahu k zachyceným časovým rozdílům	(22 236)	47 212
Ve vztahu k daňovým ztrátám	20 680	(26 722)
Daň z příjmů	87 000	93 260

Sazba daně z příjmů aplikovatelná pro většinu Skupiny v letech 2016 a 2015 je 19 %.

4.7.2 DAŇ Z PŘÍJMŮ VYKÁZANÁ PŘÍMO VE VLASTNÍM KAPITÁLU

Daň z příjmů vykázaná přímo v kapitálu	2016 tis. Kč	2015 tis. Kč
Odložená daň z transakčních nákladů IPO (4.15.1)	-	624
Daň z příjmů vykázaná přímo v kapitálu	-	624

4.7.3 SESOUHLASENÍ EFEKTIVNÍ DANĚ

Efektivní daň	2016 tis. Kč	2015 tis. Kč
Zisk před zdaněním	170 400	322 261
Daň z příjmů v sazbě 19 % platné v České republice	(32 376)	(61 230)
<i>Daňový dopad:</i>		
Podíl na (ztrátě) přidružených společností	(174)	(644)
Neodpočitatelné výdaje	(42 076)	(15 012)
Nezúčtování odložených daňových pohledávek	(24 713)	(9 495)
Investiční pobídky	(20 985)	-
Nezdanitelné příjmy	(806)	1 833
Daně předchozích období	(702)	9
Úpravy odložené daně z předchozích období	76 153	(4 387)
Daňový dopad na daňové ztráty	(53 882)	-
Rozdíly sazeb daně dceřiných společností působících v jiných jurisdikcích	(5 651)	(4 334)
Změna daňového statutu v důsledku fúze	18 212	-
Daň z příjmů	(87 000)	(93 260)
Efektivní sazba daně z příjmů (%)	51,06%	28,94%

4.7.4 ODLOŽENÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY A ZÁVAZKY

Odložené daňové pohledávky a závazky	31.12.2016		
	Odložené daňové pohledávky tis. Kč	Odložené daňové závazky tis. Kč	Netto tis. Kč
Dočasné rozdíly týkající se:			
Budov, strojů, zařízení a nehmotných aktiv	4 186	277 386	(273 200)
Zásob	4 497	-	4 497
Pohledávek	9 750	-	9 750
Daňových ztrát	148 054	-	148 054
Rezerv a závazků	45 546	-	45 546
Investičních pobídek	20 519	-	20 519
Jiné	3 355	19 785	(16 430)
Odložená daň (aktiva a závazky)	235 907	297 171	(61 264)
Prezentační úpravy	(134 426)	(134 426)	-
Dlouhodobé odložené daňové pohledávky / (závazky)	100 860	162 745	(61 885)
Krátkodobé odložené daňové pohledávky / (závazky)	621	-	621

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE ČeskoSlovensko

Odložené daňové pohledávky a závazky	31.12.2015		Netto tis. Kč
	Odložené daňové pohledávky tis. Kč	Odložené daňové závazky tis. Kč	
Dočasné rozdíly týkající se:			
Budov, strojů, zařízení a nehmotných aktiv	4 312	308 023	(303 711)
Zásob	4 867	-	4 867
Pohledávek	11 959	20 513	(8 554)
Daňových ztrát	123 622	-	123 622
Rezerv a závazků	83 095	-	83 095
Investičních pobídek	56 900	-	56 900
Jiné	4 136	21 550	(17 414)
Odložená daň (aktiva a závazky)	288 891	350 086	(61 195)
Prezentační úpravy	(192 088)	(192 088)	-
Dlouhodobé odložené daňové pohledávky / (závazky)	96 803	157 998	(61 195)
Krátkodobé odložené daňové pohledávky / (závazky)	-	-	-

4.8. ZISK NA AKCII

Data týkající se zisku a akcií použitých pro výpočet základního a rozředeného zisku na akcii jsou uvedena níže:

	2016 tis. Kč	2015* tis. Kč
Čistý zisk připadající na akcionáře společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s.	86 373	227 657

	2016 ks	2015* ks
Vážený průměr počtu kmenových akcií pro výpočet zisku na akcii	22 295 000	22 078 481
Účinek vlastních akcií	(2 341)	(6 368)
Vážený průměr počtu kmenových akcií použitý pro výpočet základního zisku na akcii	22 292 659	22 072 112
Rozředění	-	-
Upravený vážený průměr počtu kmenových akcií použitý pro výpočet rozředeného zisku na akcii	22 292 659	22 072 112

* Po změně odrážející restrukturalizaci v roce 2015

Na základě výše uvedených informací je základní a rozpuštěný zisk na akcii následující:

Základní zisk na akcii (Kč/akcie)	2016 tis. Kč	2015* tis. Kč
Čistý zisk připadající na akcionáře společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s.	86 373	227 657
Vážený průměr počtu kmenových akcií pro výpočet základního zisku na akcii (ks)	22 292 659	22 072 112
Základní zisk na akcii připadající na akcionáře mateřské společnosti (Kč)	3,87	10,31

* Po změně odrážející restrukturalizaci v roce 2015

Rozředený zisk na akcii (Kč/akcie)	2016 tis. Kč	2015* tis. Kč
Čistý zisk připadající na akcionáře společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s.	86 373	227 657
Vážený průměr počtu kmenových akcií pro výpočet rozředeného zisku na akcii (ks)	22 292 659	22 072 112
Rozředený zisk na akcii připadající na akcionáře mateřské společnosti (Kč)	3,87	10,31

* Po změně odrážející restrukturalizaci v roce 2015

4.9. BUDOVY, STROJE A ZAŘÍZENÍ

Investiční projekty realizované Skupinou v roce 2016 zahrnují především zařazení výrobní budovy v Polsku, zařízení podpory prodeje v České republice, nemovitosti v nově získané dceřiné společnosti Studenac a nová vozidla v SANTA-TRANS s.r.o.

Investiční projekty realizované Skupinou v roce 2015 byly především tvořeny nákupem nových strojů a technickým zhodnocením linky na výrobu nápojů v plechovkách v České republice, pořízením aseptické linky a skladovacího zařízení spolu s technickým zhodnocením výrobních závodů na Slovensku. Dále nákupem nových a modernizací starých strojů a výstavbou výrobní haly v Polsku.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE



1.1.2016 - 31.12.2016

Přehled pohybu dlouhodobého hmotného majetku (DHM)	Pozemky	Budovy a stavby	Stroje a zařízení	Vozidla	Jiná stálá aktiva	Nedokončený hmotný majetek	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Počáteční pořizovací cena	238 096	2 254 544	4 520 135	428 327	1 009 072	130 174	8 580 348
Akvizice dceřiné společnosti	6 536	77 074	74 953	-	11 596	-	170 159
Přírůstky	1 083	50 110	169 384	52 209	83 875	89 348	446 009
Převody z nedokončeného hmotného majetku	-	98 075	17 002	-	4 904	(119 981)	-
Přírůstky finančního leasingu	-	-	-	35 497	-	-	35 497
Jiné přírůstky	-	-	221	-	180	-	401
Prodej	(54)	(1 047)	(42 128)	(22 260)	(26 727)	-	(92 216)
Likvidace	-	-	(51 855)	(19 313)	(20 044)	-	(91 212)
Reklasifikace	-	(9 438)	128	-	9 310	-	-
Jiná snížení	(657)	-	(1 920)	(14 620)	(341)	-	(17 538)
Kurzové rozdíly	(1 651)	(30 537)	(31 127)	(2 514)	(5 570)	(2 195)	(73 594)
Konečná pořizovací cena	243 353	2 438 781	4 654 793	457 326	1 066 255	97 346	8 957 854
Oprávky – počáteční stav	(1 433)	(518 211)	(3 427 212)	(261 685)	(700 673)	-	(4 909 214)
Akvizice dceřiné společnosti	-	(689)	(3 266)	-	(3 345)	-	(7 300)
Odpisy	(58)	(62 829)	(257 009)	(57 698)	(98 425)	-	(476 019)
Prodej	-	675	40 143	18 426	23 419	-	82 663
Likvidace	-	-	51 806	15 704	19 972	-	87 482
Jiné změny	-	1 744	295	5 068	(1 521)	-	5 586
Kurzové rozdíly	47	7 506	22 349	1 025	4 386	-	35 313
Oprávky – koncový stav	(1 444)	(571 804)	(3 572 894)	(279 160)	(756 187)	-	(5 181 489)
Rezerva na přecenění – počáteční stav	(657)	(139 480)	(18 465)	-	(33)	-	(158 635)
Ztráty z přecenění	-	(70 368)	-	-	(144)	-	(70 512)
Likvidace	-	-	30	-	32	-	62
Jiné změny	657	-	-	-	-	-	657
Kurzové rozdíly	-	5 525	871	-	6	-	6 402
Rezerva na přecenění – koncový stav	-	(204 323)	(17 564)	-	(139)	-	(222 026)
DHM netto – počáteční stav	236 006	1 596 853	1 074 458	166 642	308 366	130 174	3 512 499
DHM netto – koncový stav	241 909	1 662 654	1 064 335	178 166	309 929	97 346	3 554 339
Z toho:							
Aktiva držaná k prodeji							111 715
Budovy, stroje a zařízení							3 442 624

SKUPINA KOFOLA ČESKOSLOVENSKO

Konsolidovaná účetní závěrka za rok končící datem 31. prosince 2016

Podle IFRS platných v EU

B-31

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE



1.1.2016 - 31.12.2016

Přehled pohybů Aktiv držených k prodeji (ADkP)	Pozemky tis. Kč	Budovy a stavby tis. Kč	Stroje a zařízení tis. Kč	Vozidla tis. Kč	Jiná stálá aktiva tis. Kč	Nedokončený hmotný majetek tis. Kč	Celkem tis. Kč
Počáteční pořizovací cena	-	3 506	-	-	-	-	3 506
Reklasifikace do ADkP	11 662	308 373	193 533	-	29	-	513 597
Kurzové rozdíly	(135)	(3 572)	(2 248)	-	-	-	(5 955)
Konečná pořizovací cena	11 527	308 307	191 285	-	29	-	511 148
Oprávky – počáteční stav	-	-	-	-	-	-	-
Reklasifikace do ADkP	(1 461)	(79 077)	(181 034)	-	(30)	-	(261 602)
Kurzové rozdíly	17	918	2 103	-	-	-	3 038
Oprávky – koncový stav	(1 444)	(78 159)	(178 931)	-	(30)	-	(258 564)
Rezerva na přecenění – počáteční stav	-	-	-	-	-	-	-
Reklasifikace do ADkP	-	(136 356)	(6 168)	-	-	-	(142 524)
Kurzové rozdíly	-	1 584	71	-	-	-	1 655
Rezerva na přecenění – koncový stav	-	(134 772)	(6 097)	-	-	-	(140 869)
ADkP netto – počáteční stav	-	3 506	-	-	-	-	3 506
ADkP netto – koncový stav	10 083	95 376	6 257	-	(1)	-	111 715

Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji představují převážně majetek z uzavřeného výrobního závodu v Bielsku (Polsko).

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE



1.1.2015 - 31.12.2015

Přehled pohybů dlouhodobého hmotného majetku (DHM)	Pozemky	Budovy a stavby	Stroje a zařízení	Vozidla	Jiná stálá aktiva	Nedokončený hmotný majetek	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Počáteční pořizovací cena	87 571	1 974 834	2 879 514	388 351	963 653	57 883	6 351 806
Akvizice dceřiné společnosti	142 427	298 876	1 417 240	-	83 593	1 615	1 943 751
Přírůstky	45	33 263	224 032	30 660	69 371	124 256	481 627
Převody z nedokončeného hmotného majetku	-	26 704	23 051	-	589	(50 344)	-
Přírůstky finančního leasingu	-	-	154 178	51 787	-	-	205 965
Jiné přírůstky	6 499	-	481	187	-	-	7 167
Prodej	-	-	(59 832)	(14 016)	(21 373)	-	(95 221)
Likvidace	-	(25 220)	(50 077)	(21 961)	(79 551)	-	(176 809)
Reklasifikace	-	(10 666)	5 504	-	5 162	-	-
Jiná snížení	-	(7 135)	(17 839)	(4 844)	(1 340)	-	(31 158)
Kurzové rozdíly	1 554	(36 112)	(56 117)	(1 837)	(11 032)	(3 236)	(106 780)
Konečná pořizovací cena	238 096	2 254 544	4 520 135	428 327	1 009 072	130 174	8 580 348
Oprávky – počáteční stav	(588)	(391 503)	(2 098 701)	(249 332)	(625 946)	-	(3 366 070)
Akvizice dceřiné společnosti	-	(99 026)	(1 240 787)	-	(65 939)	-	(1 405 752)
Odpisy	(92)	(61 974)	(245 183)	(52 348)	(112 764)	-	(472 361)
Prodej	-	-	58 787	13 704	20 198	-	92 689
Likvidace	-	24 916	49 472	21 405	77 943	-	173 736
Jiné změny	(788)	6 703	10 024	4 401	(2 363)	-	17 977
Kurzové rozdíly	35	2 673	39 176	485	8 198	-	50 567
Oprávky – koncový stav	(1 433)	(518 211)	(3 427 212)	(261 685)	(700 673)	-	(4 909 214)
Snížení hodnoty aktiv – počáteční stav	(676)	(142 824)	(18 652)	-	(194)	-	(162 346)
Ztráty z přecenění	-	-	-	-	(32)	-	(32)
Likvidace	-	-	-	-	191	-	191
Kurzové rozdíly	19	3 344	187	-	2	-	3 552
Snížení hodnoty aktiv – koncový stav	(657)	(139 480)	(18 465)	-	(33)	-	(158 635)
DHM netto – počáteční stav	86 307	1 440 507	762 161	139 019	337 513	57 883	2 823 390
DHM netto – koncový stav	236 006	1 596 853	1 074 458	166 642	308 366	130 174	3 512 499
Z toho:							
Aktiva držena k prodeji							3 506
Budovy, stroje a zařízení							3 508 993

SKUPINA KOFOLA ČESKOSLOVENSKO

Konsolidovaná účetní závěrka za rok končící datem 31. prosince 2016

Podle IFRS platných v EU

B-33

4.9.1 TESTOVÁNÍ NA SNÍŽENÍ HODNOTY

Pro operace v Polsku byla realizovatelná hodnota peněžotvorné jednotky vypočtena jako reálná hodnota snižená o náklady na prodej. Tato hodnota byla nižší než účetní hodnota o 70 368 tis. Kč. Snižování hodnoty bylo alokováno na budovy a zařízení (Budovy a stavby).

Předpoklady testu na snížení hodnoty jsou následující:

- WACC: 10,0%
- Tempo růstu po období projekcí: 2,0%

Znehodnocení by hypoteticky mohlo být zvráceno poklesem ročního WACC o 0,5 procentního bodu nebo zvýšením průměrné marže EBITDA o 0,53 procentního bodu.

4.10. NEHMOTNÁ AKTIVA

Pohyby Nehmotných aktiv (NA) 2016	Goodwill	Patenty, licence	Software	Ochranné známky a jiná práva	Nehmotná aktiva ve stádiu vývoje	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Počáteční pořizovací cena	86 302	23 847	219 249	1 572 371	692	1 902 461
Akvizice dceřině společnosti	-	-	316	-	-	316
Přírůstky	-	-	11 449	19 003	15 999	46 451
Likvidace	-	(54)	(1 288)	-	-	(1 342)
Reklasifikace	-	-	187	-	(187)	-
Kurzové rozdíly	-	(551)	(1 749)	(25 823)	-	(28 123)
Konečná pořizovací cena	86 302	23 242	228 164	1 565 551	16 504	1 919 763
Oprávky – počáteční stav	-	(22 599)	(171 678)	(41 570)	-	(235 847)
Akvizice dceřině společnosti	-	-	(14)	-	-	(14)
Amortizace	-	(297)	(25 160)	(21 527)	-	(46 984)
Likvidace	-	54	1 289	-	-	1 343
Kurzové rozdíly	-	547	1 746	(1)	-	2 292
Oprávky – koncový stav	-	(22 295)	(193 817)	(63 098)	-	(279 210)
Snížení hodnoty aktiv – počáteční stav	-	-	-	(403 788)	-	(403 788)
Kurzové rozdíly	-	-	-	13 629	-	13 629
Snížení hodnoty aktiv – koncový stav	-	-	-	(390 159)	-	(390 159)
NA netto – počáteční stav	86 302	1 248	47 571	1 127 013	692	1 262 826
NA netto – koncový stav	86 302	947	34 347	1 112 294	16 504	1 250 394
<i>Z toho:</i>						
Goodwill						86 302
Nehmotná aktiva						1 164 092

Goodwill je tvořen goodwillem z akvizice Pinelli spol. s r.o. z dubna 2011 a goodwillem z akvizice výrobní části Klimo s.r.o. společností Kofola a.s. (Česká republika) v roce 2006.

Amortizace ochranných známek a dalších práv je účtována v rámci Obchodních, marketingových a distribučních nákladů.

Hodnota ochranných známek zahrnuje mimo jiné známky jako Kofola, Vinea, Radenska, Hoop Cola, Paola, Citrocola, Semtex, Erektus a UGO.

Ve sledovaném období dvanácti měsíců končící dnem 31. prosince 2016 byly přírůstky nehmotného majetku 46 451 tis. Kč. Nejvýznamnější přírůstky představovaly zakoupené značky Studenac, Studena, Lero, Inka, Nara a Vočko v Chorvatsku.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE Československo

Pohyby Nehmotných aktiv (NA) 2015	Goodwill	Patenty, licence	Software	Ochranné známky a jiná práva	Nehmotná aktiva ve stádiu vývoje	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Počáteční pořizovací cena	87 986	16 535	134 092	1 459 012	-	1 697 625
Akvizice dceřině společnosti	-	7 768	69 156	138 617	-	215 541
Přírůstky	-	79	17 688	-	693	18 460
Likvidace	-	-	(408)	-	-	(408)
Kurzové rozdíly	(1 684)	(535)	(1 279)	(25 258)	(1)	(28 757)
Konečná pořizovací cena	86 302	23 847	219 249	1 572 371	692	1 902 461
Oprávky – počáteční stav	-	(16 483)	(94 588)	(20 729)	-	(131 800)
Akvizice dceřině společnosti	-	(6 253)	(58 946)	-	-	(65 199)
Amortizace	-	(372)	(19 683)	(20 785)	-	(40 840)
Likvidace	-	-	396	-	-	396
Kurzové rozdíly	-	509	1 143	(56)	-	1 596
Oprávky – koncový stav	-	(22 599)	(171 678)	(41 570)	-	(235 847)
Snížení hodnoty aktiv – počáteční stav	-	-	-	(413 469)	-	(413 469)
Kurzové rozdíly	-	-	-	9 681	-	9 681
Snížení hodnoty aktiv – koncový stav	-	-	-	(403 788)	-	(403 788)
NA netto – počáteční stav	87 986	52	39 504	1 024 814	-	1 152 356
NA netto – koncový stav	86 302	1 248	47 571	1 127 013	692	1 262 826
Z toho:						
Goodwill						86 302
Nehmotná aktiva						1 176 524

4.10.1 TESTOVÁNÍ NA SNÍŽENÍ HODNOTY

Pro analýzu hodnoty ochranných známek a goodwillu se vedení Skupiny rozhodlo použít metodu reálné hodnoty po odpočtu prodejních nákladů. Pro účely ocenění reálnou hodnotou byla použita metoda licenčních poplatků za značku. Protože vedení si není vědomo srovnatelných tržních transakcí, zakládá výpočet reálné hodnoty minus náklady na prodej ochranných známek i goodwillu na diskontovaných volných peněžních tocích a používá odhady budoucích peněžních toků na základě finančních plánů schválených vedením Skupiny na období do roku 2021. Náklady související s prodejem jsou odhadovány na 2% reálné hodnoty jednotky generující peněžní tok.

Hlavní předpoklady použité ve finančních plánech a projekcích peněžních toků:

OCHRANNÉ ZNÁMKY

HLAVNÍ OCHRANNÉ ZNÁMKY S NEOMEZENOU ŽIVOTNOSTÍ

2016	Kofola	Vinea	Hoop Cola	Paola	Radenska
Země, kde je známka registrována	Czech	Slovakia	Poland	Poland	Slovenia
Sazba licenčního poplatku	6,00%	6,00%	5,00%	5,00%	6,00%
Tempo růstu po období projekcí	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%
Diskontní sazba před zdaněním	7,8%	8,2%	11,0%	11,0%	8,3%

2015	Kofola	Vinea	Hoop Cola	Paola	Radenska
Země, kde je známka registrována	Czech	Slovakia	Poland	Poland	Slovenia
Sazba licenčního poplatku	6,00%	6,00%	3,00%	4,50%	6,00%
Tempo růstu po období projekcí	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%
Diskontní sazba před zdaněním	7,16%	6,98%	9,34%	9,34%	8,13%

ÚČETNÍ HODNOTA VŠECH OCHRANNÝCH ZNÁMEK PO JEDNOTLIVÝCH ZEMÍCH

	Česká republika	Slovensko	Polsko	Slovensko	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
2016	350 431	225 860	346 744	136 049	1 059 084
2015	358 419	225 913	358 857	136 075	1 079 264

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE KOFOLA[®] Československo

GOODWILL

Goodwill vznikl z akvizice společností Pinelli spol. s r.o. a Klimo s.r.o., obě v segmentu České republiky.

	2016	2015
	tis. Kč / %	tis. Kč / %
Účetní hodnota	86 302	86 302
EBITDA	21,07%; 14,59%	15,97%; 13,88%
Tempo růstu po období projekcí	2,00%	2,00%
Diskontní sazba po zdanění	6,9%	6,21%

Hlavní předpoklady vedení jsou založeny na minulých zkušenostech a předpokladech vývoje trhu do budoucna. Uplatněné úrokové sazby jsou v souladu s úrokovými sazbami použitými pro sestavování předběžných hospodářských výsledků Skupiny. Diskontní sazby jsou po zdanění a zahrnují rizika související s příslušnými provozními segmenty a značkami.

Vedení Skupiny se domnívá, že hlavní předpoklady použité v analýze snížení hodnoty jednotek generujících peněžní tok k 31. prosinci 2016 a 31. prosinci 2015 jsou racionální a jsou založeny na zkušenostech z minulosti, rozvojové strategii Skupiny a prognózách trhu. Prognózy budoucích finančních výsledků Skupiny jsou založeny na sérii předpokladů, z nichž makroekonomické faktory a činnost konkurence, směnné kurzy, ceny surovin a úrokové míry skupina nemůže ovlivnit.

ANALÝZA CITLIVOSTI

Vedení se domnívá, že ve vztahu k reálné hodnotě po odečtu prodejních nákladů pro ochranné známky Kofola, Vinea, Ugo, Paola, HOOP Cola a jednotky generující peněžní toky související se společností Klimo s.r.o. a Pinelli spol. s r.o., by žádná změna výše uvedených předpokladů, kterou lze racionálně předpokládat, neměla vést ke stavu, kdy by jejich realizovatelná hodnota byla nižší než jejich účetní hodnota.

4.11. INVESTICE DO PŘIDRUŽENÝCH SPOLEČNOSTÍ

4.11.1 000 MEGAPACK

Mezi hlavní aktivity Megapack Group patří poskytování stáčecích služeb třetím stranám, výroba vlastních nápojů, jakož i jejich distribuce na území Ruské federace.

Investice do přidružené společnosti	2016	2015
	tis. Kč	tis. Kč
K 1. lednu	155 921	181 385
Podíl na zisku/(ztrátě) připadající na Skupinu	(915)	(3 389)
Podíl na jiných příjmech celkem připadající na Skupinu	-	-
Přijaté dividendy	(126 469)	-
Kurzové rozdíly	39 245	(22 075)
K 31. prosinci	67 782	155 921

Sesouhlasení čistých aktiv s účetní hodnotou	2016	2015
	tis. RUB	tis. RUB
K 1. lednu	558 913	575 609
Zisk/(ztráta) za období	(5 000)	(16 696)
K 31. prosinci	553 913	558 913
Podíl skupiny na čistých aktivech	276 957	279 457
Snížení hodnoty	(301 066)	-
Úprava reálné hodnoty při dekonsolidaci*	185 494	185 494
Účetní hodnota v tis. RUB	161 385	464 951
Směnný kurs k 31. prosinci	0,420	0,335
Účetní hodnota v tis. Kč	67 782	155 921

* Od začátku roku 2013, 000 Megapack je konsolidován akviziční metodou. Při dekonsolidaci byla tato přidružená společnost vykázána dle reálné hodnoty určené externím odhadcem.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Finanční situace	31.12.2016	31.12.2015
	tis. Kč	tis. Kč
Krátkodobá aktiva	187 030	173 109
Dlouhodobá aktiva	167 568	139 404
Krátkodobé závazky	(103 365)	(108 519)
Dlouhodobé závazky	(19 140)	(16 758)
Čistá aktiva	232 093	187 236

Výkaz zisku a ztrát	2016	2015
	tis. Kč	tis. Kč
Výnosy	558 524	917 046
(Ztráta) za období	(1 830)	(6 778)
Podíl na (ztrátě) připadající na skupinu Kofola ČeskoSlovensko	(915)	(3 389)

Výkaz peněžních toků	2016	2015
	tis. Kč	tis. Kč
Peněžní toky z provozní činnosti	(3 612)	(31 635)
Peněžní toky z investiční činnosti	11 705	32 037
Peněžní toky z finanční činnosti	(297)	-
Příliv/odliv peněz	7 796	402

Účetní hodnota investice v přidružené společnosti byla podrobena testu na snížení hodnoty. Předpoklady testu snížení hodnoty modelu jsou následující:

- WACC: 14,57%
- Tempo růstu po období projekcí: 2,0 %

Konečné projekce jsou v následující tabulce:

Finanční projekce Megapack	2017	2018	2019	2020
	tis. RUB / %	tis. RUB / %	tis. RUB / %	tis. RUB / %
EBITDA	45 000	50 000	55 000	60 000
Inflace - Ruský potravinářský průmysl	5.00%	5.00%	5.00%	5.00%
Skutečný očekávaný růst	7.50%	6.11%	5.00%	4.09%
Celkový růst	12.50%	11.10%	10.00%	9.09%

Změny v těchto předpokladech mohou mít vliv na finanční situaci Skupiny, včetně výsledků testu snížení hodnoty stálých aktiv, a následkem toho mohou ovlivnit finanční situaci a finanční výsledky Skupiny v budoucích letech.

ANALÝZA CITLIVOSTI V RÁMCI TESTU SNÍŽENÍ HODNOTY K 31. PROSINCI 2016

Test snížení hodnoty na základě výše uvedených předpokladů měl za následek snížení hodnoty o 126 469 tis. Kč. Pokud by byl WACC vyšší o 2 procentní body, snížení hodnoty by se zvýšilo na 135 321 tis. Kč. V případě, že by očekávaný růst EBITDA byl o 10 % nižší, snížení hodnoty by se zvýšilo na 130 435 tis. Kč. Při provádění analýzy citlivosti je měněn pouze jeden parametr.

4.12. ZÁSoby

Zásoby	31.12.2016	31.12.2015
	tis. Kč	tis. Kč
Zásoby bez snížení hodnoty	485 307	501 043
Materiál	249 964	226 180
Zboží	54 604	61 289
Polotovary	4	94
Hotové výrobky	180 735	213 480
Zásoby se sníženou hodnotou	12 066	17 420
Materiál	8 284	8 987
Zboží	981	1 034
Hotové výrobky	2 801	7 399
Opravná položka k zásobám	(11 933)	(17 370)
Zásoby celkem	485 440	501 093

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE Československo

Opravná položka k zásobám	2016 CZK'000	2015 CZK'000
K 1. lednu	17 370	15 386
Nabyté podnikovou kombinací	50	-
Zvýšení v důsledku tvorby	7 290	16 647
Snížení v důsledku použití/prodeje	(12 438)	(16 036)
Kurzové rozdíly	(339)	1 373
K 31. prosinci	11 933	17 370

4.13. POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍHO STYKU A JINÉ POHLEDÁVKY

Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky	31.12.2016		31.12.2015	
	Krátkodobé tis. Kč	Dlouhodobé tis. Kč	Krátkodobé tis. Kč	Dlouhodobé tis. Kč
Finanční aktiva v obchodním styku a jiné pohledávky				
Pohledávky z obchodního styku	910 977	651	831 342	-
Opravná položka na snížení hodnoty pohledávek z obchodního styku	(73 493)	-	(84 472)	-
Jiné pohledávky	152 969	51 019	107 692	56 348
Opravná položka na snížení hodnoty jiných pohledávek	(83 167)	(6 856)	(81 380)	-
Celkem	907 286	44 814	773 182	56 348
Nefinanční aktiva v obchodním styku a jiné pohledávky				
Vratky DPH	28 645	-	29 016	-
Odložené výdaje	63 752	1 629	66 211	-
Zálohy	64 360	4 484	60 199	-
Jiné	17 637	215	5 844	-
Celkem	174 394	6 328	161 270	-
Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky celkem	1 081 680	51 142	934 452	56 348

Opravné položky na snížení hodnoty pohledávek z obchodního styku a jiných pohledávek	2016		2015	
	Pohledávky z obchodního styku tis. Kč	Jiné finanční pohledávky tis. Kč	Pohledávky z obchodního styku tis. Kč	Jiné finanční pohledávky tis. Kč
K 1. lednu	84 472	81 380	109 202	8 550
Kurzové rozdíly	2 602	(2 634)	(3 002)	(2 155)
Zvýšení v důsledku vytvoření	(11 316)	11 277	11 841	76 355
Snížení v důsledku použití/prodeje	(2 265)	-	(33 569)	(1 370)
K 31. prosinci	73 493	90 023	84 472	81 380

Další informace o transakcích se spřízněnými stranami jsou uvedeny v kapitole 4.23.

Pohledávky z obchodního styku nejsou úročeny a obvykle jsou splatné do 30-60 dní od zaúčtování.

Rizika spojená s pohledávkami z obchodního styku a jinými pohledávkami a skupinová politika řízení těchto rizik jsou popsány v kapitole 4.24.

Informace o zástavách zřízených pro zajištění půjček a úvěrů jsou uvedeny v kapitole 4.18.

4.14. PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PĚNEŽNÍ EKVIVALENTY

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	31.12.2016	31.12.2015
	tis. Kč	tis. Kč
Peníze v pokladně a na bankovních účtech	1 420 944	1 530 953
Krátkodobé vklady	-	408 937
Jiné	70	118
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty celkem	1 421 014	1 940 008

Disponibilní peněžní prostředky jsou uloženy v bance a investovány ve formě termínovaných a denních vkladů, primárně s proměnnými úrokovými sazbami.

Rozdělení podle měn	31.12.2016	31.12.2015
	tis. Kč	tis. Kč
v Kč	1 258 480	1 396 966
v EUR	93 278	295 057
v PLN	66 105	245 525
v USD	351	1 760
v HRK	2 800	697
v RUB	-	3
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty celkem	1 421 014	1 940 008

4.15. VLASTNÍ KAPITÁL

4.15.1 ZÁKLADNÍ KAPITÁL, ÁŽIO A REORGANIZAČNÍ KAPITÁLOVÉ FONDY

Dne 15. října 2015 nahradila společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s. dosavadní mateřskou společnost skupiny Kofola, Kofola S.A.

STRUKTURA ZÁKLADNÍHO KAPITÁLU

Struktura základního kapitálu	Série	2016		2015	
		Akcie	Parita	Akcie	Parita
Druhy akcií		ks	tis. Kč	ks	tis. Kč
Kmenové akcie společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s.	-	22 295 000	2 229 500	22 295 000	2 229 500
Celkem		22 295 000	2 229 500	22 295 000	2 229 500

Kmenové akcie společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. mají jmenovitou hodnotu 100 Kč. Držitelé kmenových akcií mají právo na deklarované dividendy a jedno hlasovací právo na každou akcii na valné hromadě Společnosti.

Všechny upsané akcie byly plně splaceny.

ZMĚNY KMENOVÝCH AKCIÍ

Změny kmenových akcií	Počet akcií	Parita	Reorganizační		Celkem
			Ážio	kapitálový fond	
	v tisících	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
K 1. lednu 2015	26 170	151 499	-	-	151 499
Likvidace vlastních akcií (i)	(10)	(59)	-	-	(59)
Odúčtování kmenových akcií Kofoly S.A. (ii)	(26 160)	(151 440)	-	-	(151 440)
Zaúčtování kmenových akcií Kofoly ČeskoSlovensko a.s. (ii)	22 020	2 202 000	5 389 120	-	7 591 120
Reorganizace (ii)	-	-	-	(7 457 386)	(7 457 386)
Úpis akcií (iii)	275	27 500	112 750	-	140 250
Transakční náklady plynoucí z úpisu akcií (iii)	-	-	(7 977)	-	(7 977)
Odložená daň účtovaná přímo do kapitálu (iii)	-	-	624	-	624
K 31. prosinci 2015	22 295	2 229 500	5 494 517	(7 457 386)	266 631
K 31. prosinci 2016	22 295	2 229 500	5 494 517	(7 457 386)	266 631

i) Likvidace vlastních akcií

Dne 2. dubna 2014 a 26. května 2014 odkoupila Kofola S.A. 9 624 svých akcií v hodnotě 0,0368 % základního kapitálu. Snížení kapitálu bylo zapsáno do Obchodního rejstříku 7. ledna 2015.

Dále dne 13. srpna 2014 a 22. května 2015 odkoupila Kofola S.A. 573 svých akcií v hodnotě 0,0022 % základního kapitálu. Snížení kapitálu bylo zapsáno do Obchodního rejstříku 26. srpna 2015.

(ii) Kapitálová reorganizace

Dne 12. října 2015 Kofola S.A. (bývalá mateřská společnost skupiny Kofola) uzavřela dohodu o prodeji a koupi akcií („SPA“) se společností Kofola ČeskoSlovensko a.s. týkající se vlastních akcií společnosti Kofola S.A. v držení společnosti Kofola S.A. Podle této dohody prodala Kofola S.A. 53 985 akcií ve společnosti Kofola S.A. (ve jmenovité hodnotě 1 zlotý za akcii) společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. za cenu 57 zlotých (366 Kč podle kurzu 6,416 Kč/polský zlotý z 12. října 2015) za jednu akcii společnosti Kofola S.A. ("Akcje"). Akcie představovaly 0,2064% akciového kapitálu společnosti Kofola S.A. a v hlasovacích právech 53 985 hlasů v hlasovacích valné hromady společnosti Kofola S.A.

Dne 15. října 2015, KSM Investment S.A., CED Group S.a.r.l., pan René Musila a pan Tomáš Jendřejek podepsali dohody o upsání 22 000 000 akcií společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. o nominální hodnotě 100 Kč za akcii a zaplatili cenu za upsání těchto akcií formou nepeněžního vkladu svých akcií, které vlastnili ve společnosti Kofola S.A.

Výsledkem tohoto nepeněžního vkladu a akvizice vlastních akcií společnosti Kofola S.A., jak je uvedeno výše, se Kofola ČeskoSlovensko a.s. stala majitelem 26 107 880 akcií ve společnosti Kofola S.A. představujících 99,8% podíl na akciovém kapitálu Kofoly S.A. a 26 107 880 hlasů na valné hromadě Kofoly S.A., s tím výsledkem, že se Kofola ČeskoSlovensko a.s. stala mateřskou společností celé skupiny Kofola.

Jak je popsáno v samostatném odstavci týkajícím se kapitálové reorganizace, dne 15. října 2015 se Kofola ČeskoSlovensko a.s. stala mateřskou společností společnosti Kofola S.A. a její skupiny. Proto byly základní kapitál a ážio společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. vykázány v konsolidovaném výkazu vlastního kapitálu. Před výše uvedenou dohodou tvořil vlastní kapitál společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. základní kapitál o hodnotě 2 000 tisíc Kč a akumulovaná ztráta (22) tisíc Kč. V důsledku nepeněžního vkladu akcií Kofoly S.A. do společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. jako úhrada za 22 000 000 nově upsaných akcií Kofoly ČeskoSlovensko a.s. o nominální hodnotě 100 Kč na akcii účastnickými akcionáři byl akciový kapitál Kofoly ČeskoSlovensko a.s. zvýšen o 2 200 000 tisíc Kč na 2 202 000 tisíc Kč a ážio se zvýšilo na 5 389 120 tisíc Kč, po ocenění vložených akcií podle paragrafu 468 Zákona o obchodních korporacích.

Transakce, kterou se Kofola ČeskoSlovensko a.s. stala mateřskou společností Kofoly S.A., nebyla podnikovou kombinací zúčtovatelnou ve smyslu IFRS 3, protože před transakcí Kofola ČeskoSlovensko a.s. nesplňovala definici podniku a nedošlo k zásadní ekonomické změně. Proto byla transakce vykázána jako reorganizace kapitálu. Kofola ČeskoSlovensko a.s. do svých konsolidovaných finančních výkazů zahrnuje aktiva a závazky bývalé skupiny Kofola S.A. v jejich hodnotě před reorganizací spolu se srovnávacími údaji za všechna uplynulá období.

Aby reorganizace neovlivnila hodnotu konsolidovaných čistých aktiv, byl ve vlastním kapitálu Společnosti zaúčtován kapitálový fond na reorganizaci kapitálu ve výši 7 457 386 tisíc Kč na vyvážení zvýšení základního kapitálu a ážia Společnosti.

V důsledku reorganizace kapitálu se konsolidovaná čistá aktiva Kofoly ČeskoSlovensko, a.s. před reorganizací zvýšila o 1 978 tisíc Kč.

(iii) Úpis akcií

Po první nabídce akcií k veřejnému obchodování společností Kofola ČeskoSlovensko a.s. vydalo představenstvo dne 1. prosince 2015 usnesení, v němž rozhodlo o zvýšení základního kapitálu Společnosti (na základě schválení valnou hromadou konanou dne 10. listopadu 2015) o 27 500 000 Kč, což odpovídá 275 000 novým akciím o nominální hodnotě 100 Kč/akcie.

Cena nové akcie byla stanovena na 510 Kč, což odpovídalo hrubému výnosu pro Společnost ve výši 140,25 milionů Kč.

Transakční náklady na veřejnou nabídku akcií k prodeji byly zaúčtovány jako snížení ážia s tím, že se jednalo o náklady přímo připadající na úpis akcií v rámci veřejné nabídky k obchodování. Tyto transakční náklady zahrnují náklady na právní a auditorské služby, administrativní poplatky za registraci a další náklady přímo spojené s úpisem a veřejnou nabídkou akcií, jak jsou popsány výše. Celkové náklady tvořily 7 977 tisíc Kč a související daňová výhoda ve výši 624 tisíc Kč byla zaúčtována přímo do kapitálu.

4.15.2 OSTATNÍ KAPITÁLOVÉ FONDY

Ostatní kapitálové fondy jsou tvořeny podle zákonných požadavků (podle obecně závazných zákonných nařízení) nebo dobrovolně (podle vnitřních směrnic Společnosti) z vytvořeného zisku, ážia a příspěvků akcionářů. Rezervy se používají na krytí ztrát, výplaty kapitálových příspěvků a odkup akcií. Hlavním zdrojem kapitálu vykázaného v této kategorii bylo vypořádání sloučení se skupinou Hoop.

4.15.3 FONDY Z PŘEPOČTŮ CIZÍ MĚNY

Fondy z přepočtů cizí měny se týkají kurzových rozdílů způsobených převodem finančních výkazů dceřiných a přidružených společností používajících jiné funkční měny na prezentační měnu Skupiny. Tyto fondy nepodléhají rozdělení.

4.15.4 VLASTNÍ AKCE

Společnost je vlastníkem 1 956 vlastních akcií (což představuje 0,0001 % hodnoty základního kapitálu Společnosti) v celkové hodnotě 915 tis. Kč. Akcie představují zůstatek akcií zakoupených na BCPP pro vítěze soutěže „Zlaté prasátko“ a zaměstnance Skupiny. Akcie mají nominální hodnotu 100 Kč za akcii. Žádné vlastní akcie nebyly ve vlastnictví Skupiny k 31. prosinci 2015.

4.15.5 NEROZDĚLĚNÝ ZISK

Čistý nerozdělený zisk	31.12.2016	31.12.2015*
	tis. Kč	tis. Kč
Nerozdělený zisk	142 566	63 624
Zisk za účetní období	86 373	227 657
Čistý nerozdělený zisk	228 939	291 281

* opraveno

4.15.6 NEKONTROLNÍ PODÍLY

Nekontrolní podíly	2016	2015
	tis. Kč	tis. Kč
K 1. lednu	49 233	7 380
Nekontrolní podíly po akvizici Radenska	-	44 927
Dividendy	-	(2 528)
Získané nekontrolní podíly	(43 364)	-
Podíl nekontrolních podílů na zisku za období	(2 973)	1 344
Podíl nekontrolních podílů na ostatním úplném výsledku	-	(1 890)
K 31. prosinci	2 896	49 233

4.15.7 DIVIDENDY

Deklarované dividendy	2016	2015
	tis. Kč	tis. Kč
Deklarované dividendy *	156 051	23 894
Dividenda na akcii (Kč/akcie) **	7.0	0.90

* bez dividend z vlastních akcií

** Deklarovaná částka dividendy dělená počtem vydaných akcií k rozhodnému dni pro výplatu dividendy

4.16. REZERVY

Změny rezerv	Penzijní příspěvky	Rezervy na soudní spory, pokuty, odškodnění	Rezerva na bonusy	Jiné rezervy	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Zůstatek k 1. lednu 2016	26 484	71 933	67 295	55 680	221 392
Zvýšení podnikovou kombinací	-	-	2 645	-	2 645
Zvýšení vytvořením	2 838	-	71 254	6 756	80 848
Snížení použitím/rozpuštěním	(3 733)	(25 395)	(85 825)	(4 803)	(119 756)
Převod do jiné kategorie	(4 405)	-	18 852	(14 447)	-
Kurzové rozdíly	(17)	(406)	(404)	(65)	(892)
Zůstatek k 31. prosinci 2016	21 167	46 132	73 817	43 121	184 237
<i>Z toho:</i>					
Krátkodobé	-	42 932	71 182	43 121	157 235
Dlouhodobé	21 167	3 200	2 635	-	27 002
Zůstatek k 31. prosinci 2016	21 167	46 132	73 817	43 121	184 237

NEJVÝZNAMNĚJŠÍ REZERVY

Nejvýznamnější rezervy zahrnují rezervy související s reprivatizací (zahrnuto v sloupci Rezerva na soudní spory) a rezervy na poplatky za vodní koncesi (zahrnuto v sloupci Jiné rezervy), obojí pro společnost Radenska d.o.o.

Nejistoty související s částkou a termínem použití nejvýznamnějších rezerv na soudní pře jsou uvedeny v kapitole 4.22.

4.17. DLUHOPISY

Dne 4. října 2013, na základě usnesení představenstva z 12. srpna 2013, změněného 25. září 2013, KOFOLA S.A. vydala 110 dluhopisů denominovaných v českých korunách o celkové nominální hodnotě 330 000 tis. Kč.

Vydané dluhopisy:

- nebyly veřejně obchodovány,
- byly nabídnuty soukromým investorům prostřednictvím emisních systémů České spořitelny a.s. a PPF banky a.s., na základě dohody o upsání z 3. října 2013,
- nominální hodnota jednoho dluhopisu byla 3 000 000 Kč,
- cena jednoho dluhopisu představovala 99,0 % jeho nominální hodnoty,
- splatnost dluhopisů byla stanovena na 60 měsíců od data vydání, tj. 4. října 2018,
- úrok se bude počítat ročně, a konec prvního úrokového období byl stanoven na 4. října 2014,
- úroková míra – 12M PRIBOR plus 415 základních bodů,
- účelem vydání dluhopisů bylo získat finance za účelem diverzifikace financování a refinancování části existujícího dluhu Skupiny.

Vydané dluhopisy byly umístěny na regulovaný trh pražské burzy 7. října 2013.

Vlastní vydané dluhopisy	Měna	31.12.2016	31.12.2015	Úrokové podmínky	Splatnost
		tis. Kč	tis. Kč		
Dluhopisy KOFOLA VAR/18	Kč	330 740	329 542	12M PRIBOR + marže	10/2018
Celkem vydané dluhopisy		330 740	329 542		

ZADLUŽENOST SKUPINY Z VYDANÝCH DLUHOPIŠŮ

K 31. prosinci 2016 vykazovala Skupina závazek z vydaných dluhopisů v celkové výši 330 740 tis. Kč. Závazky z úroků a obligací se splatností v říjnu 2018 ve výši 327 072 tisíc Kč jsou vykázány v dlouhodobých závazcích, a závazky z úroků ve výši 3 668 tis. Kč jsou vykázány v krátkodobých závazcích. Úroky byly splaceny dne 4. října 2016.

Úvěrové podmínky (kovenanty) vydaných dluhopisů byly splněny.

4.18. BANKOVNÍ PŮJČKY A VÝPOMOCI

ZADLUŽENOST SKUPINY Z ÚVĚRŮ A PŮJČEK

K 31. prosinci 2016 celková hodnota bankovních úvěrů Skupiny dosahovala výše 2 553 041 tis. Kč (2015: 2 632 128 tis. Kč) a oproti 31. prosinci 2015 se snížila o 79 087 tisíc Kč (od 31. prosince 2014 do 31. prosince 2015 zvýšení o 1 619 123 tis. Kč způsobeno především čerpáním bankovního úvěru ve výši 1 881 734 tis. Kč na financování akvizice společnosti Radenska).

ÚVĚROVÉ PODMÍNKY

Na základě úvěrových smluv se od společností Skupiny požaduje splnění určených úvěrových podmínek. Úvěrové smlouvy, jejichž platnost končila v aktuálním účetním období, byly prodlouženy na následující období. Podle požadavků IAS 1, v případě porušení úvěrových podmínek, které mohou potenciálně omezit nepodmíněný přístup k úvěrům v následujícím roce, je nutno klasifikovat tyto závazky jako krátkodobé.

Společnost UGO Trade s.r.o. (Česká republika) nedodržela kovenant týkající se poměru čistého dluhu k EBITDA. K 31. prosinci 2016 Skupina neobdržela vyjádření banky, že se vzdává svých nároků plynoucích z tohoto porušení, a potvrzuje akceptaci tohoto porušení, proto Skupina klasifikovala zůstatek této půjčky jako krátkodobý závazek v souladu s požadavky Mezinárodních účetních standardů. Porušení úvěrové podmínky bylo především způsobeno náklady na expanzi, které jsou svou povahou jednorázové.

Dne 31. prosince 2016 Skupina obdržela výjimku banky (waiver) pro porušení kovenantů, konkrétně pro ukazatel krytí dluhové služby a ukazatel investičních výdajů, spojených s úvěrem na financování akvizice Radenska.

Všechny ostatní úvěrové podmínky plynoucí z bankovních úvěrů byly splněny.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE



31.12.2016

Financující instituce	Měna úvěru	Částka/limit úvěru tis. funkční měny	Jmenovitá hodnota tis. Kč	Účetní hodnota * tis. Kč	Úrokové podmínky	Splatnost	Zajištění
Bank BPH S.A.	PLN	7 500	-	-	1M WIBOR + marže	6/2019	Hypotéka na nemovitosti v Grodzisk Wielkopolski. Zástava věcí a práv. Postoupení pohledávek z vybraných prodejních smluv. Postoupení práv ze všech pojistných smluv. Zástava a plná moc ke všem bankovním účtům. Dobrovolný souhlas s inkasem.
Bank Millennium S.A.	PLN	7 500	-	-	1M WIBOR + marže	6/2020	Hypotéka na nemovitosti v Grodzisk Wielkopolski. Zástava věcí a práv. Postoupení pohledávek z vybraných prodejních smluv. Postoupení práv ze všech pojistných smluv. Zástava a plná moc ke všem bankovním účtům. Dobrovolný souhlas s inkasem.
Česká spořitelna, a.s.	Kč	100 000	-	-	3M PRIBOR + marže	12/2017	pohledávky, směnka
Česká spořitelna, a.s.	Kč	40 000	39 954	39 954	3M PRIBOR + marže	12/2017	pohledávky, směnka
Česká spořitelna, a.s.	Kč	37 000	2 721	2 721	1M PRIBOR + marže	4/2017	budovy, pohledávky, směnka
Česká spořitelna, a.s.	Kč	200 000	50 000	50 000	1M PRIBOR + marže	12/2017	budovy, pohledávky, směnka
Česká spořitelna, a.s.	Kč	20 000	7 368	7 368	1M PRIBOR + marže	8/2018	budovy, pohledávky, technologie
Česká spořitelna, a.s.	Kč	50 000	23 276	23 276	1M PRIBOR + marže	2/2019	budovy, pohledávky, směnka
Česká spořitelna, a.s.	Kč	100 000	91 670	91 670	1M PRIBOR + marže	6/2021	budovy, pohledávky, směnka
ČSOB, a.s.	Kč	50 000	30 702	30 702	1M PRIBOR + marže	11/2019	budovy
ČSOB, a.s.	Kč	290 000	290 000	290 000	1M PRIBOR + marže	výpověď	zásoby, pohledávky, směnka, budovy
ČSOB, a.s.	Kč	20 000	4 667	4 667	1M PRIBOR + marže	2/2018	budovy, pohledávky, směnka
ČSOB, a.s.	Kč	50 000	22 881	22 881	1M PRIBOR + marže	3/2019	budovy, pohledávky, směnka
ČSOB, a.s.	Kč	30 000	-	-	O/N PRIBOR + marže	výpověď	zásoby, pohledávky, směnka, budovy
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	Kč	1 712 914	1 718 914	1 714 160	3M PRIBOR + marže	3/2024	směnka, zástava akcií, pohledávky
Komerční banka a.s.	Kč	50 000	38 547	38 547	marže	12/2020	stálá aktiva
Komerční banka, a. s.	Kč	20 000	20 000	20 000	1M PRIBOR + marže	výpověď	bianko směnka
Komerční banka, a. s.	Kč	3 125	3 125	3 125	1M PRIBOR + marže	1/2019	bianko směnka
Oberbank Leasing spol. s r.o.	Kč	484	32	32	marže	3/2017	stálá aktiva
Oberbank Leasing spol. s r.o.	Kč	1 004	111	111	marže	5/2017	stálá aktiva
Oberbank Leasing spol. s r.o.	Kč	1 020	157	157	marže	7/2017	stálá aktiva
Oberbank Leasing spol. s r.o.	Kč	11 542	518	518	1M PRIBOR + marže	2/2017	stálá aktiva
Oberbank Leasing spol. s r.o.	Kč	5 180	233	233	1M PRIBOR + marže	2/2017	stálá aktiva
Oberbank Leasing spol. s r.o.	Kč	1 286	283	283	1M PRIBOR + marže	10/2017	stálá aktiva
Oberbank Leasing spol. s r.o. (5ks)	Kč	5 024	223	223	marže	2/2017	stálá aktiva
s Autoleasing, a. s.	Kč	327	327	327	marže	6/2019	stálá aktiva
s Autoleasing, a. s.	Kč	167	167	167	marže	8/2019	stálá aktiva

SKUPINA KOFOLA ČESKOSLOVENSKO

Konsolidovaná účetní závěrka za rok končící datem 31. prosince 2016

Podle IFRS platných v EU

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Financující instituce	Měna úvěru	Částka/limit úvěru tis. funkční měny	Jmenovitá hodnota tis. Kč	Účetní hodnota * tis. Kč	Úrokové podmínky	Splatnost	Zajištění
s Autoleasing, a.s. (12ks)	Kč	3 730	1 877	1 877	marže	8/2019	stálá aktiva
s Autoleasing, a.s. (3ks)	Kč	909	558	558	marže	12/2019	stálá aktiva
s Autoleasing, a.s. (5ks)	Kč	5 343	3 279	3 279	marže	12/2019	stálá aktiva
s Autoleasing, a.s. (8ks)	Kč	5 169	2 745	2 745	marže	7/2019	stálá aktiva
sAutoleasing	Kč	397	244	244	marže	12/2019	stálá aktiva
sAutoleasing	Kč	1 001	614	614	marže	12/2019	stálá aktiva
SG Equipment Finance CR s.r.o.	Kč	2 890	2 890	2 890	marže	7/2020	stálá aktiva
SG Equipment Finance CR s.r.o.	Kč	1 229	1 229	1 229	marže	7/2020	stálá aktiva
SG Equipment Finance CR s.r.o.	Kč	9 948	9 948	9 948	marže	11/2020	stálá aktiva
UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s.	EUR	3 000	64 848	64 848	1M EURIBOR +marže	12/2020	Bianko směnka, dohoda o zástavě pohledávek 000622A/CORP/2015 z 15. prosince 2015.
Všeobecná úverová banka, a.s.	EUR	4 000	68 036	68 036	1M EURIBOR +marže	neomezená	Bianko směnka Kofola, a.s., dohoda o vyplnění bianko směnky 301/2007/D + pohledávky.
Všeobecná úverová banka, a.s.	EUR	4 500	55 651	55 651	1M EURIBOR +marže	3/2019	Bianko směnka, dohoda o zástavě stálých aktiv 52/ZZ/2014 z 26. března 2014.
Úvěry a půjčky celkem			2 557 795	2 553 041			
Z toho dlouhodobé				880 318			
Z toho krátkodobé				1 672 723			

* Účetní hodnota úvěrů s variabilním úrokem se blíží tržní hodnotě.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE



31.12.2015

Financující instituce	Měna úvěru	Částka/limit úvěru tis. funkční měny	Jmenovitá hodnota tis. Kč	Účetní hodnota * tis. Kč	Úrokové podmínky	Splatnost	Zajištění
Bank BPH S.A.	PLN	5 000	31 700	31 700	3M WIBOR + marže	4/2017	Hypotéka na nemovitosti v Bielsk Podlaski, Grodzisk Wielkopolski, Kutno. Zástava věcí a práv. Postoupení pohledávek z vybraných prodejních smluv. Postoupení práv ze všech pojistných smluv. Zástava a plná moc ke všem bankovním účtům. Dobrovolný souhlas s inkasem. Ručení společnosti Kofola S.A.
Bank BPH S.A.	PLN	20 000	-	-	1M WIBOR + marže	4/2017	Hypotéka na nemovitosti v Bielsk Podlaski, Grodzisk Wielkopolski, Kutno. Zástava věcí a práv. Postoupení pohledávek z vybraných prodejních smluv. Postoupení práv ze všech pojistných smluv. Zástava a plná moc ke všem bankovním účtům. Dobrovolný souhlas s inkasem. Ručení společnosti Kofola S.A.
Bank Millennium S.A.	PLN	5 000	31 700	31 700	3M WIBOR + marže	4/2017	Hypotéka na nemovitosti v Bielsk Podlaski, Grodzisk Wielkopolski, Kutno. Zástava věcí a práv. Postoupení pohledávek z vybraných prodejních smluv. Postoupení práv ze všech pojistných smluv. Zástava a plná moc ke všem bankovním účtům. Dobrovolný souhlas s inkasem. Ručení společnosti Kofola S.A.
Bank Millennium S.A.	PLN	20 000	-	-	1M WIBOR + marže	4/2017	Hypotéka na nemovitosti v Bielsk Podlaski, Grodzisk Wielkopolski, Kutno. Zástava věcí a práv. Postoupení pohledávek z vybraných prodejních smluv. Postoupení práv ze všech pojistných smluv. Zástava a plná moc ke všem bankovním účtům. Dobrovolný souhlas s inkasem. Ručení společnosti Kofola S.A.
Česká spořitelna, a.s.	Kč	37 000	8 706	8 706	1M PRIBOR + marže	4/2017	budovy, směnka, pohledávky
Česká spořitelna, a.s.	Kč	200 000	86 667	86 667	1M PRIBOR + marže	12/2017	pohledávky, směnka, budovy
Česká spořitelna, a.s.	Kč	100 000	-	-	3M PRIBOR + marže	1/2016	pohledávky, směnka
Česká spořitelna, a.s.	Kč	40 000	39 946	39 946	3M PRIBOR + marže	1/2016	pohledávky, směnka
Česká spořitelna, a.s.	Kč	7 000	-	-	marže	1/2016	směnka
Česká spořitelna, a.s.	Kč	20 000	11 228	11 228	1M PRIBOR + marže	8/2018	budovy, pohledávky, technologie
Česká spořitelna, a.s.	Kč	50 000	32 759	32 759	1M PRIBOR + marže	2/2019	budovy, pohledávky, směnka
ČSOB, a.s.	Kč	20 000	8 667	8 667	1M PRIBOR + marže	2/2018	budovy, pohledávky, směnka
ČSOB, a.s.	Kč	50 000	33 051	33 051	1M PRIBOR + marže	3/2019	budovy, pohledávky, směnka
ČSOB, a.s.	Kč	290 000	290 000	290 000	1M PRIBOR + marže	výpověď	zásoby, pohledávky, směnka, budovy
ČSOB, a.s.	Kč	50 000	41 228	41 228	1M PRIBOR + marže	11/2019	budovy

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Financující instituce	Měna úvěru	Částka/limit úvěru tis. funkční měny	Jmenovitá hodnota tis. Kč	Účetní hodnota * tis. Kč	Úrokové podmínky	Splatnost	Zajištění
ČSOB, a.s.	Kč	30 000	-	-	O/N PRIBOR + marže	výpověď	zásoby, pohledávky, směnka, budovy
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	Kč	1 887 476	1 769 616	1 762 149	3M PRIBOR + marže	3/2024	směnka, zástava akcií, pohledávky
Komerční banka, a.s.	Kč	10 000	-	-	marže	8/2016	směnka
Komerční banka, a.s.	Kč	50 000	22 597	22 597	marže	12/2020	směnka
Komerční banka, a.s.	Kč	20 000	20 000	20 000	1M PRIBOR + marže	výpověď	bianko směnka
Komerční banka, a.s.	Kč	4 625	4 625	4 625	1M PRIBOR + marže	1/2019	bianko směnka
Oberbank Leasing spol. s r.o.	Kč	3 451	302	302	1M PRIBOR + marže	4/2016	stálá aktiva - sudy
Oberbank Leasing spol. s r.o.	Kč	3 541	387	387	1M PRIBOR + marže	5/2016	stálá aktiva -sudy
Oberbank Leasing spol. s r.o.	Kč	11 542	3 555	3 555	1M PRIBOR + marže	2/2017	stálá aktiva
Oberbank Leasing spol. s r.o.	Kč	5 180	1 595	1 595	1M PRIBOR + marže	2/2017	stálá aktiva
Oberbank Leasing spol. s r.o.	Kč	1 286	610	610	1M PRIBOR + marže	10/2017	stálá aktiva
Oberbank Leasing spol. s r.o.	Kč	484	158	158	marže	3/2017	stálá aktiva
Oberbank Leasing spol. s r.o.	Kč	1 004	371	371	marže	5/2017	stálá aktiva
Oberbank Leasing spol. s r.o.	Kč	1 020	419	419	marže	7/2017	stálá aktiva
Oberbank Leasing spol. s r.o. (2x)	Kč	2 989	522	522	3M PRIBOR + marže	8/2016	stálá aktiva
Oberbank Leasing spol. s r.o. (5x)	Kč	5 024	1 535	1 535	marže	2/2017	stálá aktiva
s Autoleasing, a.s.	Kč	452	452	452	marže	6/2019	stálá aktiva
s Autoleasing, a.s.	Kč	226	226	226	marže	8/2019	stálá aktiva
s Autoleasing, a.s. (12x)	Kč	3 730	2 774	2 774	marže	8/2019	stálá aktiva
s Autoleasing, a.s. (5x)	Kč	5 343	4 318	4 318	marže	12/2019	stálá aktiva
s Autoleasing, a.s. (8x)	Kč	5 169	3 761	3 761	marže	7/2019	stálá aktiva
s Autoleasing, a.s.	Kč	303	245	245	marže	12/2019	stálá aktiva
s Autoleasing, a.s.	Kč	303	245	245	marže	12/2019	stálá aktiva
s Autoleasing, a.s.	Kč	303	245	245	marže	12/2019	stálá aktiva
s Autoleasing, a.s.	Kč	1 001	809	809	marže	12/2019	stálá aktiva
s Autoleasing, a.s.	Kč	397	321	321	marže	12/2019	stálá aktiva
SG Equipment Finance CR s.r.o.	Kč	3 664	3 664	3 664	marže	7/2020	stálá aktiva
SG Equipment Finance CR s.r.o.	Kč	1 559	1 559	1 559	marže	7/2020	stálá aktiva
SG Equipment Finance CR s.r.o.	Kč	12 382	12 382	12 382	marže	11/2020	stálá aktiva
ŠkoFIN s.r.o.	Kč	221	79	79	marže	12/2016	stálá aktiva
UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s.	EUR	5 500	-	-	1M EURIBOR + marže	3/2016	Pohledávky, nemovitosti, movitý majetek (předměty půjčky), ručení Kofola Holding, a.s., podřízený závazek Kofola Holding, a.s. - KSM Investment S.A., notářský zápis jako exekuční nárok.
UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s.	EUR	3 000	68 217	68 217	1M EURIBOR + marže	12/2020	Bianko směnka, dohoda o zástavě pohledávek 000622A/CORP/2015 z 15. prosince 2015.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE



Financující instituce	Měna úvěru	Částka/limit úvěru tis. funkční měny	Jmenovitá hodnota tis. Kč	Účetní hodnota * tis. Kč	Úrokové podmínky	Splatnost	Zajištění
Všeobecná úverová banka, a.s.	EUR	9 960	-	-	1M EURIBOR + marže	12/2017	Dohoda o zajištění technologického zařízení; bianko směnka Kofola.a.s., prohlášení tvůrce Kofola CS a.s.
Všeobecná úverová banka, a.s.	EUR	4 000	17 968	17 968	1M EURIBOR + marže	6/2016	Bianko směnka Kofola, a.s., dohoda o vyplnění bianko směnky 301/2007/D + pohledávky.
Všeobecná úverová banka, a.s.	EUR	4 500	80 386	80 386	1M EURIBOR + marže	3/2019	Bianko směnka, dohoda o zástavě stálých aktiv 52/ZZ/2014 z 26. března 2014.
Všeobecná úverová banka, a.s.	EUR	13 992	-	-	3M EURIBOR + marže	6/2024	Dohoda o zástavě technologických zařízení a akcií.
Úvěry a půjčky celkem			2 639 595	2 632 128			
Z toho dlouhodobé				994 323			
Z toho krátkodobé				1 637 805			

* Účetní hodnota úvěrů s variabilním úrokem se blíží tržní hodnotě.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE Československo

ZÁSTAVY SKUPINY

Zástavy skupiny	31.12.2016		31.12.2015	
	Požizovací cena	Netto účetní hodnota	Požizovací cena	Netto účetní hodnota
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Budovy, stroje a zařízení	1 458 946	858 768	2 441 477	1 351 846
Nehmotná aktiva (značky)	605 151	347 087	626 291	359 212
Zásoby	370 906	370 906	396 557	396 557
Pohledávky	634 782	593 255	585 502	527 271
Celkem	3 069 785	2 170 016	4 049 827	2 634 886

Pokles zástav pozemků, budov a zařízení z důvodu zrušených zástav spojených s uzavřením provozu v Polsku.

4.19. ZÁVAZKY Z OBCHODNÍHO STYKU A JINÉ ZÁVAZKY

Závazky z obchodního styku a jiné závazky	31.12.2016		31.12.2015 (Opraveno)	
	Krátkodobé	Dlouhodobé	Krátkodobé	Dlouhodobé
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Finanční závazky z obchodního styku a jiné finanční závazky				
Závazky z obchodního styku	1 214 103	-	1 220 123	-
Závazky ze zakoupeného majetku, technologie a zařízení	109 825	-	161 792	-
Závazky ze zakoupených nehmotných aktiv	5 571	-	5 459	-
Splatné dividendy	11 591	-	13 540	-
Deriváty (i)	-	15 655	304	11 946
Přijaté zálohy	181 622	-	183 917	-
Časové rozlišení závazků a další závazky	94 747	-	251 625	35 957
Celkem	1 617 459	15 655	1 836 760	47 903
Nefinanční závazky z obchodního styku a jiné závazky				
DPH	28 349	-	25 966	-
Závazky vůči zaměstnancům	93 110	-	84 281	-
Časové rozlišení výnosů	2 518	-	642	-
Jiné	48 831	270	38 362	-
Celkem	172 808	270	149 251	-
Závazky z obchodního styku a jiné finanční závazky celkem	1 790 267	15 925	1 986 011	47 903

Závazky z obchodního styku nejsou úročeny a obvykle jsou zaplacený do 30-90 dní od zaúčtování.

Jiné závazky nejsou úročeny a jsou splatné v průměru do 1 měsíce.

(i) Deriváty

Skupina má uzavřenu swapovou smlouvu o úroku a komoditní swap na cenu ropy. Tyto deriváty jsou klasifikovány jako držené za účelem obchodování a účtovány v reálné hodnotě do výkazu zisku a ztrát.

4.20. BUDOUCÍ ZÁVAZKY, PODMÍNĚNÁ AKTIVA A ZÁVAZKY

K 31. prosinci 2016 poskytly společnosti Skupiny následující záruky za závazky třetích stran:

Entita poskytující garanci	Entita přijímající garanci	Měna	Výše záruky <i>tis. funkční měny</i>	Výše záruky <i>tis. Kč</i>	Období poskytnutí garancí	Entita, za kterou byla poskytnuta garance	Vztah
Kofola ČeskoSlovensko a.s.	Unicredit Bank a.s.	EUR	4 544	122 779	12/2022	Santa-Trans.SK s.r.o.	třetí strana *
Kofola ČeskoSlovensko a.s.	ČSOB Leasing	Kč	534	534	5/2020	Kolonial.cz s.r.o.	třetí strana *
Kofola ČeskoSlovensko a.s.	ČSOB Leasing	Kč	269	269	5/2020	Kolonial.cz s.r.o.	třetí strana *
Kofola ČeskoSlovensko a.s.	ČSOB Leasing	Kč	1 128	1 128	3/2020	Kolonial.cz s.r.o.	třetí strana *
Kofola ČeskoSlovensko a.s.	ČSOB Leasing	Kč	319	319	4/2018	Kolonial.cz s.r.o.	třetí strana *
Kofola ČeskoSlovensko a.s.	Deutsche Leasing ČR	Kč	526	526	11/2020	Kolonial.cz s.r.o.	třetí strana *
Záruky celkem k 31.12.2016				125 555			

* Reálná hodnota záruky se blíží nule (tržní ocenění úrovně 3).

4.20.1 ZÁVAZKY Z OPERATIVNÍHO LEASINGU — SKUPINA JAKO LEASINGOVÝ NÁJEMCE

Budoucí minimální platby z neodvolatelných smluv o operativním leasingu (pronájem vybavení) jsou tyto:

Závazky z operativního leasingu – skupina jako leasingový nájemce	31.12.2016 <i>tis. Kč</i>	31.12.2015 <i>tis. Kč</i>
Období 1 roku	2 967	3 216
Období 1–5 let	2 787	3 562
Celkem	5 754	6 778

4.21. FINANČNÍ LEASING

Skupina používá majetek, technologii a zařízení (především vozidla a různé druhy strojního zařízení) na základě dohod o finančním leasingu.

Zůstatková hodnota aktiv na finanční leasing	Leasing s možností odkupu předmětu leasingu <i>tis. Kč</i>	Leasing bez možnosti odkupu předmětu leasingu <i>tis. Kč</i>	Celkem <i>tis. Kč</i>
K 31.12.2016	36 896	176 464	213 360
K 31.12.2015	35 268	221 651	256 919

Zůstatková hodnota na konci účetního období podle tříd aktiv:

Zůstatková hodnota podle třídy aktiv	31.12.2016 <i>tis. Kč</i>	31.12.2015 <i>tis. Kč</i>
Technologie a zařízení	115 771	140 578
Vozidla	97 589	116 341

Budoucí minimální leasingové platby podle těchto dohod a současná hodnota minimálních netto leasingových plateb jsou:

Budoucí minimální leasingové platby	31.12.2016	31.12.2015
	tis. Kč	tis. Kč
Nominální hodnota minimální leasingové platby		
Období 1 rok	63 411	61 633
Období 1–5 let	158 645	175 894
Víc než 5 let	22 377	45 386
Celkové závazky z finančního leasingu – celkové minimální leasingové platby	244 433	282 913
Finanční náklady na finanční leasing	18 535	27 693
Současná hodnota minimálních leasingových plateb		
Období 1 rok	58 603	55 600
Období 1–5 let	146 615	158 677
Víc než 5 let	20 680	40 943
Celková současná hodnota minimálních leasingových plateb	225 898	255 220

4.22. SOUDNÍ A ARBITRÁŽNÍ PROCESY

DENACIONALIZAČNÍ PROCES PROTI SPOLEČNOSTI RADENSKA

Probíhá denacionalizační řízení v souvislosti s denacionalizačními nároky právních nástupců bývalých vlastníků společnosti Radenska – Wilhelminy Höhn Šarič a Ante Šarič. Ačkoliv rozhodnutí o denacionalizačních nárocích je v procesu už mnoho let (v některých případech víc než dvacet), kompetentní orgány dosud nerozhodly. I když současná rozhodnutí jsou ve prospěch společnosti Radenska, existuje významné riziko, že opodstatnění těchto rozhodnutí je špatné a lze je zvrátit, protože odpovídající precedenční právo není k dispozici. Z tohoto důvodu je konečný výsledek těchto řízení nejasný a nejistý. Hodnota čistých aktiv společnosti Radenska ke dni 31. prosince 2016 byla 1 769 mil. Kč.

JINÁ ŘÍZENÍ

Některé společnosti Skupiny jsou účastníky soudních řízení, která plynou z běžného obchodního styku Skupiny a nejsou pro Skupinu podstatné. Společnost není účastníkem žádného soudního, správního ani rozhodčího řízení, ani v minulosti takové řízení nevyvolala.

Kromě výše uvedených řízení týkajících se denacionalizace neprobíhají žádná jiná státní, soudní, správní ani rozhodčí řízení (ani se taková řízení nechystají ani nehrozí, pokud si je společnost vědoma, včetně řízení proti jejím ředitelům), která by měla momentálně nebo během posledního roku vliv na finanční situaci nebo zisky Společnosti anebo Skupiny.

4.23. TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

4.23.1 AKCIONÁŘSKÁ STRUKTURA

Struktura základního kapitálu	2016			2015			
	Název/jméno akcionáře	Počet akcií	% ze základního kapitálu	% hlasovacích práv	Počet akcií	% ze základního kapitálu	% hlasovacích práv
	KSM Investment S.A.	11 321 383	50.78%	50.78%	11 321 383	50.78%	50.78%
	CED GROUP S. a r.l.	8 311 196	37.28%	37.28%	8 311 196	37.28%	37.28%
	René Musila	581 231	2.61%	2.61%	581 231	2.61%	2.61%
	Tomáš Jendřejek	581 190	2.61%	2.61%	581 190	2.61%	2.61%
	Ostatní	1 500 000	6.72%	6.72%	1 500 000	6.72%	6.72%
Celkem		22 295 000	100.00%	100.00%	22 295 000	100.00%	100.00%

Konečnou ovládající osobou je KSM Investment S.A., se sídlem Rue de Neudorf 560A, L-2220 Luxembourg, Lucemburské velkovévodství.

4.23.2 DCEŘINÉ A PŘIDRUŽENÉ SPOLEČNOSTI

Podíly v dceřiných a přidružených společnostech jsou uvedeny v kapitole 2.2.

4.23.3 ODMĚNY VEDENÍ SKUPINY

Níže je struktura odměn vyplacených osobám s řídicí pravomocí v roce 2016. Veškeré odměny byly hrazeny Společností kromě platů ostatních klíčových členů vedení, kteří byli placeni jinými společnostmi ve Skupině.

Odměna osobám s řídicí pravomocí	Částka vyplacená za činnosti v rámci představenstva Společnosti		Částka vyplacená za činnosti v rámci dozorčí rady Společnosti		Částka vyplacená za činnosti v rámci výboru pro audit Společnosti		Částka vyplacená za ostatní činnosti v rámci Skupiny	
	Finanční vyrovnání	Nefinanční vyrovnání	Finanční vyrovnání	Nefinanční vyrovnání	Finanční vyrovnání	Nefinanční vyrovnání	Finanční vyrovnání	Nefinanční vyrovnání
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Členové představenstva Společnosti	-	-	-	-	-	-	26 764	1 025
Členové dozorčí rady Společnosti	-	-	624	-	-	-	8 461	420
Členové výboru pro audit Společnosti	-	-	-	-	122	-	-	-
Ostatní klíčoví manažeři ve Skupině	-	-	-	-	-	-	11 936	87
Celkem odměny osobám s řídicí pravomocí	-	-	624	-	122	-	47 161	1 532

4.23.4 DALŠÍ TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

Níže jsou uvedeny celkové hodnoty transakcí se spřízněnými společnostmi Skupiny:

Jiné transakce se spřízněnými stranami	Zůstatek k	
	31.12.2016	31.12.2015
	tis. Kč	tis. Kč
Závazky vůči akcionářům KSM Investment S.A.	(10 916)	(45 336)
Celkem	(10 916)	(45 336)

Všechny transakce se spřízněnými stranami byly provedeny na základě obvyklých smluvních tržních podmínek a představují dividend a půjčky.

4.24. ŘÍZENÍ FINANČNÍCH RIZIK

Primární finanční nástroje Skupiny zahrnují bankovní úvěry, dluhopisy, závazky z leasingu, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, vklady a výpůjčky. Hlavním cílem držení těchto finančních nástrojů je získávání prostředků na provoz, nebo investování volných fondů Společnosti. Kromě toho používá Skupina další finanční nástroje, jako jsou pohledávky a závazky z obchodního styku vznikající při jejím běžném provozu. Účetní metody pro tyto nástroje jsou popsány výše (kap. 3.5).

Společnost zastává zásadu – platnou nyní i pro celé účetní období pokryté těmito finančními výkazy – že s finančními nástroji neobchoduje.

Činnost Skupiny je vystavena různým typům finančních rizik. Jsou to: tržní riziko (včetně kurzového rizika, a rizika peněžních toků související se změnami úrokové míry), úvěrové riziko a riziko likvidity. Kromě toho Skupina monitoruje riziko tržních cen v souvislosti se všemi svými finančními nástroji. Rizika řídí vedení Skupiny, které finanční rizika identifikuje a posuzuje. Obecný proces řízení rizik je zaměřen na nepředvídatelnost finančních trhů a Skupina se snaží minimalizovat potenciální nežádoucí dopady na své finanční výsledky. Skupina používá finanční deriváty jako hedging jistých typ rizik, pokud jsou hedgingové nástroje nákladově efektivní. Vedení ověřuje a schvaluje metody řízení rizik pro každý jednotlivý typ rizika. Níže následuje krátký popis těchto metod.

4.24.1 ÚROKOVÉ RIZIKO

Úrokové riziko představuje riziko, že tržní hodnota nebo budoucí peněžní toky z finančních nástrojů se díky změnám úrokové sazby změní. Úročené finanční závazky Skupiny především zahrnují bankovní úvěry a dluhopisy. Skupina má závazky z úvěrů s různými úrokovými sazbami, které představují riziko související se zvýšením těchto sazeb ve srovnání se sazbami použitými při uzavření příslušné smlouvy. Kromě toho Skupina ukládá své volné fondy jako vklady s proměnnou úrokovou sazbou, což by mohlo znamenat snížení zisku v případě poklesu těchto sazeb. Skupina také používá nástroje s fixní úrokovou sazbou, kde pohyby úrokové míry nemají vliv na úrokové náklady ani úrokové příjmy. Pohledávky a závazky z obchodního styku ani jiné pohledávky a závazky nejsou úročeny a mají data splatnosti do 1 roku.

Vedení Skupiny sleduje expozici Skupiny úrokovému riziku a prognózy výše úrokové míry. Na ochranu před změnami úrokové míry má Společnost částečně zafixován úrok pro půjčku na financování akvizice společnosti Radenska. Swap pokrývá asi třetinu zůstatku jistiny půjčky.

Kdyby se k rozvahovému dni úrokové míry snížily o 1% a všechny ostatní proměnné zůstaly konstantní, byl by zisk za rok 2016 o 23 155 tisíc Kč (2015: 21 949 tisíc Kč) vyšší, především díky nižším úrokovým nákladům na proměnné úroky z finančních závazků. Kdyby se k rozvahovému dni úrokové míry zvýšily o 1% a všechny ostatní proměnné zůstaly konstantní, byl by zisk za rok 2016 o 23 155 tisíc Kč (2015: 21 949 tisíc Kč) nižší, především díky vyšším úrokovým nákladům na proměnné úroky z finančních závazků.

4.24.2 MĚNOVÉ RIZIKO

Skupina je vystavena riziku změny směnných kurzů díky objemu prodejů hotových výrobků v místních měnách jednotlivých společností Skupiny (Kč, €, polský zlotý) a skutečnosti, že víc než polovina nákladů na nakupované suroviny je vynakládána v cizích měnách (především v eurech). Měnové riziko především souvisí se směnným kurzem eura a polského zlotého vůči české koruně. Expozice Skupiny měnovému riziku v souvislosti s ostatními měnami je nepodstatná.

Dopad měnového rizika na finanční situaci Skupiny je uveden v poznámce (analýza citlivosti) níže. Analýza citlivosti je založena na přiměřené předpokládané změně směnných kurzů při nezměněných ostatních předpokladech. To není v praxi příliš pravděpodobné, změny v jistých předpokladech mohou korelovat, například změna úrokové míry může korelovat se změnou směnného kurzu. Skupina měnová rizika řídí jako celek. Analýza citlivosti sestavená vedením pro měnová rizika uvádí dopad změn na zisk/ztrátu po zdanění a týká se směnných kurzů eura, zlotého a amerického dolaru vůči české koruně.

Dopad měnových rizik na zisk/ztrátu	31.12.2016	31.12.2015
	tis. Kč	tis. Kč
EUR posílení o 3%	(30 226)	(12 117)
EUR oslabení o 3%	30 226	12 117
PLN posílení o 3%	(333)	(2 813)
PLN oslabení o 3%	333	2 813
USD posílení o 10%	(4)	(25)
USD oslabení o 10%	4	25

4.24.3 ÚVĚROVÉ RIZIKO

Úvěrové riziko plyne z hotovostních vkladů v bankách a dalších krátkodobých vkladů a z finančních pohledávek z obchodního styku a jiných pohledávek.

Skupina přijímá opatření k omezení úvěrového rizika, k nimž patří kontrola úvěruschopnosti zákazníků, nastavení úvěrových limitů, pojištění vybraných pohledávek a sledování finanční situace zákazníků. Při řízení rizik pomáhá analýza stárnutí finančních pohledávek z obchodního styku a ostatních pohledávek a rozdělení pohledávek podle velikosti zákazníků.

FINANČNÍ POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍHO STYKU A JINÉ POHLEDÁVKY

Skupina je vystavena úvěrovému riziku, které je definováno jako riziko, že její dlužníci nesplní své závazky a Společnost tím utrpí ztrátu.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE Československo

Níže je uvedena věková struktura pohledávek:

Úvěrové riziko	31.12.2016		31.12.2015	
	Pohledávky z obch. styku tis. Kč	Ostatní finanční pohledávky tis. Kč	Pohledávky z obch. styku tis. Kč	Ostatní finanční pohledávky tis. Kč
Ani po splatnosti ani se sníženou hodnotou				
Velké maloobchodní řetězce	350 434	5 623	368 971	-
Středně velké společnosti	48 106	-	60 197	-
Malé podniky	156 364	108 321	154 987	26 123
Celkem ani po splatnosti ani se sníženou hodnotou	554 904	113 944	584 155	26 123

Po splatnosti ale nikoliv se sníženou hodnotou				
- méně než 30 dní po splatnosti	217 507	21	113 019	-
- 30 až 90 dní po splatnosti	36 491	-	21 927	-
- 91 až 180 dní po splatnosti	19 871	-	14 789	-
- 181 až 360 dní po splatnosti	6 561	-	3 850	-
- víc než 360 dní po splatnosti	973	-	801	-
Celkem po splatnosti ale ne se sníženou hodnotou	281 403	21	154 386	-

Jednotlivé určení snížení hodnoty pohledávky (brutto)				
- méně než 30 dní po splatnosti	-	-	1 256	74 191
- 30 až 90 dní po splatnosti	-	-	4 262	-
- 91 až 180 dní po splatnosti	-	10 997	2 464	-
- 181 až 360 dní po splatnosti	16 918	71 837	13 099	-
- víc než 360 dní po splatnosti	58 403	7 189	71 720	7 378
Jednotlivé pohledávky se sníženou hodnotou celkem (brutto)	75 321	90 023	92 801	81 569
Opravná položka na snížení hodnoty pohledávek (-)	(73 493)	(90 023)	(84 472)	(81 380)
Celkem	838 135	113 965	746 870	26 312

Podle výše uvedeného se vedení Společnosti domnívá, že úvěrové riziko bylo ve finančních výkazech ošetřeno vytvořením odpovídající opravné položky.

PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

Pokud jde o jiná finanční aktiva Skupiny, jako jsou peněžní ekvivalenty, vzniká úvěrové riziko v důsledku neschopnosti druhé strany platit a maximální vystavení Skupiny tomuto riziku se rovná rozvahové hodnotě těchto částek.

Úvěrové riziko spojené s bankovními vklady, deriváty a dalšími investicemi je považováno za nepodstatné, protože Skupina uzavřela své transakce s institucemi s dobrým finančním postavením.

Úvěrová kvalita hotovosti v bankách a v pokladně	31.12.2016	31.12.2015
Úvěrový rating	tis. Kč	tis. Kč
A1	3 355	159
A2	1 266 702	1 503 490
A3	-	66 382
Aa3	12 995	55 276
B1	-	3
B2	-	26 593
Ba1	45 957	190 260
Ba2	19 253	3 216
Ba3	58 201	-
Baa2	2 483	1 023
Caa1	440	-
Caa3	-	279
Nesleduje se	1 170	81 195
Hotovost v pokladně	10 458	12 132
Celkem peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	1 421 014	1 940 008

4.24.4 RIZIKO LIKVIDITY

Skupina je vystavena riziku likvidity, které je definováno jako riziko ztráty schopnosti platit své závazky k datu jejich splatnosti. Toto riziko plyne z potenciálního omezení přístupu na finanční trhy nebo ze změny postoje bank k poskytování úvěrů, které mohou vést k nemožnosti získat nové finance na financování nebo refinancování dluhů.

Vedení Skupiny monitoruje riziko nedostatečnosti fondů úpravou struktury financování podle prognózy budoucích peněžních toků (včetně plánovaných investic), diferenciací zdrojů financování a udržováním dostatečné výše úvěrových linek, které má k dispozici.

Cílem Skupiny je udržet rovnováhu mezi kontinuitou a flexibilitou financování používáním různých zdrojů financování, jako jsou úvěry, dluhopisy, půjčky a finanční leasing. Skupina řídí své finanční závazky tak, aby v každém období částka finančních závazků splatných v následujících 12 měsících nepředstavovala hrozbu pro schopnost Skupiny plnit své finanční závazky. Bez ohledu na vyšší hodnotu krátkodobých závazků oproti krátkodobým aktivům se vedení Skupiny domnívá, že hodnota peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů k rozvahovému dni, dostupné úvěrové linky ve výši 266 734 tisíc Kč k 31. prosinci 2016 a finanční situace Skupiny jsou takové, že riziko likvidity Skupiny může být považováno za nevýznamné.

Analýza finančních závazků je uvedena níže. Částky představují nediskontované peněžní toky, což představuje maximální expozici Skupiny riziku likvidity.

Budoucí odliv peněz v souvislosti s finančními závazky:

Smluvní finanční závazky k 31. 12. 2016	Méně než 3 měsíce	3-12 měsíců	1-2 roky	2-5 let	Víc než 5 let	Celkové smluvní peněžní toky	Celková účetní hodnota
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Závazky z obchodního styku	1 200 482	13 621	-	-	-	1 214 103	1 214 103
Bankovní úvěry a výpomoci	159 433	1 554 726	247 686	698 470	-	2 660 315	2 553 041
Vydané dluhopisy	-	18 706	341 370	-	-	360 076	330 740
Závazky z finančního leasingu	15 061	45 633	53 277	95 999	20 998	230 968	225 898
Přijaté zálohy	181 622	-	-	-	-	181 622	181 622
Ostatní finanční závazky	220 703	1 031	-	-	15 655	237 389	237 389
Celkem	1 777 301	1 633 717	642 333	794 469	36 653	4 884 473	4 742 793

Smluvní finanční závazky k 31. 12. 2015	Méně než 3 měsíce	3-12 měsíců	1-2 roky	2-5 let	Víc než 5 let	Celkové smluvní peněžní toky	Celková účetní hodnota
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Závazky z obchodního styku	1 213 279	6 844	-	-	-	1 220 123	1 220 123
Bankovní úvěry a výpomoci	105 047	1 579 809	268 546	487 045	305 517	2 745 964	2 632 128
Vydané dluhopisy	-	18 867	15 210	341 096	-	375 173	329 542
Závazky z finančního leasingu	17 377	47 411	61 045	114 614	42 466	282 913	255 220
Přijaté zálohy	183 917	-	-	-	-	183 917	183 917
Ostatní finanční závazky	283 894	148 826	5 307	6 863	35 733	480 623	480 623
Celkem	1 803 514	1 801 757	350 108	949 618	383 716	5 288 713	5 101 553

Výše uvedený odliv hotovosti nezahrnuje finanční záruky, jejichž tržní hodnota byla určena jako blížící se nule a které jsou uvedeny v kapitole 4.20.

4.25. ŘÍZENÍ KAPITÁLU

Skupina řídí svůj kapitál vyváženou finanční strategií s cílem zajistit potřebné finance na rozvoj podniku a současně vybudovat vhodnou kapitálovou strukturu s dostatečnou finanční likviditou a plnit všechny externí kapitálové požadavky.

Skupina řídí svou čistou zadluženost a monitoruje ukazatel Čistý dluh/upravený výsledek EBITDA.

Čistá zadluženost je definována jako celková hodnota závazků z úvěrů, půjček, dluhopisů a pronájmů, po odečtu hodnoty hotovosti a hotovostních ekvivalentů. Upravený EBITDA je provozní zisk plus odpisy a amortizace upravený o jednorázové události (všechny neopakující se nebo mimořádné položky nepocházející z běžného provozu, jako jsou náklady na snížení hodnoty, náklady na restrukturalizace, mimořádný prodej stálých aktiv nebo uzavření provozu ve výrobních závodech Skupiny).

Čistý dluh / Upravený výsledek EBITDA - výpočet	2016 tis. Kč	2015 tis. Kč
Bankovní úvěry a výpomoci	2 553 041	2 632 128
Vydané dluhopisy	330 740	329 542
Závazky z finančního leasingu	225 898	255 220
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	(1 421 014)	(1 940 008)
Čistý dluh	1 688 665	1 276 882
Provozní zisk	263 897	434 679
<i>Upravený o:</i>		
Ztráta z prodeje finanční pohledávky (i)	20 315	-
Náklady fúze (ii)	7 451	-
Akviziční náklady (iii)	25 392	-
Due diligence náklady (iv)	2 186	-
Ukončení provozu v Bielsku a reorganizační náklady (v)	35 524	-
Příjmy z reklamace výrobků (vi)	(11 684)	-
Rozpuštění rezervy (vii)	(17 571)	-
Náklady na delisting z Varšavské burzy a náklady na poradenství (viii)	19 010	-
Náklady na snížení hodnoty (ix)	196 837	-
Jednorázové vlivy 2015 (x)	-	154 734
Odpisy a amortizace	523 003	513 201
Upravený výsledek EBITDA	1 064 360	1 102 614
Anualizace akviziční EBITDA*	-	21 712
Upravený výsledek EBITDA pro výpočet Čistého dluhu / EBITDA	1 064 360	1 124 326
Čistý dluh / Upravený výsledek EBITDA	1,59	1,14

* Úprava, pokud by akvizice skupiny Radenska proběhla k 1. lednu 2015

(i) Ztráta z prodeje finanční pohledávky

Český segment vynaložil čisté náklady ve výši 20 315 tis. Kč v souvislosti s prodejem finanční pohledávky z projektu e-shop.

(ii) Náklady na fúzi

Český segment vynaložil náklady ve výši 7 451 tis. Kč na poradenství při přeshraniční fúzi.

(iii) Pořizovací náklady

Slovenský segment vynaložil náklady ve výši 16 029 tis. Kč na poradenství v rámci akvizice a náklady ve výši 9 363 tis. Kč v souvislosti s budováním nového prodejního týmu v Chorvatsku.

(iv) Náklady due diligence

Polský segment vynaložil náklady ve výši 2 186 tis. Kč.

(v) Uzavření provozu v Bielsku a reorganizační náklady

Polský segment vynaložil náklady v celkové výši 35 524 tis. Kč.

(vi) Reklamační produktů

Tržby a ostatní provozní výnosy v polském segmentu z pojištění na reklamační kvalitu produktů ve výši 11 684 tis. Kč.

(vii) Použití rezerv

Slovenský segment rozpustil rezervu na právní spory ve výši 17 571 tisíc Kč.

(viii) Vyřazení z obchodování z Burzy cenných papírů Varšava a poradenské náklady

Český segment vynaložil náklady ve výši 19 010 tis. Kč, z toho 2 511 tis. Kč v souvislosti s pokračujícím procesem vyřazení z obchodování na Burze cenných papírů Varšava, 4 062 tis. Kč v souvislosti se znehodnocením finančního aktiva, zbývající část se vztahuje k jednorázovým akvizičním službám a soudním sporům.

(ix) Náklady na snížení hodnoty

Náklady ve výši 70 368 tis. Kč v polském segmentu a 126 469 tis. Kč v souvislosti s investicí do ruské přidružené společnosti.

(x) Jednorázové události v roce 2015

- Polský segment vynaložil čisté náklady ve výši 102 641 tis. Kč na reklamační kvalitu produktů souvisejících se špatnou kvalitou obalových materiálů.
- Český segment vynaložil náklady ve výši 11 754 tis. Kč na poradenství v souvislosti s reorganizací Skupiny (podrobnosti viz kapitola 3.1) a další náklady ve výši 13 372 tis. Kč na IPO. Tyto náklady zahrnují především IPO marketing a rezervu na zaměstnanecké akcie.
- Slovenský segment vynaložil náklady ve výši 9 076 tis. Kč v souvislosti s poradenstvím při akvizici skupiny WAD.
- Slovenský a polský segment vynaložil náklady ve výši 27 283 tis. Kč na poradenství v rámci akvizice společnosti Radenska.
- Slovenský segment vynaložil náklady ve výši 8 341 tis. Kč, týkající se zejména zavádění skupinových standardů IT.
- Slovenský segment rozpustil rezervu na právní spor ve výši 17 734 tis. Kč.

4.26. FINANČNÍ NÁSTROJE

4.26.1 KATEGORIE FINANČNÍCH NÁSTROJŮ

Tržní hodnota pohledávek z obchodního styku, jiných finančních pohledávek, peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů, závazků z obchodního styku a dalších finančních závazků je blízko účetním hodnotám, protože úrok, který je z nich placen, je buď blízko tržním sazbám, nebo se jedná o krátkodobé finanční nástroje.

31.12.2016	Finanční aktiva v zůstatkové hodnotě	Deriváty v reálné hodnotě proti výkazu zisku a ztrátám	Finanční závazky v zůstatkové hodnotě	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky	951 105	-	-	951 105
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	1 421 014	-	-	1 421 014
Deriváty (i)	-	(14 691)	-	(14 691)
Bankovní úvěry a výpomoci	-	-	(2 553 041)	(2 553 041)
Vydané dluhopisy	-	-	(330 740)	(330 740)
Závazky z obchodního styku a jiné závazky	-	-	(1 617 459)	(1 617 459)
Celkem	2 372 119	(14 691)	(4 501 240)	(2 143 812)

(i) Tržní hodnota derivátů

Skupina má uzavřenou swapovou smlouvu o úroku a komoditní swap na cenu ropy. Tyto deriváty jsou klasifikovány jako držené za účelem obchodování a účtovány v reálné hodnotě do výkazu zisku nebo ztrát.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE Československo

31.12.2015	Finanční aktiva v zůstatkové hodnotě	Deriváty v reálné hodnotě proti výkazu zisku a ztrát	Finanční závazky v zůstatkové hodnotě	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky	829 530	-	-	829 530
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	1 940 008	-	-	1 940 008
Deriváty (i)	-	(12 250)	-	(12 250)
Bankovní úvěry a výpomoci	-	-	(2 632 128)	(2 632 128)
Vydané dluhopisy	-	-	(329 542)	(329 542)
Závazky z obchodního styku a jiné závazky	-	-	(1 872 413)	(1 872 413)
Celkem	2 769 538	(12 250)	(4 834 083)	(2 076 795)

(i) Tržní hodnota derivátů

Oceňované deriváty nejsou obchodovány na aktivních trzích, avšak všechny významné vstupy požadované pro ocenění tržní hodnotou jsou sledovatelné a Skupina zařadila tento nástroj na úroveň 2 hierarchie tržních hodnot.

4.27. POČTY ZAMĚSTNANCŮ

Průměrné počty zaměstnanců ve Skupině jsou:

Průměrný počet zaměstnanců	2016	2015
Představenstvo mateřské společnosti	6	5
Představenstvo společností Skupiny	5	5
Administrativa	210	204
Oddělení prodeje, marketingu a logistiky	1 059	970
Divize výroby	723	609
Ostatní	52	168
Celkem	2 055	1 961

Celkový počet zaměstnanců k 31. prosinci 2016 činil 2 129 osob (2015: 1 988 osob).

4.28. AKVIZICE DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI

Radenska získala dne 20. prosince 2016 100 % obchodní podíl ve společnosti Studenac d.o.o. se sídlem v Lipiku, Chorvatsko. Studenac je tradiční značka minerální vody.

Následující tabulka shrnuje vykázané částky získaných aktiv a přejatých závazků k datu akvizice.

Tržní hodnota aktiv a závazků	Účetní hodnota tis. Kč	Reálná hodnota úprava tis. Kč	Reálná hodnota tis. Kč
Budovy, stroje a zařízení	162 223	-	162 223
Nehmotná stálá aktiva	300	-	300
Jiná finanční aktiva	215	-	215
Odložená daňová pohledávka	536	-	536
Zásoby	31 052	-	31 052
Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky	35 922	-	35 922
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	1 923	-	1 923
Rezervy	(2 635)	-	(2 635)
Odložený daňový závazek	(193)	-	(193)
Závazky z obchodního styku a jiné závazky	(26 973)	-	(26 973)
Jiné finanční závazky	(39 765)	-	(39 765)
Získaná ocenitelná čistá aktiva celkem	162 605	-	162 605

Následující tabulka shrnuje převedenou hodnotu akvizice, nekontrolní podíl, čistá pořízená aktiva a goodwill.

Výpočet goodwillu	tis. Kč
Hodnota akvizice	162 605
Nekontrolní podíl	-
Čistá hodnota získaných aktiv	162 605
Goodwill	-

Ocenění čistých aktiv bylo sestaveno jako dočasné. Pokud nové informace získané během prvního roku od akvizice o skutečnostech a okolnostech, které existovaly k datu akvizice, povedou k nutnosti úpravy výše uvedených částek, nebo budou zjištěny jiné skutečnosti, které existovaly k datu akvizice, bude zaúčtování akvizice revidováno.

4.29. UDÁLOSTI PO DATU ZÁVĚRKY

Nenastaly žádné události po rozvahovém dni, které by mohly ovlivnit vykázané částky nebo zveřejněné informace těchto konsolidovaných finančních výkazů.

20.3.2017	Janis Samaras	Předseda představenstva	_____
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>funkce</i>	<i>podpis</i>
20.3.2017	René Musila	Člen představenstva	_____
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>funkce</i>	<i>podpis</i>
20.3.2017	Tomáš Jendřejek	Člen představenstva	_____
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>funkce</i>	<i>podpis</i>
20.3.2017	Daniel Buryš	Člen představenstva	_____
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>funkce</i>	<i>podpis</i>
20.3.2017	Jiří Vlasák	Člen představenstva	_____
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>funkce</i>	<i>podpis</i>
20.3.2017	Roman Zúrik	Člen představenstva	_____
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>funkce</i>	<i>podpis</i>



INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA 2016

KOFOLA ČESKOSLOVENSKO A.S.

1.1. INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

za 12měsíční období končící 31. prosincem 2016 a 31. prosincem 2015 v tis. Kč.

Individuální výkaz zisku a ztráty	Pozn.	2016 tis. Kč	2015 tis. Kč
Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb		330 291	-
Tržby za prodej zboží a materiálu		108	-
Tržby		330 399	-
Náklady na prodeje výrobků a služeb	4.2	(33 561)	-
Náklady vynaložené na prodané zboží a materiál		-	-
Náklady na prodeje		(33 561)	-
Hrubý zisk		296 838	-
Obchodní, marketingové a distribuční náklady	4.2	(174 747)	-
Administrativní náklady	4.2	(217 574)	(12 258)
Ostatní provozní výnosy	4.3	5 131	-
Ostatní provozní náklady	4.4	(3 165)	-
Dividendy		679 882	-
Snížení hodnoty aktiv	4.9.1	(283 430)	-
Provozní zisk/(ztráta)		302 935	(12 258)
Finanční výnosy	4.5	13 527	-
Finanční náklady	4.6	(75 829)	(159)
Zisk/(ztráta) před zdaněním		240 633	(12 417)
Daň z příjmů	4.7	5 073	140
Čistý zisk/(ztráta) za období		245 706	(12 277)
Zisk na akcii (v Kč)			
Základní zisk na akcii	4.8	11,02	(2,49)
Zředěný zisk na akcii	4.8	11,02	(2,49)

Individuální výkaz zisku a ztráty je třeba číst ve spojení s přílohou k účetní závěrce.

1.2. INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ O OSTATNÍM ÚPLNÉM VÝSLEDKU

za 12měsíční období končící 31. prosincem 2016 a 31. prosincem 2015 v tis. Kč.

Individuální výkaz o ostatním úplném výsledku	Pozn.	2016 tis. Kč	2015 tis. Kč
Čistý zisk/(ztráta) za období		245 706	(12 277)
Ostatní úplný výsledek		-	-
Úplný výsledek celkem		245 706	(12 277)

Individuální výkaz o ostatním úplném výsledku je třeba číst ve spojení s přílohou k účetní závěrce.

1. INDIVIDUÁLNÍ FINANČNÍ VÝKAZY



1.3. INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ O FINANČNÍ SITUACI

k 31. prosinci 2016 a 31. prosinci 2015 v tis. Kč.

Aktiva	Pozn.	31.12.2016 tis. Kč	31.12.2015 tis. Kč
Dlouhodobá aktiva		3 882 962	7 628 981
Budovy, stroje a zařízení	4.10	68 706	-
Goodwill	4.11	30 675	-
Nehmotná aktiva	4.11	374 709	-
Investice v dceřiných společnostech	4.9	3 365 198	7 628 217
Ostatní pohledávky	4.12	42 663	-
Úvěry poskytnuté spřízněným stranám	4.12	811	-
Ostatní nefinanční aktiva		200	-
Odložená daňová pohledávka	4.7	-	764
Oběžná aktiva		473 056	140 707
Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky	4.12	442 505	1 373
Pohledávky z daně z příjmů		2 802	-
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	4.13	27 749	139 334
Aktiva celkem		4 356 018	7 769 688
Kapitál a závazky			
		31.12.2016 tis. Kč	31.12.2015 tis. Kč
Vlastní kapitál celkem		2 077 996	7 711 740
Základní kapitál	1.5	2 229 500	2 229 500
Emisní ážio	1.5	-	5 494 517
Ostatní kapitálové fondy	1.5	(496 266)	-
Vlastní akcie	1.5	(915)	-
Nerozdělené zisky/(neuhrazené ztráty)	1.5	345 677	(12 277)
Dlouhodobé závazky		1 066 970	-
Bankovní půjčky a výpomoci	4.17	676 268	-
Vydané dluhopisy	4.16	327 072	-
Závazky z finančního leasingu	4.20	9 665	-
Jiné závazky	4.18	15 655	-
Odložený daňový závazek	4.7	38 310	-
Krátkodobé závazky		1 211 052	57 948
Bankovní půjčky a výpomoci	4.17	1 077 018	-
Vydané dluhopisy	4.16	3 668	-
Závazky z finančního leasingu	4.20	4 957	-
Závazky z obchodního styku a další závazky	4.18	78 516	17 948
Jiné finanční závazky	4.18	10 916	40 000
Rezervy	4.15	35 977	-
Závazky celkem		2 278 022	57 948
Kapitál a závazky celkem		4 356 018	7 769 688

Individuální výkaz o finanční situaci je třeba číst ve spojení s přílohou k účetní závěrce.

1.4. INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

za 12měsíční období končící 31. prosincem 2016 a 31. prosincem 2015 v tis. Kč.

Individuální výkaz o peněžních tocích	Pozn.	2016 tis. Kč	2015 tis. Kč
Peněžní toky z provozních činností			
Zisk/(ztráta) před zdaněním	1.1	240 633	(12 417)
Úpravy o:			
Nepeněžní operace			
Odpisy a amortizace	4.2	57 690	-
Nákladové a výnosové úroky, netto	4.5, 4.6	45 801	147
Dividendy netto	1.1	(679 882)	-
Změna zůstatku rezerv a opravných položek		(10 092)	-
Snížení hodnoty	4.9	283 430	-
Přecenění derivátů	4.6	7 863	-
Zisk z prodeje hmotného a nehmotného majetku	4.3	(803)	-
Kurzové zisky a ztráty, netto	4.6	5 962	-
Jiné		21 969	2 139
Peněžní operace			
Zaplacená daň z příjmů		4 358	-
Změny stavu provozních aktiv a závazků			
Změny pohledávek		(17 946)	(1 373)
Změny závazků		(27 351)	9 690
Čistý peněžní tok z provozních činností		(68 368)	(1 814)
Peněžní toky z investičních činností			
Prodej budov, strojů a zařízení		103	-
Pořízení budov, strojů a zařízení a nehmotných aktiv		(75 055)*	-
Nákup finančních aktiv		(118 500)	-
Akvizice dceřiných společností		(38 756)**	(38 963)
Přijaté úroky a dividendy		509 189	-
Poskytnuté půjčky		(112 221)	-
Čistý peněžní tok z investičních činností		164 760	(38 963)
Peněžní toky z finančních činností			
Hrubý výnos z upsaných akcií		-	140 250
Platby finančního leasingu		(4 676)	-
Čerpání úvěrů a půjček		46 475	40 000
Splátky půjček a bankovních úvěrů		(144 975)	-
Dividendy vyplacené akcionářům Společnosti		(156 051)	-
Zaplacené úroky a bankovní poplatky		(51 674)	-
Odkup vlastních akcií		(3 743)	-
Změna peněžních prostředků v důsledku fúze		106 667	-
Ostatní		-	(2 139)
Čistý peněžní tok z finančních činností		(207 977)	178 111
Čisté zvýšení (snížení) peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů		(111 585)	137 334
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na začátku období		139 334	2 000
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na konci období	1.3	27 749	139 334

* včetně pořízení značek, Nara, Vočko, Studena, Studenac, Lero

** vytěsnění nekontrolních podílů Radenska

Individuální výkaz o peněžních tocích je třeba číst ve spojení s přílohou k účetní závěrce.

1.5. INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ ZMĚN VLATNÍHO KAPITÁLU

za 12ti měsíční období končící 31. prosincem 2016 a 31. prosincem 2015 v tis. Kč.

Individuální výkaz změn vlastního kapitálu	Pozn.	Základní kapitál	Emisní ážio	Ostatní kapitálové fondy	Vlastní akcie	Nerozdělený zisk/ (akumulovaná ztráta)	Vlastní kapitál celkem
		tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Zůstatek k 1. lednu 2015		2 000	-	-	-	-	2 000
(Ztráta) za období	1.1	-	-	-	-	(12 277)	(12 277)
Úplný výsledek za období	1.2	-	-	-	-	(12 277)	(12 277)
Zvýšení základního kapitálu	4.14.1	2 200 000	5 389 120	-	-	-	7 589 120
Emise akcií	4.14.1	27 500	112 750	-	-	-	140 250
Transakční náklady	4.14.1	-	(7 353)	-	-	-	(7 353)
Zůstatek k 31. prosinci 2015		2 229 500	5 494 517	-	-	(12 277)	7 711 740
Zůstatek k 1. lednu 2016		2 229 500	5 494 517	-	-	(12 277)	7 711 740
Zisk za období	1.1	-	-	-	-	245 706	245 706
Úplný výsledek za období	1.2	-	-	-	-	245 706	245 706
Nákup vlastních akcií		-	-	-	(3 743)	-	(3 743)
Dividendy	4.14.5	-	-	-	-	(156 051)	(156 051)
Vliv fúze	4.14.6	-	(5 494 517)	(496 266)	-	268 299	(5 722 484)
Prodej vlastních akcií		-	-	-	2 828	-	2 828
Zůstatek k 31. prosinci 2016		2 229 500	-	(496 266)	(915)	345 677	2 077 996

Individuální výkaz změn vlastního kapitálu je třeba číst ve spojení s přílohou k účetní závěrce.

2.1. ZÁKLADNÍ INFORMACE O SPOLEČNOSTI

ZÁKLADNÍ INFORMACE

Kofola ČeskoSlovensko a.s. (do 19. června 2015 jako Ywaki Consulting a.s.) ("Společnost") je akciová společnost založená 12. září 2012 se sídlem společnosti: Nad Porubkou 2278/31a, Ostrava, 708 00, Česká republika (do 19. června 2015 Karolinská 661/4, Praha 8, 186 00, Česká republika) a identifikačním číslem 24261980. Společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským úřadem v Ostravě, oddíl B, vložka 10735. Internetové stránky společnosti jsou <http://www.firma.kofola.cz> a telefonní číslo je +420 595 601 030.

V roce 2016 bylo hlavní aktivitou společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. držení investic v dceřiných společnostech.

Kofola ČeskoSlovensko a.s. je součástí skupiny Kofola, jednoho z předních výrobců a distributorů nealkoholických nápojů ve střední a východní Evropě. Kromě tradičních trhů v České republice a na Slovensku, kde má skupina vedoucí postavení, je skupina také přítomná na trzích v Polsku, Slovinsku a Chorvatsku, s omezenými aktivitami také v Rakousku a Rusku. Skupina vyrábí nápoje s péčí a láskou v sedmi výrobních závodech (včetně Chorvatska). Mezi hlavní značky patří Kofola, Hoop Cola, Jupí, Jupík, Rajec, Radenska, Paola, Semtex a Vinea. Na vybraných trzích skupina dále distribuuje mimo jiné i produkty Rauch, Evian nebo Badoit a na základě licence vyrábí produkty RC Cola nebo Orangina.

PŘESHraničNÍ FúZE

Dne 12. března 2016 Představenstvo Společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. schválilo přeshraniční fúzi.

V důsledku fúze zanikly následující společnosti ("Zanikající Společnosti"):

- Kofola CS a.s. (CZ),
- PINELLI spol. s r.o. (CZ),
- Kofola S.A. (PL),
- Kofola, holdinška družba d.o.o. (SI).

Všechna aktiva a pasiva Zanikajících Společností byly převedena do společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. na základě univerzálního nástupnictví.

KOTOVÁNÍ NA BURZE CENNÝCH PAPIRŮ

Kofola ČeskoSlovensko a.s. je kotována na burze cenných papírů Praha (ticker KOFOL) a na Varšavské burze cenných papírů (ticker KOF).

VEDENÍ SPOLEČNOSTI

PŘEDSTAVENSTVO SPOLEČNOSTI

- Janis Samaras – Předseda
- René Musila
- Tomáš Jendřejek
- Daniel Buryš
- Jiří Vlasák
- Roman Zúrik

DOZORČÍ RADA

- René Sommer – Předseda
- Jacek Woźniak
- Pavel Jakubík
- Moshe Cohen-Nehemia
- Petr Pravda
- Ivan Jakúbek

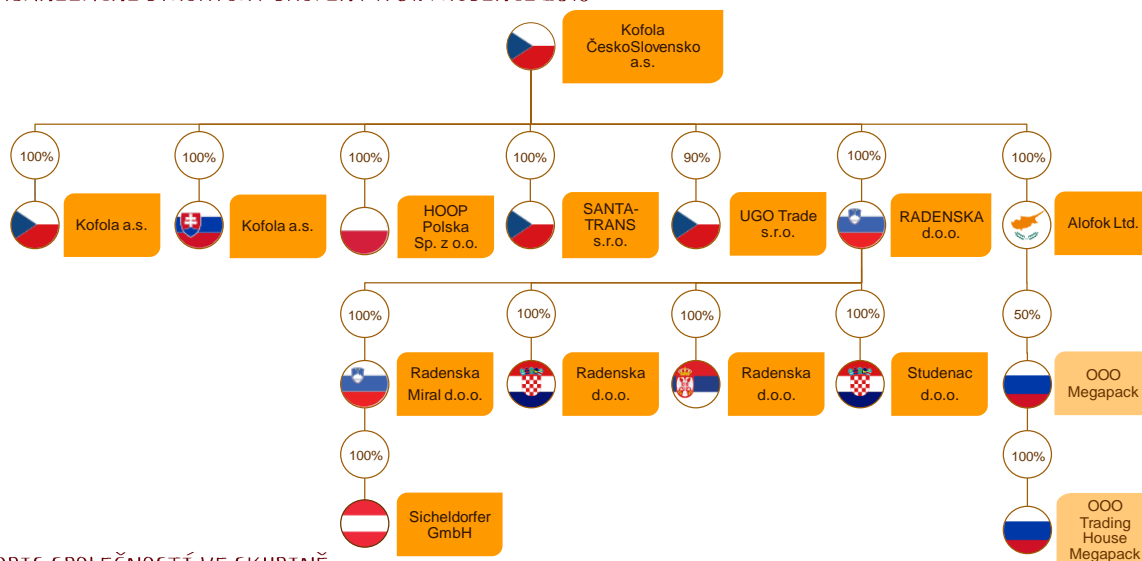
VÝBOR PRO AUDIT

- Marek Piech – Předseda
- Pavel Jakubík
- Ivan Jakúbek

2. OBECNÉ INFORMACE

2.2. ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SKUPINY

ORGANIZAČNÍ STRUKTURY SKUPINY K 31. PROSINCI 2016



POPIS SPOLEČNOSTÍ VE SKUPINĚ

Název společnosti	Místo podnikání	Hlavní činnost	Vlastnické podíly a hlasovací práva	
			31.12.2016	31.12.2015
Holdingské společnosti				
Kofola ČeskoSlovensko a.s.	Czech Republic	Hlavní holdingová společnost		
Alofok Ltd.	Cyprus	holding	100,00%	100,00%
Kofola CS a.s.	Czech Republic	holding	- *	100,00%
Kofola holdinška družba d.o.o.	Slovenia	holding	- *	100,00%
KOFOLO S.A.	Poland	holding	- *	100,00%
Výroba a prodej				
Kofola a.s.	Czech Republic	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100,00%	100,00%
Kofola a.s.	Slovakia	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100,00%	100,00%
PINELLI spol. s r.o.	Czech Republic	udílení licencí k ochranným známkám	- *	100,00%
Hoop Polska Sp. z o.o.	Poland	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100,00%	100,00%
UGO Trade s.r.o.	Czech Republic	provoz řetězce juice barů	90,00%	90,00%
RADENSKA d.o.o. ***	Slovenia	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100,00% **	97,62%
Studenac d.o.o. ****	Croatia	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100,00%	n/a
Radenska d.o.o.	Croatia	neaktivní	100,00% **	97,62%
Radenska d.o.o.	Serbia	neaktivní	100,00% **	97,62%
Radenska Miral d.o.o.	Slovenia	udílení licencí k ochranným známkám	100,00% **	97,62%
Sichelдорfer GmbH	Austria	neaktivní	100,00% **	97,62%
Přeprava				
SANTA-TRANS s.r.o.	Czech Republic	silniční nákladní přeprava	100,00%	100,00%
Přidružené společnosti				
OOO Megapack	Russia	výroba nealkoholických nápojů a nápojů s nízkým obsahem alkoholu	50,00%	50,00%
OOO Trading House Megapack	Russia	prodej a distribuce nealkoholických nápojů a nápojů s nízkým obsahem alkoholu	50,00%	50,00%
* 12. března 2016 představenstvo Společnosti schválilo přeshraniční fúzi společností Kofola ČeskoSlovensko a.s., Kofola CS a.s., Kofola S.A., Kofola holdinška družba d.o.o. a PINELLI spol. s r.o.				
** 25. července 2016 schválil soud ve Slovinsku vytěsnění minoritních akcionářů společnosti Radenska d.d.. 28. července 2016, centrální registr cenných papírů ve Slovinsku zaregistroval vytěsnění, Kofola holdinška družba d.o.o. se tak stala jediným akcionářem Radenska d.d.				
*** 2. září 2016 schválil soud ve Slovinsku změnu právní formy z Radenska d.d. na RADENSKA d.o.o.				
****20. prosince 2016, RADENSKA d.o.o. úspěšně ukončila již dříve oznámenou akvizici Studenac d.o.o.				

3.1. PROHLÁŠENÍ O SHODĚ A PRAVIDLA PRO SESTAVENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

PRAVIDLA PRO SESTAVENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Tato individuální účetní závěrka byla sestavena v souladu se závaznými právními předpisy České republiky a s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ("IFRS"), stejně jako s výklady vydanými Výborem pro interpretaci mezinárodního účetního výkaznictví ("IFRIC") ve znění přijatém Evropskou unií, které byly zveřejněny a účinné pro období začínající 1. ledna 2016.

Tato účetní závěrka byla sestavena na bázi předpokladu nepřetržitého trvání společnosti a na základě historických cen.

Účetní závěrka zahrnuje individuální výkaz o finanční situaci, nekonsolidovaný výkaz zisku a ztráty, individuální výkaz o ostatním úplném výsledku, individuální výkaz změn vlastního kapitálu, individuální výkaz o peněžních tocích a vysvětlivky.

Účetní závěrka zahrnuje 12ti měsíční období končící 31. prosincem 2016 a pro srovnatelné minulé období 12ti měsíční období končící 31. prosincem 2015.

Tato účetní závěrka je sestavená v českých korunách ("Kč") a všechny hodnoty, pokud není uvedeno jinak, jsou uvedeny v tisících Kč.

Sestavení finančních výkazů podle IFRS vyžaduje použití jistých důležitých účetních odhadů. Vyžaduje také úsudek vedení ohledně uplatnění skupinových účetních politik. Složitě úvahy a úsudky a oblasti, pro něž jsou předpoklady a odhady pro individuální finanční výkazy podstatné, jsou uvedeny v kapitole 3.5.

ZMĚNY STANDARDŮ

Společnost nezměnila svá účetní pravidla v důsledku nových standardů a výkladů ve znění přijatých Evropskou unií, účinných pro období počínající 1. lednem 2016. Společnost neaplikovala dřívější přijetí žádného standardu.

Následující nové standardy a novelizace, které byly vydány, ale ještě nenabýly účinnosti a jsou relevantní pro společnost:

- IFRS 9 – Finanční nástroje,
- IFRS 15 – Výnosy ze smluv se zákazníky,
- IFRS 16 – Leasing (není přijatý Evropskou Unií).

Vedení Společnosti analyzuje potenciální dopad výše zmíněných standardů na účetní závěrku Společnosti.

Jiné nové standardy a novelizace ještě nenabýly účinnosti a nejsou relevantní pro Společnost.

3.2. FUNKČNÍ A PREZENTAČNÍ MĚNA

Tato účetní závěrka je sestavena v českých korunách (Kč), které jsou funkční a prezentační měnou Společnosti.

3.3. PŘEPOČET CIZÍCH MĚN

Transakce v cizích měnách jsou přepočteny do funkční měny s použitím směnného kurzu k datu uskutečnění transakce.

Peněžní aktiva a závazky vyjádřené k rozvahovému dni v cizí měně jsou přepočteny kurzem vyhlášeným Českou národní bankou ke konci daného období a všechny kurzové zisky nebo ztráty jsou vykázány ve výkazu zisku a ztrát v rámci položek:

- provozní výnosy a náklady – pro obchodní operace,
- finanční výnosy a náklady – pro finanční operace.

Nepeněžní aktiva a závazky vedeny v historických cenách vyjádřených v cizí měně jsou oceněny historickým kurzem k datu transakce. Nepeněžní aktiva a závazky oceněné v reálné hodnotě vyjádřené v cizí měně jsou přepočteny kurzem k datu, kdy byly oceněny reálnou hodnotou.

Následující směnné kurzy byly použity pro sestavení účetní závěrky:

Směnné kurzy k rozvahovému dni	31.12.2016	31.12.2015
CZK/EUR	27.020	27.025
CZK/PLN	6.126	6.340
CZK/RUB	0.420	0.335
CZK/USD	25.639	24.824
CZK/HRK	3.575	3.538

Průměrné směnné kurzy	1.1.2016 - 31.12.2016	1.1.2015 - 31.12.2015
CZK/EUR	27.033	27.283
CZK/PLN	6.198	6.525
CZK/RUB	0.366	0.406
CZK/USD	24.432	24.600
CZK/HRK	3.589	3.583

3.4. ÚČETNÍ METODY

3.4.1 DLOUHODOBÝ HMOTNÝ MAJETEK

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách s výjimkou položek na počátku oceněných reálnou hodnotou a získaných v rámci podnikové kombinace, snížených o oprávků a opravné položky. Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku zahrnuje cenu pořízení a související materiálové a mzdové náklady a náklady na úvěrové financování použité při výstavbě. Pořizovací cena zahrnuje dále též odhadované náklady na demontáž a odstranění hmotného majetku. Výdaje na opravy, údržbu a výměny drobnějších majetkových položek se účtují do nákladů na opravy a údržbu v období, kdy jsou tyto opravy provedeny.

K rozvahovému dni Společnost posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty aktiv. Pokud takové indikátory snížení hodnoty existují, Společnost ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota dlouhodobého hmotného majetku není nižší než jeho hodnota zůstatková. Pokud není možno určit zpětně získatelnou částku jednotlivého aktiva, Společnost stanoví zpětně získatelnou částku penězotvorné jednotky, k níž aktivum náleží. Celopodniková aktiva se přiřadí k samostatné penězotvorné jednotce, pokud lze určit rozumný a konzistentní základ pro jejich přiřazení. Jinak jsou celopodniková aktiva přiřazena k nejmenší skupině penězotvorných jednotek, pro kterou je možné určit rozumný a konzistentní základ pro jejich přiřazení. Ztráta ze snížení hodnoty je zaúčtována ve výši částky, o kterou účetní hodnota aktiva převyšuje jeho realizovatelnou hodnotu. Realizovatelná hodnota představuje buď reálnou hodnotu sníženou o náklady prodeje, nebo hodnotu z užívání podle toho, která z obou těchto částek je vyšší. Při posuzování hodnoty z užívání se odhad budoucích peněžních toků diskontuje na jejich současnou hodnotu pomocí diskontní sazby před zdaněním, která vyjadřuje běžné tržní posouzení časové hodnoty peněz a specifická rizika pro dané aktivum, o které nebyly upraveny odhady budoucích peněžních toků. Ztráta ze snížení hodnoty se promítně přímo do hospodářského výsledku do Ostatních provozních nákladů.

Dané hmotné stálé aktivum je z rozvahy vyřazeno, jakmile je prodáno nebo pokud se z jeho dalšího užívání nepředpokládají žádné ekonomické přínosy. Veškeré zisky nebo ztráty z tohoto vyřazení z účetnictví (vypočtené jako rozdíl mezi potenciálním čistým příjmem z prodeje tohoto aktiva a jeho rozvahovou hodnotou) jsou účtovány ve výsledovce za období, v němž k vyřazení aktiva z účetnictví došlo.

Nedokončený hmotný majetek je tvořen stálými aktivy, která jsou rozestavěná nebo montována, a jsou vykazována v pořizovací ceně nebo hodnotě výstavby. Aktiva zařazená v nedokončeném majetku nejsou odpisována, dokud není stavba dokončena a aktivum předáno k užívání.

Zůstatkové hodnoty, doby životnosti a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny na konci účetního období.

ODPISY

Hmotná stálá aktiva nebo jejich významné a oddělitelné složky jsou odepisovány přímou metodou přiřazování nákladů k jejich zbytkové hodnotě během jejich životnosti. Pozemky se neodepisují. Odpisy vratných obalů jsou prováděny tak, aby obaly na konci své životnosti byly odepsány. Skupina předpokládá následující ekonomickou životnost uvedených kategorií stálých aktiv:

	Doba životnosti
Budovy a stavby	20 - 40 let
Technické zhodnocení nemovitostí v nájmu	10 let
Stoje a zařízení	2 - 15 let
Vozidla	4 – 6 let

3.4.2 LEASING

Finanční leasing s převodem vlastnictví a veškerých rizik a výnosů z předmětu leasingu na skupinu je vykazován ve výkazu o finanční situaci na začátku leasingu v nižší z těchto dvou hodnot: tržní hodnota stálého aktiva, které je předmětem leasingu, nebo současná hodnota minimálních leasingových plateb. Leasingové platby jsou rozděleny mezi finanční náklady a závazky z leasingu tak, aby bylo dosaženo konstantní úrokové sazby, kterou je úročen zbývající zůstatek jistiny. Finanční náklady jsou účtovány přímo do výsledovky.

Stálá aktiva užívaná formou finančního leasingu jsou odpisována po jedno ze dvou následujících období, podle toho, které je kratší: odhadovaná životnost aktiva nebo období leasingu.

Leasingové smlouvy, podle nichž si leasingový pronajímatel ponechává vlastnictví a s ním významná rizika i výnosy z předmětu leasingu, jsou klasifikovány jako operativní leasing. Platby v rámci operativního leasingu jsou rovnoměrně účtovány jako náklady ve výsledovce po dobu trvání operativního leasingu.

3.4.3 GOODWILL

Goodwill vznikající při akvizici podniku je vykazován v pořizovací hodnotě, jak byla stanovena ke dni akvizice podniku, snížený o případné kumulované ztráty ze snížení hodnoty. Pro účely testování snížení hodnoty je goodwill přiřazen každé peněžotvorné jednotce Společnosti (nebo skupině peněžotvorných jednotek), u které se očekává, že bude mít prospěch ze synergií kombinací businessu.

U peněžotvorných jednotek, k nimž byl goodwill přiřazen, probíhá testování na snížení hodnoty jednou ročně, případně častěji, existuje-li náznak toho, že hodnota jednotky by mohla být snížena. Je-li zpětně získatelná částka peněžotvorné jednotky nižší než její účetní hodnota, je ztráta ze snížení hodnoty alokována tak, aby byla nejprve snížena účetní hodnota jakéhokoli goodwillu přiřazeného k jednotce a poté účetní hodnota ostatních aktiv jednotky poměrně na základě účetní hodnoty každého aktiva jednotky. Jakákoli ztráta ze snížení hodnoty goodwillu je vykázána přímo do hospodářského výsledku. Ztráta ze snížení hodnoty goodwillu není v následujícím období odúčtována.

3.4.4 NEHMOTNÁ AKTIVA

Nehmotná aktiva pořízená samostatnou transakcí jsou na počátku vykazována v pořizovací ceně nebo v hodnotě výrobních nákladů. Pořizovací cena nehmotných aktiv pořízených v rámci podnikové kombinace je rovna jejich reálné hodnotě k datu kombinace. Po počátečním zaúčtování jsou nehmotná aktiva vedena v jejich historické ceně nebo výrobních nákladech po odpočtu akumulovaných odpisů a odpisu snížení hodnoty. Výdaje na interní výzkum a vývoj, s výjimkou kapitalizovaných nákladů na vývoj identifikovatelných nehmotných aktiv, nejsou kapitalizovány a jsou vykazovány ve výsledovce za období, v němž byly vynaloženy.

Společnost určuje, zda je ekonomická životnost nehmotného aktiva definovatelná na dobu omezenou nebo neomezenou. Významnou část nehmotných aktiv skupiny tvoří zapsané ochranné známky, pro většinu z nich něž Společnost určila neomezenou životnost. Společnost je vlastníkem několika předních značek nealkoholických nápojů prodávaných ve Střední Evropě. Tyto značky generují kladný peněžní tok a Společnost je dlouhodobým držitelem těchto značek. Při určování

neomezené životnosti těchto značek zvažovalo představenstvo řadu faktorů a okolností jako je rozsah, diverzifikace a tržní podíl každé z těchto značek, minulý přínos značky, strategie dlouhodobého rozvoje, zákony a místní nařízení, které by mohly ovlivnit životnost aktiva, a další ekonomické faktory, včetně dopadu konkurence a tržních podmínek. Vedení skupiny předpokládá, že značky udrží na neomezenou dobu díky jejich marketingové a propagační podpoře. Značky s neomezenou dobou životnosti jsou nejméně jednou za rok zkoumány z hlediska případného snížení hodnoty. Značky s omezenou dobou životnosti jsou amortizovány.

Nehmotná aktiva s omezenou dobou životnosti jsou po dobu své životnosti amortizována a testována na snížení hodnoty, pokud se objeví ukazatele možného snížení jejich hodnoty. Životnost a amortizační metoda uplatňovaná pro nehmotná aktiva s omezenou životností je revidována minimálně na konci každého finančního roku. Změny v předpokládané životnosti nebo vzorci spotřeby budoucích ekonomických výhod aktiva jsou účtovány formou změny doby nebo metody amortizace a považovány za změny účetních odhadů. Náklady na amortizaci nehmotných aktiv s omezenou životností jsou účtovány ve výsledovce v kategorii nákladů v souladu s funkcí příslušného nehmotného aktiva.

Nehmotná aktiva jsou amortizována přímou metodou po dobu jejich životnosti:

	Doba životnosti
Softwarové licence	3 roky
Počítačový software	3 – 6 let
Jiné licence	5 – 7 let
Ocenitelná práva	8 let

3.4.5 INVESTICE DO DCEŘINÝCH SPOLEČNOSTÍ

Společnost účtuje o investicích v dceřiných-společnostech v pořizovacích cenách.

3.4.6 REALIZOVATELNÁ HODNOTA STÁLÝCH AKTIV

Společnost provádí testování svých aktiv z hlediska ukazatelů snížení jejich hodnoty k rozvahovému dni. V případě ukazatelů snížení hodnoty a v případě goodwillu a nehmotných aktiv s neomezenou životností provádí Společnost každoročně formální účetní odhad realizovatelné hodnoty. Pokud účetní hodnota daného aktiva nebo jednotky aktiv generující peněžní tok překročí jeho realizovatelnou hodnotu, je hodnota takového aktiva považována za sníženou a hodnota aktiva je snížena na svou aktuální realizovatelnou hodnotu. Realizovatelná hodnota odpovídá vyšší z těchto dvou hodnot: tržní hodnota po odečtu prodejních nákladů, hodnota z užívání aktiva nebo jednotky aktiv generující peněžní tok. Vykázané ztráty z přecenění, kromě snížení hodnoty goodwillu, mohou být v následujících účetních obdobích odúčtovány, pokud se hodnota aktiva opět zvýší.

3.4.7 FINANČNÍ NÁSTROJE

Finanční nástroj je jakákoliv formální dohoda, na jejímž základě vznikne finanční aktivum jedné strany a finanční závazek nebo kapitálový nástroj strany druhé.

Nejvýznamnější aktiva, která jsou účtována podle účetní politiky pro finanční nástroje, jsou:

- Pohledávky z půjček,
- Finanční deriváty (opce, forwardové smlouvy, futures, swapy, uložené deriváty),
- Jiná finanční aktiva (pohledávky z obchodního styku, hotovost).

Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů jsou vykazovány v zůstatkové hodnotě s použitím metody efektivní úrokové sazby a snížené o opravnou položku, pokud existuje.

Nejvýznamnější závazky, které jsou předmětem účetních politik finančních nástrojů, jsou:

- Úvěrové závazky, vydané dluhopisy,
- Kreditní závazky,
- Finanční deriváty (opce, forwardové smlouvy, futures, swapy, uložené deriváty),
- Jiné finanční závazky.

Závazky z obchodního styku jsou vedeny v amortizovaných nákladech uplatněním metody efektivní úrokové míry.

Finanční aktiva skupiny jsou rozdělena do následujících kategorií:

- Finanční finanční aktiva vykazovaná v reálné hodnotě s dopadem přecenění do zisku nebo ztráty,
- Půjčky a pohledávky.

Finanční závazky jsou rozděleny na:

- Finanční závazky vykazované v reálné hodnotě s dopadem přecenění do zisku nebo ztráty,
- Finanční závazky uvedené v zůstatkové hodnotě – jiné závazky.

Klasifikace je založena na povaze aktiva a záměru vedení. Společnost klasifikuje svá aktiva při jejich počátečním zaúčtování s následným přezkoumáním ke každému rozvahovému dni.

FINANČNÍ AKTIVA

Finanční aktiva jsou prvotně oceňována reálnou hodnotou. Jejich prvotní ocenění je navýšeno o transakční náklady s výjimkou finančních aktiv, která se přeceňují na reálnou hodnotu prostřednictvím výkazu zisku a ztráty. Při případném vyřazení finančního aktiva se transakční náklady neodečítají od následného ocenění finančního aktiva. Aktivum je vykázano v rozvaze, jakmile se skupina stane stranou dohody (smlouvy), ze které finanční aktivum vzniká.

FINANČNÍ AKTIVA V REÁLNÉ HODNOTĚ VYKÁZANÉ DO ZISKU NEBO ZTRÁTY

Tato kategorie zahrnuje dvě skupiny aktiv: finanční aktiva držena k obchodování a finanční aktiva prvotně vykazována v reálné hodnotě s dopadem přecenění do výkazu zisku a ztráty. Finanční aktivum je zahrnováno v kategorii finanční aktiva držena k obchodování, jestliže bylo pořízeno, aby bylo prodáno v krátkém čase, nebo pokud je součástí portfolia, které má známky krátkodobého obchodování nebo pokud se jedná o derivát s kladnou reálnou hodnotou.

Tato kategorie zahrnuje především deriváty uváděné v rozvaze skupiny a dále dluhopisy a kapitálové nástroje pořízené za účelem prodeje v krátkodobém horizontu.

Aktiva klasifikována jako finanční aktiva oceňována reálnou hodnotou s dopadem přecenění do výkazu zisku a ztráty jsou vykazována k rozvahovému dni v reálné hodnotě a veškeré zisky nebo ztráty jsou vykázané jako finanční výnosy nebo náklady. Finanční deriváty jsou oceňovány v reálné hodnotě k rozvahovému dni a ke konci každého období na základě přecenění bankami realizující tyto transakce. Ostatní finanční aktiva oceňována reálnou hodnotou s dopadem do výsledku jsou oceňovány pomocí tržní ceny na burze a v případě jejich absence, je použita adekvátní oceňovací technika, například: použití cen z nedávných transakcí, porovnání s podobnými nástroji, modely oceňování opcí. Reálná hodnota dluhových nástrojů představuje především budoucí peněžní toky diskontované současnou tržní úrokovou mírou aplikovanou na obdobné nástroje.

PŮJČKY A POHLEDÁVKY

Půjčky a pohledávky jsou nederivátová finanční aktiva s fixními nebo určitelnými platbami, která nejsou obchodována na aktivním trhu. Podle jejich data splatnosti jsou zařazena mezi neoběžná aktiva (aktiva se splatností delší než 1 rok od konce daného účetního období) nebo oběžná aktiva (se splatností kratší než 1 rok od konce účetního období). Půjčky a pohledávky se vedou v zůstatkové hodnotě. Do této kategorie spadají především pohledávky z obchodního styku a bankovní vklady a další hotovostní fondy, půjčky a zakoupené neregistrované dluhové nástroje, které nejsou zahrnuty do kategorie ostatních finančních aktiv.

FINANČNÍ ZÁVAZKY

Finanční závazky jsou na počátku zaúčtovány v jejich reálné hodnotě. Transakční náklady jsou odečteny při počátečním zaúčtování příslušných částek, s výjimkou finančních závazků účtovaných v tržní hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty. Transakční náklady splatné v případě převodu finančního závazku nejsou k následnému ocenění finančních závazků přičítány. Závazky jsou uvedeny v rozvaze, když se skupina stane stranou příslušné smlouvy, z níž finanční závazek vznikne.

FINANČNÍ ZÁVAZKY V REÁLNÉ HODNOTĚ VYKÁZANÉ DO ZISKU NEBO ZTRÁTY

Tato kategorie zahrnuje dvě skupiny závazků: finanční závazky drženy k obchodování a finanční závazky vykazované v reálné hodnotě s dopadem přecenění do zisku nebo ztráty. Finanční závazky držené pro obchodování jsou závazky, které: byly prvotně vydány pro účel převodu nebo následného odkupu v krátkém čase nebo jsou součástí portfolia finančních nástrojů, které jsou spravované společně za účelem generování zisku z krátkodobých výkyvů v ceně nebo obchodní marže nebo představují derivátové nástroje.

Finanční závazky společnosti v reálné hodnotě přeceňované do zisku nebo ztráty zahrnují především deriváty se zápornou reálnou hodnotou. Finanční závazky v reálné hodnotě přeceňované do zisku nebo ztráty jsou oceňovány jejich reálnou hodnotou ke konci každého rozvahového dne a všechny zisky nebo ztráty jsou uváděny jako finanční výnosy nebo náklady. Deriváty jsou oceňovány reálnou hodnotou ke konci každého rozvahového dne na základě přecenění bankami realizující tyto transakce. Reálná hodnota dluhových nástrojů představuje především budoucí peněžní toky diskontované současnou tržní úrokovou mírou aplikovanou na obdobné nástroje.

FINANČNÍ ZÁVAZKY VEDENÉ V ZŮSTATKOVÉ HODNOTĚ

Ostatní finanční závazky, které nejsou klasifikovány jako finanční závazky vedené v reálné hodnotě proti výkazu zisku nebo ztráty, jsou vedeny jako finanční nástroje v zůstatkové hodnotě. Tato kategorie zahrnuje především závazky z obchodního styku a splatné úvěry. Závazky zahrnuté do této kategorie a vedené v zůstatkové hodnotě jsou amortizovány na základě efektivní úrokové míry.

ODŮČTOVÁNÍ FINANČNÍCH AKTIV

Společnost vyřazuje finanční aktiva z účetnictví, jakmile (a) jsou splacena nebo jinak vyprší práva na peněžní toky z těchto aktiv nebo (b) Společnost převede práva na peněžní toky z finančních aktiv nebo uzavře dohodu o kvalifikovaném postoupení se současným (i) převodem významných rizik a výnosů z vlastnictví bez získání ovládacích pravomocí nebo (ii) nepřenáší ani neudrzuje rizika a odměny plynoucí z vlastnictví, ale nezachovává kontrolu. Ovládací pravomoci si Společnost ponechává, pokud protistrana nemá prakticky možnost aktivum prodat v celku nespřízněné třetí straně bez nutnosti uvalit na prodej další omezení.

ODŮČTOVÁNÍ FINANČNÍCH ZÁVAZKŮ

Společnost vyřazuje z účetnictví finanční závazek (nebo jeho část) po jeho zániku, splnění platební povinnosti, nebo po jejím zrušení nebo vypršení. Rozdíl mezi současnou účetní hodnotou finančního závazku (nebo jeho částí), který zanikl nebo byl úplatně převeden na jinou stranu, včetně převedených nepeněžních aktiv nebo přijatých nepeněžních závazků, je účtován do zisku/ztráty.

ZÁPOČTY

Finanční aktiva a závazky jsou započteny a netto hodnota je uvedena ve výkazu o finanční situaci pouze tehdy, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo na kompenzaci uznaných částek a existuje záměr započtení na základě netto hodnoty, nebo vypořádání aktiva a vyrovnání závazku současně. Nicméně, vyrovnání není možné, pokud ho není možné právně vymáhat v rámci běžného obchodního styku, v případě prodlení nebo v případě insolvence nebo bankrotu subjektu nebo některé z protistran.

3.4.8 POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍHO STYKU A JINÉ POHLEDÁVKY

Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní finanční pohledávky jsou uváděny v zůstatkové hodnotě (tj. současná hodnota diskontovaná pomocí efektivní úrokové míry) snížené o opravnou položku.

V případech, kdy je významná časová hodnota peněz, se účetní hodnota pohledávky určuje diskontováním předpokládaných budoucích peněžních toků ve vztahu k aktuální hodnotě diskontní sazbou odrážející aktuální tržní ocenění časové hodnoty peněz. Účinky diskontování zvyšujícího hodnotu pohledávky jsou zaúčtovány jako finanční výnos.

Pohledávky, které nejsou oceněny v reálné hodnotě přes výkaz zisku nebo ztrát, jsou posuzované ke každému rozvahovému dni, zda existují indikátory o snížení hodnoty. K takovým indikátorům patří:

- významné finanční potíže dlužníka,
- pravděpodobnost, že dlužník vstoupí do konkurzu nebo finanční restrukturalizace,
- nesplacení nebo prodlení ze strany dlužníka.

Ztráta ze snížení hodnoty se promítne do zisku nebo ztráty v rámci rozdílu mezi účetní hodnotou aktiva a současnou hodnotou odhadovaných peněžních toků diskontovaných původní efektivní úrokovou sazbou aktiva.

Pohledávky, které nejsou individuálně znehodnocované, jsou z hlediska snížení hodnot posuzované kolektivně, v rámci skupiny pohledávek s podobnými charakteristikami rizik. Obecně platí, že společnost vytváří opravnou položku na nedobytné pohledávky ve výši 100 % na pohledávky, které jsou po splatnosti déle než 360 dní a ve výši 50 % na pohledávky, které jsou po splatnosti déle než 180 dní, ale méně než 360 dní.

3.4.9 PENÍZE A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

Peníze a peněžní ekvivalenty zahrnují peníze v bankách a peníze v hotovosti, stejně jako vysoce likvidní investice, které jsou pohotově směnitelné za známou částku v hotovosti a u nichž je riziko změny hodnot nevýznamné.

Zůstatek peněz a peněžních ekvivalentů prezentovaný v nekonsolidovaném výkazu o peněžních tocích se skládá z peněz na bankovních účtech a peněz v hotovosti, stejně jako z krátkodobých vkladů se splatností do 3 měsíců.

3.4.10 VLASTNÍ KAPITÁL

Vlastní kapitál je klasifikován podle kategorií a v souladu se závaznými právními předpisy a stanovami Společnosti.

Základní kapitál je uveden v částce stanovené ve stanovách a v obchodním rejstříku.

Deklarované, ale nezaplacené kapitálové fondy, jsou vedeny jako nesplacený základní kapitál. Vlastní akcie a nesplacený základní kapitál jsou odečteny od vlastního kapitálu společnosti.

Ostatní prvky vlastního kapitálu jsou: emisní ážio, ostatní fondy, vlastní akcie a nerozdělený zisk minulých let/neuhrazená ztráta minulých let.

Vlastní akcie nabyté za účelem zrušení, v souladu s ustanoveními zákona o obchodních korporacích, jsou vykázány v pořizovací ceně jako samostatná položka vlastního kapitálu v záporné hodnotě.

Nerozdělený zisk/neuhrazená ztráta se skládá z kumulovaného zisku nebo neuhrazené ztráty z minulých let (kumulovaný zisk/ztráta z minulých let) a zisk/ztráta za dané účetní období.

Dividendy jsou vykázány jako závazek v období, ve kterém byly schváleny.

3.4.11 ÚROČENÉ BANKOVNÍ ÚVĚRY, PŮJČKY A VYDANÉ DLUHOPISY

Při prvotním zaúčtování jsou všechny bankovní úvěry, půjčky a vydané dluhopisy oceněny v jejich reálné hodnotě, která odpovídá přijatým peněžním prostředkům snížených o náklady na získání úvěru, půjčky nebo emisi dluhopisů.

Po jejich prvotním zaúčtování jsou úročené bankovní úvěry, půjčky a vydané dluhopisy vykazovány v zůstatkové hodnotě za použití metody efektivní úrokové sazby.

Při určování zůstatkové hodnoty se berou v potaz náklady na získání úvěru, půjčky nebo vydání dluhopisů, stejně jako získané slevy a bonusy nebo poplatky účtované při vypořádání závazku.

3.4.12 ZÁVAZKY ZOBCHODNÍHO STYKU A DALŠÍ ZÁVAZKY

Finanční závazek představují aktuální závazek vyplývající z minulých událostí, u něhož se očekává, že jeho vypořádání bude mít za následek odliv hotovosti nebo jiného finančního aktiva.

Finanční závazky, jiné než finanční závazky v reálné hodnotě s dopadem přecenění do výkazu zisku nebo ztráty, jsou oceňovány v zůstatkové hodnotě (tj. diskontovaná hodnota za použití efektivní úrokové sazby).

Kurzové rozdíly vyplývající z přecenění závazku z obchodních vztahů v rozvaze jsou vykázány v nákladech na prodej.

Nefinanční krátkodobé závazky jsou oceňovány v dlužných částkách.

3.4.13 REZERVY

Rezervy jsou tvořeny, když má Společnost současný závazek (smluvní nebo mimosmluvní) vyplývající z minulých událostí a když je pravděpodobné, že splnění tohoto závazku zapříčiní odliv ekonomických užitků, a když hodnota tohoto závazku může být spolehlivě vyčíslena. Pokud Společnost očekává, že náklady, které rezerva pokrývá, budou vráceny (například na základě pojistné smlouvy), náhrada je uznána jako samostatné aktivum, avšak pouze v případě když je jisté, že náhrada bude obdržena. Náklady vztahující se k dané rezervě jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty po odečtení případné náhrady. V případě, že časová hodnota peněz je významná, účetní hodnota rezervy se stanoví diskontováním předpokládaných budoucích peněžních toků na jejich současnou hodnotu s použitím diskontní sazby před zdaněním odrážející současné tržní zhodnocení časové hodnoty peněz a specifická rizika daného závazku. Následně navýšení rezervy v důsledku úprav diskontu je prezentováno jako úrokový náklad.

3.4.14 ZAMĚSTANECKÉ POŽITKY

PENZIJNÍ ZÁVAZKY

Plán definovaných příspěvků je penzijní plán, podle kterého Společnost platí fixní příspěvky samostatnému subjektu nebo do státního důchodového plánu. Společnost nemá smluvní nebo nesmluvní povinnost odvádět další příspěvky, pokud fond nedisponuje dostatečnými aktivy, aby mohl vyplatit všem zaměstnancům nároky vztahující se k zaměstnanecké službě v současném nebo minulém období. Plán definovaných požitků je penzijní plán, který není plán definovaných příspěvků.

Pro stanovené příspěvkové plány vyplácí Společnost příspěvky na státní nebo soukromé penzijní plány měsíčně. Po zaplacení těchto příspěvků nemá již Společnost další platební povinnosti tohoto druhu. Příspěvky na penzijní plány jsou účtovány jako výdaje na zaměstnanecké výhody v okamžiku jejich splatnosti.

3.4.15 VÝNOSY

Výnosy se vykazují ve výši pravděpodobného ekonomického prospěchu, který Společnost získá z dané transakce, a pokud výše výnosů může být spolehlivě měřena. Výnosy jsou oceňovány v hodnotě bez daně z přidané hodnoty (DPH), spotřební daně a rabatů (slevy, bonusy a ostatní cenové redukce).

Výše výnosu se měří v reálné hodnotě obdržené protihodnoty nebo pohledávky. Výnos je vykázán v čisté současné hodnotě, pokud je efekt časové hodnoty peněz materiální (v případě platby po 360 dnech). Je-li výnos diskontován, rozdíl mezi nominální hodnotou a čistou současnou hodnotou je pomocí metody efektivní úrokové sazby vykázán jako nárůst pohledávek a souvztačně jako finanční výnos ve výkazu zisku a ztráty.

Kurzové rozdíly vyplývající z realizace nebo přecenění pohledávek jsou účtovány do zisku nebo ztráty.

Výnosy jsou také účtovány v souvislosti s níže uvedenými kritérii.

POSKYTOVÁNÍ SLUŽEB

Výnosy z poskytování služeb se účtují na konci měsíce, ve kterém byla tato služba provedena s odkazem na procento dokončení provedení služby.

ÚROK

Přijaté úroky se účtují postupně s použitím metody efektivní úrokové sazby.

DIVIDENDY

Dividendy se účtují v okamžiku, jakmile vznikne právo akcionářů na jejich obdržení.

3.4.16 DAŇ Z PŘÍJMŮ

Daňový náklad se za dané účetní období skládá ze splatné a odložené daně. Daň se vykáže ve výkazu zisku nebo ztrát s výjimkou případu, kdy se vztahuje k položkám výkazu o ostatním úplném výsledku nebo přímo ve vlastním kapitálu. V tomto případě je daň vykázána v ostatním úplném výsledku nebo přímo ve vlastním kapitálu.

Splatná daň z příjmů je vypočtena na základě daňových zákonů platných k rozvahovému dni v zemi, kde Společnost působí a vytváří zdanitelný příjem. Vedení společnosti pravidelně vyhodnocuje postoje uvedené v daňovém přiznání týkající se situací, ve kterých je příslušný daňový předpis předmětem výkladu. O závazku je účtováno, pokud jsou daňové pozice vyhodnoceny vedením společnosti jako pravděpodobné, že vyústí v dodatečnou daň, pokud by byly tyto postoje zpochybňovány daňovými orgány.

Odložená daň je vykázána s použitím závazkové metody rozvahového přístupu, z daňových ztrát minulých let a přechodných rozdílů vznikajících mezi daňovou základnou aktiv a závazků a jejich účetní hodnotou v jednotlivých finančních výkazech. Avšak odložené daňové závazky nejsou vykázány, pokud vznikají z počátečního vykázání goodwillu; odložená daň není zaúčtována, jestliže vychází z počátečního uznání aktiv nebo závazků z transakce jiné než vyplývající z podnikové kombinace, která v době transakce neovlivňuje ani účetní ani daňový zisk nebo ztrátu. Odložená daň se stanoví za použití daňové sazby (a daňových zákonů), která byla k rozvahovému dni schválena, nebo proces jejího schválení zásadním způsobem pokročil a o které se předpokládá, že bude účinná v období, ve kterém bude příslušná odložená daňová pohledávka realizována nebo odložený daňový závazek vyrovnán.

Odložené daňové pohledávky jsou vykázány pouze v případě, kdy je pravděpodobné, že zdanitelný zisk, proti kterému se mohou využít dočasné rozdíly, bude dosažitelný.

Odložená daň vychází z dočasných rozdílů vznikajících z investic do dceřiných, společných nebo přidružených společností, s výjimkou odloženého daňového závazku, kdy načasování zrušení dočasného rozdílu je pod kontrolou skupiny a je pravděpodobné, že dočasný rozdíl nebude zrušen v dohledné době.

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně kompenzovány, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo kompenzace krátkodobých daňových pohledávek proti splatným daňovým závazkům a pokud se odložené daňové pohledávky a závazky vztahují k daním ze zisku, které jsou vybírány stejným daňovým úřadem, buď na stejném zdaňovaném subjektu, nebo na jiných zdaňovaných subjektech, kde existuje záměr vypořádat zůstatky v čisté výši.

3.4.17 ZISK NA AKCII

Základní zisk z akcie se počítá rozdělením zisku připadajícího na akcionáře společnosti váženým průměrem počtu vydaných kmenových akcií za daný rok s vyloučením kmenových akcií zakoupených společností a držených jako vlastní akcie.

Zředený zisk na akcii se počítá úpravou váženého průměru počtu vydaných kmenových akcií za předpokladu konverze všech těchto kmenových akcií. U konvertibilního dluhu se předpokládá, že byl převeden do kmenových akcií a čistý zisk je přizpůsoben pro eliminování úrokových nákladů bez daňového efektu. Pro akciové opce je provedena kalkulace pro determinaci počtu akcií, které by mohly být získané reálnou hodnotou (stanovená jako průměrná tržní cena akcií společnosti) na základě peněžní hodnoty upisovacího práva pro zůstatkové akciové opce. Počet akcií kalkulovaný jak je stanoveno výše, je porovnaný s počtem akcií, které by byly emitované za předpokladu uplatnění opcí.

Zisk na akcii se vykazuje samostatně pro pokračující a ukončované činnosti v konsolidovaných výkazech.

3.5. VÝZNAMNÉ ODHADY

Vzhledem k tomu, že některé údaje obsažené v individuální účetní závěrce se nedají přesně vyčíslit, vedení Společnosti pro vypracování individuální účetní závěrky musí stanovit odhady. Vedení Společnosti zhodnotí výši odhadu při jejich výpočtu na základě změny faktorů, nových informací nebo předchozích zkušeností. Z tohoto důvodu se odhady vytvořené k 31. prosinci 2016 mohou v budoucnosti změnit. Hlavní odhady se týkají těchto záležitostí:

Odhady	Typ informace	Kapitola
Snížení hodnoty goodwillu a jednotlivých hmotných a nehmotných aktiv	Hlavní předpoklady použité k určení realizovatelné hodnoty: ukazatele snížení hodnoty, použité modely, diskontní sazby, rychlost růstu.	4.11.1
Snížení hodnoty investic do přidružených společností	Hlavní předpoklady použité k určení realizovatelné hodnoty: ukazatele snížení hodnoty, použité modely, diskontní sazby, rychlost růstu.	4.9.1
Daň z příjmů	Předpoklady použité pro zaúčtování odložených daňových pohledávek z daně z příjmů.	4.7

3.6. SCHVÁLENÍ INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Představenstvo schválilo vydání individuální závěrky dne 20. března 2017.

4.1. INFORMACE O SEGMENTECH

Představenstvo společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. jako hlavní orgán pro rozhodování nevyužívá segmentové výsledky ani při rozhodovacím procesu ani při rozdělování zdrojů a hodnocení výkonnosti.

Společnost působí jako holdingová společnost a jako taková poskytuje určité služby pro ostatní společnosti skupiny Kofola. To zahrnuje zejména poskytování:

- strategické služby zahrnující spolupráci při přípravě obchodních, marketingových, výrobních, investičních a finančních plánů, řízení dceřiných společností, včetně jejich financování;
- služby související s výrobky (oddělení jakosti) zahrnující rozvoj hlavních produktů, řízení inovačních procesů, kalkulace a ocenění, výrobní a logistické plánování, řízení jakosti;
- sdílené služby zahrnující přípravu a vedení účetnictví a reportingu, a controllingu, IT služby, právní služby, back-office služby, vnitřní audit; a
- licence a ochranné známky: Kofola ČeskoSlovensko a.s. vlastní většinu licencí a ochranných známek pro nápoje vlastních značek a totožná autorská práva pro produkty distribuované na českoSlovenském trhu, za které jí ostatní společnosti Skupiny platí licenční poplatky.

4.2. NÁKLADY PODLE DRUHU

Náklady podle druhu	2016 tis. Kč	2015 tis. Kč
Odpisy budov, strojů a zařízení a amortizace nehmotných aktiv	57 690	-
Náklady na zaměstnanecké požitky (i)	166 815	-
Spotřeba materiálů a energie	8 203	-
Náklady na prodané zboží a materiály	158 738	9 610
Služby	8 229	-
Nájemné	2 410	2 648
Daně a odvody	2 038	-
Změny opravných položek k pohledávkám z obchodního styku	(5 574)	-
Ostatní náklady / (výnosy)	27 333	-
Náklady podle druhu celkem*	425 882	12 258
Sesouhlasení nákladů podle druhu s náklady podle účelu	425 882	12 258
Obchodní, marketingové a distribuční náklady	174 747	-
Administrativní náklady	217 574	12 258
Náklady na prodané výrobky a služby	33 561	-
Náklady na prodej výrobků, zboží a materiálů, prodejní a administrativní náklady celkem	425 882	12 258

* mimo Ostatní provozní výnosy, Ostatní provozní náklady a Snížení hodnoty aktiv

(i) Náklady na zaměstnanecké požitky

Náklady na zaměstnanecké požitky	2016 tis. Kč	2015 tis. Kč
Mzdy	119 347	-
Sociální pojištění a další benefity	21 575	-
Náklady na penzijní plány	25 893	-
Náklady na zaměstnanecké požitky celkem	166 815	-

4.3. OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝNOSY

Ostatní provozní výnosy	2016 tis. Kč	2015 tis. Kč
Čistý zisk z prodeje hmotných a nehmotných aktiv	803	-
Přijaté pokuty a odškodnění	32	-
Rozpuštění rezerv	411	-
Nároky na náhradu škody	1 483	-
Jiné	2 402	-
Ostatní provozní výnosy celkem	5 131	-

4.4. OSTATNÍ PROVOZNÍ NÁKLADY

Ostatní provozní náklady	2016 tis. Kč	2015 tis. Kč
Poskytnuté dary a sponzorské příspěvky	2 948	-
Zaplacené pokuty a odškodnění	217	-
Ostatní provozní náklady celkem	3 165	-

4.5. FINANČNÍ VÝNOSY

Finanční výnosy	2016 tis. Kč	2015 tis. Kč
Úrok z:		
– bankovních vkladů	1 703	-
– poskytnutých půjček a úvěrů	10 130	-
Jiné	1 694	-
Finanční výnosy celkem	13 527	-

4.6. FINANČNÍ NÁKLADY

Finanční náklady	2016 tis. Kč	2015 tis. Kč
Úrok z:		
– bankovních úvěrů a výpomocí, finančního leasingu a dluhopisů	57 634	147
Kurzové ztráty	5 962	1
Ztráta z prodeje akcií a jiných cenných papírů	10	-
Bankovní poplatky	4 360	11
Ztráta z přecenění derivátů	7 863	-
Finanční náklady celkem	75 829	159

4.7. DAŇ Z PŘÍJMŮ

4.7.1 DAŇ Z PŘÍJMŮ VYKÁZANÁ VE VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

Hlavní prvky daně z příjmů za 12ti měsíční období pro roky končící 31. prosincem 2016 and 31. prosincem 2015 byly následující:

Daň z příjmů	2016 tis. Kč	2015 tis. Kč
Splatná daň z příjmů	-	-
Odložená daň z příjmů	(5 073)	(140)
Ve vztahu k zachyceným časovým rozdílům	7 390	-
Ve vztahu k daňovým ztrátám	(12 463)	(140)
Daň z příjmů	(5 073)	(140)

Společnost v letech 2016 a 2015 použila sazbu daně z příjmů ve výši 19%.

4.7.2 DAŇ ZPŘÍJMŮ VYKÁZANÁ VE VLASTNÍM KAPITÁLU

Daň z příjmů vykázaná přímo v kapitálu	2016 tis. Kč	2015 tis. Kč
Odložená daň z transakčních nákladů IPO (4.14.1)	-	624
Daň z příjmů vykázaná přímo v kapitálu	-	624

4.7.3 ODSOUHLASENÍ EFEKTIVNÍ DAŇOVÉ SAZBY

Efektivní daň	2016 tis. Kč	2015 tis. Kč
Zisk/(ztráta) před zdaněním	240 633	(12 417)
Daň z příjmů v sazbě 19 % platné v České republice	(45 720)	2 359
<i>Daňový dopad:</i>		
Neodpočitatelné výdaje	(62 474)	(2 219)
Nezaúčtování odložených daňových pohledávek	(21 173)	-
Nezdanitelné příjmy	129 176	-
Změna daňového statutu v důsledku fúze	5 264	-
Daň z příjmů	5 073	140
Efektivní sazba daně z příjmů (%)	(2,11%)	1,13%

4.7.4 ODLOŽENÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY A ZÁVAZKY

Odložené daňové pohledávky a závazky	31.12.2016		
	Odložené daňové pohledávky tis. Kč	Odložené daňové závazky tis. Kč	Netto tis. Kč
Dočasné rozdíly týkající se:			
Budov, strojů a zařízení a nehmotných aktiv	-	59 005	(59 005)
Daňových ztrát	13 227	-	13 227
Rezerv a závazků	7 468	-	7 468
Odložená daň (aktiva a závazky)	20 695	59 005	(38 310)
Prezentační úpravy	(20 695)	(20 695)	-
Dlouhodobé odložené daňové pohledávky / (závazky)	-	38 310	(38 310)

Odložené daňové pohledávky a závazky	31.12.2015		
	Odložené daňové pohledávky tis. Kč	Odložené daňové závazky tis. Kč	Netto tis. Kč
Dočasné rozdíly týkající se:			
Daňových ztrát	764	-	764
Odložená daň (aktiva a závazky)	764	-	764
Prezentační úpravy	-	-	-
Dlouhodobé odložené daňové pohledávky / (závazky)	764	-	764

4.8. ZISK NA AKCII

Základní zisk na akcii se počítá jako podíl zisku za účetní období připadající na vlastníky Kofola ČeskoSlovensko a.s. a váženého průměru počtu kmenových akcií v oběhu v průběhu daného období.

Zředený zisk na akcii je počítán jako podíl zisku za účetní období připadající na vlastníky kmenových akcií (po odečtení úroků ze splatitelných preferenčních akcií převeditelných na kmenové akcie) a váženého aritmetického průměru počtu nezaplacených kmenových akcií během účetního období (upravené o vliv zředených opcí a vlastních akcií, které nezakládají práva na podíl ze zisku).

Data související se zisky a akciemi použitými pro výpočet základního a zředeného zisku na akcii jsou uvedeny níže:

	2016	2015
	tis. Kč	tis. Kč
Čistý zisk/(ztráta) připadající na akcionáře společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s.	245 706	(12 277)

	2016	2015
	ks	ks
Vážený průměr počtu kmenových akcií pro výpočet zisku na akcii	22 295 000	4 924 795
Účinek vlastních akcií	(2 341)	-
Vážený průměr počtu kmenových akcií použitý pro výpočet základního zisku na akcii	22 292 659	4 924 795
Rozředění	-	-
Upravený vážený průměr počtu kmenových akcií použitý pro výpočet rozředeného zisku na akcii	22 292 659	4 924 795

Na základě výše uvedených informací, základní a zředený zisk na akcii činí:

Základní zisk na akcii (Kč/akcie)	2016	2015
	tis. Kč	tis. Kč
Čistý zisk/(ztráta) připadající na akcionáře společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s.	245 706	(12 277)
Vážený průměr počtu kmenových akcií pro výpočet základního zisku na akcii (ks)	22 292 659	4 924 795
Základní zisk na akcii připadající na akcionáře mateřské společnosti (Kč)	11,02	(2,49)

Rozředený zisk na akcii (Kč/akcie)	2016	2015
	tis. Kč	tis. Kč
Čistý zisk/(ztráta) připadající na akcionáře společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s.	245 706	(12 277)
Vážený průměr počtu kmenových akcií pro výpočet rozředeného zisku na akcii (ks)	22 292 659	4 924 795
Rozředený zisk na akcii připadající na akcionáře mateřské společnosti (Kč)	11,02	(2,49)

4.9. INVESTICE DO DCEŘINÝCH SPOLEČNOSTÍ

Investice do dceřiných společností Název entity	Majetková účast		Pořizovací hodnota		Zůstatková hodnota	
	31.12.2016 %	31.12.2015 %	31.12.2016 tis. Kč	31.12.2015 tis. Kč	31.12.2016 tis. Kč	31.12.2015 tis. Kč
Kofola S.A.	-	100.00%	-	7 628 217	-	7 628 217
Kofola a.s. (CZ)	100.00%	-	197 498	-	197 498	-
Kofola a.s. (SK)	100.00%	-	51 023	-	51 023	-
Hoop Polska Sp. z o.o.	100.00%	-	2 460 176	-	1 067 574	-
SANTA-TRANS s.r.o.	100.00%	-	8 760	-	8 760	-
UGO Trade s.r.o.	90.00%	-	111 401	-	111 401	-
RADENSKA d.o.o.	100.00%	-	1 860 411	-	1 860 411	-
Alofok Ltd.	100.00%	-	354 450	-	68 531	-
Investice do dceřiných společností celkem			5 043 719	7 628 217	3 365 198	7 628 217

4.9.1 TEST NA SNÍŽENÍ HODNOTY

Investice do dceřiných společností byly předmětem testování na snížení hodnoty.

V roce 2016 Společnost vykázala snížení hodnoty ve výši 245 258 tis. Kč na finanční investici v Hoop Polska, Sp. z o.o. a jeho realizovatelná částka vypočtená jako reálná hodnota snížená o náklady na prodej je nižší než účetní hodnota (zůstatek rezervy k 31. prosinci 2015, kdy HOOP Polska, Sp. z o.o. byla dceřinou společností sloučené Kofola S.A., ve výši 1 147 343 tis. Kč)

Předpoklady modelu na test snížení hodnoty byly následující:

- WACC: 10%
- Neomezený růst: 2%
- Průměrná marže EBITDA: 7,5%

Analýza citlivosti: snížení hodnoty by mohlo být hypoteticky zrušeno, pokud by předpokládaný pokles ročního WACC byl o 1,4 procentní body nižší nebo by se průměrná marže EBITDA zvýšila o 2,03 procentní body.

V roce 2016 Společnost vykázala snížení hodnoty ve výši 39 172 tis. Kč na finanční investici v Alofok s.r.o a jeho realizovatelná částka vypočtená jako reálná hodnota snížená o náklady na prodej je nižší než účetní hodnota (zůstatek rezervy k 31. prosinci 2015, kdy Alofok s.r.o. byla dceřinou společností sloučené Kofola S.A., ve výši 247 747 tis. Kč)

Předpoklady modelu na test snížení hodnoty byly následující:

- WACC: 14,6%
- Neomezený růst: 2%
- Průměrná marže EBITDA: 9.41%

Analýza citlivosti: pokud by předpokládaný růst byl o 10 % nižší, efekt na snížení hodnoty by představoval 3 966 tis. Kč, pokud by předpokládaný růst WACC byl o 2 procentní body vyšší, efekt na snížení hodnoty by představoval 8 852 tis. Kč.

4.10. BUDOVY, STROJE A ZAŘÍZENÍ

Investiční projekty realizované Společností v roce 2016 zahrnují především nová vozidla a zařízení na podporu prodeje.

1.1.2016 - 31.12.2016

Přehled pohybů dlouhodobého hmotného majetku (DHM)	Pozemky tis. Kč	Budovy a stavby tis. Kč	Vozidla tis. Kč	Nedokončený DHM tis. Kč	Celkem tis. Kč
Počáteční pořizovací cena	-	-	-	-	-
Fúze	1 699	50 899	52 182	412	105 192
Přírůstky	-	9 123	10 274	19 214	38 611
Převody z nedokončeného hmotného majetku	-	279	-	(279)	-
Přírůstky finančního leasingu	-	-	7 813	-	7 813
Prodej	-	(283)	-	-	(283)
Likvidace	-	(3 892)	(935)	-	(4 827)
Jiné snížení	-	-	(7 813)	-	(7 813)
Konečná pořizovací cena	1 699	56 126	61 521	19 347	138 693
Oprávky – počáteční stav	-	-	-	-	-
Fúze	-	(33 082)	(22 981)	-	(56 063)
Odpisy	-	(8 141)	(11 656)	-	(19 797)
Prodej	-	143	-	-	143
Likvidace	-	3 914	341	-	4 255
Jiné změny	-	-	1 475	-	1 475
Oprávky – koncový stav	-	(37 166)	(32 821)	-	(69 987)
Snížení hodnoty aktiv – počáteční stav	-	-	-	-	-
Snížení hodnoty aktiv – koncový stav	-	-	-	-	-
DHM netto – počáteční stav	-	-	-	-	-
DHM netto – koncový stav	1 699	18 960	28 700	19 347	68 706

4.11. NEHMOTNÁ AKTIVA

Pohyby Nehmotných aktiv (NA) 2016	Goodwill	Software	Ochranné známky a jiná práva	Nedokončená nehmotná aktiva	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Počáteční pořizovací cena	-	-	-	-	-
Fúze	30 675	134 817	363 298	204	528 994
Přírůstky	-	8 526	19 003	15 999	43 528
Likvidace	-	(154)	-	-	(154)
Konečná pořizovací cena	30 675	143 189	382 301	16 203	572 368
Oprávký – počáteční stav	-	-	-	-	-
Fúze	-	(99 485)	(29 760)	-	(129 245)
Amortizace	-	(22 271)	(15 622)	-	(37 893)
Likvidace	-	154	-	-	154
Oprávký – koncový stav	-	(121 602)	(45 382)	-	(166 984)
Snížení hodnoty aktiv – počáteční stav	-	-	-	-	-
Snížení hodnoty aktiv – koncový stav	-	-	-	-	-
NA netto – počáteční stav	-	-	-	-	-
NA netto – koncový stav	30 675	21 587	336 919	16 203	405 384
<i>Z toho:</i>					
Goodwill					30 675
Nehmotná aktiva					374 709

Goodwill je tvořen goodwillem z akvizice Pinelli spol. s r.o. Amortizace ochranných známek a dalších práv je účtována v rámci Obchodních, marketingových a distribučních nákladů.

Hodnota ochranných známek zahrnuje mimo jiné známky jako Kofola, Citrocola, Semtex a Erektus.

Ve sledovaném období dvanácti měsíců končící dnem 31. prosince 2016 byly přírůstky nehmotného majetku ve výši 43 528 tis. Kč. Mezi nejvýznamnější přírůstky jsou zahrnuté nákupy značek: Inka, Nara, Vočko (v rámci kategorie ochranných známek) a Studenac, Studena, Lero (v rámci kategorie nedokončeného nehmotného majetku).

4.11.1 TEST NA SNÍŽENÍ HODNOTY

Pro analýzu hodnoty ochranných známek a goodwillu se vedení Společnosti rozhodlo použít metodu reálné hodnoty po odpočtu prodejních nákladů. Pro účely ocenění reálnou hodnotou byla použita metoda licenčních poplatků za značku. Protože vedení si není vědomo srovnatelných tržních transakcí, zakládá výpočet reálné hodnoty mínus náklady na prodej ochranných známek i goodwillu na diskontovaných volných peněžních tocích a používá odhady budoucích peněžních toků na základě finančních plánů schválených vedením Společnosti na období do roku 2021. Náklady související s prodejem jsou odhadovány na 2 % reálné hodnoty jednotky generující peněžní tok.

Hlavní předpoklady použité ve finančních plánech a projekcích peněžních toků:

OCHRANNÉ ZNÁMKY

HLAVNÍ OCHRANNÉ ZNÁMKY SNEOMEZENOU ŽIVOTNOSTÍ

Kofola	2016	2015
Sazba licenčního poplatku	6.00%	-
Tempo růstu po období projekcí	2.00%	-
Diskontní sazba před zdaněním	7.8%	-

ZŮSTATKOVÁ HODNOTA OCHRANNÝCH ZNÁMEK

	tis. Kč
2016	350 431
2015	-

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚŘ

GOODWILL

Goodwill vznikl z akvizice společnosti Pinelli spol. s r.o.

	2016	2015
	tis. Kč / %	tis. Kč / %
Účetní hodnota	30 675	-
EBITDA	21.07%	-
Tempo růstu po období projekcí	2.00%	-
Diskontní sazba před zdaněním	6.9%	-

Hlavní předpoklady vedení jsou založeny na minulých zkušenostech a předpokladech vývoje trhu do budoucna. Uplatněné úrokové sazby jsou v souladu s úrokovými sazbami použitými pro sestavování předběžných hospodářských výsledků Společnosti. Diskontní sazby jsou před zdaněním a zahrnují rizika související s příslušnými provozními segmenty a značkami. Vedení Společnosti se domnívá, že hlavní předpoklady použité v analýze snížení hodnoty jednotek generujících peněžní tok k 31.12.2016 jsou racionální a jsou založeny na zkušenostech z minulosti, rozvojové strategii Společnosti a prognózách trhu. Prognózy budoucích finančních výsledků Společnosti jsou založeny na sérii předpokladů, z nichž makroekonomické faktory a činnost konkurence, směnné kurzy, ceny surovin a úrokové míry Společnost nemůže ovlivnit.

ANALÝZA CITLIVOSTI

Vedení se domnívá, že ve vztahu k reálné hodnotě po odečtu prodejních nákladů pro ochranné známky Kofola, Citrocola a jednotky generující peněžní toky související se společností Pinelli spol. s r.o., by žádná změna výše uvedených předpokladů, kterou lze racionálně předpokládat, neměla vést ke stavu, kdy by jejich realizovatelná hodnota byla nižší než jejich účetní hodnota.

4.12. POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍHO STYKU A JINÉ POHLEDÁVKY

Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky	31.12.2016		31.12.2015	
	Krátkodobé tis. Kč	Dlouhodobé tis. Kč	Krátkodobé tis. Kč	Dlouhodobé tis. Kč
Finanční aktiva v obchodním styku a jiné pohledávky				
Pohledávky z obchodního styku	154 369	-	-	-
Jiné pohledávky	271 676*	50 329	-	-
Opravná položka na snížení hodnoty jiných pohledávek	(484)	(6 856)	-	-
Finanční zálohy a kauce	1 803	-	-	-
Celkem	427 364	43 473	-	-
Nefinanční aktiva v obchodním styku a jiné pohledávky				
Vratky DPH	6 403	-	-	-
Odložené výdaje	8 738	-	-	-
Zálohy	-	-	1 373	-
Total	15 141	-	1 373	-
Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky celkem	442 505	43 473	1 373	-

* hlavně krátkodobé pohledávky za spřízněnými stranami (HOOP Polska Sp. z o.o., RADENSKA d.o.o.)

Opravné položky na snížení hodnoty pohledávek z obchodního styku a jiných pohledávek	2016		2015	
	Pohledávky z obchodního styku tis. Kč	Jiné finanční pohledávky tis. Kč	Pohledávky z obchodního styku tis. Kč	Jiné finanční pohledávky tis. Kč
K 1. lednu	-	-	-	-
Fúze	5 725	7 189	-	-
(Snížení)/Tvorbou opravných položek	(5 725)	151	-	-
K 31. prosinci	-	7 340	-	-

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚŘ

Další informace o transakcích se spřízněnými stranami jsou uvedeny v kapitole 4.24.

Pohledávky z obchodního styku nejsou úročeny a obvykle jsou splatné do 30-60 dní od zaúčtování.

Rizika spojená s pohledávkami z obchodního styku a jinými pohledávkami a skupinová politika řízení těchto rizik jsou popsány v kapitole 4.21.

Informace o zástavách zřízených pro zajištění půjček a úvěrů jsou uvedeny v kapitole 4.17.

4.13. PENÍZE A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	31.12.2016	31.12.2015
	tis. Kč	tis. Kč
Peníze v pokladně a na bankovních účtech	27 747	139 334
Jiné	2	-
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty celkem	27 749	139 334

Volné peníze jsou uloženy v bance a investovány ve formě termínovaných a denních vkladů, primárně s proměnnými úrokovými sazbami.

Rozdělení podle měn	31.12.2016	31.12.2015
	tis. Kč	tis. Kč
v Kč	20 722	139 334
V EUR	5 842	-
v PLN	1 181	-
v USD	4	-
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty celkem	27 749	139 334

4.14. VLASTNÍ KAPITÁL

4.14.1 ZÁKLADNÍ KAPITÁL A ÁŽIO

Dne 15. října 2015 nahradila společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s. dosavadní mateřskou společnost skupiny Kofola, Kofola S.A.

STRUKTURA ZÁKLADNÍHO KAPITÁLU

Struktura základního kapitálu	Série	2016		2015	
		Akcie	Parita	Akcie	Parita
Druhy akcií		ks	tis. Kč	ks	tis. Kč
Kmenové akcie společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s.	-	22 295 000	2 229 500	22 295 000	2 229 500
Celkem		22 295 000	2 229 500	22 295 000	2 229 500

Kmenové akcie společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. mají jmenovitou hodnotu 100 Kč. Držitelé kmenových akcií mají právo na deklarované dividendy a mají jeden hlas na každou akcii na valné hromadě společnosti.

Všechny upsané akcie byly plně splaceny.

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚŘ

POHYBY V KMENOVÝCH AKCIÍCH

Pohyby v kmenových akciích	Počet akcií ks	Parita tis. Kč	Ážio tis. Kč	Celkem tis. Kč
K 1. lednu 2015	20	2 000	-	2 000
Změna nominální hodnoty akcií (i)	19 980	-	-	-
Navýšení akciového kapitálu – nepeněžní vklad (ii)	22 000 000	2 200 000	5 389 120	7 589 120
Navýšení akciového kapitálu – emise akcií (iii)	275 000	27 500	112 750	140 250
Transakční náklady vzniklé při emisi akcií (iii)	-	-	(7 977)	(7 977)
Odložená daň vykázána přímo ve vlastním kapitálu (iii)	-	-	624	624
K 31. prosinci 2015	22 295 000	2 229 500	5 494 517	7 724 017
Přeshraniční fúze (pozn. 2.1)	-	-	(5 494 517)	(5 494 517)
K 31. prosinci 2016	22 295 000	2 229 500	-	2 229 500

(i) Změna nominální hodnoty akcií

Dne 8. září 2015 bylo zaregistrováno rozdělení akcií a jejich nominální hodnota byla změněna na 100 Kč. K tomuto datu dosáhl počet vydaných akcií 20 000 s celkovou zbytkovou nominální hodnotou 2 000 000 Kč.

(ii) Navýšení akciového kapitálu – nepeněžní vklad

Dne 15. října 2015, KSM Investment S.A., CED Group S.a.r.l., pan René Musila a pan Tomáš Jendřejek uzavřeli smlouvu na upsání 22 000 000 akcií společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. s nominální hodnotou 100 Kč za kus a zaplatili upisovací cenu těchto akcií formou nepeněžitého vkladu všech svých akcií, které vlastnili ve společnosti Kofola S.A. Jako výsledek nepeněžitého vkladu akcií společností Kofola S.A. do společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s., kterým zúčastnění akcionáři zaplatili za 22 000 tisíc nově upsaných akcií společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. s nominální hodnotou 100 Kč, se základní kapitál společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. navýšil o 2 200 000 tis. Kč na 2 202 000 tis. Kč a emisní ážio se zvýšilo na 5 389 120 tis. Kč v návaznosti na ocenění akcií podle §468 zákona o obchodních korporacích.

(iii) Navýšení akciového kapitálu – emise akcií (IPO)

V návaznosti na primární veřejný úpis akcií Společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s., přijalo představenstvo dne 1. prosince 2015 usnesení o navýšení základního kapitálu Společnosti (na základě povolení valné hromady Společnosti ze dne 10. listopadu 2015) ve výši 27 500 000 Kč, což odpovídá 275 000 novým akciím v nominální hodnotě 100 Kč za kus.

Emisní cena za jednu akcii byla stanovena na 510 Kč, což odpovídá hrubému zisku Společnosti ve výši 140,25 mil. Kč.

Přímo přiřaditelné transakční náklady veřejného úpisu akcií byly vykázány jako snížení emisního ážia v rozsahu dodatečných nákladů přímo přiřaditelných vydání akcií veřejnou nabídkou. Tyto transakční náklady zahrnují náklady na právní a auditorské služby, administrativní náklady, registrační poplatky a ostatní náklady přímo související s vydáním akcií a jejich veřejnou nabídkou. Celková výše těchto nákladů byla 7 977 tis. Kč a související odložená daň ve výši 624 tis. Kč byla vykázána ve vlastním kapitálu.

4.14.2 OSTATNÍ KAPITÁLOVÉ FONDY

Ostatní kapitálové fondy jsou tvořeny podle zákonných požadavků (podle obecně závazných zákonných nařízení) nebo dobrovolně (podle vnitřních směrnic Společnosti) z vytvořeného zisku, ážia a příspěvků akcionářů. Rezervy se používají na krytí ztrát, výplaty kapitálových příspěvků a odkup akcií. Ostatní rezervy v této kategorii vznikly z důvodu přeshraniční fúze:

- eliminace investic mezi slučovanými společnostmi (popsané v kapitole 2.1.), a
- goodwill související s akvizicí Pinelli spol. s r.o.

4.14.3 VLASTNÍ AKCIE

K 31. prosinci 2016 Společnost vlastní 1 956 vlastních akcií (což představuje 0,0001% základního kapitálu Společnosti) v celkové hodnotě 915 tis. Kč, akcie představují zůstatek akcií koupených na Burze cenných papírů Praha pro výherce v soutěži „Zlaté prasátko“ a zaměstnance Společnosti. Akcie mají nominální hodnotu 100 Kč. Žádné vlastní akcie nebyly ve vlastnictví Společnosti ke dni 31. prosince 2015.

4.14.4 NEROZDĚLENÝ ZISK

Čistý nerozdělený zisk/(ztráta)	31.12.2016	31.12.2015
	tis. Kč	tis. Kč
Nerozdělený zisk	99 971	-
Zisk/(ztráta) za účetní období	245 706	(12 277)
Čistý nerozdělený zisk/(ztráta)	345 677	(12 277)

4.14.5 DIVIDENDY

Deklarované dividendy	2016	2015
	tis. Kč	tis. Kč
Deklarované dividendy *	156 051	-
Dividenda na akcii (Kč/akcie) **	7,0	-

* bez dividend z vlastních akcií

** Deklarovaná částka dividendy dělená počtem vydaných akcií k rozhodnému dni pro výplatu dividendy

4.14.6 EFEKT FÚZE

Struktura vlastního kapitálu byla vytvořena konsolidací kapitálových složek společností, které podléhaly fúzi (popsané v kapitole 2.1) ze dne 12. března 2016.

Efekty fúze ve vlastním kapitálu zahrnují zejména:

- Eliminace investic mezi slučovanými společnostmi ve výši 6 021 458 tis. Kč,
- goodwill související s akvizicí Pinelli spol. s r.o. ve výši 30 675 tis. Kč,
- reklasifikace Jiných rezerv do Nerozděleného zisku tykajícího se dividendového fondu vytvořeného ze zisku minulých období v Kofola S.A. ve výši 37 392 tis. Kč, a
- nerozděleného zisku sloučených společností ve výši 230 907 tis. Kč.

4.15. REZERVY

Změny rezerv	Rezerva na personální výdaje (prémie)	Jiné rezervy	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Zůstatek k 1. lednu 2016	-	-	-
Fúze	40 084	411	40 495
Zvýšení vytvořením	35 977	-	35 977
Snížení použitím/rozpuštěním	(40 084)	(411)	(40 495)
Zůstatek k 31. prosinci 2016	35 977	-	35 977
<i>Z toho:</i>			
Krátkodobé	35 977	-	35 977
Dlouhodobé	-	-	-
Zůstatek k 31. prosinci 2016	35 977	-	35 977

4.16. DLUHOPISY

Dne 4. října 2013, na základě usnesení představenstva z 12. srpna 2013, změněného 25. září 2013, vydala KOFOLA S.A. 110 dluhopisů denominovaných v českých korunách o celkové nominální hodnotě 330 000 tis. Kč.

Vydané dluhopisy:

- Nebyly veřejně obchodovány,
- Byly nabídnuty soukromým investorům prostřednictvím emisních systémů České spořitelny a.s. a PPF banky a.s., na základě dohody o upsání z 3. října 2013,
- Nominální hodnota jednoho dluhopisu byla 3 000 000 Kč,
- Cena jednoho dluhopisu představovala 99,0% jeho nominální hodnoty,
- Splatnost dluhopisů byla stanovena na 60 měsíců od data vydání, tj. 4. října 2018,
- Úrok se bude počítat ročně, a konec prvního úrokového období byl stanoven na 4. října 2014,
- Úroková míra – 12M PRIBOR plus 415 základních bodů,
- Účelem vydání dluhopisů bylo získat finance za účelem diverzifikace financování a refinancování části existujícího dluhu skupiny.

Vydané dluhopisy byly umístěny na regulovaný trh pražské burzy 7. října 2013.

Vlastní vydané dluhopisy	Měna	31.12.2016 tis. Kč	31.12.2015 tis. Kč	Úrokové podmínky	Splatnost
Dluhopisy KOFOLA VAR/18	Kč	330 740	-	12M PRIBOR + margin	10/2018
Celkem vydané dluhopisy		330 740	-		

ZADLUŽENOST SPOLEČNOSTI Z EMITOVANÝCH DLUHOPISŮ

K 31. prosinci 2016 má Společnost závazek z emitovaných dluhopisů v celkové výši 330 740 tis. Kč. Závazky z úroků a dluhopisů se splatností v říjnu 2018 ve výši 327 072 tis. Kč jsou uvedeny v dlouhodobých závazcích, a závazky z úroků ve výši 3 668 tis. Kč jsou uvedeny v krátkodobých závazcích. Úroky byly vyplaceny dne 4. října 2016.

Úvěrové podmínky (kovenanty) vydaných dluhopisů byly splněny.

4.17. BANKOVNÍ ÚVĚRY A VÝPOMOCI

ZADLUŽENOST SKUPINY Z ÚVĚRŮ A PŮJČEK

K 31. prosinci 2016 dosahovala celková hodnota bankovních úvěrů Společnosti výše 1 753 286 tis. Kč.

ÚVĚROVÉ PODMÍNKY

Na základě úvěrových smluv se od Společnosti požaduje splnění určených kovenantů. Úvěrové smlouvy, jejichž platnost končila v aktuálním účetním období, byly prodlouženy na následující období. Podle požadavků IAS 1, v případě porušení úvěrových podmínek, které můžou potenciálně omezit nepodmíněný přístup k úvěrům v následujícím roce, je nutno klasifikovat tyto závazky jako krátkodobé.

K 31. prosinci 2016 Společnost získala výjimku banky pro porušení kovenantů, jmenovitě ukazatel krytí dluhové služby a investičních výdajů (Capex) spojených s úvěrem na financování akvizice Radenska.

Všechny ostatní úvěrové podmínky plynoucí z bankovních úvěrů byly splněny.

31.12.2016

Financující instituce	Měna úvěru	Částka/limit úvěru tis. funkční měny	Jmenovitá hodnota tis. Kč	Účetní hodnota * tis. Kč	Úrokové podmínky	Splatnost	Zajištění
ČSOB, a.s.	Kč	50 000	30 702	30 702	1M PRIBOR + marže	11/2019	budovy
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	Kč	1 712 914	1 718 914	1 714 160	3M PRIBOR + marže	3/2024	směnka, zástava akcií, pohledávky
Oberbank Leasing spol. s r.o.	Kč	484	32	32	marže	3/2017	stálá aktiva
Oberbank Leasing spol. s r.o.	Kč	1 004	111	111	marže	5/2017	stálá aktiva
Oberbank Leasing spol. s r.o.	Kč	1 020	157	157	marže	7/2017	stálá aktiva
Oberbank Leasing spol. s r.o. (5ks)	Kč	5 024	223	223	marže	2/2017	stálá aktiva
s Autoleasing, a.s. (12ks)	Kč	3 730	1 877	1 877	marže	8/2019	stálá aktiva
s Autoleasing, a.s. (5 ks)	Kč	5 343	3 279	3 279	marže	12/2019	stálá aktiva
s Autoleasing, a.s. (8 ks)	Kč	5 169	2 745	2 745	marže	7/2019	stálá aktiva
Úvěry a půjčky celkem			1 758 040	1 753 286			
Z toho dlouhodobé				676 268			
Z toho krátkodobé				1 077 018			

* Účetní hodnota úvěrů s variabilním úrokem se blíží tržní hodnotě.

4.18. ZÁVAZKY Z OBCHODNÍHO STYKU A JINÉ ZÁVAZKY

Závazky z obchodního styku a jiné závazky	31.12.2016		31.12.2015	
	Krátkodobé tis. Kč	Dlouhodobé tis. Kč	Krátkodobé tis. Kč	Dlouhodobé tis. Kč
Jiné finanční závazky				
Finanční závazky z obchodního styku a jiné finanční závazky				
Závazky z obchodního styku	32 582	-	15 424	-
Závazky ze zakoupeného majetku, technologie a zařízení	10 340	-	-	-
Závazky ze zakoupených nehmotných aktiv	5 043	-	-	-
Deriváty (i)	-	15 655	-	-
Časové rozlišení závazků a další závazky	22 719	-	2 524	-
Celkem	70 684	15 655	17 948	-
Nefinanční závazky z obchodního styku a jiné závazky				
Závazky vůči zaměstnancům	18 731	-	-	-
Jiné	17	-	-	-
Celkem	18 748	-	-	-
Závazky z obchodního styku a jiné finanční závazky celkem	89 432	15 655	17 948	-

Závazky z obchodních vztahů nejsou úročeny a obvykle jsou uhrazeny během 30-90 od vykázaní.

Ostatní závazky nejsou úročeny a jsou uhrazeny v průměru během jednoho měsíce.

(i) Deriváty

Skupina má uzavřenu swapovou smlouvu o úroku. Tyto deriváty jsou klasifikovány jako držené za účelem obchodování a účtovány v reálné hodnotě do výkazu zisku a ztrát.

4.19. BUDOUCÍ ZÁVAZKY, PODMÍNĚNÁ AKTIVA A ZÁVAZKY

K 31. prosinci 2016 Společnost poskytla následující záruky za závazky třetích stran:

Entita poskytující garanci	Entita přijímající garanci	Měna	Výše záruky tis. funkční měny	Výše záruky tis. Kč	Období poskytnutí garancí	Entita, za kterou byla poskytnuta garance	Vztah
	Oberbank Leasing	Kč	518	518	2/2017	Kofola a.s. (CZ)	dceřiná společnost
	Oberbank Leasing	Kč	233	233	2/2017	Kofola a.s. (CZ)	dceřiná společnost
	Oberbank Leasing	Kč	283	283	10/2017	Kofola a.s. (CZ)	dceřiná společnost
	ČSOB a.s.	Kč	22 881	22 881	3/2019	Kofola a.s. (CZ)	dceřiná společnost
	ČSOB a.s.	Kč	290 000	290 000	výpověď	Kofola a.s. (CZ)	dceřiná společnost
	ČSOB a.s.	Kč	4 667	4 667	2/2018	Kofola a.s. (CZ)	dceřiná společnost
Kofola Československo a.s.	Unicredit Bank a.s.	EUR	4 544	122 779	12/2022	Santa-Trans.SK s.r.o.	třetí strana *
	ČSOB Leasing	Kč	534	534	5/2020	Kolonial.cz s.r.o.	třetí strana *
	ČSOB Leasing	Kč	269	269	5/2020	Kolonial.cz s.r.o.	třetí strana *
	ČSOB Leasing	Kč	1 128	1 128	3/2020	Kolonial.cz s.r.o.	třetí strana *
	ČSOB Leasing	Kč	319	319	4/2018	Kolonial.cz s.r.o.	třetí strana *
	Deutsche Leasing ČR	Kč	526	526	11/2020	Kolonial.cz s.r.o.	třetí strana *
	City-Arena PLUS a.s.	EUR	7	184	8/2020	UGO Trade s.r.o.	dceřiná společnost
	Toyota Leasing S.A.	EUR	97	2 617	2/2018	Hoop Polska Sp. z o.o.	dceřiná společnost
Záruky celkem				446 938			

* Reálná hodnota záruky se blíží nule (tržní ocenění úrovně 3).

4.20. FINANČNÍ LEASING

Skupina používá majetek, technologie a zařízení (především vozidla a různé druhy strojního zařízení) na základě dohod o finančním leasingu.

Zůstatková hodnota aktiv na finanční leasing	Leasing s možností odkupu předmětu leasingu tis. Kč	Leasing bez možnosti odkupu předmětu leasingu tis. Kč	Celkem tis. Kč
K 31.12.2016	14 656	-	14 656
K 31.12.2015	-	-	-

Čistá účetní hodnota na konci účetního období podle tříd aktiv:

Zůstatková hodnota podle třídy aktiv	31.12.2016 tis. Kč	31.12.2015 tis. Kč
Technologie a zařízení	1 186	-
Vozidla	13 470	-

Budoucí minimální leasingové platby podle těchto dohod a současná hodnota minimálních netto leasingových plateb jsou:

Budoucí minimální leasingové platby	31.12.2016 tis. Kč	31.12.2015 tis. Kč
Nominální hodnota minimální leasingové platby		
Období 1 rok	5 102	-
Období 1–5 let	9 950	-
Celkové závazky z finančního leasingu – celkové minimální leasingové platby	15 052	-
Finanční náklady na finanční leasing	430	-
Současná hodnota minimálních leasingových plateb		
Období 1 rok	4 957	-
Období 1–5 let	9 665	-
Celková současná hodnota minimálních leasingových plateb	14 622	-

4.21. ŘÍZENÍ FINANČNÍCH RIZIK

Mezi hlavní finanční nástroje společnosti patří peníze, peněžní ekvivalenty a půjčky. Hlavním cílem držení těchto finančních nástrojů je získání peněžních prostředků k obchodním operacím nebo pro investování volných peněžních prostředků Společnosti. Mimo to má Společnost i další finanční nástroje, jako pohledávky a závazky z obchodních vztahů, které vznikají v rámci činnosti Společnosti. Účetní metody související s těmito nástroji jsou popsány v sekci 3.4.

V souladu s politikou Společnosti se s finančními nástroji neobchoduje – v současnosti ani v rámci všech období prezentovaných v této finanční závěre.

Činnosti Společnosti jsou vystaveny několika typům finančních rizik: tržní riziko (zahrnující měnové riziko a riziko peněžního toku související se změnami v úrokových sazbách), kreditní riziko a riziko likvidity. Mimo jiné společnost monitoruje riziko tržní ceny související se všemi svými finančními nástroji. Rizika jsou řízena vedením Společnosti, které rozpoznává a hodnotí výše uvedená finanční rizika. Obecný postup řízení rizik se soustřeďuje na nepředvídatelnost finančních trhů, Společnost se snaží minimalizovat veškeré potenciální negativní dopady na její finanční výsledky. Společnost využívá derivátové finanční nástroje k zajištění proti některým typům rizika za předpokladu, že využívání nástrojů je nákladově efektivní. Vedení Společnosti potvrzuje a odsouhlasuje metody řízení rizika s ohledem na každý typ rizika. Krátký popis těchto metod je uveden níže.

4.21.1 ÚROKOVÉ RIZIKO

Úrokové riziko je riziko, kdy se reálná hodnota nebo budoucí peněžní toky z finančních nástrojů změní v důsledku změny v úrokových sazbách. Úročené finanční závazky společnosti představuje vnitropodnikový úvěr, avšak úroková sazba je fixní a tudíž zde úrokové riziko není. Kromě toho Společnost umísťuje své volné peněžní prostředky do vkladů s variabilní úrokovou sazbou, což v případě poklesu úrokové sazby s sebou může přinést pokles zisku. Pohledávky a závazky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky a závazky nenesou úrok a mají splatnost do jednoho roku.

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚŘE

Vedení Společnosti sleduje svou míru vystavení úrokovému riziku a predikci úrokových sazeb.

Kdyby se k rozvahovému dni úrokové míry snížily o 1% a všechny ostatní proměnné zůstaly konstantní, byl by zisk za rok 2016 o 21 213 tis. Kč vyšší, především díky nižším úrokovým nákladům na proměnné úroky z finančních závazků. Kdyby se k rozvahovému dni úrokové míry zvýšily o 1% a všechny ostatní proměnné zůstaly konstantní, byl by zisk za rok 2016 o 21 213 tis. Kč nižší, především díky vyšším úrokovým nákladům na proměnné úroky z finančních závazků.

Vzhledem k omezenému vlivu úrokového rizika v 2015, analýza citlivosti nebyla prováděna.

4.21.2 MĚNOVÉ RIZIKO

Společnost je vystavena rizikům změn směnných kurzů cizích měn, zvláště kvůli závazkům v cizí měně. Měnové riziko se týká především směnného kurzu PLN ve vztahu k CZK. Vliv ostatních měn na společnost je nemateriální.

Vliv měnového rizika na pozici společnosti je uveden v tabulce (analýza citlivosti) níže. Analýza citlivosti je založena na přiměřené změně v předpokládaném směnném kurzu, zatímco ostatní předpoklady zůstávají beze změny. V praxi není tato situace příliš pravděpodobná a změny jistých předpokladů mohou být vzájemně propojeny, např. změna úrokové sazby a směnného kurzu. Společnost řídí měnové riziko jako celek. Analýza citlivosti, která je připravena vedením společnosti pro měnové riziko, znázorňuje zisk po zdanění nebo ztrátu z důvodu změny směnného kurzu PLN a CZK.

Dopad měnových rizik na zisk/ztrátu	31.12.2016	31.12.2015
	tis. Kč	tis. Kč
EUR posílení o 3%	3 711	-
EUR oslabení o 3%	(3 711)	-
PLN posílení o 3%	4 643	(84)
PLN oslabení o 3%	(4 643)	84

4.21.3 ÚVĚROVÉ RIZIKO

Úvěrové riziko vzniká z hotovostních vkladů v bankách spolu s dalšími krátkodobými vklady, stejně jako z pohledávek z obchodních vztahů a ostatních finančních pohledávek.

Společnost podniká aktivity zaměřené na omezení úvěrového rizika, skládající se z kontroly bonity svých zákazníků, stanovení úvěrových limitů, pojištění vybraných pohledávek a sledování finanční situace zákazníka. Při řízení rizik pomáhá analýza stárnutí finančních pohledávek z obchodního styku a ostatních pohledávek a rozdělení pohledávek podle velikosti zákazníků.

POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍHO STYKU A JINÉ FINANČNÍ POHLEDÁVKY

Společnost je vystavena úvěrovému riziku, které je definované jako riziko, že dlužníci nebudou plnit své závazky, a takto, pro Společnost mohou vzniknout ztráty.

Níže je uvedena věková struktura pohledávek:

Úvěrové riziko	31.12.2016		31.12.2015	
	Pohledávky z obch. styku tis. Kč	Ostatní finanční pohledávky tis. Kč	Pohledávky z obch. styku tis. Kč	Ostatní finanční pohledávky tis. Kč
Ani po splatnosti ani se sníženou hodnotou				
Třetí strany	684	75 362	-	-
Malé podniky	684	75 362	-	-
Ve skupině	153 337	241 106	-	-
Celkem ani po splatnosti ani se sníženou hodnotou	154 021	316 468	-	-
Po splatnosti ale ne se sníženou hodnotou				
- víc než 360 dní po splatnosti	348	-	-	-
Celkem po splatnosti ale ne se sníženou hodnotou	348	-	-	-

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚŘE

Úvěrové riziko	31.12.2016		31.12.2015	
	Pohledávky z obch. styku tis. Kč	Ostatní finanční pohledávky tis. Kč	Pohledávky z obch. styku tis. Kč	Ostatní finanční pohledávky tis. Kč
Ani po splatnosti ani se sníženou hodnotou				
Jednotlivé určení snížení hodnoty pohledávky (brutto)				
- 181 až 360 dní po splatnosti	-	151	-	-
- víc než 360 dní po splatnosti	-	7 189	-	-
Jednotlivé pohledávky se sníženou hodnotou celkem (brutto)	-	7 340	-	-
Opravná položka na snížení hodnoty pohledávek (-)	-	(7 340)	-	-
Celkem	154 369	316 468	-	-

Vzhledem k výše uvedenému se vedení Společnosti domnívá, že úvěrové riziko bylo zachyceno v účetní závěře prostřednictvím vytvoření vhodných opravných položek.

PENÍZE A PĚNĚŽNÍ EKVIVALENTY

Co se týče ostatních finančních aktiv Společnosti jako peníze a peněžní ekvivalenty, úvěrové riziko vzniká v důsledku neschopnosti druhé strany splácet a maximální hodnota rizika se rovná rozvahové hodnotě těchto aktiv.

Úvěrové riziko spojené s bankovními vklady je považováno za nepodstatné, neboť Společnost uzavřela transakce s bankovními institucemi, které mají pevnou finanční pozici.

Úvěrová kvalita hotovosti v bankách a v pokladně	31.12.2016	31.12.2015
Úvěrový rating	tis. Kč	tis. Kč
A2	26 606	139 334
Nesleduje se	1 100	-
Hotovost v pokladně	41	-
Celkem peněžní prostředky v bankách a v pokladně	27 747	139 334

4.2.1.4 RIZIKO LIKVIDITY

Společnost je vystavena riziku likvidity, které je definováno jako ztráta schopnosti splácet své závazky v okamžiku jejich splatnosti. Riziko vyplývá z možného omezeného přístupu na finanční trhy nebo ze změny bankovních přístupů v oblasti poskytování úvěrů, které mohou zapříčinit nemožnost získání nového financování nebo refinancování dluhu.

Vedení Společnosti monitoruje riziko nedostatku peněžních prostředků úpravou struktury financování podle předpovědi budoucích peněžních toků (zahrnuje plánované investice), diverzifikace zdrojů financování a udržování dostatečného množství dostupných úvěrových linek.

Cílem Společnosti je udržet rovnováhu mezi kontinuitou financování a flexibilitou pomocí různých zdrojů financování jako například úvěry, dluhopisy, půjčky a finanční leasing. Společnost kontroluje svoje finanční závazky tak, aby v každém daném období hodnota závazků splatných v následujících 12 měsících nepředstavovala hrozbu pro schopnost plnění finančních povinností společnosti.

Analýza finančních závazků je uvedena níže. Částky představují nediskontované peněžní toky, které se rovnají maximálnímu riziku likvidity společnosti.

Budoucí peněžní toky související s finančními závazky:

Smluvní finanční závazky k 31.12.2016	Méně než 3 měsíce	3-12 měsíců	1-2 roky	2-5 let	Víc než 5 let	Celkové smluvní peněžní toky	Celková účetní hodnota
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Závazky z obchodního styku	23 901	8 681	-	-	-	32 582	32 582
Bankovní úvěry a výpomoci	41 260	1 082 677	135 106	572 387	-	1 831 430	1 753 286
Vydané dluhopisy	-	18 706	341 370	-	-	360 076	330 740
Závazky z finančního leasingu	1 352	3 646	3 771	6 283	-	15 052	14 622
Ostatní finanční závazky	38 102	-	-	-	15 655	53 757	53 757
Celkem	104 615	1 113 710	480 247	578 670	15 655	2 292 897	2 184 987

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚŘICE

Smluvní finanční závazky k 31.12.2015	Méně než 3 měsíce	3-12 měsíců	1-2 roky	2-5 let	Víc než 5 let	Celkové smluvní peněžní toky	Celková účetní hodnota
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč		
Závazky z obchodního styku	15 424	-	-	-	-	15 424	15 424
Ostatní finanční závazky	2 337	40 147	-	-	-	42 524	42 524
Celkem	17 801	40 147	-	-	-	57 948	57 948

4.22. FINANČNÍ NÁSTROJE

4.22.1 KATEGORIE FINANČNÍCH NÁSTROJŮ

Reálná hodnota pohledávek z obchodních vztahů, ostatních finančních pohledávek, peněz a peněžních ekvivalentů, závazků z obchodních vztahů a ostatních finančních závazků se blíží jejich účetní hodnotě, jelikož splatné úroky jsou buď blíží hodnotě tržních sazeb nebo se jedná o krátkodobé nástroje.

31.12.2016	Finanční aktiva v zůstatkové hodnotě	Deriváty v reálné hodnotě proti výkazu zisku a ztrátám	Finanční závazky v zůstatkové hodnotě	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	
Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky	470 837	-	-	470 837
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	27 749	-	-	27 749
Deriváty (i)	-	(15 655)	-	(15 655)
Bankovní úvěry a výpomoci	-	-	(1 753 286)	(1 753 286)
Vydané dluhopisy	-	-	(330 740)	(330 740)
Závazky z obchodního styku a jiné závazky	-	-	(70 684)	(70 684)
Celkem	498 586	(15 655)	(2 154 710)	(1 671 779)

(i) Deriváty v reálné hodnotě

Společnost uzavřela úrokový swap. Tyto deriváty jsou klasifikovány jako držené k obchodování a vykázány v reálné hodnotě do výkazu zisku nebo ztráty.

Oceňované deriváty nejsou obchodovány na aktivních trzích, avšak všechny významné vstupy požadované pro ocenění tržní hodnotou jsou sledovatelné a Společnost zařadila tento nástroj na úroveň 2 hierarchie tržních hodnot.

31.12.2015	Finanční aktiva v zůstatkové hodnotě	Deriváty v reálné hodnotě proti výkazu zisku a ztrát	Finanční závazky v zůstatkové hodnotě	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	139 334	-	-	139 334
Závazky z obchodního styku a jiné závazky	-	-	(17 948)	(17 948)
Jiné finanční závazky	-	-	(40 000)	(40 000)
Celkem	139 334	-	(57 948)	81 386

4.23. POČET ZAMĚSTNANCŮ

Průměrný počet zaměstnanců ve Společnosti byl následující:

Průměrný počet zaměstnanců	2016	2015
Představenstvo mateřské společnosti	6	-
Administrativa	57	-
Oddělení prodeje, marketingu a logistiky	97	-
Divize výroby	29	-
Celkem	189	-

4.24. TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

4.24.1 STRUKTURA AKCIONÁŘŮ

Struktura základního kapitálu	2016			2015		
	Název/jméno akcionáře	Počet akcií	% ze základního kapitálu	% hlasovacích práv	Počet akcií	% ze základního kapitálu
KSM Investment S.A.	11 321 383	50.78%	50.78%	11 321 383	50.78%	50.78%
CED GROUP S. a r.l.	8 311 196	37.28%	37.28%	8 311 196	37.28%	37.28%
René Musila	581 231	2.61%	2.61%	581 231	2.61%	2.61%
Tomáš Jendřejek	581 190	2.61%	2.61%	581 190	2.61%	2.61%
Ostatní	1 500 000	6.72%	6.72%	1 500 000	6.72%	6.72%
Celkem	22 295 000	100.00%	100.00%	22 295 000	100.00%	100.00%

Mateřskou společností je KSM Investment S.A., se sídlem Rue de Neudorf 560A, L-2220 Luxemburg, Lucemburské velkovévodství.

4.24.2 DCEŘINÉ A PŘIDRUŽENÉ SPOLEČNOSTI

Podíly v dceřiných a přidružených společnostech jsou uvedeny v sekci 2.2.

4.24.3 ODMĚNY KLÍČOVÝM OSOBÁM SPOLEČNOSTI

Níže je uvedena struktura vyplacených odměn řídicím osobám s řídicí pravomocí v roce 2016. Veškeré náklady byly hrazeny Společností, kromě platů ostatních klíčových osob, které byly zaplacený jinými subjekty ve skupině.

Odměna osobám s řídicí pravomocí	Částka vyplacená za činnosti v rámci představenstva Společnosti		Částka vyplacená za činnosti v rámci dozorčí rady Společnosti		Částka vyplacená za činnosti v rámci výboru pro audit Společnosti		Částka vyplacená za ostatní činnosti v rámci Skupiny	
	Finanční vyrovnání	Nefinanční vyrovnání	Finanční vyrovnání	Nefinanční vyrovnání	Finanční vyrovnání	Nefinanční vyrovnání	Finanční vyrovnání	Nefinanční vyrovnání
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Členové představenstva Společnosti	-	-	-	-	-	-	26 764	1 025
Členové dozorčí rady Společnosti	-	-	624	-	-	-	8 461	420
Členové výboru pro audit Společnosti	-	-	-	-	122	-	-	-
Ostatní klíčoví manažeři ve Skupině	-	-	-	-	-	-	11 936	87
Celkem odměny osobám s řídicí pravomocí	-	-	624	-	122	-	47 161	1 532

4.24.4 OSTATNÍ TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

Níže jsou uvedené celkové částky z transakcí prováděné se spřízněnými stranami Skupiny:

Jiné transakce se spřízněnými stranami	Dopad na zisk nebo ztrátu		Zůstatek k	
	2016		31.12.2016	
	Výnosy tis. Kč	Náklady tis. Kč	Assets tis. Kč	Liabilities tis. Kč
Alofok Ltd.	-	-	811	-
Hoop Polska Sp. z o.o.	6 113	(3 153)	207 954	-
Kofola a.s. (CZ)	185 954	(3 327)	1 174	(143)
Kofola a.s. (SK)	151 579	(30 426)	132 267	-
KSM Investment S.A.	-	-	-	(10 916)
Radenska, d.o.o.	46 167	(68)	46 466	(28)
SANTA-TRANS s.r.o.	2 749	(822)	615	-
UGO Trade s.r.o.	1 880	(14)	5 156	(14)
Celkem	394 442	(37 810)	394 443	(11 101)

Všechny transakce se spřízněnými stranami byly uzavřeny za tržních podmínek.

4.25. NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

K datu sestavení účetní závěrky nejsou vedení Společnosti známy žádné významné následné události, které by ovlivnily účetní závěrku k 31. prosinci 2016.

20.3.2017	Janis Samaras	Předseda představenstva	_____
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>pozice</i>	<i>podpis</i>
20.3.2017	René Musila	Člen představenstva	_____
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>pozice</i>	<i>podpis</i>
20.3.2017	Tomáš Jendřejek	Člen představenstva	_____
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>pozice</i>	<i>podpis</i>
20.3.2017	Daniel Buryš	Člen představenstva	_____
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>pozice</i>	<i>podpis</i>
20.3.2017	Jiří Vlasák	Člen představenstva	_____
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>pozice</i>	<i>podpis</i>
20.3.2017	Roman Zúrik	Člen představenstva	_____
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>pozice</i>	<i>podpis</i>

