



Tento dokument je překlad.

Oficiální auditovaná výroční zpráva společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. za rok 2017 byla připravena v anglickém jazyce a je dostupná na stránkách <http://investor.kofola.cz/reporty-a-prezentace>.



OBSAH

A.	ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA	A-0
1.	KOFOLA V KOSTCE	A-4
2.	ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA	A-7
3.	SKUPINA KOFOLA	A-9
3.1.	Kofola ČeskoSlovensko	A-9
3.2.	Skupina Kofola	A-9
3.3.	Struktura Skupiny	A-11
3.4.	Úspěchy a ocenění v roce 2017	A-12
4.	PROVOZNÍ A FINANČNÍ PŘEHLED	A-13
4.1.	Přehled podnikání	A-13
4.2.	Odměna auditora	A-23
4.3.	Práva duševního vlastnictví a licence	A-23
4.4.	Výzkum a vývoj a další informace	A-24
4.5.	Technologie a výroba	A-24
4.6.	Přírůstky dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	A-24
4.7.	Následné události	A-25
5.	ŘÍZENÍ RIZIK	A-26
5.1.	Hlavní rizika pro Skupinu	A-26
5.2.	Přístup k trendům a vývoji na trhu	A-29
6.	SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST	A-30
7.	SPRÁVA A ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI	A-34
7.1.	Akcie a akcionáři	A-34
7.2.	Informace podle zákona o podnikání na kapitálovém trhu, § 118, Odst. 5, písm. a)-k)	A-35
7.3.	Kodex správy a řízení společnosti	A-40
7.4.	Statutární orgány	A-40
7.5.	Popis politiky rozmanitosti aplikované na řídicí orgány	A-53
7.6.	Proces účetního výkaznictví	A-54
8.	ZPRÁVA O VZTAZÍCH	A-55
8.1.	Struktura vztahů mezi spřízněnými osobami a popis jednotlivých osob	A-55
8.2.	Struktura vztahů a vlastnických podílů mezi spřízněnými stranami K 31. prosinci 2017	A-57
8.3.	Role ovládané osoby v rámci organizační struktury	A-57
8.4.	Způsob a prostředky ovládaní	A-57
8.5.	Přehled jednání, která se týkají majetku s hodnotou přesahující 10 % vlastního kapitálu	A-58
8.6.	Přehled vzájemných smluv mezi ovládanou osobou a ovládající osobou nebo mezi ovládanými osobami navzájem	A-58
8.7.	Posouzení toho, zda vznikla ovládané osobě újma a posouzení jejího vyrovnání	A-60
8.8.	Zhodnocení výhod a nevýhod plynoucích ze vztahů mezi spřízněnými osobami	A-60
9.	ČESTNÉ PROHLÁŠENÍ	A-61
10.	ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA	A-62
B.	KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA	B-0
	KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝKAZY	B-1
1.1.	Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty	B-1
1.2.	Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku	B-2
1.3.	Konsolidovaný výkaz o finanční situaci	B-3
1.4.	Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích	B-4
1.5.	Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu	B-5
2.	OBEČNÉ INFORMACE	B-6
2.1.	Informace o společnosti	B-6
2.2.	Organizační struktura skupiny	B-7
3.	NEJDŮLEŽITĚJŠÍ ÚČETNÍ POLITIKY	B-8



3.1.	Prohlášení o shodě a východiska sestavování	B-8
3.2.	Funkční a prezentační měna	B-9
3.3.	Přepočítání cizích měn	B-9
3.4.	Metody konsolidace	B-10
3.5.	Účetní metody	B-12
3.6.	Významné účetní odhady	B-21
3.7.	Nové účetní politiky	B-21
3.8.	Přepočítání srovnávacích výkazů a opravy chyb	B-21
3.9.	Schválení konsolidovaných finančních výkazů	B-21
4.	PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE	B-22
4.1.	Informace o segmentech	B-22
4.2.	Náklady podle druhu	B-26
4.3.	Ostatní provozní výnosy	B-26
4.4.	Ostatní provozní náklady	B-27
4.5.	Finanční výnosy	B-27
4.6.	Finanční náklady	B-27
4.7.	Daň z příjmů	B-27
4.8.	Zisk na akcii	B-29
4.9.	Budovy, stroje a zařízení	B-30
4.10.	Nehmotná aktiva	B-35
4.11.	Investice do přidružených společností	B-38
4.12.	Zásoby	B-39
4.13.	Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky	B-40
4.14.	Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	B-40
4.15.	Vlastní kapitál	B-41
4.16.	Rezervy	B-43
4.17.	Dluhopisy	B-43
4.18.	Bankovní půjčky a výpomoci	B-44
4.19.	Budoucí závazky, podmíněná aktiva a závazky	B-48
4.20.	Finanční leasing	B-49
4.21.	Soudní a arbitrážní procesy	B-49
4.22.	Transakce se spřízněnými stranami	B-50
4.23.	Řízení finančních rizik	B-51
4.24.	Řízení kapitálu	B-55
4.25.	Finanční nástroje	B-56
4.26.	Počty zaměstnanců	B-57
4.27.	Akvizice dceřiné společnosti	B-58
4.28.	Události po datu závěrky	B-58
C.	INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA	C-0
1.	INDIVIDUÁLNÍ FINANČNÍ VÝKAZY	C-1
1.1.	Individuální výkaz zisku a ztráty	C-1
1.2.	Individuální výkaz o ostatním úplném výsledku	C-1
1.3.	Individuální výkaz o finanční situaci	C-2
1.4.	Individuální výkaz o peněžních tocích	C-3
1.5.	Individuální výkaz změn vlastního kapitálu	C-4
2.	OBECNÉ INFORMACE	C-5
2.1.	Základní informace o společnosti	C-5
2.2.	Organizační struktura Skupiny	C-6
3.	NEJDŮLEŽITĚJŠÍ ÚČETNÍ POLITIKY	C-7
3.1.	Prohlášení o shodě a pravidla pro sestavení účetní závěrky	C-7
3.2.	Funkční a prezentační měna	C-7
3.3.	Přepočítání cizích měn	C-8
3.4.	Účetní metody	C-8
3.5.	Významné účetní odhady	C-15



3.6.	Schválení individuální účetní závěrky	C-15
4.	PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE	C-16
4.1.	Informace o segmentech	C-16
4.2.	Náklady podle druhu	C-16
4.3.	Ostatní provozní výnosy	C-16
4.4.	Ostatní provozní náklady	C-16
4.5.	Finanční výnosy	C-17
4.6.	Finanční náklady	C-17
4.7.	Daň z příjmů	C-17
4.8.	Zisk na akcii	C-19
4.9.	Investice do dceřiných společností	C-19
4.10.	Budovy, stroje a zařízení	C-20
4.11.	Nehmotná aktiva	C-21
4.12.	Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky	C-23
4.13.	Peníze a peněžní ekvivalenty	C-24
4.14.	Vlastní kapitál	C-24
4.15.	Rezervy	C-25
4.16.	Dluhopisy	C-26
4.17.	Bankovní úvěry a výpomoci	C-27
4.18.	Závazky z obchodního styku a jiné závazky	C-28
4.19.	Budoucí závazky, podmíněná aktiva a závazky	C-28
4.20.	Finanční leasing	C-29
4.21.	Řízení finančních rizik	C-29
4.22.	Finanční nástroje	C-32
4.23.	Transakce se spřízněnými stranami	C-34
4.24.	Finanční a nefinanční finanční činnost	C-36
4.25.	Akvizice dceřiných společností	C-36
4.26.	Následné události	C-36
D.	SCHVÁLENÍ PRO ZVEŘEJNĚNÍ	37
1.	STATUTÁRNÍ PROHLÁŠENÍ A SCHVÁLENÍ PRO ZVEŘEJNĚNÍ	37

SKUPINA KOFOLA

vedoucí producent značkových nealkoholických nápojů ve střední a východní Evropě



**VÝNOSY 7,0 MLD Kč
v 2017**



**7
VÝROBNÍCH ZÁVODŮ**



**2 182
ZAMĚŠTNANCŮ**



**KÓTOVANÁ NA
BURZE CENNÝCH PAPÍRŮ PRAHA**



❖ dvojka na trhu nealkoholických nápojů



❖ dvojka na trhu sirupů
❖ trojka na trhu kolových nápojů
❖ jeden z předních výrobců soukromých značek nealkoholických nápojů



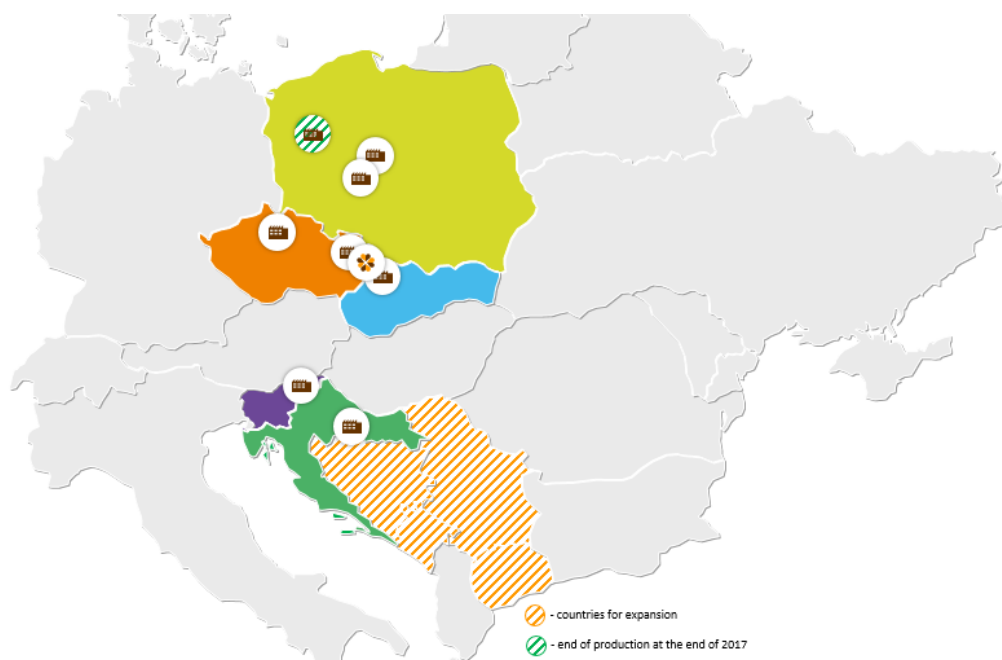
❖ jednička na Retail i HoReCa trhu nealkoholických nápojů



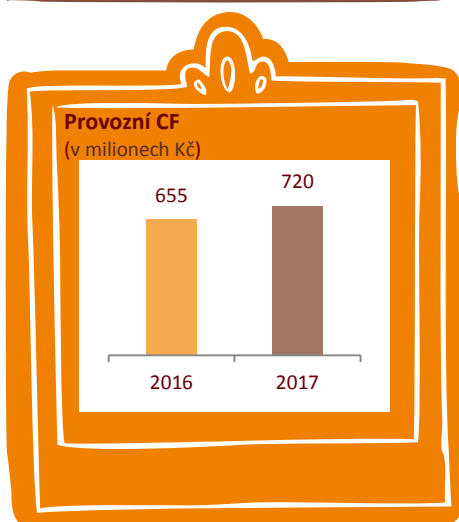
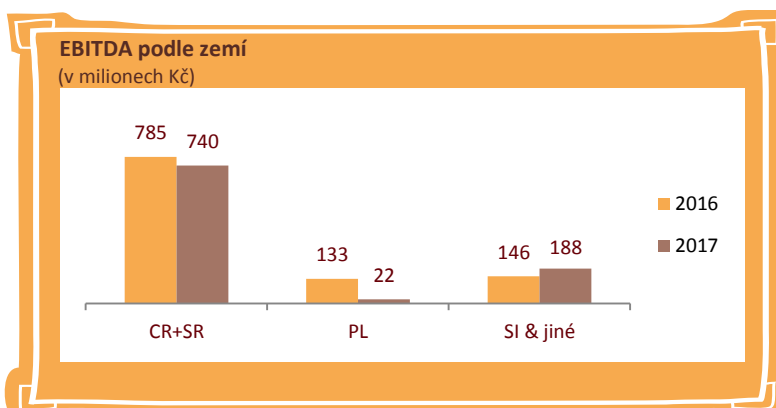
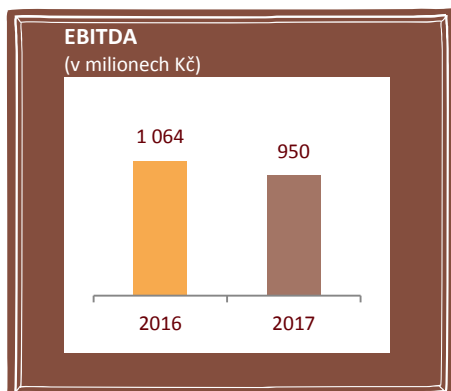
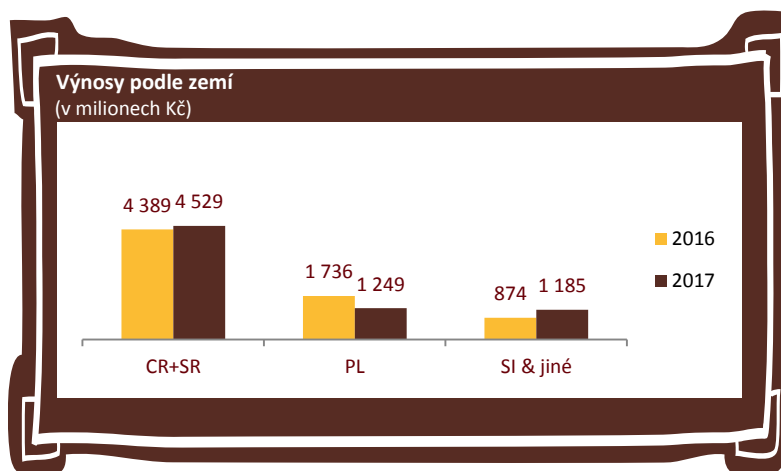
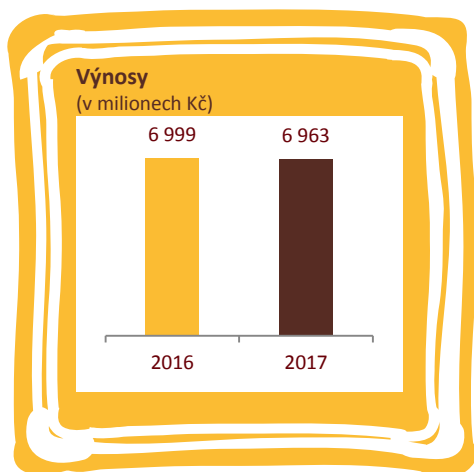
❖ jednička na slovinském trhu nealkoholických nápojů
❖ jednička na Retail i HoReCa trhu vod



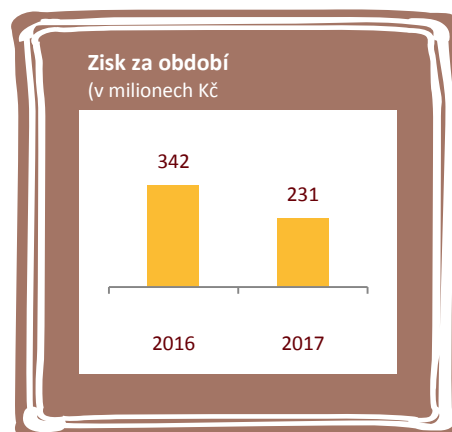
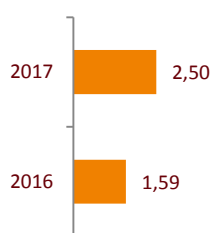
❖ produkce a distribuce produktů PepsiCo
❖ dvojka na trhu vod
❖ dvojka na trhu sirupů



ZA OBDOBÍ 12 MĚSÍCŮ

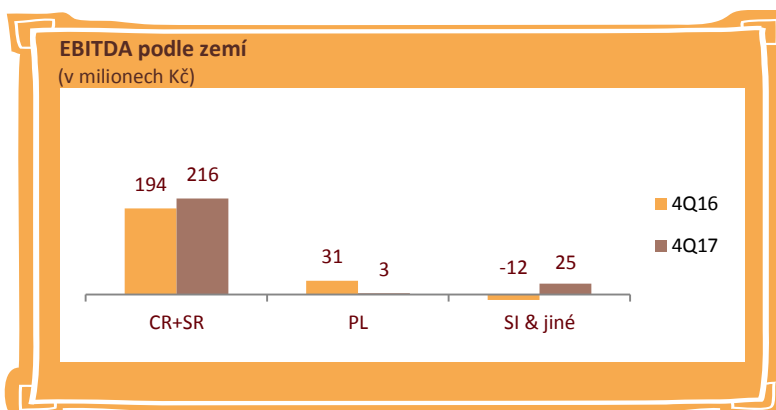
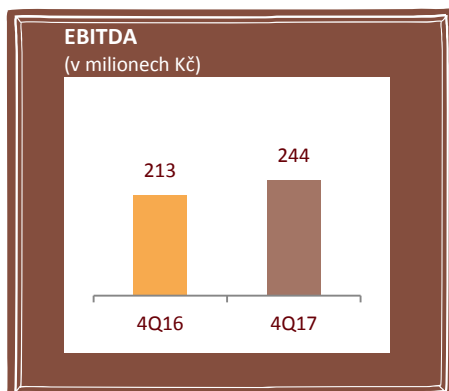
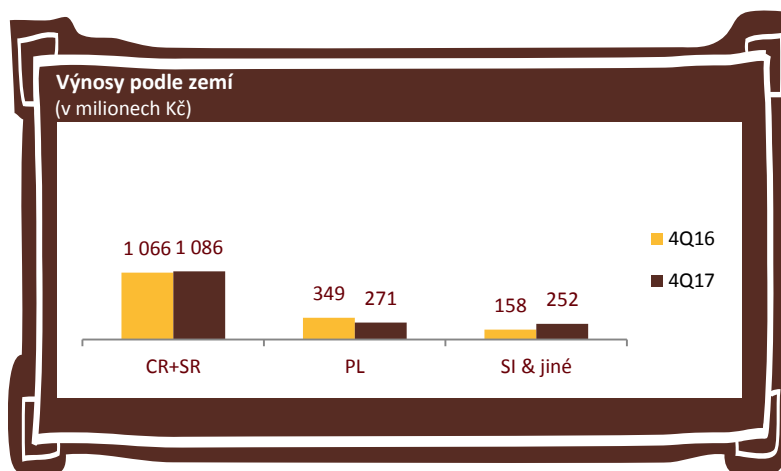
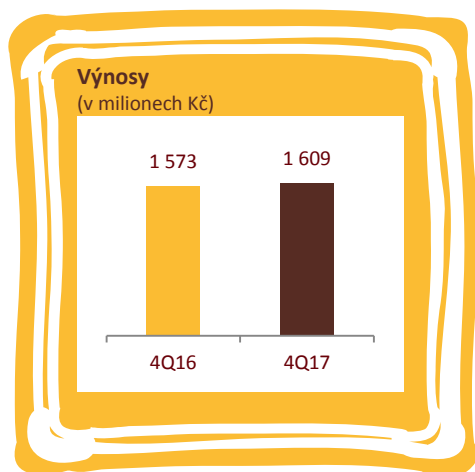


Čistý dluh / EBITDA



Výsledky a poměrové ukazatele uvedené výše vychází z upravených výsledků. Detaily ohledně finanční výkonnosti a odsouhlasení vykázaných a upravených výsledků jsou uvedeny v sekci 4.1.

ZA OBDOBÍ 4. ČTVRTLETÍ



HLAVNÍ OTÁZKY 4. ČTVRTLETÍ 2017:

- EBITDA SKUPINY BEZ POLSKA SE ZVÝŠILA O 59 501 TISÍC Kč (32,7 %).
- VÝNOSY SKUPINY BEZ POLSKA SE ZVÝŠILY O 114 005 TISÍC Kč (9,3 %).
- RESTRUKTURALIZACE V POLSKU — DALŠÍ ZÁVOD UZAVŘEN (GRODZISK)
- POZITIVNÍ VLIV KONCE DOVOZNÍCH KVÓT NA CUKR

Výsledky a poměrové ukazatele uvedené výše vychází z upravených výsledků. Detaily ohledně finanční výkonnosti a odsouhlasení vykázaných a upravených výsledků jsou uvedeny v sekci 4.1.

2. ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA

Vážení akcionáři,

je opět mou zásadní povinností složit vám účty za výsledky skupiny Kofola. Podnikám v oboru nealkoholických nápojů již více než dvacet let a věřte mi, že každý rok přináší mnoho překvapení. Jak pozitivních, tak těch méně příjemných. Snažíme se správně číst směřování trhu a reagovat na měnící se podmínky a podílet se na celém jeho rozvoji.

Takto jsme postupovali i roce 2017 a posouzení naší úspěšnosti necháme na vás. Konsolidované tržby společnosti dosáhly hodnoty 6.963,3 mil. CZK a představují stagnaci (-0,5 %). Významným úspěchem je pokračující růst brandových tržeb (+6 %) a řízený pokles tržeb privátních značek. Tento trend odpovídá strategickým cílům, které směřují k postupné eliminaci výroby privátních značek (dnes tvoří 12 % celkových tržeb oproti roku 2014, kdy činily 26 %).

Základní elementární cíl, tedy splnění rozpočtu společnosti v oblasti provozního hospodaření, splněn nebyl. Nepodařilo se nám udržet výkonnost roku 2016 a ukazatel EBITDA dosáhl hodnoty 950,2 mil. CZK, což znamená pokles o 10,7 %. Úroveň ziskovosti i naše finanční stabilita nám umožňuje plně pokračovat v rozvojové strategii a v roce 2018 předpokládáme návrat k růstu tržeb a poprvé překonáme hranici 7 miliard korun. Jednoznačným úspěchem uplynulého roku je růst cash flow z provozní činnosti (+9,8 %), ke kterému přispívá také výrazné snížení vlivu jednorázových položek (one offs). Na trh jsme přinesli významné inovace. Nejúspěšnější byla unikátní edice Royal Crown cola, která je světovým unikátem a řada ochucených vod Radenska.



Jsem spokojen, že můžeme akcionářům reportovat čistý zisk ve výši 231,3 mil. CZK. Ačkoli je tato hodnota o 32,4 % nižší než v roce předešlém, je potvrzením silné finanční pozice Kofoly. Umožní výplatu dividend akcionářům v úrovni roku 2016. Jménem vedení společnosti i akcionářů bych zde rád poděkoval zaměstnancům za úsilí a trpělivost v náročném roce 2017.

Střední a jihovýchodní Evropa, kde naše skupina působí, pokračuje v pozitivním makroekonomickém vývoji. Prudce poklesla nezaměstnanost. Jak je již dobrým zvykem, spotřeba nealkoholických nápojů reaguje na výkyvy ekonomiky omezeně. Trh mírně narostl v hodnotovém vyjádření, objemově však spíše stagnuje. To platí nejen pro retail, ale také pro oblast Horeca, tedy gastro segmentu. Jeho vývoj byl, na našem domácím českém trhu, poznamenán několika rychle po sobě jdoucími legislativními změnami (zákaz kouření, omezení hracích automatů a elektronické evidence tržeb). Z dlouhodobého pohledu tyto změny vítáme a věříme, že přispějí k jeho modernímu rozvoji. Nejrychleji rostoucí částí trhu nealkoholických nápojů je nyní prodej impulsních formátů, tedy především čerpacích stanic. Spotřebitelé více cestují, jsou v pohybu. V tomto segmentu rosteme rychleji než trh a předpokládáme jeho další růst.

Komplikovaná situace pro producenty nealkoholických nápojů v oblasti retailu pokračuje. Nesmyslně vysoká promoční aktivita a cenový tlak umožní rozvoj pouze silným, diverzifikovaným výrobcům. Jedině ti budou reálně schopni nezdravý tlak retailerů kompenzovat inovacemi a silným marketingem. Kofola k nim patří a patřit bude.

V regionu pokračuje konsolidace trhu a výrobců. Kofola je jedním z vůdčích subjektů tohoto procesu a také v roce 2017 se aktivně účastnila několika akvizičních procesů. Úspěšní jsme byli ve třech případech – na počátku roku 2017 jsme převzali tradiční chorvatskou minerální vodu Studenac. Následovala akvizice rostoucího polského start up čistě přírodních sirupů Premium Rosa. Vstup na trh prémiových přírodních produktů otevírá nové možnosti podporující trendy zdravého životního stylu. Posledním přírůstkem byla akvizice aktiv salátové divize Titbit, která katapultovala UGO do pozice české jedničky na trhu čerstvých salátů v retailu.

Celkové tržby skupiny Kofola v roce 2017 tedy stagnovaly, avšak srovnatelné tržby bez Polska meziročně narostly o 8,6 %. Na hlavním československém trhu tržby rostly o 139,2 mil. CZK, což představuje nárůst o 3,2 %. Vyšší prodeje zaznamenaly především značky Kofola, Rajec a Vinea. Pro rok 2017 bylo klíčovým opatřením nutné navýšení cen (3,3 %). Tento proces byl náročný a zapříčinil pokles části prodejních objemů a stagnaci tržní pozice.

2. ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA

Tržby v Adriatickém regionu narostly téměř o 30 % a zejména Radenska, naše nejuspěšnější akvizice posledních let, stále pokračuje ve spanilé jízdě. Převzetí akvizice Studenac bylo v mnoha směrech podstatně náročnější. Marketingově, obchodně, tak logisticky. Prodeje v Chorvatsku se dostaly na očekávanou úroveň až v posledním kvartálu. Náš tým odvedl perfektní práci.

Tržby UGO narostly o 39,2 % a dosáhly hodnoty 409 mil. CZK. UGO je nyní největším konceptem zdravého stravování ve střední Evropě a provozuje 84 fresh a salad barů. Profitabilita projektu však zůstala za očekáváním a stále se pohybuje v start up poloze. Základním problémem se stává nedostatek stabilních pracovníků a prudký růst mzdových nákladů. Zakončili jsme fázi expanze a nyní se budeme soustředit na dosažení projektované ekonomické efektivity.

Polsko stále zaznamenává pokles tržeb o 28 %, pokles zejména v segmentu privátních značek. Polský tým provedl řadu zásadních restrukturalizačních opatření. Konsolidovali jsme klasickou výrobu v jediném závodě v Kutně. Pokles tržeb privátních značek je však rychlejší než restart výkonnosti vlastních produktů. Klesající trend se tak dosud zvrátit nepodařilo. Pro vybudování silné pozice na náročném polském trhu jsou naše značky nedostatečné. Nutně potřebujeme portfolio doplnit. Proto jsme uzavřeli distribuční smlouvu na ledové čaje Nestea a aktivně vyhledáváme akviziční příležitosti na polském trhu. Pokud se nám toto v roce 2018 nezdaří, zvážíme variantu opuštění tohoto trhu.

Jak jsem již uvedl výše, ukazatel provozního hospodaření EBITDA tedy dosáhl hodnoty 950,2 mil. CZK. Bez započtení Polska je dosažený ukazatel EBITDA prakticky na úrovni roku předešlého. Pokles reflektuje tyto základní příčiny. První z nich je mimořádně vysoký růst cen cukru. Takto zásadní růst vyvolal potřebu navýšení prodejních cen a nižší růst prodeje v ČeskoSlovensku. Druhým vlivem je pokračující restrukturalizace obchodního modelu v Polsku. A následuje náročnější integrace akvizice v Chorvatsku a nižší výkonost projektu UGO. Naopak velice pozitivně se v hospodaření projevují dlouhodobé investice do moderních technologií a výrobních i obchodních postupů. Úroveň hrubé marže tak zaznamenala mírný růst a dosahuje hodnoty 40,6 %.

Finanční pozice firmy je vysoce stabilní a celkový čistý dluh dosahuje hodnoty 2 376 mil. CZK což představuje úroveň zadluženosti Net Debt / EBITDA ve výši 2,5. Důvodem růstu dluhu je úspěšný výkup 5 % vlastních akcií, akvizice a vyšší výplata dividend.

Do roku 2018 nemůžeme nahlížet jinak než s optimismem. Pozitivní makroekonomický vývoj bude znamenat mírný růst trhu. Cena základních surovin je relativně stabilní a cukr výrazně zlevní. Z pohledu nákladů budeme čelit zásadnímu růstu mzdových nákladů a potažmo služeb na nich postavených. Náš obchodní model, inovace a marketingové strategie jsou dobře připraveny pro růst naší tržní pozice. Rozvineme plně integrovanou chorvatskou akvizici. Stabilizujeme výkonnost sítě freshbarů a salaterií UGO. Začleníme a do plné výkonnosti uvedeme synergie akvizic Titbit a Premium Rosa. Dokončíme projekt změny obchodního modelu v Polsku. Budeme pokračovat v aktivním hledání akvizičních příležitosti v regionu, přičemž jsme připraveni naši strategii pružně rozšířit o další regiony a oblasti, které blíže souvisejí s nealkoholickými nápoji.

Vážení akcionáři a spolupracovníci, šampaňským rok 2017 slavit nebudeme. Do dějin naší společnosti se zapíše jako rok „rozporuplný“. Podařilo se nám mnohé, napracovali jsme se více než v předešlých letech, plníme dlouhodobé strategické cíle. Pro rok 2018 poučení a připraveni. Poděkuji tedy akcionářům za jejich trpělivost, všem spolupracovníkům za úsilí a těším se na návrat k růstu.



Jannis Samaras
předseda představenstva
Kofola ČeskoSlovensko a.s.

3. SKUPINA KOFOLA

3.1. KOFOLA ČESKOSLOVENSKO

Společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s. („Společnost“) je akciová společnost, která vznikla 12. září 2012. Sídlo Společnosti je Nad Porubkou 2278/31a, Ostrava, 708 00, Česká republika a identifikační číslo je 24261980. Společnost je zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ostravě, oddíl B, vložka 10735. Internetové stránky Společnosti jsou <http://www.firma.kofola.cz> a telefonní číslo je +420 595 601 030. LEI: 3157005DO9L5OWHBQ359.

3.2. SKUPINA KOFOLA

ZÁKLADNÍ INFORMACE



Společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s. tvoří součást skupiny Kofola, která patří mezi přední výrobce a distributory nealkoholických nápojů ve střední a východní Evropě. Skupina má vedoucí pozici na československém trhu a zaměřuje se na zopakování svých úspěchů na ostatních trzích střední a východní Evropy. Skupina působí v omezeném rozsahu také v Rusku.

Skupina vyrábí své produkty s pečlivostí a láskou v sedmi hlavních výrobních závodech, které jsou umístěné v České republice (dva závody), na Slovensku (jeden závod), v Polsku (dva závody), ve Slovinsku (jeden závod) a v Chorvatsku (jeden závod).

K distribuci svých produktů používá Společnost širokou škálu různých typů balení, včetně sudů, které umožňují klientům kanálu HoReCa podávat velmi oblíbený nápoj „čepovaná kofola“ a zachovat při tom vysoký standard kvality. Skupina své produkty distribuuje prostřednictvím Retail, HoReCa a Impuls distribučních kanálů. Úspěšně jsme zavedli koncept přímé distribuce v České republice a na Slovensku.

KLÍČOVÉ ZNAČKY

Vlastní klíčové značky zahrnují syčené nápoje Kofola, Vinea a Hoop Cola, vody Radenska, Studenac a Rajec, sirupy Jupí a Paola, nápoje pro děti Jupík, energetické nápoje Semtex a čerstvé šťávy a salaterie UGO. Na vybraných trzích Skupina distribuuje kromě jiných také produkty Rauch, Evian, Badoit nebo Vincentka a v licenci vyrábí produkty RC Cola, Orangina, Rauch či Pepsi. Skupina dále vyrábí a distribuuje vody, syčené, nesyčené nápoje a sirupy pod soukromými značkami pro třetí strany, zejména pro velké maloobchodní řetězce.

Přestože portfolio Skupiny zahrnuje více než 30, převážně dobře zavedených a rozpoznávaných značek se širokým trhem, klíčovou značkou Skupiny je Kofola.

3. SKUPINA KOFOLA



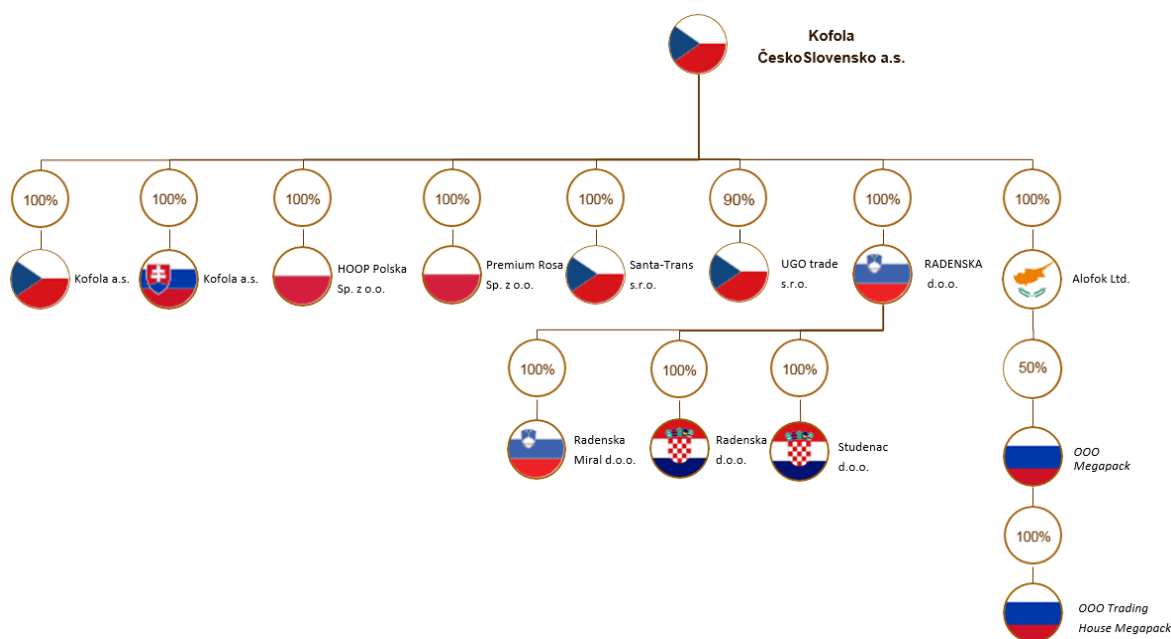
Hlavní značky na hlavních trzích jsou znázorněny ve vizualizaci níže:



3. SKUPINA KOFOLA

3.3. STRUKTURA SKUPINY

STRUKTURA SKUPINY K 31. PROSINCI 2017



POPIS SPOLEČNOSTÍ VE SKUPINĚ

Název společnosti	Místo podnikání	Hlavní činnost	Vlastnické podíly a hlasovací práva	
			31.12.2017	31.12.2016
Holdिंगové společnosti				
Kofola ČeskoSlovensko a.s.	Česká republika	Hlavní holdingová společnost		
Alofok Ltd.	Kypr	holding	100,00%	100,00%
Výroba a prodej				
Kofola a.s.	Česká republika	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100,00%	100,00%
Kofola a.s.	Slovensko	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100,00%	100,00%
Hoop Polska Sp. z o.o.	Polsko	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100,00%	100,00%
UGO trade s.r.o.	Česká republika	Provoz řetězce freshbarů	90,00%	90,00%
RADENSKA d.o.o.	Slovensko	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100,00%	100,00%
Studenac d.o.o.	Chorvatsko	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100,00%	100,00%
Radenska d.o.o.	Chorvatsko	Podpora prodeje a správa	100,00%	100,00%
Radenska d.o.o.	Srbsko	neaktivní	n/a	100,00%
Radenska Miral d.o.o.	Slovensko	udělení licencí k ochranným známkám	100,00%	100,00%
Premium Rosa Sp. z o.o.	Polsko	výroba a distribuce sirupů a džemů	100,00%	n/a
Sicheldorfer GmbH	Rakousko	neaktivní	n/a	100,00%
Převrava				
SANTA-TRANS s.r.o.	Česká republika	silniční nákladní přeprava	100,00%	100,00%
Přidružené společnosti				
OOO Megapack	Rusko	výroba nealkoholických nápojů a nápojů s nízkým obsahem alkoholu	50,00%	50,00%
OOO Trading House Megapack	Rusko	prodej a distribuce nealkoholických nápojů a nápojů s nízkým obsahem alkoholu	50,00%	50,00%

3. SKUPINA KOFOLA



3.4. ÚSPĚCHY A OCENĚNÍ V ROCE 2017

Czech TOP 100 – Kofola ČeskoSlovensko a.s. pátou nejobdivovanější společností v České republice za rok 2017. Pravidelně v TOP 5 od roku 2007.



Ochucená Radenska obdržela ocenění „**Produkt roku**“ v kategorii ochucených minerálních vod ve Slovinsku.



Radenska classic obdržela ocenění „**Důvěryhodná značka**“ kategorii balené vody ve Slovinsku.



Popai awards 2017 – Kofola obdržela ocenění Popai Awards za POS prezentaci Rajec kojenecký.

Agra 2017 – Radenska obdržela 3 medaile v mezinárodním hodnocení kvality ovocných džusů, nealkoholických nápojů a balených vod Agra.



Paola vyhrála "**Hit Handlu**" - významné ocenění na polském trhu v oblasti FMCG. Vítězové v každé kategorii jsou bestsellery, které jsou podle maloobchodníků obzvláště vynikající, přitahují zákazníky a vytvářejí tržby a zisky.

RADENSKA d.o.o. obdržela ocenění jako **nejlepší zaměstnavatel** v regionu Pomurje.



Hoop Polska Sp.z o.o. obsadila první místo v žebříčku "**Equal Business**".

Arctic and Fizzy obdrželo ocenění „**Nejlepší produkt - výběr spotřebitelů**“ v Polsku.



4.1. PŘEHLED PODNIKÁNÍ

CELKOVÝ VÝKON V ROCE 2017

Skupina Kofola dokázala zvýšit tržby na svých hlavních trzích v České republice, Slovenské republice a v Adriatickém regionu - když celkový konsolidovaný výnos v těchto zemích významně vzrostl o 7,3 %.

Výnosy Skupiny se na československém trhu zvýšily o 3,2 %. Zvýšení pocházelo z kanálů HoReCa a Impuls. Dobré výsledky klíčových značek byly dále podpořeny zdravými a čerstvými produkty UGO, které ve Skupině rostou na významu.

Adriatický region (Slovinsko + Chorvatsko) zaznamenal výrazný nárůst tržeb o 29,8 %, což bylo také ovlivněno akvizicí značky Studenac (získanou před koncem roku 2016). Pokračujeme v budování naší přítomnosti v adriatických zemích mimo Slovinsko prostřednictvím vlastní prodejní a distribuční organizace, kde rozšiřujeme podporu značky. Československý a Adriatický trh významně rozšiřuje podíl na celkových tržbách Skupiny (80,3 % v roce 2017, 74,4 % v roce 2016) a upraveném výsledku EBITDA (97,7 % v roce 2017, 87,7 % v roce 2016).

Výnosy Skupiny jsou ve srovnání s loňským rokem konstantní (-0,5 %), což je způsobeno poklesem tržeb v Polsku.

V červnu 2017 Kofola převzala od společnosti Titbit výrobu a distribuci salátů. Technicky se jednalo o nákup aktiv - výrobních technologií a know-how. Divize vyrábí několik tisíc salátů denně a je českým lídrem na trhu balených salátů. Celkové výnosy v roce 2017 činí 46 mil. Kč.

Abychom posílili naši konkurenceschopnost na polském trhu, pokračujeme v konsolidaci výrobních kapacit zahájených v loňském roce a investujeme do vývoje nových výrobků, pokračujeme v strategickém zaměření na vlastní značky. Informovali jsme o rozhodnutí přerušit výrobu v Grodzisk Wielkopolski a soustředujeme celou výrobu v Polsku v jednom závodě v Kutnu, který byl v posledních letech rozšířen a modernizován. To pomůže udržet vysokou kvalitu výrobků a zlepšit konkurenční výhodu na polském trhu. Ukončení výroby v Grodzisk Wielkopolski nebude mít žádný negativní dopad na dodávku výrobků stávajícím zákazníkům. Tato restrukturalizace výroby v podniku HOOP Polska se uskutečnila v období od srpna do prosince 2017. Snižování stavů se bude týkat 135 zaměstnanců společnosti HOOP Polska v různých profesních skupinách, což představuje přibližně 36 % z celkového počtu jejich zaměstnanců.

Důležitou součástí současné strategie Skupiny v Polsku je akvizice společnosti Premium Rosa. Společnost Premium Rosa je firma zaměřená na budoucnost, která zaznamenává dvojciferný růst tržeb a její produkty mají své zákazníky nejen v Polsku, ale i po celém světě. Díky akvizici rozšířila Skupina Kofola své portfolio zdravých potravinářských výrobků, jako jsou sirupy, džusy, džemy a další produkty vyrobené z léčivých rostlin z certifikovaných farem.

Aby se situace na polském trhu zvrátila, společnost HOOP Polska kromě pokračujícího brandingu a inovace k zdravějším nápojům, uzavřela smlouvu s majitelem ledového čaje Nestea, Nestle S.A. Od roku 2018 bude HOOP Polska distribuovat tyto nápoje na polský trh.

DŮLEŽITÉ ZÁLEŽITOSTI PO 31. PROSINCI 2017

AKVIZICE DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI LEROS

Dne 13. března 2018 společnost uzavřela smlouvu o koupi 100% podílu ve společnosti LEROS, s.r.o., výrobci vysoce kvalitních výrobků z léčivých rostlin a kvalitních přírodních čajů.

VYPLACENÍ DIVIDEND ZA FINANČNÍ ROK 2016

Valná hromada Společnosti, která se konala dne 21. června 2017, souhlasila s vyplacením zisku Společnosti po zdanění za rok 2016 ve výši 245 706 tis. Kč vykázaného v řádné účetní závěrce společnosti k 31. prosinci 2016 spolu s částí nerozděleného zisku minulých let ve výši 211 342 tis. Kč, tj. celkem 457 048 tis. Kč akcionářům Společnosti.

Konečná částka vyplacená akcionářům byla snížena o předplacenou dividendu ve výši 156 065 tis. Kč vyplacenou na základě rozhodnutí představenstva Společnosti ze dne 7. listopadu 2016, a tedy částka, která má být vyplacena akcionářům činí 300 983 tis. Kč, tj. 13,50 Kč na akcii ve Společnosti před zdaněním.

Rozhodným datem pro uplatnění práva na dividendu bylo 14. června 2017.

Dividenda je splatná od 21. července 2017 do 21. července 2020.

ÚPRAVY VYKAZOVANÉ VÝKONNOSTI A POSTAVENÍ

Níže je popsána finanční výkonnost a finanční postavení Skupiny Kofola v roce 2017. Tento přehled by měl být posuzován společně s finančními výkazy a ostatními finančními informacemi obsaženými v příložených konsolidovaných finančních výkazech a samostatné účetní závěrce. V následujících sekcích části A představenstvo prezentuje a komentuje konsolidované finanční výsledky upravené o jednorázové transakce.

4.1.1 UPRAVENÉ KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝSLEDKY

Upravené konsolidované finanční výsledky 2017	2017	Jednorázové úpravy	2017 upraveno
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Výnosy	6 963 278	-	6 963 278
Náklady na prodej	(4 134 081)	-	(4 134 081)
Hrubý zisk	2 829 197	-	2 829 197
Obchodní, marketingové a distribuční náklady	(2 094 727)	1 735	(2 092 992)
Administrativní náklady	(395 783)	22 081	(373 702)
Ostatní provozní výnosy/(náklady), netto	(46 965)	69 409	22 444
Provozní výsledek hospodaření	291 722	93 225	384 947
Odpisy a amortizace	565 228	-	565 228
EBITDA	856 950*	93 225	950 175**
Finanční náklady, netto	(24 838)	-	(24 838)
Daň z příjmů	(114 689)	(14 115)	(128 804)
Výsledek hospodaření za účetní období	152 195	79 110	231 305
- připadající vlastníkům Kofola ČeskoSlovensko a.s.	158 775	79 110	237 885

* EBITDA představuje provozní výsledek upravený o odpisy a amortizaci.

** Upravený výsledek EBITDA" představuje EBITDA upravený o vlivy a transakce, které jsou jednorázové, mimořádné, obvykle nepeněžní povahy, zahrnují především výsledky z prodeje hmotných a finančních aktiv, náklady z mimořádných operací, například snížení hodnoty aktiv, finančních aktiv, goodwillu nebo nehmotných aktiv, náklady na restrukturalizaci a propouštění skupiny.

Provozní výsledek hospodaření Skupiny Kofola za 12měsíční období končící 31. prosince 2017 byl ovlivněn následujícími jednorázovými událostmi:

- Čisté ostatní provozní výnosy z prodeje skladu ve výši 2 896 tis. Kč, aplikuje se daň ve výši 19% (ve slovinském segmentu).
- Náklady spojené se zavedením systému SAP ve výši 6 319 tis. Kč, aplikuje se daň ve výši 19% (ve slovinském segmentu).
- Skupinové náklady spojené s likvidací neaktivní dceřiné společnosti v Sieldorferu ve výši 1 832 tis. Kč, aplikuje se daň ve výši 19%.
- Čisté ostatní provozní výnosy z prodeje budovy ve výši 11 618 tis. Kč, aplikuje se daň ve výši 19% (ve slovinském segmentu).
- Čisté ostatní provozní výnosy z prodeje výrobních linek v Polsku ve výši 37 816 tis. Kč, daň 19%.
- Náklady spojené s údržbou závodu Bielsk Podlaski a rozpuštění rezervy ve výši 3 869 tis. Kč (v polském segmentu), aplikuje se daň ve výši 19%.
- Náklady spojené s uzavřením závodu v Grodzisk Wielkopolski ve výši 43 801 tis. Kč (v polském segmentu), aplikuje se daň ve výši 19%.
- Výnosy z odškodnění a rozpuštění rezervy ve výši 41 588 tis. Kč v souvislosti s předcházejícími kvalitativními stížnostmi na výrobky (v polském segmentu), aplikuje se daň ve výši 19%.
- Náklady na snížení hodnoty ve výši 112 386 tis. Kč v polském segmentu, aplikuje se daň ve výši 19%.
- Náklady na akvizice – český segment vynaložil náklady ve výši 14 527 tis. Kč.
- Náklady ve výši 4 409 tis. Kč spojené s uzavřením provozu "Na grilu" v Ugo.

4. ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA

Upravené konsolidované finanční výsledky 2016	2016	Jednorázové úpravy	2016 upraveno
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Výnosy	6 998 960	-	6 998 960
Náklady na prodej	(4 210 496)	(1 097)	(4 211 593)
Hrubý zisk	2 788 464	(1 097)	2 787 367
Obchodní, marketingové a distribuční náklady	(1 910 997)	34 143	(1 876 854)
Administrativní náklady	(444 957)	41 898	(403 059)
Ostatní provozní výnosy/(náklady), netto	(168 613)	202 516	33 903
Provozní výsledek hospodaření	263 897	277 460	541 357
Odpisy a amortizace	523 003	-	523 003
EBITDA	786 900*	277 460	1 064 360**
Finanční náklady, netto	(93 497)	-	(93 497)
Daň z příjmů	(87 000)	(18 769)	(105 769)
Výsledek hospodaření za účetní období	83 400	258 691	342 091
- připadající vlastníkům Kofola ČeskoSlovensko a.s.	86 373	258 691	345 064

* EBITDA představuje provozní výsledek upravený o odpisy a amortizaci.

** Upravený výsledek EBITDA" představuje EBITDA upravený o vlivy a transakce, které jsou jednorázové, mimořádné, obvykle nepeněžní povahy, zahrnují především výsledky z prodeje hmotných a finančních aktiv, náklady z mimořádných operací, například snížení hodnoty aktiv, finančních aktiv, goodwillu nebo nehmotných aktiv, náklady na restrukturalizaci a propouštění skupiny.

Provozní výsledek hospodaření Skupiny Kofola za 12měsíční období končící 31. prosince 2016 byl ovlivněn následujícími jednorázovými událostmi:

- Ztráta z prodeje finanční pohledávky – český segment vynaložil čisté náklady ve výši 20 315 tis. Kč v souvislosti s prodanou finanční pohledávkou z projektu e-shop.
- Náklady na fúzi – český segment vynaložil náklady ve výši 7 451 tis. Kč na poradenství při přeshraniční fúzi.
- Pořizovací náklady – slovinický segment vynaložil náklady ve výši 16 029 tisíc Kč na poradenství v rámci akvizice a náklady ve výši 9 363 tisíc Kč v souvislosti s budováním nového prodejního týmu v Chorvatsku, s daňovým dopadem 3 857 tis. Kč.
- Náklady due diligence – polský segment vynaložily náklady ve výši 2 186 tis. Kč.
- Uzavření provozu v Bielsku a reorganizační náklady – polské segment vynaložil celkové náklady ve výši 35 524 tis. Kč, aplikuje se daň ve výši 19 %.
- Tržby a ostatní provozní výnosy v polském segmentu z pojištění na reklamace kvality produktů ve výši 11 684 tis. Kč, aplikuje se daň ve výši 19 %.
- Použití rezerv – slovinický segment rozpustil rezervu na soudní spor ve výši 17 571 tis. Kč, aplikuje se daň ve výši 17 %.
- Český segment vynaložil náklady ve výši 19 010 tisíc Kč, z toho 2 511 tis. Kč v souvislosti s pokračujícím procesem vyřazení z Burzy cenných papírů Varšava, 4 062 tis. Kč v souvislosti se znehodnocením finančního aktiva, zbývající část se vztahuje k jednorázovým akvizičním službám a právnímu poradenství.
- Náklady na snížení hodnoty – polský segment ve výši 70 368 tis. Kč (aplikuje se daň ve výši 19%) a 126 469 tis. Kč v souvislosti s investicí do ruské přidružené společnosti.

4. ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA

4.1.2 FINANČNÍ VÝKONNOST

Upravené konsolidované finanční výsledky	2017	2016	Změna	Změna
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	%
Výnosy	6 963 278	6 998 960	(35 682)	(0.5%)
Náklady na prodej	(4 134 081)	(4 211 593)	77 512	(1.8%)
Hrubý zisk	2 829 197	2 787 367	41 830	1.5%
Obchodní, marketingové a distribuční náklady	(2 092 992)	(1 876 854)	(216 138)	11.5%
Administrativní náklady	(373 702)	(403 059)	29 357	(7.3%)
Ostatní provozní výnosy/(náklady), netto	22 444	33 903	(11 459)	(33.8%)
Provozní výsledek hospodaření	384 947	541 357	(156 410)	(28.9%)
EBITDA	950 175	1 064 360	(114 185)	(10.7%)
Finanční (náklady)/výnosy, netto	(24 838)	(93 497)	68 659	(73.4%)
Daň z příjmů	(128 804)	(105 769)	(23 035)	21.8%
Výsledek hospodaření za účetní období	231 305	342 091	(110 786)	(32.4%)
- připadající vlastníkům Kofola ČeskoSlovensko a.s.	237 885	345 064	(107 179)	(31.1%)

VÝNOSY

V roce 2017 činily výnosy Skupiny 6 963 278 tis. Kč a poklesly o 35 682 tis. Kč, resp. o 0,5 % z hodnoty 6 998 960 tis. Kč v roce 2016.

Pokles byl způsoben nižšími tržbami v Polsku, které byly téměř vyrovnány nárůstem v ČeskoSlovensku, který pocházel z výrobků značek Rajec, Rauch, Semtex a hlavně Vinea, zvýšených tržeb v Ugo a zvýšených tržeb ve Slovinsku a Chorvatsku.

V roce 2017 činily výnosy Skupiny z prodeje hotových výrobků a služeb 6 409 682 tis. Kč a snížily se o 96 719 tis. Kč, resp. o 1,5 % z 6 506 401 tis. Kč v roce 2016.

V roce 2017 činily tržby Skupiny z prodeje zboží a materiálu 553 596 tis. Kč a zvýšily se o 61 037 tis. Kč (12,4 %) z 492 559 tis. Kč v roce 2016. Nárůst tržeb z prodeje zboží a materiálů byl způsoben především prodejem výrobků společnosti Rauch.

V červnu 2017 dosáhla Skupina rekordních prodejů svých vlastních značek.

Následující tabulka ukazuje výnosy rozdělené podle produktových řad v letech 2017 a 2016.

Produktové řady	2017		2016	
	Výnosy	Podíl	Výnosy	Podíl
	CZK'000	%	CZK'000	%
Sycené nápoje	2 946 263	42,31%	3 274 473	46,79%
Nesycené nápoje	619 508	8,90%	544 145	7,77%
Vody	2 067 777	29,70%	1 873 846	26,77%
Sirupy	671 305	9,65%	725 663	10,37%
Ostatní	658 425	9,44%	580 833	8,30%
Celkem	6 963 278	100,00%	6 998 960	100,00%

Činnost Skupiny se zaměřovala na výrobu nápojů ve čtyřech tržních kategoriích: sycené nápoje (včetně kolových nápojů), nesycené nápoje, balené vody a sirupy. Tyto kategorie dohromady tvořily 90,55 % skupinových tržeb v roce 2017. V porovnání s rokem 2016 se produktová struktura změnila zejména z důvodu nižších výnosů ze sycených nápojů v Polsku.

Následující tabulka ukazuje výnosy podle zemí v letech 2017 a 2016. Alokace výnosů dle zemí byla učiněna na základě geografické polohy zákazníků.

Geografické segmenty	2017		2016	
	Výnosy	Podíl	Výnosy	Podíl
	CZK'000	%	CZK'000	%
Česká republika	2 899 306	41,64%	2 807 961	40,12%
Slovensko	1 629 287	23,40%	1 581 430	22,60%
Polsko	1 248 838	17,93%	1 736 417	24,81%
Slovinsko	735 107	10,56%	673 230	9,62%
Jiné *	450 740	6,47%	199 922	2,85%
Celkem	6 963 278	100,00%	6 998 960	100,00%

* zahrnuje Chorvatsko (2017: 324 978, 2016: 143 518)

4. ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA



Kofola zvýšila své tržby v ČeskoSlovensku a na Adriatickém trhu. Celkově se tržby v těchto regionech zvýšily o 7,3 % oproti roku 2016.

V ČeskoSlovensku se tržby UGO zvýšily o 115 314 tis. Kč na 409 430 tis. Kč (39,2 %) a stávají se stále důležitější součástí výnosů Skupiny. UGO k 31. prosinci 2017 provozovala 84 freshbarů a salaterií.

V adriatickém regionu, Kofola pokračuje ve své akviziční strategii. V 1. čtvrtině roku 2016 jsme získali chorvatské značky s vysokým růstovým potenciálem pro Skupinu - Nara, Inka a Vočko. Ve stejné době Skupina uzavřela s Pepsi výrobní a distribuční smlouvu na chorvatském trhu. Na konci minulého roku jsme získali značku Studenac v Chorvatsku, jejíž výnosy jsou konsolidovány od 1. čtvrtletí roku 2017.

V porovnání s rokem 2016 došlo k poklesu tržeb z prodejů v Polsku způsobených nižšími prodeji privátních značek a nižšími prodeji přes tradiční kanály.

Celkové konsolidované výnosy Skupiny bez polského segmentu vzrostly o 8,6 % (451 897 tis. Kč) ve srovnání s rokem 2016.

NÁKLADY NA PRODEJ

V roce 2017 činily skupinové náklady na prodej 4 134 081 tis. Kč, což znamenalo pokles o 77 512 tis. Kč (1,8 %) oproti upraveným 4 211 593 tis. Kč v roce 2016.

V roce 2017 činily skupinové upravené náklady na prodej vlastních výrobků a služeb 3 648 402 tis. Kč, což znamenalo pokles o 145 058 tis. Kč (3,8 %) oproti upraveným 3 793 460 tis. Kč v roce 2016. Snížení nákladů na prodej přesahuje pokles tržeb z prodeje vlastních výrobků.

Skupinové náklady na prodané zboží a materiál činily v roce 2017 485 679 tis. Kč, což znamenalo nárůst o 67 546 tis. Kč (16,2 %) oproti 418 133 tis. Kč v roce 2016. Tento nárůst nákladů na prodané zboží a materiál byl způsoben zejména prodejem produktů Rauch.

HRUBÝ ZISK

V roce 2017 činil upravený hrubý zisk Skupiny 2 829 197 tis. Kč a meziročně vzrostl o 41 830 tis. Kč, (1,5 %) z 2 787 367 tis. Kč v roce 2016, což bylo ovlivněno snížením hrubého zisku především v Polsku, což bylo vykompenzováno zvýšením hrubého zisku v Ugo a hrubým ziskem z nové dceřiné společnosti Studenac. Hrubá zisková marže se zvýšila o 0,80 procentního bodu, z 39,83 % v roce 2016 na 40,63 % dosažených v roce 2017.

OBCHODNÍ, MARKETINGOVÉ A DISTRIBUČNÍ NÁKLADY

V roce 2017 dosahovaly skupinové obchodní, marketingové a distribuční náklady 2 092 992 tis. Kč, což představovalo nárůst o 216 138 tis. Kč (11,5 %) z 1 876 854 tis. Kč v roce 2016. Zvýšení je ovlivněno nárůstem nákladů ve výši cca 93 000 tis. Kč v UGO (další expanze - zvýšený počet větších barů, zvýšené marketingové náklady - první televizní kampaň, zvýšené mzdové náklady kvůli zvýšenému počtu barů), také kvůli akvizici značky Studenac a dceřiné společnosti Premium Rosa - účinek 109 000 tis. Kč, zbylá část byla způsobena zvýšenými náklady v ČeskoSlovensku (zvýšené logistické a marketingové náklady - zvýšené mzdové náklady a náklady spojené s novými značkami - Vočko, Nara, Inka, Radenská Kraljevi Vrelec), které byly částečně kompenzovány nižšími obchodní, marketingovými a distribučními náklady v Polsku.

ADMINISTRATIVNÍ NÁKLADY

V roce 2017 upravené administrativní náklady Skupiny činily 373 702 tis. Kč a poklesly o 29 357 tis. Kč (7,3 %) z 403 059 tis. Kč v roce 2016, čistý pokles je způsoben snížením administrativních nákladů v ČeskoSlovensku (díky nižším bonusům a úsporám po fúzi).

EBITDA

V následující tabulce jsou dále uvedeny informace o EBITDA pro roky 2017 a 2016.

Upravený výsledek EBITDA	2017	2016
	tis. Kč / %	tis. Kč / %
EBITDA*	950 175	1 064 360
EBITDA marže**	13,7%	15,2%

* EBITDA výsledek představuje provozní výsledek hospodaření opravený o odpisy a amortizaci

** Vypočítán jako (upravený EBITDA/Výnosy) *100%

Následující tabulka dále uvádí informace o EBITDA podle zemí pro roky 2017 a 2016.

4. ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA

Upravený výsledek EBITDA po zemích	2017		2016	
	EBITDA	EBITDA marže	EBITDA	EBITDA marže
	tis. Kč	%	tis. Kč	%
Česká republika	389 986	13,45%	397 388	14,15%
Slovensko	350 291	21,50%	388 169	24,55%
Polsko	22 349	1,79%	133 254	7,67%
Slovinsko	192 544	26,19%	148 564	22,07%
Jiné	(4 995)	(1,11%)	(3 015)	(1,51%)
Celkem	950 175	13,65%	1 064 360	15,21%

Čistý pokles EBITDA je způsoben snížením výkonnosti ve všech segmentech kromě Slovinska, hlavně v Polsku, kde EBITDA klesla o 83,2 %.

EBITDA dosažený Skupinou v Polsku poklesl v důsledku sníženého prodeje zejména z privátních značek. EBITDA v ČeskoSlovensku klesl kvůli nižším prodejům Kofoly a zvýšeným odbytovým a marketingovým nákladům.

Skupinové EBITDA marže dosažené na československých a adriatických trzích v roce 2017 je vyšší než v Polsku. V ČeskoSlovensku je to kvůli naší silné přítomnosti v distribučním kanálu HoReCa, kde mohou být nealkoholické nápoje prodávány věrným zákazníkům s vyššími maržemi (jak restauracím, tak konečným spotřebitelům). Značná část příjmů v Polsku pochází z privátních značek. Nicméně v Polsku hrubá zisková marže z vlastních značek vzrůstá.

Upravený skupinový EBITDA bez Polska se snížil o 3 280 tis. Kč (0,4 %) ve srovnání s rokem 2016.

PROVOZNÍ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ

Z výše uvedených důvodů činil v roce 2017 upravený skupinový provozní výsledek hospodaření 384 947 tis. Kč. V porovnání s provozním výsledkem roku 2016, který dosahoval výše 541 357 tis. Kč.

FINANČNÍ NÁKLADY, NETTO

V roce 2017 činily čisté finanční náklady Skupiny 24 838 tis. Kč, což představovalo pokles o 68 659 tis. Kč v porovnání s 93 497 tis. Kč v roce 2016. Nárůst finančního výsledku je ovlivněn především zvýšeným kurzovým ziskem o cca 39 209 tis. Kč, kladným efektem přecenění derivátů ve výši cca 22 067 tis. Kč ve srovnání s rokem 2016 a nižšími úroky. Čisté finanční náklady zahrnují i podíl na zisku přidruženého podniku, který v roce 2017 činil 11 846 tis. Kč ve srovnání se ztrátou ve výši (915) tis. Kč v roce 2016.

ČISTÝ ZISK ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ

Z výše uvedených důvodů činil v roce 2017 skupinový zisk za účetní období 231 305 tis. Kč oproti 342 091 tis. Kč za rok 2016.

4. ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA

4.1.3 FINANČNÍ VÝKONNOST VE 4. ČTVRTLETÍ

Upravené konsolidované finanční výsledky	4Q17	4Q16	Změna	Změna
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	%
Výnosy	1 609 202	1 573 176	36 026	2,3%
Náklady na prodej	(988 533)	(973 889)	(14 644)	1,5%
Hrubý zisk	620 669	599 287	21 382	3,6%
Obchodní, marketingové a distribuční náklady	(468 901)	(433 536)	(35 365)	8,2%
Administrativní náklady	(88 102)	(88 940)	838	(0,9%)
Ostatní provozní výnosy, netto	16 612	2 514	14 098	560,8%
Provozní výsledek hospodaření	80 278	79 325	953	1,2%
EBITDA	244 437	213 159	31 278	14,7%
Finanční náklady, netto	(15 453)	(23 237)	7 784	(33,5%)
Daň z příjmů	(49 376)	(43 400)	(5 976)	13,8%
Výsledek hospodaření za účetní období	15 449	12 688	2 761	21,8%
- připadající vlastníkům Kofola ČeskoSlovensko a.s.	17 976	13 989	3 987	28,5%

Ve 4. čtvrtletí 2017 vzrostly tržby Skupiny ve srovnání se 4. čtvrtletím 2016 o 2,3 %, to byl čistý účinek snížení výnosů v Polsku ve výši 77 979 tis. Kč (22,3 %) a zvýšení výnosů ve zbytku Skupiny. Výnosy Skupiny bez Polska vzrostly o 114 005 tis. Kč (9,3 %).

Prodejní, marketingové a distribuční náklady vzrostly o 8,2 % ve srovnání se 4. čtvrtletím roku 2016, je to především ovlivněno novým dceřiným podnikem Studenac a zvýšenými náklady v Ugo.

Administrativní náklady se ve srovnání se 4. čtvrtletím 2016 snížily o 0,9 %, zejména v českém segmentu.

Čisté finanční náklady se snížily o 7 784 tis. Kč, což bylo způsobeno hlavně kurzovými zisky ve srovnání se 4. čtvrtletím 2016.

Ve 4. čtvrtletí 2017 se skupinový EBITDA bez Polska zvýšil o 59 501 tis. Kč (32,7 %).

4. ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA

4.1.4 FINANČNÍ SITUACE

Konsolidovaný výkaz o finanční situaci	31.12.2017	31.12.2016	Změna	Změna
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	%
Aktiva celkem	6 578 868	8 019 883	(1 441 015)	(18,0%)
Dlouhodobý majetek, z toho:	4 786 195	4 915 863	(129 668)	(2,6%)
<i>Dlouhodobý hmotný majetek</i>	<i>3 384 892</i>	<i>3 442 624</i>	<i>(57 732)</i>	<i>(1,7%)</i>
<i>Dlouhodobý nehmotný majetek</i>	<i>1 090 190</i>	<i>1 164 092</i>	<i>(73 902)</i>	<i>(6,3%)</i>
<i>Goodwill</i>	<i>86 302</i>	<i>86 302</i>	-	-
<i>Podíly v přidružených společnostech</i>	<i>70 260</i>	<i>67 782</i>	<i>2 478</i>	<i>3,7%</i>
<i>Odložená daňová pohledávka</i>	<i>81 531</i>	<i>101 481</i>	<i>(19 950)</i>	<i>(19,7%)</i>
<i>Ostatní</i>	<i>73 020</i>	<i>53 582</i>	<i>19 438</i>	<i>36,3%</i>
Oběžná aktiva, z toho:	1 792 673	3 104 020	(1 311 347)	(42,2%)
<i>Zásoby</i>	<i>494 508</i>	<i>485 440</i>	<i>9 068</i>	<i>1,9%</i>
<i>Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky</i>	<i>994 155</i>	<i>1 081 680</i>	<i>(87 525)</i>	<i>(8,1%)</i>
<i>Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty</i>	<i>289 594</i>	<i>1 421 014</i>	<i>(1 131 420)</i>	<i>(79,6%)</i>
<i>Aktiva určená k prodeji</i>	-	<i>111 715</i>	<i>(111 715)</i>	<i>(100,0%)</i>
<i>Jiné</i>	<i>14 416</i>	<i>4 171</i>	<i>10 245</i>	<i>245,6%</i>
Pasiva celkem	6 578 868	8 019 883	(1 441 015)	(18,0%)
Vlastní kapitál	1 973 986	2 739 468	(765 482)	(27,9%)
Dlouhodobé závazky	1 855 652	1 580 357	275 295	17,4%
Krátkodobé závazky	2 749 230	3 700 058	(950 828)	(25,7%)

AKTIVA

K 31. prosinci 2017 dosahovala hodnota skupinového dlouhodobého majetku výše 3 384 892 tis. Kč, což znamenalo pokles o 57 732 tis. Kč z 3 442 624 tis. Kč ke konci roku 2016. Tato změna byla způsobena především přírůstkem dlouhodobého hmotného majetku a přírůstkem z finančního pronájmu ve výši 421 254 tis. Kč, reklasifikace aktiv určených k prodeji do dlouhodobého hmotného majetku (plánovaný prodej výrobního závodu v Bielsku nebyl do konce roku dokončen) a na straně druhé odpisy ve výši 517 138 tis. Kč, významný dopad má kurzový rozdíl (51 927 tis. Kč). Přírůstky zahrnují především modernizaci výrobní linky ve Slovinsku, akvizici majetku společnosti Titbit a podporu prodeje v ČeskoSlovensku.

K 31. prosinci 2017 činil nehmotný majetek 1 090 190 tis. Kč a snížil se o 73 902 tis. Kč (6,3 %) ve srovnání k 31. prosinci 2016, zejména z důvodu přírůstků spojených s pořízením nehmotného majetku společnosti Titbit, amortizace ve výši 48 090 tis. Kč a kurzových rozdílů.

Oběžná aktiva Skupiny k 31. prosinci 2017 dosahovala 1 792 673 tis. Kč, z toho 55 % tvoří pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky, 16 % představuje peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty a 28 % tvoří zásoby. Čistě snížení o 1 311 347 tis. Kč, (42,2 %) je dáno zejména snížením hotovosti. Pokles hotovosti je ovlivněn výdaji na investice - CAPEX (498 916 tis. Kč), čistými splátkami úvěrů (414 444 tis. Kč), výplatou dividend (311 857 tis. Kč) a pořízením vlastních akcií (490 650 tis. Kč).

Odložená daňová pohledávka se snížila o 19 950 tis. Kč na 81 531 tis. Kč, z toho 66 630 tis. Kč je odloženou daňovou pohledávkou společnosti RADENSKA d.o.o., která je důsledkem minulých daňových ztrát, jejichž uplatnění se předpokládá v budoucnu.

ZÁVAZKY

K 31. prosinci 2017 činily krátkodobé a dlouhodobé závazky Skupiny 4 604 882 tis. Kč, což představuje pokles o 12,8 % (675 533 tis. Kč) oproti 5 280 415 tis. Kč ke konci prosince 2016. Nová rámcová úvěrová smlouva (která refinancovala krátkodobé úvěry a úvěr na financování akvizice RADENSKA d.o.o.) je k 31. prosinci 2017 hlavní složkou závazků Skupiny s účetní hodnotou 1 644 571 tis. Kč. Důvodem pro realizaci rámcové úvěrové smlouvy byla konsolidace skupinového financování s cílem zajistit strategický rozvoj s využitím příznivých podmínek finančního trhu a snížení celkových finančních nákladů.

Konsolidovaný čistý dluh Skupiny (vypočítaný jako součet dlouhodobých a krátkodobých závazků z úvěrů, půjček, dluhopisů, leasingu a ostatních dluhových instrumentů mínus krátkodobý finanční majetek) činil k 31. prosinci 2017 částku 2 375 872 tis. Kč, což představuje nárůst o 687 207 tis. Kč, (40,7 %) ve srovnání s 1 688 665 tis. Kč k 31. prosinci 2016. Tento nárůst je ovlivněn také snížením hotovosti kvůli výdajům na CAPEX, nákupu vlastních akcií a výplatě dividend (viz výše).

Konsolidovaný čistý dluh / upravený EBITDA k 31. prosinci 2017 činil 2,50 v porovnání s 1,59 na konci roku 2016.

Rezervy Skupiny poklesly o 57 934 tis. Kč z 184 237 tis. Kč na 126 303 tis. Kč, což je ovlivněno zejména rozpuštěním rezerv na odměny.

4.1.5 PENĚŽNÍ TOKY

ČISTÝ PENĚŽNÍ TOK Z PROVOZNÍCH ČINNOSTÍ

V roce 2017 činil čistý peněžní tok Skupiny z provozní činnosti 719 995 tis. Kč a vzrostl o 64 665 tis. Kč (9,9 %) z 655 330 tis. Kč v roce 2016. Zvýšený peněžní tok z provozní činnosti v roce 2017 je způsoben čistým dopadem pozitivních změn provozního kapitálu oproti hodnotám ke konci roku (snížené pohledávky 2017/2016 vs. zvýšené pohledávky 2016/2015), které převyšují nižší zisk (upravený pro cash flow) a vyšší zaplacenou daň z příjmů (na Slovensku).

ČISTÝ PENĚŽNÍ TOK Z INVESTIČNÍCH ČINNOSTÍ

V roce 2017 činil čistý peněžní tok Skupiny z investiční činnosti 468 963 tis. Kč a poklesl o 279 704 tis. Kč z 748 667 tis. Kč v roce 2016. Snížení odlivu je čistým účinkem vyššího odlivu hotovosti v roce 2016 v důsledku nákupu dceřiné společnosti Studenac, zvýšeného peněžního příjmu z prodeje dlouhodobého majetku (prodej budov ve Slovinsku) a nižších CAPEX výdajů.

ČISTÝ PENĚŽNÍ TOK Z FINANČNÍCH ČINNOSTÍ

V roce 2017 činil čistý peněžní tok Skupiny z finančních činností 1 352 846 tis. Kč a navýšil o 932 428 tis. Kč z 420 418 tis. Kč v roce 2016. Vyšší odliv byl způsoben především vyšším nákupem vlastních akcií (o 486 907 tis. Kč), vyšším čistým odlivem z úvěrů (o 300 756 tis. Kč) a vyššími dividendami vyplacenými akcionářům Společnosti (o 155 806 tis. Kč).

4.1.6 OČEKÁVANÝ VÝVOJ V DALŠÍCH 6 MĚSÍCÍCH

Skupina Kofola bude nadále dodávat své produkty po celé střední a východní Evropě, zlepšovat efektivitu přímé distribuce v České republice a rozšiřovat podporu prodeje v adriatickém regionu.

Rok 2017 byl naší první sezónou s portfoliem Studenac. Na základě těchto zkušeností připravujeme změny portfolia, které by měly výrazně zlepšit naši pozici v roce 2018. Obecně, v příštích 6 měsících bude adriatický region čelit určitým nejistotám souvisejícím s konkurzním procesem skupiny Agrokor Group. Hospodářská situace se však v Chorvatsku zlepšuje. Rozšíříme distribuční index současných produktů v Chorvatsku a budeme těžit z nových plánovaných zahájení v roce 2018. Prakticky bude přebudováno téměř celé chorvatské produktové portfolio. Naším hlavním cílem je výrazné zvýšení tržního podílu značky Studenac v Chorvatsku.

Polský segment bude pokračovat ve svých obchodních aktivitách se zaměřením na značkové produkty, které budou podpořeny zvýšenou marketingovou a obchodní marketingovou činností. Produktové portfolio bude dále rozšiřováno a klíčové produktové řady budou přepracovány tak, aby vyhovovaly poptávce spotřebitelů a současným trendům. Společnost Premium Rosa představí inovativní produkty a dále pronikne na trh pomocí synergií spolupráce s prodejním týmem společnosti HOOP Polska. Společnost HOOP Polska bude těžit z centralizované výroby v závodě Kutno prostřednictvím zvýšené produkce a logistické efektivity. Premium Rosa bude investovat do své výrobní kapacity a dále integrovat své činnosti se Skupinou. Nicméně, naše značky nejsou dostačující pro budování silné pozice na náročném polském trhu. Musíme nutně doplnit naše portfolio. Proto jsme uzavřeli smlouvu o distribuci ledových čajů s Nestea a aktivně vyhledáváme akviziční příležitosti na polském trhu.

V České republice budeme integrovat naši poslední akvizici do společnosti LEROS.

4. ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA

4.1.7 ALTERNATIVNÍ UKAZATELE VÝKONNOSTI

Přestože orgán ESMA (European Securities and Markets Authority - Evropský orgán pro cenné papíry a trhy) nevyžaduje odsouhlasení alternativních ukazatelů výkonnosti (APM - Alternative Performance Indicators) s finančními výkazy, pokud lze definovat APM z účetní závěrky, přidáváme toto odsouhlasení pro lepší pochopení našeho výpočtu ukazatele EBITDA a Čistého dluhu.

Definice a odsouhlasení APM s finančními výkazy (FS)		FS	Řádek FS
Výnosy	A	Výkaz zisku a ztráty	Výnosy
Náklady na prodej	(B)	Výkaz zisku a ztráty	Náklady na prodej
Hrubý zisk	A+B=C	Výkaz zisku a ztráty	Hrubý zisk
Obchodní, marketingové a distribuční náklady	(D)	Výkaz zisku a ztráty	Obchodní, marketingové a distribuční náklady
Administrativní náklady	(E)	Výkaz zisku a ztráty	Administrativní náklady
Ostatní provozní výnosy, netto	F	Výkaz zisku a ztráty	Ostatní provozní výnosy + Ostatní provozní náklady
Provozní výsledek hospodaření	C+D+E+F=G	Výkaz zisku a ztráty	Provozní výsledek hospodaření
Odpisy a amortizace	H	Výkaz o peněžních tocích	Odpisy a amortizace
EBITDA	G+H=I	-	-
Bankovní úvěry a výpomoci	J	Výkaz o finanční situaci	Bankovní úvěry a výpomoci*
Vydané dluhopisy	K	Výkaz o finanční situaci	Vydané dluhopisy
Závazky z finančního leasingu	L	Výkaz o finanční situaci	Závazky z finančního leasingu*
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	M	Výkaz o finanční situaci	Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty
Čistý dluh	J+K+L-M=N	-	-
Čistý dluh/ EBITDA	N/I	-	-

* v krátkodobých i dlouhodobých závazcích

ÚČEL APM:

A. EBITDA

Společnost využívá ukazatel EBITDA, protože je důležitým ekonomickým ukazatelem zobrazujícím provozní efektivitu podniku srovnatelnou s ostatními společnostmi, neboť nesouvisí s politikou odpisování a amortizace Společnosti, kapitálovou strukturou a daňovou úpravou. Ukazatel EBITDA je také považován za dobrý podklad pro řízení provozního peněžního toku. Navíc je jedním ze základních ukazatelů, které používají společnosti na celém světě, aby stanovily své klíčové finanční a strategické cíle.

Společnost používá ukazatel EBITDA také v procesu tvorby rozpočtu, benchmarkingu se svými konkurenty a jako základ pro odměňování klíčových řídicích pracovníků. Tento indikátor využívají i burzovní a bankovní analytici.

B. ČISTÝ DLUH

Společnost používá ukazatel čistého dluhu, protože zobrazuje skutečnou úroveň finančního dluhu Společnosti, tj. nominální hodnotu dluhu bez hotovosti, peněžních ekvivalentů a vysoce likvidních finančních aktiv, které Společnost drží. Ukazatel umožňuje posoudit celkovou zadluženost Společnosti.

C. ČISTÝ DLUH/EBITDA

Společnost používá ukazatel čistého dluhu/EBITDA, protože naznačuje schopnost Společnosti splácet svůj dluh, stejně jako schopnost převzít dodatečný dluh k růstu svého podnikání. Navíc Společnost používá tento ukazatel k posouzení přiměřenosti své kapitálové struktury a stability očekávaných peněžních toků. Tento indikátor využívají i burzovní a bankovní analytici.

4.1.8 NOVÁ DIVIDENDOVÁ POLITIKA

Na valné hromadě konané dne 21. června 2017 Společnost oznámila změnu dividendové politiky s cílem rozdělit dividendu akcionářům společnosti Kofola z alespoň 60% konsolidovaného čistého zisku dosaženého v každém finančním roce od roku 2017 do roku 2020 v případě dostatečných distribuovatelných zisků.

4. ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA

4.2. ODMĚNA AUDITORA

Skupina je auditována společností PricewaterhouseCoopers. Následující částky byly auditory účtovány v roce 2017:

Odměna auditora	Účtováno Společností tis. Kč	Účtováno ostatním subjektům ve Skupině tis. Kč
Audit	491	2 295
Daňové služby	1 634	846
Celkem	2 125	3 141

Daňové služby zahrnují zejména poradenství týkající se přípravy daňových přiznání k dani z příjmů právnických osob, daně z příjmů fyzických osob pro zaměstnance/cizince a různé konzultace v komplexních daňových oblastech.

4.3. PRÁVA DUŠEVNÍHO VLASTNICTVÍ A LICENCE

PRÁVA DUŠEVNÍHO VLASTNICTVÍ A LICENCE

Skupina se spoléhá na své silné značky, které jsou zároveň zaregistrovanými ochrannými známkami chráněnými dle příslušné legislativy v zemích, kde Skupina působí. Skupina si také nechala zaregistrovat řadu průmyslových vzorů (láhve na pití nebo jiné obaly na nápoje).

Společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s. vlastní většinu licencí, ochranných známek na vlastní značky nápojů a obdobných autorských práv, za jejichž použití jí platí ostatní společnosti ze Skupiny licenční poplatky. Výjimkou je ochranná známka Vinea vlastněná společností Kofola a.s. (SK), která vybírá licenční poplatky za použití této známky. Společnost Hoop Polska Sp. z o.o. vlastní ochranné známky ke svým výrobkům, které sama vyrábí a prodává na polském trhu. Společnost Hoop Polska Sp. z o.o. neposkytuje tyto ochranné známky jiným společnostem ze Skupiny. Slovinské značky Radenska a Ora vlastní společnost Radenska Miral d.o.o. Tyto značky nejsou poskytovány jiným společnostem ze Skupiny.

Některé klíčové ochranné známky a průmyslové vzory jsou také předmětem ochrany na mezinárodní úrovni jako (i) ochranné známky Společenství (OZS – CTM) (např. Kofola, Rajec, ochranné známky Vinea, Hoop Cola, Paola a Arctic) nebo zapsané průmyslové vzory Společenství (ZPV – RCD), které jsou zapsány u Úřadu pro harmonizaci ve vnitřním trhu (OHIM) a chráněny v rámci celé EU nebo (ii) mezinárodní ochranné známky (MOZ - IRT) (např. Jupík, ochranné známky Vinea, Hoop Cola, Paola a Arctic), které jsou zapsány prostřednictvím Světové organizace duševního vlastnictví (WIPO) a chráněny v celé řadě dalších specifických exportních zemí (např. Norsko, Ukrajina, Rusko, Švýcarsko).

Skupina využívá řadu registrovaných internetových domén, např. domény "kofola.cz", "kofola.pl", "jupik.com", "rajec.com", "ugo.cz", "radenska.si", "paola.pl", "hoopcola.pl" a "hoop.pl".

Skupina dále uzavřela tyto hlavní licenční smlouvy a smlouvy o distribuci:

- smlouvy o distribuci, podle nichž má Skupina exkluzivní právo na distribuci produktů značky Rauch na území České republiky a Slovenska,
- distribuční smlouva, na základě které má Skupina exkluzivní právo na distribuci produktů značek Evian a Badoit (balená voda) na území České republiky a Slovenska,
- distribuční smlouva, na základě které má Skupina exkluzivní právo na distribuci přírodní minerální vody Vincentka na území České republiky a Slovenska,
- licenční smlouva, na základě které má Skupina exkluzivní právo nakupovat nápojové koncentráty za účelem výroby, stáčení do lahví a prodeje syčeného nápoje RC Cola,
- licenční smlouva, na základě které má Skupina exkluzivní právo nakupovat nápojové koncentráty za účelem výroby, stáčení do lahví a prodeje syčeného nápoje Orangina,
- licenční smlouva a smlouva o distribuci, na základě které má Skupina exkluzivní právo na výrobu a distribuci produktů společnosti PepsiCo na slovinském trhu a od ledna 2016 také na chorvatském trhu.
- Společnost HOOP Polska uzavřela smlouvu s majitelem ledového čaje Nestea, Nestle S.A. Od roku 2018 společnost HOOP Polska distribuuje tyto nápoje na polský trh.

Skupina má dále uzavřenu výrobní smlouvu se strategickým partnerem v Polsku, na základě které Skupina vyrábí a prodává tomuto strategickému partnerovi různé produkty privátních značek.

Společnost je přesvědčena o tom, že neexistují žádné další patenty či licence, průmyslové, obchodní či finanční smlouvy nebo nové výrobní procesy, které by byly významné pro aktivity Společnosti či Skupiny nebo pro jejich ziskovost a které nejsou uvedeny ve výroční zprávě.

4. ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA

4.4. VÝZKUM A VÝVOJ A DALŠÍ INFORMACE

V roce 2017 Skupina provedla výzkumnou a vývojovou činnost, vynaložené náklady činily 5 367 tis. Kč (2016: 6 696 tis. Kč).

Společnost neprovozuje organizační složku v zahraničí.

4.5. TECHNOLOGIE A VÝROBA

Skupina vyrábí své produkty v sedmi hlavních výrobních závodech, které jsou umístěné v České republice (dva závody - Mnichovo Hradiště a Krnov), na Slovensku (jeden závod - Rajecká Lesná), v Polsku (dva závody - Kutno a Zlotoklos), ve Slovinsku (jeden závod - Radenci) a v Chorvatsku (jeden závod - Lipik).

Skupina využívá nejmodernější výrobní zařízení. Celkový CAPEX bez akvizice slovinských a chorvatských značek v posledních 3 letech činí 1 253 mil. Kč. Skupina rovněž investovala značné částky do vybavení použitého v distribučním kanále HoReCa k podpoře dalšího růstu v tomto kanálu (sudy, chladničky atd.). V důsledku toho výrobní závody Skupiny nepotřebují v příštích letech velké investice. Navíc má Skupina náhradní výrobní kapacity, které jí umožní rychle zvýšit svou výrobu v případě potřeby. Výrobní linky jsou konstruovány renomovanými výrobci jako jsou Sidel, KHS a Kronnes. Skupina implementovala moderní metody řízení: WCM (World Class Management), SKP-SPC (Statistics Process Control) a CPU-TPM (Total Productive Maintenance).

Výrobní závody Skupiny jsou využívány jako hlavní logistická centra pro distribuci. Distribuce je realizována částečně externími logistickými poskytovateli, ale také vlastní logistickou společností SANTA-TRANS s.r.o., která provozuje více než 100 nákladních vozidel a dodávkových automobilů.

Mezi významný majetek Skupiny patří především výrobní, distribuční a skladovací zařízení. Tento majetek Skupiny se skládá převážně z budov, skladů a jiných staveb, stejně jako nemovitostí (pozemků), na kterých jsou tyto stavby umístěny a strojů a zařízení v těchto stavbách (například výrobních linek).

4.6. PŘÍRŮSTKY DLOUHODOBÉHO HMTNÉHO A NEHMTNÉHO MAJETKU

Skupina financuje své operace z peněžních toků z provozní činnosti, dlouhodobých a krátkodobých půjček a finančního leasingu.

Přírůstky pozemků, budov, zařízení a nehmotného majetku	2017	2016
	tis. Kč	tis. Kč
Pozemky	1 099	1 083
Budovy a stavby	24 962	50 110
Stroje a zařízení	224 611	169 384
Vozidla	19 995	87 706
Ostatní dlouhodobá aktiva	80 911	83 875
Nedokončený hmotný majetek	69 676	89 348
Licence	103	-
Software	7 645	11 449
Značky	34 162	19 003
Nedokončený nehmotný majetek	5 626	15 999
Celkem	468 790	527 957

Alokace přírůstků pozemků, budov, zařízení a nehmotného majetku	2017	2016
	tis. Kč	tis. Kč
Česká republika	246 818	313 789
Slovensko	31 017	62 298
Polsko	53 921	63 716
Slovinsko	103 846	80 910
Jiné	33 188	7 244
Celkem	468 790	527 957

4. ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA



4.7. NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

AKVIZICE DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI LEROS

Dne 13. března 2018 Společnost uzavřela smlouvu o koupi 100% podílu ve společnosti LEROS, s.r.o., výrobce vysoce kvalitních výrobků z léčivých rostlin a kvalitních přírodních čajů.

Po skončení účetního období nedošlo k žádným dalším událostem, které by vyžadovaly zveřejnění ve Zprávě představenstva.

5.1. HLAVNÍ RIZIKA PRO SKUPINU

Podnikatelské aktivity, finanční situace a výkonnost společností ve Skupině podléhají a mohou v budoucnu podléhat negativním změnám v důsledku výskytu níže uvedených rizikových faktorů. Při výskytu i jen některých z těchto rizik může dojít k významnému ovlivnění podnikání, finanční situace a výkonnosti Společnosti a Skupiny jako celku, v jejímž důsledku může poklesnout cena a likvidita akcií. Faktory uvedené níže představují klíčová rizika. Většina rizikových faktorů je ve své podstatě podmíněná, to znamená, že mohou, ale nemusí nastat a Společnost se není schopna vyjádřit k jejich pravděpodobnosti. Pořadí, v jakém jsou rizika uvedena, neodráží jejich významnost či pravděpodobnost výskytu či potenciální vliv na Skupinu. Ostatní rizika, faktory a nejistoty neuvedené níže, jež zahrnují i takové okolnosti, kterých si Skupina v současné době není vědoma či je považuje za nepodstatné, mohou také výrazně negativně ovlivnit provozní činnosti Skupiny, její finanční situaci i celkovou finanční výkonnost v budoucnu.

Klíčová rizika jsou monitorována. Správní rada je odpovědná za účinný systém řízení rizik a vnitřní kontroly. Skupina přijímá preventivní opatření ke snížení své zranitelnosti a možných negativních dopadů.

ZMĚNY V PREFERENCÍCH KONEČNÝCH SPOTŘEBITELŮ MOHOU MÍT NEGATIVNÍ DOPAD NA TRŽBY SKUPINY

Preference, vkus a chování konečného spotřebitele se časem vyvíjejí. Pokud Skupina tyto měnící se preference spotřebitelů neúspěšně předvidá nebo na ně nedokáže reagovat rychlým vývojem nových produktů nebo rozšířením produktu prostřednictvím inovací, může to negativně ovlivnit tržby, podíl na prodeji a objem prodeje.

Klíčová zmírnění dopadu:

Skupina nabízí širokou škálu produktů v celé řadě příchutí, které nabízejí konečnému spotřebiteli výběr. Skupina pečlivě sleduje trendy spotřebitelů s cílem předvídat změny preferencí a sladit nabídky s těmito trendy v rámci diverzifikovaného portfolia a trhů. Skupina pravidelně vyvíjí aktuální produkty a snaží se nabídnout nové inovační produkty, aby vytvořila nové podkategorie a vygenerovala potřeby spotřebitelů.

SKUPINA PŮSOBÍ NA VYSPĚLÝCH TRŽÍCH VE VYSOCE KONKURENČNÍM ODVĚTVĚ

Skupina operuje na tržích s nealkoholickými nápoji zejména v České republice, na Slovensku, v Polsku, Slovinsku a Chorvatsku, na kterých je, kromě určitých výjimek, průmysl nealkoholických nápojů ve stagnaci, a jak mezinárodní tak místní producenti spolu soupeří tím, že nabízí širokou škálu produktů. To představuje nebezpečí tlaku na snižování prodejních cen a/nebo možnost ztráty podílu na trhu v jednotlivých produktových kategoriích nebo v celkovém trhu nealkoholických nápojů. To může v budoucnu vést k poklesu prodejů Skupiny, potažmo pak k negativnímu ovlivnění podnikatelských aktivit, finanční situace a výsledků hospodaření celé Skupiny.

Klíčová zmírnění dopadu:

Skupina se chrání před tímto typem rizika především vytvářením emoční značky a loajality spotřebitelů ke značkám ve svém portfoliu a zavedením nových výrobků na trh. Skupina se snaží minimalizovat toto riziko tím, že zvýší procentní podíl v restauračním sektoru (který je méně náchylný ke slevám), stejně jako propagací impulzních produktů (s vyššími maržemi) nebo zaváděním nových produktů, pro které není třeba používat agresivní ceny (v případě absence produktů konkurentů).

ZMĚNY V NÁKUPNÍCH ZVYKLOSTECH KONCOVÝCH SPOTŘEBITELŮ MOHOU MÍT NEGATIVNÍ VLIV NA PRODEJE SKUPINY

V posledních letech se měnily nákupní zvyklosti koncových spotřebitelů, kteří pro své nákupy preferují obchody nabízející zlevněné zboží. Nákupy se tak přesunuly do rychle se rozvíjejících maloobchodních řetězců nabízejících slevy a význam nezávislých maloobchodů poklesl. Navíc velké maloobchodní řetězce mají tendenci tlačit na ceny a obecně se růstu cen brání. To znamená, že je velmi těžké (kromě jiného) zahrnout zvýšené náklady na suroviny do ceny pro koncové spotřebitele.

Klíčová zmírnění dopadu:

Společnosti Skupiny Kofola se snaží toto riziko minimalizovat jednáním s velkými zákazníky o zvýšení cen, úpravami své struktury nákladů, zaváděním inovací vedoucích k vyšším maržím a využíváním správných taktik balících a prodejních kanálů.

SKUPINA JE ZÁVISLÁ NA NEUSTÁLÉM NÁKUPU SUROVIN, A TUDÍŽ NEPŘÍZNIVÉ ZMĚNY VE VÝVOJI CEN SUROVIN MOHOU MÍT NEGATIVNÍ VLIV NA VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ SKUPINY

Náhlé změny cen surovin mohou významně ovlivnit náklady Skupiny vynaložené na nákup surovin, a potažmo marži generovanou Skupinou z prodeje nápojů. Navíc náklady na výrobu a dodání produktů Skupiny do jisté míry závisejí na cenách komodit, jako je palivo či elektřina. To vše může mít negativní vliv na podnikatelské aktivity Skupiny i na její finanční situaci a provozní výsledky.

Klíčová zmírnění dopadu:

Všude, kde je to možné, se centrální nákupní oddělení Skupiny pokouší podepisovat střednědobé smlouvy s klíčovými dodavateli, které zaručují kupní ceny po celou dobu platnosti smlouvy. V případě několika surovin založených na takzvaných komoditách je však možná jen relativně krátkodobá dohoda o kupní ceně. Vždy, kdy je to možné, se udržuje více zdrojů dodávek s robustními procesy dodavatelské strategie, výběru, monitorování a řízení. Skupina podrobně sleduje a analyzuje trendy a ceny klíčových surovin, aby lépe porozuměla nákladovým faktorům.

SKUPINA JE VYSTAVENA RIZIKU ŽALOBY VYPLÝVAJÍCÍ Z ODPOVĚDNOSTI ZA VADY PRODUKTU ČI RIZIKU STÁHNUTÍ PRODUKTU Z OBĚHU

Úmyslná či neúmyslná kontaminace produktu či jeho vady mohou vést ke ztrátě dobrého jména značky či výrobce, což může mít negativní vliv na prodeje dané značky či dokonce i ostatních produktů výrobce na daném trhu v dlouhodobém měřítku. V důsledku toho může nastat situace, že Skupina bude nucena krátkodobě stáhnout své produkty z oběhu a snížit jejich užívání. V extrémních případech mohou kontaminace či vady produktu poškodit značku tak, že Skupina bude nucena stáhnout produkt z trhu natrvalo. Navíc kontaminace či vady produktu mohou vést k poškození zdraví koncových spotřebitelů a k následným žalobám vyplývajícím z odpovědnosti Skupiny za vady svých produktů. Žaloby pak mohou vyústit v negativní publicitu, jež může velmi významně ovlivnit prodeje Skupiny.

Klíčová zmírnění dopadu:

Skupina se chrání před tímto druhem rizika prováděním podrobných kontrol přichozích produktů, procesů zajišťování a řízení dodavatelů a pravidelných kontrol výrobního procesu v rámci firemních laboratoří. Postupy stažení výrobku jsou pravidelně testovány.

PROVOZNÍ ČINNOST SKUPINY PODLÉHÁ RŮZNÝM PŘEDPISŮM A NAŘÍZENÍM PLATNÝM V ZEMÍCH, VE KTERÝCH SKUPINA TUTO ČINNOST PROVÁDÍ, A NEPŘÍZNIVÉ ZMĚNY V TĚCHTO PŘEDPISECH A NAŘÍZENÍCH MOHOU NEGATIVNĚ OVLIVNIT JEJÍ PODNIKATELSKÉ AKTIVITY

Nepříznivé změny v legislativě a předpisech mohou negativně ovlivnit různé aspekty provozní činnosti Skupiny, což může vést k nárůstu osobních nákladů Skupiny. Dodržování souladu s platnou legislativou a ostatními předpisy je velmi náročné a nákladné, tudíž změny v této oblasti v budoucnu mohou vést k vynaložení významných neočekávaných nákladů, což může negativně ovlivnit provozní činnost Skupiny.

Klíčová zmírnění dopadu:

Skupina se snaží toto riziko minimalizovat sledováním změn v právních předpisech a přizpůsobením se těmto změnám v předstihu. Skupina úzce spolupracuje s našimi externími poradci a obchodními sdruženími ohledně současné a budoucí legislativy, která by měla dopad na podnikání.

SELHÁNÍ INFORMAČNÍCH TECHNOLOGIÍ MŮŽE VELMI VÝZNAMNĚ OVLIVNIT PODNIKATELSKÉ AKTIVITY SKUPINY

Skupina spoléhá na systémy informačních technologií u mnoha svých funkcí. Navzdory zavedeným bezpečnostním a záložním opatřením mohou být IT systémy předmětem fyzických či elektronických napadení, počítačových virů, útoků hackerů a/nebo jiných narušení.

Klíčová zmírnění dopadu:

Skupina se chrání před tímto druhem rizika vytvořením datového centra, každodenních záloh, zálohových disků a pokračující artikulací a implementací politik informační bezpečnosti. Plány obnovy po havárii jsou pravidelně testovány. Centrální řízení IT a rozhodovací proces existuje pro systémové změny. Bezpečnostní standardy IT jsou pečlivě sledovány, aby byly chráněny systémy a informace.

KONTINUÁLNÍ RŮST SKUPINY JE ČÁSTEČNĚ ZÁVISLÝ NA SCHOPNOSTI SKUPINY IDENTIFIKOVAT, ZÍSKÁVAT A INTEGROVAT PODNIKY, ZNAČKY A/NEBO PRODUKTY

Pokud Skupina nebude schopna identifikovat a získávat podniky, značky či produkty, a tak podporovat svůj růst v souladu se svou strategií, nebo pokud Skupina nebude schopna úspěšně integrovat své akvizice, nebo pokud společnost, jež byla předmětem akvizice, nebude před akvizicí postupovat v souladu se zákonem či se řídit správnými obchodními pravidly a praktikami, což ovlivní hodnotu nabývané společnosti, nebude Skupina schopna získat výhody, které touto akvizicí byly zamýšleny.

Klíčová zmírnění dopadu:

Skupina toto riziko omezuje tím, že průběžně monitoruje pokrok v rámci integračního plánu, včetně častého a pravidelného sledování klíčových ukazatelů výkonu a vrcholného vedení, které se úzce podílí na sledování pokroku a na rozhodování o klíčových činnostech. Kromě toho se k zajištění dodávek očekávaných výnosů používají osvědčené integrační procesy, procedury a postupy.

SKUPINA NEMUSÍ BÝT SCHOPNA PŘILÁKAT, UDRŽET A MOTIVOVAT KVALIFIKOVANÉ PRACOVNÍKY

Budoucí úspěch Skupiny závisí na její kontinuální schopnosti zaujmout, udržet si a motivovat vysoce kvalifikované pracovníky v oblasti prodeje, výroby, technického zázemí, zákaznické podpory, financí a účetnictví, marketingu, propagace a managementu. Ačkoliv se Skupina snaží strukturovat svůj systém odměňování způsobem odpovídajícím standardům daného trhu, existuje riziko, že Skupina nebude schopna zaujmout, udržet si a motivovat potřebnou pracovní sílu.

Klíčová zmírnění dopadu:

Skupina omezuje toto riziko udržením silné kultury zodpovědnosti, postavení a osobního rozvoje stejně jako vedením Skupiny prostřednictvím strategického nabírání pracovníků.

SKUPINA JE VYSTAVENA RIZIKU ZMĚN CIZOMĚNOVÝCH KURZŮ

Více než polovina surovin (hlavně cukr), které Skupina používá k výrobě, je nakupována v eurech či v lokálních měnách s oceněním vycházejícím z EUR. Vzhledem k tomu, že většina zemí, ve kterých Skupina operuje, se nachází mimo eurozónu, je většina výnosů Skupiny generována v místních měnách, tedy ne v eurech. Z toho důvodu je Skupina vystavena riziku výkyvů kurzu EUR vůči těmto lokálním měnám. Navzdory přijatým zajišťovacím postupům se může stát, že se Skupina nebude schopna zajistit vůči všem měnovým rizikům, a to zejména v dlouhodobém měřítku. Skupina dále využívá prostředky externího financování k financování svých dlouhodobých aktiv a potřeb pracovního kapitálu. Většina těchto prostředků je spojena s variabilními úrokovými sazbami. V důsledku toho je Skupina vystavena riziku kolísání úrokových sazeb.

Klíčová zmírnění dopadu:

Řízení devizového rizika ze strany Skupiny spočívá v pokrytí známých rizik získáním derivátových finančních nástrojů s využitím většinou krátkodobých forwardových smluv s cílem minimalizovat riziko spojené se změnami směnných kurzů. Naším hlavním cílem je zajistit rozpočtované směnné kurzy, čímž se sníží volatilita našich nákladů na zboží.

K omezení vystavení nepříznivým pohybům úrokových sazeb Skupina uzavřela úrokové swapy na vybrané bankovní dluhy s nejdelší splatností.

PROBÍHAJÍCÍ SOUDNÍ SPOR OHLEDNĚ REPRIVATIZACE SPOLEČNOSTI RADENSKA

V současné době probíhá soudní spor ohledně nároků na reprivatizaci společnosti Radenska podaných právními nástupci dřívějších majitelů této společnosti. Výsledek soudního sporu je velmi nejistý a nejasný. Pokud ve sporu uspěje strana, jež právní nároky vznesla, Radenska bude muset být vrácena právním nástupcům dřívějších majitelů a bude jim vyplacena i významná náhrada škody.

Klíčová zmírnění dopadu:

Žádost o reprivatizaci byla zamítnuta Správním soudem a procesní audit byl zamítnut Nejvyšším soudem. Společnost Radenska očekává, že žadatelé takové rozhodnutí napadnou před Ústavním soudem, avšak prozatím nemá informace o tom, zda bylo ústavnímu soudu toto předloženo.

5.2. PŘÍSTUP K TRENDŮM A VÝVOJI NA TRHU

V následující části zprávy jsou uvedeny hlavní identifikované trendy vývoje trhu a také kroky, jež Skupina plánuje s ohledem na tyto trendy podniknout.

ZDRAVÉ JÍDLO A NÁPOJE

- postupná přeměna produktů na nové zdravé produkty bez konzervačních látek,
- propagace zdravého životního stylu (www.vsehosmirou.cz; www.vsetkosmierou.sk),
- zdravější nápoje (voda, dětské nápoje) s nižším obsahem cukru ve srovnání s konkurencí + nápoje s extrakty z bylin a dřevin (Ugova čerstvá šťáva a džusy, ochucený Rajec, čerstvé nápoje),
- první nápoje se stévií sladkou (přírodní sladidlo – bez kalorií) - Kofola bez cukru, Jupík se stévií,
- výrobní linka umožňující plnění PET lahví horkou tekutinou pro nové produkty bez konzervantů (sirupy, nápoje s aloe vera, ledový čaj, nápoje pro děti)
- použití vysokotlaké technologie (paskalizace) díky níž jsou zachovány všechny nutriční hodnoty ovoce a zeleniny v našich 100% šťávách.

ZVÝŠENÝ POČET OUTDOOROVÝCH AKTIVIT

- zaměření na výrobky určené pro impulzní nákupy (rozšíření portfolia produktů),
- rozvoj kanálů pro impulzní nákupy,
- rozvoj spolupráce s hotely, restauracemi a cateringovými společnostmi (HoReCa),
- vstup na trh s rychlým občerstvením (kiosky, automaty, fitness centra a sportoviště, školy, pracoviště atd.),
- zvýšení podílu produktů malých objemů (většina nových produktů má objem 0,5 l a méně),
- zvýšení počtu zásobovaných restaurací (přímá distribuce na Slovensku od roku 2009 a v ČR od roku 2014),
- odhodlaný tým obchodních zástupců v segmentu HoReCa v ČR.

KONSOLIDACE MALOOBCHODU A POSUN OBJEMU PRODEJŮ NA MALOOBCHODNÍ KANÁL

- posílení značek s cílem zvýšit atraktivnost pro maloobchody,
- zaměření se na jednání o obchodních podmínkách s maloobchody,
- vhodná marketingová taktika,
- provozní dokonalost.

KONSOLIDACE VÝROBCŮ POTRAVIN A NÁPOJŮ

- ambice stát se konsolidujícím prvkem na trhu s potravinami a nápoji,
- neustálé hledání neobjevených značek (společností)
- zdravé nápoje s nižším obsahem cukru,
- dlouhodobý seznam dosažených výsledků z úspěšného rozvoje získaných značek
- akvizice značek Vinea, Citro Cola, Semtex, UGO, Mangaloo, Radenska, Vočko, Nara, Inka, Studenac, Studena, Lero a Premium Rosa v posledních devíti letech.

GLOBALIZACE A SÍLÍCÍ INDIVIDUALISMUS

- přenesení úspěšných značek na ostatní trhy, na kterých společnosti ve Skupině operují,
- vybudování a/nebo vytvoření značek s funkčními/emočními charakteristikami,
- využívání výrobních/distribučních licencí, zavedení globálních značek (Rauch, Orangina, RC Cola, Evian, Badoit, Nestea),
- zapojení zákazníků do propagace pozitivních pocitů z produktů Skupiny.

SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST

ÚVOD

Od počátku svých podnikatelských aktivit se skupina Kofola snaží o to být společensky odpovědnou firmou a vidí společenskou odpovědnost jako nedílnou součást svého podnikání. Jsme přesvědčeni o tom, že všichni akcionáři Skupiny si tohoto našeho přístupu cení, neboť generujeme zisky a při tom se řídíme našimi hodnotami.

Naše aktivity v oblasti společenské odpovědnosti (CSR – corporate social responsibility) se netýkají jen několika posledních let, kdy se tento koncept stal více diskutovaným a populárním. Vždy jsme byli pyšní na to, že můžeme podporovat místní komunitu, a díky tomu jsme také na trhu uspěli.

Význam producenta a značky bude růst. Podle trendů bude mít obchodní značka stejný význam jako značky v našem portfoliu z hlediska transparentnosti, čestnosti, přístupu k životnímu prostředí a klíčovým hodnotám. Objeví se výrazný nárůst v preferenci zdravých, kvalitních výrobků a výrobků s transparentním zázemím. Jako odpovědná společnost tyto trendy bedlivě sledujeme a hledáme příležitost být alespoň o krok napřed, abychom byli dobře připraveni na tyto nové podmínky.

KLÍČOVÉ HODNOTY

Naším cílem je být nejoblíbenějším výrobcem nápojů. Naše klíčové hodnoty, které vždy máme na paměti, jsou:

- Vyrábíme to, co sami pijeme.
- Příroda je pro nás nejlepší učitel.
- Jsme otevření a přátelští.
- Neplýtváme zdroji a chráníme životní prostředí.
- Cítíme se odpovědní za lidi kolem nás.
- Jsme nositelem dobré nálady.
- Neustále se učíme novým věcem a inspirujeme ostatní.
- Hledáme talent ve všech a snažíme se ho rozvíjet.
- Když je společnost úspěšná, musí se zaměstnancům i našemu okolí také dobře dařit.
- Láska je to, co mění svět k lepšímu.

V roce 2014 jsme se stali členem Asociace společenské odpovědnosti. V následujících letech jsme pokračovali v mnoha projektech zahájených v předchozích letech. Současně jsme se snažili realizovat ideu společenské odpovědnosti ve všech možných oblastech. V rámci naší provozní činnosti věnujeme zvláštní pozornost tomu, abychom měli zaměstnance představující ambasadory našich hodnot.

Naše zpráva o udržitelnosti je připravena pro československou část Skupiny, protože odtud Společnost pochází. V roce 2018 bude komplexně rozšířena pro celou Skupinu.

Naše politika udržitelného rozvoje se skládá z pěti nejdůležitějších témat pro naše podnikání:

- Respektovaný výrobce
- EKOfola
- Zdravý životní styl
- Zaměstnanci jsou základním stavebním kamenem
- Působení lokálně

RESPEKTOVANÝ VÝROBCE

V roce 2016 jsme zorganizovali firemní zákaznický průzkum, ve kterém byla Kofola specifikovaná jako nejvíce známý výrobce nealkoholických nápojů s 99% známostí (ve srovnání s 91% v roce 2010). Naše klíčové vnímané hodnoty podle tohoto průzkumu jsou transparentnost, tradiční receptury, inovace a pozitivní energie. Byli jsme deklarováni jako společnost, která inspiruje ostatní. To jsou pilíře, na kterých chceme budovat budoucnost v naší firemní komunikaci.

Kofola ČeskoSlovensko patří k nejobdivovanějším společnostem v České republice podle českého ocenění Top 100, ale také z hlediska mediálního obrazu. Ze všech výrobců nealkoholických nápojů jsme naprostým vítězem v počtu umístění. V roce 2017 bylo pouze 2,1 % negativních umístění v médiích, z nichž se nejvíce týkalo množství cukru v nápojích, kdy byly použity některé z našich značek jako příklad a malé množství se týkalo hluku našeho výrobního závodu v Mnichově Hradišti, který jsme se zavázali snížit do 30. června 2018. Postupujeme zodpovědně podle dohodnutého harmonogramu.

EKOFOLO

Pokud jde o ochranu životního prostředí, zaměřujeme se na investice do moderních technologií a výrobních linek, které zvyšují efektivitu a tím minimalizují využití energie a vody. Investujeme do našich odběrů vody, abychom zajistili, že jsou nejvyšší kvality a jsou chráněny proti jakékoli kontaminaci. Naším cílem je udržovat to nejlepší, co přichází přímo z přírody, a poskytnout všem našim spotřebitelům jedinečnou bezprostřední zkušenost.

Protože si vážíme naší planety, začali jsme sledovat naši stopu emisí CO₂. Momentálně máme hodnoty pro naše československé výrobní závody, kanceláře a dopravu. V tomto roce bychom chtěli dokončit zprávu o stopě emisí CO₂ pro celou Skupinu a vytvořit plán na snížení emisí CO₂.

V roce 2016 byl poměr emisí CO₂ 19,5 % v rozsahu 1 (emise ze zdrojů, které vlastní nebo kontroluje organizace), 29,5 % v rozsahu 2 (emise ze spotřeby nakupované elektřiny, páry nebo jiných zdrojů energie (např. chlazená voda) vytvořené organizací) a 51 % v rozsahu 3 (emise, které jsou důsledkem provozu organizace, ale nejsou přímo vlastněny nebo kontrolovány organizací). Celkové emise CO₂ v ČeskoSlovensku činí 3,1 kg CO₂ na obrát 1 000 Kč.

Rovněž omezujeme kontaminaci způsobenou výfukovými plyny, které vznikají v našich vozidlech. V současnosti máme jeden z nejmodernějších vozových parků, který splňuje nejpřísnější evropské normy. Naše dopravní společnost Santa Trans má největší vozový park nákladních automobilů s CNG ve střední Evropě.

Plně si uvědomujeme, že jsme jedním z největších výrobců PET lahví, které představují významné množství odpadu. Používáním ochranné známky "Green Point" na našich produktech veřejně prohlašujeme, že se staráme o životní prostředí a přispíváme k jeho ochraně. Účastníme se programů, které zajistí, že spotřebitelé budou mít dobré podmínky pro třídění odpadu a učí, jak správně třídit odpad. Nejenže se zaměřujeme na odpad, ale začínáme již u procesu balení. Naším cílem je snížit hmotnost většiny PET lahví, díky čemuž můžeme snížit spotřebu granulí a snížit tak negativní dopad na životní prostředí. Zvýšili jsme také využití granulí z recyklace.

Naši zaměstnanci se cítí zodpovědní za otázky životního prostředí. Podle průzkumu, který jsme zahájili na počátku roku 2018 v našich provozech, 97 % našich zaměstnanců se vážně zabývá současnými environmentálními problémy a 90 % se domnívá, že každý jedinec může být změnou k lepšímu. Naši zaměstnanci chtějí, aby Kofola byla ekologicky šetrnou společností, a to je závazek představenstva Skupiny pro další kroky.

Jako zodpovědná společnost bychom chtěli deklarovat naši misi směřování k provozu s nulovým odpadem z hlediska obecného odpadu. Pro rok 2018 se zaměříme na naše kancelářské budovy a v roce 2019 se zaměříme na naše výrobní závody a další prostory.

Jelikož naše podnikání je velmi závislé na vodních zdrojích, bereme tento problém velmi vážně. V našich výrobních závodech monitorujeme spotřebu vody na jeden litr vyrobeného nápoje a jsme hrdí na to, že tento počet neustále klesá. Naším cílem je maximálně chránit vodní zdroje a zabránit vysoušení přírody. V následujících letech bychom chtěli přispět k udržení vody v přírodě tím, že najdeme relevantní projekt, který bychom mohli aktivně podporovat.

ZDRAVÝ ŽIVOTNÍ STYL

Na trzích, kde působíme, investujeme značnou část obrátu do vývoje nových produktů a nových technologií.

Silně se zaměřujeme na zlepšování zdravých vlastností našich výrobků. Kdykoli připravujeme inovace, vždy se snažíme spotřebiteli přinést lepší nebo zdravější produkt.

Naším cílem je mít všechny produkty bez konzervačních látek do roku 2020, s výjimkou produktů, kde je to z technických důvodů nemožné. V České republice provozujeme PET linku s technologií "Hot Filling". Pro naše ochucené vody používáme aseptické linky. Používáme vysokotlakou technologii (paskalizaci), díky níž jsou zachovány všechny výživové hodnoty ovoce a zeleniny v našich 100% šťávách. Jsme největším provozovatelem freshbarů ve střední Evropě a v roce 2017 jsme díky akvizici aktiv společnosti Titbit masivně rozšířili nabídku čerstvých salátů a polévek.

Podle nedávného průzkumu je sladidlo používané v nápojích důležité pro více než pětinu respondentů. S ohledem na zájem byly tradiční receptury a přirozenost nápoje jmenovány jako nejdůležitější při rozhodování o nákupu.

Děláme vše pro to, aby naše nápoje byly vyráběny v nejzdravější podobě a sledovaly nejnovější trendy v použitých surovinách. Naše klíčové produkty jsou však tradiční československé nápoje, které po desetiletí dodržovaly stejnou recepturu a ze zřejmých důvodů to nemůžeme změnit. Protože neustále hledáme nové způsoby, připravujeme limitovanou edici našich tradičních produktů, které nám umožňují používat méně cukru pro upravení původní receptury.

V jiných produktech, kde to dává smysl, a nejedná se o vadu chuťového profilu nápoje, upravujeme množství cukru. Například

snížením cukru v dětských nápojích. Jako první jsme přišli s dětskými nápoji na bázi vody, které mají o 50 % méně cukru než tradiční ovocné nápoje pro děti. Dokonce jsme snížili kalorickou hodnotu dětských ovocných nápojů o 40 % díky použití stévie. Od tohoto roku jsme snížili množství cukru v našich ochucených vodách Rajec o 20 %.

Přesto se domníváme, že cukr může být také součástí zdravého životního stylu, pokud je konzumován v rozumné míře a jeho spotřeba je doprovázena adekvátní fyzickou aktivitou.

Podle evropského průmyslu nealkoholických nápojů (UNESDA) představují nealkoholické nápoje v průměrné evropské stravě méně než 3 % kalorií. Přesto UNESDA a její členové oznámili, že do roku 2020 sníží přidané cukry ve svých produktech o 10 %. Tato iniciativa reaguje na měnící se preference spotřebitelů v oblasti cukru. Aby dosáhli svého ambiciózního cíle, bude sektor inovovat, reformovat a zvyšovat dostupnost menších velikostí balení, což umožní kontrolu a snížení porcí a povzbudí spotřebitelskou volbu k nízkokalorickým nápojům a nápojům s nulovým obsahem kalorií.

Ačkoli nejsme přímo oficiálním členem organizace UNESDA, cítíme solidaritu s tímto závazkem. Jsme hrdí na to, že jsme od roku 2015 snížili množství celkového cukru u našich značek uváděných na trh o 7 % (přepočítáno na litry) a jsme si jisti, že cíl UNESDA v roce 2020 splníme.

Pokud jde o větší dostupnost menších velikostí balení, která přirozeně pochází z našeho zaměření na portfolio impulzních nákupů, zvyšuje se každoročně poměr prodaných nápojů s malým balením (méně než 1 litr) nejméně o 1 % na úkor větších balení.

Odpovědná konzumace znamená aktivní účast v různých organizacích, jako jsou sdružení výrobců potravinářských výrobků a výrobců nealkoholických nápojů, kde mají naši zaměstnanci vedoucí postavení. Naším hlavním cílem je rozvíjet různé iniciativy týkající se zdravého života a vzdělávat spotřebitele, pokud jde o správnou spotřebu nápojů a vedení zdravého životního stylu. V rámci našich profesionálních sdružení výrobců nealkoholických nápojů v České republice a na Slovensku jsme byli spoluzakladateli iniciativ podporujících zodpovědnou konzumaci a veřejné vzdělání o zdravém životním stylu (www.vsehospirou.cz; www.vsetkosmierou.sk).

Byli jsme pyšným partnerem mnoha běžeckých akcí, kde jsme se snažili přesvědčit lidi, aby opustili gauč a zúčastnili se běžeckých soutěží. Chceme-li se inspirovat, musíme jít sami příkladem. Kvůli naší intenzivní interní kampani v roce 2017 jsme zdvojnásobili počet našich zaměstnanců, kteří se účastní podporovaných běžeckých/cyklistických závodů ve srovnání s rokem 2016, a celkově jsme překročili celkem 3400 km, což výrazně převyšuje dosažené počty v předchozích letech.

ZAMĚSTNANCI JSOU ZÁKLADNÍM STAVEBNÍM KAMENEM

Pevně věříme, že Kofola je tam, kde je, právě díky našim zaměstnancům. Jsme velmi pyšní, že podle interního průzkumu, který probíhal v roce 2015, více než 90 % našich zaměstnanců má rádo svoji práci a 85 % vidí svou budoucnost v naší společnosti. To jsou pilíře, na kterých stavíme.

Dlouhodobým cílem společnosti Kofola je zdravé a motivující prostředí pro profesionální a osobní rozvoj a školení našich zaměstnanců. Považujeme za důležité chovat se jako odpovědná společnost, která zachází se svými zaměstnanci spravedlivě a rovnocenně. Podporujeme rozmanitost a zdravé sebevědomí našich zaměstnanců. Budujeme otevřené multikulturní prostředí, které neomezuje ani nerozlišuje jednotlivce podle pohlaví, věku, rasy nebo jakéhokoli handicapu. Přístup k podpoře rozmanitosti se neliší od úrovně řízení; nediskriminační přístup je přirozenou součástí naší firemní kultury.

Od roku 2017 jsme zahájili nový projekt KofoMami, který je zaměřen na naše zaměstnance na rodičovské dovolené a který je integruje hlouběji do chodu Společnosti.

Nejednáme proti diskriminaci, protože nediskriminujeme. To je přirozeně zasazeno do naší DNA.

Staráme se o život a osobní situaci jednotlivce a potřeby našich zaměstnanců. Hledáme talenty u našich zaměstnanců a posouváme je kupředu. Lidé se vyvíjejí individuálně prostřednictvím programů a aktivit. Podporujeme smíšené učení a v roce 2018 implementujeme LMS. V roce 2018 jsme otevřeli programy Kofola Leadership, Kofola Management, Program týmového rozvoje pro výrobu a Program pro skladové manažery.

Vytváříme otevřené a flexibilní pracovní prostředí a motivující pracovní podmínky. Máme správný systém vnitřní komunikace prostřednictvím interních časopisů, vývěsních tabulek, intranetu, pravidelných schůzek pro každého s členy představenstva a mnohých dalších. Více než 70 % našich zaměstnanců se domnívá, že mají dostatek informací o životě v naší společnosti a zaměřujeme na zvýšení tohoto počtu v příštím zaměstnaneckém průzkumu v letošním roce.

Usilujeme o to, aby naši zaměstnanci byli ambasadoři naší firmy a značky.

PŮSOBENÍ LOKÁLNĚ

Máme lokální značky a rozumíme místní kultuře. Nákupem lokálních značek a budováním pozitivních emocí a zkušeností kolem nich umožníme zachování kulturního dědictví na trzích, kde působíme. Jednáme s ohledem na místní kulturu a životní prostředí. Naše portfolio zahrnuje více než 30 značek od tradičních, přes licencované až po nově vytvořené produkty. Během 25 let naší existence se nám podařilo obnovit zapomenuté tradiční značky.

Naším cílem je nahradit všechny suroviny, které nemají jméno, těmi, které mají místní, dobrý a známý původ. Pro tento rok deklarujeme 4% cenovou toleranci pro lokálně vyráběné dodávky ve výběrových řízeních.

I když dáváme přednost místním dodavatelům, je nutné spolupracovat i s dodavateli z jiných zemí. V roce 2018 sestavíme hlubší analýzu našeho dodavatelského řetězce, abychom zabránili všem možným porušením lidských práv a nesrovnalostem v rozmanitosti a dále postupovali podle našich nejvyšších standardů. Tento závazek bude uveden v našich zásadách pro zadávání veřejných zakázek jako významná součást našeho screeningu dodavatelů.

Jedním z nejdůležitějších aspektů naší společnosti je být "dobrým sousedem". Proto jsme vyvinuli celou řadu projektů, které podporují regiony, ve kterých působíme, od výstavby hřišť až po rozvoj komunikační infrastruktury nebo podporu místních nevládních organizací. Dodáváme naše nápoje místním obcím a také mnoha regionálním projektům, které podporují zdravý životní styl dětí. V roce 2017 jsme podpořili 386 regionálních aktivit, které žádaly o podporu.

V roce 2017 jsme zahájili pilotní komunitní program "Za lepší Mnichovo Hradiště", kde jeho obyvatelé navrhli a hlasovali pro nejvíce preferované projekty, které chtějí realizovat ve svém rodném městě. Vítězný projekt je venkovní tréninkové místo, které bude instalováno do konce března 2018.

Nejen, že je důležité, kde se naše Společnost nachází, ale také si ceníme okolního prostředí našich zaměstnanců. To bylo hnacím motorem našeho interního projektu "Dej štěstí", který jsme započali v roce 2016 a od té doby jej opakujeme každoročně. Základní principy jsou velmi jednoduché – každý zaměstnanec může navrhnout projekt, který by chtěl podpořit, a poté porota zaměstnanců vybere, které projekty bychom měli jako společnost podpořit. To dává zaměstnancům možnost vyzkoušet si obtížnost výběru nejpotřebnějších aktivit a odmítnutí jiných. Každý rok získáváme desítky velmi relevantních návrhů a podporujeme mnoho z nich. To vytváří skutečnou solidaritu mezi našimi lidmi a velkým množstvím ambasadorů našeho programu "Kofola podporuje".

Jsme významným dárcem Národního protikorupčního fondu v České republice a podporujeme Festival Jeden svět, který prezentuje tvorbu dokumentárních filmů za lidská práva.

HLEDÁNÍ NOVÝCH ZPŮSOBŮ

Pro rok 2018 jsme si stanovili tyto klíčové cíle z hlediska udržitelného rozvoje a sociální odpovědnosti:

- Rozšíření naší zprávy o udržitelnosti na celou Skupinu
- Zaměření se na naši stopu emisí CO2 a nastavení cíle pro nejbližší budoucnost
- Voda a její ochrana
- Revize obalů a vyhledávání nových a pokročilých technologií
- Nakládání s odpady
- Zaměření na celkové snížení spotřeby cukru
- Revize dodavatelského řetězce z hlediska dodržování lidských práv a rozmanitosti
- Podpora a rozvoj našich zaměstnanců a regionů

7.1. AKCIE A AKCIONÁŘI

7.1.1 ZÁKLADNÍ KAPITÁL

K 31. prosinci 2017 činil základní kapitál Kofola ČeskoSlovensko a.s. 2 229 500 tis. Kč, přičemž jej tvořilo 22 295 000 běžných upsaných akcií v nominální hodnotě 100 Kč za akcii vydaných jako zaknihované akcie podle českého práva, zejména dle zákona o obchodních korporacích pod kódem ISIN CZ0009000121.

Základní kapitál Společnosti je plně splacen. Akcie byly uvolněny k obchodování na Burze cenných papírů Praha burze cenných papírů.

7.1.2 STRUKTURA AKCIONÁŘŮ

Struktura akcionářů Skupiny		31. 12. 2017	
	Počet akcií	Podíl	
	ks	%	
AETOS a.s.	15 159 204	68,00 %	
CED GROUP S. a r.l.	4 673 445	20,96 %	
RADENSKA d.o.o.	1 114 109	5,00 %	
Ostatní	1 348 242	6,04 %	
Celkový počet akcií	22 295 000	100,00 %	

Struktura akcionářů Skupiny		31. 12. 2016	
	Počet akcií	Podíl	
	ks	%	
KSM Investment S.A.	11 321 383	50,78 %	
CED GROUP S. a r.l.	8 311 196	37,28 %	
René Musila	581 231	2,61 %	
Tomáš Jendřejek	581 190	2,61 %	
Ostatní	1 500 000	6,72 %	
Celkový počet akcií	22 295 000	100,00 %	

KSM Investment S.A. ("KSM"), René Musila a Tomáš Jendřejek restrukturalizovali své podíly ve společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. ("Kofola") a převedli své akcie ve společnosti Kofola na společnost AETOS a.s., nově založenou dceřinou společností KSM. René Musila a Tomáš Jendřejek se stali akcionáři společnosti AETOS a.s. K 10. srpnu 2017 koupila společnost AETOS a.s. 2 675 400 akcií společnosti Kofola, které představovaly 12 % základního kapitálu společnosti Kofola od společnosti CED GROUP S.à r.l. Společnost AETOS a.s., vlastněná rodinou Samarasů a dalšími zakladateli, vlastní 68 % akcií společnosti Kofola k 31. prosinci 2017.

Nákup 5 % akcií společnosti Kofola společností RADENSKA d.o.o. je popsán v kapitole 7.2.a).

Následně se KSM (která je v současné době vlastněna českými státními příslušníky) hodlá sloučit do AETOS a.s.

7.1.3 PRÁVA SPOJENÁ S AKCIEMI

Všechny akcie ve Společnosti jsou ve všech ohledech rovnocenné. Stejná práva jsou spojena se všemi akciemi včetně práva účastnit se valné hromady, hlasovat, požadovat a přijímat vysvětlení záležitostí týkajících se Společnosti, které jsou na pořadu jednání valné hromady, předkládat nabídky a protinabídky a přijímat dividendy a podíly na likvidačním zůstatku. V souladu s příslušnými právními předpisy nelze vykonávat hlasovací práva spojená s akciemi vlastněnými Společností a společností RADENSKA d.o.o.

Práva spojená s akciemi vznikají na základě ustanovení českého zákona o obchodních korporacích a v souladu se stanovami Společnosti.

Od té doby, co jsou akcie Společnosti obchodovány na pražské burze, akcionáři mají jisté povinnosti zveřejňování informací v souladu s českým zákonem o podnikání na kapitálovém trhu.

7.1.4 AKCIE VE VLASTNICTVÍ OSOB S ŘÍDÍCÍ PRÁVOMOCÍ

Akcie ve vlastnictví osob s řídící pravomocí	31. 12. 2017
	ks
Členové představenstva	15 175 487
Členové dozorčí rady	1 437
Ostatní osoby s řídící pravomocí	5 706
Osoby spřízněné s osobami s řídící pravomocí	-
Celkem	15 182 630

7.1.5 POLITIKA VZTAHUJÍCÍ SE K DIVIDENDÁM

Na valné hromadě konané dne 21. června 2017 Společnost oznámila změnu dividendové politiky s cílem rozdělit dividendu akcionářům společnosti Kofola ve výši alespoň 60% konsolidovaného čistého zisku dosaženého v každém finančním roce od roku 2017 do roku 2020 v případě dostatečných distribuovatelných zisků.

7.2. INFORMACE PODLE ZÁKONA O PODNIKÁNÍ NA KAPITÁLOVÉM TRHU, § 118, Odst. 5, písm. A)–K)

(a) Údaje a informace o struktuře vlastního kapitálu

Struktura vlastního kapitálu je následující:

Struktura vlastního kapitálu	31. 12. 2017
	tis. Kč
Vlastní kapitál připadající vlastníkům Kofola ČeskoSlovensko a.s.	1 977 670
Základní kapitál	2 229 500
Emisní ážio a reorganizační kapitálový fond	(1 962 871)
Ostatní kapitálové fondy	2 048 985
Fondy z přepočtu cizí měny	37 030
Vlastní akcie	(491 565)
Nerozdělený zisk	116 591
Vlastní kapitál připadající nekontrolním podílům	(3 684)
Celkem vlastní kapitál	1 973 986

K 31. prosinci 2017 činil základní kapitál Kofola ČeskoSlovensko a.s. 2 229 500 tis. Kč, a byl rozdělen na 22 295 000 ks kmenových akcií na jméno v zaknihované podobě ve jmenovité hodnotě 100 Kč každá. Akcie byly emitovány podle českého práva, zejména dle Zákona o obchodních korporacích, pod kódem ISIN CZ0009000121.

Základní kapitál Společnosti je plně splacen. Akcie jsou kótované a byly přijaty k obchodování na Burze cenných papírů Praha (BCPP) a do 6. června 2017 také na Burze cenných papírů Varšava (BCPV). Dne 3. února 2017 valná hromada společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. rozhodla o vyřazení akcií společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. z obchodování na Varšavské burze cenných papírů. Dne 31. května 2017 byla Společnost informována správní radou Varšavské burzy o přijetí usnesení č. 526/2017 o vyloučení akcií Společnosti z burzovního obchodování na burze s účinností od 6. června 2017. Toto usnesení bylo přijato na žádost Společnosti v souvislosti s rozhodnutím polského úřadu pro finanční dohled o udělení oprávnění společnosti znovu realizovat akcie Společnosti v Polsku. Vyloučení z burzovního obchodování na BCPV se vztahuje na všechny akcie společnosti s kódem "CZ0009000121".

Společnost vlastní 3 052 (2016: 1 956) vlastních akcií (což představuje 0,0002 % základního kapitálu společnosti, 2016: 0,0001 %) v celkové hodnotě 1 357 tis. Kč (2016: 915 tis.).

RADENSKA d.o.o. vlastní 1 114 109 (2016: 0) akcií Společnosti (což představuje 5,0 % základního kapitálu společnosti) v celkové hodnotě 490 208 tis. Kč.

Nákup vlastních akcií během účetního období 2017:

- Akcie ve výši 442 tis. Kč získané Společností představují nákup 1 096 akcií (což představuje 0,0001 % základního kapitálu Společnosti) obchodovaných na Varšavské burze předtím, než byla Společnost vyřazená z BCPV. Akcie mají nominální hodnotu 100 Kč.
- Společnost RADENSKA d.o.o. koupila ve veřejném nabídkovém řízení 1 114 109 akcií Společnosti (což představuje 5,0 % základního kapitálu Společnosti) v celkové hodnotě 490 208 tis. Kč (440 Kč za akcii). Akcie mají nominální hodnotu 100 Kč.

Část těchto akcií je určena pro opční program managementu.

V účetním roce 2016 Společnost zakoupila 8 000 vlastních akcií (účetní hodnota 3 743 tis. Kč, nominální hodnota 100 Kč, což představuje 0,002 % základního kapitálu Společnosti) a převedla 6 044 vlastních akcií (účetní hodnota 2 828 Kč tis., nominální hodnota 100 Kč, což představuje 0,001 % základního kapitálu Společnosti), což vedlo k závěrečnému zůstatku 1 956 akcií v účetní hodnotě 915 tis. Kč. Akcie byly zakoupeny na PSE pro vítěze soutěže "Zlaté prasátko" a zaměstnance Skupiny.

V souladu s příslušnými právními předpisy nelze vykonávat hlasovací práva spojená s akciemi vlastněnými Společností a společností RADENSKA d.o.o.

(b) Informace o omezeních týkajících se převodu cenných papírů

Akcie vydané Společností jsou dle článku 5, odst. 5.3 stanov Společnosti převoditelné bez jakýchkoli omezení.

(c) Informace o subjektech s významnou přímou či nepřímou účastí na hlasovacích právech Společnosti

Subjekty držící alespoň 1 % základního kapitálu Společnosti k 31. prosinci 2017:

Akcionáři s podílem vyšším než 1 % základního kapitálu (všichni s přímou účastí)	Podíl hlasovacích práv	Podíl účasti
AETOS a.s., Nad Porubkou 2278/31a, Poruba, 708 00 Ostrava, Identifikační číslo B10942	71,58 %	68,00 %
CED GROUP S.à.r.l., 2 Avenue Charles de Gaulle, L-1653 Luxembourg, Registrační číslo B141278	22,07 %	20,96 %
RADENSKA, družba za polnitev mineralnih voda in brezalkoholnih pijač, d.o.o. Boračeva 37, 9252 Radenci, Slovinsko Registrační číslo 5056152000	0,00%	5,00 %
Celkem	93,65 %	93,96 %

Subjekty držící alespoň 1 % základního kapitálu Společnosti k 31. prosinci 2016:

Akcionáři s podílem vyšším než 1 % základního kapitálu (všichni s přímou účastí)	Podíl hlasovacích práv	Podíl účasti
KSM Investment S.A., 560A, Rue de Neudorf, L-2220, Luxembourg, Registrační číslo B120149	50,78 %	50,78 %
CED GROUP S.à.r.l., 2 Avenue Charles de Gaulle, L-1653 Luxembourg, Registrační číslo B141278	37,28 %	37,28 %
René Musila, datum narození 7.11.1969, Velešlavinova 370/17, Předměstí, 746 01 Opava	2,61 %	2,61 %
Tomáš Jendřejek, datum narození 3.12.1966, Brožíkova 1073/40, Pod Cvilínem, 794 01 Krnov	2,61 %	2,61 %
Celkem	93,28 %	93,28 %

Výše uvedení akcionáři disponují právy kvalifikovaných akcionářů vyplývajícími z ustanovení § 365 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, zejména požádat představenstvo o svolání valné hromady Společnosti k projednání jimi navržených záležitostí, žádat o zařazení jimi určené záležitosti na pořad jednání valné hromady, požádat dozorčí radu o přezkoumání výkonu působnosti představenstva v záležitostech jimi označenými, jakož i za Společnost podat akcionářskou žalobu.

Struktura významného přímého podílu na hlasovacích právech Společnosti je k 31. prosinci 2017 Společnosti známa pouze u ovládající osoby, kterou je KSM Investment S.A., CED GROUP S.à r.l a dále u pana René Musila a pana Tomáše Jendřejka a je popsána ve zprávě o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za rok 2017.

Do konce roku 2017 a v průběhu roku 2018 do data uzávěrky výroční zprávy nebyla Společnost informována o jiné změně podílů na hlasovacích právech.

Kromě výše uvedených fyzických a právnických osob nedisponuje Společnost informacemi o dalších významných přímých či nepřímých podílech na hlasovacích právech Společnosti anebo o akcionářích Společnosti, jejichž podíl na hlasovacích právech Společnosti dosahuje alespoň 1 %.

Ovládaná společnost Radenska je oprávněna vykonávat práva kvalifikovaného akcionáře, nikoli hlasovací práva spojená s akciemi společnosti.

(d) Informace o majitelích cenných papírů se zvláštními právy (včetně popisu těchto práv)

S cennými papíry Společnosti nejsou spojena žádná zvláštní práva.

(e) Informace o omezeních týkajících se hlasovacích práv

Hlasovací práva spojená s akciemi Společnosti mohou být omezena nebo vyloučena pouze v případech stanovených zákonem. Podle právních předpisů nelze vykonávat hlasovací práva spojená s 3 052 akciemi vlastněnými Společností a 1 114 109 akciemi vlastněnými ovládanou společností Radenska. Společnost si není vědoma žádného omezení nebo vyloučení hlasovacích práv spojených s akciemi emitovanými Společností.

(f) Informace o dohodách mezi akcionáři, které mohou snížit převoditelnost akcií či převoditelnost hlasovacích práv, pokud jsou takové dohody Společnosti známy

Společnosti není známa existence smluv mezi akcionáři Společnosti, které mohou mít za následek ztížení převoditelnosti akcií Společnosti nebo hlasovacích práv spojených s akciemi Společnosti.

(g) Informace o speciálních pravidlech, jimiž se řídí volba či odvolávání členů statutárních orgánů a změny stanov Společnosti

Statutárním orgánem Společnosti je šestičlenné představenstvo. Členové představenstva jsou voleni a odvoláváni v souladu s článkem 15 odst. 15.5 stanov Společnosti dozorčí radou. Dozorčí rada je usnášenischopná, pokud je na zasedání přítomná nebo se ho jinak účastní většina jejích členů. Rozhodnutí přijímá dozorčí rada většinou hlasů přítomných nebo jinak se účastnících členů. V případě rovnosti hlasů je rozhodující hlas předsedy dozorčí rady. Dozorčí rada může také přijímat rozhodnutí per rollam.

K rozhodnutí o změně stanov Společnosti je třeba souhlasu kvalifikované většiny alespoň dvou třetin akcionářů přítomných na valné hromadě. Valná hromada Společnosti je usnášenischopná za přítomnosti akcionářů vlastnících akcie, jejichž celková jmenovitá hodnota přesahuje 50 % základního kapitálu Společnosti.

Žádná zvláštní pravidla určující volbu a odvolání členů představenstva Společnosti a změnu stanov Společnosti kromě uvedeného se nepoužívají.

(h) Informace o zvláštních pravomocích statutárních orgánů v souladu se zákonem o obchodních korporacích

Členové představenstva Společnosti nemají žádné zvláštní pravomoci s výjimkou rozhodnutí o nabytí vlastních akcií Společnosti za podmínek stanovených usnesením valné hromady ze dne 3. února 2017. Představenstvo rozhoduje o všech záležitostech Společnosti, pokud nejsou zákonem nebo stanovami Společnosti vyhrazeny do působnosti valné hromady, dozorčí rady nebo jiného orgánu Společnosti.

(i) Informace o významných dohodách, v nichž je Společnost smluvní stranou a jež budou účinné, budou se měnit či přestanou existovat v případě změny kontroly ve Společnosti v důsledku nabídky k převzetí, a o vlivech takových dohod s výjimkou těch, jejichž zveřejnění by Společnosti způsobilo škodu

Společnost není smluvní stranou žádné významné smlouvy, která nabude účinnosti, změní se nebo zanikne v případě změny ovládání Společnosti v důsledku nabídky převzetí.

(j) Informace o dohodách mezi Společností a členy statutárních orgánů či zaměstnanci, které zavazují Společnost převzít jakékoliv závazky v případě ukončení jejich funkčních období či zaměstnaneckého poměru v souvislosti s nabídkou k převzetí

Mezi Společností a členy jejího představenstva nebyly uzavřeny žádné smlouvy, kterými by byla Společnost zavázána k plnění pro případ skončení funkce členů představenstva Společnosti v souvislosti s nabídkou převzetí.

Mezi Společností a jejími zaměstnanci nebyly uzavřeny žádné smlouvy, kterými by byla Společnost zavázána k plnění pro případ skončení zaměstnání zaměstnanců Společnosti v souvislosti s nabídkou převzetí.

(k) Informace o možných schématech, na jejichž základě zaměstnanci či členové statutárních orgánů Společnosti mohou získat zaměstnanecké cenné papíry Společnosti, opce týkající se takových cenných papírů či jakákoliv jiná práva spojená s takovými cennými papíry za zvýhodněných podmínek, a informace o způsobu, jakým jsou tato práva uplatňována

Dne 8. června 2017 Společnost uzavřela program pro dlouhodobou odměnu deseti seniorních vedoucích pracovníků Skupiny.

Program obsahuje dva samostatné, ale přesto komplementární plány:

1 Plán nabytí akcií spočívající v možnosti účastníka koupit akcie společnosti Kofola na trhu a za splnění stanovených podmínek získat zdarma stejný počet tzv. párových akcií Kofola.

Maximální počet použitelných investičních akcií nesmí překročit stanovený roční limit. Limit činí počet akcií, které lze na regulovaném trhu koupit za částku 50 % základní roční hrubé mzdy (odměny) účastníka poskytnuté účastníkovi společnostmi ze skupiny KOFOLA v příslušném kalendářním roce (1.1.2017 – 31.12.2017, 1.1.2018 – 31.12.2018, 1.1.2019 – 31.12.2019), nestanoví-li dozorčí rada společnosti Kofola vyšší maximální počet investičních akcií. Pokud počet investičních akcií držených účastníkem k 31. prosinci kalendářního roku překročí stanovený limit, akcie Společnosti zakoupené účastníkem, které překročily stanovený limit, nejsou zahrnuty do investičního plánu akcií a účastník nemůže uplatnit nárok párových akcií za tyto akcie i přesto, že splnil další podmínky pro vznik nároku. Avšak akcie, které nejsou použitelné jako investiční akcie v jednom kalendářním roce, mohou být použitelné v jednom z následujících kalendářních roků.

Účastník poskytne Společnosti údaje o počtu investičních akcií držených účastníkem k 31. prosinci předchozího roku. Investiční akcie držené účastníkem jsou oceněny v průměrné ceně na burze za posledních dvanáct kalendářních měsíců vždy do 31. října příslušného kalendářního roku. Tímto ustanovením není dotčena povinnost oznamování manažerských transakcí podle právního předpisu.

Podmínky pro získání párových akcií jsou:

- a) účastník drží investiční akcie za minimální období, které trvá:
 - i. Od 31. prosince 2017 do 31. prosince 2019 pro investiční akcie odpovídající limitu odvozeného z platu (kompenzace) účastníka poskytnutého společnostmi Skupiny KOFOLA v roce 2017,
 - ii. Od 31. prosince 2018 do 31. prosince 2020 pro investiční akcie odpovídající limitu odvozeného z platu (kompenzace) účastníka poskytnutého společnostmi skupiny KOFOLA v roce 2018,
 - iii. Od 31. prosince 2019 do 31. prosince 2021 pro investiční akcie odpovídající limitu odvozeného z platu (kompenzace) účastníka poskytnutého společnostmi skupiny KOFOLA v roce 2019,
- b) stávající pracovní poměr účastníka nebo jeho členství v jednom z orgánů jakékoli společnosti ze Skupiny od jeho/jejího zařazení do programu do konce rozhodujícího období,
- c) Investiční akcie byly získány proti platbě účastníka po uvedení akcií Společnosti na burze cenných papírů Praha, t.j. po 1. říjnu 2015

Pokud účastník splní všechny uvedené podmínky, Kofola převede na účastníka vlastnické právo k párovým akciím, na něž vzniklo právo k 31. prosinci 2017, a to nejpozději 31. ledna 2020, párové akcie, na něž vzniklo právo k 31. prosinci 2018, a to nejpozději 31. ledna 2021 a párové akcie, na něž vzniklo právo k 31. prosinci 2019, a to nejpozději 31. ledna 2022.

Účastník drží párové akcie během minimálního období, které trvá:

- a) Do 31. ledna 2021 pro párové akcie převedené na účastníka v roce 2020,

- b) Do 31. ledna 2022 pro párové akcie převedené na účastníka v roce 2021,
- c) Do 31. ledna 2023 pro párové akcie převedené na účastníka v roce 2022.

Shrnutí účinku v roce 2017

Celkový počet párových akcií získaných 31. 12. 2017	19 380
Reálná hodnota párových akcií k datu poskytnutí (Kč)	406,60
Konec tříletého období nároku	31.12.2019
Převod párových akcií účastníkům	31.12.2020
Celkové náklady z transakcí vlastního kapitálu (tis. Kč)	2 809

2 Plán výkonnostních akcií, který spočívá v tom, že účastník plánu má v rámci splnění klíčových výkonnostních cílů skupinou KOFOLA zdarma obdržet předem stanovený počet akcií společnosti Kofola.

Počet výkonnostních akcií, na které vznikne účastníkovi nárok je podílem:

- a) částky představující 50 % roční hrubé mzdy (kompenzace) účastníka zaplacené společnostmi Skupiny od 1. ledna 2017 do 31. prosince 2019, pokud dozorčí rada Společnosti nestanoví vyšší maximální počet výkonnostních akcií a
- b) částky 440 Kč představující virtuální hodnotu akcie Společnosti.

Podmínky pro získání výkonnostních akcií Společnosti jsou:

- a) existence pracovní smlouvy účastníka nebo jeho členství v orgánu jakékoli společnosti skupiny KOFOLA od jeho/jejího zařazení do programu do konce referenčního období,
- b) plnění klíčových výkonnostních cílů ze strany Skupiny.

Klíčové výkonnostní cíle ("KVC") jsou:

- a) Výnosy Skupiny na akcii od 1. ledna 2019 do 31. prosince 2019 - váha tohoto ukazatele je 50 %,
- b) Čisté tržby z vlastních značek Skupiny od 1. ledna 2019 do 31. prosince 2019 - váha tohoto ukazatele je 25 %,
- c) Volný peněžní tok Skupiny k 31. prosinci 2019 - váha tohoto ukazatele je 25 %.

Pokud jsou splněny všechny podmínky pro získání výkonnostních akcií a současně vážený průměr dosažení všech KVC překročí 100 %, pro každé 1 % váženého průměru nad 100 % bude mít účastník nárok na 4 % akcií Společnosti, které převyšují základní nárok. Účastníkovi může být udělen maximálně dvojnásobek základního nároku na výkonnostní akcie.

Do 30. dubna 2020 Skupina vyhodnotí KVC Skupiny a informuje účastníka o výsledcích hodnocení. Společnost převede na účastníka akcie Společnosti přeměněné ze svých akcií na výkonnostní nejpozději 31. května 2020. Účastník bude držet alespoň 70 % výkonnostních akcií po dobu nejméně 1 roku po jejich převodu Společností nebo jinou společností ve Skupině.

K 31. prosinci 2017 nebyly přiděleny žádné výkonnostní akcie.

7.3. KODEX SPRÁVY A ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI

ČESKÝ KODEX SPRÁVY A ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTÍ

Akcie Společnosti jsou obchodovány na Burze cenných papírů Praha (dále jen „BCPP“). V České republice je Společnost povinna předložit BCPP prohlášení o kodexu správy a řízení společnosti, v němž se uvádí, že emitent o své vůli či dobrovolně jedná v souladu s režimem popsaným ve výroční zprávě Společnosti. Vzhledem k tomu, že v České republice neplatí žádný závazný režim správy a řízení společností, kterým by se Společnost musela řídit, nezavázala se Společnost k datu sestavení výroční zprávy jednat v souladu s určitým konkrétním režimem správy a řízení společností platných v České republice.

Společnost a další společnosti ze Skupiny se nicméně pevně zavázaly dodržovat efektivní rámec řízení a kontroly podnikatelských aktivit Skupiny. Společnost klade velký důraz na dodržování všech zákonných práv akcionářů, včetně rovného zacházení akcionářů v podobné pozici. Společnost striktně dodržuje zásady zveřejňování a transparentnosti, a to nejen ve vztahu ke svolání valné hromady, ale také ve vztahu k informování o firemních akcích, včetně hospodářských výsledků a vztahů s propojenými osobami. Společnost působí v souladu se Zákonem o obchodních korporacích, Občanským zákoníkem, Trestním zákoníkem a Zákonem o podnikání na kapitálovém trhu.

Informace o zásadách a postupech, vnitřních kontrolách a pravidlech o rizicích souvisejících s účetním procesem jsou uvedeny v části 7.6. Proces finančního výkaznictví.

7.4. STATUTÁRNÍ ORGÁNY

Společnost Kofola ČeskoSlovensko a. s. měla v roce 2017 tyto řídicí orgány:

- valnou hromadu akcionářů,
- představenstvo,
- dozorčí radu,
- výbor pro audit.

7.4.1 VALNÁ HROMADA AKCIONÁŘŮ

VŠEOBECNÉ INFORMACE

Valná hromada akcionářů je nejvyšším orgánem Společnosti. Vedle pravomocí, které valné hromadě náleží dle českého Zákonu o obchodních korporacích, je valná hromada dle stanov Společnosti oprávněna:

- rozhodovat o změnách stanov Společnosti s výjimkou změn, ke kterým došlo v důsledku zvýšení základního kapitálu ze strany představenstva, které disponuje příslušnými pravomocemi, nebo v důsledku změny, ke které došlo na základě jiných právních skutečností,
- přijímat procedurální pravidla pro jednání valné hromady, pokud chce Společnost poskytovat podrobnější údaje o průběhu jednání valné hromady, nad rámec pravidel již upravených zákonem či stanovami Společnosti,
- volit a odvolávat členy dozorčí rady a schvalovat jejich smlouvy k výkonu funkce včetně jejich odměny,
- jmenovat a odvolávat likvidátora Společnosti a schvalovat smlouvy k výkonu jeho funkce včetně jeho odměny,
- schvalovat převod, pronájem či zastavení závodu Společnosti nebo takové jeho části, které by znamenaly podstatnou změnu stávající struktury závodu nebo podstatnou změnu rozsahu podnikání Společnosti,
- rozhodovat o záležitostech, které představenstvo předkládá valné hromadě k posouzení, pokud rozhodování o takových záležitostech spadá do působnosti valné hromady,
- udělovat pokyny představenstvu a dozorčí radě Společnosti a schvalovat zásady činnosti pro představenstvo a dozorčí radu za předpokladu, že tato pravidla nejsou v rozporu se zákonem; valná hromada může také zakázat členům představenstva a dozorčí rady provádět určité úkony, pokud je takovýto zákaz v zájmu Společnosti,
- rozhodovat o rozdělení zisku, včetně vyplácení dividend, nebo jiných zdrojů či rozhodovat o uhrazení ztráty,
- schvalovat výběr auditora Společnosti,
- rozhodovat o dalších záležitostech, které spadají do pravomoci valné hromady na základě českého Zákonu o obchodních korporacích či stanov Společnosti.

Valná hromada se musí konat minimálně jednou za hospodářský rok Společnosti, a to nejpozději 6 měsíců od posledního dne předchozího hospodářského roku a na žádost představenstva Společnosti (nebo ve výjimečných případech také na žádost člena představenstva či kvalifikovaného akcionáře nebo na žádost dozorčí rady).

Valná hromada je svolávána minimálně 30 dní (pokud zasedání valné hromady nebylo svoláno na žádost kvalifikovaného akcionáře či pokud daná valná hromada vyžádána jako náhradní valná hromada) před jejím konáním, a to formou zveřejnění pozvánky na valnou hromadu na webových stránkách Společnosti, tj. www.firma.kofola.cz. Odeslání pozvánky akcionářům je nahrazováno zveřejněním výzvy v Obchodním věstníku. Pozvánka musí obsahovat veškeré zákonem požadované údaje. Pokud kvalifikovaný akcionář požádá představenstvo o svolání valné hromady, mělo by ji představenstvo svolat způsobem a v termínu stanoveném v českém Zákoně o obchodních korporacích. Pokud to odsouhlasí všichni akcionáři, může se valná hromada konat bez splnění náležitostí stanovených zákonem a stanovami Společnosti.

Ve stanovách Společnosti není žádné ustanovení, které by ve svém důsledku vedlo k prodlení, odložení či bránění změně ovládání Společnosti.

HLASOVÁNÍ NA VALNÉ HROMADĚ

Akcionáři se mohou účastnit valné hromady a vykonávat své hlasovací právo buď osobně, nebo v zastoupení. Je také umožněno vykonávat hlasovací právo prostřednictvím korespondence v souladu s článkem 14 odst. 14.2. a v souladu se stanovami Společnosti.

Každý podíl na kapitálu Společnosti představuje právo na jeden hlas dle příslušných ustanovení stanov Společnosti. K datu sestavení účetní závěrky činil celkový počet hlasů ve Společnosti 21 177 839 snížený o počet hlasů spojených s akciemi Společnosti, kterými není možné vykonávat hlasovací právo (akcie vlastněné Společností samotnou a společností Radenska, která je ovládaná Společností). Žádný ze stávajících akcionářů nemá odlišná hlasovací práva.

Každý držitel podílu/podílů ve Společnosti a každá jiná osoba oprávněná zúčastnit se valné hromady, která odvozuje svá práva od takového podílu/podílů, je oprávněna zúčastnit se valné hromady buď osobně, nebo v zastoupení osoby, která drží písemnou plnou moc, pokud právní úprava a stanov Společnosti nestanoví jinak. V této záležitosti stanoví česká legislativa povinné ustanovení rozhodného dne pro rozhodnutí o tom, kteří akcionáři jsou oprávněni účastnit se valné hromady a hlasovat na ní.

Tento rozhodný den je stanoven jako sedmý den před konáním příslušné valné hromady. Pozvání na valnou hromadu by mělo obsahovat datum rozhodného dne, místo a způsob, jakým proběhne registrace. Seznam akcionářů, který vyhotoví Centrální depozitář cenných papírů (dále jen „CDCP“) bude použit pro identifikaci účastníků valné hromady.

Valná hromada je usnášeníschopná, pokud přítomní akcionáři mají akcie, jejichž celková jmenovitá hodnota přesahuje 50 % základního kapitálu Společnosti. Valná hromada rozhoduje většinou hlasů, pokud právní úprava nestanoví jinak. Společnost musí zaznamenat výsledky hlasování u každého jednotlivého rozhodnutí přijatého valnou hromadou.

Podrobné údaje o účasti a hlasování na valné hromadě budou obsaženy v zápisu z valné hromady zveřejněném v souladu s příslušnými českými právními předpisy.

ROZHODOVÁNÍ VALNÉ HROMADY

Valná hromada Společnosti je usnášeníschopná, pokud jsou přítomní akcionáři, kteří drží akcie s nominální hodnotou, která přesahuje 50 % základního kapitálu. Valná hromada přijímá rozhodnutí většinou hlasů přítomných akcionářů, pokud zákon nevyžaduje jinou většinu. Stanovy společnosti nevyžadují žádnou většinu, která by se lišila od většin vyžadovaných zákonem.

VALNÉ HROMADY V ROCE 2017

Dne 3. února 2017 se uskutečnila první řádná valná hromada, která mimo jiné rozhodla o:

- opětovné re-materializaci akcií Společnosti obchodovaných na Varšavské burze cenných papírů a vyřazení akcií Společnosti z obchodování na Varšavské burze cenných papírů a udělení souhlasu představenstvu společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. k provádění všech nezbytných právních kroků a dalších kroků k provedení tohoto rozhodnutí;
- získání vlastních akcií za podmínek stanovených rozhodnutím;
- schválení smlouvy o poskytování služeb člena dozorčí rady, která bude uzavřena s členy dozorčí rady Společnosti.

Dne 21. června 2017 se uskutečnila druhá řádná valná hromada, která:

- vyslechla zprávu představenstva o podnikatelské činnosti Společnosti a stavu jejího majetku za rok 2016 a souhrnnou vysvětlující zprávu týkající se záležitostí podle § 118 odst. 5 písm. a) až k) zákona o podnikání na kapitálovém trhu a závěry zprávy o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za rok 2016;

- vyslechla zprávu dozorčí rady o výsledcích kontrolních činností včetně informací o přezkoumání zprávy o vztazích;
- schválila účetní závěrku společnosti za rok 2016 a konsolidovanou účetní závěrku Skupiny Kofola ČeskoSlovensko za rok 2016;
- schválila rozdělení zisku společnosti za rok 2016 ve výši 245 705 708,13 Kč spolu s nerozděleným ziskem z minulých let ve výši 211 341 791,87 Kč, což představuje celkem 457 047 500 Kč jako podíl na zisku distribuovatelný mezi akcionáře Společnosti. Konečná částka, která má být vyplacena akcionářům Společnosti, byla snížena o zdanitelný podíl na zisku za rok 2016 ve výši 156 065 000 Kč, který byl uhrazen na základě rozhodnutí představenstva ze dne 7. listopadu 2016. Distribuovatelná částka, navržená na základě rozhodnutí valné hromady byla 300 982 500 Kč, což představuje částku 13,50 Kč za akcii Společnosti před zdaněním. Rozhodné datum pro uplatnění práva na dividendu bylo 14. června 2017;
- jmenovala firmu PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., č. 40765521 jako auditora statutárního auditu za účetní období kalendářního roku 2017;
- vzala na vědomí odstoupení pana Ivana Jakúbka z funkce člena dozorčí rady a člena výboru pro audit na jeho žádost schválila termín ukončení pracovního poměru ke dni 21. června 2017;
- jmenovala pana Martina Chocholáčka, jako nového člena dozorčí rady a výboru pro audit;
- vzala na vědomí odstoupení pana Marka Piecha ze své funkce člena výboru pro audit a na jeho žádost schválila termín ukončení pracovního poměru ke dni 21. června 2017;
- jmenovala pana Petra Šobotníka, jako nového člena výboru pro audit.

Dne 25. srpna 2017 se uskutečnila třetí řádná valná hromada, která zejména:

- schválila dohodu o financování a finanční doklady, které mají být zapsány mezi společnostmi Kofola a.s., identifikační číslo 277 67 680, zřízené a existující podle zákonů České republiky, a Kofola a.s., IČ: 36 319 198, zřízené a existující podle právních předpisů Slovenské republiky, jako dlužníků a České spořitelny, a.s., IČ 452 44 782, zřízené a existující podle zákonů České republiky a Československé obchodní banky, a.s., IČ 000 01 350, zřízené a existující podle zákonů České republiky, jako pověřených hlavních zprostředkovatelů a původních věřitelů a České spořitelny, a.s. jako úvěrovým agentem a agentem pro zajištění finančních stran;
- schválila nabytí akcií vydaných Společností na základě veřejné nabídky na koupi akcií společnosti RADENSKA, družba za polnitev mineralnih voda in brezalkoholnih pijač, d.o.o. dne 4. července 2017, vyhlášené dne 10. července 2017 v platném znění ze dne 7. srpna 2017 až do výše 1 114 750 akcií za minimální a maximální cenu 440 Kč na akcii získané prostřednictvím veřejné nabídky popsané výše a v období 5 let počínaje dnem přijetí usnesení;
- schválila, že společnost RADENSKA, družba za polnitev mineralnih voda in brezalkoholnih pijač, d.o.o., může nakoupit až 1 114 750 akcií Společnosti za minimální a maximální cenu 440 Kč za akcii v období pěti let počínaje dnem přijetí usnesení.

Dne 18. prosince 2017 proběhla čtvrtá řádná valná hromada společnosti, která zejména:

- rozhodla o jmenování pana Bartosze Kwiatkowského jako nového člena dozorčí rady (nahradil pana Martina Chocholáčka, který odstoupil z funkce);
- rozhodla o jmenování pana Bartosze Kwiatkowského, jako člena výboru pro audit (nahradil pana Martina Chocholáčka, který odstoupil z funkce).

7.4.2 PŘEDSTAVENSTVO

PŘEDSTAVENSTVO

Představenstvo Společnosti zodpovídá za každodenní řízení činnosti Společnosti pod dohledem dozorčí rady. Postavení, působnost, složení, rozhodování a další základní práva a povinnosti, jakož i procesní pravidla, jsou obsaženy v čl. 15 stanov Společnosti. Představenstvo musí pravidelně informovat dozorčí radu, projednávat s dozorčí radou důležité záležitosti a předkládat jí určitá důležitá rozhodnutí ke schválení (viz podrobnější popis níže). Členové představenstva jsou voleni dozorčí radou.

Členové představenstva jsou jmenováni vždy na období pěti let. Člen představenstva může být znovu zvolen. Dozorčí rada může kdykoliv odvolat jakéhokoliv člena představenstva.

Představenstvo si ze svého středu volí předsedu.

Představenstvo je usnášeníschopné, pokud je přítomna většina jeho členů či pokud se většina členů jiným způsobem účastní jednání. Představenstvo rozhoduje většinou hlasů přítomných či jinak zúčastněných členů. V případě nerozhodného výsledku hlasování rozhoduje hlas předsedy představenstva. Rozhodnutí představenstva podléhají schválení valnou hromadou Společnosti, pokud se jedná o významnou změnu identity či charakteru Společnosti nebo jejího podnikání.

Představenstvo jedná jménem Společnosti vůči třetím osobám. Jménem společnosti jednají vždy společně alespoň dva členové představenstva.

Jednání představenstva jsou svolávána podle potřeby.

ČLENOVÉ PŘEDSTAVENSTVA

K datu této výroční zprávy bylo představenstvo složeno z šesti členů. Tabulka níže uvádí dále jména, funkce, datum jmenování a funkční období současných členů představenstva:

Členové představenstva	Funkce	Věk	Datum jmenování	Konec funkčního období
Janis Samaras	předseda představenstva – generální ředitel	46	18. září 2015	18. září 2020
Daniel Buryš	člen představenstva – finanční ředitel	48	17. června 2015	17. června 2020
Tomáš Jendřejek	člen představenstva – ředitel nákupu	51	18. září 2015	18. září 2020
René Musila	člen představenstva – provozní ředitel	48	16. června 2015	16. června 2020
Jiří Vlasák	člen představenstva – Generální ředitel polského provozu	42	18. září 2015	18. září 2020
Roman Zúrik	člen představenstva – obchodní ředitel	45	18. září 2015	Ukončeno 21. června 2017
Marián Šefčovič	člen představenstva – Generální ředitel jaderského provozu	45	21. června 2017	21. června 2022

JANIS SAMARAS

Janis Samaras je předsedou představenstva a generálním ředitelem Společnosti. Dosáhl středoškolského vzdělání a v roce 2010 obdržel od Českého institutu pro marketing certifikát CIMA. V roce 2011 získal v České republice cenu Podnikatel roku. V roce 1991 společně se svým otcem, panem Samarasem, založil společnost Santa Nápoje s.r.o., která v roce 2002 převzala značku Kofola. Od roku 1996 zastával pan Samaras řadu manažerských funkcí, nejprve ve společnosti Santa Nápoje a následně ve skupině Kofola, včetně pozic generálního ředitele a předsedy představenstva ve společnostech Kofola CZ, Kofola SK, Kofola CS a Kofola PL.

DANIEL BURYŠ

Daniel Buryš je finančním ředitelem společnosti a zároveň finančním ředitelem Skupiny. V roce 1993 odpromoval v oboru automatická kontrola v ekonomice na Vysoké škole báňské v Ostravě. V roce 2008 dokončil studium MBA na Liverpool JMU School ve spolupráci s Vysokou školou báňskou v Ostravě. Pan Buryš nastoupil do skupiny Kofola v roce 2010 jako finanční ředitel pro činnost skupiny v České republice. Před svým nástupem do skupiny Kofola působil jako finanční ředitel ve společnostech Štěrkovny spol. s r.o. (2000-2004), Severomoravská energetika, a.s. (2004-2007) a Elektrociepłownia Chorzów „ELCHO” S.A. (ČEZ Group).

TOMÁŠ JENDŘEJEK

Tomáš Jendřejek působí jako ředitel nákupu. Dosáhl středoškolského vzdělání a v roce 2010 obdržel od Českého institutu pro marketing certifikát CIMA. Pan Jendřejek působí ve společnosti Kofola od roku 1993, kdy zde začal pracovat jako obchodní zástupce. Následně byl několikrát povýšen, až byl v roce 2002 jmenován do funkce obchodního ředitele. Od roku 2006 zodpovídá za nákupy Skupiny. Před svým nástupem do skupiny Kofola pracoval osm let v oddělení údržby výrobního závodu specializujícího se na výrobu strojů pro kožedělný průmysl.

7. SPRÁVA A ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI



RENÉ MUSILA

René Musila je provozním ředitelem společnosti. Dosáhl středoškolského vzdělání. V nápojovém průmyslu se pohybuje od roku 1993, kdy začal pracovat ve společnosti SP Vrachos, jež byla převzata společností Santa Nápoje, předchůdcem skupiny Kofola. V roce 1996 se stal provozním ředitelem Kofola CS a zodpovědným za výrobu, nákupy a kvalitu. V následujících letech pak byl pověřen zodpovědností za řízení výrobních závodů, investic a nových technologií v rámci celé Skupiny.

JIŘÍ VLASÁK

Jiří Vlasák je od 1. července 2016 generálním ředitelem polské dceřiné společnosti HOOP Polska, v letech 2015 - 2016 působil jako obchodní ředitel polského závodu a je bývalým marketingovým ředitelem Společnosti. V roce 1999 odpromoval v oboru podniková ekonomika na Technické univerzitě v Liberci. Pan Vlasák nastoupil do skupiny Kofola v roce 2010, kdy dostal na starosti tvorbu marketingové strategie v České republice. V roce 2011 byl jmenován vedoucím marketingového oddělení na Slovensku. Před svým nástupem do skupiny Kofola pracoval jako marketingový manažer ve spol. Poděbradka (1999-2000), manažer exportu ve společnosti Karlovarské minerální vody (2001-2005), obchodní ředitel ve společnosti HBSW (Ukrajina) (2006-2007) a marketingový ředitel ve společnosti Poděbradka (2008-2010).

ROMAN ZÚRIK

Roman Zúrik byl členem představenstva do 21. června 2017.

MARIÁN ŠEFČOVIČ

Marián Šefčovič působil od roku 1999 jako regionální obchodník v Santa Nápoje Slovensko (v současné době Kofola a.s. Slovensko). V letech 2001 - 2002 působil jako obchodní ředitel společnosti Kofola a.s. (SK). V letech 2002 - 2007 působil jako obchodní ředitel společnosti Kofola a.s. (SK), kde byl zodpovědný za prodejní tým a prodejní strategii na Slovensku. V letech 2007 - 2011 působil jako generální ředitel společnosti Kofola a.s. (SK). Od září 2011 do dubna 2015 působil také jako ředitel prodeje odpovědný za prodej ve všech kanálech značky Kofola v České republice a na Slovensku. Od března 2015 pan Šefčovič působí jako generální ředitel adriatického provozu.

ŘÍDÍCÍ FUNKCE ČLENŮ PŘEDSTAVENSTVA

Následující tabulka uvádí dále minulé a současné řídicí funkce zastávané členy představenstva v posledních pěti letech:

Řídicí funkce členů představenstva	Minulé a současné řídicí funkce
Janis Samaras	Předseda představenstva, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2015 Předseda představenstva, Kofola CS a.s. od roku 2006 Předseda představenstva, KOFOLA S.A. (PL), 2008-2016 Jednatel, PINNELI spol. s r.o., 2011-2016 Předseda představenstva, Kofola a.s. (CZ), od roku 2011 Člen představenstva, Alofok Ltd., od roku 2012 Člen představenstva, Kofola a.s. (SK), od roku 2004 Člen dozorčí rady, Radenska d.o.o. (SI), 2015-2016
Daniel Buryš	Člen představenstva, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2015 Člen dozorčí rady, Radenska d.o.o. (SI), 2015-2016 Člen představenstva, Kofola a.s. (SK), od roku 2011 Člen představenstva, KOFOLA S.A. (PL), 2013-2016 Člen představenstva, Kofola a.s. (CZ), od roku 2010 Člen představenstva, Kofola CS a.s., 2013-2016 Jednatel, UGO trade s.r.o., od roku 2012
Tomáš Jendřejek	Člen představenstva, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2015 Člen dozorčí rady, Radenska d.o.o. (SI), 2015-2016 Jednatel, SANTA-TRANS s.r.o., od roku 2013 Člen představenstva, KOFOLA S.A. (PL), 2008-2016 Člen představenstva, Kofola CS a.s., 2011-2016
René Musila	Člen představenstva, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2015 Člen dozorčí rady, Radenska d.o.o. (SI), 2015-2016 Místopředseda představenstva, Kofola CS a.s., od roku 2011; 2006-2011 (Člen představenstva) Člen představenstva, KOFOLA S.A. (PL), 2008-2016 Jednatel, SANTA-TRANS s.r.o., od roku 2004 Místopředseda představenstva, Kofola a.s. (CZ), od roku 2006 Člen představenstva, Kofola a.s. (SK), od roku 2001
Jiří Vlasák	Předseda představenstva, HOOP Polska Sp.z.o.o., od září 2016 Člen představenstva, HOOP Polska Sp.z.o.o., od ledna 2016 Člen představenstva, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2015 Člen představenstva, Kofola a.s. (CZ), 2010-2016 Jednatel, PINELLI spol. s r.o., 2011-2016 Člen představenstva, Kofola a.s. (SK), 2011-2016 Člen představenstva, KOFOLA S.A. (PL), 2015-2016
Marián Šefčovič	Místopředseda představenstva, Kofola a.s., 2011-2015 Člen představenstva, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od 2017 Předseda představenstva, RADENSKA d.o.o. od 2015 Předseda představenstva, Studenac d.o.o. od 2016

Výše uvedené aktivity jsou považovány za významné.

7.4.3 DOZORČÍ RADA

Dozorčí rada je orgánem odpovědným za dohled nad činností představenstva, poskytování poradenství představenstvu a dohled nad celkovou činností Společnosti. Při vykonávání svých funkcí je povinna brát v potaz obchodní zájmy Společnosti. Postavení, působnost, složení, rozhodování a další základní práva a povinnosti, jakož i procesní pravidla, jsou obsaženy v čl. 16 stanov Společnosti. Členové dozorčí rady nejsou oprávněni zastupovat Společnost při jednáních se třetími stranami, pokud nejsou výslovně jmenováni dozorčí radou k zastupování Společnosti při soudních a jiných právních sporech, v nichž je protistranou člen představenstva Společnosti. Členové dozorčí rady jsou jmenováni valnou hromadou.

Člen dozorčí rady je jmenován na pětileté období a může být znovujmenován.

Dozorčí rada se skládá z šesti členů. Z těchto členů si volí svého předsedu. Valná hromada může kdykoliv pozastavit či zrušit členství jakémukoliv členu dozorčí rady.

Jednání dozorčí rady je platné, pokud je většina jejích členů přítomna nebo se jiným způsobem zúčastní jednání. Pro přijetí rozhodnutí je nutná prostá většina hlasů všech zúčastněných členů. V případě nerozhodného výsledku rozhoduje hlas předsedy dozorčí rady.

Dozorčí rada se schází alespoň jednou za čtvrtletí. Dozorčí rada může také přijímat rozhodnutí per rollam.

ČLENOVÉ DOZORČÍ RADY

V době vydání této výroční zprávy byla dozorčí rada složena z šesti členů. Tabulka níže uvádí jména, funkce, datum jmenování a funkční období současných členů dozorčí rady:

Členové dozorčí rady	Funkce	Věk	Datum jmenování	Konec funkčního období
René Sommer	Předseda dozorčí rady	51	17. června 2015	17. července 2020
Jacek Woźniak	Místopředseda dozorčí rady	49	15. září 2015	Ukončeno 21. ledna 2018
Moshy Cohen-Nehemia	Člen dozorčí rady	48	15. září 2015	15. září 2020
Pavel Jakubík	Člen dozorčí rady	41	15. září 2015	15. září 2020
Petr Pravda	Člen dozorčí rady	57	17. června 2015	17. července 2020
Ivan Jakúbek	Člen dozorčí rady	39	23. května 2016	Ukončeno 21. června 2017
Martin Chocholáček	Člen dozorčí rady	37	21. června 2017	Ukončeno 18. prosince 2017
Bartosz Kwiatkowski	Člen dozorčí rady	30	18. prosince 2017	18. prosince 2022
Dariusz Prończuk	Člen dozorčí rady	55	6. února 2018	6. února 2023

Níže je uveden krátký popis kvalifikace a odborných zkušeností jednotlivých členů dozorčí rady.

RENÉ SOMMER

René Sommer je předsedou dozorčí rady Společnosti. V roce 1992 započal spolupráci ve společnosti SP Vrachos, jež byla později převzata společností Santa Nápoje, předchůdcem skupiny Kofola. Pan Sommer zastával ve skupině řadu funkcí ve finančním, HR a právním oddělení. Také působil na pozici generálního ředitele Kofola CZ. Před svým nástupem do skupiny Kofola pracoval mimo jiné jako projektový manažer výroby ve společnosti ČKD Polovodiče Praha (do roku 1990) a provozoval vlastní síť potravinářských obchodů (po roce 1990).

JACEK WOŹNIAK

Jacek Woźniak byl členem dozorčí rady do 21. ledna 2018.

MOSHY COHEN-NEHEMIA

Moshy Cohen-Nehemia je členem dozorčí rady Společnosti. V roce 1995 odpromoval z fakulty ekonomie na Open University v Izraeli a v roce 2000 úspěšně ukončil studium MBA na Ben Gurion University. Do skupiny Kofola nastoupil pan Cohen-Nehemia v roce 2014 jako člen dozorčí rady Kofola PL. Odborné zkušenosti v nápojovém průmyslu získal ve společnosti Jafora Tabori (Izrael) (1997-2004), RC Cola International (USA) (od roku 2005), přičemž byl odpovědný mimo jiné za strategický marketing, spolupráci se strategickými partnery a řízení projektů rozvoje podnikání na zahraničních trzích.

PAVEL JAKUBÍK

Pavel Jakubík je členem dozorčí rady Společnosti. V roce 2000 odpromoval v oboru finance na Ekonomické fakultě Vysoké školy báňské v Ostravě. V roce 2003 úspěšně dokončil ACCA (Association of Chartered Certified Accountants). Pan Jakubík nastoupil do Kofola Group v roce 2008 na pozici manažera reportingu v Kofola CS a v roce 2010 byl povýšen na finančního manažera. Od roku 2012 je členem dozorčí rady Kofola PL. Před svým nástupem do skupiny Kofola působil jako supervisor v oddělení auditu ve společnosti Ernst & Young Audit s.r.o. (2000-2005) a jako finanční a administrativní manažer ve společnosti Bekaert Bohumín s.r.o. a Bekaert Petrovice s.r.o. (2005-2008).

7. SPRÁVA A ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI



PETR PRAVDA

Petr Pravda je členem dozorčí rady Společnosti. V roce 1985 odpromoval v oboru biofyziky na Univerzitě Karlově v Praze. Spolupracovat s Kofola Group začal v roce 2000, kdy nastoupil na pozici manažera kvality ve spol. Santa Nápoje. Později byl povýšen na ředitele výzkumu a vývoje v oddělení kontroly kvality ve spol. Kofola CS. Před svým nástupem do Kofola Group pracoval v zemědělských laboratořích a na místním hygienickém úřadě, kde byl vedoucím laboratoří užívaných k analýze potravin, vody, půdy, apod.

IVAN JAKÚBEK

Ivan Jakúbek byl členem dozorčí rady do 21. června 2017.

MARTIN CHOCHOLÁČEK

Martin Chocholáček byl členem dozorčí rady do 24. listopadu 2017.

BARTOSZ KWIATKOWSKI

Bartosz Kwiatkowski je investičním ředitelem společnosti Enterprise Investors. Vystudoval Varšavskou školu ekonomiky v roce 2010 se specializací na finance. V roce 2012 nastoupil do společnosti Enterprise Investors. Klíčová investice, za kterou je zodpovědný, jsou Kofola a Wento. Před nástupem do Enterprise Investors pracoval Bartosz Kwiatkowski u společnosti A.T. Kearney, kde se podílel na strategickém rozvoji předních podniků v Polsku.

DARIUSZ PROŃCZUK

Dariusz Prończuk, výkonný ředitel společnosti Enterprise Investors, má více než 30 let zkušeností v oblasti soukromého kapitálu, firemních financí a zkušenosti z průmyslu v regionu střední a východní Evropy. Investoval v Polsku a ve všech hlavních zemích střední a východní Evropy, především v oblasti finančních služeb, IT, FMCG a stavebních materiálů, a také do klíčových investic, kterými jsou Lukas a Lukas Bank, Asseco Poland, COMP, Magellan, Kruk, Netrisk a AVG.

ŘÍDÍCÍ FUNKCE ČLENŮ DOZORČÍ RADY

V následující tabulce jsou uvedeny minulé a současné řídicí funkce zastávané členy dozorčí rady v posledních pěti letech:

Řídicí funkce členů dozorčí rady	Minulé a současné řídicí funkce
René Sommer	Předseda dozorčí rady, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2015 Předseda dozorčí rady, KOFOLA S.A. (PL), 2011-2016 Jednatel, SANTA-TRANS s.r.o., 1997-2013 Jednatel, KLIMO s.r.o., 2007-2011
Moshe Cohen-Nehemia	Člen dozorčí rady, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2015 Člen dozorčí rady, KOFOLA S.A. (PL), 2014-2016
Pavel Jakubík	Člen dozorčí rady, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2015 Člen dozorčí rady, KOFOLA S.A. (PL), 2012-2016 Člen dozorčí rady, Kofola CS a.s., 2015-2016
Petr Pravda	Člen dozorčí rady, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2015 Člen dozorčí rady, KOFOLA S.A. (PL), 2015-2016 Člen dozorčí rady, Kofola CS a.s., 2006-2015 Předseda dozorčí rady, Kofola CS a.s., 2015-2016 Předseda dozorčí rady, Kofola a.s. (CZ), od roku 2006 Člen dozorčí rady, Kofola a.s. (SK), od roku 2014
Dariusz Prończuk	Člen dozorčí rady, AVG Technologies N.V., 2005-2013 Člen dozorčí rady, MedFinance, 2010-2013 Předseda dozorčí rady, Skarbiec Holding Sp. z o.o., 2007-2013 Předseda dozorčí rady, Magellan S.A., 2006-2013 Předseda dozorčí rady, KRUK S.A., 2005-2013 Člen představenstva, Polish Enterprise Investors VII G.P., Ltd, 2012-2015 Člen představenstva, Enterprise Venture Partners I GP, Ltd, 2008-2015 Člen představenstva, Polish Enterprise Investors VI GP, Ltd, 2006-2015 Člen představenstva, Enterprise Investors Corporation, 2005-2015 Člen představenstva, Netrisk.hu, 2010-2017 Předseda dozorčí rady, Skarbiec Holding S.A., 2014-2017 Předseda představenstva, S.C. Macon S.A., 2006-2017 Řídicí partner, Člen představenstva, Enterprise Investors sp. z o.o., od 1997 Člen představenstva, Ředitel, DBMM Investment Holdings Limited, od 2001 Člen dozorčí rady, KOFOLA S.A. (PL), od 2008 Předseda dozorčí rady, S.C. Macon S.A., od 2017 Člen dozorčí rady, Kofola ČeskoSlovensko a.s., 2015-2016; od 02/2018
Bartosz Kwiatkowski	Člen dozorčí rady, Wento Sp. z o.o., od 2012 Člen dozorčí rady, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od 2017

Výše uvedené aktivity jsou považovány za významné.

7.4.4 VÝBOR PRO AUDIT

Kompetence Výboru pro audit jsou stanoveny zákonem. Výbor pro audit pomáhá dozorčí radě při dohledu nad činností představenstva formou:

- poskytování doporučení dozorčí radě při výběru auditora účetní závěrky Společnosti a dalších společností ze Skupiny a dále konsolidované účetní závěrky za předchozí hospodářský rok,
- monitorování auditu účetní závěrky Společnosti a konsolidované účetní závěrky za předchozí hospodářský rok; obeznámení se s podrobnými výsledky těchto auditů v různých fázích auditu,
- prezentování svých zjištění a doporučení týkajících se auditu představenstvu Společnosti a vyhodnocení účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky a dále vyhodnocení návrhu na rozdělení zisku či uhrazení ztráty navrženého představenstvem,
- prezentování svých zjištění a doporučení týkajících se zbavení pravomocí člena představenstva zodpovědného za ekonomické a finanční oddělení představenstvu Společnosti,
- realizace dalších úkolů stanovených představenstvem v závislosti na potřebách Společnosti v určité konkrétní situaci
- předkládání výročních zpráv o činnosti výboru pro audit představenstvu,
- dalších úkonů, které jsou specifikovány v článku 41 Směrnice č. 2006/43/ES přijaté Evropským parlamentem dne 17. května 2006.

Členové Výboru pro audit jsou voleni představenstvem a vybírání jsou mezi členy dozorčí rady či u třetích osob.

ČLENOVÉ VÝBORU PRO AUDIT

K datu vydání této výroční zprávy byl výbor pro audit složen ze tří (3) členů. V tabulce níže jsou uvedeny jména, funkce, datum jmenování a funkční období současných členů Výboru:

Členové výboru pro audit	Funkce	Věk	Datum jmenování	Konec funkčního období
Marek Piech	Předseda Výboru pro audit	50	23. května 2016	Ukončeno 21. června 2017
Petr Šobotník	Předseda Výboru pro audit	63	21. června 2017	21. června 2022
Pavel Jakubík	Člen Výboru pro audit	41	15. září 2015	15. září 2020
Ivan Jakúbek	Člen Výboru pro audit	39	15. září 2015	Ukončeno 21. června 2017
Martin Chocholáček	Člen Výboru pro audit	37	21. června 2017	Ukončeno 18. prosince 2017
Bartosz Kwiatkowski	Člen Výboru pro audit	30	18. prosince 2017	18. prosince 2022

Níže je uveden krátký popis kvalifikace a odborných zkušeností jednotlivých členů Výboru pro audit.

PETR ŠOBOTNÍK

Petr Šobotník je předsedou Výboru pro audit. Do společnosti Coopers & Lybrand nastoupil v roce 1991 a partnerem se stal v roce 1995. Po sloučení Price Waterhouse a Coopers & Lybrand byl jmenován partnerem zodpovědným za auditorskou praxi společnosti PricewaterhouseCoopers (PWC). Do svého předčasného odchodu do důchodu od společnosti PWC v roce 2010 působil na různých pozicích zaměřených především na rozvoj místního trhu. Petr Šobotník působil jako předseda Komory auditorů České republiky v letech 2007-2014, od roku 2014 do roku 2016 byl členem dozorčí rady Komory auditorů České republiky. Je dlouholetým členem skupiny pracovní etiky FEE, kde zastupuje Českou republiku. V současné době pracuje ve společnosti ŠOBOTNÍK & PARTNERS, s.r.o.

PAVEL JAKUBÍK

Pavel Jakubík je členem dozorčí rady Společnosti. V roce 2000 odpromoval z oboru financí na Ekonomické fakultě Vysoké školy báňské v Ostravě. V roce 2003 úspěšně dokončil ACCA (Association of Chartered Certified Accountants). Pan Jakubík nastoupil do skupiny Kofola v roce 2008 na pozici manažera reportingu v Kofola CS a v roce 2010 byl povýšen na finančního manažera. Od roku 2012 je členem dozorčí rady Kofola PL. Před svým nástupem do skupiny Kofola působil jako supervisor v oddělení auditu ve společnosti Ernst & Young Audit s.r.o. (2000-2005) a jako finanční a administrativní manažer ve společnosti Bekaert Bohumín s.r.o. a Bekaert Petrovice s.r.o. (2005-2008).

BARTOSZ KWIATKOWSKI

Bartosz Kwiatkowski je členem Dozorčí rady Společnosti. Vystudoval Varšavskou školu ekonomiky v roce 2010 se specializací na finance. V roce 2012 nastoupil do společnosti Enterprise Investors. Klíčová investice, za kterou byl zodpovědný, jsou Kofola a Wento. Před nástupem do Enterprise Investors pracoval Bartosz Kwiatkowski u společnosti A.T. Kearney, kde se podílel na strategickém rozvoji předních podniků v Polsku.

MAREK PIECH

Marek Piech byl členem Výboru pro audit do 21. června 2017.

IVAN JAKÚBEK

Ivan Jakúbek byl členem Výboru pro audit do 21. června 2017.

MARTIN CHOCHOLÁČEK

Martin Chocholáček byl členem Výboru pro audit do 24. listopadu 2017.

ŘÍDÍCÍ FUNKCE ČLENŮ VÝBORU PRO AUDIT

V následující tabulce jsou uvedeny minulé a současné řídicí funkce zastávané členy výboru pro audit v posledních pěti letech:

Řídicí funkce členů Výboru pro audit	Minulé a současné řídicí funkce
Petr Šobotník	Předseda Výboru pro audit, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2017 Předseda Výboru pro audit, Severomoravské vodovody a kanalizace Ostrava a.s., od roku 2017 Předseda Výboru pro audit, ČEPRO, a.s., od roku 2016 Předseda Výboru pro audit, Český Aeroholding, a.s., od roku 2014 Předseda Výboru pro audit, Československá obchodní banka, a.s., od roku 2016 Člen dozorčí rady, Československá obchodní banka, a.s., od roku 2017 Výkonný ředitel, Šobotník & Partners, s.r.o., od roku 2010 Člen dozorčí rady, Letiště Praha, a.s., od roku 2017
Pavel Jakubík	Člen dozorčí rady, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2015 Člen dozorčí rady, KOFOLA S.A. (PL), v letech 2012-2016 Člen dozorčí rady, Kofola CS a.s., v letech 2015-2016
Bartosz Kwiatkowski	Člen dozorčí rady, Wento Sp. z o.o., od roku 2012 Člen dozorčí rady, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2017

7.4.5 OSOBY S ŘÍDÍCÍ PRÁVOMOCÍ

DEFINICE

Společnost považuje za osobu s řídicí pravomocí všechny osoby, které jsou:

- členem představenstva Společnosti, nebo
- členem dozorčí rady, nebo
- členem Výboru pro audit, nebo
- účastníkem opčního plánu Skupiny, nebo
- ostatními členy vrcholového managementu, kteří jsou oprávněni činit taková rozhodnutí v rámci Společnosti nebo Skupiny, jež by mohla ovlivnit budoucí rozvoj a strategii Společnosti a Skupiny, a kteří mají přístup k interním informacím.

IDENTIFIKACE

Následující osoby splňují definici osoby s řídicí pravomocí:

JANIS SAMARAS

Janis Samaras je předsedou představenstva a generálním ředitelem Společnosti a Skupiny. Ve vedení Skupiny je již od jejího založení v roce 1993 a jako generální ředitel se aktivně zapojuje jak v rámci každodenních činností Skupiny, tak při sestavování dlouhodobých strategických cílů.

DANIEL BURYŠ

Daniel Buryš působí jako finanční ředitel Společnosti a Skupiny. Od července 2015 je členem představenstva Společnosti. Odpovídá za ekonomické a finanční řízení a účinné nastavení a hladké fungování podpůrných služeb. Má na starosti financování, controlling, účetnictví, daně, risk management, fúze, akvizice a vlastnické podíly. Dále řídí skupinové IT a podnikové podpůrné služby.

TOMÁŠ JENDŘEJEK

Tomáš Jendřejek je nákupním ředitelem Skupiny. Členem představenstva Společnosti je od září 2015. Tomáš má na starost nákupní strategii, optimalizaci cen surovin a služeb.

RENÉ MUSILA

René Musila je provozním ředitelem Skupiny. Členem představenstva Společnosti je od června. Odpovídá za výrobu, nákup a kvalitu, zvyšování efektivity výroby, snižování nákladů a hledání nových zdrojů vody.

JIŘÍ VLASÁK

Jiří Vlasák je generálním ředitelem polské dceřiné společnosti HOOP Polska od 1. července 2016. Členem představenstva Společnosti je od září 2015, členem představenstva Kofola S.A. (bývalá mateřská společnost skupiny Kofola) je od května 2015. Jiří je zodpovědný za celkové řízení polského provozu a jeho vývoj a expanzi.

RENÉ SOMMER

René Sommer je předsedou dozorčí rady Společnosti. V průběhu roku 2015 vedl skupinové HR a právní oddělení. Mimo to zahrnují jeho povinnosti v rámci Skupiny poskytování poradenství představenstvu, dohled nad jeho činností a obecný dohled nad činností Společnosti.

PETR PRAVDA

Petr Pravda je členem dozorčí rady Společnosti. V současné době pracuje jako ředitel výzkumu a vývoje v oddělení kontroly kvality Kofola CS. Mimo to zahrnují jeho povinnosti v rámci Skupiny poskytování poradenství představenstvu, dohled nad jeho činností a obecný dohled nad činností Společnosti.

PAVEL JAKUBÍK

Pavel Jakubík je členem dozorčí rady Společnosti a finančním manažerem v Kofola CS. Do jeho kompetencí ve Skupině tak spadá poskytování poradenství představenstvu, dohled nad jeho činností a obecný dohled nad činností Společnosti.

MOSHY COHEN-NEHEMIA

Moshy Cohen-Nehemia je členem dozorčí rady Společnosti. Mezi jeho povinnosti v rámci Skupiny tak patří poskytování poradenství představenstvu, dohled nad jeho činností a obecný dohled nad činností Společnosti.

MARIAN ŠEFČOVIČ

Marian Šefčovič působí na pozici generálního ředitele slovinské dceřiné společnosti Radenska. Je zodpovědný za začlenění společnosti Radenska do Skupiny v roce 2015, stejně jako za další expanzi Skupiny v rámci adriatického regionu. Marian se stal členem Skupiny v roce 1999 a od té doby působil kupříkladu na pozici obchodního ředitele pro Českou republiku a Slovensko nebo generálního ředitele Kofola Slovensko.

KAREL HRBEK

Karel Hrbek je marketingový ředitel odpovědný za činnost Skupiny v českém a slovenském regionu. Je rovněž členem představenstva společnosti Kofola a.s. (ČR) a Kofola a.s. (SK).

MARTIN PISKLÁK

Martin Pisklák je finanční ředitel v dceřiných společnostech Radenska a Studenac.

LUBOMÍR SURÍK

Lubomír Surík je provozním ředitelem v dceřiných společnostech Radenska a Studenac.

JURE ZRILIC

Jure Zrilic je obchodním ředitelem v dceřiných společnostech Radenska and Studenac.

RENÉ NOVOTNÝ

René Novotný je provozním ředitelem v dceřiné společnosti Hoop Polska.

Žádná osoba s řídicí odpovědností nebyla v posledních pěti letech odsouzena za podvod nebo trestný čin, nebyla spojena s žádným úpadkovým řízením nebo likvidací ani se nepodílela na jakémkoli veřejném obvinění ze strany oficiálních orgánů. Žádná osoba s řídicí odpovědností nebyla soudně zbavena způsobilosti k výkonu funkce člena vedení nebo dozorčího orgánu žádné společnosti v posledních pěti letech.

Žádná osoba s řídicí odpovědností není ve střetu pravomocí s činnostmi Skupiny.

PRAVIDLA ODMĚŇOVÁNÍ

Osoby s řídicí pravomocí dostávají vedle pravidelného platu, jehož výše vyplývá ze zaměstnanecké smlouvy, také různé formy bonusů, jejichž výše závisí na výsledcích Společnosti. Odměna za činnost v představenstvu, dozorčí radě a ve výboru pro audit je vyplácena pouze osobám, které nejsou zároveň vedoucími pracovníky Společnosti. Úroveň odměňování je stanovena usnesením valné hromady. Členové administrativních, řídicích či dozorčích orgánů Společnosti či jejich dceřiných společností nemají se Společností či příslušnou dceřinou společností uzavřeny žádné servisní smlouvy, na jejichž základě by měli při ukončení svého smluvního vztahu se společností nebo příslušnou dceřinou společností nárok na určité benefity.

Všichni členové administrativních, řídicích či dozorčích orgánů Společnosti či jejích dceřiných společností pracují pro Společnost či některou její dceřinou společnost na základě standardních pracovních smluv a vztah mezi členy těchto orgánů Společnosti či jejích dceřiných společností se řídí příslušnou legislativou platnou v dané zemi. Všichni členové administrativních, řídicích či dozorčích orgánů Společnosti mají tedy se Společností uzavřenu pracovní smlouvu dle českých právních předpisů.

Odměňování osob s řídicí pravomocí se skládá z fixní a variabilní složky vztahující se k individuální pozici a úrovni ve vedení. Odměny jsou vypláceny ve formě mzdy za vykonanou práci na základě pracovní smlouvy. Úroveň platů vychází z kvalifikačních srovnávacích analýz manažerského odměňování v České republice a odráží zároveň manažerský a odborný potenciál, jakož i kompetence. Variabilní složka činí 0 – 100 % základních měsíčních platů, a je vyplácena každoročně ve vztahu k úrovni plánovaného výkonu EBITDA. Provedení platby není předmětem dalšího schválení představenstvem, dokud hodnota variabilní složky nepřesahuje limit stanovený ve stanovách Společnosti.

Kromě peněžních příjmů mají osoby s řídicí pravomocí nárok na příjmy nepeněžního charakteru, které zahrnují:

1. právo na použití služebního vozidla pro soukromé účely;
2. náklady na ubytování, případné náklady spojené s přemístěním;
3. výdaje na letenky podle vnitřních předpisů;
4. spotřeba paliva pro soukromé účely.

Tyto příjmy nepeněžního charakteru jsou upraveny vnitřními předpisy a závisí na úrovni manažerské pozice.

Systém odměňování je nastaven představenstvem. Variabilní složka vztahující se k plánovanému EBITDA je také upravena představenstvem individuálně na každý rok.

Podle českých právních předpisů má zaměstnanec nárok na odstupné v případě ukončení jeho pracovního poměru (dohodou či na základě výpovědi) pouze tehdy, když:

1. dojde ke zrušení či přestěhování zaměstnavatele nebo jeho části,
2. dojde k nadbytečnosti zaměstnance z důvodu rozhodnutí zaměstnavatele či příslušného orgánu o změně charakteru činnosti zaměstnavatele či jeho technického nastavení, ke snížení počtu zaměstnanců za účelem zvýšení produktivity práce či k jiným organizačním změnám. Je-li splněna jedna z výše uvedených podmínek, zaměstnanec by měl od zaměstnavatele obdržet odstupné podle počtu odpracovaných let, jak je uvedeno v následující tabulce:

Trvání zaměstnaneckého vztahu	Výše odstupného
Méně než 1 rok	Nejméně 1-násobek průměrného měsíčního výdělku zaměstnance
Více než 1 rok a méně než 2 roky	Nejméně 2-násobek průměrného měsíčního výdělku zaměstnance
Více než 2 roky	Nejméně 3-násobek průměrného měsíčního výdělku zaměstnance

Pokud je důvodem pro ukončení pracovního poměru (dohodou či na základě výpovědi) pracovní úraz, onemocnění nemocí z povolání nebo ohrožení touto nemocí, má zaměstnanec nárok na odstupné od zaměstnavatele nejméně ve výši dvanáctinásobku průměrného měsíčního platu.

Za členy představenstva a dozorčí rady odvádí Skupina povinné odvody na sociální zabezpečení, které jsou součástí státního penzijního systému v zemích, kde je Skupina povinna odvádět tyto příspěvky. Skupina proto nedává stranou žádné další částky určené na budoucí platby důchodového zabezpečení pro členy představenstva a dozorčí rady.

SHRNUTÍ ODMĚN

Níže je uvedena struktura odměn vyplacených osobám s řídicí pravomocí v roce 2017. Veškeré náklady byly Společností zaplacený, kromě odměn ostatních vedoucích pracovníků, které byly zaplacený ostatními společnostmi v rámci Skupiny.

Odměňování klíčových řídicích pracovníků Skupiny		Členové představenstva Společnosti	Členové dozorčí rady Společnosti	Členové výboru pro audit společnosti	Ostatní klíčoví manažeři ve Skupině	Celkem
náhrada		tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Částka vyplacená za činnosti v rámci představenstva společnosti	Finanční	6 822	-	-	-	6 822
	Nefinanční	471	-	-	-	471
Částka vyplacená za činnosti v rámci dozorčí rady Společnosti	Finanční	-	1 195	-	-	1 195
	Nefinanční	-	-	-	-	-
Částka vyplacená za činnosti v rámci výboru pro audit Společnosti	Finanční	-	-	177	-	177
	Nefinanční	-	-	-	-	-
Částka vyplacená za ostatní činnosti v rámci Skupiny	Finanční	17 934	6 269	-	19 176	43 379
	Nefinanční	544	420	-	282	1 246
Náklady na transakce vlastního kapitálu (opční plán)	A 7,2 (k)	1 755	211	-	843	2 809
Počet párových akcií přidělených k 31.12.2017 [ks]	A 7,2 (k)	12 244	1 430	-	5 706	19 380

7.5. POPIS POLITIKY ROZMANITOSTI APLIKOVANÉ NA ŘÍDÍCÍ ORGÁNY

Vzhledem k tomu, že v České republice neexistuje žádný závazný režim rozmanitosti, který Společnost musí splňovat, Společnost se k datu výroční zprávy nezavazuje splňovat žádnou specifickou politiku rozmanitosti.

Nezávisle na věku, pohlaví nebo jiných ukazatelích, Společnost klade hlavní důraz na vyhledávání a jmenování nejvhodnějších kandidátů do řídicích orgánů Společnosti (představenstva, dozorčí rady nebo výboru pro audit) s přihlédnutím k jejich znalostem, zkušenostem a kvalifikaci pro výkon funkce člena příslušného řídicího orgánu Společnosti. Společnost rovněž posuzuje znalosti kandidátů v oblasti podnikání Společnosti nebo povahu činností příslušného orgánu.

Všechny osoby vhodné pro funkce ve správních orgánech Společnosti jsou vybírány nediskriminačním způsobem.

7.6. PROCES ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ

Společnosti v rámci skupiny Kofola vedou účetnictví primárně v souladu s místními účetními standardy. Společnosti v rámci Skupiny navíc pro účely konsolidace souběžně vedou hlavní knihu v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví přijatých EU (IFRS) stejně tak pro management Skupiny, který průběžně hodnotí IFRS výsledky.

Jednotlivé společnosti v rámci Skupiny vydávají statutární účetní závěrku a výroční zprávu na základě místních účetních standardů. Výjimkou je Kofola ČeskoSlovensko a.s., která (jako emitent veřejně obchodovatelných cenných papírů) vydává nekonsolidované a konsolidované finanční výsledky čtvrtletně a ročně na základě IFRS standardů.

Skupina udržuje skupinový účetní manuál, jenž je v souladu se standardy IFRS a obsahuje obecné zásady ohledně přípravy konsolidačních balíčků a konsolidovaných finančních výkazů. Všechny entity v rámci Skupiny postupují dle tohoto účetního manuálu. Skupinové účetní postupy jsou tak sjednoceny.

Účetnictví je z části vedeno v rámci jednotlivých entit a z části je centralizováno. Kofola Československo a.s. vede v Ostravě centrum sdílených služeb.

Účetnictví je zpracováno v programu SAP, jenž je zaveden ve všech významných společnostech Skupiny. Společnost a Skupina mají stanovené interní směrnice upravující např. pravidla oběhu účetní dokumentace, schvalování procesů či objednávek.

Schvalovací postupy jsou upraveny v rámci interních směrnic, které specifikují transakční limity, jež mohou konkrétní zaměstnanci odsouhlasit. Skupina zavedla politiku trojí shody, tedy že musí být spárována objednávka, příjemka (nebo jiné potvrzení transakce) a faktura. Platba je odeslána pouze v případě, že byla schválena odpovědným zaměstnancem, přičemž pozice platební a účetní je vždy obsazena rozdílnými osobami.

Přístupová práva do informačního systému jsou přidělena pouze na základě schválení osobami specifikovanými v interní směrnici, a to pouze autorizovaným zaměstnancům a pouze v omezeném rozsahu nutném pro danou pracovní pozici.

Účetnictví je pod dohledem oddělení controllingu. Toto oddělení je od oddělení účetního odděleno jak personálně, tak v rámci organizační struktury. Skupina dále zavedla funkci revize interních procesů za účelem vyhodnocení a zlepšení designu, implementace a provozní účinnosti interních kontrol a procesů. Účetnictví zároveň podléhá externímu auditu, jak v rámci jednotlivých entit, tak v konsolidované podobě, přičemž na průběh celého auditu dohlíží Výbor pro audit.

ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI OVLÁDAJÍCÍ A OVLÁDANOU OSOBOU A MEZI OVLÁDANOU OSOBOU A OSOBAMI OVLÁDANÝMI STEJNOU OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ ROKU 2017

Ve smyslu § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích připravilo představenstvo společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s., sídlem Nad Porubkou 2278/31a, Poruba, 708 00 Ostrava, Česká republika, identifikační číslo 242 61 980, zapsané v obchodním rejstříku vedeném u Krajského soudu v Ostravě, spisová značka B 10735 („Ovládaná osoba“ nebo „Společnost“) následující zprávu o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou v účetním období dvanácti měsíců končícím 31. prosincem 2017 („Rozhodné období“).

8.1. STRUKTURA VZTAHŮ MEZI SPŘÍZNĚNÝMI OSOBAMI A POPIS JEDNOTLIVÝCH OSOB

Podle informací dostupných představenstvu Společnosti jednajícímu s péčí řádného hospodáře byla Společnost po celé sledované období součástí skupiny ovládající společnosti KSM Investment S.A. („Skupina“). Data o subjektech, jež byly součástí Skupiny, jsou platná k 31. prosinci 2017 na základě informací dostupných představenstvu jednajícímu s péčí řádného hospodáře.

8.1.1 INFORMACE O OSOBÁCH V RÁMCI SKUPINY

OVLÁDANÁ OSOBA

KOFOLA ČESKOSLOVENSKO A.S.

Identifikační číslo: 24261980

Sídlo: Nad Porubkou 2278/31a, 708 00 Ostrava, Česká republika

OVLÁDAJÍCÍ OSOBA

KSM INVESTMENT S.A.

Sídlo: Rue de Neudorf 560A, L-2220 Luxembourg, Lucemburské velkovévodství

AETOS A.S.

Identifikační číslo: 06167446

Sídlo: Nad Porubkou 2278/31a, 708 00 Ostrava, Czech Republic

OSTATNÍ OSOBY OVLÁDANÉ OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU

KOFOLA A.S.

Identifikační číslo: 27767680

Sídlo: Za Drahou 165/1, Pod Bezručovým vrchem, 794 01 Krnov, Česká republika

KOFOLA A.S.

Identifikační číslo: 36319198

Sídlo: Rajecká Lesná súp. č. 1, 013 15, Slovensko

HOOP POLSKA SP. Z O.O.

Identifikační číslo: 0000269410

Sídlo: Wschodnia 5, 99-300 Kutno, Polsko

UGO TRADE S.R.O.

Identifikační číslo: 27772659

Sídlo: Za Drahou 165/1, Pod Bezručovým vrchem, 794 01 Krnov, Česká republika

8. ZPRÁVA O VZTAZÍCH



SANTA-TRANS S.R.O.

Identifikační číslo: 25377949

Sídlo: Ve Vrbíně 592/1, 794 01 Krnov - Pod Cvilínem, Česká republika

RADENSKA D.O.O.

Součástí Skupiny od 17. března 2015

Identifikační číslo: 5056152

Sídlo: Boračeva 37, 9502, Radenci, Republika Slovinsko

RADENSKA MIRAL D.D.

Součástí Skupiny od 17. března 2015

Identifikační číslo: 1778307

Sídlo: Boračeva 37, 9502, Radenci, Republika Slovinsko

RADENSKA D.O.O.

Součástí Skupiny od 17. března 2015

Identifikační číslo: 27005250232

Sídlo: Andrije Hebranga 30, Zagreb, Chorvatsko

RADENSKA D.O.O.

Součástí Skupiny od 17. března 2015

Identifikační číslo: 20059842

Sídlo: 27. Marta 11/1, 110 00, Bělehrad, Srbsko

Společnost byla zlikvidována 2. října 2017

SICHELDORFER GMBH

Součástí Skupiny od 17. března 2015

Identifikační číslo: ATU30277009

Sídlo: Sieldorf 8, 8490 Bad Radkersburg, Rakousko

Společnost byla zlikvidována 17. června 2017

ALOFOK LTD.

Sídlo: 6, Karaiskaki Street, City House, 3032, Limassol, Kypr

STUDENAC D.O.O.

Součástí Skupiny od 20. prosince 2016

Identifikační číslo: 42128028

Sídlo: Matije Gupca 120, Lipik, Chorvatsko

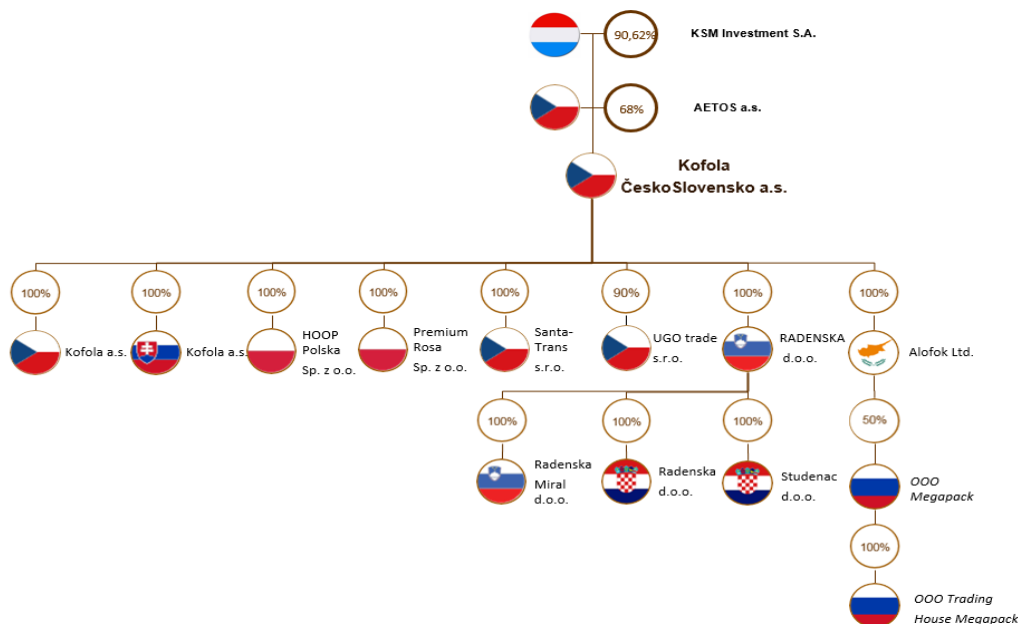
PREMIUM ROSA SP. Z O.O.

Součástí Skupiny od 10. července 2017

Identifikační číslo: 0000295231

Sídlo: ul. Św. Andrzeja Boboli 20, Złotokłos, Polsko

8.2. STRUKTURA VZTAHŮ A VLASTNICKÝCH PODÍLŮ MEZI SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI K 31. PROSINCI 2017



8.3. ROLE OVLÁDANÉ OSOBY V RÁMCI ORGANIZAČNÍ STRUKTURY

Společnost se stala součástí Skupiny v roce 2015. Společnost je mateřskou společností skupiny Kofola. Hlavním přínosem Společnosti je přímé a nepřímé vlastnictví podílů ve společnostech Skupiny. Společnost rovněž poskytuje určité služby ostatním společnostem Skupiny Kofola. To zahrnuje zejména poskytování:

- Strategických služeb, včetně: spolupráce při přípravě obchodních, marketingových, výrobních, investičních a finančních plánů, řízení dceřiných společností, včetně jejich financování;
- služby souvisejících s výrobou (oddělení kvality), včetně: centrálního rozvoje produktů, řízení inovačního procesu, kalkulace a oceňování, výrobní a logistické plánování, řízení kvality;
- sdílených služeb, včetně: přípravy a vedení účetnictví a reportingu, controllingu, IT služeb, právních služeb, back office služeb, interního auditu; a
- licencí a ochranných známek: Kofola Československo a.s. vlastní většinu licencí, ochranných známek pro značkové nápoje a podobná autorská práva pro produkty distribuované na československém trhu, za které jí ostatní společnosti Skupiny platí licenční poplatky.

Společnost je kotovaná na Burze cenných papírů Praha. Vyřazení z obchodování na Varšavské burze cenných papírů proběhlo v červnu 2017.

8.4. ZPŮSOB A PROSTŘEDKY OVLÁDÁNÍ

S účinností od schválení nových stanov Společnosti dne 15. září 2015 pozměněných dne 30. května 2016, je Společnost ovládána prostřednictvím rozhodnutí její valné hromady, ovládání je prováděno především prostřednictvím jmenování a odvolávání členů dozorčí rady, která je dle nových stanov Společnosti oprávněna jmenovat a odvolávat členy představenstva Společnosti.

8.5. PŘEHLED JEDNÁNÍ, KTERÁ SE TÝKAJÍ MAJETKU S HODNOTOU PŘESAHOJÍCÍ 10 % VLASTNÍHO KAPITÁLU

Dne 3. srpna 2017 Společnost jako dlužník spolu s Kofola a.s. (ČR), Kofola a.s. (SK) a UGO trade s.r.o. jako spoludlužníky uzavřeli s Českou spořitelnou, a.s. a Československou obchodní bankou, a.s. úvěrovou smlouvu do výše 4 261 000 tis. Kč. Smlouva o zřízení úvěru (která refinancovala stávající úvěry a úvěr na financování akvizice společnosti RADENSKA d.o.o.) s účetní hodnotou 1 644 571 tis. Kč k 31. prosinci 2017 je hlavní složkou závazků Skupiny. Důvodem pro realizaci Smlouvy o zřízení úvěru byla konsolidace skupinového financování za účelem zajištění strategického rozvoje, využívání příznivých podmínek finančního trhu a snížení celkových finančních nákladů.

Navíc společnost RADENSKA d.o.o. dne 10. července 2017 oznámila svůj záměr koupit až 5 % akcií společnosti Kofola za cenu 440 Kč. Nákupy akcií byly vypořádány 3. října 2017, kdy společnost RADENSKA d.o.o. nakoupila od zúčastněných stran celkem 1 114 109 akcií společnosti Kofola za cenu 440 Kč na akcii a nyní vlastní přibližně 5% akcií společnosti Kofola.

8.6. PŘEHLED VZÁJEMNÝCH SMLUV MEZI OVLÁDANOU OSOBOU A OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU NEBO MEZI OVLÁDANÝMI OSOBAMI NAVZÁJEM

V Rozhodném období byly uzavřeny následující smlouvy mezi Ovládanou osobou a Ovládající osobou nebo mezi ovládanými osobami navzájem:

- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a UGO trade s.r.o. ze dne 27. března 2017 a 1. června 2017, doplněna dodatkem ze dne 31. prosince 2017,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Radenska d.o.o. ze dne 1. března 2017, 7. dubna 2017, 16. května 2017 a 2. srpna 2017, doplněna dodatkem ze dne 31. prosince 2017,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Hoop Polska Sp. z o.o. ze dne 28. listopadu 2017,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (ČR) ze dne 19. září 2017,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SR) ze dne 27. listopadu 2017,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Santa-Trans s.r.o. ze dne 28. prosince 2017,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Premium Rosa Sp. z o.o. ze dne 10. července 2017, doplněna dodatkem ze dne 17. července 2017
- smlouva o dočasném přidělení uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Hoop Polska Sp. z o.o. ze dne 1. února 2017,
- smlouva o dočasném přidělení uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Radenska d.o.o. ze dne 1. února 2017,
- smlouva o dočasném přidělení uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Studenac d.o.o. ze dne 1. února 2017,
- smlouva o dočasném přidělení uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) ze dne 1. února 2017,
- mandátní smlouva o marketingových službách uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Hoop Polska Sp. z o.o. ze dne 3. června 2017,
- smlouva o vedení účetnictví uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (ČR) ze dne 1. září 2017,
- smlouva o pronájmu aut uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Hoop Polska Sp. z o.o. ze dne 1. ledna 2017,
- smlouva o pronájmu aut uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a UGO trade s.r.o. ze dne 1. března 2017,
- smlouva o pronájmu aut uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (ČR) ze dne 25. května 2017,

8. ZPRÁVA O VZTAZÍCH

- smlouva o pronájmu aut uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) ze dne 1. března 2017,
- smlouva o pronájmu aut uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) ze dne 3. dubna 2017,
- smlouva o pronájmu aut uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) ze dne 2. května 2017.

POSKYTNUTÉ ZÁRUKY:

Entita přijímající garanci	Měna	Výše záruky <i>tis. funkční měny</i>	Výše záruky <i>tis. Kč</i>	Období poskytnutí garancí	Entita, za kterou byla poskytnuta garance	Vztah mezi entitou poskytující garanci a entitou, za kterou byla garance poskytnuta
PORSCHE LEASING	EUR	600	15 324	2/2018	Radenska Zagreb d.o.o.	dceřiná společnost
City-Arena PLUS a.s.	EUR	7	179	8/2020	UGO Trade s.r.o.	dceřiná společnost

Následující smlouvy uzavřené mezi Ovládanou osobou a Ovládající osobou nebo mezi ovládanými osobami navzájem byly účinné v rozhodném období:

- smlouva o poskytování služeb uzavřená mezi společnostmi Kofola CS a.s. a Radenska d.d. ze dne 1. ledna 2016,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola CS a.s. a UGO trade s.r.o. ze dne 1. února 2016,
- smlouva o pronájmu aut uzavřená mezi společnostmi Kofola CS a.s. and UGO trade s.r.o. ze dne 1. listopadu 2016,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) ze dne 14. září 2016,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) ze dne 8. listopadu 2016,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) ze dne 1. listopadu 2016,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Alofok Ltd. ze dne 5. září 2016,
- smlouva o službách mezi skupinami uzavřená mezi společnostmi Kofola CS a.s. a Radenska d.d. ze dne 18. března 2015,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola CS a.s. a Kofola a.s. (SK) ze dne 25. února 2014,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola CS a.s. a Kofola a.s. (SK) ze dne 23. května 2014,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola CS a.s. a Kofola a.s. (SK) ze dne 1. července 2014,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola CS a.s. a Kofola a.s. (SK) ze dne 23. června 2014,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola CS a.s. a HOOP Polska Sp. z o.o. ze dne 1. října 2014,
- smlouva o službách uzavřená mezi společnostmi Kofola CS a.s. a Kofola a.s. (SK) ze dne 20. ledna 2012,
- smlouva o službách uzavřena mezi společnostmi Kofola holding a.s. (předchůdce společnosti Kofola CS a.s.) a Hoop Polska Sp. z o.o. ze dne 16. listopadu 2009,
- licenční smlouva uzavřena mezi společnostmi Kofola holding a.s. (předchůdce společnosti Kofola CS a.s.) a Hoop Polska Sp. z o.o. ze dne 1. září 2008,
- smlouva o službách a zastoupení uzavřená mezi společnostmi Kofola holding a.s. (předchůdce společnosti Kofola CS a.s.) a Kofola a.s. (ČR) ze dne 1. prosince 2006,
- dohoda o službách a zastoupení uzavřená mezi Kofola holding a.s. (předchůdce společnosti Kofola CS a.s.) a Kofola a.s. (SK) ze dne 1. prosince 2006,
- licenční smlouva uzavřená mezi společnostmi Kofola holding a.s. (předchůdce společnosti Kofola CS a.s.) a Kofola a.s. (SK) ze dne 1. listopadu 2006,
- licenční smlouva uzavřená mezi společnostmi Kofola holding a.s. (předchůdce společnosti Kofola CS a.s.) a Kofola a.s. (ČR) ze dne 1. listopadu 2006,

- licenční smlouva uzavřena mezi společnostmi Kofola a.s. (ČR) a PINELLI spol. s r.o. ze dne 16. května 2011. Nástupcem společnosti PINELLI spol. s r.o. po fúzi je společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s.

Veškeré popsané smluvní vztahy mezi Společností a Ovládající osobou nebo ovládanými osobami byly uzavřeny za standardních smluvních podmínek a přijatá či poskytnutá plnění či protiplnění byla uskutečněna za běžných podmínek. Některé transakce byly realizovány na základě ústních dohod.

8.7. POSOUZENÍ TOHO, ZDA VZNIKLA OVLÁDANÉ OSOBĚ ÚJMA A POSOUZENÍ JEJÍHO VYROVNÁNÍ

Ze všech smluv uzavřených v daném účetním období mezi Společností a dalšími společnostmi ze Skupiny či z jiných jednání a opatření, které Společnost uzavřela v daném období na popud nebo v zájmu dalších společností ze Skupiny, nevznikla Společnosti žádná újma.

8.8. ZHODNOCENÍ VÝHOD A NEVÝHOD PLYNOUCÍCH ZE VZTAHŮ MEZI SPŘÍZNĚNÝMI OSOBAMI

Ovládané osobě plynou ze vztahů se společnostmi ze Skupiny výhody hlavně ze synergií z optimalizace procesů a nákladů v rámci celé Skupiny a z možnosti využívat přístup k finančnímu, znalostnímu a technickému potenciálu jednotlivých společností ve Skupině.

Ovládané osobě neplynou ze vztahů se společnostmi ve Skupině žádné nevýhody.

Společnost není vystavena žádným konkrétním rizikům plynoucím ze vztahů se společnostmi ve Skupině, s výjimkou těch, které vyplývají ze standardního zapojení do mezinárodní obchodní skupiny.

V Ostravě, 20. března 2018

René Musila
Člen představenstva

Daniel Buryš
Člen představenstva

9. ČESTNÉ PROHLÁŠENÍ



ČESTNÉ PROHLÁŠENÍ OSOB ZODPOVĚDNÝCH ZA SESTAVENÍ VÝROČNÍ ZPRÁVY SPOLEČNOSTI KOFOLA ČESKOSLOVENSKO A.S.

Dle našeho nejlepšího vědomí podává konsolidovaná výroční zpráva společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. věrný a poctivý obraz o finanční situaci, podnikatelské činnosti a výsledcích hospodaření společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. a její Skupiny za rok 2017 a o vyhlídkách budoucího vývoje její finanční situace, podnikatelské činnosti a výsledků hospodaření.

PODPISY ZÁSTUPCŮ SPOLEČNOSTI

23.3.2018	Janis Samaras	Předseda představenstva	_____
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>funkce</i>	<i>podpis</i>
23.3.2018	René Musila	Člen představenstva	_____
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>funkce</i>	<i>podpis</i>
23.3.2018	Tomáš Jendřejek	Člen představenstva	_____
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>funkce</i>	<i>podpis</i>
23.3.2018	Daniel Buryš	Člen představenstva	_____
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>funkce</i>	<i>podpis</i>
23.3.2018	Jiří Vlasák	Člen představenstva	_____
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>funkce</i>	<i>podpis</i>
23.3.2018	Marián Šefčovič	Člen představenstva	_____
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>funkce</i>	<i>podpis</i>

10. ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA



Zpráva nezávislého auditora

akcionářům společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s.

Zpráva o auditu konsolidované a individuální účetní závěrky

Výrok auditora

Podle našeho názoru:

- příložená konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční pozice Kofola ČeskoSlovensko a.s., se sídlem Nad Porubkou 2278/31a, Ostrava („Společnost“) a jejich dceřiných společností (dohromady „Skupina“) k 31. prosinci 2017, její konsolidované finanční výkonnosti a jejich konsolidovaných peněžních toků za rok končící 31. prosince 2017 v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.
- příložená individuální účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice samotné Společnosti k 31. prosinci 2017, její finanční výkonnosti a jejich peněžních toků za rok končící 31. prosince 2017 v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.

Potvrzujeme, že tento výrok auditora je v souladu s naší dodatečnou zprávou pro výbor pro audit Společnosti, kterou jsme dnešního dne vyhotovili dle článku 11 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 („nařízení EU“).

Předmět auditu

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny se skládá z:

- konsolidovaného výkazu finanční pozice k 31. prosinci 2017,
- konsolidovaného výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. prosince 2017,
- konsolidovaného výkazu úplného výsledku za rok končící 31. prosince 2017,
- konsolidovaného výkazu změn vlastního kapitálu za rok končící 31. prosince 2017,
- konsolidovaného výkazu peněžních toků za rok končící 31. prosince 2017,
- přílohy konsolidované účetní závěrky, která obsahuje podstatné účetní metody a další vysvětlující informace.

Individuální účetní závěrka Společnosti se skládá z:

- výkazu finanční pozice k 31. prosinci 2017,
- výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. prosince 2017,
- výkazu úplného výsledku za rok končící 31. prosince 2017,
- výkazu změn vlastního kapitálu za rok končící 31. prosince 2017,
- výkazu peněžních toků za rok končící 31. prosince 2017,
- přílohy individuální účetní závěrky, která obsahuje podstatné účetní metody a další vysvětlující informace.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, nařízením EU a auditorskými standardy Komory auditorů České republiky, kterými jsou Mezinárodní standardy auditu (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetních závěrek.

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, Česká republika
T: +420 251 151 111, F: +420 252 156 111, www.pwc.com/cz

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., se sídlem Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, IČ: 40765521, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 3637 a v seznamu auditorských společností u Komory auditorů České republiky pod evidenčním číslem 021.

10. ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA



Akcionáři společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s.
Zpráva nezávislého auditora

Nezávislost

V souladu se zákonem o auditorech, s nařízením EU a s Etickým kodexem pro auditory a účetní znalce, vydaným Radou pro mezinárodní etické standardy účetních (IESEA) a přijatým Komorou auditorů České republiky, jsme na Skupině a Společnosti nezávislí, neposkytli jsme žádné zakázané neauditorské služby uvedené v článku 5 nařízení EU a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů.

Přístup k auditu

Přehled



Celková skupinová hladina významnosti: 69 600 tis. Kč.

Celková hladina významnosti pro individuální účetní závěrku: 45 890 tis. Kč.

- Identifikovali jsme sedm účetních jednotek, které dle našeho názoru na základě jejich velikosti nebo rizika vyžadují plný rozsah auditu. Navíc jsme na základě specifického rizika stanovili, že jedna účetní jednotka vyžaduje specifické auditní postupy.
- Využili jsme komponentní týmy ve čtyřech zemích k provedení auditu v plném rozsahu v sedmi účetních jednotkách. K provedení specifických auditních procedur v Rusku, ve společnosti Megapack OOO, byl využit Skupinový auditní tým. Komponentní týmy postupovaly podle instrukcí vydaných Skupinovým auditním týmem.
- Účetní jednotky, ve kterých členské firmy sítě PwC provedly audit, tvořily 99 % Skupinového zisku před zdaněním a 96 % celkových Skupinových výnosů. Na základě stanoveného rozsahu auditu jsme shromáždili dostatečné množství důkazních informací pro vytvoření základu pro vydání výroku na Skupinové finanční výkazy jako celek.
- Test znehodnocení nehmotných aktiv s neomezenou dobou životnosti
- Test znehodnocení peněžotvorných jednotek v Polsku

Při plánování auditu jsme si stanovili hladinu významnosti a vyhodnotili rizika výskytu významné nesprávnosti v konsolidované a individuální účetní závěrce (dohromady „účetní závěrky“). Konkrétně jsme určili oblasti, ve kterých vedení uplatnilo svůj úsudek, např. v případě významných účetních odhadů, které zahrnují stanovení předpokladů a posouzení budoucích skutečností, které jsou z podstaty nejisté. Zaměřili jsme se také na rizika obcházení vnitřních kontrol vedením, a to včetně vyhodnocení toho, zda nebyla zjištěna předpojatost, jež by vytvářela riziko výskytu významné nesprávnosti z důvodu podvodu.

10. ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA



Akcionářská společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s.
Zpráva nezávislého auditora

Hladina významnosti

Rozsah našeho auditu byl ovlivněn použitou hladinou významnosti. Audit je plánován tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrky neobsahují významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou. Nesprávnosti jsou považovány za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivé nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetních závěrek na jejich základě přijmou.

Na základě našeho odborného úsudku jsme stanovili určité kvantitativní hladiny významnosti, včetně celkových hladin významnosti vztahujících se k účetním závěrkám jako celku (viz tabulku níže). Na jejich základě jsme, společně s kvalitativním posouzením, určili rozsah našeho auditu, včetně povahy, načasování a rozsahu auditních postupů, a vyhodnotili dopad zjištěných nepravostí individuálně i v souhrnu na účetní závěrky.

Celková hladina významnosti pro Skupinu	69 600 tis. Kč (2016: 69 900 tis. Kč)
--	---------------------------------------

Jak byla stanovena	1 % z celkových tržeb
---------------------------	-----------------------

Zdůvodnění použitého základu pro stanovení významnosti	Použití celkových tržeb jako základu pro stanovení hladiny významnosti je ustálenou auditní praxí. Z počátku jsme zvážili použití zisku před zdaněním, avšak z důvodu fluktuujícího zisku jsme celkové tržby zhodnotili jako nejstabilnější základ. Rozhodli jsme se pro použití celkových tržeb z důvodu silné orientace klienta na tržní podíl. Celkové tržby dále představují hlavní faktor při plánování rozpočtu Skupiny.
---	--

Celková hladina významnosti pro samotnou Společnost	45 890 tis. Kč (2016: 43 560 tis. Kč)
--	---------------------------------------

Jak byla stanovena	1 % z celkových aktiv
---------------------------	-----------------------

Zdůvodnění použitého základu pro stanovení významnosti	Použití tohoto základu je ustálenou auditní praxí. Společnost je holdingovou společností a její tržby plynou z manažerských služeb, poskytování licencí a z dividend. Hlavním cílem Společnosti je držení podílů v dceřiných společnostech. Na základě těchto skutečností jsme se rozhodli využít celková aktiva jako základ pro stanovení hladiny významnosti.
---	--

10. ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA



Akcionáři společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s.
Zpráva nezávislého auditora

Hlavní záležitosti auditu

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu účetních závěrek za běžné období nejvýznamnější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu účetních závěrek jako celku a v souvislosti s utvářením názoru na tuto závěrku. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme.

Hlavní záležitost auditu

Jak audit pracoval s hlavní záležitostí auditu

Test znehodnocení nehmotných aktiv s neomezenou dobou životnosti

Skupina Kofola vlastní významné množství značek nealkoholických nápojů. Tyto značky byly nabyty v rámci historických akvizic. Značky byly původně vykazovány v reálné hodnotě k datu akvizice a doba životnosti některých značek byla zhodnocena jako neomezená. Nehmotná aktiva s neomezenou dobou životnosti a goodwill jsou každý rok testovány z důvodu možného znehodnocení jejich reálné hodnoty.

Správnost stanovení účetní hodnoty nehmotných aktiv závisí na vytváření dostatečné úrovně budoucích peněžních toků. Značky jsou rozšířeny skrze značné množství trhů a prognóza budoucích peněžních toků využitých v rámci testování úpravy reálné hodnoty je velmi komplexní a vyžaduje skloubení rozdílných ekonomických podmínek na trzích, kde Skupina působí. Odhad zpětné ziskatelné hodnoty je silně ovlivněn nejistotou v předvídání a diskontování budoucích peněžních toků.

Výsledkem testu je snížení hodnoty značky HOOP Cola ve výši 85 316 tis. Kč a značky Paola ve výši 27 070 tis. Kč

Více informací naleznete na stranách B-13 – B-14 (Účetní politiky) a na stranách B-36 – B-37 (bod 4.10).

Naše auditní procedury zahrnují testování kontrol vázících se k pravidelné aktualizaci, monitorování, analýze a náležitému schválení diskontovaných peněžních toků použitých při testu úpravy reálné hodnoty.

Další procedury:

- Zhodnotili jsme aplikovaný model diskontovaných peněžních toků, smysluplnost tvrzení použitých při odhadu budoucích peněžních toků, dlouhodobé úrokové a diskontní sazby. Testování jsme provedli s ohledem na minulé výsledky, budoucí plány, externí informace a na základě analýzy citlivosti modelu pro každý relevantní trh. Naše hodnocení je založeno na naší znalosti Společnosti a odvětví. V rámci testování jsme se převážně zaměřili na klíčové předpoklady vázící se ke značkám Premium Rosa, Vinea, HOOP Cola a Paola, pro které je vznik rozdílu mezi zpětně ziskatelnou a účetní hodnotou nejcitlivější na výše uvedené faktory.
- Kde to bylo vhodné, využili jsme služeb znalce v oblasti oceňování, který ověřil vstupy pro výpočet diskontních sazeb. Naše postupy zahrnovaly vytvoření našeho vlastního úsudku ohledně faktorů ovlivňujících diskontní sazby pro specifické trhy, jakými jsou riziková prémie, prémie velikosti trhu, prémie pro příslušný stát a inflace.

Provedli jsme zhodnocení, zda Skupina náležitě vykázala výsledky provedených testů úpravy hodnoty nehmotných aktiv a souvisejících odhadů.

Na základě získaných důkazních informací z výše uvedených procedur jsme neidentifikovali žádné významné nesprávnosti, rozpory, nebo opomenutí v klíčových předpokladech a odhadech použitých vedením při kalkulaci zpětné ziskatelné hodnoty nehmotných aktiv.



Akcionáři společnosti Kofola Československo a.s.
Zpráva nezávislého auditora

Test znehodnocení peněžotvorné jednotky v Polsku

Významnou část činnosti Skupiny představují aktivity Skupiny v Polsku. Finanční rok 2017 na polském trhu nebyl pro Skupinu Kofola příliš úspěšný. Vedení Skupiny rozhodlo o uzavření druhého polského závodu ve městě Grodzisk. Náklady spojené s uzavřením závodu dosáhly výše 47 670 tis. Kč. Celkové výsledky peněžotvorné jednotky v Polsku měly klesající tendenci kvůli silné konkurenci a významnému poklesu prodejů v segmentu soukromých značek. Peněžotvorná jednotka vykázala k 31. prosinci 2017 celkovou ztrátu ve výši 163 066 tis. Kč, včetně snížení hodnoty značek HOOP Cola a Paola v celkové výši 112 386 tis. Kč.

Kromě testu snížení hodnoty obchodních značek popsaného v hlavních záležitostech auditu na straně 4, Skupina provedla test snížení hodnoty peněžotvorné jednotky v rámci konsolidované účetní závěrky určený také pro účely stanovení hodnoty podílu v dceřiné společnosti Hoop Polska Sp. z o.o. v rámci individuální účetní závěrky Společnosti.

Předpoklady použité pro účely testu snížení reálné hodnoty jsou subjektivní a zahrnují:

- Předpoklad růstu budoucích peněžních toků v aktuálních rozpočtech a plánech pro následujících 5 let schválených vedením společnosti peněžotvorné jednotky a míra růstu za rámec časového horizontu v rámci podnikatelského plánu. Podnikatelský plán reflektuje záměry peněžotvorné jednotky prodávat a hlavně podporovat vlastní značky a být méně aktivní na trhu soukromých značek; a
- Diskontní sazby použité pro stanovení současné hodnoty budoucích peněžních toků.

Výsledkem testu je snížení hodnoty v celkové výši 195 365 tis. Kč v individuální účetní závěrce, snižující zůstatkovou hodnotu podílu v dceřiné společnosti Hoop Polska Sp. z o.o. Kromě popsaného snížení hodnoty nehmotných aktiv na straně 4 tohoto výroku, nebyly výsledkem testu žádné další úpravy do konsolidované účetní závěrky.

Více informací naleznete na straně C-19 - C-20 (bod 4.9) v individuální účetní závěrce a na straně B-30 - B-35 (bod 4.9) v konsolidované účetní závěrce.

Zhodnotili jsme odhad hodnoty budoucích peněžních toků a proces, na základě kterého byla hodnota stanovena a provedli jsme test použitého modelu diskontovaných peněžních toků. Porovnali jsme předpověď použitou v rámci modelu s podnikatelským plánem a rozhodli jsme současně výsledky v roce 2017 vůči rozpočtu z předchozího roku pro účely zhodnocení přesnosti provedených odhadů.

Dále jsme provedli analýzu citlivosti s ohledem na přijaté předpoklady s důrazem na rozsah možných změn hodnoty.

S podporou našich expertů na oceňování jsme:

- Otestovali diskontní sazby na základě porovnání klíčových použitých vstupních dat k externě získaným datům a provedli jsme test, zda rozdily budou v přijatelném rozmezí.
- Zvážili jsme použitou dlouhodobou míru růstu polského HDP, když jsme zhodnotili použitou míru růstu za rámec časového horizontu pokrytý podnikatelským plánem.

Shledáváme vstupní předpoklady použité vedením Společnosti konzistentní s podklady, které jsme obdrželi. Provedli jsme zhodnocení, zda Skupina náležitě vykázala výsledky provedených testů úpravy hodnoty a souvisejících odhadů.

Zjistili jsme, že veškeré informace jsou vykázány s ohledem na výsledky provedených testů.

10. ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA



Akcionářská společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s.
Zpráva nezávislého auditora

Jak jsme stanovili rozsah auditu?

Rozsah auditu jsme stanovili tak, abychom získali dostatečné informace, které nám umožní vyjádřit výrok k účetním závěrkám jako celku. Vzáli jsme v úvahu strukturu Skupiny, její účetní procesy a kontroly a odvětví, ve kterém Skupina a Společnost podnikají.

Obchodní činnost Skupiny je složena z obchodních činností alokovaných v několika lokalitách napříč celou Evropou. Skupinové finanční výkazy jsou tvořeny sloučením osmi účetních jednotek, zahrnujících obchodní činnosti Skupiny a funkci řídicí jednotky. Při vytváření přístupu k auditu celé Skupiny jsme stanovili takový typ prací, které musí být na jednotlivých účetních jednotkách provedeny námi, jako Skupinovým auditorem, komponentními auditory v rámci PwC Česká Republika nebo ostatními společnostmi v rámci skupiny PwC, pracujícími dle našich instrukcí. V případech, kdy byla práce provedena komponentními auditory, jsme stanovili stupeň zapojení, který potřebujeme pro učinění závěru, zda byla získána dostatečná a vhodná auditní evidence jako základ pro náš výrok ke konsolidovaným účetním výkazům. V souladu s tím, jsme z osmi účetních jednotek provedli audit kompletních finančních informací sedmi účetních jednotek, které byly vybrány na základě jejich velikosti nebo rizikových charakteristik. Takto jsme získali pokrytí 96 % výnosů celé Skupiny. Tým Skupinového auditora se účastnil také všech závěrečných schůzek osobně nebo prostřednictvím telefonu. Toto, společně s dalšími provedenými procedurami na úrovni Skupiny, nám dává ujistění, které potřebujeme pro náš výrok ke konsolidované účetní závěrce jako celku.

Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrky a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok k účetním závěrkám se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetních závěrek seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném nesouladu s účetními závěrkami či s našimi znalostmi o Skupině a Společnosti získanými během auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti, tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobitelné ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetních závěrkách, jsou ve všech významných ohledech v souladu s účetními závěrkami a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Skupině a Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržení ostatních informací žádné významné věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrky

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetních závěrek podávajících věrný a poctivý obraz v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetních závěrek tak, aby neobsahovaly významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

10. ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA



Akcionáři společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s.
Zpráva nezávislého auditora

Při sestavování účetních závěrek je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda jsou Skupina a Společnost schopny nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v přílohách účetních závěrek záležitosti týkající se jejich nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetních závěrek, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Skupiny nebo Společnosti nebo ukončení jejich činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví odpovídá dozorčí rada Společnosti.

Odpovědnost auditora za audit účetních závěrek

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrky jako celek neobsahují významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetních závěrkách odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivé nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetních závěrek na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti účetních závěrek způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřními kontrolními systémy Skupiny a Společnosti relevantními pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejich vnitřních kontrolních systémů.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v přílohách účetních závěrek.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetních závěrek představenstvem, a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z události nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny a Společnosti trvat nepřetržitě. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v přílohách účetních závěrek, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny a Společnosti trvat nepřetržitě vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina nebo Společnost ztratí schopnost trvat nepřetržitě.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetních závěrek, včetně příloh, a dále to, zda účetní závěrky zobrazují podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Shromáždit dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních informacích týkajících se společnosti nebo podnikatelských činnostech v rámci Skupiny, abychom mohli vyjádřit výrok ke konsolidované účetní závěrce. Jsme odpovědní za řízení auditu Skupiny, za dohled nad ním a jeho provedení. Vyjádření výroku zůstává naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřních kontrolních systémech.

10. ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA



Akcionáři společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s.
Zpráva nezávislého auditora

Naší povinností je rovněž poskytnout výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat je o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

Dále je naší povinností vybrat na základě záležitosti, o nichž jsme informovali dozorčí radu a výbor pro audit, ty, které jsou z hlediska auditu účetních závěrek za běžný rok nejvýznamnější, a které tudíž představují hlavní záležitosti auditu, a tyto záležitosti popsat v naší zprávě. Tato povinnost neplatí, když právní předpisy zakazují zveřejnění takové záležitosti nebo pokud ve zcela výjimečném případě usoudíme, že bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převáží nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.

Zpráva o jiných požadavcích stanovených právními předpisy

V souladu s článkem 10 odst. 2 nařízení EU uvádíme následující informace vyžadované nad rámec Mezinárodních standardů auditu:

Určení auditora a délka provádění auditu

Audítorem Společnosti nás dne 20. dubna 2012 jmenovala valná hromada Společnosti. Audítorem Společnosti jsme nepřetržitě 6 let.

Poskytnuté neauditorské služby

Poskytnuté neauditorské služby jsou uvedeny v bodě 4.2 ve výroční zprávě.

Nefinanční informace

Zároveň v souladu s § 321 zákona o účetnictví sdělujeme, že Společnost vypracovala nefinanční informace za rok končící 31. prosince 2017 a uvedla je v této výroční zprávě.

23. března 2018

zastoupená

Václav Prýmek

Milan Zelený
statutární auditor, ev. č. 2319



KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA 2017

KOFOLA ČESKOSLOVENSKO A.S.

1.1. KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

za období 12 měsíců končící 31. prosince 2017 a 31. prosince 2016 v tisících korun českých (Kč).

Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty	Pozn.	2017 tis. Kč	2016 tis. Kč
Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	4.1	6 409 682	6 506 401
Tržby za prodej zboží a materiálu	4.1	553 596	492 559
Tržby		6 963 278	6 998 960
Náklady na prodeje výrobků a služeb	4.2	(3 648 402)	(3 792 363)
Náklady vynaložené na prodané zboží a materiál	4.2	(485 679)	(418 133)
Náklady na prodeje		(4 134 081)	(4 210 496)
Hrubý zisk		2 829 197	2 788 464
Obchodní, marketingové a distribuční náklady	4.2	(2 094 727)	(1 910 997)
Administrativní náklady	4.2	(395 783)	(444 957)
Ostatní provozní výnosy	4.3	127 535	84 491
Ostatní provozní náklady	4.4	(62 114)	(56 267)
Snížení hodnoty aktiv	4.9, 4.11	(112 386)	(196 837)
Provozní zisk		291 722	263 897
Finanční výnosy	4.5	71 707	12 329
Finanční náklady	4.6	(108 391)	(104 911)
Podíl na zisku/(ztrátě) přidružených společností	4.11	11 846	(915)
Zisk před zdaněním		266 884	170 400
Daň z příjmů	4.7	(114 689)	(87 000)
Čistý zisk za období		152 195	83 400
<i>Případající na:</i>			
Podíly akcionářů Kofola ČeskoSlovensko a.s.		158 775	86 373
Nekontrolní podíly		(6 580)	(2 973)
Zisk na akcii připadající na akcionáře společnosti (v Kč)			
Základní zisk na akcii	4.8	7.12	3.87
Zředěný zisk na akcii	4.8	7.12	3.87

Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty je dále popsán v příloze k účetní závěrce.

1.2. KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O ÚPLNÉM VÝSLEDKU

za období 12 měsíců končící 31. prosince 2017 a 31. prosince 2016 v tisících korun českých (Kč).

Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku	Pozn.	2017 tis. Kč	2016 tis. Kč
Zisk za účetní období		152 195	83 400
Ostatní úplný výsledek			
<i>Položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výsledku hospodaření:</i>			
Rozdíly z kurzových přepočtů ve vztahu k zahraničním dceřiným společnostem		(119 528)	(40 030)
Rozdíly z kurzových přepočtů ve vztahu k zahraničním přidruženým společnostem	4.11	(9 367)	39 245
Ostatní úplný výsledek celkem, po zdanění		(128 895)	(785)
Úplný výsledek celkem		23 300	82 615
Připadající na:			
Podíly akcionářů Kofola ČeskoSlovensko a.s.		29 880	85 588
Nekontrolní podíly		(6 580)	(2 973)

Konsolidovaný úplný výsledek je dále popsán v příloze k účetní závěrce.

1.3. KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O FINANČNÍ SITUACI

za období 12 měsíců končící 31. prosince 2017 a 31. prosince 2016 v tisících korun českých (Kč).

Aktiva	Pozn.	31.12.2017 tis. Kč	31.12.2016 tis. Kč
Dlouhodobá aktiva		4 786 195	4 915 863
Budovy, stroje a zařízení	4.9	3 384 892	3 442 624
Goodwill	4.10	86 302	86 302
Nehmotná aktiva	4.10	1 090 190	1 164 092
Investice do přidružených společností	4.11	70 260	67 782
Ostatní pohledávky		70 703	51 142
Ostatní nefinanční aktiva		2 317	2 440
Odložená daňová pohledávka	4.7	81 531	101 481
Oběžná aktiva		1 792 673	3 104 020
Aktiva určená k prodeji	4.9	-	111 715
Oběžná aktiva mimo aktiva určená k prodeji		1 792 673	2 992 305
Zásoby	4.12	494 508	485 440
Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky	4.13	994 155	1 081 680
Pohledávky z daně z příjmů		14 416	4 171
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	4.14	289 594	1 421 014
Aktiva celkem		6 578 868	8 019 883
Kapitál a závazky			
Vlastní kapitál připadající vlastníkům Kofola ČeskoSlovensko a.s.		1 977 670	2 736 572
Základní kapitál	4.15	2 229 500	2 229 500
Ážio a reorganizační kapitálové fondy	4.15	(1 962 871)	(1 962 871)
Ostatní kapitálové fondy	4.15	2 048 985	2 075 994
Fondy z přepočtů cizí měny	4.15	37 030	165 925
Vlastní akcie	4.15	(491 565)	(915)
Nerozdělené zisky	4.15	116 591	228 939
Vlastní kapitál připadající nekontrolním podílům	4.15.6	(3 684)	2 896
Vlastní kapitál celkem	1.5	1 973 986	2 739 468
Dlouhodobé závazky		1 855 652	1 580 357
Bankovní půjčky a výpomoci	4.18	1 480 488	880 318
Vydané dluhopisy	4.17	-	327 072
Závazky z finančního leasingu	4.21	112 867	167 295
Rezervy	4.16	85 483	27 002
Jiné závazky	4.19	-	15 925
Odložený daňový závazek	4.7	176 814	162 745
Krátkodobé závazky		2 749 230	3 700 058
Bankovní půjčky a výpomoci	4.18	682 025	1 672 723
Vydané dluhopisy	4.17	332 513	3 668
Závazky z finančního leasingu	4.21	57 573	58 603
Závazky z obchodního styku a další závazky	4.19	1 630 999	1 779 351
Závazky k dani z příjmů		5 300	17 562
Jiné finanční závazky		-	10 916
Rezervy	4.16	40 820	157 235
Závazky celkem		4 604 882	5 280 415
Kapitál a závazky celkem		6 578 868	8 019 883

Konsolidovaný výkaz o finanční situaci Společnosti je dále popsán v příloze k účetní závěrce.

1.4. KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O PĚNEŽNÍCH TOCÍCH

za období 12 měsíců končící 31. prosince 2017 a 31. prosince 2016 v tisících korun českých (Kč).

Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích	Pozn.	2017 tis. Kč	2016 tis. Kč
Peněžní toky z provozních činností			
Zisk před zdaněním	1.1	266 884	170 400
Úpravy o:			
Nepeněžní operace			
Odpisy a amortizace	4.1	565 228	523 003
Nákladové a výnosové úroky, netto	4.5, 4.6	74 425	75 492
Podíl na zisku přidružených společností	4.11	(11 846)	915
Změna zůstatku rezerv a opravných položek	4.13, 4.16	(76 719)	(46 168)
Snížení hodnoty aktiv	4.9.1, 4.11.1	112 386	196 837
(Zisk)/ztráta z přecenění derivátů	4.5, 4.6	(20 275)	2 745
Zisk z prodeje hmotného a nehmotného majetku	4.3, 4.4	(55 326)	(980)
Kurzové (zisky)/ztráty, netto		(1 515)	5 039
Jiné		(3 087)	11 656
Peněžní operace			
Zaplacená daň z příjmů		(100 052)	(60 535)
Změny stavu provozních aktiv a závazků			
Změny pohledávek		74 078	(135 353)
Změny zásob		4 295	48 357
Změny závazků		(108 481)	(136 078)
Čistý peněžní tok z provozních činností		719 995	655 330
Peněžní toky z investičních činností			
Prodej budov, strojů a zařízení		78 583	11 484
Pořízení budov, strojů, zařízení a nehmotných aktiv		(498 916)	(527 612)*
Nákup finančních aktiv		-	(6 500)
Akvizice dceřiných společností, bez nakoupených peněžních prostředků	4.28	(50 831)**	(201 361)**
Poskytnuté půjčky		-	(38 089)
Přijaté úroky		701	1 159
Výnosy ze splacených půjček		1 500	-
Splácení půjček		-	12 252
Čistý peněžní tok z investičních činností		(468 963)	(748 667)
Peněžní toky z finančních činností			
Platby finančního leasingu		(62 345)	(63 379)
Čerpání úvěrů a půjček		2 664 454	233 687
Splátky půjček a bankovních úvěrů		(3 078 898)	(347 375)
Dividendy vyplacené akcionářům společnosti	4.15.7	(311 857)	(156 051)
Zaplacené úroky a bankovní poplatky		(73 550)	(77 900)
Nákup vlastních akcií	4.15.4.	(490 650)	(3 743)
Ostatní		-	(5 657)
Čistý peněžní tok z finančních činností		(1 352 846)	(420 418)
Čisté zvýšení (snížení) peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů		(1 101 814)	(513 755)
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na začátku období		1 421 014	1 940 008
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků		(29 606)	(5 239)
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na konci období		289 594	1 421 014
* včetně pořízení značek Inka, Nara, Vočko			
** vytěsnění nekontrolních podílů Radenska a akvizice Studenac			
*** Premium Rosa			

Konsolidovaný výkaz peněžních toků je dále popsán v příloze k účetní závěrce.

1. KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝKAZY



1.5. KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU

za období 12 měsíců končící 31. prosince 2017 a 31. prosince 2016 v tisících korun českých (Kč).

Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu	Pozn.	Vlastní kapitál připadající vlastníkům Kofola ČeskoSlovensko a.s.						Celkem	Vlastní kapitál připadající nekontrolním podílům	Vlastní kapitál celkem
		Základní kapitál	Ážio a reorganizační kapitálové fondy	Ostatní kapitálové fondy	Fondy z přepočtů cizí měny	Vlastní akcie	Nerozdělený zisk/ (akumulovaná ztráta)			
		tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Zůstatek k 1. lednu 2016		2 229 500	(1 962 871)	2 085 568	166 710	-	302 062	2 820 969	49 233	2 870 202
Oprava chyb	3.7	-	-	-	-	-	(10 781)	(10 781)	-	(10 781)
Zůstatek k 1. lednu 2016 Opravený		2 229 500	(1 962 871)	2 085 568	166 710	-	291 281	2 810 188	49 233	2 859 421
Zisk/(ztráta) za období	1.1	-	-	-	-	-	86 373	86 373	(2 973)	83 400
Ostatní úplný výsledek		-	-	-	(785)	-	-	(785)	-	(785)
Úplný výsledek za období	1.2	-	-	-	(785)	-	86 373	85 588	(2 973)	82 615
Dividendy	4.15.7	-	-	-	-	-	(156 051)	(156 051)	-	(156 051)
Převody		-	-	(9 574)	-	-	9 574	-	-	-
Nákup vlastních akcií	4.15.4	-	-	-	-	(3 743)	-	(3 743)	-	(3 743)
Převod vlastních akcií	4.15.4	-	-	-	-	2 828	-	2 828	-	2 828
Vytěsnění nekontrolních podílů		-	-	-	-	-	(2 238)	(2 238)	(43 364)	(45 602)
Zůstatek k 31. prosinci 2016		2 229 500	(1 962 871)	2 075 994	165 925	(915)	228 939	2 736 572	2 896	2 739 468
Zůstatek k 31. ledna 2017		2 229 500	(1 962 871)	2 075 994	165 925	(915)	228 939	2 736 572	2 896	2 739 468
Zisk/(ztráta) za období	1.1	-	-	-	-	-	158 775	158 775	(6 580)	152 195
Ostatní úplný výsledek		-	-	-	(128 895)	-	-	(128 895)	-	(128 895)
Úplný výsledek za období	1.2	-	-	-	(128 895)	-	158 775	29 880	(6 580)	23 300
Dividendy	4.15.7	-	-	-	-	-	(300 941)	(300 941)	-	(300 941)
Nákup vlastních akcií	4.15.4	-	-	-	-	(490 650)	-	(490 650)	-	(490 650)
Převody		-	-	(29 818)	-	-	29 818	-	-	-
Opční program	A 7.2 (k)	-	-	2 809	-	-	-	2 809	-	2 809
Zůstatek k 31. prosinci 2017		2 229 500	(1 962 871)	2 048 985	37 030	(491 565)	116 591	1 977 670	(3 684)	1 973 986

Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu je dále popsán v příloze k účetní závěrce.

2.1. INFORMACE O SPOLEČNOSTI

OBECNÉ INFORMACE

Kofola ČeskoSlovensko a.s. ("Společnost") je akciová společnost registrovaná od 12. září 2012. Její sídlo je na adrese Nad Porubkou 2278/31a, Ostrava, 708 00, Česká republika a její IČO je 24261980. Společnost je zapsána v Obchodním rejstříku Krajského soudu v Ostravě, oddíl B, vložka 10735. Společnost má webové stránky dostupné na adrese <http://www.firma.kofola.cz> a její telefon je +420 595 601 030. LEI: 3157005DO9L5OWHBQ359.

Hlavní oblastí činnosti společnosti Kofola Československo a.s. v roce 2017 bylo poskytování určitých služeb pro ostatní společnosti skupiny Kofola, např. strategické služby, služby týkající se produktů, sdílených služeb a udržování licencí a ochranných známek.

Kofola ČeskoSlovensko a.s. je členem skupiny Kofola, jednoho z předních producentů a distributorů nealkoholických nápojů ve Střední a Východní Evropě. Kromě tradičních trhů v České republice a na Slovensku, kde zaujímá Skupina vedoucí postavení, je Společnost zastoupena i v Polsku, Slovinsku a Chorvatsku, omezenou obchodní činností vyvíjí i v Rusku. Skupina s láskou a péčí vyrábí nápoje v sedmi výrobních závodech a její hlavní značky jsou Kofola, Hoop Cola, Jupí, Jupík, Rajec, Radenska, Paola, Semtex a Vinea. Na vybraných trzích distribuuje také značky Rauch, Evian nebo Badoit a na základě licence vyrábí značky RC Cola a Orangina.

Na základě informací známých představenstvu, které působí s péčí řádného hospodáře, byla Společnost po celé sledované období součástí skupiny ovládající společnosti KSM Investment S.A. ("Skupina"). Sídlo: Rue de Neudorf 560A, L-2220 Luxembourg, Lucemburské velkovévodství. Struktura vlastnictví je popsána v části B 4.23.1.

KOTOVÁNÍ NA BURZE CENNÝCH PAPÍRŮ

Kofola ČeskoSlovensko a.s. je kotována na Burze cenných papírů Praha (ticker KOFOL)

VEDENÍ SPOLEČNOSTI

K 31. prosinci 2017 stálo v čele Společnosti představenstvo, dozorčí rada a výbor pro audit v tomto složení:

PŘEDSTAVENSTVO

- Janis Samaras – předseda
- René Musila
- Tomáš Jendřejek
- Daniel Buryš
- Jiří Vlasák
- Marián Šefčovič

DOZORČÍ RADA

- René Sommer – předseda
- Jacek Woźniak
- Pavel Jakubík
- Moshe Cohen-Nehemia
- Petr Pravda
- Bartosz Kwiatkowski

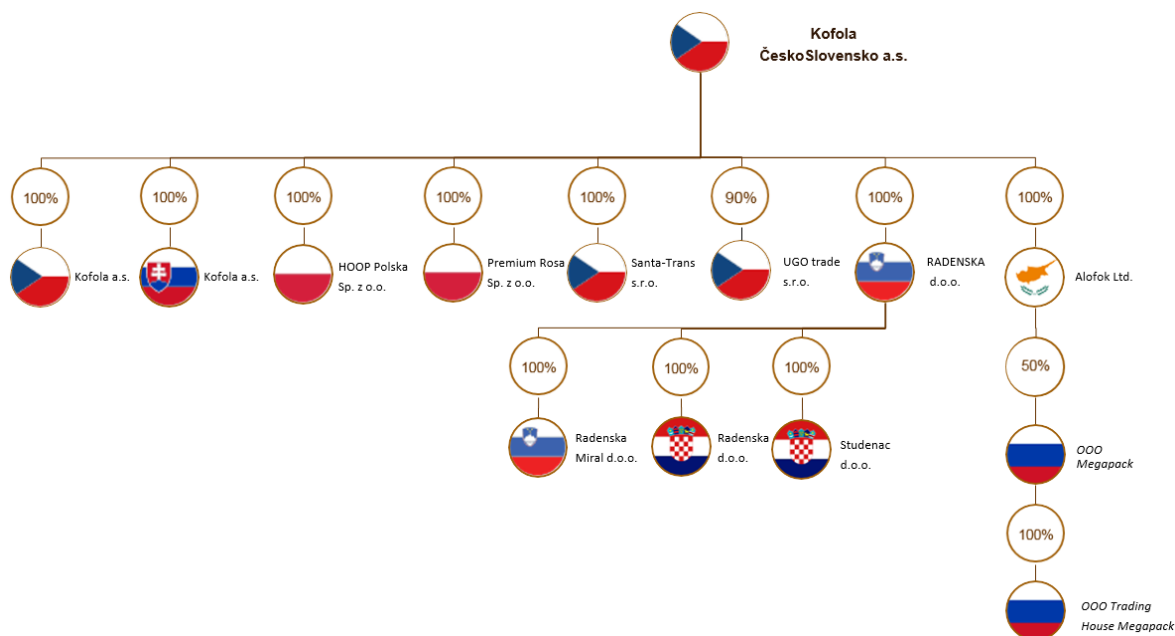
VÝBOD PRO AUDIT

- Petr Šobotník – předseda
- Pavel Jakubík
- Bartosz Kwiatkowski

2. OBECNÉ INFORMACE

2.2. ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SKUPINY

ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SKUPINY K 31. PROSINCI 2017



POPIS SPOLEČNOSTÍ SKUPINY

Název společnosti	Místo podnikání	Hlavní činnost	Vlastnické podíly a hlasovací práva	
			31.12.2017	31.12.2016
Holdingské společnosti				
Kofola ČeskoSlovensko a.s.	Česká republika	Hlavní holdingová společnost		
Alofok Ltd.	Kypr	holding	100,00%	100,00%
Výroba a prodej				
Kofola a.s.	Česká republika	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100,00%	100,00%
Kofola a.s.	Slovensko	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100,00%	100,00%
Hoop Polska Sp. z o.o.	Polsko	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100,00%	100,00%
UGO trade s.r.o.	Česká republika	provoz řetězce juice barů	90,00%	90,00%
RADENSKA d.o.o.	Slovensko	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100,00%	100,00%
Studenac d.o.o.	Chorvatsko	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100,00%	100,00%
Radenska d.o.o.	Chorvatsko	podpora prodeje a administrativa	100,00%	100,00%
Radenska d.o.o.	Srbsko	neaktivní	n/a	100,00%
Radenska Miral d.o.o.	Slovensko	udílení licencí k ochranným známkám	100,00%	100,00%
Premium Rosa Sp. z o.o.	Polsko	výroba a distribuce sirupů a džemů	100,00%	n/a
Sicheldorfer GmbH	Rakousko	neaktivní	n/a	100,00%
Přeprava				
SANTA-TRANS s.r.o.	Česká republika	silniční nákladní přeprava	100,00%	100,00%
Přidružené společnosti				
OOO Megapack	Rusko	výroba nealkoholických nápojů a nápojů s nízkým obsahem alkoholu	50,00%	50,00%
OOO Trading House Megapack	Rusko	prodej a distribuce nealkoholických nápojů a nápojů s nízkým obsahem alkoholu	50,00%	50,00%

3.1. PROHLÁŠENÍ O SHODĚ A VÝCHODISKA SESTAVOVÁNÍ

VÝCHODISKA SESTAVOVÁNÍ

Konsolidované finanční výkazy byly sestaveny podle zákonů platných v České republice a v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ("IFRS"), včetně výkladů vydaných Výborem pro interpretace IFRS ("IFRIC"), platných v Evropské unii, zveřejněných a platných pro výkazní období od 1. ledna 2017.

Konsolidované finanční výkazy byly připraveny na základě předpokladu pokračujícího podniku a sestaveny za použití oceňovací báze historických cen, kromě finančních aktiv a závazků, které byly vykázány v jejich reálné hodnotě, a aktiv, závazků a podmíněných závazků subjektu akvizice, které byly vykázány v jejich reálné hodnotě k datu akvizice, jak požaduje účetní standard IFRS 3.

Tyto konsolidované finanční výkazy zahrnují konsolidovaný výkaz o finanční situaci, konsolidovaný výkaz zisků a ztrát, konsolidovaný výkaz o úplném výsledku, konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu, konsolidovaný výkaz peněžních toků a poznámky k účetní uzávěrce.

Tyto konsolidované finanční výkazy skupiny pokrývají rok končící datem 31. prosince 2017 a obsahují pro porovnání stav k 31. prosinci 2016.

Prezentační měnou konsolidovaných výkazů je česká koruna ("Kč") a veškeré hodnoty jsou uvedeny v tisících Kč, pokud není uvedeno jinak.

Sestavení finančních výkazů podle IFRS vyžaduje použití jistých důležitých účetních odhadů. Vyžaduje také úsudek vedení ohledně uplatnění skupinových účetních politik. Oblasti zahrnující vysoký stupeň úsudku a komplexity, nebo oblasti založené na významných odhadech ovlivňující konsolidované finanční výkazy jsou v kapitole 3.6.

ZMĚNY STANDARDŮ

V květnu 2014 vydala Rada pro mezinárodní účetní standardy (IASB) standard IFRS 15 – Výnosy ze smluv se zákazníky, který následně schválila Evropská unie v září 2016. IFRS 15 stanovuje nový rámec pro určení výše, času a způsobu vykázáni výnosů ze smluv se zákazníky. IFRS 15 nahrazuje stávající standardy a interpretace týkající se výnosů a definuje nový pětistupňový model pro rozpoznání výnosů ze smluv se zákazníky. Skupina uplatňuje nový standard od 1. ledna 2018. V návaznosti na uplatnění nového standardu není nutné upravit žádné finanční informace za předchozí období. Skupina přezkoumala hlavní typy používaných obchodních smluv se zákazníky dle nového modelu a předběžně dospěla k názoru, že aplikace IFRS 15 nebude mít významný dopad na výsledek konsolidované účetní závěrky. Skupina již v minulosti uplatňovala "trade money koncept", kdy účtování některých plateb zákazníkům, jako jsou bonusy, poplatky za tzv. listing a náklady na marketingovou podporu, byly účtovány jako snížení výnosů.

V červenci 2014 IASB vydala standard IFRS 9 - Finanční nástroje, který byl následně schválen Evropskou unií v listopadu 2016. Tento standard se zabývá účetními zásadami finančního výkaznictví finančních aktiv a finančních závazků, včetně klasifikace, oceňování, snížení hodnoty, odúčtování a zajišťovacího účetnictví. Standard obsahuje tři klasifikační kategorie: ocenění zůstatkovou hodnotou, reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku a reálnou hodnotou prostřednictvím výsledku hospodaření a eliminuje stávající kategorie IAS 39: úvěry a pohledávky držené do splatnosti a k prodeji. Standard je účinný pro účetní období začínající 1. ledna 2018. Skupina provedla revizi business modelu a rozhodla o aplikaci modifikovaného retrospektivního přístupu s vykázáni rozdílů proti nerozděleným ziskům minulých let k 1. lednu 2018. Tato změna nebude mít dopad do předchozího účetního období. Skupina posoudila dopad standardu IFRS 9 a výsledný efekt by se zejména projevil v ocenění snížení hodnoty pohledávek z obchodních vztahů. Při zvážení kreditního rizika a rozeznání daňového efektu by opravná položka k pohledávkám měla být nižší – s dopadem do vlastního kapitálu přibližně ve výši 16 mil. Kč.

IFRS 16 Leasingy - nový standard Skupina implementuje pro účetní období začínající 1. ledna 2019. V současné chvíli Skupina hodnotí dopad standardu. Ovlivnit by měl zejména finanční ukazatel EBITDA a finanční náklady, neočekává se dopad standardu na výši zisku před zdaněním. Zanesení leasingů podléhajícím IFRS 16 do rozvahy, se promítne zvýšením hodnoty majetku a odpovídajícím zvýšením závazků.

Ostatní nové standardy a dodatky nejsou pro Skupinu relevantní, nebo nebudou mít významný dopad na její účetní závěrku.

3.2. FUNKČNÍ A PREZENTAČNÍ MĚNA

Konsolidované finanční výkazy jsou uváděny v českých korunách (Kč), což je současně funkční i prezentační měna Společnosti.

3.3. PŘEPOČET CIZÍCH MĚN

Finanční výkazy společností Skupiny jsou uváděny v jejich funkčních měnách. Transakce v zahraničních měnách jsou převáděny na příslušnou funkční měnu pomocí směnného kurzu k datu příslušné transakce.

Peněžní aktiva a závazky vyjádřené k rozvahovému dni v jiných měnách jsou převáděny pomocí směnného kurzu vyhlášeného Českou národní bankou k rozvahovému dni a veškeré zisky a ztráty z valutových převodů jsou vykázány jako zisk nebo ztráta na účtech:

- náklady na prodej výrobků a služeb – pro obchodní operace,
- finanční výnosy a náklady – pro finanční operace.

Nepeněžní aktiva a závazky vykazované v historických cenách a vyjádřené v cizí měně jsou převedeny historickým směnným kurzem k datu příslušné transakce. Nepeněžní aktiva a závazky vykazované v jejich reálné hodnotě vyjádřené v cizí měně jsou převedeny směnným kurzem k datu jejich přecenění na reálnou hodnotu.

Kurzové rozdíly ve vztahu k půjčkám poskytnutým dceřiným společnostem v rámci investice jsou v rámci konsolidačních eliminací převáděny z výkazu zisku a ztrát do ostatních úplných výsledků a vykázány ve fondech z přepočtů cizí měny ve vlastním kapitálu.

Pro sestavení těchto finančních výkazů byly použity následující směnné kurzy:

Směnné kurzy k rozvahovému dni	31.12.2017	31.12.2016
CZK/EUR	25,540	27,020
CZK/PLN	6,114	6,126
CZK/RUB	0,368	0,420
CZK/USD	21,291	25,639
CZK/HRK	3,439	3,575

Průměrné směnné kurzy	1.1.2017 - 31.12.2017	1.1.2016 - 31.12.2016
CZK/EUR	26,330	27,033
CZK/PLN	6,185	6,198
CZK/RUB	0,401	0,366
CZK/USD	23,382	24,432
CZK/HRK	3,528	3,589

Výsledky a finanční situace zahraničních jednotek jsou převáděny na Kč takto:

- aktiva a závazky pro každý výkaz o finanční situaci podle směnných kurzů k rozvahovému dni vyhlášených Českou národní bankou k tomuto datu,
- výnosy a náklady pro jednotlivé výkazy zisku a ztráty podle průměrných směnných kurzů vyhlášených Českou národní bankou pro dané výkazní období, pokud se jedná o přiměřený přibližný kumulativní účinek kurzů k datům transakcí, jinak jsou výnosy a náklady převáděny kurzem k datu příslušné transakce,
- výsledné kurzové rozdíly jsou vykazovány jako ostatní úplný výsledek a akumulovány ve vlastním kapitálu,
- položky výkazu peněžních toků podle průměrných směnných kurzů vyhlášených Českou národní bankou pro dané výkazní období, pokud se jedná o přiměřený přibližný kumulativní účinek kurzů k datům transakcí, jinak jsou výnosy a náklady převáděny kurzem k datu příslušné transakce. Výsledné kurzové rozdíly jsou vykazovány jako " Vliv kurzových rozdílů na vyšší peněžních prostředků " ve výkazu peněžních toků.

Goodwill a úpravy reálné hodnoty identifikovatelných aktiv a závazků souvisejících s pořízením zahraniční jednotky jsou vykazovány jako aktiva a závazky ze zahraničních operací a převáděny kurzem k rozvahovému dni.

3.4. METODY KONSOLIDACE

3.4.1 DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI

OBECNÉ METODY

Dceřiné společnosti jsou všechny vykazující jednotky (včetně jednotek klasifikovaných jako jednotky zvláštního určení), které Skupina ovládá, protože (i) má pravomoc řídit příslušné aktivity jednotky, které mají zásadní vliv na návratnost investice, (ii) má právo na zisk jednotky představující návratnost vložené investice a (iii) má možnost použít svého vlivu na jednotku k ovlivnění částky návratnosti pro investora. Existence a účinky hmotných práv, včetně hlasovacích práv, jsou posuzovány v rámci posouzení vlivu Skupiny na jiné společnosti. Aby se jednalo o vliv, musí mít držitel příslušného práva možnost své právo uplatnit, když se rozhoduje o orientaci činnosti příjemce investice. Existence a účinky případných hlasovacích práv, vykonatelných nebo převoditelných, jsou posuzovány v rámci určení ovládajícího vztahu. Skupina rovněž posuzuje ovládací vztahy se společnostmi, kde nevlastní víc než 50 % hlasovacích práv, ale je schopna řídit finanční a provozní strategie prostřednictvím řízení de-facto.

Řízení de-facto může vzniknout za okolností, kdy podíl na hlasovacích právech vzhledem k velikosti a rozdělení zbylých práv mezi ostatní akcionáře, dává Skupině schopnost řídit finanční a provozní strategie dané společnosti atd.

Dceřiné společnosti jsou plně konsolidovány od data, kdy byla na Skupinu převedena pravomoc vykonávat nad nimi kontrolu a jsou vyloučeny z konsolidace k datu pozbytí této pravomoci.

Pro účtování podnikových kombinací používá Skupina metodu akvizice. Protihodnota předaná za pořízení dceřiné společnosti je reálná hodnota převáděných aktiv, vzniklých závazků a podílů na vlastním kapitálu vydaných Skupinou. Předaná protihodnota zahrnuje reálnou hodnotu jakýchkoliv aktiv a závazků, které vyplývají z dohody o podmíněné protihodnotě. Náklady spojené s akvizicí se vykazují jako náklady v okamžiku jejich vynaložení. Pořízená identifikovatelná aktiva, závazky a podmíněné závazky převzaté v rámci podnikové kombinace jsou prvotně oceňovány reálnou hodnotou k datu pořízení. V případě jednotlivých akvizic vykazuje Skupina případný nekontrolní podíl v nabývané společnosti buď v jeho reálné hodnotě, nebo poměrným podílem nekontrolního podílu na čistých aktivech nabývané společnosti.

Náklady související s akvizicí se účtují přímo do výsledku hospodaření.

U postupné podnikové kombinace Skupina, jakožto nabyvatel, přecení prostřednictvím výsledku hospodaření dosavadní držené podíly na vlastním kapitálu nabývaného podniku na reálnou hodnotu stanovenou k datu akvizice, veškeré zisky nebo ztráty vyplývající z takového přecenění se promítnou do výsledku hospodaření.

Případná podmíněná protihodnota, která má být převedena Skupinou, se oceňuje reálnou hodnotou k datu akvizice. Následné změny této reálné hodnoty se v případě, že je podmíněná protihodnota klasifikována jako aktivum nebo závazek, účtují v souladu s IAS 39 do výsledku hospodaření. Podmíněná protihodnota klasifikovaná jako vlastní kapitál se nepřeceňuje a její následné vypořádání je zaúčtováno do vlastního kapitálu.

Goodwill se prvotně oceňuje částkou odpovídající rozdílu mezi uhrazenou protihodnotou zvýšenou o hodnotu všech případných nekontrolních podílů a mezi čistou částkou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků. Pokud je protihodnota nižší než reálná hodnota čistých aktiv nabývané dceřiné společnosti, rozdíl, který zůstane se, účtuje přímo do výsledku hospodaření.

Vnitroskupinové transakce, zůstatky a nerealizované zisky z transakcí mezi společnostmi ve Skupině jsou z konsolidace vyloučeny. Nerealizované ztráty jsou taktéž z konsolidace vyloučeny. V případě nutnosti byly účetní postupy pro dceřiné společnosti pozměněny tak, aby byla zachována konzistence s postupy Skupiny.

ZMĚNY MAJETKOVÝCH PODÍLŮ V DCEŘINÝCH SPOLEČNOSTECH BEZ ZMĚNY OVLÁDÁNÍ

Skupina účtuje transakce s nekontrolními podíly jako transakce s držiteli vlastního kapitálu skupiny. U koupě z nekontrolních podílů se rozdíl mezi případnou uhrazenou protihodnotou a příslušným získaným podílem na účetní hodnotě čistých aktiv dceřiné společnosti účtuje do vlastního kapitálu. Zisky nebo ztráty plynoucí z prodeje nekontrolních podílů se účtují rovněž do vlastního kapitálu.

PRODEJ DCEŘINÝCH SPOLEČNOSTÍ

Když Skupina přestane ovládat účetní jednotku nebo v ní ztratí podstatný vliv, jsou případné zbývající podíly v této jednotce přeceněny na reálnou hodnotu a změna účetní hodnoty je vykázána do výnosů nebo nákladů. Reálná hodnota se rovná výchozí účetní hodnotě pro účely následného účtování zbývajícího podílu jako přidružený podnik, společný podnik nebo finanční aktivum. Navíc jsou veškeré částky dříve vykázány v ostatním úplném výsledku týkající se dané účetní jednotky účtovány tak, jako by Skupina přímo pozbyla příslušná aktiva nebo závazky. To může znamenat reklasifikaci částek dříve vykázanych v ostatním úplném výsledku do výsledku hospodaření.

3.4.2 PŘIDRUŽENÉ SPOLEČNOSTI

Přidružené společnosti jsou všechny jednotky, ve kterých má Skupina podstatný vliv, avšak nevykonává nad nimi kontrolu, což je pravomoc, která bývá obecně spojena s vlastnictvím 20 % až 50 % hlasovacích práv. Investice v přidružených společnostech se zachycují ekvivalenční metodou a jsou prvotně vykázány v pořizovací ceně. Investice Skupiny v přidružených společnostech zahrnují goodwill zjištěný při akvizici po odečtení kumulovaných ztrát ze snížení hodnoty.

Jestliže je vlastnický podíl v přidružené společnosti snížen, ale podstatný vliv je zachován, pak pouze příslušná část podílu, která byla dříve vykázána v rámci Ostatního úplného výsledku, je reklasifikována do výkazu zisku a ztráty.

Podíl Skupiny na ziscích nebo ztrátách přidružených společností po datu akvizice se vykazuje ve výkazu zisku a ztráty a podíl Skupiny na pohybu v rámci ostatního úplného výsledku po datu akvizice (zahrnuje převod výsledků přidružené společnosti z funkční měny do měny, v níž prezentuje své výsledky Skupina) se vykazuje v rámci Ostatního úplného výsledku. Kumulované změny stavu (pohyby) po datu akvizice jsou vykazovány proti účetní hodnotě investice. Jestliže se podíl Skupiny na ztrátách přidružené společnosti, včetně veškerých nezajištěných pohledávek, rovná výši účasti skupiny v přidružené společnosti nebo je vyšší, Skupina nevykazuje další ztráty, pokud jí nevznikly závazky nebo neuskutečnila úhrady za přidruženou společnost.

Výsledky přidružených společností jsou přepočteny platným kurzem k rozvahovému dni a jakékoliv rozdíly vyplývající z přepočtu kurzu jsou vykázány v Ostatním úplném výsledku.

Skupina k rozvahovému dni určí, zda existují objektivní důvody k úpravě hodnoty podílu v přidružené společnosti. V případě, že takovéto důvody nastanou, Skupina stanoví změnu hodnoty podílu v přidružené společnosti jako rozdíl mezi zpětně získatelnou hodnotou a účetní hodnotou podílu v přidružené společnosti. Takto stanovená hodnota je následně vykázána ve výkazu zisku a ztráty.

Zisky a ztráty z transakcí mezi Skupinou a přidruženou společností jsou vykázány ve finančních výkazech Skupiny jen v míře přesahující podíl investora v přidružené společnosti. Nerealizované ztráty se rovněž z konsolidace vylučují, s výjimkou případů, ve kterých transakce poskytuje důkaz o snížení hodnoty převáděného aktiva. V případě nutnosti byly účetní postupy pro přidružené společnosti pozměněny tak, aby byla zachována konzistence s postupy Skupiny.

3.5. ÚČETNÍ METODY

3.5.1 DLOUHODOBÝ HMOTNÝ MAJETEK

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách s výjimkou položek na počátku oceněných reálnou hodnotou a získaných v rámci podnikové kombinace, snížených o oprávky a opravné položky. Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku zahrnuje cenu pořízení a související materiálové a mzdové náklady a náklady na úvěrové financování použité při výstavbě. Pořizovací cena zahrnuje dále též odhadované náklady na demontáž a odstranění hmotného majetku. Náklady na opravy, údržbu a výměny drobnějších majetkových položek se účtují do nákladů v období, kdy jsou tyto opravy provedeny.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty aktiv. Pokud takové indikátory snížení hodnoty existují, Skupina ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota dlouhodobého hmotného majetku není nižší než jeho hodnota zůstatková. Pokud není možno určit zpětně získatelnou částku jednotlivého aktiva, Skupina stanoví zpětně získatelnou částku penězotvorné jednotky, k níž aktivum náleží. Celopodniková aktiva se přiřadí k samostatné penězotvorné jednotce, pokud lze určit rozumný a konzistentní základ pro jejich přiřazení. Jinak jsou celopodniková aktiva přiřazena k nejmenší skupině penězotvorných jednotek, pro kterou je možné určit rozumný a konzistentní základ pro jejich přiřazení. Ztráta se snížení hodnoty je zaúčtována ve výši částky, o kterou účetní hodnota aktiva převyšuje jeho realizovatelnou hodnotu. Realizovatelná hodnota představuje buď reálnou hodnotu sníženou o náklady prodeje, nebo hodnotu z užívání podle toho, která z obou těchto částek je vyšší. Při posuzování hodnoty z užívání se odhad budoucích peněžních toků diskontuje na jejich současnou hodnotu pomocí diskontní sazby před zdaněním, která vyjadřuje běžné tržní posouzení časové hodnoty peněz a specifická rizika pro dané aktivum, o které nebyly upraveny odhady budoucích peněžních toků. Ztráta ze snížení hodnoty se promítne přímo do hospodářského výsledku do Ostatních provozních nákladů.

Dané hmotné stálé aktivum je z rozvahy vyřazeno, jakmile je prodáno nebo pokud se z jeho dalšího užívání nepředpokládají žádné ekonomické přínosy. Veškeré zisky nebo ztráty z tohoto vyřazení z účetnictví (vypočtené jako rozdíl mezi potenciálním čistým příjmem z prodeje tohoto aktiva a jeho rozvahovou hodnotou) jsou účtovány ve výsledovce za období, v němž k vyřazení aktiva z účetnictví došlo.

Nedokončený dlouhodobý majetek je tvořen stálými aktivy, která jsou rozestavěna nebo montována, a jsou vykazována v pořizovací ceně nebo hodnotě výstavby. Nedokončený majetek není odpisován, dokud není stavba dokončena a aktivum předáno k užívání.

Vratné obaly v oběhu jsou účtovány do dlouhodobého hmotného majetku v pořizovací hodnotě snížené o oprávky a případné ztráty ze snížení hodnoty. Vratné obaly u zákazníků jsou kryty přijatými zálohami.

Doby živostnosti, zůstatkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny na konci účetního období.

ODPISY

Hmotná stálá aktiva nebo jejich významné a oddělitelné složky jsou odpisovány přímou metodou během jejich ekonomické živostnosti. Pozemky se neodpisují. Odpisy vratných obalů jsou prováděny tak, aby obaly na konci své životnosti byly odepsány. Skupina předpokládá následující ekonomickou životnost uvedených kategorií stálých aktiv:

	Doba živostnosti
Budovy a stavby	20 – 40 let
Technické zhodnocení nemovitostí v nájmu	10 let
Stoje a zařízení	2 – 15 let
Vozidla	4 – 6 let
Vratné obaly	2 – 8 let

3.5.2 LEASING

Finanční leasing s převodem vlastnictví a veškerých rizik a výnosů z předmětu leasingu na Skupinu je vykazován v rozvaze na začátku leasingu v nižší z těchto dvou hodnot: tržní hodnota stálého aktiva, které je předmětem leasingu, nebo současná hodnota minimálních leasingových plateb. Leasingové platby jsou rozděleny mezi finanční náklady a závazky z leasingu tak, aby bylo dosaženo konstantní úrokové sazby, kterou je úročen zbývající zůstatek jistiny. Finanční náklady jsou účtovány přímo do výkazu zisků a ztrát.

Stálá aktiva užívaná formou finančního leasingu jsou odpisována po jedno ze dvou následujících období, podle toho, které je kratší: odhadovaná životnost aktiva, nebo období leasingu.

Leasingové smlouvy, podle nichž si leasingový pronajímatel ponechává vlastnictví a s ním významná rizika i výnosy z předmětu leasingu, jsou klasifikovány jako operativní leasing. Platby v rámci operativního leasingu jsou rovnoměrně účtovány jako náklady do výkazu zisků a ztrát po dobu trvání operativního leasingu.

3.5.3 GOODWILL

Goodwill vznikající při akvizici podniku je vykazován v pořizovací hodnotě, jak byla stanovena ke dni akvizice podniku, snížené o případné kumulované ztráty ze snížení hodnoty. Testování goodwillu na snížení hodnoty probíhá jednou ročně, případně častěji, existuje-li náznak toho, že hodnota jednotky by mohla být snížena. Goodwill je přiřazen každé peněžotvorné jednotce Skupiny (nebo skupině peněžotvorných jednotek), u které se očekává, že bude mít prospěch ze synergií kombinace.

Tyto jednotky nebo skupiny jednotek představují nejnižší úroveň, ve které skupina sleduje goodwill a nejsou větší než provozní segment. Jakékoli snížení hodnoty goodwillu nemůže být následně zrušeno.

Zisky nebo ztráty z prodeje operace v peněžotvorné jednotce, do které byl přidělen goodwill, zahrnují účetní hodnotu goodwillu spojeného s prodanou operací, obecně měřenou na základě relativních hodnot prodané operace a část peněžotvorné jednotky, která je zachována.

3.5.4 NEHMOTNÁ AKTIVA

Nehmotná aktiva pořízená samostatnou transakcí jsou na počátku vykazována v pořizovací ceně nebo v hodnotě výrobních nákladů. Pořizovací cena nehmotných aktiv pořízených v rámci podnikové kombinace je rovna jejich reálné hodnotě k datu kombinace. Po počátečním zaúčtování jsou nehmotná aktiva vedena v jejich historické ceně nebo výrobních nákladech po odpočtu akumulovaných odpisů a odpisu snížení hodnoty. Výdaje na interní výzkum a vývoj, s výjimkou kapitalizovaných nákladů na vývoj identifikovatelných nehmotných aktiv, nejsou kapitalizovány a jsou vykazovány ve výsledovce za období, v němž byly vynaloženy.

Skupina určuje, zda je ekonomická životnost nehmotného aktiva definovatelná na dobu omezenou nebo neomezenou. Významnou část nehmotných aktiv Skupiny tvoří zapsané ochranné známky, pro většinu z nich Skupina určila neomezenou životnost. Společnosti skupiny jsou vlastníky několika předních značek nealkoholických nápojů prodávaných ve střední Evropě. Tyto značky generují kladný peněžní tok a Skupina je dlouhodobým držitelem těchto značek. Při určování neomezené životnosti těchto značek zvažovalo představenstvo řadu faktorů a okolností jako je rozsah, diverzifikace a tržní podíl každé z těchto značek, minulý přínos značky, strategie dlouhodobého rozvoje, zákony a místní nařízení, které by mohly ovlivnit životnost aktiva, a další ekonomické faktory, včetně dopadu konkurence a tržních podmínek. Vedení Skupiny předpokládá, že značky udrží na neomezenou dobu díky jejich marketingové a propagační podpoře. Značky s neomezenou dobou životnosti jsou nejméně jednou za rok zkoumány z hlediska případného snížení hodnoty. Značky s omezenou dobou životnosti jsou amortizovány.

Nehmotná aktiva s omezenou dobou životnosti jsou po dobu své životnosti amortizována a testována, pokud se objeví indikátory možného snížení jejich hodnoty. Životnost a amortizační metoda uplatňovaná pro nehmotná aktiva s omezenou životností je revidována minimálně na konci každého finančního roku. Změny v předpokládané životnosti nebo vzorci spotřeby budoucích ekonomických výhod aktiva jsou účtovány formou změny doby nebo metody amortizace a považovány za změny účetních odhadů. Náklady na amortizaci nehmotných aktiv s omezenou životností jsou účtovány ve výsledovce v kategorii nákladů v souladu s funkcí příslušného nehmotného aktiva. Dlouhodobý nehmotný majetek s neurčitou dobou životnosti je hodnocen ke snížení hodnoty vždy, když existují ukazatele snížení hodnoty.

Nehmotná aktiva jsou amortizována přímou metodou po dobu jejich životnosti:

	Doba životnosti
Softwarové licence	3 roky
Počítačový software	3 – 6 let
Jiné licence	5 – 7 let
Ocenitelná práva	8 let

3.5.5 REALIZOVATELNÁ HODNOTA STÁLÝCH AKTIV

Skupina provádí testování svých aktiv z hlediska ukazatelů snížení jejich hodnoty k rozvahovému dni. V případě indikátorů snížení hodnoty goodwillu a nehmotných aktiv s neomezenou životností provádí Skupina každoročně formální účetní odhad realizovatelné hodnoty. Pokud účetní hodnota daného aktiva nebo jednotky aktiv generující peněžní tok překročí jeho realizovatelnou hodnotu, je hodnota takového aktiva považována za sníženou a hodnota aktiva je upravena na svou aktuální realizovatelnou hodnotu. Realizovatelná hodnota odpovídá vyšší z těchto dvou hodnot: tržní hodnota po odečtu nákladů na vyřazení, nebo hodnota z užívání aktiva nebo jednotky aktiv generující peněžní tok. Vykázané ztráty ze snížení hodnoty, kromě snížení hodnoty goodwillu, mohou být v následujících účetních obdobích odúčtovány, pokud se hodnota aktiva opět zvýší.

3.5.6 FINANČNÍ NÁSTROJE

Finanční nástroj je jakákoliv formální dohoda, na jejímž základě vznikne finanční aktivum jedné strany a finanční závazek nebo kapitálový nástroj strany druhé.

Nejvýznamnější aktiva, která jsou účtována podle účetní politiky pro finanční nástroje, jsou:

- pohledávky z půjček,
- finanční deriváty (opce, forwardové smlouvy, futures, swapy, vnořené deriváty),
- jiná finanční aktiva (pohledávky z obchodního styku, hotovost).

Stávající pohledávky z obchodního styku jsou vedeny v zůstatkové hodnotě uplatněním metody efektivní úrokové míry a jejich hodnota je snižována o případné odpisy snížení jejich hodnoty.

Nejvýznamnější závazky, které jsou účtovány podle účetní strategie pro finanční nástroje, jsou:

- úvěrové závazky, vydané dluhopisy,
- závazky ze záloh,
- finanční deriváty (opce, forwardové smlouvy, futures, swapy, uložené deriváty),
- jiné finanční závazky.

Závazky z obchodního styku jsou vedeny v zůstatkové hodnotě uplatněním metody efektivní úrokové míry.

Finanční aktiva Skupiny jsou rozdělena do následujících kategorií:

- finanční aktiva vykazovaná v reálné hodnotě do zisku nebo ztráty,
- finanční aktiva určená k prodeji, a
- půjčky a pohledávky.

Finanční závazky jsou rozděleny na:

- finanční závazky vykazované v reálné hodnotě do zisku nebo ztráty,
- finanční závazky v zůstatkové hodnotě – jiné závazky.

Klasifikace je založena na povaze aktiva a záměru vedení. Skupina klasifikuje svá aktiva při jejich počátečním zaúčtování s následným přezkoumáním ke každému rozvahovému dni.

FINANČNÍ AKTIVA

Finanční aktiva jsou na počátku zaúčtována v jejich reálné hodnotě. Jejich výchozí ocenění je zvýšeno o náklady transakce, s výjimkou finančních aktiv vedených v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty. Transakční náklady splatné v případě prodeje aktiva nejsou od následného ocenění finančních aktiv odečítány. Aktivum je uvedeno v rozvaze, když se Skupina stane stranou příslušné smlouvy, z níž finanční aktivum vznikne.

FINANČNÍ AKTIVA V REÁLNÉ HODNOTĚ VYKÁZANÉ DO ZISKU NEBO ZTRÁTY

Tato kategorie zahrnuje dvě skupiny aktiv: finanční aktiva určená k obchodování a finanční aktiva v jejich tržní hodnotě jsou účtované do výkazu zisku a ztrát. Finanční aktivum je zařazeno do kategorie aktiv držených za účelem obchodování, pokud bylo pořízeno za účelem prodeje v krátkodobém horizontu, nebo pokud je součástí portfolia se vzorcem obchodování v krátkodobém horizontu, nebo pokud je derivátem s kladnou tržní hodnotou.

Tato kategorie zahrnuje především deriváty uváděné v rozvaze Skupiny a dále dluhopisy a kapitálové nástroje pořízené za účelem prodeje v krátkodobém horizontu.

Aktiva klasifikovaná jako finanční aktiva vedená v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty jsou vykazována k rozvahovému dni v reálné hodnotě a veškeré související zisky nebo ztráty jsou vykazovány jako finanční výnosy nebo náklady. Deriváty jsou vedeny v reálné hodnotě k rozvahovému dni a ke konci účetního období založené na ocenění bankou realizující příslušnou transakci. Ostatní finanční aktiva vedená v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty jsou oceňována pomocí burzovních cen a v případě jejich neexistence vhodnými oceňovacími technikami, jako například: použitím cen z nedávných transakcí, porovnáním s podobnými nástroji, nebo modely ocenění opcí. Tržní hodnota dluhových nástrojů představuje především budoucí peněžní toky diskontované na základě aktuální tržní úrokové míry aplikovatelné na srovnatelné nástroje.

PŮJČKY A POHLEDÁVKY

Půjčky a pohledávky jsou nederivátová finanční aktiva s fixními nebo určitelnými platbami, která nejsou obchodována na aktivním trhu. Podle jejich data splatnosti jsou zařazena mezi stálá aktiva (aktiva se splatností delší než 1 rok od konce daného účetního období) nebo oběžná aktiva (se splatností kratší než 1 rok od konce účetního období). Půjčky a pohledávky se evidují v zůstatkové hodnotě. Do této kategorie spadají především pohledávky z obchodního styku a bankovní vklady a další hotovostní fondy, půjčky a zakoupené neregistrované dluhové nástroje, které nejsou zahrnuty do kategorie ostatních finančních aktiv.

FINANČNÍ ZÁVAZKY

Finanční závazky jsou na počátku zaúčtovány v jejich reálné hodnotě. Transakční náklady jsou odečteny při počátečním zaúčtování příslušných částek, s výjimkou finančních závazků účtovaných v tržní hodnotě do zisku nebo ztráty. Transakční náklady splatné v případě převodu finančního závazku nejsou k následnému ocenění finančních závazků přičítány. Závazky jsou uvedeny v rozvaze, když se Skupina stane stranou příslušné smlouvy, z níž finanční závazek vznikne.

FINANČNÍ ZÁVAZKY V REÁLNÉ HODNOTĚ VYKÁZANÉ DO ZISKU NEBO ZTRÁTY

Tato kategorie zahrnuje dvě skupiny závazků: finanční závazky držené za účelem obchodování a finanční závazky vedené v reálné hodnotě proti výkazu zisku nebo ztráty. Finanční závazek je zařazen do kategorie pasiv držených za účelem obchodování, pokud vznikl za účelem převodu nebo odkupu v krátkodobém horizontu, nebo pokud je součástí portfolia finančních nástrojů vedených společně za účelem generování zisku z krátkodobých fluktuací ceny nebo obchodní marže, nebo představujících derivátové nástroje.

Finanční závazky Skupiny v reálné hodnotě proti výkazu zisku nebo ztráty jsou především deriváty. Finanční závazky vedené v reálné hodnotě proti výkazu zisku nebo ztráty jsou vykazovány k rozvahovému dni v tržní hodnotě a veškeré související zisky nebo ztráty jsou vykazovány jako finanční výnosy nebo náklady. Deriváty jsou vedeny v tržní hodnotě k rozvahovému dni založené na ocenění bankou realizující příslušnou transakci. Tržní hodnota dluhopisů představuje především budoucí peněžní toky diskontované na základě aktuální tržní úrokové míry aplikovatelné na srovnatelné nástroje.

FINANČNÍ ZÁVAZKY VEDENÉ V ZŮSTATKOVÉ HODNOTĚ

Ostatní finanční závazky, které nejsou klasifikovány jako finanční závazky vedené v reálné hodnotě proti výkazu zisku nebo ztráty, jsou vedeny jako finanční nástroje v zůstatkové hodnotě. Tato kategorie zahrnuje především závazky z obchodního styku a leasingy. Závazky zahrnuté do této kategorie a vedené v zůstatkové hodnotě jsou amortizovány na základě efektivní úrokové míry.

ODÚČTOVÁNÍ FINANČNÍCH AKTIV

Skupina vyřazuje finanční aktiva z účetnictví, jakmile (a) jsou splacena nebo jinak vyprší práva na peněžní toky z těchto aktiv nebo (b) Skupina převede práva na peněžní toky z finančních aktiv nebo uzavře dohodu o kvalifikovaném postoupení se současným převodem významných rizik a výnosů z vlastnictví bez získání ovládacích pravomocí. Ovládací pravomoci si Skupina ponechává, pokud protistrana nemá prakticky možnost aktivum prodat v celku nespřízněné třetí straně bez nutnosti uvalit na prodej další omezení.

ODÚČTOVÁNÍ FINANČNÍCH ZÁVAZKŮ

Skupina vyřazuje z účetnictví finanční závazek (nebo jeho část) po jeho zániku, splnění platební povinnosti, nebo po jejím zrušení nebo vypršení. Rozdíl mezi současnou účetní hodnotou finančního závazku (nebo jeho části), který zanikl nebo byl úplatně převeden na jinou stranu, včetně převedených nepeněžních aktiv nebo přijatých nepeněžních závazků, je účtován do zisku/ztráty.

ZÁPOČTY

Finanční aktiva a závazky jsou započítávány v čisté hodnotě vykázané ve výkazu o finanční situaci pouze tehdy, pokud existuje právně vymahatelný nárok na zápočet vykázaných částek, a existuje záměr vypořádání těchto aktiv a závazků v jejich čisté výši, nebo realizace aktiva se současným vypořádáním závazku. Zápočet není možný, pokud v běžném obchodním styku není možné zákonné vymáhání, v případě porušení nebo v případě insolvence či úpadku kterékoliv strany nebo protistrany.

3.5.7 ZÁSoby

Zásoby jsou vedeny v nižší z těchto dvou hodnot: pořizovací cena nebo čistá realizovatelná hodnota. Náklady na pořízení zásob jsou určovány na základě váženého průměru. Pořizovací cena hotových výrobků a polotovarů zahrnuje suroviny, přímé náklady na pracovní sílu, ostatní přímé náklady a související výrobní režii (na základě normální provozní kapacity). Čistá realizovatelná hodnota je odhadovaná prodejní cena v běžném obchodním styku po odečtu odhadovaných nákladů na dokončení a prodej.

Zásoby jsou účtovány po snížení o opravné položky. Zásoby jsou upravovány o snížení hodnoty tak, aby jejich účetní hodnota nebyla vyšší než čistá realizovatelná hodnota. Opravné položky k zásobám jsou vykazovány ve výsledovce v položce „náklady na prodej zboží“. Odúčtování opravných položek se účtuje jako snížení nákladů na prodej zboží. Částka opravných položek snižuje účetní hodnotu zásob.

3.5.8 POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍHO STYKU A JINÉ POHLEDÁVKY

Pohledávky z obchodního styku a jiné finanční pohledávky jsou účtovány v zůstatkové hodnotě (tj. současná hodnota diskontovaná efektivní úrokovou sazbou) snížené o případné opravné položky.

V případech, kdy je významná časová hodnota peněz, se účetní hodnota pohledávky určuje diskontováním předpokládaných budoucích peněžních toků ve vztahu k aktuální hodnotě diskontní sazbou odrážející aktuální tržní ocenění časové hodnoty peněz. Účinky diskontování zvyšujícího hodnotu pohledávky jsou zaúčtovány jako finanční výnos.

Pohledávky neklasifikované jako oceňované v tržní hodnotě přes výkaz zisku nebo ztráty jsou ke každému rozvahovému dni testovány, zda existují indikátory na snížení jejich hodnoty. Tyto indikátory zahrnují:

- významné finanční problémy dlužníka,
- pravděpodobnost, že dlužník vstoupí do konkurzu nebo finanční restrukturalizace,
- porušení platební morálky nebo jiný podobný prohřešek dlužníka.

Ztráty z přecenění jsou účtovány do zisku/ztráty v hodnotě rozdílu mezi účetní hodnotou aktiva a současnou hodnotou předpokládaných peněžních toků diskontovaných původní efektivní úrokovou mírou daného aktiva.

Pohledávky, ke kterým není opravná položka určena individuálně, jsou testovány společně ve skupinách s podobnou charakteristikou rizik. Obecně vytváří Skupina rezervu na nevymahatelné pohledávky ve výši 100 % hodnoty pohledávek po splatnosti víc než 360 dní a ve výši 50 % hodnoty pohledávek 180 – 360 dní po splatnosti.

3.5.9 PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují peníze v pokladně a na bankovních účtech a vysoce likvidní investice, které jsou okamžitě převoditelné na známou peněžní hodnotu a nepodléhají zásadním změnám hodnoty.

Zůstatek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů je prezentován v konsolidovaném výkazu peněžních toků a je představován penězi na bankovních účtech, v pokladně a krátkodobými vklady s původní splatností do 3 měsíců.

3.5.10 AKTIVA (SKUPINY AKTIV) URČENÁ K PRODEJI

Stálá aktiva (nebo skupiny aktiv) jsou klasifikována jako aktiva držena za účelem prodeje, pokud jejich účetní hodnota bude realizována prodejní transakcí a nikoliv trvalým užíváním, za podmínky, že jsou ve stávajícím stavu připravena k prodeji za podmínek běžně pro podobná aktiva (nebo skupiny aktiv) uplatňovaných a že jejich prodej je vysoce pravděpodobný.

Těsně před zařazením aktiva do aktiv určených k prodeji je aktivum (nebo skupina aktiv) přeceněno, tj. je podle platných účetních standardů určena jeho účetní hodnota. Hmotná a nehmotná aktiva jsou předmětem odpisu/amortizace do data jejich přeřazení do skupiny určené k prodeji a v případě indikátorů snížení hodnoty je aktivum přeceněno a pokles jeho hodnoty je odepsán podle účetního pravidla IAS 36 "Snížení hodnoty aktiv".

Přeřazení aktiv oceněných podle výše uvedeného postupu do aktiv určených k prodeji se vztahuje na stálá aktiva určená k prodeji.

Při přeřazení jsou aktiva zaúčtována v nižší z těchto dvou hodnot: zůstatková nebo tržní hodnota mínus prodejní náklady. Ztráta ze snížení hodnoty je účtována jako ostatní provozní náklad. Následně je případné snížení ztráty z přecenění účtováno jako ostatní provozní výnos. Pokud položka přestane splňovat kritéria aktiva určeného k prodeji, je přeřazena v rozvaze zpět do řádkové položky, odkud byla původně převedena mezi aktiva určená k prodeji a zaúčtována v nižší z následujících hodnot:

- účetní hodnota ke dni před přeřazením aktiva mezi aktiva určená prodeji, upravená o odpis nebo amortizaci, která by byla zaúčtována, kdyby aktivum nebylo určeno k prodeji, nebo
- účetní hodnota aktiva k datu rozhodnutí, že aktivum nebude prodáno.

V případě prodeje (i v případě, že nedojde k prodeji majetkového podílu v ovládané společnosti Skupinou) bude transakce považována za prodej a účtována jako aktivum určené k prodeji podle IFRS 5.

3.5.11 VLASTNÍ KAPITÁL

Vlastní kapitál je klasifikován podle kategorií podle závazných právních úprav a stanov Společnosti.

Základní kapitál je veden v částce uvedené ve stanovách a obchodním rejstříku národního rejstříkového soudu.

Deklarované, avšak neuhrazené kapitálové vklady jsou účtovány jako nesplacený základní kapitál. Vlastní akcie a nesplacený základní kapitál jsou od vlastního kapitálu Společnosti odečteny.

Další složky vlastního kapitálu jsou: ážio a reorganizační kapitálový fond, ostatní kapitálové fondy, fondy z přepočtů cizí měny, vlastní akcie, nerozdělený zisk/akumulovaná ztráta a nekontrolní podíly. Zůstatek fondu z přepočtu cizí měny je upravován o rozdíl vzniklý při převodu finančních výkazů přidružených společností z cizí měny do měny vykazování Skupiny.

Vlastní akcie odkoupené ke zrušení podle ustanovení zákona o obchodních korporacích jsou vykázány v pořizovací hodnotě jako záporná samostatná složka vlastního kapitálu. Vlastní akcie Společnosti pořízené společností RADENSKA jsou účtovány v pořizovací hodnotě jako záporná samostatná složka vlastního kapitálu.

Nerozdělený zisk/akumulovaná ztráta jsou tvořeny akumulovaným ziskem nebo neuhrazenou ztrátou z předchozích let a ziskem/ztrátou za období.

O dividendách je účtováno jako o závazcích za období, v němž byly schváleny k výplatě.

NEKONTROLNÍ PODÍLY

Nekontrolní podíly jsou oceňovány:

- na základě podílu na získaných čistých identifikovatelných aktivech a
- následně zvyšovány/snižovány podle podílu na zisku plynoucího z těchto nekontrolních podílů, vyplacených dividend a dopadu na změny vlastnické struktury.

3.5.12 ÚROČENÉ BANKOVNÍ ÚVĚRY, PŮJČKY A VYDANÉ DLUHOPIŠY

Při počátečním zaúčtování jsou všechny úvěry, půjčky a vydané dluhopisy zaznamenány v jejich reálné hodnotě, která odpovídá přijaté hotovosti po odečtu transakčních nákladů na získání úvěru nebo na emisi dluhopisů.

Následně jsou úročené úvěry, půjčky a vydané dluhopisy vykázány v zůstatkové hodnotě s uplatněním metody efektivní úrokové sazby.

Zůstatková hodnota je určena při zohlednění nákladů na získání úvěru, půjčky nebo na emisi dluhopisů a slev a bonusů obdržенých nebo vypořádacích poplatků účtovaných při vypořádání závazku.

3.5.13 ZÁVAZKY Z OBCHODNÍHO STYKU A DALŠÍ ZÁVAZKY

Finanční závazky představují současnou povinnost plynoucí z minulých událostí, jejíž splnění má očekávaný výsledek v podobě odlivu hotovosti nebo jiných finančních aktiv.

Finanční závazky, s výjimkou finančních závazků účtovaných v reálné hodnotě do zisku nebo ztráty jsou oceňovány zůstatkovou hodnotou (tj. náklady diskontovanými efektivní úrokovou sazbou).

Kurzové rozdíly z rozvahových přecenění závazků z obchodního styku jsou účtovány v nákladech na prodeje.

Nefinanční krátkodobé závazky jsou oceňovány dlužnou částkou.

3.5.14 REZERVY

Rezervy jsou tvořeny, pokud má Skupina současný závazek (smluvní nebo mimosmluvní) vyplývající z minulých událostí a pokud je pravděpodobné, že splnění tohoto závazku zapříčiní odliv ekonomických užiteků, a pokud lze částku spolehlivě ocenit. Pokud Skupina očekává, že náklady pokryté rezervou budou proplaceny, například na základě pojistné smlouvy, pak je tato úhrada účtována jako samostatné aktivum, ale pouze tehdy, pokud je v zásadě jisté, že bude úhrada obdržena. Náklady vztahující se k dané rezervě jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty po odečtení případné náhrady. V případě, že časová hodnota peněz je významná, účetní hodnota rezervy se stanoví diskontováním předpokládaných budoucích peněžních toků na jejich současnou hodnotu s použitím diskontní sazby před zdaněním odrážející současné tržní zhodnocení časové hodnoty peněz a specifická rizika daného závazku. Následně navýšení rezervy v důsledku rozpouštění diskontu je prezentováno jako úrokový náklad.

3.5.15 ZAMĚSTNANECKÉ POŽITKY

PENZIJNÍ ZÁVAZKY

Podle stanoveného plánu příspěvků na penzijní pojištění vyplácí Skupina pevné příspěvky penzijní pojišťovně nebo do státního penzijního plánu. Skupina není právně ani fakticky povinna platit další příspěvky, pokud penzijní fond nemá dostatek prostředků pro vyplacení zaměstnaneckých příspěvků všem zaměstnancům za jejich služby v současném a minulých obdobích. Definovaný plán zaměstnaneckých výhod je penzijní plán, který není stanoveným příspěvkovým plánem.

Definované plány zaměstnaneckých požitků realizované Skupinou určují jednorázovou částku, kterou zaměstnanec obdrží při odchodu do důchodu, ve výši podle počtu odpracovaných let a výše platu. Závazek účtovaný ve vztahu ke stanoveným penzijním plánům je stanoven současnou hodnotou určené zaměstnanecké výhody ke konci vykazovaného období. Výpočet výše tohoto zaměstnaneckého příspěvku je prováděn každoročně nezávislým pojistným matematikem s pomocí plánované jednotkové kreditní metody. Současná hodnota příslušného zaměstnaneckého příspěvku je pak stanovena diskontováním odhadovaného budoucího peněžního odlivu na základě úrokové míry kvalitních podnikových dluhopisů, které jsou v měně vypláceného příspěvku a jejichž splatnost je přibližně shodná s výplatou příslušného povinného zaměstnaneckého příspěvku.

Zisky a ztráty těchto pojistných výpočtů vzniklé ze změny odhadu a změny pojistně-matematických předpokladů jsou účtovány jako záporná či kladná položka ostatního úplného výsledku v období, v němž vznikly.

Náklady na minulé služby (past service costs) jsou účtovány jako zisk nebo ztráta.

Pro stanovené příspěvkové plány vyplácí Skupina příspěvky na státní nebo soukromé penzijní plány měsíčně. Po zaplacení těchto příspěvků nemá již Skupina další platební povinnosti tohoto druhu. Příspěvky na penzijní plány jsou účtovány jako výdaje na zaměstnanecké požitky v okamžiku jejich splatnosti.

ODSTUPNÉ

Odstupné se vyplácí, pokud Skupina ukončí pracovní poměr zaměstnanci před jeho odchodem do penze nebo pokud zaměstnanec dobrovolně přijme svou nadbytečnost a odejde výměnou za úhradu odstupného. Skupina účtuje odstupné k dřívějšímu z těchto termínů:

- když Skupina již nemůže stáhnout svou nabídku výplaty odstupného a
- jakmile Skupina vykáže náklady na restrukturalizaci, které spadají pod působnost standardu IAS 37, a náklady na restrukturalizaci zahrnují výplaty odstupného.

Zaměstnanecké požitky splatné za víc než 12 měsíců po konci vykazovaného období jsou diskontovány na jejich současnou hodnotu.

3.5.16 VÝNOSY

Výnosy se vykazují ve výši pravděpodobného ekonomického prospěchu, který Společnost získá z dané transakce, a pokud může být výše výnosů spolehlivě měřena. Výnosy jsou oceňovány v hodnotě bez daně z přidané hodnoty (DPH), spotřební daně a rabatů (slevy, bonusy a ostatní cenové redukce).

Výše výnosu se měří v reálné hodnotě obdržené protihodnoty nebo pohledávky. Výnos je vykázán v čisté současné hodnotě, pokud je efekt časové hodnoty peněz materiální (v případě platby po 360 dnech). Je-li výnos diskontován, rozdíl mezi nominální hodnotou a čistou současnou hodnotou je pomocí metody efektivní úrokové sazby vykázán jako nárůst pohledávek a souvztažně jako finanční výnos ve výkazu zisku a ztráty.

Kurzové rozdíly vyplývající z realizace nebo přecenění pohledávek jsou účtovány do zisku nebo ztráty.

Výnosy jsou rovněž účtovány podle níže uvedených kritérií.

PRODEJ ZBOŽÍ A VÝROBKŮ

Výnosy jsou zaúčtovány, jakmile vlastnictví, rizika a prospěch ze zboží a výrobků přejde na kupujícího a tržby lze spolehlivě stanovit.

POSKYTOVÁNÍ SLUŽEB

Výnosy z poskytování služeb jsou zaúčtovány ke konci měsíce, ve kterém byla služba poskytnuta, s přihlédnutím k procentu dokončenosti poskytnuté služby.

ÚROK

Úrokové výnosy jsou účtovány postupně na základě metody efektivní úrokové míry.

3.5.17 STÁTNÍ DOTACE

Skupina účtuje o státních dotacích a příspěvcích z fondů Evropské unie, jakmile má dostatečnou jistotu, že dotaci obdrží, a splní podmínky jejího přidělení. Pro zaúčtování státní dotace musí být splněny obě tyto podmínky.

Skupina může obdržet rovněž nevratné státní granty, většinou ve formě přímých nebo nepřímých příspěvků na investiční projekty. Dotace snižují účetní hodnotu dotovaných aktiv a jsou účtovány do zisku/ztráty jako snížení odpisů po dobu očekávané životnosti aktiv.

Skupina může být oprávněna získat speciální daňové pobídky za investice do kvalifikovaných aktiv nebo ve vztahu ke kvalifikovaným výdajům. Skupina účtuje tyto příspěvky jako daňové pohledávky snižující splatnou daň z příjmu a aktuální daňové náklady. Neobdržené daňové pobídky se účtují jako odložená daňová pohledávka.

3.5.18 DAŇ Z PŘÍJMŮ

Daňový náklad se za dané účetní období skládá ze splatné a odložené daně. Daň se vykazuje ve výkazu zisku a ztráty s výjimkou případů, kdy se vztahuje k položkám vykázaným v ostatním úplném výsledku nebo přímo ve vlastním kapitálu. V tomto případě je daň vykázána také v ostatním úplném výsledku nebo přímo ve vlastním kapitálu.

Splatná daň z příjmů se vypočte na základě daňových zákonů, které byly k rozvahovému dni v zemích, kde Společnost a její dceřiné společnosti působí a vytvářejí zdanitelný zisk, schváleny nebo proces jejich schválení zásadním způsobem pokročil. Vedení Společnosti pravidelně vyhodnocuje postupy uplatněné při sestavení daňového přiznání. Společnost interpretuje příslušné daňové předpisy, a v případě potřeby eviduje závazek na základě předpokládané částky, která bude splatná daňovému orgánu.

Odložená daň z příjmů je stanovena s použitím zůstatkové metody z přechodných rozdílů mezi daňovou a účetní hodnotou aktiv a závazků v konsolidované účetní závěrce. Odložený daňový závazek se však nevykazuje, pokud vyplývá z prvotního zachycení goodwillu; odložená daň se dále nevykazuje, pokud vzniká z prvotního zachycení aktiva nebo závazku v transakcích jiných, než je podniková kombinace, které v době vzniku nemají dopad na účetní ani na daňový zisk nebo ztrátu. Odložená daň se stanoví za použití daňové sazby (a daňových zákonů), která byla k rozvahovému dni schválena, nebo proces jejího schválení zásadním způsobem pokročil a o které se předpokládá, že bude účinná v období, ve kterém bude příslušná odložená daňová pohledávka realizována nebo odložený daňový závazek vyrovnán.

Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnu.

Odložená daň je zachycena ze všech přechodných rozdílů vyplývajících z investic do dceřiných a přidružených společností s výjimkou odloženého daňového závazku v případě, kdy je načasování realizace těchto přechodných rozdílů pod kontrolou Skupiny a je pravděpodobné, že tyto přechodné rozdíly nebudou realizovány v dohledné budoucnosti.

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně kompenzovány, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo kompenzace krátkodobých daňových pohledávek proti krátkodobým daňovým závazkům a pokud se tyto odložené daňové pohledávky a závazky týkají daně z příjmů vyměřené stejným finančním úřadem stejné zdaňované účetní jednotce nebo různým zdaňovaným účetním jednotkám v případě, že existuje záměr čisté úhrady zůstatků.

3.5.19 ZISK NA AKCII

Základní zisk z akcie se počítá rozdělením zisku připadajícího na akcionáře Společnosti váženým průměrem počtu vydaných kmenových akcií za daný rok s vyloučením kmenových akcií zakoupených Společností a držených jako vlastní akcie.

Zředěný zisk na akcii se počítá úpravou váženého průměru počtu vydaných kmenových akcií za předpokladu konverze všech těchto kmenových akcií.

3.6. VÝZNÁMNÉ ÚČETNÍ ODHADY

Protože některé informace obsažené v konsolidovaných finančních výkazech nelze určit přesně, musí vedení provádět účetní odhady, aby bylo možno výkazy sestavit. Vedení odhady ověřuje na základě změn faktorů vzatých původně v úvahu, nových informací a minulé zkušenosti. Z tohoto důvodu se účetní odhady provedené k 31. prosinci 2017 mohou v budoucnu změnit. Hlavní odhady se týkají těchto záležitostí:

Odhady	Typ informace	Kapitola
Snížení hodnoty goodwillu a jednotlivých hmotných a nehmotných aktiv	Hlavní předpoklady použité k určení realizovatelné hodnoty: ukazatele snížení hodnoty, použité modely, diskontní sazby, rychlost růstu.	4.9, 4.10
Snížení hodnoty investic do přidružených společností	Hlavní předpoklady použité k určení realizovatelné hodnoty: ukazatele snížení hodnoty, použité modely, diskontní sazby, rychlost růstu.	4.11
Životnost ochranných známek	Historie značky na trhu, postavení značky na trhu, životnost podobných produktů, stabilita tržního segmentu, konkurence.	3.5.4
Daň z příjmů	Předpoklady použité pro zaúčtování odložených daňových pohledávek z daně z příjmů.	4.7

3.7. NOVÉ ÚČETNÍ POLITIKY

V roce 2017 Skupina nepřijala žádné nové účetní politiky.

3.8. PŘEPRACOVÁNÍ SROVNÁVACÍCH VÝKAZŮ A OPRAVY CHYB

V letech 2004 a 2006 společnost Radenska uzavřela smlouvu o prodeji a skladování státních hmotných rezerv. Předmětem této smlouvy bylo 1 800 004 litrů balené vody určených jako státní hmotná rezerva. Zásoby zůstaly vykázány rozvaze společnosti Radenska, protože stále nese veškerá rizika spojená s vlastnictvím zásob a rizika budou převedena na Úřad hmotných rezerv až v okamžiku doručení zásob.

V letech 2004 a 2006 společnost Radenska zaúčtovala transakce z této smlouvy jako zvýšení peněžních prostředků a výnosů, tudíž náklady a výnosy této transakce nebyly vykázány ve stejném období.

Chyba byla upravena do nerozděleného zisku a krátkodobých závazků ve finančních výkazech účetního období roku 2016 ve výši 10 781 tis. Kč (399 000 eur).

3.9. SCHVÁLENÍ KONSOLIDOVANÝCH FINANČNÍCH VÝKAZŮ

Představenstvo schválilo předložené konsolidované finanční výkazy ke zveřejnění 23. března 2018.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE



4.1. INFORMACE O SEGMENTECH

Představenstvo společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. je hlavním rozhodovacím orgánem zodpovědným za provozní rozhodování, který používá výsledky jednotlivých segmentů pro svá rozhodnutí o rozdělení zdrojů a hodnocení výkonnosti segmentů. Představenstvo hodnotí výkon Skupiny z produktové a geografické perspektivy a určilo následující vykazovatelné obchodní segmenty:

Geografické segmenty

- Česká republika
- Slovensko
- Polsko
- Slovinsko
- Jiné

Kromě toho společnost CODM monitoruje příjmy, nikoliv zisky, z následujících produktových řad:

- Perlivé nápoje
- Neperlivé nápoje (včetně UGO ovocné šťávy v lahvičkách)
- Vody
- Sirupy
- Ostatní (UGO bary, energetické nápoje, isotonické nápoje, dopravní a jiné služby)

Skupina ve všech segmentech uplatňuje stejné účetní metody. Tyto účetní politiky jsou také v souladu s účetními metodami použitými pro sestavení těchto konsolidovaných finančních výkazů. Transakce mezi jednotlivými segmenty jsou konsolidačním procesem eliminovány.

Segment Jiné představuje v souhrnu několik ostatních zemí, kde Skupina působí, především v Evropě, s podobnými ekonomickými charakteristikami.

Skupina v roce končícím 31. prosince 2017 neidentifikovala žádného zákazníka, který by vytvořil Skupině víc než 10 % celkových konsolidovaných výnosů (výnosy Skupiny z prodeje významnému zákazníkovi v roce 2016 dosáhly 1 000 026 tis. Kč).

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE



GEOGRAFICKÉ SEGMENTY

1.1.2017 – 31.12.2017	Česká republika tis. Kč	Slovensko tis. Kč	Polsko tis. Kč	Slovensko tis. Kč	Jiné tis. Kč	Mezisoučet tis. Kč	Konsolidační úpravy tis. Kč	Rusko tis. Kč	Celkem tis. Kč
Výnosy	3 138 124	1 985 276	1 323 672	788 629	545 416	7 781 117	(817 839)	-	6 963 278
Výnosy třetím stranám	2 899 306	1 629 287	1 248 838	735 107	450 740	6 963 278	-	-	6 963 278
Mezisegmentové výnosy	238 818	355 989	74 834	53 522	94 676	817 839	(817 839)	-	-
Provozní náklady	(3 031 761)	(1 749 184)	(1 472 592)	(654 415)	(581 443)	(7 489 395)	817 839	-	(6 671 556)
Související s výnosy třetím stranám	(2 792 943)	(1 393 195)	(1 285 372)	(600 893)	(486 767)	(6 559 170)	-	-	(6 559 170)
Související s mezisegmentovými výnosy	(238 818)	(355 989)	(74 834)	(53 522)	(94 676)	(817 839)	817 839	-	-
Snížení hodnoty aktiv	-	-	(112 386)	-	-	(112 386)	-	-	(112 386)
Provozní výsledek hospodaření	106 363	236 092	(148 920)	134 214	(36 027)	291 722	-	-	291 722
Finanční výnosy/(náklady), netto	218 262	(8 369)	(15 581)	40 543	(1 052)	233 803	(270 487)	-	(36 684)
- V segmentu	(61 431)	(7 715)	(7 972)	41 468	(1 034)	(36 684)	-	-	(36 684)
- Mezi segmenty	279 693	(654)	(7 609)	(925)	(18)	270 487	(270 487)	-	-
Podíl na zisku/(ztrátě) přidružených společností	-	-	-	-	-	-	-	11 846	11 846
Zisk/(ztráta) před zdaněním	324 625	227 723	(164 501)	174 757	(37 079)	525 525	(270 487)	11 846	266 884
Daň z příjmů	(34 092)	(52 686)	1 435	(24 803)	(900)	(111 046)	(3 643)	-	(114 689)
Zisk/(ztráta) za účetní období	290 533	175 037	(163 066)	149 954	(37 979)	414 479	(274 130)	11 846	152 195
EBITDA	371 050	350 291	(58 303)	198 907	(4 995)	856 950	-	-	856 950
Jednorázové transakce (4.25)	18 936	-	80 652	(6 363)	-	93 225	-	-	93 225
Upravená EBITDA (4.25)	389 986	350 291	22 349	192 544	(4 995)	950 175	-	-	950 175
Aktiva a závazky									
Aktiva segmentu	5 862 194	1 180 339	1 502 109	1 254 871	319 019	10 118 532	(3 609 924)	70 260	6 578 868
Aktiva celkem	5 862 194	1 180 339	1 502 109	1 254 871	319 019	10 118 532	(3 609 924)	70 260	6 578 868
Pasiva segmentu	3 369 887	779 423	688 102	431 370	202 841	5 471 623	(866 741)	-	4 604 882
Kapitál	-	-	-	-	-	-	-	-	1 973 986
Pasiva a kapitál celkem									6 578 868
Ostatní informace o segmentech									
Přírůstek hmotných a nehmotných aktiv	246 818	31 017	53 921	103 846	33 188	468 790	-	-	468 790
Odpisy a amortizace	264 687	114 199	90 617	64 693	31 032	565 228	-	-	565 228
Ostatní ztráty ze snížení hodnoty	6 593	290	117 199	1 869	1 076	127 027	-	-	127 027
Ostatní rozpouštění ztrát ze snížení hodnoty	(6 110)	(17 115)	(89 698)	(211)	(25)	(113 159)	-	-	(113 159)

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE



1.1.2016 – 31.12.2016	Česká republika tis. Kč	Slovensko tis. Kč	Polsko tis. Kč	Slovinsko tis. Kč	Jiné tis. Kč	Mezisoučet tis. Kč	Konsolidační úpravy tis. Kč	Rusko tis. Kč	Celkem tis. Kč
Výnosy	3 076 819	1 911 642	1 792 943	722 692	209 517	7 713 613	(714 653)	-	6 998 960
Výnosy třetím stranám	2 807 961	1 581 430	1 736 417	673 230	199 922	6 998 960	-	-	6 998 960
Mezisegmentové výnosy	268 858	330 212	56 526	49 462	9 595	714 653	(714 653)	-	-
Provozní náklady	(2 971 186)	(1 649 885)	(1 841 618)	(648 018)	(339 009)	(7 449 716)	714 653	-	(6 735 063)
Související s výnosy třetím stranám	(2 702 328)	(1 319 673)	(1 714 724)	(598 556)	(202 945)	(6 538 226)	-	-	(6 538 226)
Související s mezisegmentovými výnosy	(268 858)	(330 212)	(56 526)	(49 462)	(9 595)	(714 653)	714 653	-	-
Snížení hodnoty aktiv	-	-	(70 368)	-	(126 469)*	(196 837)	-	-	(196 837)
Provozní výsledek hospodaření	105 633	261 757	(48 675)	74 674	(129 492)	263 897	-	-	263 897
Finanční výnosy/(náklady), netto	403 086	(7 177)	(15 594)	2 000	(23)	382 292	(474 874)	-	(92 582)
- V segmentu	(77 330)	(7 123)	(10 106)	2 000	(23)	(92 582)	-	-	(92 582)
- Mezi segmenty	480 416	(54)	(5 488)	-	-	474 874	(474 874)	-	-
Podíl na zisku/(ztrátě) přidružených společností	-	-	-	-	-	-	-	(915)	(915)
Zisk/(ztráta) před zdaněním	508 719	254 580	(64 269)	76 674	(129 515)	646 189	(474 874)	(915)	170 400
Daň z příjmů	(55 079)	(62 338)	30 500	(189)	(54)	(87 160)	160	-	(87 000)
Zisk/(ztráta) za účetní období	453 640	192 242	(33 769)	76 485	(129 569)	559 029	(474 714)	(915)	83 400
EBITDA	348 557	388 169	38 915	140 743	(129 484)	786 900	-	-	786 900
Jednorázové transakce (4.25)	48 831	-	94 339	7 821	126 469*	277 460	-	-	277 460
Upravená EBITDA (4.25)	397 388	388 169	133 254	148 564	(3 015)	1 064 360	-	-	1 064 360
Aktiva a závazky									
Aktiva segmentu	6 299 006	1 354 520	1 597 263	2 240 255	9 686	11 500 730	(3 548 629)	67 782	8 019 883
Aktiva celkem	6 299 006	1 354 520	1 597 263	2 240 255	9 686	11 500 730	(3 548 629)	67 782	8 019 883
Pasiva segmentu (Opraveno)	3 785 159	914 559	681 858	377 715	9 006	5 768 297	(487 882)	-	5 280 415
Kapitál (Opraveno)	-	-	-	-	-	-	-	-	2 739 468
Pasiva a kapitál celkem									8 019 883
<i>* souvisí s přidruženou společností v Rusku</i>									
Ostatní informace o segmentech									
Přírůstek hmotných a nehmotných aktiv	313 789	62 298	63 716	80 910	7 244	527 957	-	-	527 957
Odpisy a amortizace	242 924	126 412	87 590	66 069	8	523 003	-	-	523 003
Ostatní ztráty ze snížení hodnoty	4 553	1 027	22 391	81	-	28 052	-	-	28 052
Ostatní rozpouštění ztrát ze snížení hodnoty	(7 764)	(9 489)	(14 900)	(3 190)	-	(35 343)	-	-	(35 343)

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE



PRODUKTOVÉ ŘADY

1.1.2017 - 31.12.2017	Perlivé nápoje tis. Kč	Neperlivé nápoje tis. Kč	Vody tis. Kč	Sirupy tis. Kč	Jiné tis. Kč	Celkem tis. Kč
Výnosy	2 946 263	619 508	2 067 777	671 305	658 425	6 963 278

1.1.2016 - 31.12.2016	Perlivé nápoje tis. Kč	Neperlivé nápoje tis. Kč	Vody tis. Kč	Sirupy tis. Kč	Jiné tis. Kč	Celkem tis. Kč
Výnosy	3 274 473	544 145	1 873 846	725 663	580 833	6 998 960

SEZÓNŇÍ A CYKLICKÁ POVAHA PODNIKÁNÍ

SEZÓNŇNOST

Sezónnost je spojena s pravidelnými změnami poptávky a nabídky a má jistý vliv na obecné prodejní trendy Skupiny Kofola. Prodeje nápojů vrcholí v 2. a 3. čtvrtletí roku. To je způsobeno zvýšenou spotřebou nápojů v jarních a letních měsících. V roce končícím 31. prosince 2017, asi 19 % (21 % v roce 2016) tržeb z prodejů hotových výrobků a služeb spadalo do 1. čtvrtletí, zatímco ve 2. čtvrtletí to bylo 29 % (29 % v roce 2016), ve 3. čtvrtletí 29 % (28 % v roce 2016) a ve 4. čtvrtletí 23 % (22 % v roce 2016) ročních konsolidovaných tržeb.

CYKLICKÁ POVAHA

Výsledky Skupiny jsou do určité míry závislé také na ekonomických cyklech, především na fluktuacích poptávky a cenách surovin, tzv. „komodit“.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.2. NÁKLADY PODLE DRUHU

Náklady podle druhu	2017 tis. Kč	2016 tis. Kč
Odpisy budov, strojů a zařízení a amortizace nehmotných aktiv	565 228	523 003
Náklady na zaměstnanecké požitky (i)	1 197 846	1 146 786
Spotřeba materiálů a energie	3 026 975	3 108 138
Náklady na prodané zboží a materiály	485 679	418 133
Služby	1 126 880	1 175 605
Nájemné	122 809	118 253
Daně a odvody	76 303	49 986
Náklady pojištění	14 892	16 108
Změny stavu zásob	1 088	(5 148)
Změny opravných položek k pohledávkám z obchodního styku	(17 685)	(2 305)
Ostatní náklady / (výnosy)	32 932	37 549
Náklady podle druhu celkem*	6 632 947	6 586 108
Změny stavu zásob hotových výrobků a polotovarů	(8 356)	(19 658)
Sesouhlasení nákladů podle druhu s náklady podle účelu	6 624 591	6 566 450
Obchodní, marketingové a distribuční náklady	2 094 727	1 910 997
Administrativní náklady	395 783	444 957
Náklady na prodané výrobky a služby	3 648 402	3 792 363
Náklady na prodané zboží a materiály	485 679	418 133
Náklady na prodej výrobků, zboží a materiálů, prodejní a administrativní náklady celkem	6 624 591	6 566 450

* mimo Ostatní provozní výnosy, Ostatní provozní náklady a Snížení hodnoty aktiv

(i) Náklady na zaměstnanecké požitky

Náklady na zaměstnanecké požitky	2017 tis. Kč	2016 tis. Kč
Mzdy	901 853	866 866
Sociální pojištění a další benefity	159 335	151 689
Náklady na penzijní plány	136 658	128 231
Náklady na zaměstnanecké požitky celkem	1 197 846	1 146 786

4.3. OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝNOSY

Ostatní provozní výnosy	2017 tis. Kč	2016 tis. Kč
Čistý zisk z prodeje hmotných a nehmotných aktiv	55 326	1 211
Přefakturace	2 170	6 959
Přijaté dotace	334	-
Přijaté dary	-	378
Nároky na náhradu škody	1 729	23 303
Odpisy závazků	701	-
Přijaté pokuty a odškodnění	44 750	14 518
Vrácená daň	240	230
Použití rezerv	9 406	28 063
Jiné	12 879	9 829
Ostatní provozní výnosy celkem	127 535	84 491

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.4. OSTATNÍ PROVOZNÍ NÁKLADY

Ostatní provozní náklady	2017 tis. Kč	2016 tis. Kč
Čistá ztráta z prodeje hmotných a nehmotných aktiv	-	231
Ztráta z likvidace hmotných a nehmotných aktiv	215	-
Poskytnuté dary a sponzorské příspěvky	8 383	9 166
Zaplacené pokuty a odškodnění	446	1 298
Vracení dotací	6	-
Jiné zaplacené daně	79	58
Tvorba rezerv	164	310
Zavření závodu v Polsku (viz A 4.1)	47 670	33 469
Tvorba opravných položek k pohledávkám související s nároky na odškodnění	215	11 126
Jiné	4 928	609
Ostatní provozní náklady celkem	62 114	56 267

4.5. FINANČNÍ VÝNOSY

Finanční výnosy	2017 tis. Kč	2016 tis. Kč
Úrok z:		
– bankovních vkladů	707	2 796
– poskytnutých půjček a úvěrů	14	150
Kurzové zisky	49 720	1 513
Zisk z přecenění derivátů	20 275	5 118
Jiné	991	2 752
Finanční výnosy celkem	71 707	12 329

4.6. FINANČNÍ NÁKLADY

Finanční náklady	2017 tis. Kč	2016 tis. Kč
Úrok z:		
– bankovních úvěrů a výpomocí, finančního leasingu a dluhopisů	75 146	78 438
Kurzové ztráty	15 550	6 552
Ztráta z prodeje akcií a jiných cenných papírů	-	10
Bankovní poplatky	16 354	11 200
Ztráta z přecenění derivátů	953	7 863
Jiné	388	848
Finanční náklady celkem	108 391	104 911

4.7. DAŇ Z PŘÍJMŮ

4.7.1 DAŇ Z PŘÍJMŮ VYKÁZANÁ VE VÝKAZU ZISKU A ZTRÁT

Hlavní prvky daně z příjmů za období 12 měsíců končící 31. prosince 2017 a 31. prosince 2016 byly:

Daň z příjmů	2017 tis. Kč	2016 tis. Kč
Splatná daň z příjmů	78 912	88 556
Daň ze zisku za běžné období	78 915	88 599
Úpravy o daň z předchozích období	(3)	(43)
Odložená daň z příjmů	35 777	(1 556)
Ve vztahu k zachyceným časovým rozdílům	1 183	(22 236)
Ve vztahu k daňovým ztrátám	34 594	20 680
Daň z příjmů	114 689	87 000

Sazba daně z příjmů aplikovatelná pro většinu Skupiny v letech 2017 a 2016 je 19 %.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.7.2 ODSOUHLASENÍ EFEKTIVNÍ DANĚ

Efektivní daň	2017 tis. Kč	2016 tis. Kč
Zisk před zdaněním	266 884	170 400
Daň z příjmů v sazbě 19 % platné v České republice	(50 708)	(32 376)
<i>Daňový dopad:</i>		
Podíl na (ztrátě) přidružených společností	2 251	(174)
Neodpočitatelné výdaje	(23 817)	(42 076)
Nezaúčtování odložených daňových pohledávek	(24 321)	(24 713)
Investiční pobídky	(3 214)	(20 985)
Nezdanitelné příjmy	1 703	(806)
Daně předchozích období	208	(702)
Úpravy odložené daně z předchozích období	14 189	76 153
Daňový dopad na daňové ztráty	(25 798)	(53 882)
Rozdíly sazeb daně dceřiných společností působících v jiných jurisdikcích	(5 317)	(5 651)
Změna daňového statutu v důsledku fúze	-	18 212
Jiné	135	-
Daň z příjmů	(114 689)	(87 000)
Efektivní sazba daně z příjmů (%)	42,97%	51,06%

4.7.3 ODLOŽENÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY A ZÁVAZKY

Odložené daňové pohledávky a závazky	31.12.2017		
	Odložené daňové pohledávky tis. Kč	Odložené daňové závazky tis. Kč	Netto tis. Kč
Dočasné rozdíly týkající se:			
Budov, strojů, zařízení a nehmotných aktiv	3 466	(241 335)	(237 869)
Zásob	4 692	-	4 692
Pohledávek	5 191	-	5 191
Daňových ztrát	108 658	-	108 658
Rezerv a závazků z obchodního styku a ostatních závazků	37 893	-	37 893
Jiné	5 789	(19 637)	(13 848)
Odložená daňová pohledávky / (závazky)	165 689	(260 972)	(95 283)
Prezentační úpravy	(84 157)	84 157	-
Dlouhodobé odložené daňové pohledávky / (závazky)	79 864	(176 815)	(96 951)
Krátkodobé odložené daňové pohledávky / (závazky)	1 668	-	1 668

Odložené daňové pohledávky a závazky	31.12.2016		
	Odložené daňové pohledávky tis. Kč	Odložené daňové závazky tis. Kč	Netto tis. Kč
Dočasné rozdíly týkající se:			
Budov, strojů, zařízení a nehmotných aktiv	4 186	(277 386)	(273 200)
Zásob	4 497	-	4 497
Pohledávek	9 750	-	9 750
Daňových ztrát	148 054	-	148 054
Rezerv a závazků z obchodního styku a ostatních závazků	45 546	-	45 546
Investičních pobídek	20 519	-	20 519
Jiné	3 355	(19 785)	(16 430)
Odložená daň (aktiva a závazky)	235 907	(297 171)	(61 264)
Prezentační úpravy	(134 426)	134 426	-
Dlouhodobé odložené daňové pohledávky / (závazky)	100 860	(162 745)	(61 885)
Krátkodobé odložené daňové pohledávky / (závazky)	621	-	621

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.8. ZISK NA AKCII

Data týkající se zisku a akcií použitých pro výpočet základního a rozředěného zisku na akcii jsou uvedena níže:

	2017	2016
	tis. Kč	tis. Kč
Čistý zisk připadající na akcionáře společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s.	158 775	86 373

	2017	2016
	ks	ks
Vážený průměr počtu kmenových akcií pro výpočet zisku na akcii	22 295 000	22 295 000
Účinek vlastních akcií	(2 708)	(2 341)
Vážený průměr počtu kmenových akcií použitý pro výpočet základního zisku na akcii	22 292 292	22 292 659
Rozředění	-	-
Upravený vážený průměr počtu kmenových akcií použitý pro výpočet rozředěného zisku na akcii	22 292 292	22 292 659

Na základě výše uvedených informací je základní a rozpuštěný zisk na akcii následující:

Základní zisk na akcii (Kč/akcie)	2017	2016
	tis. Kč	tis. Kč
Čistý zisk připadající na akcionáře společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s.	158 775	86 373
Vážený průměr počtu kmenových akcií pro výpočet základního zisku na akcii (ks)	22 292 292	22 292 659
Základní zisk na akcii připadající na akcionáře mateřské společnosti (Kč)	7,12	3,87

Rozředěný zisk na akcii (Kč/akcie)	2017	2016
	tis. Kč	tis. Kč
Čistý zisk připadající na akcionáře společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s.	158 775	86 373
Vážený průměr počtu kmenových akcií pro výpočet rozředěného zisku na akcii (ks)	22 292 292	22 292 659
Rozředěný zisk na akcii připadající na akcionáře mateřské společnosti (Kč)	7,12	3,87

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE



4.9. BUDOVY, STROJE A ZAŘÍZENÍ

Přírůstky k hmotnému majetku představovaly v roce 2017 hodnotu 427 349 tis. Kč.

Investiční projekty realizované Skupinou v roce 2017 zahrnují především investice do modernizace výrobní linky ve Slovinsku, aktiva společnosti Titbit, akvizice společnosti Premium Rosa a aktiva související s podporou prodeje v Československu.

Investiční projekty realizované Skupinou v roce 2016 zahrnují primárně investice do budovy ve výrobní oblasti v Polsku, aktiva související s podporou prodeje v České republice, nemovitosti v nové dceřiné společnosti Studenac a nové vozy v SANTA-TRANS s.r.o.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE



1.1.2017 - 31.12.2017

Přehled pohybů dlouhodobého hmotného majetku (DHM)	Pozemky tis. Kč	Budovy a stavby tis. Kč	Stroje a zařízení tis. Kč	Vozidla tis. Kč	Ostatní hmotný majetek tis. Kč	Nedokončený hmotný majetek tis. Kč	Celkem tis. Kč
Počáteční pořizovací cena	243 353	2 438 781	4 654 793	457 326	1 066 255	97 346	8 957 854
Akvizice dceřiné společnosti	1 655	14 870	4 668	12	880	632	22 717
Přírůstky	1 099	24 962	223 861	4 179	80 911	69 676	404 688
Převody z nedokončeného hmotného majetku	-	23 995	34 902	-	5 849	(64 746)	-
Přírůstky finančního leasingu	-	-	750	15 816	-	-	16 566
Jiné přírůstky	-	-	201	-	65 878	-	66 079
Prodej	-	(247)	(199 977)	(6 866)	(18 868)	-	(225 958)
Likvidace	-	-	(139 370)	(11 915)	(46 178)	(129)	(197 592)
Jiná snížení	342	3 212	(3 210)	(6 340)	(7 583)	-	(13 579)
Kurzové rozdíly	(9 445)	(28 848)	(124 512)	(2 318)	(27 029)	(1 631)	(193 783)
Konečná pořizovací cena	237 004	2 476 725	4 452 106	449 894	1 120 115	101 148	8 836 992
Oprávky – počáteční stav	(1 444)	(571 804)	(3 572 894)	(279 160)	(756 187)	-	(5 181 489)
Akvizice dceřiné společnosti	-	(1 723)	(2 238)	(12)	(583)	-	(4 556)
Odpisy	(87)	(71 493)	(280 834)	(60 526)	(104 198)	-	(517 138)
Prodej	-	86	175 902	5 885	18 505	-	200 378
Likvidace	-	-	137 673	8 897	44 274	-	190 844
Jiné změny	-	(27 410)	1 991	5 032	(39 714)	-	(60 101)
Kurzové rozdíly	4	14 970	104 136	1 191	21 136	-	141 437
Oprávky – koncový stav	(1 527)	(657 374)	(3 436 264)	(318 693)	(816 767)	-	(5 230 625)
Snížení hodnoty aktiv – počáteční stav	-	(204 323)	(17 564)	-	(139)	-	(222 026)
Likvidace	-	-	-	-	132	-	132
Kurzové rozdíly	2	378	32	-	7	-	419
Snížení hodnoty aktiv – koncový stav	2	(203 945)	(17 532)	-	-	-	(221 475)
DHM netto – počáteční stav	241 909	1 662 654	1 064 335	178 166	309 929	97 346	3 554 339
DHM netto – koncový stav	235 479	1 615 406	998 310	131 201	303 348	101 148	3 384 892
Z toho:							
Aktiva držena k prodeji							-
Budovy, stroje a zařízení							3 384 892

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE



1.1.2017 - 31.12.2017

Přehled pohybů Aktiv držených k prodeji (ADkP)	Pozemky tis. Kč	Budovy a stavby tis. Kč	Stroje a zařízení tis. Kč	Vozidla tis. Kč	Ostatní hmotný majetek tis. Kč	Nedokončený hmotný majetek tis. Kč	Celkem tis. Kč
Počáteční pořizovací cena	11 527	308 307	191 285	-	29	-	511 148
Prodej	-	(3 417)	(70 460)	-	-	-	(73 877)
Reklasifikace do ADkP	(11 640)	(307 728)	(122 667)	-	(25)	-	(442 060)
Kurzové rozdíly	113	2 838	1 842	-	(4)	-	4 789
Konečná pořizovací cena	-	-	-	-	-	-	-
Oprávky – počáteční stav	(1 444)	(78 159)	(178 931)	-	(30)	-	(258 564)
Prodej	-	-	68 604	-	-	-	68 604
Reklasifikace do ADkP	1 460	78 914	112 054	-	25	-	192 453
Kurzové rozdíly	(16)	(755)	(1 727)	-	5	-	(2 493)
Oprávky – koncový stav	-	-	-	-	-	-	-
Snížení hodnoty aktiv – počáteční stav	-	(134 772)	(6 097)	-	-	-	(140 869)
Reklasifikace do ADkP	-	136 070	6 154	-	-	-	142 224
Kurzové rozdíly	-	(1 298)	(57)	-	-	-	(1 355)
Snížení hodnoty aktiv – koncový stav	-	-	-	-	-	-	-
ADkP netto – počáteční stav	10 083	95 376	6 257	-	(1)	-	111 715
ADkP netto – koncový stav	-	-	-	-	-	-	-

V roce 2017 byly aktiva z uzavřeného výrobního závodu v Bielsku reklasifikována do ADkP (plánovaný prodej nebyl dokončen během jednoho roku).

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE



1.1.2016 - 31.12.2016

Přehled pohybu dlouhodobého hmotného majetku (DHM)	Pozemky tis. Kč	Budovy a stavby tis. Kč	Stroje a zařízení tis. Kč	Vozidla tis. Kč	Ostatní hmotný majetek tis. Kč	Nedokončený hmotný majetek tis. Kč	Celkem tis. Kč
Počáteční pořizovací cena	238 096	2 254 544	4 520 135	428 327	1 009 072	130 174	8 580 348
Akvizice dceřiné společnosti	6 536	77 074	74 953	-	11 596	-	170 159
Přírůstky	1 083	50 110	169 384	52 209	83 875	89 348	446 009
Převody z nedokončeného hmotného majetku	-	98 075	17 002	-	4 904	(119 981)	-
Přírůstky finančního leasingu	-	-	-	35 497	-	-	35 497
Jiné přírůstky	-	-	221	-	180	-	401
Prodej	(54)	(1 047)	(42 128)	(22 260)	(26 727)	-	(92 216)
Likvidace	-	-	(51 855)	(19 313)	(20 044)	-	(91 212)
Reklasifikace	-	(9 438)	128	-	9 310	-	-
Jiná snížení	(657)	-	(1 920)	(14 620)	(341)	-	(17 538)
Kurzové rozdíly	(1 651)	(30 537)	(31 127)	(2 514)	(5 570)	(2 195)	(73 594)
Konečná pořizovací cena	243 353	2 438 781	4 654 793	457 326	1 066 255	97 346	8 957 854
Oprávky – počáteční stav	(1 433)	(518 211)	(3 427 212)	(261 685)	(700 673)	-	(4 909 214)
Akvizice dceřiné společnosti	-	(689)	(3 266)	-	(3 345)	-	(7 300)
Odpisy	(58)	(62 829)	(257 009)	(57 698)	(98 425)	-	(476 019)
Prodej	-	675	40 143	18 426	23 419	-	82 663
Likvidace	-	-	51 806	15 704	19 972	-	87 482
Jiné změny	-	1 744	295	5 068	(1 521)	-	5 586
Kurzové rozdíly	47	7 506	22 349	1 025	4 386	-	35 313
Oprávky – koncový stav	(1 444)	(571 804)	(3 572 894)	(279 160)	(756 187)	-	(5 181 489)
Snížení hodnoty aktiv – počáteční stav	(657)	(139 480)	(18 465)	-	(33)	-	(158 635)
Ztráty z přecenění	-	(70 368)	-	-	(144)	-	(70 512)
Likvidace	-	-	30	-	32	-	62
Jiné změny	657	-	-	-	-	-	657
Kurzové rozdíly	-	5 525	871	-	6	-	6 402
Snížení hodnoty aktiv – koncový stav	-	(204 323)	(17 564)	-	(139)	-	(222 026)
DHM netto – počáteční stav	236 006	1 596 853	1 074 458	166 642	308 366	130 174	3 512 499
DHM netto – koncový stav	241 909	1 662 654	1 064 335	178 166	309 929	97 346	3 554 339
Z toho:							
Aktiva držena k prodeji							111 715
Budovy, stroje a zařízení							3 442 624

SKUPINA KOFOLA ČESKOSLOVENSKO

Konsolidovaná účetní závěrka za rok končící datem 31. prosince 2017

Podle IFRS platných v EU

B-33

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE



1.1.2016 - 31.12.2016

Přehled pohybu Aktiv držených k prodeji (ADkP)	Pozemky tis. Kč	Budovy a stavby tis. Kč	Stroje a zařízení tis. Kč	Vozidla tis. Kč	Ostatní hmotný majetek tis. Kč	Nedokončený hmotný majetek tis. Kč	Celkem tis. Kč
Počáteční pořizovací cena	-	3 506	-	-	-	-	3 506
Reklasifikace do ADkP	11 662	308 373	193 533	-	29	-	513 597
Kurzové rozdíly	(135)	(3 572)	(2 248)	-	-	-	(5 955)
Konečná pořizovací cena	11 527	308 307	191 285	-	29	-	511 148
Oprávky – počáteční stav	-	-	-	-	-	-	-
Reklasifikace do ADkP	(1 461)	(79 077)	(181 034)	-	(30)	-	(261 602)
Kurzové rozdíly	17	918	2 103	-	-	-	3 038
Oprávky – koncový stav	(1 444)	(78 159)	(178 931)	-	(30)	-	(258 564)
Snížení hodnoty aktiv – počáteční stav	-	-	-	-	-	-	-
Reklasifikace do ADkP	-	(136 356)	(6 168)	-	-	-	(142 524)
Kurzové rozdíly	-	1 584	71	-	-	-	1 655
Snížení hodnoty aktiv – koncový stav	-	(134 772)	(6 097)	-	-	-	(140 869)
ADkP netto – počáteční stav	-	3 506	-	-	-	-	3 506
ADkP netto – koncový stav	10 083	95 376	6 257	-	(1)	-	111 715

Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji představují převážně majetek z uzavřeného výrobního závodu v Bielsku (Polsko).

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.9.1 TESTOVÁNÍ NA SNÍŽENÍ HODNOTY

V roce 2017 nebylo alokováno žádné další snížení hodnoty k budovám, strojům a zařízením. V polském provozu byl proveden test na snížení hodnoty s vratnou částkou peněžotvorné jednotky (vypočtenou jako reálná hodnota snížená o náklady na prodej) nad účetní hodnotu. Provedli jsme analýzu citlivosti, stav indikující snížení hodnoty by prezentoval nárůst ročního WACC o 0,3 procentního bodu nebo snížení průměrného rozpětí EBITDA o 0,28 procentního bodu.

V polském provozu byla v roce 2016 realizovatelná hodnota peněžotvorné jednotky vypočtena jako reálná hodnota snížená o náklady na prodej. Tato hodnota byla nižší než účetní hodnota o 70 368 tis. Kč. Snížení hodnoty bylo alokováno do budov, strojů a zařízením. Snížení by mohlo být hypoteticky zrušeno snížením ročního WACC o 0,5 procentního bodu nebo zvýšením průměrného rozpětí EBITDA o 0,53 procentního bodu.

Předpoklady testu na snížení hodnoty jsou následující:

- WACC: 9,7 % (2016: 10,0 %)
- Tempo růstu po období projekcí: 2,0 % (2016: 2,0 %)

4.10. NEHMOTNÁ AKTIVA

Pohyby Nehmotných aktiv (NA) 1. 1. 2017 – 31. 12. 2017	Goodwill	Patenty, licence	Software	Ochranné známky a jiná práva	Nehmotná aktiva ve stádiu vývoje	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Počáteční pořizovací cena	86 302	23 242	228 164	1 565 551	16 504	1 919 763
Akvizice dceřiné společnosti	-	112	3 290	57 849	-	61 251
Přírůstky	-	103	7 645	34 162	5 626	47 536
Převod z NA ve stádiu vývoje	-	-	1 439	13 513	(14 952)	-
Likvidace	-	-	(15 428)	-	-	(15 428)
Kurzové rozdíly	-	(448)	(5 337)	(21 789)	1 269	(26 305)
Konečná pořizovací cena	86 302	23 009	219 773	1 649 286	8 447	1 986 817
Oprávky – počáteční stav	-	(22 295)	(193 817)	(63 098)	-	(279 210)
Akvizice dceřiné společnosti	-	(105)	(1 537)	(43)	-	(1 685)
Amortizace	-	(165)	(21 004)	(26 921)	-	(48 090)
Likvidace	-	-	15 428	-	-	15 428
Kurzové rozdíly	-	402	3 579	-	-	3 981
Oprávky – koncový stav	-	(22 163)	(197 351)	(90 062)	-	(309 576)
Snížení hodnoty aktiv – počáteční stav	-	-	-	(390 159)	-	(390 159)
Ztráta ze snížení hodnoty	-	-	-	(112 386)	-	(112 386)
Kurzové rozdíly	-	-	-	1 796	-	1 796
Snížení hodnoty aktiv – koncový stav	-	-	-	(500 749)	-	(500 749)
NA netto – počáteční stav	86 302	947	34 347	1 112 294	16 504	1 250 394
NA netto – koncový stav	86 302	846	22 422	1 058 475	8 447	1 176 492
Z toho:						
Goodwill						86 302
Nehmotná aktiva						1 090 190

Goodwill je tvořen goodwillem z akvizice Pinelli spol. s r.o. z dubna 2011 a goodwillem z akvizice výrobní části Klimo s.r.o. společností Kofola a.s. (Česká republika) v roce 2006.

Amortizace ochranných známek a dalších práv je účtována v rámci Obchodních, marketingových a distribučních nákladů.

Hodnota ochranných známek zahrnuje mimo jiné známky jako Kofola, Vinea, Radenska, Hoop Cola, Paola, Citrocola, Semtex, Erektus a UGO.

Ve sledovaném období končící dnem 31. prosince 2017 byly přírůstky nehmotného majetku 107 999 tis. Kč. Nejvýznamnější přírůstky souvisí s akvizicí Premium Rosa a nákupem aktiv Titbit.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Pohyby Nehmotných aktiv (NA) 1. 1. 2016 – 31. 12. 2016	Goodwill	Patenty, licence	Software	Ochranné známky a jiná práva	Nehmotná aktiva ve stádiu vývoje	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Počáteční pořizovací cena	86 302	23 847	219 249	1 572 371	692	1 902 461
Akvizice dceřiné společnosti	-	-	316	-	-	316
Přírůstky	-	-	11 449	19 003	15 999	46 451
Likvidace	-	(54)	(1 288)	-	-	(1 342)
Reklasifikace	-	-	187	-	(187)	-
Kurzové rozdíly	-	(551)	(1 749)	(25 823)	-	(28 123)
Konečná pořizovací cena	86 302	23 242	228 164	1 565 551	16 504	1 919 763
Oprávky – počáteční stav	-	(22 599)	(171 678)	(41 570)	-	(235 847)
Akvizice dceřiné společnosti	-	-	(14)	-	-	(14)
Amortizace	-	(297)	(25 160)	(21 527)	-	(46 984)
Likvidace	-	54	1 289	-	-	1 343
Kurzové rozdíly	-	547	1 746	(1)	-	2 292
Oprávky – koncový stav	-	(22 295)	(193 817)	(63 098)	-	(279 210)
Snížení hodnoty aktiv – počáteční stav	-	-	-	(403 788)	-	(403 788)
Kurzové rozdíly	-	-	-	13 629	-	13 629
Snížení hodnoty aktiv – koncový stav	-	-	-	(390 159)	-	(390 159)
NA netto – počáteční stav	86 302	1 248	47 571	1 127 013	692	1 262 826
NA netto – koncový stav	86 302	947	34 347	1 112 294	16 504	1 250 394
<i>Z toho:</i>						
Goodwill						86 302
Nehmotná aktiva						1 164 092

4.10.1 TESTOVÁNÍ NA SNÍŽENÍ HODNOTY

Pro analýzu hodnoty ochranných známek a goodwillu se vedení Skupiny rozhodlo použít metodu reálné hodnoty po odpočtu prodejních nákladů. Pro účely ocenění reálnou hodnotou byla použita metoda licenčních poplatků za značku. Protože si vedení není vědomo srovnatelných tržních transakcí, zakládá výpočet reálné hodnoty mínus náklady na prodej ochranných známek i goodwillu na diskontovaných volných peněžních tocích a používá odhady budoucích peněžních toků na základě finančních plánů schválených vedením Skupiny na období do roku 2022. Náklady související s prodejem jsou odhadovány na 2 % reálné hodnoty jednotky generující peněžní tok.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Hlavní předpoklady použité ve finančních plánech a projekcích peněžních toků:

OCHRANNÉ ZNÁMKY

HLAVNÍ OCHRANNÉ ZNÁMKY S NEOMEZENOU ŽIVOTNOSTÍ

2017	Kofola	Vinea	Hoop Cola	Paola	Radenska
Země, kde je známka registrována	Česká republika	Slovensko	Polsko	Polsko	Slovensko
Sazba licenčního poplatku	6,00 %	6,00 %	5,00 %	5,00 %	6,00 %
Tempo růstu po období projekcí	2,00 %	2,00 %	2,00 %	2,00 %	2,00 %
Diskontní sazba před zdaněním	9,1 %	8,2 %	10,7 %	10,7 %	8,3 %

2016	Kofola	Vinea	Hoop Cola	Paola	Radenska
Země, kde je známka registrována	Česká republika	Slovensko	Polsko	Polsko	Slovensko
Sazba licenčního poplatku	6,00 %	6,00 %	5,00 %	5,00 %	6,00 %
Tempo růstu po období projekcí	2,00 %	2,00 %	2,00 %	2,00 %	2,00 %
Diskontní sazba před zdaněním	7,8 %	8,2 %	11,0 %	11,0 %	8,3 %

ÚČETNÍ HODNOTA VŠECH OCHRANNÝCH ZNÁMEK PO JEDNOTLIVÝCH ZEMÍCH

	Česká republika	Slovensko	Polsko	Slovensko	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
2017	333 414	213 489	234 967	128 597	910 467
2016	350 431	225 860	346 744	136 049	1 059 084

K 31. prosinci 2017 bylo na značku Hoop Cola alokováno snížení hodnoty 85 316 tis. Kč a na značku Paola bylo alokováno snížení hodnoty ve výši 27 070 tis. Kč, jelikož jejich pořizovací cena přesáhla jejich čisté realizovatelné hodnoty. Klíčovým důvodem, proč bylo vykázáno snížení hodnoty, byl snížený odhad budoucích výnosů přidělených výše uvedeným značkám. Snížení hodnoty značky Paola by mohlo být hypoteticky zrušeno snížením ročního WACC o 1,9 procentního bodu. Snížení hodnoty značky Hoop Cola by mohlo být hypoteticky zrušeno snížením ročního WACC o 2,95 procentního bodu.

GOODWILL

Goodwill vznikl z akvizice společností Pinelli spol. s r.o. a Klimo s.r.o., obě v segmentu České republiky.

	2017	2016
	tis. Kč/ %	tis. Kč/ %
Účetní hodnota	86 302	86 302
Průměrná EBITDA marže (Pinelli; Klimo); 2017-2022 (resp. 2016-2021)	24,72 %; 13,83 %	21,07 %; 14,59 %
Tempo růstu po období projekcí	2,00 %	2,00 %
Diskontní sazba po zdanění	8,1 %	6,9 %

Hlavní předpoklady vedení jsou založeny na minulých zkušenostech a předpokladech vývoje trhu do budoucna. Uplatněné úrokové sazby jsou v souladu s úrokovými sazbami použitými pro sestavování předběžných hospodářských výsledků Skupiny. Diskontní sazby jsou po zdanění a zahrnují rizika související s příslušnými provozními segmenty a značkami.

Vedení Skupiny se domnívá, že hlavní předpoklady použité v analýze snížení hodnoty jednotek generujících peněžní tok k 31. prosinci 2017 a 31. prosinci 2016 jsou racionální a jsou založeny na zkušenostech z minulosti, rozvojové strategii Skupiny a prognózách trhu. Prognózy budoucích finančních výsledků Skupiny jsou založeny na sérii předpokladů, z nichž makroekonomické faktory a činnost konkurence, směnné kurzy, ceny surovin a úrokové míry Skupina nemůže ovlivnit.

ANALÝZA CITLIVOSTI

Vedení se domnívá, že ve vztahu k reálné hodnotě po odečtu prodejních nákladů pro ochranné známky Kofola, Vinea, Ugo a jednotky generující peněžní toky související se společností Klimo s.r.o. a Pinelli spol. s r.o., by žádná změna výše uvedených předpokladů, kterou lze racionálně předpokládat, neměla vést ke stavu, kdy by jejich realizovatelná hodnota byla nižší než jejich účetní hodnota.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.11. INVESTICE DO PŘIDRUŽENÝCH SPOLEČNOSTÍ

4.11.1 000 MEGAPACK

Mezi hlavní aktivity Skupiny Megapack patří poskytování služeb spojených se stáčením nápojů třetím stranám, výroba vlastních nápojů, jakož i jejich distribuce na území Ruské federace.

Investice do přidružené společnosti	2017	2016
	tis. Kč	tis. Kč
K 1. lednu	67 782	155 921
Podíl na zisku/(ztrátě) připadající na Skupinu	11 845	(915)
Snížení hodnoty	-	(126 469)
Kurzové rozdíly	(9 367)	39 245
K 31. prosinci	70 260	67 782

Sesouhlasení čistých aktiv s účetní hodnotou	2017	2016
	tis. RUB	tis. RUB
K 1. lednu	553 913	558 913
Zisk/(ztráta) za období	59 080	(5 000)
K 31. prosinci	612 993	553 913
Podíl skupiny na čistých aktivech	306 497	276 957
Snížení hodnoty	(301 066)	(301 066)
Úprava reálné hodnoty při dekonsolidaci*	185 494	185 494
Účetní hodnota v tis. RUB	190 925	161 385
Směnný kurs k 31. prosinci	0,368	0,420
Účetní hodnota v tis. Kč	70 260	67 782

* Od začátku roku 2013, 000 Megapack je konsolidován akviziční metodou. Při dekonsolidaci byla tato přidružená společnost vykázána dle reálné hodnoty určené externím odhadcem.

Finanční situace	31. 12. 2017	31. 12. 2016
	tis. Kč	tis. Kč
Krátkodobá aktiva	255 469	187 030
Dlouhodobá aktiva	135 688	167 568
Krátkodobé závazky	(150 335)	(103 365)
Dlouhodobé závazky	(15 723)	(19 140)
Čistá aktiva	225 099	232 093

Výkaz zisku a ztrát	2017	2016
	tis. Kč	tis. Kč
Výnosy	742 705	558 524
Zisk/(ztráta) za období	23 690	(1 830)
Podíl na zisku/(ztrátě) připadající na skupinu Kofola ČeskoSlovensko	11 845	(915)

Výkaz peněžních toků	2017	2016
	tis. Kč	tis. Kč
Peněžní toky z provozní činnosti	77 924	(3 612)
Peněžní toky z investiční činnosti	2 016	11 705
Peněžní toky z finanční činnosti	(243)	(297)
Příliv/(odliv) peněz	79 697	7 796

Účetní hodnota investice v přidružené společnosti byla podrobena testu na snížení hodnoty. Předpoklady testu snížení hodnoty modelu jsou následující:

- WACC: 13,8 % (2016: 14,57 %)
- Tempo růstu po období projekcí: 2,0 % (2016: 2,0 %)

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Konečné projekce jsou v následující tabulce:

Finanční projekce Megapack	2018	2019	2020	2021
	tis. RUB / %	tis. RUB / %	tis. RUB / %	tis. RUB / %
EBITDA	88 500	92 958	97 386	102 935
Inflace - Ruský potravinářský průmysl	2,90 %	2,90 %	3,10 %	3,00 %
Skutečný očekávaný růst	(14,40 %)	2,14 %	2,15 %	2,21 %
Celkový růst	(11,50 %)	5,04 %	3,10 %	5,21 %

Změny v těchto předpokladech mohou mít vliv na finanční situaci Skupiny, včetně výsledků testu snížení hodnoty stálých aktiv, a následkem toho mohou ovlivnit finanční situaci a finanční výsledky Skupiny v budoucích letech.

ANALÝZA CITLIVOSTI V RÁMCI TESTU SNÍŽENÍ HODNOTY K 31. PROSINCI 2017

Test snížení hodnoty na základě výše uvedených předpokladů neměl za následek žádné snížení hodnoty. Provedli jsme analýzu citlivosti: zvýšení WACC o 2 procentní body, snížení očekávaného růstu EBITDA o 90 %. Oba testy nevedly k žádnému snížení hodnoty. Při provádění analýzy citlivosti je měněn pouze jeden parametr.

ANALÝZA CITLIVOSTI V RÁMCI TESTU SNÍŽENÍ HODNOTY K 31. PROSINCI 2016

Test snížení hodnoty na základě výše uvedených předpokladů měl za následek snížení hodnoty o 126 469 tis. Kč. Pokud by byl WACC vyšší o 2 procentní body, snížení hodnoty by se zvýšilo na 135 321 tis. Kč. V případě, že by očekávaný růst EBITDA byl o 10 % nižší, snížení hodnoty by se zvýšilo na 130 435 tis. Kč. Při provádění analýzy citlivosti je měněn pouze jeden parametr.

4.12. ZÁSoby

Zásoby	31. 12. 2017	31. 12. 2016
	tis. Kč	tis. Kč
Zásoby bez snížení hodnoty	494 218	485 307
Materiál	218 685	249 964
Zboží	56 626	54 604
Polotovary	4 242	4
Hotové výrobky	214 665	180 735
Zásoby se sníženou hodnotou	13 265	12 066
Materiál	9 885	8 284
Zboží	1 660	981
Hotové výrobky	1 720	2 801
Opravná položka k zásobám	(12 975)	(11 933)
Zásoby celkem	494 508	485 440

Opravná položka k zásobám	2017	2016
	tis. Kč	tis. Kč
K 1. lednu	11 933	17 370
Nabyté podnikovou kombinací	-	50
Zvýšení v důsledku tvorby	8 359	7 290
Snížení v důsledku použití/prodeje	(7 271)	(12 438)
Kurzové rozdíly	(46)	(339)
K 31. prosinci	12 975	11 933

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE



4.13. POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍHO STYKU A JINÉ POHLEDÁVKY

Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky	31. 12. 2017		31. 12. 2016	
	Krátkodobé tis. Kč	Dlouhodobé tis. Kč	Krátkodobé tis. Kč	Dlouhodobé tis. Kč
Finanční obchodní a jiné pohledávky				
Pohledávky z obchodního styku	839 272	388	910 977	651
Opravná položka k pohledávkám z obchodního styku	(53 219)	-	(73 493)	-
Jiné pohledávky	55 906	65 551	152 969	51 019
Opravná položka k jiným pohledávkám	(484)	(6 856)	(83 167)	(6 856)
Celkem	841 475	59 083	907 286	44 814
Nefinanční obchodní a jiné pohledávky				
Vratky DPH	24 939	-	28 645	-
Odložené výdaje	73 315	4 156	63 752	1 629
Zálohy	49 276	7 464	64 360	4 484
Jiné	9 212	-	17 637	215
Opravná položka k nefinančním pohledávkám	(4 062)	-	-	-
Celkem	152 680	11 620	174 394	6 328
Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky celkem	994 155	70 703	1 081 680	51 142

Opravné položky na snížení hodnoty pohledávek z obchodního styku a jiných pohledávek	2017		2016	
	Pohledávky z obchodního styku tis. Kč	Jiné finanční pohledávky tis. Kč	Pohledávky z obchodního styku tis. Kč	Jiné finanční pohledávky tis. Kč
K 1. lednu	73 493	90 023	84 472	81 380
Kurzové rozdíly	(2 252)	796	2 602	(2 634)
Akvizice dceřiné společnosti	31	-	-	-
Zvýšení v důsledku tvorby	-	-	-	11 277
Snížení v důsledku čerpání/rozpuštění	(18 053)	(83 479)	(13 581)	-
K 31. prosinci	53 219	7 340	73 493	90 023

Další informace o transakcích se spřízněnými stranami jsou uvedeny v kapitole 4.23.

Pohledávky z obchodního styku nejsou úročeny a obvykle jsou splatné do 30-60 dní od zaúčtování.

Rizika spojená s pohledávkami z obchodního styku a jinými pohledávkami a skupinová politika řízení těchto rizik jsou popsány v kapitole 4.24.

Informace o zástavách zřízených pro zajištění půjček a úvěrů jsou uvedeny v kapitole 4.18.

4.14. PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PĚNEŽNÍ EKVIVALENTY

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	31. 12. 2017 tis. Kč	31. 12. 2016 tis. Kč
Peníze v pokladně a na bankovních účtech	289 273	1 420 944
Jiné	321	70
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty celkem	289 594	1 421 014

Disponibilní peněžní prostředky jsou uloženy v bance a investovány ve formě termínovaných a denních vkladů, primárně s proměnnými úrokovými sazbami.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Rozdělení podle měn	31. 12. 2017	31. 12. 2016
	tis. Kč	tis. Kč
v Kč	112 584	1 258 480
v EUR	88 234	93 278
v PLN	69 502	66 105
v USD	-	351
v HRK	18 457	2 800
Jiné	817	-
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty celkem	289 594	1 421 014

4.15. VLASTNÍ KAPITÁL

4.15.1 ZÁKLADNÍ KAPITÁL, ÁŽIO A REORGANIZÁČNÍ KAPITÁLOVÉ FONDY

STRUKTURA ZÁKLADNÍHO KAPITÁLU

Struktura základního kapitálu		2017		2016	
Druhy akcií	Série	Akcie ks	Parita tis. Kč	Druhy akcií	Série
Kmenové akcie společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s.		22 295 000	2 229 500	22 295 000	2 229 500
Celkem		22 295 000	2 229 500	22 295 000	2 229 500

Kmenové akcie společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. mají jmenovitou hodnotu 100 Kč. Držitelé kmenových akcií jsou popsáni v poznámce A 7.1.3.

Všechny upsané akcie byly plně splaceny.

ZMĚNY KMENOVÝCH AKCIÍ

Změny kmenových akcií	Počet akcií	Parita	Ážio	Reorganizační kapitálový fond	Celkem
	v tisících	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
K 31. prosinci 2016	22 295	2 229 500	5 494 517	(7 457 386)	266 631
K 31. prosinci 2017	22 295	2 229 500	5 494 517	(7 457 386)	266 631

4.15.2 OSTATNÍ KAPITÁLOVÉ FONDY

Ostatní kapitálové fondy jsou tvořeny podle zákonných požadavků (podle obecně závazných zákonných nařízení) nebo dobrovolně (podle vnitřních směrnic Společnosti) z vytvořeného zisku, ážia a příspěvků akcionářů. Fondy se používají na krytí ztrát, výplaty kapitálových příspěvků a odkup akcií. Hlavním zdrojem kapitálu vykázaného v této kategorii bylo vypořádání sloučení se skupinou Hoop.

4.15.3 FONDY Z PŘEPOČTŮ CIZÍ MĚNY

Fondy z přepočtů cizí měny se týkají kurzových rozdílů způsobených převodem finančních výkazů dceřiných a přidružených společností používajících jiné funkční měny na prezentační měnu Skupiny. Tyto fondy nepodléhají rozdělení.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE



4.15.4 VLASTNÍ AKCE

Společnost je vlastníkem 3 052 (2016: 1 956) vlastních akcií (což představuje 0,0002 % hodnoty základního kapitálu Společnosti, 2016: 0,0001 %) v celkové hodnotě 1 357 tis. Kč (2016: 915 tis. Kč).

RADENSKA d.o.o. je vlastníkem 1 114 109 (2016: 0) akcií Společnosti (což představuje 5,0 % hodnoty základního kapitálu Společnosti) v celkové hodnotě 490 208 tis. Kč.

Nákup vlastních akcií během účetního období 2017:

- Akcie ve výši 442 tis. Kč získané Společností představují nákup 1 096 akcií (což představuje 0,0001 % základního kapitálu Společnosti) obchodovaných na Varšavské burze cenných papírů předtím, než byla Společnost z burzy vyřazena. Akcie mají nominální hodnotu 100 Kč.
- Společnost RADENSKA d.o.o. koupila ve veřejné nabídkovém řízení 1 114 109 akcií Společnosti (což představuje 5,0% základního kapitálu Společnosti) v celkové hodnotě 490 208 tis. Kč (440 Kč za akcii). Akcie mají nominální hodnotu 100 Kč.

V účetním roce 2016 Společnost zakoupila 8 000 vlastních akcií (účetní hodnota 3 743 tis. Kč, nominální hodnota 100 Kč, což představuje 0,002 % základního kapitálu Společnosti) a převedla 6 044 vlastních akcií (účetní hodnota 2 828 Kč tis., nominální hodnota 100 Kč, což představuje 0,001 % základního kapitálu Společnosti), což vedlo k závěrečnému zůstatku 1 956 akcií v účetní hodnotě 915 tis. Kč. Akcie představují zůstatek akcií zakoupených na BCPP pro vítěze soutěže „Zlaté prasátko“ a zaměstnance Skupiny.

Akcie jsou určeny pro opční program managementu.

4.15.5 NEROZDĚLENÝ ZISK

Čistý nerozdělený zisk	31. 12. 2017	31. 12. 2016
	tis. Kč	tis. Kč
Nerozdělený zisk bez zisku za období	(42 184)	142 566
Zisk za období připadající vlastníků společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s.	158 775	86 373
Čistý nerozdělený zisk	116 591	228 939

4.15.6 NEKONTROLNÍ PODÍLY

Nekontrolní podíly	2017	2016
	tis. Kč	tis. Kč
K 1. lednu	2 896	49 233
Získané nekontrolní podíly	-	(43 364)
Podíl nekontrolních podílů na zisku za období	(6 580)	(2 973)
K 31. prosinci	(3 684)	2 896

4.15.7 DIVIDENDY

Deklarované dividendy	2017	2016
	tis. Kč	tis. Kč
Deklarované dividendy *	300 941	156 051
Dividenda na akcii (Kč/akcie) **	13,5	7,0

* bez dividend z vlastních akcií

** deklarována částka dividendy dělená počtem vydaných akcií k rozhodnému dni pro výplatu dividendy

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.16. REZERVY

Změny rezerv	Penzijní příspěvky	Rezervy na soudní spory, pokuty, odškodnění	Rezerva na bonusy	Jiné rezervy	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Zůstatek k 1. lednu 2017	21 167	46 132	73 817	43 121	184 237
Zvýšení vytvořením	2 343	-	20 049	44 700	67 092
Snížení použitím/rozpuštěním	(2 291)	(9 990)	(70 817)	(36 081)	(119 179)
Kurzové rozdíly	(1 170)	(1 918)	(3 208)	449	(5 847)
Zůstatek k 31. prosinci 2017	20 049	34 224	19 841	52 189	126 303
<i>Z toho:</i>					
Krátkodobé	-	-	19 841	20 979	40 820
Dlouhodobé	20 049	34 224	-	31 210	85 483
Zůstatek k 31. prosinci 2017	20 049	34 224	19 841	52 189	126 303

NEJVÝZNAMNĚJŠÍ REZERVY

Nejvýznamnější rezervy zahrnují rezervy související s reprivatizací (zahrnuto v sloupci Rezerva na soudní spory) a rezervy na poplatky za vodní koncesi (zahrnuto v sloupci Jiné rezervy), obojí pro společnost RADENSKA d.o.o.

Nejistoty související s částkou a termínem použití nejvýznamnějších rezerv na soudní pře jsou uvedeny v kapitole 4.21.

4.17. DLUHOPISY

Dne 4. října 2013, na základě usnesení představenstva z 12. srpna 2013, změněného 25. září 2013, KOFOLA S.A. vydala 110 dluhopisů denominovaných v českých korunách o celkové nominální hodnotě 330 000 tis. Kč.

Vydané dluhopisy:

- nebyly veřejně obchodovány,
- byly nabídnuty soukromým investorům prostřednictvím emisních systémů České spořitelny a.s. a PPF banky a.s., na základě dohody o upsání z 3. října 2013,
- nominální hodnota jednoho dluhopisu byla 3 000 000 Kč,
- cena jednoho dluhopisu představovala 99,0 % jeho nominální hodnoty,
- splatnost dluhopisů byla stanovena na 60 měsíců od data vydání, tj. 4. října 2018,
- úrok se bude počítat ročně, a konec prvního úrokového období byl stanoven na 4. října 2014,
- úroková míra – 12M PRIBOR plus 415 základních bodů,
- účelem vydání dluhopisů bylo získat finance za účelem diverzifikace financování a refinancování části existujícího dluhu Skupiny.

Vydané dluhopisy byly umístěny na regulovaný trh pražské burzy 7. října 2013.

Vlastní vydané dluhopisy	Měna	31. 12. 2017	31. 12. 2016	Úrokové podmínky	Splatnost
		tis. Kč	tis. Kč		
Dluhopisy KOFOLA VAR/18	Kč	332 513	330 740	12M PRIBOR + marže	10/2018
Celkem vydané dluhopisy		332 513	330 740		

ZADLUŽENOST SKUPINY Z VYDANÝCH DLUHOPIŠŮ

K 31. prosinci 2017 vykazovala Skupina závazek z vydaných dluhopisů v celkové výši 332 513 tis. Kč. Závazky z úroků a obligací se splatností v říjnu 2018 jsou vykázány v krátkodobých závazcích. V roce 2018 budou dluhopisy refinancovány bankovním úvěrem.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE



4.18. BANKOVNÍ PŮJČKY A VÝPOMOCI

ZADLUŽENOST SKUPINY Z ÚVĚRŮ A PŮJČEK

K 31. prosinci 2017 celková hodnota bankovních úvěrů Skupiny dosahovala výše 2 162 513 tis. Kč (2016: 2 553 041 tis. Kč) a oproti 31. prosinci 2016 se snížila o 390 528 tis. Kč.

Hlavní složkou závazků Skupiny je k 31. prosinci 2017 nová úvěrová smlouva (která refinancovala stávající úvěry a úvěr na financování akvizice RADENSKA d.o.o.) s účetní hodnotou 1 644 571 tis. Kč. Důvodem pro realizaci úvěrové smlouvy byla konsolidace skupinového financování za účelem zajištění strategického rozvoje, využívání příznivých podmínek finančního trhu a snížení celkových finančních nákladů.

ÚVĚROVÉ PODMÍNKY

Na základě úvěrových smluv se od společností Skupiny požaduje splnění určených úvěrových podmínek. Podle požadavků IAS 1, v případě porušení úvěrových podmínek, které mohou potenciálně omezit nepodmíněný přístup k úvěrům v následujícím roce, je nutno klasifikovat tyto závazky jako krátkodobé.

Všechny ostatní úvěrové podmínky plynoucí z bankovních úvěrů byly splněny.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

31. 12. 2017

Financující instituce	Měna úvěru	Částka/ limit úvěru tis. funkční měny	Jmenovitá hodnota tis. Kč	Účetní hodnota * tis. Kč	Úrokové podmínky	Splatnost	Zajištění
Česká spořitelna, a.s.	Kč	500 000	-	-	marže	8/2020	budovy, pohledávky, movitý majetek
Česká spořitelna, a.s.	Kč	500 000	345 923	345 923	marže	8/2020	budovy, pohledávky, movitý majetek
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	Kč	500 000	-	-	1M PRIBOR + marže	8/2020	budovy, pohledávky, movitý majetek
ČSOB Leasing, a.s. (5pcs.)	Kč	29 492	29 492	29 492	marže	2/2022	stálá aktiva
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	Kč	1 662 905	1 662 905	1 644 571	marže	8/2024	budovy, pohledávky, movitý majetek
mBank S.A.	PLN	1 838	7 866	7 866	marže	6/2021	Bianko směnka, hypotéka na nemovitosti
mBank S.A.	PLN	1 000	6 112	6 112	marže	6/2018	Bianko směnka, hypotéka na nemovitosti
mBank S.A.	PLN	500	2 878	2 878	marže	6/2018	Bianko směnka, hypotéka na nemovitosti
s Autoleasing, a. s.	Kč	199	199	199	marže	6/2019	stálá aktiva
s Autoleasing, a. s.	Kč	105	105	105	marže	8/2019	stálá aktiva
s Autoleasing, a.s. (12pcs.)	Kč	3 730	1 188	1 188	marže	8/2019	stálá aktiva
s Autoleasing, a.s. (2pcs.)	Kč	1 398	579	579	marže	12/2019	stálá aktiva
s Autoleasing, a.s. (3pcs.)	Kč	909	376	376	marže	12/2019	stálá aktiva
s Autoleasing, a.s. (5pcs.)	Kč	5 343	2 213	2 213	marže	12/2019	stálá aktiva
s Autoleasing, a.s. (8pcs.)	Kč	5 169	1 704	1 704	marže	7/2019	stálá aktiva
SG Equipment Finance CR s.r.o.	Kč	7 475	7 475	7 475	marže	11/2020	stálá aktiva
SG Equipment Finance CR s.r.o.	Kč	2 996	2 996	2 996	marže	7/2020	stálá aktiva
UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s.	EUR	5 500	19 771	19 771	1M EURIBOR + marže	4/2018	Bianko směnka, dohoda o zástavě pohledávek
Všeobecná úverová banka, a.s.	EUR	4 000	89 065	89 065	1M EURIBOR + marže	4/2018	Bianko směnka, dohoda o zástavě pohledávek
Úvěry a půjčky celkem			2 180 847	2 162 513			
Z toho dlouhodobé				1 480 488			
Z toho krátkodobé				682 025			

* Účetní hodnota úvěrů s variabilním úrokem se blíží tržní hodnotě.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

31. 12. 2016

Financující instituce	Měna úvěru	Částka/ limit úvěru tis. funkční měny	Jmenovitá hodnota tis. Kč	Účetní hodnota * tis. Kč	Úrokové podmínky	Splatnost	Zajištění
Bank BPH S.A.	PLN	7 500	-	-	1M WIBOR + marže	6/2019	Hypotéka na nemovitosti v Grodzisk Wielkopolski. Zástava věcí a práv. Postoupení pohledávek z vybraných prodejních smluv. Postoupení práv ze všech pojistných smluv. Zástava a plná moc ke všem bankovním účtům. Dobrovolný souhlas s inkasem.
Bank Millennium S.A.	PLN	7 500	-	-	1M WIBOR + marže	6/2020	Hypotéka na nemovitosti v Grodzisk Wielkopolski. Zástava věcí a práv. Postoupení pohledávek z vybraných prodejních smluv. Postoupení práv ze všech pojistných smluv. Zástava a plná moc ke všem bankovním účtům. Dobrovolný souhlas s inkasem.
Česká spořitelna, a.s.	Kč	100 000	-	-	3M PRIBOR + marže	12/2017	pohledávky, směnka
Česká spořitelna, a.s.	Kč	40 000	39 954	39 954	3M PRIBOR + marže	12/2017	pohledávky, směnka
Česká spořitelna, a.s.	Kč	37 000	2 721	2 721	1M PRIBOR + marže	4/2017	budovy, pohledávky, směnka
Česká spořitelna, a.s.	Kč	200 000	50 000	50 000	1M PRIBOR + marže	12/2017	budovy, pohledávky, směnka
Česká spořitelna, a.s.	Kč	20 000	7 368	7 368	1M PRIBOR + marže	8/2018	budovy, pohledávky, technologie
Česká spořitelna, a.s.	Kč	50 000	23 276	23 276	1M PRIBOR + marže	2/2019	budovy, pohledávky, směnka
Česká spořitelna, a.s.	Kč	100 000	91 670	91 670	1M PRIBOR + marže	6/2021	budovy, pohledávky, směnka
ČSOB, a.s.	Kč	50 000	30 702	30 702	1M PRIBOR + marže	11/2019	budovy
ČSOB, a.s.	Kč	290 000	290 000	290 000	1M PRIBOR + marže	výpověď	zásoby, pohledávky, směnka, budovy
ČSOB, a.s.	Kč	20 000	4 667	4 667	1M PRIBOR + marže	2/2018	budovy, pohledávky, směnka
ČSOB, a.s.	Kč	50 000	22 881	22 881	1M PRIBOR + marže	3/2019	budovy, pohledávky, směnka
ČSOB, a.s.	Kč	30 000	-	-	O/N PRIBOR + marže	výpověď	zásoby, pohledávky, směnka, budovy
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	Kč	1 712 914	1 718 914	1 714 160	3M PRIBOR + marže	3/2024	směnka, zástava akcií, pohledávky
Komerční banka a.s.	Kč	50 000	38 547	38 547	marže	12/2020	stálá aktiva
Komerční banka, a. s.	Kč	20 000	20 000	20 000	1M PRIBOR + marže	výpověď	bianko směnka
Komerční banka, a. s.	Kč	3 125	3 125	3 125	1M PRIBOR + marže	1/2019	bianko směnka
Oberbank Leasing spol. s r.o.	Kč	484	32	32	marže	3/2017	stálá aktiva
Oberbank Leasing spol. s r.o.	Kč	1 004	111	111	marže	5/2017	stálá aktiva
Oberbank Leasing spol. s r.o.	Kč	1 020	157	157	marže	7/2017	stálá aktiva
Oberbank Leasing spol. s r.o.	Kč	11 542	518	518	1M PRIBOR + marže	2/2017	stálá aktiva
Oberbank Leasing spol. s r.o.	Kč	5 180	233	233	1M PRIBOR + marže	2/2017	stálá aktiva
Oberbank Leasing spol. s r.o.	Kč	1 286	283	283	1M PRIBOR + marže	10/2017	stálá aktiva
Oberbank Leasing spol. s r.o. (5ks)	Kč	5 024	223	223	marže	2/2017	stálá aktiva
s Autoleasing, a. s.	Kč	327	327	327	marže	6/2019	stálá aktiva

SKUPINA KOFOLA ČESKOSLOVENSKO

Konsolidovaná účetní závěrka za rok končící datem 31. prosince 2017

Podle IFRS platných v EU

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Financující instituce	Měna úvěru	Částka/ limit úvěru tis. funkční měny	Jmenovitá hodnota tis. Kč	Účetní hodnota * tis. Kč	Úrokové podmínky	Splatnost	Zajištění
s Autoleasing, a. s.	Kč	167	167	167	marže	8/2019	stálá aktiva
s Autoleasing, a.s. (12ks)	Kč	3 730	1 877	1 877	marže	8/2019	stálá aktiva
s Autoleasing, a.s. (3ks)	Kč	909	558	558	marže	12/2019	stálá aktiva
s Autoleasing, a.s. (5ks)	Kč	5 343	3 279	3 279	marže	12/2019	stálá aktiva
s Autoleasing, a.s. (8ks)	Kč	5 169	2 745	2 745	marže	7/2019	stálá aktiva
sAutoleasing	Kč	397	244	244	marže	12/2019	stálá aktiva
sAutoleasing	Kč	1 001	614	614	marže	12/2019	stálá aktiva
SG Equipment Finance CR s.r.o.	Kč	2 890	2 890	2 890	marže	7/2020	stálá aktiva
SG Equipment Finance CR s.r.o.	Kč	1 229	1 229	1 229	marže	7/2020	stálá aktiva
SG Equipment Finance CR s.r.o.	Kč	9 948	9 948	9 948	marže	11/2020	stálá aktiva
UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s.	EUR	3 000	64 848	64 848	1M EURIBOR +marže	12/2020	Bianko směnka, dohoda o zástavě pohledávek 000622A/CORP/2015 z 15. prosince 2015.
Všeobecná úverová banka, a.s.	EUR	4 000	68 036	68 036	1M EURIBOR +marže	neomezená	Bianko směnka Kofola, a.s., dohoda o vyplnění bianko směnky 301/2007/D + pohledávky.
Všeobecná úverová banka, a.s.	EUR	4 500	55 651	55 651	1M EURIBOR +marže	3/2019	Bianko směnka, dohoda o zástavě stálých aktiv 52/ZZ/2014 z 26. března 2014.
Úvěry a půjčky celkem			2 557 795	2 553 041			
Z toho dlouhodobé				880 318			
Z toho krátkodobé				1 672 723			

* Účetní hodnota úvěrů s variabilním úrokem se blíží tržní hodnotě.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE



ZÁSTAVY SKUPINY

Zástavy Skupiny	31. 12. 2017		31. 12. 2016	
	Požizovací cena tis. Kč	Netto účetní hodnota tis. Kč	Požizovací cena tis. Kč	Netto účetní hodnota tis. Kč
Pozemky, budovy a zařízení	1 487 665	836 361	1 458 946	858 768
Nehmotná aktiva (značky)	603 965	346 407	605 151	347 087
Zásoby	480 092	480 092	370 906	370 906
Pohledávky	369 815	369 815	634 782	593 255
Hotovost v bance	92 128	92 128	-	-
Celkem	3 033 665	2 124 803	3 069 785	2 170 016

Závazky z obchodního styku a jiné závazky

Závazky z obchodního styku a jiné závazky	31. 12. 2017		31. 12. 2016	
	Krátkodobé tis. Kč	Dlouhodobé tis. Kč	Krátkodobé tis. Kč	Dlouhodobé tis. Kč
Jiné finanční závazky				
Finanční závazky z obchodního styku a jiné finanční závazky				
Závazky z obchodního styku	1 050 200	-	1 214 103	-
Závazky z pořízení pozemků, budov a zařízení	53 175	-	109 825	-
Závazky z pořízení nehmotných aktiv	69	-	5 571	-
Splatné dividendy	183	-	11 591	-
Deriváty (i)	-	-	-	15 655
Přijaté zálohy	203 257	-	181 622	-
Časové rozlišení závazků, ostatní věřitelé a jiné finanční závazky	165 958	-	94 747	-
Celkem	1 472 842	-	1 617 459	15 655
Nefinanční závazky z obchodního styku a jiné závazky				
DPH	17 955	-	28 349	-
Závazky vůči zaměstnancům	86 689	-	93 110	-
Časové rozlišení výnosů	3 440	-	2 518	-
Jiné	50 073	-	48 831	270
Celkem	158 157	-	172 808	270
Závazky z obchodního styku a jiné finanční závazky celkem	1 630 999	-	1 790 267	15 925

Závazky z obchodního styku nejsou úročeny a obvykle jsou zaplacený do 30-90 dní od zaúčtování.

Jiné závazky nejsou úročeny a jsou splatné v průměru do 1 měsíce.

(i) Deriváty

Skupina má uzavřenu swapovou smlouvu o úroku a komoditní swap na cenu nafty. Tyto deriváty jsou klasifikovány jako držené za účelem obchodování a účtovány v reálné hodnotě do výkazu zisku a ztrát.

4.19. BUDOUCÍ ZÁVAZKY, PODMÍNĚNÁ AKTIVA A ZÁVAZKY

K 31. prosinci 2017 poskytly společnosti Skupiny následující záruky za závazky třetích stran:

Entita poskytující garanci	Entita přijímající garanci	Měna	Výše záruky FCY'000	Výše záruky CZK'000	Období poskytnutí garancí	Entita, za kterou byla poskytnuta garance	Vztah
Kofola ČeskoSlovensko a.s.	Unicredit Bank a.s.	EUR	3 787	96 720	12/2022	Santa-Trans.SK s.r.o.	třetí strana*
Záruky celkem k 31. 12. 2017				96 720			

* Reálná hodnota záruky se blíží nule (tržní ocenění úrovně 3).

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.19.1 ZÁVAZKY Z OPERATIVNÍHO LEASINGU — SKUPINA JAKO LEASINGOVÝ NÁJEMCE

Budoucí minimální platby z neodvolatelných smluv o operativním leasingu (pronájem vybavení) jsou tyto:

Závazky z operativního leasingu – skupina jako leasingový nájemce	31. 12. 2017	31. 12. 2016
	tis. Kč	tis. Kč
Období do 1 roku	52 067	40 252
Období 1–5 let	125 797	116 950
Více než 5 let	56 995	50 805
Celkem	234 859	208 007

4.20. FINANČNÍ LEASING

Skupina využívá majetek, technologie a zařízení (především vozidla a různé druhy strojního zařízení) na základě smluv o finančním leasingu.

Zůstatková hodnota aktiv na finanční leasing	Leasing s možností odkupu předmětu leasingu	Leasing bez možnosti odkupu předmětu leasingu	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
K 31. 12. 2017	24 321	136 546	160 867
K 31. 12. 2016	36 896	176 464	213 360

Zůstatková hodnota na konci účetního období podle tříd aktiv:

Zůstatková hodnota podle třídy aktiv	31. 12. 2017	31. 12. 2016
	tis. Kč	tis. Kč
Technologie a zařízení	93 049	115 771
Vozidla	67 818	97 589

Budoucí minimální leasingové platby podle těchto smluv a současná hodnota minimálních netto leasingových plateb jsou:

Budoucí minimální leasingové platby	31. 12. 2017	31. 12. 2016
	tis. Kč	tis. Kč
Nominální hodnota minimální leasingové platby		
Období do 1 roku	59 319	63 411
Období 1–5 let	121 037	158 645
Víc než 5 let	-	22 377
Celkové závazky z finančního leasingu – celkové minimální leasingové platby	180 356	244 433
Finanční náklady na finanční leasing	9 916	18 535
Současná hodnota minimálních leasingových plateb		
Období do 1 roku	57 573	58 603
Období 1–5 let	112 867	146 615
Víc než 5 let	-	20 680
Celková současná hodnota minimálních leasingových plateb	170 440	225 898

4.21. SOUDNÍ A ARBITRÁŽNÍ PROCESY

DENACIONALIZAČNÍ PROCES PROTI SPOLEČNOSTI RADENSKA

Probíhá denacionalizační řízení v souvislosti s denacionalizačními nároky právních nástupců bývalých vlastníků společnosti Radenska d.o.o. – Wilhelminy Höhn Šarič a Ante Šarič. Ačkoliv rozhodnutí o denacionalizačních nárocích je v procesu již mnoho let (v některých případech víc než dvacet let), kompetentní orgány dosud nerozhodly. I když současná rozhodnutí jsou ve prospěch společnosti Radenska, existuje významné riziko, že opodstatnění těchto rozhodnutí je špatné a lze je zvrátit, protože odpovídající precedenční právo není k dispozici. Z tohoto důvodu je konečný výsledek těchto řízení nejasný a nejistý. Hodnota čistých aktiv společnosti Radenska ke dni 31. prosince 2017 byla 713 mil Kč.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE



JINÁ ŘÍZENÍ

Některé společnosti Skupiny jsou účastníky soudních řízení, která plynou z běžného obchodního styku Skupiny a nejsou pro Skupinu významné. Společnost není účastníkem žádného soudního, správního ani rozhodčího řízení, ani v minulosti takové řízení nevyvolala.

Kromě výše uvedených řízení týkajících se denacionalizace neprobíhají žádná jiná státní, soudní, správní ani rozhodčí řízení (ani se taková řízení nechystají ani nehrozí, pokud si je společnost vědoma, včetně řízení proti jejím ředitelům), která by měla momentálně nebo během posledního roku vliv na finanční situaci nebo zisky Společnosti anebo Skupiny.

4.22. TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

4.22.1 AKCIONÁŘSKÁ STRUKTURA

Struktura základního kapitálu				31. 12. 2017			31. 12. 2016		
Název/jméno akcionáře	Počet akcií	% ze základního kapitálu	% hlasovacích práv	Počet akcií	% ze základního kapitálu	% hlasovacích práv	Počet akcií	% ze základního kapitálu	% hlasovacích práv
AETOS a.s.	15 159 204	68,00	71,58	-	-	-	-	-	-
KSM Investment S.A.	-	-	-	11 321 383	50,78	50,78	-	-	-
CED GROUP S. a r.l.	4 673 445	20,96	22,07	8 311 196	37,28	37,28	-	-	-
René Musila	-	-	-	581 231	2,61	2,61	-	-	-
Tomáš Jendřejek	-	-	-	581 190	2,61	2,61	-	-	-
RADENSKA d.o.o.	1 114 109	5,00	0,00	-	-	-	-	-	-
Ostatní	1 348 242	6,04	6,35	1 500 000	6,72	6,72	-	-	-
Celkem	22 295 000	100,00	100,00	22 295 000	100,00	100,00	-	-	-

K 31. prosinci 2017 je konečnou ovládající osobou KSM Investment S.A., se sídlem Rue de Neudorf 560A, L-2220 Luxembourg, Lucemburské velkovévodství.

KSM Investment S.A. ("KSM"), René Musila a Tomáš Jendřejek restrukturalizovali své podíly ve společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. ("Kofola") a převedli své akcie společnosti Kofola na společnost AETOS a.s., nově založenou dceřinou společností KSM. René Musila a Tomáš Jendřejek se stali akcionáři společnosti AETOS a.s. 10. srpna 2017, společnost AETOS a.s. koupila 2 675 400 akcií společnosti Kofola, které představovaly 12 % základního kapitálu společnosti Kofola od společnosti CED GROUP S.à r.l. Společnost AETOS a.s., vlastněná rodinou Samarasů a dalšími zakladateli, vlastní 68 % akcií společnosti Kofola k 31. prosinci 2017.

Nákup 5 % akcií společnosti Kofola společností RADENSKA d.o.o. je popsán v části B 4.15.4.

Následně KSM (která je v současné době vlastněna českými státními příslušníky) se hodlá sloučit do AETOS a.s.

4.22.2 DCEŘINÉ A PŘIDRUŽENÉ SPOLEČNOSTI

Podíly v dceřiných a přidružených společnostech jsou uvedeny v kapitole 2.2.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.22.3 ODMĚNY VEDENÍ SKUPINY

Níže je uvedena struktura odměn vyplacených osobám s řídicí pravomocí v roce 2017.

Odměny vedení Skupiny	kompenzace	Členové	Členové	Členové	Ostatní	Celkem
		představenstva Společnosti	dozorčí rady Společnosti	výboru pro audit Společnosti	klíčoví manažeři ve Skupině	
		tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Částka vyplacená členům představenstva Společnosti	Finanční	6 822	-	-	-	6 822
	Nefinanční	471	-	-	-	471
Částka vyplacená členům dozorčí rady Společnosti	Finanční	-	1 195	-	-	1 195
	Nefinanční	-	-	-	-	-
Částka vyplacená členům výboru pro audit Společnosti	Finanční	-	-	177	-	177
	Nefinanční	-	-	-	-	-
Částka vyplacená za ostatní činnosti v rámci Skupiny	Finanční	17 934	6 269	-	19 176	43 379
	Nefinanční	544	420	-	282	1 246
Náklady na transakce vlastního kapitálu (opční program)	A 7.2 (k)	1 755	211	-	843	2 809
Počet párových akcií přidělených k 31. 12. 2017 [ks]	A 7.2 (k)	12 244	1 430	-	5 706	19 380

4.22.4 OSTATNÍ TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

Níže jsou uvedeny celkové hodnoty transakcí se spřízněnými společnostmi Skupiny:

Ostatní transakce se spřízněnými stranami	Zůstatek k	
	31. 12. 2017 tis. Kč	31. 12. 2016 tis. Kč
Závazky vůči akcionářům KSM Investment S.A.	-	(10 916)
Celkem	-	(10 916)

Všechny transakce se spřízněnými stranami byly provedeny na základě obvyklých smluvních tržních podmínek a představují dividendy.

4.23. ŘÍZENÍ FINANČNÍCH RIZIK

Primární finanční nástroje Skupiny zahrnují bankovní úvěry, dluhopisy, závazky z leasingu, deriváty, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, vklady a výpůjčky. Hlavním cílem držení těchto finančních nástrojů je získávání prostředků na provoz, nebo investování volných fondů Společnosti. Kromě toho používá Skupina další finanční nástroje, jako jsou pohledávky a závazky z obchodního styku vznikající při jejím běžném provozu. Účetní metody pro tyto nástroje jsou popsány výše (kap. 3.5).

Společnost zastává zásadu – platnou nyní i pro celé účetní období pokryté těmito finančními výkazy – že s finančními nástroji neobchoduje.

Činnost Skupiny je vystavena různým typům finančních rizik. Jsou to: tržní riziko (včetně kurzového rizika, a rizika peněžních toků související se změnami úrokové míry), úvěrové riziko a riziko likvidity. Kromě toho Skupina monitoruje riziko tržních cen v souvislosti se všemi svými finančními nástroji. Rizika řídí vedení Skupiny, které finanční rizika identifikuje a posuzuje. Obecný proces řízení rizik je zaměřen na nepředvídatelnost finančních trhů a Skupina se snaží minimalizovat potenciální nežádoucí dopady na své finanční výsledky. Skupina používá derivátové finanční nástroje k zajištění proti některým typům rizika za předpokladu, že využívání nástrojů je nákladově efektivní. Vedení ověřuje a schvaluje metody řízení rizik pro každý jednotlivý typ rizika. Níže následuje krátký popis těchto metod.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.23.1 ÚROKOVÉ RIZIKO

Úrokové riziko představuje riziko, že tržní hodnota nebo budoucí peněžní toky z finančních nástrojů se díky změnám úrokové sazby změni. Úročené finanční závazky Skupiny především zahrnují bankovní úvěry a dluhopisy. Skupina má závazky z úvěrů s různými úrokovými sazbami, které představují riziko související se zvýšením těchto sazeb ve srovnání se sazbami použitými při uzavření příslušné smlouvy. Kromě toho Skupina ukládá své volné fondy jako vklady s proměnnou úrokovou sazbou, což by mohlo znamenat snížení zisku v případě poklesu těchto sazeb. Skupina také používá nástroje s fixní úrokovou sazbou, kde pohyby úrokové míry nemají vliv na úrokové náklady ani úrokové příjmy. Pohledávky a závazky z obchodního styku ani jiné pohledávky a závazky nejsou úročeny a mají data splatnosti do 1 roku.

Vedení Skupiny sleduje expozici Skupiny úrokovému riziku a prognózy výše úrokové míry. Na ochranu před změnami úrokové míry má Společnost částečně zafixován úrok pro půjčku na financování akvizice společnosti Radenska. Swap pokrývá asi třetinu zůstatku jistiny půjčky.

Kdyby se k rozvahovému dni úrokové míry snížily o 100 bazických bodů a všechny ostatní proměnné zůstaly konstantní, byl by zisk za rok 2017 o 6 164 tis. Kč (2016: 23 155 tis. Kč) vyšší, především díky nižším úrokovým nákladům na proměnné úroky z finančních závazků. Kdyby se k rozvahovému dni úrokové míry zvýšily o 100 bazických bodů a všechny ostatní proměnné zůstaly konstantní, byl by zisk za rok 2016 o 6 164 tis. Kč (2016: 23 155 tis. Kč) nižší, především díky vyšším úrokovým nákladům na proměnné úroky z finančních závazků.

4.23.2 MĚNOVÉ RIZIKO

Skupina je vystavena riziku změny směnných kurzů díky objemu prodejů hotových výrobků v místních měnách jednotlivých společností Skupiny (Kč, €, polský zlotý) a skutečnosti, že víc, než polovina nákladů na nakupované suroviny je vynakládána v cizích měnách (především v eurech). Měnové riziko především souvisí se směnným kurzem eura a polského zlotého vůči české koruně. Expozice Skupiny měnovému riziku v souvislosti s ostatními měnami je nepodstatná.

Dopad měnového rizika na finanční situaci Skupiny je uveden v poznámce (analýza citlivosti) níže. Analýza citlivosti je založena na přiměřené předpokládané změně směnných kurzů při nezměněných ostatních předpokladech. To není v praxi příliš pravděpodobné, změny v jistých předpokladech mohou korelovat, například změna úrokové míry může korelovat se změnou směnného kurzu. Skupina měnová rizika řídí jako celek. Analýza citlivosti sestavená vedením pro měnová rizika uvádí dopad změn na zisk/ztrátu po zdanění a týká se směnných kurzů eura, zlotého a amerického dolaru vůči české koruně.

Dopad měnových rizik na zisk/ztrátu	31. 12. 2017	31. 12. 2016
	tis. Kč	tis. Kč
EUR posílení o 3 %	(578)	(30 226)
EUR oslabení o 3 %	578	30 226
PLN posílení o 3 %	(11)	(333)
PLN oslabení o 3 %	11	333
USD posílení o 10 %	(189)	(4)
USD oslabení o 10 %	189	4

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.23.3 ÚVĚROVÉ RIZIKO

Úvěrové riziko plyne z hotovostních vkladů v bankách a dalších krátkodobých vkladů a z finančních pohledávek z obchodního styku a jiných pohledávek.

Skupina přijímá opatření k omezení úvěrového rizika, k nimž patří kontrola úvěruschopnosti zákazníků, nastavení úvěrových limitů, pojištění vybraných pohledávek a sledování finanční situace zákazníků. Při řízení rizik pomáhá analýza stárnutí finančních pohledávek z obchodního styku a ostatních pohledávek a rozdělení pohledávek podle velikosti zákazníků.

FINANČNÍ POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍHO STYKU A JINÉ POHLEDÁVKY

Skupina je vystavena úvěrovému riziku, které je definováno jako riziko, že její dlužníci nesplní své závazky a Skupina tím utrpí finanční ztrátu.

Níže je uvedena věková struktura pohledávek:

Úvěrové riziko	31. 12. 2017		31. 12. 2016	
	Pohledávky z obch. styku tis. Kč	Ostatní finanční pohledávky tis. Kč	Pohledávky z obch. styku tis. Kč	Ostatní finanční pohledávky tis. Kč
Ve splatnosti bez opravné položky				
Velké maloobchodní řetězce	235 800	-	350 434	5 623
Středně velké společnosti	97 629	8 625	48 106	-
Malé podniky	183 545	104 058	156 364	108 321
Celkem ve splatnosti bez opravné položky	516 974	112 683	554 904	113 944
Po splatnosti bez opravné položky				
- méně než 30 dní po splatnosti	166 172	56	217 507	21
- 30 až 90 dní po splatnosti	43 707	-	36 491	-
- 91 až 180 dní po splatnosti	41 425	-	19 871	-
- 181 až 360 dní po splatnosti	10 374	-	6 561	-
- víc než 360 dní po splatnosti	9 391	-	973	-
Celkem po splatnosti bez opravné položky	271 069	56	281 403	21
Po splatnosti s opravnou položkou (brutto)				
- méně než 30 dní po splatnosti	-	1 824	-	-
- 30 až 90 dní po splatnosti	-	-	-	-
- 91 až 180 dní po splatnosti	-	-	-	10 997
- 181 až 360 dní po splatnosti	8 323	-	16 918	71 837
- víc než 360 dní po splatnosti	43 294	6 894	58 403	7 189
Po splatnosti s opravnou položkou celkem (brutto)	51 617	8 718	75 321	90 023
Opravná položka k pohledávkám (-)	(53 219)	(7 340)	(73 493)	(90 023)
Celkem	786 441	114 117	838 135	113 965

Podle výše uvedeného se vedení Společnosti domnívá, že úvěrové riziko bylo ve finančních výkazech ošetřeno vytvořením odpovídající opravné položky.

PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

Pokud jde o jiná finanční aktiva Skupiny, jako jsou peněžní ekvivalenty, vzniká úvěrové riziko v důsledku neschopnosti druhé strany platit a maximální vystavení Skupiny tomuto riziku se rovná rozvahové hodnotě těchto částek.

Úvěrové riziko spojené s bankovními vklady, deriváty a dalšími investicemi je považováno za nevýznamné, protože Skupina uzavřela své transakce s institucemi se silným finančním postavením.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Úvěrová kvalita hotovosti v bankách a v pokladně	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Úvěrový rating	tis. Kč	tis. Kč
A1	1 086	3 355
A2	142 314	1 266 702
A3	1 093	-
Aa3	-	12 995
Ba1	61 269	45 957
Ba2	-	19 253
Ba3	-	58 201
Baa1	2 949	-
Baa2	-	2 483
Baa3	44 914	-
Caa1	34	440
Nesleduje se	26 204*	1 170
Hotovost v pokladně	9 731	10 458
Celkem peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	289 594	1 421 014

* zejména Zagrebačka banka d.d.

4.23.4 RIZIKO LIKVIDITY

Skupina je vystavena riziku likvidity, které je definováno jako riziko ztráty schopnosti platit své závazky k datu jejich splatnosti. Toto riziko plyne z potenciálního omezení přístupu na finanční trhy nebo ze změny postoje bank k poskytování úvěrů, které mohou vést k nemožnosti získat nové finance na financování nebo refinancování dluhů.

Vedení Skupiny monitoruje riziko nedostatečnosti fondů úpravou struktury financování podle prognózy budoucích peněžních toků (včetně plánovaných investic), diferenciací zdrojů financování a udržováním dostatečné výše úvěrových linek, které má k dispozici.

Cílem Skupiny je udržet rovnováhu mezi kontinuitou a flexibilitou financování používáním různých zdrojů financování, jako jsou úvěry, dluhopisy, půjčky a finanční leasing. Skupina řídí své finanční závazky tak, aby v každém období částka finančních závazků splatných v následujících 12 měsících nepředstavovala hrozbu pro schopnost Skupiny plnit své finanční závazky. Bez ohledu na vyšší hodnotu krátkodobých závazků oproti krátkodobým aktivům se vedení Skupiny domnívá, že hodnota peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů k rozvahovému dni, dostupné úvěrové linky ve výši 1 288 052 tisíc Kč k 31. prosinci 2017 a finanční situace Skupiny jsou takové, že riziko likvidity Skupiny může být považováno za nevýznamné.

Analýza finančních závazků je uvedena níže. Částky představují nediskontované peněžní toky, což představuje maximální expozici Skupiny riziku likvidity.

Budoucí odliv peněz v souvislosti s finančními závazky:

Smluvní finanční závazky k 31. 12. 2017	Méně než 3 měsíce	3-12 měsíců	1-2 roky	2-5 let	Víc než 5 let	Celkové smluvní peněžní toky	Celková účetní hodnota
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Závazky z obchodního styku	1 046 322	3 878	-	-	-	1 050 200	1 050 200
Bankovní úvěry a výpomoci	183 199	560 569	255 418	759 613	696 984	2 455 783	2 162 513
Vydané dluhopisy	-	345 840	-	-	-	345 840	332 513
Závazky z finančního leasingu	15 248	44 071	68 311	52 726	-	180 356	170 440
Přijaté zálohy	201 724	1 737	-	-	-	203 461	203 461
Ostatní finanční závazky	218 773	612	-	-	-	219 385	219 385
Celkem	1 665 266	956 707	323 729	812 339	696 984	4 455 025	4 138 512

Smluvní finanční závazky k 31. 12. 2016	Méně než 3 měsíce	3-12 měsíců	1-2 roky	2-5 let	Víc než 5 let	Celkové smluvní peněžní toky	Celková účetní hodnota
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Závazky z obchodního styku	1 200 482	13 621	-	-	-	1 214 103	1 214 103
Bankovní úvěry a výpomoci	159 433	1 554 726	247 686	698 470	-	2 660 315	2 553 041
Vydané dluhopisy	-	18 706	341 370	-	-	360 076	330 740
Závazky z finančního leasingu	15 061	45 633	53 277	95 999	20 998	230 968	225 898
Přijaté zálohy	181 622	-	-	-	-	181 622	181 622
Ostatní finanční závazky	220 703	1 031	-	-	15 655	237 389	237 389
Celkem	1 777 301	1 633 717	642 333	794 469	36 653	4 884 473	4 742 793

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Výše uvedený odliv hotovosti nezahrnuje finanční záruky, jejichž tržní hodnota byla určena jako blízká se nule a které jsou uvedeny v kapitole 4.20.

4.24. ŘÍZENÍ KAPITÁLU

Skupina řídí svůj kapitál vyváženou finanční strategií s cílem zajistit potřebné finance na rozvoj podniku a současně vybudovat vhodnou kapitálovou strukturu s dostatečnou finanční likviditou a plnit všechny externí kapitálové požadavky.

Skupina řídí svou čistou zadluženost a monitoruje ukazatel Čistý dluh/upravený výsledek EBITDA.

Čistá zadluženost je definována jako celková hodnota závazků z úvěrů, půjček, dluhopisů a pronájmů, po odečtu hodnoty peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů. Upravený výsledek EBITDA je provozní zisk plus odpisy a amortizace upravený o jednorázové události (všechny neopakující se nebo mimořádné položky nepocházející z běžného provozu, jako jsou náklady na snížení hodnoty, náklady na restrukturalizace, mimořádný prodej stálých aktiv nebo uzavření provozu ve výrobních závodech Skupiny).

Čistý dluh / Upravený výsledek EBITDA - výpočet	2017 tis. Kč	2016 tis. Kč
Bankovní úvěry a výpomoci	2 162 513	2 553 041
Vydané dluhopisy	332 513	330 740
Závazky z finančního leasingu	170 440	225 898
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	(289 594)	(1 421 014)
Čistý dluh	2 375 872	1 688 665
Provozní zisk	291 722	263 897
<i>Upravený o:</i>		
Zisk z prodeje budov (i)	(14 514)	-
Náklady spojené s implementací SAP (ii)	6 319	-
Náklady na likvidaci Sieldorfer (iii)	1 832	-
Zisk z prodeje výrobních linek (iv)	(37 816)	-
Náklady s ukončením provozu Na Grilu (v)	4 409	-
Náklady spojené s restrukturalizací v Polsku (vi)	47 670	-
Výnosy spojené s náhradami z reklamací výrobků (vii)	(41 588)	-
Akviziční náklady (viii)	14 527	-
Náklady na snížení hodnoty (ix)	112 386	-
Jednorázové vlivy 2016 (x)	-	277 460
Odpisy a amortizace	565 228	523 003
Upravený výsledek EBITDA	950 175	1 064 360
Čistý dluh / Upravený výsledek EBITDA	2,50	1,59

- (i) Zisk z prodeje budov ve výši (14 514) tis. Kč (v Slovinském segmentu).
- (ii) Náklady spojené s implementací SAP ve výši 6 319 tis. Kč (v Slovinském segmentu).
- (iii) Náklady spojené s likvidací Sieldorfer ve výši 1 832 tis. Kč (v Slovinském segmentu).
- (iv) Zisk z prodeje výrobních linek ve výši (37 816) tis. Kč (v Polském segmentu).
- (v) Náklady spojené s ukončením provozu Na grillu v Ugo ve výši 4 409 tis. Kč (v Českém segmentu).
- (vi) Náklady spojené s restrukturalizací v Polsku ve výši 47 670 tis. Kč.
- (vii) Příjmy spojené se stížnostmi minulých let týkajících se kvality výrobků ve výši (41 588) tis. Kč (v Polském segmentu).
- (viii) Náklady na akvizice ve výši 14 527 tis. Kč (v Českém segmentu).
- (ix) Náklady na snížení hodnoty ve výši 112 386 tis. Kč (v Polském segmentu).
- (x) Jednorázové vlivy v roce 2016:

- Ztráta z prodeje finanční pohledávky – Český segment vynaložil čisté náklady ve výši 20 315 tis. Kč v souvislosti s prodejem finanční pohledávky z projektu e-shop.
- Náklady na fúzi – Český segment vynaložil náklady ve výši 7 451 tis. Kč na poradenství při přeshraniční fúzi.
- Pořizovací náklady – Slovinský segment vynaložil náklady ve výši 16 029 tis. Kč na poradenství v rámci akvizice a náklady ve výši 9 363 tis. Kč v souvislosti s budováním nového prodejního týmu v Chorvatsku, s daňovým efektem ve výši 3 857 tis. Kč.
- Náklady due diligence – Polský segment vynaložil náklady ve výši 2 186 tis. Kč.
- Uzavření provozu v Bielsku a reorganizační náklady – Polský segment vynaložil náklady v celkové výši 35 524 tis. Kč. Uplatňuje se 19% daň.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

- Čisté ostatní provozní výnosy v polském provozu z příjmů z pojištění spojené s kvalitativními stížnostmi na produkt ve výši 11 684 tis. Kč. Uplatňuje se 19% daň.
- Rozpuštění rezervy – Slovinský segment rozpustil rezervu na právní spor ve výši 17 571 tis. Kč. Uplatňuje se 17% daň.
- Český provoz vynaložil náklady ve výši 19 010 tis. Kč, z toho 2 511 Kč spojené s probíhajícím procesem vyřazení z BCPV, 4 062 tis. Kč související se znehodnocením finančního aktiva, zbylá část je spojena s jednorázovými akvizicemi a soudními spory.
- Náklady na snížení hodnoty - v polském provozu 70 368 tis. Kč (daň 19%) a 126 469 tis. Kč v souvislosti s investicí do ruského přidruženého podniku.

4.24.1 PENĚŽNÍ A NEPENĚŽNÍ FINANČNÍ ČINNOST

Rekonciliace čistého dluhu	Závazky z finanční činnosti			Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	Čistý dluh
	Bankovní půjčky a úvěry	Dluhopisy	Finanční leasing		
K 1. 1. 2017	2 553 041	330 740	225 898	(1 421 014)	1 688 665
Příjmy z přijatých půjček a bankovních úvěrů	2 664 454	-	-	-	2 664 454
Splácení úvěrů a bankovních půjček	(3 078 898)	-	-	-	(3 078 898)
Změna odpisových nákladů	(13 580)	-	-	-	(13 580)
Splacení závazků finančního leasingu	-	-	(62 345)	-	(62 345)
Přírůstky finančního leasingu	-	-	16 566	-	16 566
Kurzové úpravy	37 496	-	(9 679)	29 605	57 422
Zaplacené úroky z dluhopisů	-	(15 180)	-	-	(15 180)
Časové rozlišení úroků z dluhopisů	-	16 953	-	-	16 953
Peněžní toky	-	-	-	1 101 815	1 101 815
K 31. 12. 2017	2 162 513	332 513	170 440	(289 594)	2 375 872

4.25. FINANČNÍ NÁSTROJE

4.25.1 KATEGORIE FINANČNÍCH NÁSTROJŮ

Tržní hodnota pohledávek z obchodního styku, jiných finančních pohledávek, peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů, závazků z obchodního styku a dalších finančních závazků je blízko účetním hodnotám, protože úrok, který je z nich placen, je buď blízko tržním sazbám, nebo se jedná o krátkodobé finanční nástroje.

31. 12. 2017	Finanční aktiva v zůstatkové hodnotě	Deriváty v reálné hodnotě proti výkazu zisku a ztrátám	Finanční závazky v zůstatkové hodnotě	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky	895 938	-	-	895 938
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	289 594	-	-	289 594
Deriváty (i)	-	4 620	-	4 620
Bankovní úvěry a výpomoci	-	-	(2 162 513)	(2 162 513)
Vydané dluhopisy	-	-	(332 513)	(332 513)
Závazky z obchodního styku a jiné závazky	-	-	(1 472 842)	(1 472 842)
Celkem	1 185 532	4 620	(3 967 868)	(2 777 716)

(i) Tržní hodnota derivátů

Skupina má uzavřenou swapovou smlouvu o úroku a komoditní swap na cenu ropy. Tyto deriváty jsou klasifikovány jako deriváty držené za účelem obchodování a jsou účtovány v reálné hodnotě do výkazu zisku nebo ztrát.

Oceňované deriváty nejsou obchodovány na aktivních trzích, avšak všechny významné vstupy požadované pro ocenění tržní hodnotou jsou sledovatelné a Skupina zařadila tento nástroj na úroveň 2 hierarchie tržních hodnot.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE



31. 12. 2016	Finanční aktiva v zůstatkové hodnotě tis. Kč	Deriváty v reálné hodnotě proti výkazu zisku a ztrát tis. Kč	Finanční závazky v zůstatkové hodnotě tis. Kč	Celkem tis. Kč
Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky	951 105	-	-	951 105
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	1 421 014	-	-	1 421 014
Deriváty (i)	-	(14 691)	-	(14 691)
Bankovní úvěry a výpomoci	-	-	(2 553 041)	(2 553 041)
Vydané dluhopisy	-	-	(330 740)	(330 740)
Závazky z obchodního styku a jiné závazky	-	-	(1 617 459)	(1 617 459)
Celkem	2 372 119	(14 691)	(4 501 240)	(2 143 812)

(ii) Tržní hodnota derivátů

Oceňované deriváty nejsou obchodovány na aktivních trzích, avšak všechny významné vstupy požadované pro ocenění tržní hodnotou jsou sledovatelné a Skupina zařadila tento nástroj na úroveň 2 hierarchie tržních hodnot.

4.26. POČTY ZAMĚSTNANCŮ

Průměrné počty zaměstnanců ve Skupině jsou:

Průměrný počet zaměstnanců	2017	2016
Představenstvo mateřské společnosti	6	6
Představenstvo společností Skupiny	10	8
Administrativa	207	207
Oddělení prodeje, marketingu a logistiky	1 123	1 059
Divize výroby	792	723
Ostatní	44	52
Celkem	2 182	2 055

Celkový počet zaměstnanců k 31. prosinci 2017 činil 2 091 osob (2016: 2 129 osob).

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.27. AKVIZICE DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI

AKVIZICE DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI PREMIUM ROSA

Kofola ČeskoSlovensko a.s. získala dne 10. července 2017 100% obchodní podíl ve společnosti Premium Rosa Sp. z o.o se sídlem v Złotokłos, Polsko. Společnost působí v prémiovém segmentu a vyrábí vysoce kvalitní přírodní produkty, jako jsou sirupy, džusy a džemy.

Následující tabulka shrnuje vykázané částky získaných aktiv a přejatých závazků k datu akvizice.

Tržní hodnota aktiv a závazků	Účetní hodnota tis. Kč	Úprava reálné hodnoty tis. Kč	Reálná hodnota tis. Kč
Budovy, stroje a zařízení	18 161	-	18 161
Nehmotná stálá aktiva	1 909	57 657	59 566
Jiná finanční aktiva	127	-	127
Odložená daňová pohledávka	-	-	-
Zásoby	24 678	-	24 678
Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky	13 989	-	13 989
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	4 951	-	4 951
Rezervy	-	-	-
Bankovní půjčky a úvěry	(13 192)	-	(13 192)
Závazek z titulu daně z příjmů	-	-	-
Závazky z obchodního styku a jiné závazky	(13 507)	-	(13 507)
Jiné finanční závazky	(32 793)	-	(32 793)
Získaná ocenitelná čistá aktiva celkem	4 323	57 657	61 980

Následující tabulka shrnuje převedenou hodnotu akvizice, nekontrolní podíl, čistá pořízená aktiva a goodwill.

Výpočet goodwillu	tis. Kč
Přenesená hodnota	55 782
Odložená platba	6 198
Nekontrolní podíl	-
Čistá hodnota získaných aktiv	61 980
Goodwill	-

Ocenění čistých aktiv bylo sestaveno jako dočasné. Pokud nové informace získané během prvního roku od akvizice o skutečnostech a okolnostech, které existovaly k datu akvizice, povedou k nutnosti úpravy výše uvedených částek, nebo budou zjištěny jiné skutečnosti, které existovaly k datu akvizice, bude zaúčtování akvizice revidováno.

4.28. UDÁLOSTI PO DATU ZÁVĚRKY

AKVIZICE DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI LEROS

Dne 13. března 2018 společnost uzavřela smlouvu o koupi 100% podílu ve společnosti LEROS, s.r.o., výrobci vysoce kvalitních výrobků z léčivých rostlin a kvalitních přírodních čajů.

Po rozvahovém dni nenastaly žádné další události, které by mohly ovlivnit vykázané částky nebo zveřejněné informace těchto konsolidovaných finančních výkazů.

23.3.2018	Janis Samaras	Předseda představenstva	_____
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>funkce</i>	<i>podpis</i>
23.3.2018	René Musila	Člen představenstva	_____
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>funkce</i>	<i>podpis</i>
23.3.2018	Tomáš Jendřejek	Člen představenstva	_____
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>funkce</i>	<i>podpis</i>
23.3.2018	Daniel Buryš	Člen představenstva	_____
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>funkce</i>	<i>podpis</i>
23.3.2018	Jiří Vlasák	Člen představenstva	_____
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>funkce</i>	<i>podpis</i>
23.3.2018	Marián Šefčovič	Člen představenstva	_____
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>funkce</i>	<i>podpis</i>



INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA 2017

KOFOLA ČESKOSLOVENSKO A.S.

1.1. INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

za období 12 měsíců končící 31. prosince 2017 a 31. prosince 2016 v tisících korun českých (Kč).

Individuální výkaz zisku a ztráty	Pozn.	2017 tis. Kč	2016 tis. Kč
Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb		407 546	330 291
Tržby za prodej zboží a materiálu		58	108
Tržby		407 603	330 399
Náklady na prodeje výrobků a služeb	4.2	(36 998)	(33 561)
Náklady vynaložené na prodané zboží a materiál		-	-
Náklady na prodeje		(36 998)	(33 561)
Hrubý zisk		370 606	296 838
Obchodní, marketingové a distribuční náklady	4.2	(196 577)	(174 747)
Administrativní náklady	4.2	(206 769)	(217 574)
Dividendy		616 978	679 882
Ostatní provozní výnosy	4.3	2 133	5 131
Ostatní provozní náklady	4.4	(3 278)	(3 165)
Snížení hodnoty aktiv	4.9.1	(195 365)	(283 430)
Provozní zisk/(ztráta)		387 727	302 935
Finanční výnosy	4.5	32 589	13 527
Finanční náklady	4.6	(68 852)	(75 829)
Zisk před zdaněním		351 465	240 633
Daň z příjmů	4.7	(798)	5 073
Čistý zisk za období		350 667	245 706
Zisk/(ztráta) na akcii (v Kč)			
Základní zisk na akcii	4.8	15,73	11,02
Zředěný zisk na akcii	4.8	15,73	11,02

Individuální výkaz zisku a ztráty je třeba číst ve spojení s přílohou k účetní závěrce.

1.2. INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ O OSTATNÍM ÚPLNÉM VÝSLEDKU

za období 12 měsíců končící 31. prosince 2017 a 31. prosince 2016 v tisících korun českých (Kč).

Individuální výkaz o ostatním úplném výsledku	Pozn.	2017 tis. Kč	2016 tis. Kč
Čistý zisk za období		350 667	245 706
Ostatní úplný výsledek		-	-
Úplný výsledek celkem		350 667	245 706

Individuální výkaz o ostatním úplném výsledku je třeba číst ve spojení s přílohou k účetní závěrce.

1. INDIVIDUÁLNÍ FINANČNÍ VÝKAZY



1.3. INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ O FINANČNÍ SITUACI

k 31. prosinci 2017 a 31. prosinci 2016 v tis. Kč.

Aktiva	Pozn.	31.12.2017 tis. Kč	31.12.2016 tis. Kč
Dlouhodobá aktiva		4 283 072	3 882 962
Budovy, stroje a zařízení	4.10	60 193	68 706
Goodwill	4.11	30 675	30 675
Nehmotná aktiva	4.11	350 158	374 709
Investice v dceřiných společnostech	4.9	2 745 452	3 365 198
Ostatní pohledávky	4.12	47 388	42 663
Úvěry poskytnuté spřízněným stranám	4.12	1 049 006	811
Ostatní nefinanční aktiva		200	200
Oběžná aktiva		306 200	473 056
Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky	4.12	292 263	442 505
Pohledávky z daně z příjmů		1 172	2 802
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	4.13	12 765	27 749
Aktiva celkem		4 589 272	4 356 018
Kapitál a závazky			
		tis. Kč	tis. Kč
Vlastní kapitál celkem		2 130 090	2 077 996
Základní kapitál	1.5	2 229 500	2 229 500
Ostatní kapitálové fondy	1.5	(493 456)	(496 266)
Vlastní akcie	1.5	(1 357)	(915)
Nerozdělené zisky	1.5	395 403	345 677
Dlouhodobé závazky		1 489 890	1 066 970
Bankovní půjčky a výpomoci	4.17	1 444 883	676 268
Vydané dluhopisy	4.16	-	327 072
Závazky z finančního leasingu	4.20	5 907	9 665
Jiné závazky	4.18	-	15 655
Odložený daňový závazek	4.7	39 100	38 310
Krátkodobé závazky		969 292	1 211 052
Bankovní půjčky a výpomoci	4.17	550 716	1 077 018
Vydané dluhopisy	4.16	332 513	3 668
Závazky z finančního leasingu	4.20	3 664	4 957
Závazky z obchodního styku a další závazky	4.18	75 454	78 516
Jiné finanční závazky	4.18	-	10 916
Rezervy	4.15	6 945	35 977
Závazky celkem		2 459 182	2 278 022
Kapitál a závazky celkem		4 589 272	4 356 018

Individuální výkaz o finanční situaci je třeba číst ve spojení s přílohou k účetní závěrce.

1.4. INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

za období 12 měsíců končící 31. prosincem 2017 a 31. prosincem 2016 v tisících korun českých (Kč).

Individuální výkaz o peněžních tocích	Pozn.	2017 tis. Kč	2016 tis. Kč
Peněžní toky z provozních činností			
Zisk/(ztráta) před zdaněním	1.1	351 465	240 633
Úpravy o:			
Nepeněžní operace			
Odpisy a amortizace	4.2	53 222	57 690
Nákladové a výnosové úroky, netto	4.5, 4.6	43 017	45 801
Dividendy netto		(616 978)	(679 882)
Změna zůstatku rezerv a opravných položek		(29 032)	(10 092)
Snížení hodnoty aktiv		195 365	283 430
(Zisk)/ ztráta z přecenění derivátů	4.5, 4.6	(20 275)	7 863
Zisk z prodeje hmotného a nehmotného majetku	4.4	(195)	(803)
Kurzové zisky a ztráty, netto	4.5	7 559	5 962
Jiné		(2 344)	21 969
Peněžní operace			
Zaplacená daň z příjmů		1 623	4 358
Změny stavu provozních aktiv a závazků			
Změny pohledávek		(107 407)	(17 946)
Změny závazků		184 255	(27 351)
Čistý peněžní tok z provozních činností		60 274	(68 368)
Peněžní toky z investičních činností			
Prodej budov, strojů a zařízení		464	103
Pořízení budov, strojů a zařízení a nehmotných aktiv		(29 813)	(75 055)*
Nákup finančních aktiv		-	(118 500)
Akvizice dceřiných společností		(61 962)	(38 756)**
Přijaté úroky a dividendy		502 398	509 189
Příjmy z půjček		43 093	-
Poskytnuté půjčky		(890 950)	(112 221)
Snížení základního kapitálu dceřiné společnosti		474 915***	-
Čistý peněžní tok z investičních činností		38 145	164 760
Peněžní toky z finančních činností			
Platby finančního leasingu		(5 051)	(4 676)
Čerpání úvěrů a půjček		2 579 482	46 475
Splátky půjček a bankovních úvěrů		(2 323 589)	(144 975)
Dividendy vyplacené akcionářům Společnosti		(311 857)	(156 051)
Zaplacené úroky a bankovní poplatky		(51 946)	(51 674)
Nákup vlastních akcií		(442)	(3 743)
Změna peněžních prostředků v důsledku fúze		-	106 667
Čistý peněžní tok z finančních činností		(113 403)	(207 977)
Čisté zvýšení/(snížení) peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů		(14 984)	(111 585)
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na začátku období		27 749	139 334
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na konci období	1.3	12 765	27 749

Individuální výkaz o peněžních tocích je třeba číst ve spojení s přílohou k účetní závěrce.

1.5. INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU

za období 12 měsíců končící 31. prosince 2017 a 31. prosince 2016 v tisících korun českých (Kč).

Individuální výkaz změn vlastního kapitálu	Pozn.	Základní kapitál	Emisní ážio	Ostatní kapitálové fondy	Vlastní akcie	Nerozdělený zisk/ (akumulovaná ztráta)	Vlastní kapitál celkem
		tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Zůstatek k 1. lednu 2016		2 229 500	5 494 517	-	-	(12 277)	7 711 740
Zisk za období	1.1	-	-	-	-	245 706	245 706
Úplný výsledek za období	1.2	-	-	-	-	245 706	245 706
Nákup vlastních akcií	4.14.3	-	-	-	(3 743)	-	(3 743)
Převod vlastních akcií	4.14.3	-	-	-	2 828	-	2 828
Dividendy	4.14.5	-	-	-	-	(156 051)	(156 051)
Vliv fúze	4.14.6	-	(5 494 517)	(496 266)	-	268 299	(5 722 484)
Zůstatek k 31. prosinci 2016		2 229 500	-	(496 266)	(915)	345 677	2 077 996
Zůstatek k 1. lednu 2017		2 229 500	-	(496 266)	(915)	345 677	2 077 996
Zisk za období	1.1	-	-	-	-	350 667	350 667
Úplný výsledek za období	1.2	-	-	-	-	350 667	350 667
Nákup vlastních akcií	4.14.3	-	-	-	(442)	-	(442)
Dividendy	4.14.5	-	-	-	-	(300 941)	(300 941)
Opční program	4.14.2	-	-	2 810	-	-	2 810
Zůstatek k 31. prosinci 2017		2 229 500	-	(493 456)	(1 357)	395 403	2 130 090

Individuální výkaz změn vlastního kapitálu je třeba číst ve spojení s přílohou k účetní závěrce.

2.1. ZÁKLADNÍ INFORMACE O SPOLEČNOSTI

ZÁKLADNÍ INFORMACE

Kofola ČeskoSlovensko a.s. (“Společnost”) je akciová společnost založená 12. září 2012 se sídlem společnosti: Nad Porubkou 2278/31a, Ostrava, 708 00, Česká republika a identifikačním číslem 24261980. Společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským úřadem v Ostravě, oddíl B, vložka 10735. Internetové stránky společnosti jsou <http://www.firma.kofola.cz> a telefonní číslo je +420 595 601 030. LEI: 3157005DO9L5OWHBQ359.

V roce 2017 bylo hlavní aktivitou společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. držení investic v dceřiných společnostech.

Kofola ČeskoSlovensko a.s. je mateřskou společností skupiny Kofola, jednoho z předních výrobců a distributorů nealkoholických nápojů ve střední a východní Evropě. Kromě tradičních trhů v České republice a na Slovensku, kde má skupina vedoucí postavení, je skupina také přítomná na trzích v Polsku, Slovinsku a Chorvatsku, s omezenými aktivitami také v Rusku. Skupina vyrábí nápoje s péčí a láskou v sedmi výrobních závodech (včetně Chorvatska). Mezi hlavní značky patří Kofola, Hoop Cola, Jupí, Jupík, Rajec, Radenska, Paola, Semtex a Vinea. Na vybraných trzích skupina dále distribuuje mimo jiné i produkty Rauch, Evian nebo Badoit a na základě licence vyrábí produkty RC Cola nebo Orangina.

PŘESHraničNÍ FÚZE

Dne 12. března 2016 Představenstvo Společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. schválilo přeshraniční fúzi.

V důsledku fúze zanikly následující společnosti (“Zanikající Společnosti”):

- Kofola CS a.s. (CZ),
- PINELLI spol. s r.o. (CZ),
- Kofola S.A. (PL),
- Kofola, holdinška družba d.o.o. (SI).

Všechna aktiva a pasiva Zanikajících Společností byly převedena do společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. na základě univerzálního nástupnictví.

KOTOVÁNÍ NA BURZE CENNÝCH PAPIRŮ

Kofola ČeskoSlovensko a.s. je kotována na burze cenných papírů Praha (ticker KOFOL).

VEDENÍ SPOLEČNOSTI

PŘEDSTAVENSTVO SPOLEČNOSTI

- Janis Samaras – Předseda
- René Musila
- Tomáš Jendřejek
- Daniel Buryš
- Jiří Vlasák
- Marián Šefčovič

DOZORČÍ RADA

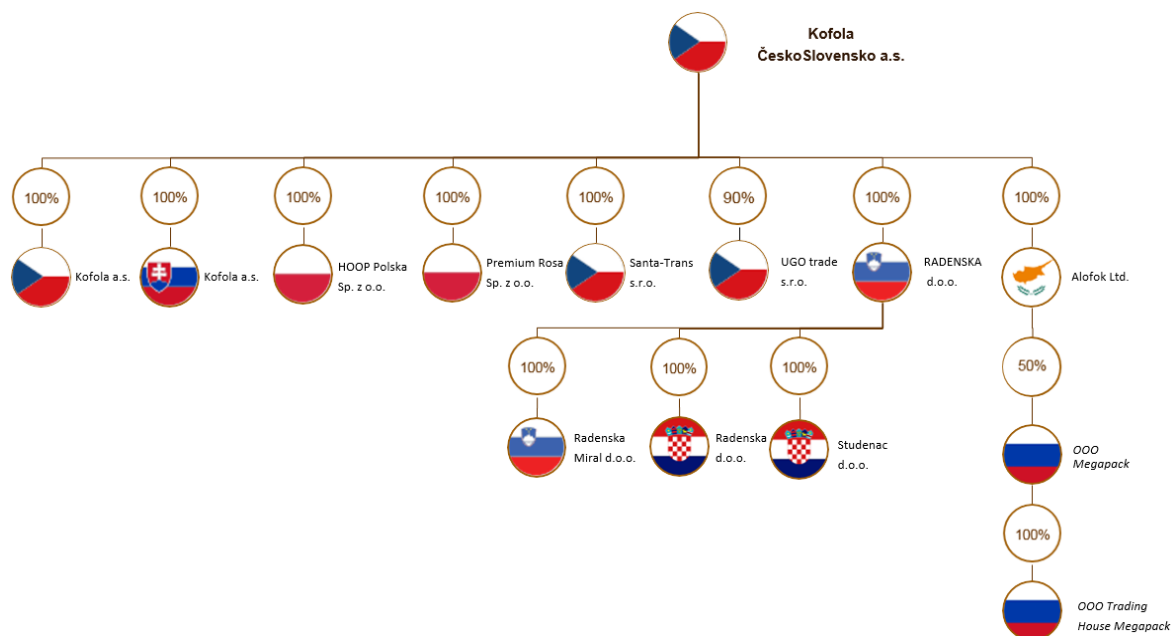
- René Sommer – Předseda
- Jacek Woźniak
- Pavel Jakubík
- Moshe Cohen-Nehemia
- Petr Pravda
- Bartosz Kwiatkowski

VÝBOR PRO AUDIT

- Petr Šobotník – Předseda
- Pavel Jakubík
- Bartosz Kwiatkowski

2.2. ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SKUPINY

ORGANIZAČNÍ STRUKTURY SKUPINY K 31. PROSINCI 2017



POPIS SPOLEČNOSTÍ VE SKUPINĚ

Název společnosti	Místo podnikání	Hlavní činnost	Vlastnické podíly a hlasovací práva	
			31.12.2017	31.12.2016
Holdingové společnosti				
Kofola ČeskoSlovensko a.s.	Česká republika	Hlavní holdingová společnost		
Alofok Ltd.	Kypr	holding	100,00%	100,00%
Výroba a prodej				
Kofola a.s.	Česká republika	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100,00%	100,00%
Kofola a.s.	Slovensko	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100,00%	100,00%
Hoop Polska Sp. z o.o.	Polsko	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100,00%	100,00%
UGO trade s.r.o.	Česká republika	provoz řetězce freshbarů	90,00%	90,00%
RADENSKA d.o.o.	Slovensko	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100,00%	100,00%
Studenac d.o.o.	Chorvatsko	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100,00%	100,00%
Radenska d.o.o.	Chorvatsko	podpora prodeje a administrace	100,00%	100,00%
Radenska d.o.o.	Srbsko	neaktivní	n/a	100,00%
Radenska Miral d.o.o.	Slovensko	udílení licencí k ochranným známkám	100,00%	100,00%
Premium Rosa Sp. z o.o.	Polsko	výroba a distribuce sirupů a džemů	100,00%	n/a
Sicheldorfer GmbH	Rakousko	neaktivní	n/a	100,00%
Přeprava				
SANTA-TRANS s.r.o.	Česká republika	silniční nákladní přeprava	100,00%	100,00%
Přidružené společnosti				
OOO Megapack	Rusko	výroba nealkoholických nápojů a nápojů s nízkým obsahem alkoholu	50,00%	50,00%
OOO Trading House Megapack	Rusko	prodej a distribuce nealkoholických nápojů a nápojů s nízkým obsahem alkoholu	50,00%	50,00%

3.1. PROHLÁŠENÍ O SHODĚ A PRAVIDLA PRO SESTAVENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

PRAVIDLA PRO SESTAVENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Tato individuální účetní závěrka byla sestavena v souladu se závaznými právními předpisy České republiky a s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ("IFRS"), stejně jako s výklady vydanými Výborem pro interpretaci mezinárodního účetního výkaznictví ("IFRIC") ve znění přijatém Evropskou unií, které byly zveřejněny a účinné pro období začínající 1. ledna 2017.

Tato individuální účetní závěrka byla sestavena na základě předpokladu pokračujícího podniku a sestavena za použití oceňovací báze historických cen, kromě finančních aktiv a závazků, které byly vykázány v jejich reálné hodnotě, a aktiv, závazků a podmíněných závazků subjektu akvizice, které byly vykázány v jejich reálné hodnotě k datu akvizice, jak požaduje účetní standard IFRS 3.

Účetní závěrka zahrnuje individuální výkaz o finanční situaci, individuální výkaz zisku a ztráty, individuální výkaz o ostatním úplném výsledku, individuální výkaz změn vlastního kapitálu, individuální výkaz o peněžních tocích a vysvětlivky.

Účetní závěrka pokrývá rok končící datem 31. prosince 2017 a obsahuje pro porovnání stav k 31. prosinci 2016.

Tato účetní závěrka je sestavená v českých korunách ("Kč") a všechny hodnoty, pokud není uvedeno jinak, jsou uvedeny v tisících Kč.

Sestavení finančních výkazů podle IFRS vyžaduje použití jistých důležitých účetních odhadů. Vyžaduje také úsudek vedení ohledně uplatnění skupinových účetních politik. Oblasti zahrnující vysoký stupeň úsudku a komplexity, nebo oblasti založené na významných odhadech ovlivňující individuální finanční výkazy jsou popsány v kapitole 3.5.

ZMĚNY STANDARDŮ

Společnost nezměnila svá účetní pravidla v důsledku nových standardů a výkladů ve znění přijatých Evropskou unií, účinných pro období počínající 1. lednem 2017. Společnost neaplikovala dřívější přijetí žádného standardu.

V květnu 2014 vydala Rada pro mezinárodní účetní standardy (IASB) standard IFRS 15 – Výnosy ze smluv se zákazníky, který následně schválila Evropská unie v září 2016. IFRS 15 stanovuje nový rámec pro určení výše, času a způsobu vykázání výnosů ze smluv se zákazníky. IFRS 15 nahrazuje stávající standardy a interpretace týkající se výnosů a definuje nový pětistupňový model pro rozpoznání výnosů ze smluv s zákazníky. Standard nebude mít vliv na účtování výnosů ve Společnosti.

V červenci 2014 IASB vydala standard IFRS 9 - Finanční nástroje, který byl následně schválen Evropskou unií v listopadu 2016. Tento standard se zabývá účetními zásadami finančního výkaznictví finančních aktiv a finančních závazků, včetně klasifikace, oceňování, snížení hodnoty, odúčtování a zajišťovacího účetnictví. Standard obsahuje tři klasifikační kategorie: ocenění zůstatkovou hodnotou, reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku a reálnou hodnotou prostřednictvím výsledku hospodaření a eliminuje stávající kategorie IAS 39: úvěry a pohledávky držené do splatnosti a k prodeji. Standard je účinný pro účetní období začínající 1. ledna 2018. Společnost posoudila dopad IFRS 9 a došla k závěru, že nebude mít významný dopad na účetní závěrku.

IFRS 16 Leasing - nový standard Společnost implementuje pro účetní období začínající 1. ledna 2019. V současné chvíli Společnost hodnotí dopad standardu. Ovlivnit by měl zejména finanční ukazatel EBITDA a finanční náklady, neočekává se dopad standardu na výši zisku před zdaněním. Zanesení leasingů podléhajícím IFRS 16 do rozvahy se promítne zvýšením hodnoty majetku a odpovídajícím zvýšením závazků.

Ostatní nové standardy a dodatky nejsou pro Společnost relevantní, nebo nebudou mít významný dopad na její účetní závěrku.

3.2. FUNKČNÍ A PREZENTAČNÍ MĚNA

Tato účetní závěrka je sestavena v českých korunách (Kč), které jsou funkční a prezentační měnou Společnosti.

3.3. PŘEPOČET CIZÍCH MĚN

Transakce v cizích měnách jsou přepočteny do funkční měny s použitím směnného kurzu k datu uskutečnění transakce.

Peněžní aktiva a závazky vyjádřené k rozvahovému dni v cizí měně jsou přepočteny kurzem vyhlášeným Českou národní bankou ke konci daného období a všechny kurzové zisky nebo ztráty jsou vykázány ve výkazu zisku a ztrát v rámci položek:

- výkonová spotřeba – pro obchodní operace,
- finanční výnosy a náklady – pro finanční operace.

Nepeněžní aktiva a závazky vedeny v historických cenách vyjádřených v cizí měně jsou oceněny historickým kurzem k datu transakce. Nepeněžní aktiva a závazky oceněné v reálné hodnotě vyjádřené v cizí měně jsou přepočteny kurzem k datu, kdy byly oceněny reálnou hodnotou.

Následující směnné kurzy byly použity pro sestavení účetní závěrky:

Směnné kurzy k rozvahovému dni	31.12.2017	31.12.2016
CZK/EUR	25,540	27,020
CZK/PLN	6,114	6,126
CZK/RUB	0,368	0,420
CZK/USD	21,291	25,639
CZK/HRK	3,439	3,575

Průměrné směnné kurzy	1.1.2017 - 31.12.2017	1.1.2016 - 31.12.2016
CZK/EUR	26,330	27,033
CZK/PLN	6,185	6,198
CZK/RUB	0,401	0,366
CZK/USD	23,382	24,432
CZK/HRK	3,528	3,589

3.4. ÚČETNÍ METODY

3.4.1 DLOUHODOBÝ HMOTNÝ MAJETEK

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách s výjimkou položek na počátku oceněných reálnou hodnotou a získaných v rámci podnikové kombinace, snížených o oprávků a opravné položky. Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku zahrnuje cenu pořízení a související materiálové a mzdové náklady a náklady na úvěrové financování použité při výstavbě. Pořizovací cena zahrnuje dále též odhadované náklady na demontáž a odstranění hmotného majetku. Výdaje na opravy, údržbu a výměny drobnějších majetkových položek se účtují do nákladů na opravy a údržbu v období, kdy jsou tyto opravy provedeny.

K rozvahovému dni Společnost posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty aktiv. Pokud takové indikátory snížení hodnoty existují, Společnost ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota dlouhodobého hmotného majetku není nižší než jeho hodnota zůstatková. Pokud není možno určit zpětně získatelnou částku jednotlivého aktiva, Společnost stanoví zpětně získatelnou částku peněžitelné jednotky, k níž aktivum náleží. Celopodniková aktiva se přiřadí k samostatné peněžitelné jednotce, pokud lze určit rozumný a konzistentní základ pro jejich přiřazení. Jinak jsou celopodniková aktiva přiřazena k nejmenší skupině peněžitelných jednotek, pro kterou je možné určit rozumný a konzistentní základ pro jejich přiřazení. Ztráta ze snížení hodnoty je zaúčtována ve výši částky, o kterou účetní hodnota aktiva převyšuje jeho realizovatelnou hodnotu. Realizovatelná hodnota představuje buď reálnou hodnotu sníženou o náklady prodeje, nebo hodnotu z užívání podle toho, která z obou těchto částek je vyšší. Při posuzování hodnoty z užívání se odhad budoucích peněžních toků diskontuje na jejich současnou hodnotu pomocí diskontní sazby před zdaněním, která vyjadřuje běžné tržní posouzení časové hodnoty peněz a specifická rizika pro dané aktivum, o které nebyly upraveny odhady budoucích peněžních toků. Ztráta ze snížení hodnoty se promítne přímo do hospodářského výsledku do Ostatních provozních nákladů.

Dané hmotné stálé aktivum je z rozvahy vyřazeno, jakmile je prodáno nebo pokud se z jeho dalšího užívání nepředpokládají žádné ekonomické přínosy. Veškeré zisky nebo ztráty z tohoto vyřazení z účetnictví (vypočtené jako rozdíl mezi potenciálním čistým příjmem z prodeje tohoto aktiva a jeho rozvahovou hodnotou) jsou účtovány ve výsledovce za období, v němž k vyřazení aktiva z účetnictví došlo.

Nedokončený hmotný majetek je tvořen stálými aktivy, která jsou rozestavěná nebo montována, a jsou vykazována v pořizovací ceně nebo hodnotě výstavby. Aktiva zařazená v nedokončeném majetku nejsou odpisována, dokud není stavba dokončena a aktivum předáno k užívání.

Zůstatkové hodnoty, doby životnosti a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny na konci účetního období.

ODPISY

Hmotná stálá aktiva nebo jejich významné a oddělitelné složky jsou odpisovány přímou metodou během jejich ekonomické životnosti. Pozemky se neodpisují. Odpisy vratných obalů jsou prováděny tak, aby obaly na konci své životnosti byly odepsány. Skupina předpokládá následující ekonomickou životnost uvedených kategorií stálých aktiv:

	Doba životnosti
Budovy a stavby	20 - 40 let
Technické zhodnocení nemovitostí v nájmu	10 let
Stoje a zařízení	2 - 15 let
Vozidla	4 – 6 let

3.4.2 LEASING

Finanční leasing s převodem vlastnictví a veškerých rizik a výnosů z předmětu leasingu na Společnost jako na nájemce je vykazován v rozvaze na začátku leasingu v nižší z těchto dvou hodnot: tržní hodnota stálého aktiva, které je předmětem leasingu, nebo současná hodnota minimálních leasingových plateb. Leasingové platby jsou rozděleny mezi finanční náklady a závazky z leasingu tak, aby bylo dosaženo konstantní úrokové sazby, kterou je úročen zbývající zůstatek jistiny. Finanční náklady jsou účtovány přímo do výkazu zisků a ztrát.

Stálá aktiva užívaná formou finančního leasingu jsou odpisována po jedno ze dvou následujících období, podle toho, které je kratší: odhadovaná životnost aktiva, nebo období leasingu.

Leasingové smlouvy, podle nichž si leasingový pronajímatel ponechává vlastnictví a s ním významná rizika i výnosy z předmětu leasingu, jsou klasifikovány jako operativní leasing. Platby v rámci operativního leasingu jsou rovnoměrně účtovány jako náklady do výkazu zisků a ztrát po dobu trvání operativního leasingu.

3.4.3 GOODWILL

Goodwill se vykazuje v pořizovací ceně snížené o případné ztráty ze snížení hodnoty. Společnost testuje snížení hodnoty minimálně jednou ročně, případně častěji, existuje-li náznak toho, že hodnota jednotky by mohla být snížena. Goodwill je přiřazen každé peněžotvorné jednotce Společnosti (nebo skupině peněžotvorných jednotek), u které se očekává, že bude mít prospěch ze synergií kombinací businessu.

Tyto jednotky nebo skupiny jednotek představují nejnižší úroveň, ve které Společnost sleduje goodwill, a není větší než provozní segment. Jakékoli snížení hodnoty goodwillu nemůže být následně zrušeno.

Zisky nebo ztráty z prodeje operace v peněžotvorné jednotce, do které byl přidělen goodwill, zahrnují účetní hodnotu goodwillu spojeného s prodanou operací, obecně měřenou na základě relativních hodnot prodané operace a části peněžotvorné jednotky, která je zachována.

3.4.4 NEHMOTNÁ AKTIVA

Nehmotná aktiva pořízená samostatnou transakcí jsou na počátku vykazována v pořizovací ceně nebo v hodnotě výrobních nákladů. Pořizovací cena nehmotných aktiv pořízených v rámci podnikové kombinace je rovna jejich reálné hodnotě k datu kombinace. Po počátečním zaúčtování jsou nehmotná aktiva vedena v jejich historické ceně nebo výrobních nákladech po odpočtu akumulovaných odpisů a odpisu snížení hodnoty. Výdaje na interní výzkum a vývoj, s výjimkou kapitalizovaných nákladů na vývoj identifikovatelných nehmotných aktiv, nejsou kapitalizovány a jsou vykazovány ve výsledovce za období, v němž byly vynaloženy.

Společnost určuje, zda je ekonomická životnost nehmotného aktiva definovatelná na dobu omezenou nebo neomezenou. Významnou část nehmotných aktiv skupiny tvoří zapsané ochranné známky, pro většinu z nich Společnost určila neomezenou životnost. Společnost je vlastníkem několika předních značek nealkoholických nápojů prodávaných ve střední Evropě. Tyto značky generují kladný peněžní tok a Společnost je dlouhodobým držitelem těchto značek. Při určování neomezené životnosti těchto značek zvažovalo představenstvo řadu faktorů a okolností jako je rozsah, diverzifikace a tržní

podíl každé z těchto značek, minulý přínos značky, strategie dlouhodobého rozvoje, zákony a místní nařízení, které by mohly ovlivnit životnost aktiva, a další ekonomické faktory, včetně dopadu konkurence a tržních podmínek. Vedení skupiny předpokládá, že značky udrží na neomezenou dobu díky jejich marketingové a propagační podpoře. Značky s neomezenou dobou životnosti jsou nejméně jednou za rok zkoumány z hlediska případného snížení hodnoty. Značky s omezenou dobou životnosti jsou amortizovány.

Nehmotná aktiva s omezenou dobou životnosti jsou po dobu své životnosti amortizována a testována na snížení hodnoty, pokud se objeví ukazatele možného snížení jejich hodnoty. Životnost a amortizační metoda uplatňovaná pro nehmotná aktiva s omezenou životností je revidována minimálně na konci každého finančního roku. Změny v předpokládané životnosti nebo vzorci spotřeby budoucích ekonomických výhod aktiva jsou účtovány formou změny doby nebo metody amortizace a považovány za změny účetních odhadů. Náklady na amortizaci nehmotných aktiv s omezenou životností jsou účtovány ve výsledovce v kategorii nákladů v souladu s funkcí příslušného nehmotného aktiva.

Nehmotná aktiva jsou amortizována přímou metodou po dobu jejich životnosti:

	Doba životnosti
Softwarové licence	3 roky
Počítačový software	3 – 6 let
Jiné licence	5 – 7 let
Ocenitelná práva	8 let

3.4.5 INVESTICE DO DCEŘINÝCH SPOLEČNOSTÍ

Společnost účtuje o investicích v dceřiných-společnostech v pořizovacích cenách.

3.4.6 REALIZOVATELNÁ HODNOTA STÁLÝCH AKTIV

Společnost provádí testování svých aktiv z hlediska ukazatelů snížení jejich hodnoty k rozvahovému dni. V případě ukazatelů snížení hodnoty a v případě goodwillu a nehmotných aktiv s neomezenou životností provádí Společnost každoročně formální účetní odhad realizovatelné hodnoty. Pokud účetní hodnota daného aktiva nebo jednotky aktiv generující peněžní tok překročí jeho realizovatelnou hodnotu, je hodnota takového aktiva považována za sníženou a hodnota aktiva je snížena na svou aktuální realizovatelnou hodnotu. Realizovatelná hodnota odpovídá vyšší z těchto dvou hodnot: tržní hodnota po odečtu nákladů na vyřazení, hodnota z užívání aktiva nebo jednotky aktiv generující peněžní tok. Vykázané ztráty z přecenění, kromě snížení hodnoty goodwillu, mohou být v následujících účetních obdobích odúčtovány, pokud se hodnota aktiva opět zvýší.

3.4.7 FINANČNÍ NÁSTROJE

Finanční nástroj je jakákoliv formální dohoda, na jejímž základě vznikne finanční aktivum jedné strany a finanční závazek nebo kapitálový nástroj strany druhé.

Nejvýznamnější aktiva, která jsou účtována podle účetní politiky pro finanční nástroje, jsou:

- Pohledávky z půjček,
- Finanční deriváty (opce, forwardové smlouvy, futures, swapy, vnořené deriváty),
- Jiná finanční aktiva (pohledávky z obchodního styku, hotovost).

Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů jsou vykazovány v zůstatkové hodnotě uplatněním metody efektivní úrokové míry a jejich hodnota je snižována o případné odpisy snížení jejich hodnoty.

Nejvýznamnější závazky, které jsou předmětem účetních politik finančních nástrojů, jsou:

- Úvěrové závazky, vydané dluhopisy,
- Kreditní závazky,
- Finanční deriváty (opce, forwardové smlouvy, futures, swapy, uložené deriváty),
- Jiné finanční závazky.

Závazky z obchodního styku jsou vedeny v zůstatkové hodnotě uplatněním metody efektivní úrokové míry.

Finanční aktiva Společnosti jsou rozdělena do následujících kategorií:

- Finanční aktiva vykazovaná v reálné hodnotě do zisku nebo ztráty,

- Půjčky a pohledávky.

Finanční závazky jsou rozděleny na:

- Finanční závazky vykazované v reálné hodnotě do zisku nebo ztráty,
- Finanční závazky v zůstatkové hodnotě – jiné závazky.

Klasifikace je založena na povaze aktiva a záměru vedení. Společnost klasifikuje svá aktiva při jejich počátečním zaúčtování s následným přezkoumáním ke každému rozvahovému dni.

FINANČNÍ AKTIVA

Finanční aktiva jsou prvotně oceňována reálnou hodnotou. Jejich prvotní ocenění je navýšeno o transakční náklady s výjimkou finančních aktiv, která se přeceňují na reálnou hodnotu prostřednictvím výkazu zisku a ztráty. Při případném vyřazení finančního aktiva se transakční náklady neodečítají od následného ocenění finančního aktiva. Aktivum je vykázáno v rozvaze, jakmile se skupina stane stranou dohody (smlouvy), ze které finanční aktivum vzniká.

FINANČNÍ AKTIVA V REÁLNÉ HODNOTĚ VYKÁZANÉ DO ZISKU NEBO ZTRÁTY

Tato kategorie zahrnuje dvě skupiny aktiv: finanční aktiva držena k obchodování a finanční aktiva prvotně vykazována v reálné hodnotě s dopadem přecenění do výkazu zisku a ztráty. Finanční aktivum je zahrnováno v kategorii finanční aktiva držena k obchodování, jestliže bylo pořízeno, aby bylo prodáno v krátkém čase, nebo pokud je součástí portfolia, které má známky krátkodobého obchodování nebo pokud se jedná o derivát s kladnou reálnou hodnotou.

Tato kategorie zahrnuje především deriváty uváděné v rozvaze skupiny a dále dluhopisy a kapitálové nástroje pořízené za účelem prodeje v krátkodobém horizontu.

Aktiva klasifikována jako finanční aktiva oceňována reálnou hodnotou s dopadem přecenění do výkazu zisku a ztráty jsou vykazována k rozvahovému dni v reálné hodnotě a veškeré zisky nebo ztráty jsou vykázány jako finanční výnosy nebo náklady. Finanční deriváty jsou oceňovány v reálné hodnotě k rozvahovému dni a ke konci každého období na základě přecenění bankami realizující tyto transakce. Ostatní finanční aktiva oceňována reálnou hodnotou s dopadem do výsledku jsou oceňovány pomocí tržní ceny na burze a v případě jejich absence, je použita adekvátní oceňovací technika, například: použití cen z nedávných transakcí, porovnání s podobnými nástroji, modely oceňování opcí. Reálná hodnota dluhových nástrojů představuje především budoucí peněžní toky diskontované současnou tržní úrokovou mírou aplikovanou na obdobné nástroje.

PŮJČKY A POHLEDÁVKY

Půjčky a pohledávky jsou nederivátová finanční aktiva s fixními nebo určitelnými platbami, která nejsou obchodována na aktivním trhu. Podle jejich data splatnosti jsou zařazena mezi stálá aktiva (aktiva se splatností delší než 1 rok od konce daného účetního období) nebo oběžná aktiva (se splatností kratší než 1 rok od konce účetního období). Půjčky a pohledávky se vedou v zůstatkové hodnotě. Do této kategorie spadají především pohledávky z obchodního styku a bankovní vklady a další hotovostní fondy, půjčky a zakoupené neregistrované dluhové nástroje, které nejsou zahrnuty do kategorie ostatních finančních aktiv.

FINANČNÍ ZÁVAZKY

Finanční závazky jsou na počátku zaúčtovány v jejich reálné hodnotě. Transakční náklady jsou odečteny při počátečním zaúčtování příslušných částek, s výjimkou finančních závazků účtovaných v tržní hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty. Transakční náklady splatné v případě převodu finančního závazku nejsou k následnému ocenění finančních závazků přičítány. Závazky jsou uvedeny v rozvaze, když se skupina stane stranou příslušné smlouvy, z níž finanční závazek vznikne.

FINANČNÍ ZÁVAZKY V REÁLNÉ HODNOTĚ VYKÁZANÉ DO ZISKU NEBO ZTRÁTY

Tato kategorie zahrnuje dvě skupiny závazků: finanční závazky drženy k obchodování a finanční závazky vykazované v reálné hodnotě s dopadem přecenění do zisku nebo ztráty. Finanční závazky držené pro obchodování jsou závazky, které: byly prvotně vydány pro účel převodu nebo následného odkupu v krátkém čase nebo jsou součástí portfolia finančních nástrojů, které jsou spravované společně za účelem generování zisku z krátkodobých výkyvů v ceně nebo obchodní marže nebo představují derivátové nástroje.

Finanční závazky Společnosti v reálné hodnotě přeceňované do zisku nebo ztráty zahrnují především deriváty. Finanční závazky v reálné hodnotě přeceňované do zisku nebo ztráty jsou oceňovány jejich reálnou hodnotou ke konci každého rozvahového dne a všechny zisky nebo ztráty jsou uváděné jako finanční výnosy nebo náklady. Deriváty jsou oceňované

reálnou hodnotou ke konci každého rozvahového dne na základě přecenění bankami realizující tyto transakce. Reálná hodnota dluhových nástrojů představuje především budoucí peněžní toky diskontované současnou tržní úrokovou mírou aplikovanou na obdobné nástroje.

FINANČNÍ ZÁVAZKY VEDENÉ V ZŮSTATKOVÉ HODNOTĚ

Ostatní finanční závazky, které nejsou klasifikovány jako finanční závazky vedené v reálné hodnotě proti výkazu zisku nebo ztráty, jsou vedeny jako finanční nástroje v zůstatkové hodnotě. Tato kategorie zahrnuje především závazky z obchodního styku a leasingy. Závazky zahrnuté do této kategorie a vedené v zůstatkové hodnotě jsou amortizovány na základě efektivní úrokové míry.

ODŮČTOVÁNÍ FINANČNÍCH AKTIV

Společnost vyřazuje finanční aktiva z účetnictví, jakmile (a) jsou splacena nebo jinak vyprší práva na peněžní toky z těchto aktiv nebo (b) Společnost převede práva na peněžní toky z finančních aktiv nebo uzavře dohodu o kvalifikovaném postoupení se současným převodem významných rizik a výnosů z vlastnictví bez získání ovládacích pravomocí nebo nepřenáší ani neudrží rizika a odměny plynoucí z vlastnictví, ale nezachovává kontrolu. Ovládací pravomoci si Společnost ponechává, pokud protistrana nemá prakticky možnost aktivum prodat v celku nespřízněné třetí straně bez nutnosti uvalit na prodej další omezení.

ODŮČTOVÁNÍ FINANČNÍCH ZÁVAZKŮ

Společnost vyřazuje z účetnictví finanční závazek (nebo jeho část) po jeho zániku, splnění platební povinnosti, nebo po jejím zrušení nebo vypršení. Rozdíl mezi současnou účetní hodnotou finančního závazku (nebo jeho částí), který zanikl nebo byl úplatně převeden na jinou stranu, včetně převedených nepeněžních aktiv nebo přijatých nepeněžních závazků, je účtován do zisku/ztráty.

ZÁPOČTY

Finanční aktiva a závazky jsou započteny a netto hodnota je uvedena ve výkazu o finanční situaci pouze tehdy, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo na kompenzaci uznaných částek a existuje záměr započtení na základě netto hodnoty, nebo vypořádání aktiva a vyrovnání závazku současně. Nicméně, vyrovnání není možné, pokud ho není možné právně vymáhat v rámci běžného obchodního styku, v případě prodlžení nebo v případě insolvence nebo bankrotu subjektu nebo některé z protistran.

3.4.8 POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍHO STYKU A OSTATNÍ POHLEDÁVKY

Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní finanční pohledávky jsou uváděny v zůstatkové hodnotě (tj. současná hodnota diskontovaná pomocí efektivní úrokové míry) snížené o opravnou položku.

V případech, kdy je významná časová hodnota peněz, se účetní hodnota pohledávky určuje diskontováním předpokládaných budoucích peněžních toků ve vztahu k aktuální hodnotě diskontní sazbou odrážející aktuální tržní ocenění časové hodnoty peněz. Účinky diskontování zvyšujícího hodnotu pohledávky jsou zaúčtovány jako finanční výnos.

Pohledávky neklasifikované jako oceňované v tržní hodnotě přes výkaz zisku nebo ztráty jsou ke každému rozvahovému dni testovány, zda existují indikátory na snížení jejich hodnoty. Tyto indikátory zahrnují:

- významné finanční problémy dlužníka,
- pravděpodobnost, že dlužník vstoupí do konkurzu nebo finanční restrukturalizace,
- porušení platební morálky nebo jiný podobný prohřešek dlužníka.

Ztráta ze snížení hodnoty se promítne do zisku nebo ztráty v rámci rozdílu mezi účetní hodnotou aktiva a současnou hodnotou odhadovaných peněžních toků diskontovaných původní efektivní úrokovou sazbou aktiva.

Pohledávky, které nejsou individuálně znehodnocované, jsou z hlediska snížení hodnot posuzované kolektivně, v rámci skupiny pohledávek s podobnými charakteristikami rizik. Obecně platí, že společnost vytváří opravnou položku na nedobytné pohledávky ve výši 100 % na pohledávky, které jsou po splatnosti déle než 360 dní a ve výši 50 % na pohledávky, které jsou po splatnosti déle než 180 dní, ale méně než 360 dní.

3.4.9 PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují peníze v bankách a peníze v hotovosti, stejně jako vysoce likvidní investice, které jsou pohotově směnitelné za známou částku v hotovosti a u nichž je riziko změny hodnot nevýznamné.

Zůstatek peněz a peněžních ekvivalentů prezentovaný v nekonsolidovaném výkazu o peněžních tocích se skládá z peněz na bankovních účtech a peněz v hotovosti, stejně jako z krátkodobých vkladů se splatností do 3 měsíců.

3.4.10 VLASTNÍ KAPITÁL

Vlastní kapitál je klasifikován podle kategorií a v souladu se závaznými právními předpisy a stanovami Společnosti.

Základní kapitál je uveden v částce stanovené ve stanovách a v obchodním rejstříku.

Deklarované, ale nezaplacené kapitálové fondy, jsou vedeny jako nesplacený základní kapitál. Vlastní akcie a nesplacený základní kapitál jsou odečteny od vlastního kapitálu Společnosti.

Ostatní prvky vlastního kapitálu jsou: emisní ážio, ostatní fondy, vlastní akcie a nerozdělený zisk minulých let/neuhrazená ztráta minulých let.

Vlastní akcie odkoupené ke zrušení podle ustanovení zákona o obchodních korporacích jsou vykázány v pořizovací hodnotě jako záporná samostatná složka vlastního kapitálu.

Nerozdělený zisk/neuhrazená ztráta se skládá z kumulovaného zisku nebo neuhrazené ztráty z minulých let (kumulovaný zisk/ztráta z minulých let) a zisk/ztráta za dané účetní období.

Dividendy jsou vykázány jako závazek v období, ve kterém byly schváleny.

3.4.11 ÚROČENÉ BANKOVNÍ ÚVĚRY, PŮJČKY A VYDANÉ DLUHOPISY

Při prvotním zaúčtování jsou všechny bankovní úvěry, půjčky a vydané dluhopisy oceněny v jejich reálné hodnotě, která odpovídá přijatým peněžním prostředkům snížených o náklady na získání úvěru, půjčky nebo emisi dluhopisů.

Po jejich prvotním zaúčtování jsou úročené bankovní úvěry, půjčky a vydané dluhopisy vykazovány v zůstatkové hodnotě za použití metody efektivní úrokové sazby.

Při určování zůstatkové hodnoty se berou v potaz náklady na získání úvěru, půjčky nebo vydání dluhopisů, stejně jako získané slevy a bonusy nebo poplatky účtované při vypořádání závazku.

3.4.12 ZÁVAZKY ZOBCHODNÍHO STYKU A DALŠÍ ZÁVAZKY

Finanční závazek představují aktuální závazek vyplývající z minulých událostí, u něhož se očekává, že jeho vypořádání bude mít za následek odliv hotovosti nebo jiného finančního aktiva.

Finanční závazky, jiné než finanční závazky v reálné hodnotě s dopadem přecenění do výkazu zisku nebo ztráty, jsou oceňovány v zůstatkové hodnotě (tj. diskontovaná hodnota za použití efektivní úrokové sazby).

Kurzové rozdíly vyplývající z přecenění závazků z obchodních vztahů v rozvaze jsou vykázány v nákladech na prodeje.

Nefinanční krátkodobé závazky jsou oceňovány v dlužných částkách.

3.4.13 REZERVY

Rezervy jsou tvořeny, pokud má Společnost současný závazek (smluvní nebo mimosmluvní) vyplývající z minulých událostí a pokud je pravděpodobné, že splnění tohoto závazku zapříčiní odliv ekonomických užitků, a pokud lze částku spolehlivě ocenit. Pokud Společnost očekává, že náklady pokryté rezervou budou proplaceny, například na základě pojistné smlouvy, pak je tato úhrada účtována jako samostatné aktivum, avšak pouze v případě, když je jisté, že úhrada bude obdržena. Náklady vztahující se k dané rezervě jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty po odečtení případné náhrady. V případě, že časová hodnota peněz je významná, účetní hodnota rezervy se stanoví diskontováním předpokládaných budoucích peněžních toků na jejich současnou hodnotu s použitím diskontní sazby před zdaněním odrážející současné tržní zhodnocení časové hodnoty peněz a specifická rizika daného závazku. Následně navýšení rezervy v důsledku rozpouštění diskontu je prezentováno jako úrokový náklad.

3.4.14 ZAMĚSTNANECKÉ POŽITKY

PENZIJNÍ ZÁVAZKY

Plán definovaných příspěvků je penzijní plán, podle kterého Společnost platí fixní příspěvky samostatnému subjektu nebo do státního důchodového plánu. Společnost nemá smluvní nebo nesmluvní povinnost odvádět další příspěvky, pokud fond nedisponuje dostatečnými aktivy, aby mohl vyplatit všem zaměstnancům nároky vztahující se k zaměstnanecké službě v současném nebo minulém období. Plán definovaných požitků je penzijní plán, který není plán definovaných příspěvků.

Pro stanovené příspěvkové plány vyplácí Společnost příspěvky na státní nebo soukromé penzijní plány měsíčně. Po zaplacení těchto příspěvků nemá již Společnost další platební povinnosti tohoto druhu. Příspěvky na penzijní plány jsou účtovány jako výdaje na zaměstnanecké výhody v okamžiku jejich splatnosti.

3.4.15 VÝNOSY

Výnosy se vykazují ve výši pravděpodobného ekonomického prospěchu, který Společnost získá z dané transakce, a pokud může být výše výnosů spolehlivě měřena. Výnosy jsou oceňovány v hodnotě bez daně z přidané hodnoty (DPH), spotřební daně a rabatů (slevy, bonusy a ostatní cenové redukce).

Výše výnosu se měří v reálné hodnotě obdržené protihodnoty nebo pohledávky. Výnos je vykázán v čisté současné hodnotě, pokud je efekt časové hodnoty peněz materiální (v případě platby po 360 dnech). Je-li výnos diskontován, rozdíl mezi nominální hodnotou a čistou současnou hodnotou je pomocí metody efektivní úrokové sazby vykázán jako nárůst pohledávek a souvztažně jako finanční výnos ve výkazu zisku a ztráty.

Kurzové rozdíly vyplývající z realizace nebo přecenění pohledávek jsou účtovány do zisku nebo ztráty.

Výnosy jsou také účtovány podle níže uvedenými kritérii.

POSKYTOVÁNÍ SLUŽEB

Výnosy z poskytování služeb se účtují na konci měsíce, ve kterém byla tato služba provedena s přihlédnutím k procentu dokončenosti poskytnuté služby.

ÚROK

Úrokové výnosy jsou účtovány postupně na základě metody efektivní úrokové míry.

DIVIDENDY

Dividendy se účtují v okamžiku, jakmile vznikne právo akcionářů na jejich obdržení.

3.4.16 DAŇ Z PŘÍJMŮ

Daňový náklad se za dané účetní období skládá ze splatné a odložené daně. Daň se vykazuje ve výkazu zisku a ztráty s výjimkou případů, kdy se vztahuje k položkám vykázaným v ostatním úplném výsledku nebo přímo ve vlastním kapitálu. V tomto případě je daň vykázána také v ostatním úplném výsledku nebo přímo ve vlastním kapitálu.

Splatná daň z příjmů se vypočte na základě daňových zákonů, které byly k rozvahovému dni v zemích, kde Společnost a její dceřiné společnosti působí a vytvářejí zdanitelný zisk, schváleny nebo proces jejich schválení zásadním způsobem pokročil. Vedení Společnosti pravidelně vyhodnocuje postupy uplatněné při sestavení daňového přiznání. Společnost interpretuje příslušné daňové předpisy, a v případě potřeby eviduje závazek na základě předpokládané částky, která bude splatná daňovému orgánu.

Odložená daň z příjmů je stanovena s použitím zůstatkové metody z přechodných rozdílů mezi daňovou a účetní hodnotou aktiv a závazků v konsolidované účetní závěrce. Odložený daňový závazek se však nevykazuje, pokud vyplývá z prvotního zachycení goodwillu; odložená daň se dále nevykazuje, pokud vzniká z prvotního zachycení aktiva nebo závazku v transakcích jiných, než je podniková kombinace, které v době vzniku nemají dopad na účetní ani na daňový zisk nebo ztrátu. Odložená daň se stanoví za použití daňové sazby (a daňových zákonů), která byla k rozvahovému dni schválena, nebo proces jejího schválení zásadním způsobem pokročil a o které se předpokládá, že bude účinná v období, ve kterém bude příslušná odložená daňová pohledávka realizována nebo odložený daňový závazek vyrovnán.

Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnu.

Odložená daň je zachycena ze všech přechodných rozdílů vyplývajících z investic do dceřiných a přidružených společností s výjimkou odloženého daňového závazku v případě, kdy je načasování realizace těchto přechodných rozdílů pod kontrolou Skupiny a je pravděpodobné, že tyto přechodné rozdílů nebudou realizovány v dohledné budoucnosti.

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně kompenzovány, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo kompenzace krátkodobých daňových pohledávek proti krátkodobým daňovým závazkům a pokud se tyto odložené daňové pohledávky a závazky týkají daně z příjmů vyměřené stejným finančním úřadem stejně zdaňované účetní jednotce nebo různým zdaňovaným účetním jednotkám v případě, že existuje záměr čisté úhrady zůstatků.

3.4.17 ZISK NA AKCII

Základní zisk z akcie se počítá rozdělením zisku připadajícího na akcionáře společnosti váženým průměrem počtu vydaných kmenových akcií za daný rok s vyloučením kmenových akcií zakoupených společností a držených jako vlastní akcie.

Zředený zisk na akcii se počítá úpravou váženého průměru počtu vydaných kmenových akcií za předpokladu konverze všech těchto kmenových akcií. U konvertibilního dluhu se předpokládá, že byl převeden do kmenových akcií a čistý zisk je přizpůsoben pro eliminaci úrokových nákladů bez daňového efektu. Pro akciové opce je provedena kalkulace pro determinaci počtu akcií, které by mohly být získané reálnou hodnotou (stanovená jako průměrná tržní cena akcií společnosti) na základě peněžní hodnoty upisovacího práva pro zůstatkové akciové opce. Počet akcií kalkulovaný jak je stanoveno výše, je porovnaný s počtem akcií, které by byly emitované za předpokladu uplatnění opcí.

3.5. VÝZNAMNÉ ÚČETNÍ ODHADY

Protože některé informace obsažené v individuální účetní závěrce nelze určit přesně, musí vedení Společnosti provádět účetní odhady, aby bylo možno výkazy sestavit. Vedení odhady ověřuje na základě změn faktorů vzatých původně v úvahu, nových informací a minulé zkušenosti. Z tohoto důvodu se účetní odhady provedené k 31. prosinci 2017 mohou v budoucnu změnit. Hlavní odhady se týkají těchto záležitostí:

Odhady	Typ informace	Kapitola
Snížení hodnoty goodwillu a jednotlivých hmotných a nehmotných aktiv	Hlavní předpoklady použité k určení realizovatelné hodnoty: ukazatele snížení hodnoty, použité modely, diskontní sazby, rychlost růstu.	4.11.1
Snížení hodnoty investic do přidružených společností	Hlavní předpoklady použité k určení realizovatelné hodnoty: ukazatele snížení hodnoty, použité modely, diskontní sazby, rychlost růstu.	4.9.1
Daň z příjmů	Předpoklady použité pro zaúčtování odložených daňových pohledávek z daně z příjmů.	4.7

3.6. SCHVÁLENÍ INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Představenstvo schválilo vydání individuální závěrky dne 23. března 2018.

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.1. INFORMACE O SEGMENTECH

Představenstvo společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. jako hlavní orgán pro rozhodování nevyužívá segmentové výsledky ani při rozhodovacím procesu ani při rozdělování zdrojů a hodnocení výkonnosti.

4.2. NÁKLADY PODLE DRUHU

Náklady podle druhu	2017 tis. Kč	2016 tis. Kč
Odpisy budov, strojů a zařízení a amortizace nehmotných aktiv	53 222	57 690
Náklady na zaměstnanecké požitky (i)	198 699	166 815
Spotřeba materiálů a energie	9 664	8 203
Služby	164 984	158 738
Nájemné	7 372	8 229
Daně a odvody	2 144	2 410
Náklady na pojištění	1 304	2 038
Změny opravných položek	-	(5 574)
Ostatní náklady / (výnosy)	2 995	27 333
Náklady podle druhu celkem*	440 344	425 882
Sesouhlasení nákladů podle druhu s náklady podle účelu	440 344	425 882
Obchodní, marketingové a distribuční náklady	196 577	174 747
Administrativní náklady	206 769	217 574
Náklady na prodané výrobky a služby	36 998	33 561
Náklady na prodej výrobků, zboží a materiálů, prodejn a administrativní náklady celkem	440 344	425 882

* mimo Ostatní provozní výnosy, Ostatní provozní náklady a Snížení hodnoty aktiv

(i) Náklady na zaměstnanecké požitky

Náklady na zaměstnanecké požitky	2017 tis. Kč	2016 tis. Kč
Mzdy	149 139	119 347
Sociální pojištění a další benefity	17 979	21 575
Náklady na penzijní plány	31 581	25 893
Náklady na zaměstnanecké požitky celkem	198 699	166 815

Náklady v období 2016 zahrnují původně představené náklady společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. a náklady na sloučené společnosti popsané v poznámce 2.1 za období začínající 12. března 2016.

4.3. OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝNOSY

Ostatní provozní výnosy	2017 tis. Kč	2016 tis. Kč
Čistý zisk z prodeje hmotných a nehmotných aktiv	195	803
Přijaté pokuty a odškodnění	1 238	32
Rozpuštění rezerv	-	411
Nároky na náhradu škody	-	1 483
Jiné	699	2 402
Ostatní provozní výnosy celkem	2 133	5 131

4.4. OSTATNÍ PROVOZNÍ NÁKLADY

Ostatní provozní náklady	2017 tis. Kč	2016 tis. Kč
Poskytnuté dary a sponzorské příspěvky	3 045	2 948
Zaplacené pokuty a odškodnění	233	217
Ostatní provozní náklady celkem	3 278	3 165

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.5. FINANČNÍ VÝNOSY

Finanční výnosy	2017 tis. Kč	2016 tis. Kč
Úrok z:		
– bankovních vkladů	1	1 703
– poskytnutých půjček a úvěrů	10 701	10 130
Kurzové zisky	-	-
Zisk z přecenění derivátů	20 275	-
Výnosy ze záruk	1 612	1 694
Finanční výnosy celkem	32 589	13 527

4.6. FINANČNÍ NÁKLADY

Finanční náklady	2017 tis. Kč	2016 tis. Kč
Úrok z:		
– bankovních úvěrů a výpomocí, finančního leasingu a dluhopisů	53 719	57 634
Kurzové ztráty	7 559	5 962
Ztráta z prodeje akcií a jiných cenných papírů	-	10
Bankovní poplatky	7 574	4 360
Ztráta z přecenění derivátů	-	7 863
Finanční náklady celkem	68 852	75 829

4.7. DAŇ Z PŘÍJMŮ

4.7.1 DAŇ Z PŘÍJMŮ VYKÁZANÁ VE VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

Hlavní prvky daně z příjmů za období 12 měsíců pro roky končící 31. prosincem 2017 and 31. prosincem 2016 byly následující:

Daň z příjmů	2017 tis. Kč	2016 tis. Kč
Splatná daň z příjmů	(7)	-
Odložená daň z příjmů	(791)	(5 073)
Ve vztahu k zachyceným časovým rozdílům	(791)	7 390
Ve vztahu k daňovým ztrátám	-	(12 463)
Daň z příjmů	(798)	(5 073)

Společnost v letech 2017 a 2016 použila sazbu daně z příjmů ve výši 19 %.

4.7.2 ODSOUHLASENÍ EFEKTIVNÍ DAŇOVÉ SAZBY

Efektivní daň	2017 tis. Kč	2016 tis. Kč
Zisk/(ztráta) před zdaněním	351 465	240 633
Daň z příjmů v sazbě 19 % platné v České republice	(66 778)	(45 720)
<i>Daňový dopad:</i>		
Neodpočitatelné výdaje	(46 496)	(62 474)
Nezaúčtování odložených daňových pohledávek	(5 329)	(21 173)
Nezdanitelné příjmy*	117 804	129 176
Změna daňového statutu v důsledku fúze	-	5 264
Daň z příjmů	(798)	5 073
Efektivní sazba daně z příjmů (%)	0,23 %	(2,11%)

* většinou z dividend

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.7.3 ODLOŽENÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY A ZÁVAZKY

31.12.2017			
Odložené daňové pohledávky a závazky	Odložené daňové pohledávky tis. Kč	Odložené daňové závazky tis. Kč	Netto tis. Kč
Dočasné rozdíly týkající se:			
Budov, strojů a zařízení a nehmotných aktiv	-	(54 573)	(54 573)
Daňových ztrát	13 227	-	13 227
Rezerv a závazků	2 246	-	2 246
Odložená daňová pohledávka/(závazek)	15 473	(54 573)	(39 100)
Prezentační úpravy	(15 473)	15 473	-
Dlouhodobé odložené daňové pohledávky / (závazky)	-	(39 100)	(39 100)

31.12.2016			
Odložené daňové pohledávky a závazky	Odložené daňové pohledávky tis. Kč	Odložené daňové závazky tis. Kč	Netto tis. Kč
Dočasné rozdíly týkající se:			
Budov, strojů a zařízení a nehmotných aktiv	-	(59 005)	(59 005)
Daňových ztrát	13 227	-	13 227
Rezerv a závazků	7 468	-	7 468
Odložená daňová pohledávka/(závazek)	20 695	(59 005)	(38 310)
Prezentační úpravy	(20 695)	20 695	-
Dlouhodobé odložené daňové pohledávky / (závazky)	-	(38 310)	(38 310)

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.8. ZISK NA AKCII

Základní zisk na akcii se počítá jako podíl zisku za účetní období připadající na vlastníky Kofola ČeskoSlovensko a.s. a váženého průměru počtu kmenových akcií v oběhu v průběhu daného období.

Zředený zisk na akcii je počítán jako podíl zisku za účetní období připadající na vlastníky kmenových akcií (po odečtení úroků ze splatitelných preferenčních akcií převeditelných na kmenové akcie) a váženého aritmetického průměru počtu nezaplacených kmenových akcií během účetního období (upravené o vliv zředených opcí a vlastních akcií, které nezakládají práva na podíl ze zisku).

Data související se zisky a akciemi použitými pro výpočet základního a zředeného zisku na akcii jsou uvedeny níže:

	2017 tis. Kč	2016 tis. Kč
Čistý zisk/(ztráta) připadající na akcionáře společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s.	350 667	245 706
	2017 ks	2016 ks
Vážený průměr počtu kmenových akcií pro výpočet zisku na akcii	22 295 000	22 295 000
Účinek vlastních akcií	(2 708)	(2 341)
Vážený průměr počtu kmenových akcií použitý pro výpočet základního zisku na akcii	22 292 292	22 292 659
Rozředění	-	-
Upravený vážený průměr počtu kmenových akcií použitý pro výpočet rozředeného zisku na akcii	22 292 292	22 292 659

Na základě výše uvedených informací, základní a zředený zisk na akcii činí:

Základní zisk na akcii (Kč/akcie)	2017 tis. Kč	2016 tis. Kč
Čistý zisk připadající na akcionáře společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s.	350 667	245 706
Vážený průměr počtu kmenových akcií pro výpočet základního zisku na akcii (ks)	22 292 292	22 292 659
Základní zisk na akcii připadající na akcionáře společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. (Kč)	15,73	11,02
	2017 tis. Kč	2016 tis. Kč
Čistý zisk připadající na akcionáře společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s.	350 667	245 706
Vážený průměr počtu kmenových akcií pro výpočet rozředeného zisku na akcii (ks)	22 292 292	22 292 659
Rozředený zisk na akcii připadající na akcionáře společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. (Kč)	15,73	11,02

4.9. INVESTICE DO DCEŘINÝCH SPOLEČNOSTÍ

Investice do dceřiných společností Název entity	Majetková účast		Pořizovací hodnota		Zůstatková hodnota	
	31.12.2017 %	31.12.2016 %	31.12.2017 tis. Kč	31.12.2016 tis. Kč	31.12.2017 tis. Kč	31.12.2016 tis. Kč
Kofola a.s. (CZ)	100,00%	100,00%	197 498	197 498	197 498	197 498
Kofola a.s. (SK)	100,00%	100,00%	51 023	51 023	51 023	51 023
Hoop Polska Sp. z o.o.	100,00%	100,00%	2 460 176	2 460 176	872 209	1 067 574
SANTA-TRANS s.r.o.	100,00%	100,00%	8 760	8 760	8 760	8 760
UGO Trade s.r.o.	90,00%	90,00%	154 401	111 401	154 401	111 401
RADENSKA d.o.o.	100,00%	100,00%	1 324 280	1 860 411	1 324 280	1 860 411
Premium Rosa Sp.z o.o.	100,00%	100,00%	68 160	-	68 160	-
Alofok Ltd.	100,00%	100,00%	354 450	354 450	68 531	68 531
Opční program (Kofola a.s. (SK))	n/a	n/a	590	-	590	-
Investice do dceřiných společností celkem			4 619 338	5 043 719	2 745 452	3 365 198

Investice ve společnosti RADENSKA d.o.o. byla snížena o 536 131 tis. Kč v důsledku snížení základního kapitálu společnosti.

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.9.1 TEST NA SNÍŽENÍ HODNOTY

Investice do dceřiných společností byly předmětem testování na snížení hodnoty.

Společnost vykázala snížení hodnoty ve výši 195 365 tis. Kč (2016: 245 258 tis. Kč) na finanční investici v Hoop Polska, Sp. z o.o. a její realizovatelná částka vypočtená jako reálná hodnota snížená o náklady na prodej je nižší než účetní hodnota. Předpoklady modelu na test snížení hodnoty byly následující:

- WACC: 9,7% (2016: 10%)
- Neomezený růst: 2% (2016: 2%)
- Průměrná marže EBITDA: 5,7% pro 2017-2023 (2016: 7,5% pro 2016-2022)

Analýza citlivosti: snížení hodnoty by mohlo být hypoteticky zrušeno, pokud by předpokládaný pokles ročního WACC byl o 1,3 procentní body nižší (2016: 1,4 procentní body) nebo by se průměrná marže EBITDA zvýšila o 1,01 procentní body (2016: 2,03 procentní body).

V roce 2016 Společnost vykázala snížení hodnoty ve výši 38 172 tis. Kč na finanční investici v Alofok s.r.o a jeho realizovatelná částka vypočtená jako reálná hodnota snížená o náklady na prodej je nižší než účetní hodnota. Předpoklady modelu na test snížení hodnoty byly následující:

- WACC: 14,6%
- Neomezený růst: 2%
- Průměrná marže EBITDA: 9,41%

Analýza citlivosti: pokud by předpokládaný růst byl o 10 % nižší, efekt na snížení hodnoty by představoval 3 966 tis. Kč, pokud by předpokládaný růst WACC byl o 2 procentní body vyšší, efekt na snížení hodnoty by představoval 8 852 tis. Kč.

4.10. BUDOVY, STROJE A ZAŘÍZENÍ

Ve sledovaném období 12 měsíců končící 31. prosincem 2017 přírůstky hmotného majetku představovaly 11 950 tis. Kč. Nejvýznamnějšími přírůstky byly nákupy automobilů, počítačů, pozemků a drobného majetku.

1.1.2017 - 31.12.2017

Přehled pohybů dlouhodobého hmotného majetku (DHM)	Pozemky tis. Kč	Budovy a stavby tis. Kč	Vozidla tis. Kč	Nedokončený DHM tis. Kč	Celkem tis. Kč
Počáteční pořizovací cena	1 699	56 126	61 521	19 347	138 693
Přírůstky	705	5 574	1 975	3 697	11 950
Převody z nedokončeného hmotného majetku	-	2 183	-	(2 183)	-
Přírůstky finančního leasingu	-	-	-	-	-
Prodej	-	(652)	(321)	-	(973)
Likvidace	-	(7 082)	-	-	(7 082)
Jiné snížení	-	-	(4 032)	-	(4 032)
Konečná pořizovací cena	2 404	56 119	59 171	20 861	138 555
Oprávky – počáteční stav	-	(37 166)	(32 821)	-	(69 987)
Odpisy	-	(8 976)	(10 834)	-	(19 810)
Prodej	-	603	100	-	703
Likvidace	-	7 078	-	-	7 078
Jiné změny	-	-	3 653	-	3 653
Oprávky – koncový stav	-	(38 461)	(39 901)	-	(78 362)
Snížení hodnoty aktiv – počáteční stav	-	-	-	-	-
Snížení hodnoty aktiv – koncový stav	-	-	-	-	-
DHM netto – počáteční stav	1 699	18 960	28 700	19 347	68 706
DHM netto – koncový stav	2 404	17 658	19 271	20 861	60 193

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

1. 1. 2016 - 31. 12. 2016

Přehled pohybů dlouhodobého hmotného majetku (DHM)	Pozemky tis. Kč	Budovy a stavby tis. Kč	Vozidla tis. Kč	Nedokončený DHM tis. Kč	Celkem tis. Kč
Počáteční pořizovací cena	-	-	-	-	-
Fúze	1 699	50 899	52 182	412	105 192
Přírůstky	-	9 123	10 274	19 214	38 611
Převody z nedokončeného hmotného majetku	-	279	-	(279)	-
Přírůstky finančního leasingu	-	-	7 813	-	7 813
Prodej	-	(283)	-	-	(283)
Likvidace	-	(3 892)	(935)	-	(4 827)
Jiné snížení	-	-	(7 813)	-	(7 813)
Konečná pořizovací cena	1 699	56 126	61 521	19 347	138 693
Oprávky – počáteční stav	-	-	-	-	-
Fúze	-	(33 082)	(22 981)	-	(56 063)
Odpisy	-	(8 141)	(11 656)	-	(19 797)
Prodej	-	143	-	-	143
Likvidace	-	3 914	341	-	4 255
Jiné změny	-	-	1 475	-	1 475
Oprávky – koncový stav	-	(37 166)	(32 821)	-	(69 987)
Snížení hodnoty aktiv – počáteční stav	-	-	-	-	-
Snížení hodnoty aktiv – koncový stav	-	-	-	-	-
DHM netto – počáteční stav	-	-	-	-	-
DHM netto – koncový stav	1 699	18 960	28 700	19 347	68 706

Investiční projekty realizované Společností v roce 2016 zahrnují především nová vozidla a zařízení na podporu prodeje.

4.11. NEHMOTNÁ AKTIVA

Pohyby Nehmotných aktiv (NA) 2017	Goodwill tis. Kč	Software tis. Kč	Ochranné známky a jiná práva tis. Kč	Nedokončená nehmotná aktiva tis. Kč	Celkem tis. Kč
Počáteční pořizovací cena	30 675	143 189	382 301	16 203	572 368
Přírůstky	-	5 793	-	3 069	8 862
Převod z nedokončených NA	-	134	13 512	(13 646)	-
Likvidace	-	(14 169)	-	-	(14 169)
Konečná pořizovací cena	30 675	134 947	395 813	5 626	567 060
Oprávky – počáteční stav	-	(121 602)	(45 382)	-	(166 984)
Amortizace	-	(16 394)	(17 019)	-	(33 413)
Likvidace	-	14 169	-	-	14 169
Oprávky – koncový stav	-	(123 827)	(62 401)	-	(186 228)
Snížení hodnoty aktiv – počáteční stav	-	-	-	-	-
Snížení hodnoty aktiv – koncový stav	-	-	-	-	-
NA netto – počáteční stav	30 675	21 587	336 919	16 203	405 384
NA netto – koncový stav	30 675	11 120	333 412	5 626	380 833
Z toho:					
Goodwill					30 675
Nehmotná aktiva					350 158

Goodwill je tvořen goodwillem z akvizice Pinelli spol. s r.o. Amortizace ochranných známek a dalších práv je účtována v rámci Obchodních, marketingových a distribučních nákladů.

Hodnota ochranných známek zahrnuje mimo jiné známky jako Kofola, Citrocola, Semtex a Erektus.

Ve sledovaném období 12 měsíců končící 31. prosince 2017 byly přírůstky nehmotného majetku ve výši 8 862 tis. Kč. Nejvýznamnější přírůstky byly nákupy softwarových licencí.

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Pohyby Nehmotných aktiv (NA) 2016	Goodwill	Software	Ochranné známky a jiná práva	Nedokončená nehmotná aktiva	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Počáteční pořizovací cena	-	-	-	-	-
Fúze	30 675	134 817	363 298	204	528 994
Přírůstky	-	8 526	19 003	15 999	43 528
Likvidace	-	(154)	-	-	(154)
Konečná pořizovací cena	30 675	143 189	382 301	16 203	572 368
Oprávky – počáteční stav	-	-	-	-	-
Fúze	-	(99 485)	(29 760)	-	(129 245)
Amortizace	-	(22 271)	(15 622)	-	(37 893)
Likvidace	-	154	-	-	154
Oprávky – koncový stav	-	(121 602)	(45 382)	-	(166 984)
Snížení hodnoty aktiv – počáteční stav	-	-	-	-	-
Snížení hodnoty aktiv – koncový stav	-	-	-	-	-
NA netto – počáteční stav	-	-	-	-	-
NA netto – koncový stav	30 675	21 587	336 919	16 203	405 384
Z toho:					
Goodwill					30 675
Nehmotná aktiva					374 709

V období dvanácti měsíců končící dnem 31. prosince 2016 byly přírůstky nehmotného majetku ve výši 43 528 tis. Kč. Mezi nejvýznamnější přírůstky jsou zahrnuty nákupy značek: Inka, Nara, Vočko (v rámci kategorie ochranných známek) a Studenac, Studena, Lero (v rámci kategorie nedokončeného nehmotného majetku).

4.11.1 TEST NA SNÍŽENÍ HODNOTY

Pro analýzu hodnoty ochranných známek a goodwillu se vedení Společnosti rozhodlo použít metodu reálné hodnoty po odpočtu prodejních nákladů. Pro účely ocenění reálnou hodnotou byla použita metoda licenčních poplatků za značku. Protože vedení si není vědomo srovnatelných tržních transakcí, zakládá výpočet reálné hodnoty mínus náklady na prodej ochranných známek i goodwillu na diskontovaných volných peněžních tocích a používá odhady budoucích peněžních toků na základě finančních plánů schválených vedením Společnosti na období do roku 2022. Náklady související s prodejem jsou odhadovány na 2 % reálné hodnoty jednotky generující peněžní tok.

Hlavní předpoklady použité ve finančních plánech a projekcích peněžních toků:

OCHRANNÉ ZNÁMKY

HLAVNÍ OCHRANNÉ ZNÁMKY SNEOMEZENOU ŽIVOTNOSTÍ

Kofola	2017	2016
Sazba licenčního poplatku	6,00 %	6,00 %
Tempo růstu po období projekcí	2,00 %	2,00 %
Diskontní sazba před zdaněním	9,10 %	7,80 %

ZŮSTATKOVÁ HODNOTA OCHRANNÝCH ZNÁMEK

	tis. Kč
2017	333 414
2016	350 431

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE



GOODWILL

Goodwill vznikl z akvizice společnosti Pinelli spol. s r.o.

	2017	2016
	tis. Kč / %	tis. Kč / %
Účetní hodnota	30 675	30 675
EBITDA	24,72 %	21,07 %
Tempo růstu po období projekcí	2,00 %	2,00 %
Diskontní sazba před zdaněním	8,10 %	6,90 %

Hlavní předpoklady vedení jsou založeny na minulých zkušenostech a předpokladech vývoje trhu do budoucna. Uplatněné úrokové sazby jsou v souladu s úrokovými sazbami použitými pro sestavování předběžných hospodářských výsledků Společnosti. Diskontní sazby jsou před zdaněním a zahrnují rizika související s příslušnými provozními segmenty a značkami. Vedení Společnosti se domnívá, že hlavní předpoklady použité v analýze snížení hodnoty jednotek generujících peněžní tok k 31. prosinci 2017 jsou racionální a jsou založeny na zkušenostech z minulosti, rozvojové strategii Společnosti a prognózách trhu. Prognózy budoucích finančních výsledků Společnosti jsou založeny na sérii předpokladů, z nichž makroekonomické faktory a činnost konkurence, směnné kurzy, ceny surovin a úrokové míry Společnost nemůže ovlivnit.

ANALÝZA CITLIVOSTI

Vedení se domnívá, že ve vztahu k reálné hodnotě po odečtu prodejních nákladů pro ochranné známky Kofola, Citrocola a jednotky generující peněžní toky související se společností Pinelli spol. s r.o., by žádná změna výše uvedených předpokladů, kterou lze racionálně předpokládat, neměla vést ke stavu, kdy by jejich realizovatelná hodnota byla nižší než jejich účetní hodnota.

4.12. POHLEDÁVKY ZOBCHODNÍHO STYKU A JINÉ POHLEDÁVKY

Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky	31. 12. 2017		31. 12. 2016	
	Krátkodobé tis. Kč	Dlouhodobé tis. Kč	Krátkodobé tis. Kč	Dlouhodobé tis. Kč
Finanční obchodní a jiné pohledávky				
Pohledávky z obchodního styku	143 370	-	154 369	-
Jiné pohledávky	124 232***	1 098 630**	271 676*	50 329
Opravná položka k jiným pohledávkám	(484)	(6 856)	(484)	(6 856)
Finanční zálohy a kauce	1 931	-	1 803	-
Deriváty	-	4 620	-	-
Celkem	269 050	1 096 394	427 364	43 473
Nefinanční obchodní a jiné pohledávky				
Vratky DPH	867	-	6 403	-
Odložené výdaje	22 346	-	8 738	-
Zálohy	4 062	-	-	-
Opravná položka k nefinančním pohledávkám	(4 062)	-	-	-
Celkem	23 213	-	15 141	-
Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky celkem	292 263	1 096 394	442 505	43 473

* hlavně krátkodobé pohledávky za spřízněnými stranami (HOOP Polska Sp. z o.o., RADENSKA d.o.o.)

** hlavně dlouhodobé úvěry spřízněným stranám (úvěry spřízněným stranám jsou popsány v bodě 4.23.4)

*** zahrnuje pohledávky z dividend (42 882 tis. Kč) a pohledávky z poklesu základního kapitálu v RADENSKA d.o.o. (61 216 tis. Kč).

Opravné položky na snížení hodnoty pohledávek z obchodního styku a jiných pohledávek	2017		2016	
	Pohledávky z obchodního styku tis. Kč	Jiné finanční pohledávky tis. Kč	Pohledávky z obchodního styku tis. Kč	Jiné finanční pohledávky tis. Kč
K 1. lednu	-	7 340	-	-
Fúze	-	-	5 725	7 189
(Snížení)/Tvorba opravných položek	-	-	(5 725)	151
K 31. prosinci	-	7 340	-	7 340

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Další informace o transakcích se spřízněnými stranami jsou uvedeny v kapitole 4.23.

Pohledávky z obchodního styku nejsou úročeny a obvykle jsou splatné do 30-60 dní od zaúčtování.

Rizika spojená s pohledávkami z obchodního styku a jinými pohledávkami a skupinová politika řízení těchto rizik jsou popsány v kapitole 4.21.

Informace o zástavách zřízených pro zajištění půjček a úvěrů jsou uvedeny v kapitole 4.17.

4.13. PENÍZE A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	31. 12. 2017	31. 12. 2016
	tis. Kč	tis. Kč
Peníze v pokladně a na bankovních účtech	12 765	27 747
Jiné	-	2
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty celkem	12 765	27 749

Volné peníze jsou uloženy v bance a investovány ve formě termínovaných a denních vkladů, primárně s proměnnými úrokovými sazbami.

Rozdělení podle měn	31. 12. 2017	31. 12. 2016
	tis. Kč	tis. Kč
v Kč	12 153	20 722
V EUR	550	5 842
v PLN	62	1 181
v USD	-	4
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty celkem	12 765	27 749

4.14. VLASTNÍ KAPITÁL

4.14.1 ZÁKLADNÍ KAPITÁL A ĀŽIO

STRUKTURA ZÁKLADNÍHO KAPITÁLU

Struktura základního kapitálu	2017			2016	
	Série	Akcie	Parita	Akcie	Parita
Druhy akcií		ks	tis. Kč	ks	tis. Kč
Kmenové akcie společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s.	-	22 295 000	2 229 500	22 295 000	2 229 500
Celkem		22 295 000	2 229 500	22 295 000	2 229 500

Kmenové akcie společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. mají jmenovitou hodnotu 100 Kč. Práva spojená s akciemi jsou popsána v kapitole A 7.1.3.

Všechny upsané akcie byly plně splaceny.

4.14.2 OSTATNÍ KAPITÁLOVÉ FONDY

Ostatní kapitálové fondy jsou tvořeny podle zákonných požadavků (podle obecně závazných zákonných nařízen) nebo dobrovolně (podle vnitřních směrnic Společnosti) z vytvořeného zisku, āžia a příspěvků akcionāřů. Kapitálové fondy se používají na krytí ztrāt, výplaty kapitálových příspěvků a odkup akcií. Ostatní kapitálové fondy v této kategorii vznikly z důvodu přeshraniční fúze:

- eliminace investic mezi slučoványými společnostmi (popsané v kapitole 2.1.), a
- goodwill související s akvizicí Pinelli spol. s r.o.

Ostatní kapitálové fondy pochāzejí z opčního programu (transakce vypořádané s akciemi - popsané v bodě A.7.2 písm. k):

- Společnost přidělila své vlastní akcie zaměstnancům a zaměstnancům dceřiné společnosti ve výši 2 810 tis. Kč.

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.14.3 VLASTNÍ AKCIE

Společnost vlastní 3 052 (2016: 1 956) vlastních akcií (což představuje 0,0002% základního kapitálu Společnosti), (2016: 0,0001%) v celkové hodnotě 1 357 tis. Kč (2016: 915 tis. Kč).

Nákup vlastních akcií za účetní rok 2017: akcie ve výši 442 tis. Kč představují výkup 1 096 akcií (což představuje 0,0001% základního kapitálu Společnosti) obchodovaných na Varšavské burze cenných papírů před vyřazením Společnosti z BCPV. Akcie mají nominální hodnotu 100 Kč.

V účetním roce 2016 společnost zakoupila 8 000 vlastních akcií (účetní hodnota 3 743 tis. Kč, nominální hodnota 100 Kč, což představuje 0,002% základního kapitálu společnosti) a převedla 6 044 vlastních akcií (účetní hodnota 2 828 tis. Kč, nominální hodnota 100 Kč, což představuje 0,001% základního kapitálu Společnosti), což vedlo k zůstatku 1 956 akcií v účetní hodnotě 915 tis. Kč. Akcie byly zakoupeny na Burze cenných papírů Praha pro výherce v soutěži „Zlaté prasátko“ a zaměstnance Společnosti.

4.14.4 NEROZDĚLENÝ ZISK

Čistý nerozdělený zisk	31. 12. 2017	31. 12. 2016
	tis. Kč	tis. Kč
Nerozdělený zisk bez zisku za období	44 736	99 971
Zisk za období připadající na vlastníky společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s.	350 667	245 706
Čistý nerozdělený zisk	395 403	345 677

4.14.5 DIVIDENDY

Deklarované dividendy	2017	2016
	tis. Kč	tis. Kč
Deklarované dividendy *	300 941	156 051 ***
Dividenda na akcii (Kč/akcie) **	13,5	7,0

* bez dividend z vlastních akcií

** deklarovaná částka dividendy dělená počtem vydaných akcií k rozhodnému dni pro výplatu dividendy

*** záloha na dividendu

4.14.6 EFEKT FÚZE

Struktura vlastního kapitálu byla vytvořena konsolidací kapitálových složek společností, které podléhaly fúzi (popsané v kapitole 2.1) ze dne 12. března 2016.

Efekty fúze ve vlastním kapitálu zahrnují zejména:

- Eliminace investic mezi slučovanými společnostmi ve výši 6 021 458 tis. Kč,
- goodwill související s akvizicí společnosti Pinelli spol. s r.o. ve výši 30 675 tis. Kč,
- reklasifikace Ostatních kapitálových fondů do Nerozděleného zisku týkajícího se dividendového fondu vytvořeného ze zisku minulých období ve společnosti Kofola S.A. ve výši 37 392 tis. Kč, a
- nerozdělený zisk sloučených společností ve výši 230 907 tis. Kč

4.15. REZERVY

Změny rezerv	Rezerva na personální výdaje (prémie)	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč
Zůstatek k 1. lednu 2017	35 977	35 977
Zvýšení vytvořením	6 945	6 945
Snížení použitím/rozpuštěním	(35 977)	(35 977)
Zůstatek k 31. prosinci 2017	6 945	6 945
Z toho:		
Krátkodobé	6 945	6 945
Dlouhodobé	-	-
Zůstatek k 31. prosinci 2017	6 945	6 945

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.16. DLUHOPISY

Dne 4. října 2013, na základě usnesení představenstva z 12. srpna 2013, změněného 25. září 2013, vydala KOFOLA S.A. 110 dluhopisů denominovaných v českých korunách o celkové nominální hodnotě 330 000 tis. Kč.

Vydané dluhopisy:

- Nebyly veřejně obchodovány,
- byly nabídnuty soukromým investorům prostřednictvím emisních systémů České spořitelny a.s. a PPF banky a.s., na základě dohody o upsání z 3. října 2013,
- nominální hodnota jednoho dluhopisu byla 3 000 000 Kč,
- cena jednoho dluhopisu představovala 99,0 % jeho nominální hodnoty,
- splatnost dluhopisů byla stanovena na 60 měsíců od data vydání, tj. 4. října 2018,
- úrok se bude počítat ročně, a konec prvního úrokového období byl stanoven na 4. října 2014,
- úroková míra – 12M PRIBOR plus 415 základních bodů,
- účelem vydání dluhopisů bylo získat finance za účelem diverzifikace financování a refinancování části existujícího dluhu skupiny.

Vydané dluhopisy byly umístěny na regulovaný trh pražské burzy 7. října 2013.

Vlastní vydané dluhopisy	Měna	31. 12. 2017 tis. Kč	31. 12. 2016 tis. Kč	Úrokové podmínky	Splatnost
Dluhopisy KOFOLA VAR/18	Kč	332 513	330 740	12M PRIBOR + marže	10/2018
Celkem vydané dluhopisy		332 513	330 740		

ZADLUŽENOST SPOLEČNOSTI Z EMITOVANÝCH DLUHOPISŮ

K 31. prosinci 2017 má Společnost závazek z emitovaných dluhopisů v celkové výši 332 513 tis. Kč. Závazky z úroků a dluhopisů se splatností v říjnu 2018 jsou uvedeny v krátkodobých závazcích. V roce 2018 budou dluhopisy refinancovány bankovním úvěrem.

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.17. BANKOVNÍ ÚVĚRY A VÝPOMOCI

ZADLUŽENOST SPOLEČNOSTI Z ÚVĚRŮ A PŮJČEK

K 31. prosinci 2017 dosahovala celková hodnota bankovních úvěrů Společnosti výše 1 995 599 tis. Kč.

K 31. prosinci 2017 je hlavní složkou závazků společnosti nová úvěrová smlouva (která refinancovala stávající úvěry a úvěr na financování akvizice společnosti RADENSKA d.o.o.) s účetní hodnotou 1 644 571 tis. Kč. Důvodem pro realizaci úvěrové smlouvy byla konsolidace skupinového financování s cílem zajistit strategický rozvoj s využitím příznivých podmínek finančního trhu a snížení celkových finančních nákladů.

ÚVĚROVÉ PODMÍNKY

Na základě úvěrových smluv se od Společnosti požaduje splnění určených úvěrových podmínek (kovenantů). Podle požadavků IAS 1, v případě porušení úvěrových podmínek, které mohou potenciálně omezit nepodmíněný přístup k úvěrům v následujícím roce, je nutno klasifikovat tyto závazky jako krátkodobé.

Všechny úvěrové podmínky plynoucí z bankovních úvěrů byly splněny.

31. 12. 2017

Financující instituce	Měna úvěru	Částka/limit úvěru tis. funkční měny	Jmenovitá hodnota tis. Kč	Účetní hodnota * tis. Kč	Úrokové podmínky	Splatnost	Zajištění
Česká spořitelna, a.s.	Kč	500 000	345 923	345 923	marže	8/2020	budovy, pohledávky, movitý majetek
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	Kč	1 662 905	1 662 905	1 644 571	marže	8/2024	budovy, pohledávky, movitý majetek
s Autoleasing, a.s. (12 ks)	Kč	3 730	1 188	1 188	marže	8/2019	stálá aktiva
s Autoleasing, a.s. (5 ks)	Kč	5 343	2 213	2 213	marže	12/2019	stálá aktiva
s Autoleasing, a.s. (8 ks)	Kč	5 169	1 704	1 704	marže	7/2019	stálá aktiva
Úvěry a půjčky celkem			2 013 993	1 995 599			
Z toho dlouhodobé				1 444 883			
Z toho krátkodobé				550 716			

* Účetní hodnota úvěrů s variabilním úrokem se blíží tržní hodnotě

31. 12. 2016

Financující instituce	Měna úvěru	Částka/limit úvěru tis. funkční měny	Jmenovitá hodnota tis. Kč	Účetní hodnota * tis. Kč	Úrokové podmínky	Splatnost	Zajištění
ČSOB, a.s.	Kč	50 000	30 702	30 702	1M PRIBOR + marže	11/2019	budovy
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	Kč	1 712 914	1 718 914	1 714 160	3M PRIBOR + marže	3/2024	směnka, zástava akcií, pohledávky
Oberbank Leasing spol. s r.o.	Kč	484	32	32	marže	3/2017	stálá aktiva
Oberbank Leasing spol. s r.o.	Kč	1 004	111	111	marže	5/2017	stálá aktiva
Oberbank Leasing spol. s r.o.	Kč	1 020	157	157	marže	7/2017	stálá aktiva
Oberbank Leasing spol. s r.o. (5pcs)	Kč	5 024	223	223	marže	2/2017	stálá aktiva
s Autoleasing, a.s. (12 ks)	Kč	3 730	1 877	1 877	marže	8/2019	stálá aktiva
s Autoleasing, a.s. (5 ks)	Kč	5 343	3 279	3 279	marže	12/2019	stálá aktiva
s Autoleasing, a.s. (8 ks)	Kč	5 169	2 745	2 745	marže	7/2019	stálá aktiva
Úvěry a půjčky celkem			1 758 040	1 753 286			
Z toho dlouhodobé				676 268			
Z toho krátkodobé				1 077 018			

* Účetní hodnota úvěrů s variabilním úrokem se blíží tržní hodnotě

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

ZÁSTAVY SPOLEČNOSTI

Zástavy Společnosti	31. 12. 2017		31. 12. 2016	
	Požizovací cena tis. Kč	Netto účetní hodnota tis. Kč	Požizovací cena tis. Kč	Netto účetní hodnota tis. Kč
Investice do dceřiných společností	3 938 857	2 350 890	-	-
Peněžní prostředky v bankách	12 575	12 575	-	-
Celkem	3 951 432	2 363 465	-	-

4.18. ZÁVAZKY Z OBCHODNÍHO STYKU A JINÉ ZÁVAZKY

Závazky z obchodního styku a jiné závazky Jiné finanční závazky	31. 12. 2017		31. 12. 2016	
	Krátkodobé tis. Kč	Dlouhodobé tis. Kč	Krátkodobé tis. Kč	Dlouhodobé tis. Kč
Finanční závazky z obchodního styku a jiné finanční závazky				
Závazky z obchodního styku	33 654	-	32 582	-
Závazky ze zakoupeného majetku, technologií a zařízení	6 381	-	10 340	-
Závazky ze zakoupených nehmotných aktiv	-	-	5 043	-
Deriváty (i)	-	-	-	15 655
Časové rozlišení závazků a další závazky	16 473	-	22 719	-
Celkem	56 509	-	70 684	15 655
Nefinanční závazky z obchodního styku a jiné závazky				
Závazky vůči zaměstnancům	14 261	-	10 449	-
Jiné	4 684	-	8 299	-
Celkem	18 945	-	18 748	-
Závazky z obchodního styku a jiné finanční závazky celkem	75 454	-	89 432	15 655

Závazky z obchodních vztahů nejsou úročeny a obvykle jsou uhrazeny během 30-90 od vykázaní.

Ostatní závazky nejsou úročeny a jsou uhrazeny v průměru během jednoho měsíce.

(i) Deriváty

Společnost má uzavřenu swapovou smlouvu o úroku. Tyto deriváty jsou klasifikovány jako držené za účelem obchodování a účtovány v reálné hodnotě do výkazu zisku a ztrát.

4.19. BUDOUCÍ ZÁVAZKY, PODMÍNĚNÁ AKTIVA A ZÁVAZKY

K 31. prosinci 2017 Společnost poskytla následující záruky za závazky třetích stran:

Entita poskytující garanci	Entita přijímající garanci	Měna	Výše záruky tis. funkční měny	Výše záruky tis. Kč	Období poskytnutí garancí	Entita, za kterou byla poskytnuta garance	Vztah
Kofola ČeskoSlovensko a.s.	Unicredit Bank a.s.	EUR	3 787	96 720	12/2022	Santa-Trans.SK s.r.o.	třetí strana *
	City-Arena PLUS a.s.	EUR	7	179	8/2020	UGO Trade s.r.o.	dceřiná společnost
Záruky celkem				96 899			

* Reálná hodnota záruky se blíží nule (tržní ocenění úrovně 3).

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.20. FINANČNÍ LEASING

Společnost používá majetek, technologie a zařízení (především vozidla a různé druhy strojního zařízení) na základě dohod o finančním leasingu.

Zůstatková hodnota aktiv na finanční leasing	Leasing s možností odkupu předmětu leasingu tis. Kč	Leasing bez možnosti odkupu předmětu leasingu tis. Kč	Celkem tis. Kč
K 31. prosinci 2017	9 620	-	9 620
K 31. prosinci 2016	14 656	-	14 656

Čistá účetní hodnota na konci účetního období podle tříd aktiv:

Zůstatková hodnota podle třídy aktiv	31. 12. 2017 tis. Kč	31. 12. 2016 tis. Kč
Technologie a zařízení	-	1 186
Vozidla	9 620	13 470

Budoucí minimální leasingové platby podle těchto dohod a současná hodnota minimálních netto leasingových plateb jsou:

Budoucí minimální leasingové platby	31. 12. 2017 tis. Kč	31. 12. 2016 tis. Kč
Nominální hodnota minimální leasingové platby		
Období 1 rok	3 737	5 102
Období 1–5 let	6 024	9 950
Celkové závazky z finančního leasingu – celkové minimální leasingové platby	9 761	15 052
Finanční náklady na finanční leasing	190	430
Současná hodnota minimálních leasingových plateb		
Období 1 rok	3 664	4 957
Období 1–5 let	5 907	9 665
Celková současná hodnota minimálních leasingových plateb	9 571	14 622

4.21. ŘÍZENÍ FINANČNÍCH RIZIK

Mezi hlavní finanční nástroje společnosti patří peníze, peněžní ekvivalenty a půjčky. Hlavním cílem držení těchto finančních nástrojů je získání peněžních prostředků k obchodním operacím nebo pro investování volných peněžních prostředků Společnosti. Mimo to má Společnost i další finanční nástroje, jako pohledávky a závazky z obchodních vztahů, které vznikají v rámci činnosti Společnosti. Účetní metody související s těmito nástroji jsou popsány v sekci 3.4.

V souladu s politikou Společnosti se s finančními nástroji neobchoduje – v současnosti ani v rámci všech období prezentovaných v této finanční závěrce.

Činnosti Společnosti jsou vystaveny několika typům finančních rizik: tržní riziko (zahrnující měnové riziko a riziko peněžního toku související se změnami v úrokových sazbách), úvěrové riziko a riziko likvidity. Mimo jiné Společnost monitoruje riziko tržní ceny související se všemi svými finančními nástroji. Rizika jsou řízena vedením Společnosti, které rozpoznává a hodnotí výše uvedená finanční rizika. Obecný postup řízení rizik se soustřeďuje na nepředvídatelnost finančních trhů, Společnost se snaží minimalizovat veškeré potenciální negativní dopady na její finanční výsledky. Společnost využívá derivátové finanční nástroje k zajištění proti některým typům rizika za předpokladu, že využívání nástrojů je nákladově efektivní. Vedení Společnosti potvrzuje a schvaluje metody řízení rizika s ohledem na každý typ rizika. Krátký popis těchto metod je uveden níže.

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.21.1 ÚROKOVÉ RIZIKO

Úrokové riziko je riziko, kdy se reálná hodnota nebo budoucí peněžní toky z finančních nástrojů změní v důsledku změny v úrokových sazbách. Společnost umísťuje své volné peněžní prostředky do vkladů s variabilní úrokovou sazbou, což v případě poklesu úrokové sazby s sebou může přinést pokles zisku. Pohledávky a závazky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky a závazky nenesou úrok a mají splatnost do jednoho roku.

Vedení Společnosti sleduje svou míru vystavení úrokovému riziku a predikci úrokových sazeb.

Kdyby se k rozvahovému dni úrokové míry snížily o 100 bazických bodů a všechny ostatní proměnné zůstaly konstantní, byl by zisk za rok 2017 o 5 449 tis. Kč vyšší (2016: 17 182 tis. Kč vyšší), především díky nižším úrokovým nákladům na proměnné úroky z finančních závazků. Kdyby se k rozvahovému dni úrokové míry zvýšily o 100 bazických bodů a všechny ostatní proměnné zůstaly konstantní, byl by zisk za rok 2017 o 5 449 tis. Kč nižší (2016: 17 182 tis. Kč nižší), především díky vyšším úrokovým nákladům na proměnné úroky z finančních závazků.

4.21.2 MĚNOVÉ RIZIKO

Společnost je vystavena rizikům změn směnných kurzů cizích měn, zvláště kvůli závazkům v cizí měně. Měnové riziko se týká především směnného kurzu EUR a PLN ve vztahu k CZK. Vliv ostatních měn na společnost je nemateriální.

Vliv měnového rizika na pozici společnosti je uveden v tabulce (analýza citlivosti) níže. Analýza citlivosti je založena na přiměřené změně v předpokládaném směnném kurzu, zatímco ostatní předpoklady zůstávají beze změny. V praxi není tato situace příliš pravděpodobná a změny jistých předpokladů mohou být vzájemně propojeny, např. změna úrokové sazby a směnného kurzu. Společnost řídí měnové riziko jako celek. Analýza citlivosti, která je připravena vedením společnosti pro měnové riziko, znázorňuje zisk po zdanění nebo ztrátu z důvodu změny směnného kurzu EUR na CZK a PLN na CZK.

Dopad měnových rizik na zisk/ztrátu	31. 12. 2017	31. 12. 2016
	tis. Kč	tis. Kč
EUR posílení o 3 %	2 326	3 711
EUR oslabení o 3 %	(2 326)	(3 711)
PLN posílení o 3 %	792	4 643
PLN oslabení o 3 %	(792)	(4 643)

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.21.3 ÚVĚROVÉ RIZIKO

Úvěrové riziko vzniká z hotovostních vkladů v bankách spolu s dalšími krátkodobými vklady, stejně jako z pohledávek z obchodních vztahů a ostatních finančních pohledávek.

Společnost podniká aktivity zaměřené na omezení úvěrového rizika, skládající se z kontroly bonity svých zákazníků, stanovení úvěrových limitů, pojištění vybraných pohledávek a sledování finanční situace zákazníka. Při řízení rizik pomáhá analýza stárnutí finančních pohledávek z obchodního styku a ostatních pohledávek a rozdělení pohledávek podle velikosti zákazníků.

POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍHO STYKU A JINÉ FINANČNÍ POHLEDÁVKY

Společnost je vystavena úvěrovému riziku, které je definované jako riziko, že dlužníci nebudou plnit své závazky, a takto, pro Společnost mohou vzniknout ztráty.

Níže je uvedena věková struktura pohledávek:

Úvěrové riziko	31. 12. 2017		31. 12. 2016	
	Pohledávky z obch. styku tis. Kč	Ostatní finanční pohledávky tis. Kč	Pohledávky z obch. styku tis. Kč	Ostatní finanční pohledávky tis. Kč
Ve splatnosti bez opravné položky				
Třetí strany	2 108	67 317	684	75 362
Malé podniky	2 108	67 317	684	75 362
Ve skupině	30 497	1 154 757	153 337	241 106
Celkem ve splatnosti bez opravné položky	32 605	1 222 074	154 021	316 468
Po splatnosti ale bez opravné položky				
- víc než 180 dní po splatnosti	15	-	-	-
- víc než 360 dní po splatnosti	270	-	348	-
Ve skupině	110 480	-	-	-
Celkem po splatnosti ale bez opravné položky	110 765	-	348	-
Pohledávky s opravnou položkou (brutto)				
- 181 až 360 dní po splatnosti	-	-	-	151
- víc než 360 dní po splatnosti	-	7 340	-	7 189
Pohledávky s opravnou položkou celkem (brutto)	-	7 340	-	7 340
Opravná položka k pohledávkám (-)	-	(7 340)	-	(7 340)
Celkem	143 370	1 222 074	154 369	316 468

Vzhledem k výše uvedenému se vedení Společnosti domnívá, že úvěrové riziko bylo zachyceno v účetní závěrce prostřednictvím vytvoření vhodných opravných položek.

PENÍZE A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

Co se týče ostatních finančních aktiv Společnosti jako peníze a peněžní ekvivalenty, úvěrové riziko vzniká v důsledku neschopnosti druhé strany splácet a maximální hodnota rizika se rovná rozvahové hodnotě těchto aktiv.

Úvěrové riziko spojené s bankovními vklady je považováno za nepodstatné, neboť Společnost prováděla transakce s bankovními institucemi, které mají pevnou finanční pozici.

Úvěrová kvalita hotovosti v bankách a v pokladně	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Úvěrový rating	tis. Kč	tis. Kč
A2	11 477	26 606
Nesleduje se	1 099	1 100
Hotovost v pokladně	189	41
Celkem peněžní prostředky v bankách a v pokladně	12 765	27 747

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.21.4 RIZIKO LIKVIDITY

Společnost je vystavena riziku likvidity, které je definováno jako ztráta schopnosti splácet své závazky v okamžiku jejich splatnosti. Riziko vyplývá z možného omezeného přístupu na finanční trhy nebo ze změny bankovních přístupů v oblasti poskytování úvěrů, které mohou zapříčinit nemožnost získání nového financování nebo refinancování dluhu.

Vedení Společnosti monitoruje riziko nedostatku peněžních prostředků úpravou struktury financování podle předpovědi budoucích peněžních toků (zahrnuje plánované investice), diverzifikace zdrojů financování a udržování dostatečného množství dostupných úvěrových linek. Krátkodobé závazky přesahují oběžná aktiva, avšak podnikatelský plán Společnosti je založen na budoucích peněžních příjmech z dividend, licenčních poplatků, poplatků za sdílené služby a splátek úvěrů spřízněným stranám. Vedení si není vědomo žádného přetrvávajícího rizika.

Cílem Společnosti je udržet rovnováhu mezi kontinuitou financování a flexibilitou pomocí různých zdrojů financování jako například úvěry, dluhopisy, půjčky a finanční leasing. Společnost kontroluje své finanční závazky tak, aby v každém daném období hodnota závazků splatných v následujících 12 měsících nepředstavovala hrozbu pro schopnost plnění finančních povinností společnosti.

Analýza finančních závazků je uvedena níže. Částky představují nediskontované peněžní toky, které se rovnají maximálnímu riziku likvidity společnosti.

Budoucí peněžní toky související s finančními závazky:

Smluvní finanční závazky k 31. 12. 2017	Méně než 3 měsíce	3-12 měsíců	1-2 roky	2-5 let	Víc než 5 let	Celkové smluvní peněžní toky	Celková účetní hodnota
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Závazky z obchodního styku	33 605	50	-	-	-	33 655	33 655
Bankovní úvěry a výpomoci	67 720	542 654	240 404	735 772	696 984	2 283 534	1 995 599
Vydané dluhopisy	-	345 840	-	-	-	345 840	332 513
Závazky z finančního leasingu	916	2 748	3 316	2 781	-	9 761	9 571
Ostatní finanční závazky	22 854	-	-	-	-	22 854	22 854
Celkem	125 095	891 292	243 720	738 553	696 984	2 695 644	2 394 192

Smluvní finanční závazky k 31. 12. 2016	Méně než 3 měsíce	3-12 měsíců	1-2 roky	2-5 let	Víc než 5 let	Celkové smluvní peněžní toky	Celková účetní hodnota
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Závazky z obchodního styku	23 901	8 681	-	-	-	32 582	32 582
Bankovní úvěry a výpomoci	41 260	1 082 677	135 106	572 387	-	1 831 430	1 753 286
Vydané dluhopisy	-	18 706	341 370	-	-	360 076	330 740
Závazky z finančního leasingu	1 352	3 646	3 771	6 283	-	15 052	14 622
Ostatní finanční závazky	38 102	-	-	-	15 655	53 757	53 757
Celkem	104 615	1 113 710	480 247	578 670	15 655	2 292 897	2 184 987

4.22. FINANČNÍ NÁSTROJE

4.22.1 KATEGORIE FINANČNÍCH NÁSTROJŮ

Reálná hodnota pohledávek z obchodních vztahů, ostatních finančních pohledávek, peněz a peněžních ekvivalentů, závazků z obchodních vztahů a ostatních finančních závazků se blíží jejich účetní hodnotě, jelikož splatné úroky se buď blíží hodnotě tržních sazeb, nebo se jedná o krátkodobé nástroje.

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

31. 12. 2017	Finanční aktiva v zůstatkové hodnotě	Deriváty v reálné hodnotě proti výkazu zisku a ztrát	Finanční závazky v zůstatkové hodnotě	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky	1 360 824	-	-	1 360 824
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	12 765	-	-	12 765
Deriváty (i)	-	4 620	-	4 620
Bankovní úvěry a výpomoci	-	-	(1 995 599)	(1 995 599)
Vydané dluhopisy	-	-	(332 513)	(332 513)
Závazky z obchodního styku a jiné závazky	-	-	(56 509)	(56 509)
Celkem	1 373 589	4 620	(2 384 621)	(1 006 412)

(i) Deriváty v reálné hodnotě

Společnost uzavřela úrokový swap. Tyto deriváty jsou klasifikovány jako držené k obchodování a vykázány v reálné hodnotě do výkazu zisku nebo ztráty.

Oceňované deriváty nejsou obchodovány na aktivních trzích, avšak všechny významné vstupy požadované pro ocenění tržní hodnotou jsou sledovatelné a Společnost zařadila tento nástroj na úroveň 2 hierarchie tržních hodnot.

31. 12. 2016	Finanční aktiva v zůstatkové hodnotě	Deriváty v reálné hodnotě proti výkazu zisku a ztrát	Finanční závazky v zůstatkové hodnotě	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky	470 837	-	-	470 837
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	27 749	-	-	27 749
Deriváty (i)	-	(15 655)	-	(15 655)
Bankovní úvěry a výpomoci	-	-	(1 753 286)	(1 753 286)
Vydané dluhopisy	-	-	(330 740)	(330 740)
Závazky z obchodního styku a jiné závazky	-	-	(70 684)	(70 684)
Celkem	498 586	(15 655)	(2 154 710)	(1 671 779)

(i) Deriváty v reálné hodnotě

Společnost uzavřela úrokový swap. Tyto deriváty jsou klasifikovány jako držené k obchodování a vykázány v reálné hodnotě do výkazu zisku nebo ztráty.

Oceňované deriváty nejsou obchodovány na aktivních trzích, avšak všechny významné vstupy požadované pro ocenění tržní hodnotou jsou sledovatelné a Společnost zařadila tento nástroj na úroveň 2 hierarchie tržních hodnot.

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE



4.23. TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

4.23.1 STRUKTURA AKCIONÁŘŮ

Struktura základního kapitálu	31. 12. 2017			31. 12. 2016		
	Název/jméno akcionáře	Počet akcií	% ze základního kapitálu	% hlasovacích práv	Počet akcií	% ze základního kapitálu
AETOS a.s.	15 159 204	68,00	71,58	-	-	-
KSM Investment S.A.	-	-	-	11 321 383	50,78	50,78
CED GROUP S. a r.l.	4 673 445	20,96	22,07	8 311 196	37,28	37,28
René Musila	-	-	-	581 231	2,61	2,61
Tomáš Jendřejek	-	-	-	581 190	2,61	2,61
RADENSKA d.o.o.	1 114 109	5,00	-	-	-	-
Ostatní	1 500 000	6,04	6,35	1 500 000	6,72	6,72
Celkem	22 295 000	100,00	100,00	22 295 000	100,00	100,00

K 31. prosinci 2017 je mateřskou společností KSM Investment S.A., se sídlem Rue de Neudorf 560A, L-2220 Luxemburg, Lucemburské velkovévodství.

KSM Investment S.A. ("KSM"), René Musila a Tomáš Jendřejek restrukturalizovali své podíly ve společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. ("Kofola") a převedli své akcie ve společnosti Kofola na společnost AETOS a.s., nově založenou dceřinou společností KSM. René Musila a Tomáš Jendřejek se stali akcionáři společnosti AETOS a.s.

K 10. srpnu 2017 společnost AETOS a.s. koupila 2 675 400 akcií společnosti Kofola, které představovaly 12 % základního kapitálu společnosti Kofola od společnosti CED GROUP S.à r.l. Společnost AETOS a.s., vlastněná rodinou Samarasů a dalšími zakladateli, vlastní 68 % akcií společnosti Kofola k 31. prosinci 2017.

Nákup 5 % akcií společnosti Kofola společností RADENSKA d.o.o. je popsán v části B 4.15.4.

Následně, KSM (společnost v současné době vlastněná českými státními příslušníky) se hodlá sloučit do společnosti AETOS a.s.

4.23.2 DCEŘINÉ A PŘIDRUŽENÉ SPOLEČNOSTI

Podíly v dceřiných a přidružených společnostech jsou uvedeny v části 2.2.

4.23.3 ODMĚNY KLÍČOVÝM OSOBÁM SPOLEČNOSTI

Níže je uvedená struktura vyplacených odměn řídicím osobám s řídicí pravomocí v roce 2017.

Odměna osobám s řídicí pravomocí	vyrovnání	Členové představenstva Společnosti	Členové dozorčí rady Společnosti	Členové výboru pro audit Společnosti	Ostatní klíčoví manažeři ve Skupině	Celkem
		tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Částka vyplacená za činnost v rámci představenstva Společnosti	Finanční	6 822	-	-	-	6 822
	Nefinanční	471	-	-	-	471
Částka vyplacená za činnost v rámci dozorčí rady Společnosti	Finanční	-	1 195	-	-	1 195
	Nefinanční	-	-	-	-	-
Částka vyplacená za činnost v rámci výboru pro audit Společnosti	Finanční	-	-	177	-	177
	Nefinanční	-	-	-	-	-
Částka vyplacená za ostatní činnost v rámci Skupiny	Finanční	15 162	5 437	-	8 799	29 398
	Nefinanční	544	420	-	202	1 166
Náklady z transakcí vlastního kapitálu (Opční plán)	opční program	1 168	211	-	841	2 221
Počet párových akcií přidělených k 31. 12. 2017 [ks]	opční program	7 908	1 430	-	5 695	15 033

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.23.4 OSTATNÍ TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

Níže jsou uvedené celkové částky z transakcí prováděné se spřízněnými stranami Společnosti:

Ostatní transakce se spřízněnými stranami	Dopad na zisk nebo ztrátu		Zůstatek k	
	2017		31. 12. 2017	
	Výnosy*	Náklady	Pohledávky**	Závazky
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Alofok Ltd.	-	-	1 200	-
Hoop Polska Sp. z o.o.	13 598	(3 522)	260 275	-
Kofola a.s. (CZ)	186 366	-	574 850	-
Kofola a.s. (SK)	157 693	(18 042)	145 258	-
Premium Rosa Sp. z o.o.	-	-	30 944	-
RADENSKA d.o.o.	34 010	(800)	179 644	-
Radenska, d.o.o. (HR)	25	-	-	-
SANTA-TRANS s.r.o.	1 373	(766)	21 791	(152)
Studenac d.o.o.	11 938	(5 436)	11 839	(5 436)
UGO trade s.r.o.	10 360	(68)	69 934	(3)
Celkem	415 363	(28 634)	1 295 735	(5 591)

* včetně finančních výnosů

** včetně úvěrů poskytnutých spřízněným stranám (popsáno níže)

Ostatní transakce se spřízněnými stranami	Dopad na zisk nebo ztrátu		Zůstatek k	
	2016		31. 12. 2016	
	Výnosy*	Náklady	Pohledávky**	Závazky
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Alofok Ltd.	-	-	811	-
Hoop Polska Sp. z o.o.	6 113	(3 153)	207 954	-
Kofola a.s. (CZ)	185 954	(3 327)	1 174	(143)
Kofola a.s. (SK)	151 579	(30 426)	132 267	-
KSM Investment S.A.	-	-	-	(10 916)
Radenska, d.o.o.	46 167	(68)	46 466	(28)
SANTA-TRANS s.r.o.	2 749	(822)	615	-
UGO Trade s.r.o.	1 880	(14)	5 156	(14)
Celkem	394 442	(37 810)	394 443	(11 101)

* včetně finančních výnosů

** včetně úvěrů poskytnutých spřízněným stranám (popsáno níže)

Společnost působí jako holdingová společnost a jako taková poskytuje určité služby pro ostatní společnosti skupiny Kofola. To zahrnuje zejména poskytování:

- strategických služeb zahrnujících spolupráci při přípravě obchodních, marketingových, výrobních, investičních a finančních plánů, řízení dceřiných společností, včetně jejich financování;
- služeb souvisejících s výrobky (oddělení jakosti) zahrnujících rozvoj hlavních produktů, řízení inovačních procesů, kalkulace a ocenění, výrobní a logistické plánování, řízení jakosti;
- sdílených služeb zahrnujících přípravu a vedení účetnictví, reportingu a controllingu, IT služby, právní služby, back-office služby, vnitřní audit;
- licencí a ochranných známek: Kofola ČeskoSlovensko a.s. vlastní většinu licencí a ochranných známek pro nápoje vlastních značek a totožná autorská práva pro produkty distribuované na československém trhu, za které jí ostatní společnosti Skupiny platí licenční poplatky.

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Pohledávky z úvěrů poskytnutých spřízněným stranám *	31. 12. 2017			31. 12. 2016		
	Dlouhodobé tis. Kč	Krátkodobé ** tis. Kč	Splatnost	Dlouhodobé tis. Kč	Krátkodobé ** tis. Kč	Splatnost
Alofok Ltd.	766	-	9/2019	811	-	9/2019
Hoop Polska Sp. z o.o.	255 679	-	12/2020	-	198 615	12/2017
Kofola a.s. (CZ)	355 373	-	12/2020	-	-	n/a
Kofola a.s. (CZ)	134 608	-	8/2024	-	-	n/a
Kofola a.s. (SK)	80 491	-	8/2024	-	-	n/a
Premium Rosa Sp. z o.o.	30 570	-	12/2022	-	-	n/a
RADENSKA d.o.o.	114 769	-	12/2020	-	37 898	12/2017
SANTA-TRANS s.r.o.	20 035	-	12/2020	-	-	n/a
SANTA-TRANS s.r.o.	1 754	-	8/2024	-	-	n/a
UGO trade s.r.o.	54 961	-	12/2020	-	-	n/a
Celkem	1 049 006	-		811	236 513	

* včetně úroků

** uvedeno v obchodních a jiných pohledávkách

Úrokové sazby z úvěrů poskytnutých spřízněným stranám jsou uzavřeny za tržních podmínek a pevně stanoveny. Půjčky nejsou zastaveny. Úvěry poskytnuté spřízněným stranám jsou spojeny s novou úvěrovou smlouvou (popsanou v bodě A4.1.4.), která refinancovala stávající úvěry a úvěr na financování akvizice společnosti RADENSKA d.o.o. Důvodem pro realizaci úvěrové smlouvy byla konsolidace financování Skupiny. Současné bankovní úvěry v dceřiných společnostech Společnosti byly splaceny a refinancovány úvěrem od Společnosti. Veškeré transakce se spřízněnými stranami byly uzavřeny za tržních podmínek.

4.24. FINANČNÍ A NEFINANČNÍ FINANČNÍ ČINNOST

Rekonciliace čistého dluhu	Závazky z finančních činností			Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	Čistý dluh
	Bankovní úvěry a půjčky	Úroky	Finanční leasing		
K 1. 1. 2017	1 753 286	330 740	14 622	(27 749)	2 070 899
Příjmy z přijatých půjček a bankovních úvěrů	2 579 482	-	-	-	2 579 482
Splácení půjček a bankovních úvěrů	(2 323 589)	-	-	-	(2 323 589)
Změna amortizovaných nákladů	(13 580)	-	-	-	(13 580)
Splácení závazků z finančního leasingu	-	-	(5 051)	-	(5 051)
Zaplacený dluhopisový úrok	-	(15 180)	-	-	(15 180)
Časové rozlišení úroků z dluhopisů	-	16 953	-	-	16 953
Peněžní toky	-	-	-	14 984	14 984
K 31. 12. 2017	1 995 599	332 513	9 571	(12 765)	2 324 918

4.25. AKVIZICE DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI

AKVIZICE DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI PREMIUM ROSA

Kofola ČeskoSlovensko a.s. získala dne 10. července 2017 100% obchodní podíl ve společnosti Premium Rosa Sp. z o.o. se sídlem v Złotokłos, Polsko. Společnost působí v prémiovém segmentu a vyrábí vysoce kvalitní přírodní produkty, jako jsou sirupy, džusy a džemy. Náklady na pořízení představovaly 61 980 tis. Kč. Akvizice je popsána v části B.4.19.

Dne 12. července 2017 Kofola navýšila finanční investici v Premium Rosa Sp. z o.o. zvýšením vlastního kapitálu mimo základní kapitál ve výši 6 180 tis. Kč.

4.26. NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

AKVIZICE DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI LEROS

Dne 13. března 2018 Společnost uzavřela smlouvu o koupi 100% podílu ve společnosti LEROS, s.r.o., výrobci vysoce kvalitních výrobků z léčivých rostlin a kvalitních přírodních čajů.

Po skončení účetního období nenastaly žádné další události, které by vyžadovaly úpravu vykázaných částek a zveřejnění v individuální účetní závěrce.

23. 3. 2018	Janis Samaras	Předseda představenstva	_____
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>pozice</i>	<i>podpis</i>
23. 3. 2018	René Musila	Člen představenstva	_____
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>pozice</i>	<i>podpis</i>
23. 3. 2018	Tomáš Jendřejek	Člen představenstva	_____
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>pozice</i>	<i>podpis</i>
23. 3. 2018	Daniel Buryš	Člen představenstva	_____
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>pozice</i>	<i>podpis</i>
23. 3. 2018	Jiří Vlasák	Člen představenstva	_____
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>pozice</i>	<i>podpis</i>
23. 3. 2018	Marián Šefčovič	Člen představenstva	_____
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>pozice</i>	<i>podpis</i>

