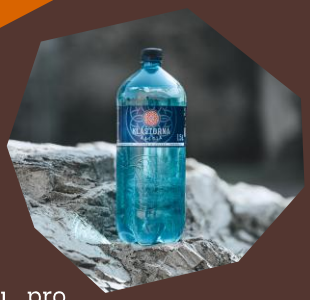
kofola®

ČeskoSlovensko

KOFOLA ČESKOSLOVENSKO A.S. KONSOLIDOVANÁ VÝROČNÍ FINANČNÍ ZPRÁVA EMITENTA 2024

ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA



Tato verze konsolidované výroční zprávy nebyla vypracována ve formátu pro elektronické výkaznictví - European Single Electronic Format („ESEF“) a představuje neoficiální verzi oficiální konsolidované výroční zprávy zveřejněné v souladu s ESEF ve formátu XHTML. Společnost učinila všechny kroky, aby zajistila, že tato verze plně odpovídá původní verzi, s výjimkou použití strojově čitelného značení XBRL, které je zahrnuto pouze v oficiální XHTML verzi. V případě jakýchkoli rozdílů v prezentovaných informacích, názorech nebo interpretacích je právně závazná oficiální verze ve formátu XHTML.

Oficiální konsolidovaná výroční zpráva připravená ve formátu ESEF je k dispozici na následujícím odkazu:
https://investor.kofola.cz

OBSAH

A. ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA A-0

1. KOFOLA V KOSTCE A-5
2. ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA A-8
3. SKUPINA KOFOLA A-10
   3.1. Kofola ČeskoSlovensko A-10
   3.2. Skupina Kofola A-10
   3.3. Struktura Skupiny A-12
   3.4. Úspěchy a ocenění A-14
4. PŘEHLED PODNIKÁNÍ A-15
   4.1. Přehled podnikání A-15
   4.2. Odměna auditora A-24
   4.3. Práva duševního vlastnictví A-24
   4.4. Výzkum a vývoj a další informace A-25
   4.5. Technologie a výroba a ostatní dlouhodobá aktiva A-25
   4.6. Přírůstky pozemků, budov, zařízení a nehmotného majetku a jejich stav A-25
   4.7. Kapitálové zdroje A-26
   4.8. Regulatorní prostředí A-26
   4.9. Ukrajinská krize A-27
   4.10. Následné události A-27
5. ŘÍZENÍ RIZIK A-28
   5.1. Hlavní rizika pro Skupinu A-28
   5.2. Přístup k trendům a vývoji na trhu A-36
6. ZPRÁVA O ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI A-38
   6.1. Akcie a akcionáři A-38
   6.2. Informace podle zákona o podnikání na kapitálovém trhu, §118, odst. 5, písm. a) – k) A-40
   6.3. Kodex správy a řízení společnosti A-43
   6.4. Orgány společnosti A-43
   6.5. Popis politiky rozmanitosti aplikované na řídící orgány A-55
   6.6. Proces účetního výkaznictví A-55
7. ZPRÁVA O VZTAZÍCH A-57
   7.1. Struktura vztahů mezi spřízněnými osobami a popis jednotlivých osob A-57
   7.2. Struktura vztahů a vlastnických podílů mezi spřízněnými stranami k 31. prosinci 2024 ..... A-59
   7.3. Role ovládané osoby v rámci organizační struktury A-61
   7.4. Způsob a prostředky ovládání A-61
   7.5. Přehled jednání, která se týkala majetku přesahujícího 10 % vlastního kapitálů společnosti A-61
   7.6. Přehled vzájemných smluv mezi ovládanou osobou a ovládající osobou nebo mezi ovládanými osobami navzájem A-61
   7.7. Zhodnocení výhod a nevýhod plynoucích ze vztahů mezi spřízněnými osobami A-66
8. ČESTNÉ PROHLÁŠENÍ A-68
9. INDEPENDENT AZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA A-69

B. KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKAKONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA 2024 ..... B-0

1. KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA B-1
   1.1. Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty B-1
   1.2. Konsolidovaný výkaz o ostatním úplném výsledku hospodaření B-2
   1.3. Konsolidovaný výkaz o finanční situaci B-3
   1.4. Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích B-4
   1.5. Konsolidovaný výkaz o změnách vlastního kapitálu B-6

2. OBECNÉ INFORMACE B-8
2.1. Informace o společnosti B-8
2.2. Organizační struktura Skupiny B-9
3. ZÁSADNÍ ÚČETNÍ POLITIKY B-11
3.1. PROHLÁŠENÍ O SHODĚ A PRAVIDLA PRO SESTAVENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY B-11
3.2. Funkční a prezentační měna B-11
3.3. Přepočet cizích měn B-11
3.4. Metody konsolidace B-12
3.5. Účetní metody B-14
3.6. Nové a změněné standardy přijaté skupinou B-26
3.7. Významné odhady a klíčová rozhodnutí vedení B-28
3.8. Standardy vydané, ale dosud neúčinné B-28
3.9. Schválení konsolidované účetní závěrky B-28
4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE B-29
4.1. Informace o segmentech B-29
4.2. Výnosy B-33
4.3. Náklady podle druhu B-33
4.4. Ostatní provozní výnosy B-34
4.5. Ostatní provozní náklady B-34
4.6. Finanční výnosy B-35
4.7. Finanční náklady B-35
4.8. Daň z příjmů B-35
4.9. Zisk na akcii B-37
4.10. Pozemky, budovy a zařízení B-39
4.11. Nehmotná aktiva B-42
4.12. Investice v účetních jednotkách, vykazovaných metodou ekvivalence B-47
4.13. Zásoby B-48
4.14. Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky B-49
4.15. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty B-50
4.16. Vlastní kapitál B-50
4.17. Rezervy B-51
4.18. Bankovní úvěry a půjčky B-52
4.19. Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky B-55
4.20. Budoucí závazky, podmíněná aktiva a závazky B-55
4.21. Platby vázané na akcie B-56
4.22. Leasing B-56
4.23. Soudní a arbitrážní procesy B-57
4.24. Transakce se spřízněnými stranami B-58
4.25. Řízení finančních rizik B-59
4.26. Řízení kapitálu B-64
4.27. Finanční nástroje B-66
4.28. Počet zaměstnanců B-67
4.29. Akvizice dceřiných společností B-67
4.30. Ukrajinská krize B-68
4.31. Ostatní informace B-68
4.32. Následné události B-69

C. INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA 2024 ..... C-0

1. INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA C-1
1.1. Individuální výkaz zisku a ztráty C-1
1.2. Individuální výkaz o ostatním úplném výsledku hospodaření C-1
1.3. Individuální výkaz o finanční situaci C-2
1.4. Individuální výkaz o peněžních tocích C-3
1.5. Individuální výkaz o změnách vlastního kapitálu C-4

2. OBECNÉ INFORMACE C-5
2.1. Informace o společnosti C-5
2.2. Organizační struktura Skupiny C-6
3. VÝZNAMNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY C-7
3.1. Prohlášení o shodě a pravidla pro sestavení účetní závěrky C-7
3.2. Funkční a prezentační měna C-7
3.3. Přepočet cizích měn C-7
3.4. Účetní metody C-8
3.5. Nové a změněné standardy přijaté Společností C-19
3.6. Významné odhady a klíčová rozhodnutí vedení C-19
3.7. Standardy vydané, ale dosud neúčinné C-20
3.8. Schválení individuální účetní závěrky C-20
4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE C-21
4.1. Informace o segmentech C-21
4.2. Výnosy C-21
4.3. Náklady podle druhu C-21
4.4. Ostatní provozní výnosy C-22
4.5. Ostatní provozní náklady C-22
4.6. Finanční výnosy C-22
4.7. Finanční náklady C-23
4.8. Daň z příjmů C-23
4.9. Zisk na akcii C-24
4.10. Pozemky, budovy a zařízení C-26
4.11. Nehmotná aktiva C-27
4.12 Investice do dceřiných společností C-28
4.13. Investice v účetních jednotkách, vykazovaných metodou ekvivalence C-29
4.14. Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky C-30
4.15. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty C-31
4.16. Vlastní kapitál C-31
4.17. Rezervy C-32
4.18. Bankovní úvěry a půjčky C-33
4.19. Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky C-35
4.20. Budoucí závazky, podmíněná aktiva a závazky C-35
4.21. Platby vázané na akcie C-36
4.22. Leasing C-37
4.23. Řízení finančních rizik C-38
4.24. Finanční nástroje C-42
4.25. Transakce se spřízněnými stranami C-43
4.26. Peněžní a nepeněžní financování C-46
4.27. Počet zaměstnanců C-47
4.28. Akvizice dceřiných společností C-47
4.29. Ukrajinská krize C-48
4.30. Ostatní informace C-48
4.31. Následné události C-48

D. KONSOLIDOVANÁ ZPRÁVA O UDRŽITELNOSTI ZA ROK 2024 ..... D-0

1. ÚVOD D-1
2. OBECNÉ INFORMACE (ESRS 2) D-2
2.1. Slovník pojmů D-2
2.2. obecné informace D-3
2.3. Správa a řízení podniku D-5
2.4. Strategie D-9
2.5. Řízení dopadů, rizik a příležitostí D-19
3. ZMĚNA KLIMATU (ESRS E1) D-32

3.1. Strategie D-33
3.2. Řízení dopadů, rizik a příležitostí D-35
3.3. Ukazatele a cíle D-36
4. EU TAXONOMIE D-40
5. VODNÍ A MOŘSKÉ ZDROJE (ESRS E3) D-51
5.1. Řízení dopadů, rizik a příležitostí D-51
5.2. Ukazatele a cíle D-52
6. BIOLOGICKÁ ROZMANITOST A EKOSYSTÉMY (ESRS E4) D-54
6.1. Strategie D-54
6.2. Řízení dopadů, rizik a příležitostí D-55
6.3. Ukazatele a cíle D-56
7. VYUŽÍVÁNÍ ZDROJŮ A OBĚHOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ (ESRS E5) D-58
7.1. Řízení dopadů, rizik a příležitostí D-59
8. VLASTNÍ PRACOVNÍ SÍLA (ESRS S1) D-64
8.1. Řízení dopadů, rizik a příležitostí D-65
8.2. Ukazatele a cíle D-67
9. PRACOVNÍCI V HODNOTOVÉM ŘETĚZCI (ESRS S2) D-71
9.1. Řízení dopadů, rizik a příležitostí D-72
9.2. Ukazatele a cíle D-72
10. SPOTŘEBITELÉ A KONCOVÍ UŽIVATELÉ (ESRS S4) D-75
10.1. Strategie D-75
10.2. Řízení dopadů, rizik a příležitostí D-76
10.3. Ukazatele a cíle D-78
11. CHOVÁNÍ PODNIKŮ (ESRS G1) D-81
11.1. Řízení dopadů, rizik a příležitostí D-81

1. KOFOLA V KOSTCE

SKUPINA KOFOLA

jeden z předních výrobců značkových nealkoholických nápojů ve střední a východní Evropě

VÝNOSY 11.1 MLD. KČ V ROCE 2024

14 VÝROBNÍCH ZÁVODŮ

2,674 ZAMĚSTNANCŮ

KÓTOVÁNA NA BURZE CENNÝCH PAPÍRŮ PRAHA

ČESKO

Č. 2
NA TRHU NEALKOHOLICKÝCH NÁPOJŮ

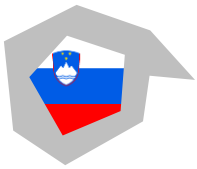
Č. 2
NA TRHU VOD

SLOVENSKO

Č. 1
NA TRHU NEALKOHOLICKÝCH NÁPOJŮ

Č. 1
NA TRHU VOD

SLOVINSKO



Č. 1
NA TRHU NEALKOHOLICKÝCH NÁPOJŮ

Č. 1
NA TRHU VOD

CHORVATSKO

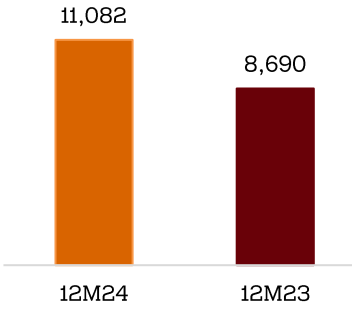
Č. 4
NA TRHU NEALKOHOLICKÝCH NÁPOJŮ

Č. 2
NA TRHU VOD

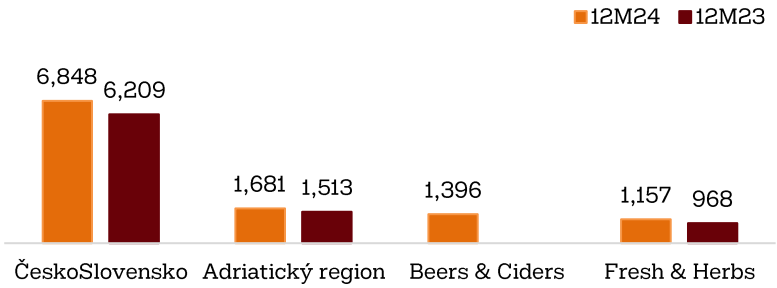
1. KOFOLA V KOSTCE

ZA OBDOBÍ 12 MĚSÍCŮ

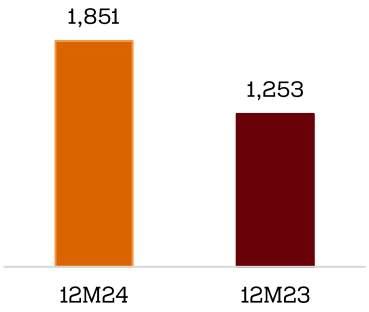
Tržby (v mil. Kč)



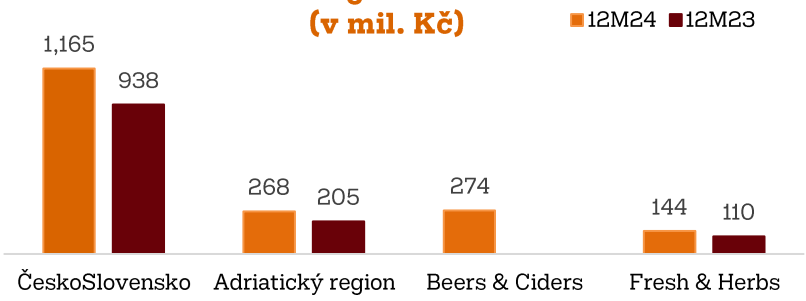
Tržby podle hlavních obchodních segmentů (v mil. Kč)



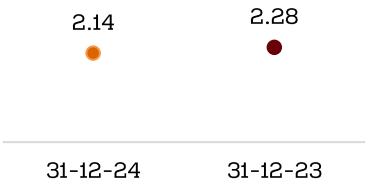
EBITDA (v mil. Kč)



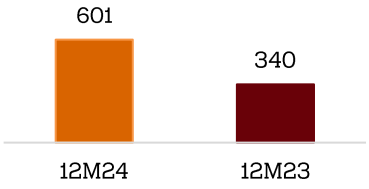
EBITDA podle hlavních obchodních segmentů (v mil. Kč)



Čistý dluh/LTM EBITDA



Zisk/(ztráta) za období (v mil. Kč)



Výsledky a poměrové ukazatele uvedené výše vychází z opravených výsledků. Detaily ohledně finanční výkonnosti a odsouhlasení vykázaných a opravených výsledků jsou uvedeny v sekci 4.1.

1. KOFOLA V KOSTCE

HLAVNÍ INFORMACE O ROKU 2024*:

- **Tržby Skupiny vzrostly o 2,391.9 mil. Kč (27.5 %).**
- **EBITDA Skupiny vzrostla o 597.6 mil. Kč (47.7 %).**
- **Velmi dobré výsledky díky prodejům v hlavní sezóně.**
- **Čistý zisk vzrostl o 261.0 mil. Kč (76.8 %).**
- **Demonstrace síly portfolia Skupiny a loajality zákazníků ke značkám Kofola.**
- **Vstup do nových obchodních segmentů (pivovary, jabloňové sady, kávové plantáže).**

**** Na základě upravených výsledků.***

2. ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA

Milí akcionáři,

je těžké vyhrát, ale těžší je obhájit. Na začátek jsem si vypůjčil starou sportovní hlášku, jejíž podtext se bude prolínat celým tímto úvodníkem. Proč? Protože rok 2024 byl pro Kofolu v mnohých ohledech přelomový a ukončili jsme ho skvělým výsledkem – to je to naše vítězství. Rok 2025 nám ale hned od začátku nachystal těžké překážky, a proto nebude obhajoba jednoduchá.

Nebudu se rozepisovat o číslech. Těch uvidíte v následujících stránkách mnoho. Za rok 2024 mne těší zejména těchto pět věcí, a proto bych je rád zdůraznil:

Akvizici značek Zubr, Holba a Litovel jsme dokončili v březnu. Do pivovarů jsme poslali ty nejlepší lidi, které jsme v Kofole měli k dispozici a oni jim věnovali obrovskou energii a úsilí. Je skvělé, že sládci a jejich týmy umí vařit prvotřídní pivo. To je pevný základ úspěchu.

Akvizicí společnosti MIXA VENDING jsme vstoupili do segmentu jídelních a nápojových automatů. Za mě skutečně perspektivní a do značné míry technologický business, kde se můžeme mnohému naučit.

Naše dospělé nápojářské divize v ČeskoSlovensku a Adriatiku se výrazně přiblížili svým předcovidovým ziskovostem. To je nesmírně důležité. Začínáme plně vidět integraci Ondrášovky a Kurunní, přinášíme na trh nové úspěšné produkty, jako například Targa Florio nebo Radenska Functional.

Segment Fresh & Herbs pokračuje v silném růstu. Po letech investic začínáme skutečně sklízet ovoce tvrdé práce. UGO i Leros mají ještě velký potenciál.

Ničivé zářijové povodně mě opět utvrdili v tom, že Kofola je neuvěřitelně flexibilní a zvládne toho opravdu moc. Náš kompletně vyplavený závod v Krnově byl do měsíce opět v plném provozu. To vše díky obrovskému úsilí našich zaměstnanců, kteří odvedli při úklidu a renovaci neuvěřitelný kus práce. Tímto všem, co dali ruku k dílu, moc děkuji. Opravdu si cením toho, že jim Kofola není lhostejná a oni pracují i srdcem.

To všechno jsou skvělé zprávy, ale rok 2025 nebude jednoduchý. Co mě k tomu vede:

Cukrová daň na Slovensku byla zavedena hned od 1. ledna. Je vysoká, nemotivuje výrobce snižovat obsah cukru a její zavedení má za efekt zejména zdražení produktů pro finální spotřebitelé. Na Slovensku proto očekáváme propad prodaných objemů na úrovni okolo 10 %. Neférje i fakt, že jiné sladké kategorie, jako například čokolády a cukrovinky, zůstaly daně ušetřeny. Podobné tendence jako na Slovensku se přitom objevují také v Česku nebo ve Slovinsku.

Zpoždění zálohového systému plastových lahví v Čechách je něco, čemu nerozumím. Jako nápojáři chceme naše obaly recyklovat a znovu je použít pro naši výrobu. Nechceme s nimi kšeftovat, jak to dělá dnešní systém. Chceme, ať nám je spotřebitelé vrátí a my je znovu zpracujeme. A fakt, že to na spotřebitelé klade jisté nároky, je naším rizikem, které musíme spotřebiteli vysvětlit a motivovat ho k tomu.

Spotřebitelská nálada od začátku roku ochladla. Vidíme to téměř ve všech segmentech a z reakcí zákazníků tušíme, že to vidí podobně celý trh. Možná je to doběh turbulencí předchozích let, možná pouze efekt špatného zimního počasí, ale na našich tržbách to cítit je. Pečlivě tento trend analyzujeme a chystáme si korekční řešení na straně nákladů.

I přes tyto výzvy ale věřím, že v roce 2025 dokážeme mírně růst. Jak jsem psal na začátku, vyhrát je těžké, obhájit ještě těžší.

2. ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA

Na závěr zopakuji své loňské vyjádření a poděkuji všem, kteří s námi v roce 2024 táhli za jeden provaz: našim zaměstnancům, dodavatelům, zákazníkům, akcionářům a spotřebitelům. Bez vás bychom to nedokázali. Děkuji Vám.

Janis Samaras
Předseda představenstva
Kofola ČeskoSlovensko a.s.

3. SKUPINA KOFOLA

3.1. KOFOLA ČESKOSLOVENSKO

Společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s. („Společnost“) je akciová společnost založená 12. září 2012 v České republice. Sídlo Společnosti je Nad Porubkou 2278/31a, Ostrava, 708 00, Česká republika a identifikační číslo je 24261980. Ostrava je také hlavním sídlem Společnosti. Společnost je zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ostravě, oddíl B, vložka číslo 10735. Internetové stránky Společnosti jsou http://www.firma.kofola.cz a telefonní číslo je +420 595 601 030. LEI: 3157005D09L5OWHBQ359.

3.2. SKUPINA KOFOLA

Základní informace

Povahou činnosti a hlavní činností Skupiny je výroba a prodej nealkoholických a alkoholických nápojů.

Kofola ČeskoSlovensko a.s. tvoří součást Skupiny Kofola, která patří mezi přední výrobce a distributory nealkoholických nápojů ve střední a východní Evropě, a patří k předním hráčům na československém trhu.

Skupina vyrábí své produkty s pečlivostí a láskou ve čtrnácti výrobních závodech, které jsou umístěné v České republice (devět závodů), na Slovensku (dva závody), ve Slovinsku (jeden závod), v Chorvatsku (jeden závod) a v Polsku (jeden závod).

K distribuci svých produktů využívá Skupina širokou škálu různých typů balení, včetně sudů, které umožňují klientům HoReCa podávat velmi oblíbený nápoj „čepovanou Kofolu“ distribuovanou v KEG, který je považován za jeden z našich ekologicky nejšetrnějších obalů. Skupina své produkty distribuuje prostřednictvím Retail, HoReCa a Impuls distribučních kanálů.

Kromě tradičního segmentu nealkoholických nápojů Skupina také vstoupila do nových menších segmentů prostřednictvím akvizice kávových plantáží a jabloňových sadů. S akvizicí společnosti Pivovary CZ Group a.s., která byla realizována v březnu 2024, vstoupila také do segmentu piva.

Klíčové značky

Vlastní klíčové značky zahrnují sycené nápoje Kofola a Vinea, vody Radenska, Studenac, Rajec, Ondrášovka, Korunní a Kláštorná Kalcia, sirupy Jupí, nápoje pro děti Jupík, energetické nápoje Semtex, čerstvé šťávy a saláty UGO, ovocné nápoje a šťávy Rauch, čaje Leros a značky kávy Café Reserva a Trepallini. Od roku 2024 patří mezi klíčové značky také piva Zubr, Holba a Litovel. Na vybraných trzích Skupina distribuuje kromě jiných také produkty Evian, Vincentka nebo Dilmah a v licenci vyrábí produkty Royal Crown Cola, Orangina či Pepsi. Skupina dále vyrábí a distribuuje vody, sycené, nesycené nápoje a sirupy pod privátními značkami pro třetí strany, zejména pro velké maloobchodní řetězce.

Přestože portfolio Skupiny zahrnuje více než 30, převážně dobře zavedených a rozpoznávaných značek se širokým trhem, klíčovou značkou Skupiny je Kofola.

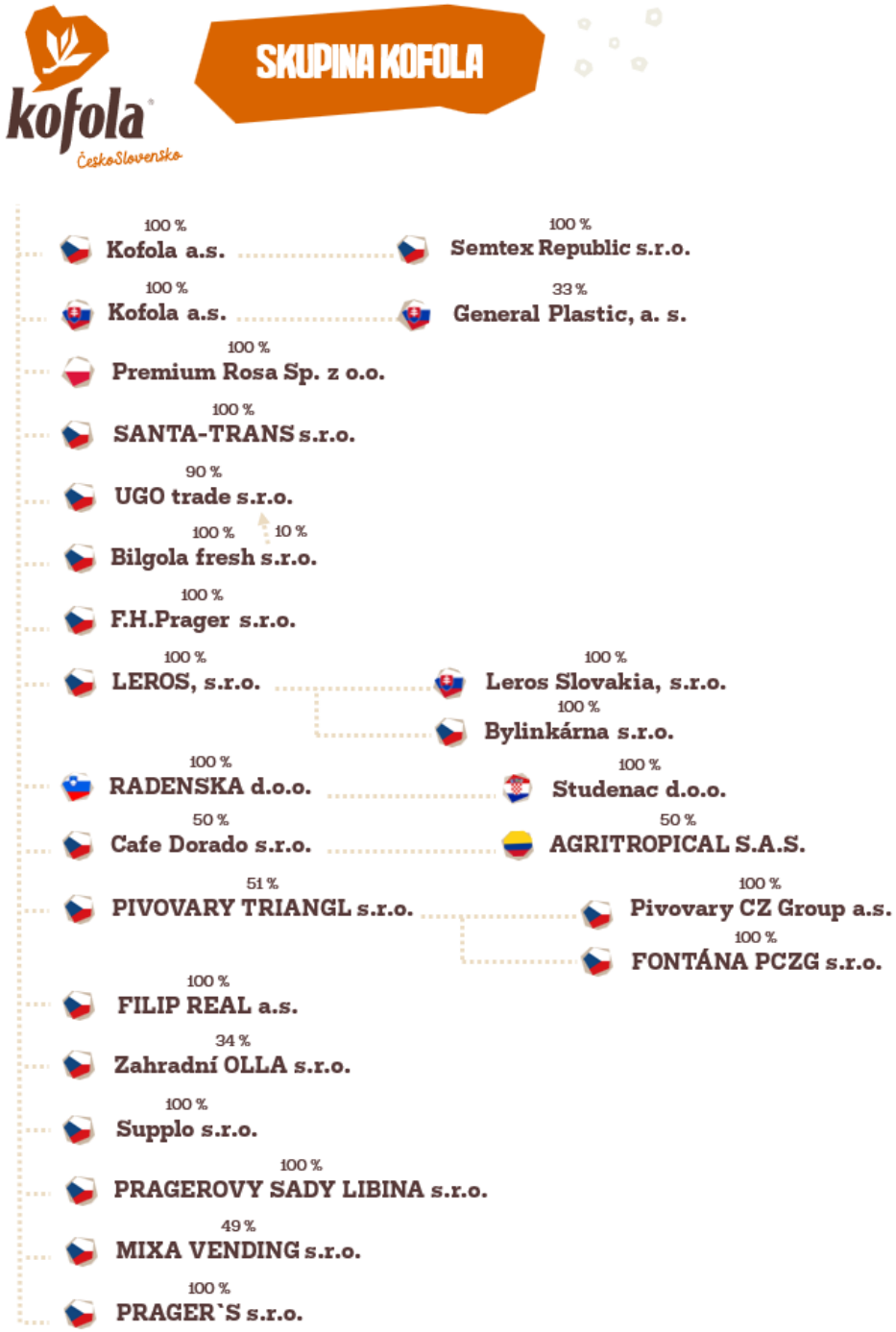
3. SKUPINA KOFOLA

Hlavní značky dle kategorií jsou znázorněny ve vizualizaci níže:

3. SKUPINA KOFOLA

3.3. STRUKTURA SKUPINY

Struktura Skupiny k 31. prosinci 2024



3. SKUPINA KOFOLA

Název společnosti	Místo podnikání	Segment Pozn B.4.1	Hlavní činnosti	Vlastnické podíly a hlasovací práva 31.12.2024	31.12.2023
Holdingové společnosti					
Kofola ČeskoSlovensko a.s.	Česká republika	ČeskoSlovensko	hlavní holdingová společnost		
Cafe Dorado s.r.o.[1]	Česká republika	n/a	holdingová společnost	50.00 %	50.00 %
PIVOVARY TRIANGL s.r.o.[3]	Česká republika	Beers & Ciders	holdingová společnost	51.00 %	51.00 %
Bilgola fresh s.r.o.[5]	Česká republika	n/a	holdingová společnost	100.00 %	100.00 %
Výroba a prodej					
Kofola a.s.	Česká republika	ČeskoSlovensko	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100.00 %	100.00 %
Kofola a.s.	Slovensko	ČeskoSlovensko	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100.00 %	100.00 %
UGO trade s.r.o.[6]	Česká republika	Fresh & Herbs	provoz řetězce freshbarů, výroba salátů	90.00 %	90.00 %
RADENSKA d.o.o.	Slovinsko	Adriatický region	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100.00 %	100.00 %
Studenac d.o.o.	Chorvatsko	Adriatický region	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100.00 %	100.00 %
Premium Rosa Sp. z o.o.	Polsko	Fresh & Herbs	výroba a distribuce sirupů a džemů	100.00 %	100.00 %
LEROS, s.r.o.	Česká republika	Fresh & Herbs	výroba a distribuce výrobků z léčivých rostlin a kvalitních přírodních čajů	100.00 %	100.00 %
Leros Slovakia, s.r.o.	Slovensko	Fresh & Herbs	distribuce výrobků z léčivých rostlin a kvalitních přírodních čajů	100.00 %	100.00 %
F.H.Prager s.r.o.	Česká republika	Beers & Ciders	výroba a distribuce ciderů a kombuchy	100.00 %	100.00 %
Semtex Republic s.r.o.	Česká republika	ČeskoSlovensko	marketingové aktivity	100.00 %	100.00 %
Zahradní OLLA s.r.o.[2]	Česká republika	n/a	výroba a distribuce samozavlažovacích hliněných květináčů	34.00 %	34.00 %
FILIP REAL a.s.[3]	Česká republika	ČeskoSlovensko	provozování hotelu	100.00 %	100.00 %
Bylinkárna s.r.o.	Česká republika	Fresh & Herbs	kompletace výrobků a balení	100.00 %	100.00 %
General Plastic, a. s.[4]	Slovensko	n/a	výroba PET vloček praných za tepla a PET preforem	33.33 %	33.33 %
AGRITROPICAL S.A.S.[5]	Kolumbie	n/a	kávové plantáže	25.00 %	25.00 %
PIVOVARY CZ Group a.s.[7]	Česká republika	Beers & Ciders	výroba a distribuce tradičních značek piva Zubr, Holba a Litovel	51 %	n/a
FONTÁNA PCZG s.r.o.[7]	Česká republika	Beers & Ciders	velkoobchod s pivem a nealkoholickými nápoji	51 %	n/a
Supplo s.r.o.[8]	Česká republika	ČeskoSlovensko	B2B prodej produktů a služeb prostřednictvím modelu Marketplace	100 %	n/a
PRAGEROVY SADY LIBINA s.r.o.[8]	Česká republika	Fresh & Herbs	jabloňové sady	100 %	n/a
MIXA VENDING s.r.o.[8]	Česká republika	ČeskoSlovensko	provozovatel prodejních automatů	49 %	n/a
PRAGER's s.r.o.[7]	Česká republika	Beers & Ciders	výroba fermentovaných nápojů	100 %	n/a
Přeprava					
SANTA-TRANS s.r.o.	Česká republika	ČeskoSlovensko	silniční nákladní přeprava	100.00 %	100.00 %

[1] Založeno v červnu 2023. [2] Pořízeno v září 2023. [3] Založeno v listopadu 2023. [4] Pořízeno v květnu 2023. [5] Pořízeno v prosinci 2023.
[6] Efektivní podíl Skupiny Kofola v UGO Trade s.r.o. je 100 % po akvizici společnosti Bilgola fresh s.r.o. v prosinci 2023. [7] Založeno/pořízeno v březnu 2024. [8] Založeno/pořízeno v lednu 2024.

Společnost plně konsoliduje PIVOVARY TRIANGL s.r.o., PIVOVARY CZ Group a.s. a FONTÁNA PCZG s.r.o., i když nevlastní 100% podíl v těchto entitách. Veškeré informace v této zprávě jsou prezentovány na tomto základě. MIXA VENDING s.r.o. je konsolidována metodou vlastního kapitálu.

3. SKUPINA KOFOLA

3.4. ÚSPĚCHY A OCENĚNÍ

Degustační soutěž ČESKÉ PIVO
Pivovary Zubr a Litovel ze skupiny Pivovary CZ Group opět potvrdily kvalitu svých piv úspěchem v degustační soutěži ČESKÉ PIVO, kterou každoročně pořádá Český svaz pivovarů a sladoven. První místo získalo pivo Zubr Gold v kategorii světlého výčepního piva, zatímco bronzovou medaili získalo nealkoholické pivo Litovel Řezaný citron.

Soutěž Zlatý pohár PIVEX
Pivovary Zubr a Litovel potvrdily svou výjimečnou kvalitu na 32. ročníku soutěže Zlatý pohár PIVEX. Čtyřikrát chmelený ZUBR Grand se stal absolutním vítězem soutěže, zároveň zvítězil v kategorii ležák. Pivovar získal také další medaile – ZUBR Gold získal zlato v kategorii světlé výčepní pivo a ZUBR Gradus zvítězil v kategorii Zlatý soudek PIVEX. Značka Litovel získala bronz za nealkoholické pivo Litovel Pomelo.

Festivaly SOMOBORAC a SEMPL
Získali jsme ocenění pro značku Studena na festivalech SOMOBORAC a SEMPL:
Somoborac – Hlavní cena v kategorii Digitální aktivace za ‚GucEye Protect' (Studena), SoMo Content – ‚GucEye Protect' (Studena) a SoMo Content – ‚Javi se za *eks!' (Studena).
SEMPL – Nejlepší využití digitálního světa – Sexy Body Shop – zlato.

Ceny za PR – LEMUR
Značka Kláštorná Kalcia získala tři medaile na Cenách za PR – LEMUR – dvě zlaté a jednu bronzovou. Porota ocenila nejen dlouhodobou reputaci a úsilí o budování značky, ale také PR projekt „Castle Index", díky kterému jsme v médiích představili nejnáročnější túry k českým hradům a upozornili na potřebu doplňování vápníku během fyzické aktivity.

Zlatý klínec
Ve slovenské reklamní soutěži „Zlatý klínec", která hodnotí nejlepší marketingové úspěchy, jsme získali tři ocenění:
první místo za integrovanou kampaň Poďte sa viac dotýkať, druhé místo za realizaci festivalových svateb v kategorii Promo & Activation a třetí místo za dotykové tetovačky v kategorii New Media.

Kofola je nejdůvěryhodnější značkou mezi sycenými nealkoholickými nápoji
Kofola byla vyhlášena nejdůvěryhodnější značkou roku v České republice a na Slovensku v kategorii sycených nealkoholických nápojů.

4. PŘEHLED PODNIKÁNÍ A JINÉ ZÁLEŽITOSTI

4.1. PŘEHLED PODNIKÁNÍ

Vývoj tržeb v roce 2024

Rok 2024 byl pro celou Skupinu Kofola velmi úspěšný, s meziročním nárůstem tržeb o 2,392 mil. Kč (27.5 %).

Tržby v obchodním segmentu ČeskoSlovensko vzrostly o 638.2 mil. Kč (10.3 %), což je největší růst v absolutních číslech a také velmi uspokojivý procentuální růst. Nárůst byl hlavně podpořen letní sezónou a také úspěšnými vánočními prodeji.

V roce 2024 došlo k několika akvizicím, z nichž největší byla akvizice pivovarů, což vedlo k vytvoření nového obchodního segmentu Beers & Ciders. Skupina Kofola se rozrostla o Pivovary CZ Group a její značky Zubr, Holba a Litovel, které si vedly dobře jak na domácím trhu, tak v exportu. Nový obchodní segment Beers & Ciders představuje 12.6 % celkových tržeb (1,396 mil. Kč).

Adriatický region také přispěl k celkovým tržbám Skupiny v roce 2024. Ty vzrostly o 168.2 mil. Kč (11.1 %), především díky velmi dobré hlavní turistické sezóně a podpoře prodeje novinek, jako jsou nové funkční nápoje.

Celkové tržby segmentů ČeskoSlovensko a Adriatický region představovaly 77.0 % celkových tržeb Skupiny (88.9 % v roce 2023). Snížení procentuálního podílu je způsobeno především novým obchodním segmentem Beers & Ciders.

Segment Fresh & Herbs také zaznamenal pozitivní růst. Tento segment vzrostl o 19.6 % (189.6 mil. Kč), především díky UGO (který se nachází na velmi pozitivní obchodní trajektorii) a LEROS (organický růst díky konzistentnímu úsilí ve všech oblastech společnosti).

Úpravy vykazované výkonnosti a postavení

Níže je popsána finanční výkonnost a finanční postavení Skupiny Kofola v roce 2024. Tento přehled by měl být posuzován společně s finančními výkazy a ostatními finančními informacemi obsaženými v přiložených konsolidovaných finančních výkazech. V následujících sekcích části A představenstvo prezentuje a komentuje konsolidované finanční výsledky upravené o jednorázové transakce.

4.1.1 UPRAVENÉ KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝSLEDKY

Upravené konsolidované finanční výsledky	2024	Jednorázové úpravy	2024 po úpravách
	mil. Kč	mil. Kč	mil. Kč
Výnosy	11,082.0	-	11,082.0
Náklady na prodej	(6,037.1)	-	(6,037.1)
Hrubý zisk	**5,044.9**	**-**	**5,044.9**
Obchodní, marketingové a distribuční náklady	(3,201.0)	-	(3,201.0)
Administrativní náklady	(705.9)	-	(705.9)
Ostatní provozní výnosy/(náklady), netto	105.1	(66.2)	38.9
Provozní zisk/(ztráta)	**1,243.1**	**(66.2)**	**1,176.9**
Odpisy a amortizace	674.1	-	674.1
EBITDA	***1,917.2**	**(66.2)**	****1,851.0**
Finanční výnosy/(náklady), netto	(315.8)	-	(315.8)
Daň z příjmů	(274.1)	14.0	(260.1)
Zisk/(ztráta) za období	**653.2**	**(52.2)**	**601.0**
- připadající vlastníkům Kofola ČeskoSlovensko a.s.	597.9	(58.0)	539.9

* EBITDA představuje provozní výsledek upravený o odpisy a amortizaci.
** Upravený výsledek EBITDA představuje EBITDA upravený o vlivy a transakce, které jsou jednorázové, mimořádné, zahrnují především výsledky z prodeje dlouhodobých a finančních aktiv, náklady z mimořádných operací, například snížení hodnoty dlouhodobých aktiv, finančních aktiv, goodwillu nebo nehmotných aktiv, náklady na restrukturalizaci a uzavření provozu ve výrobních závodech Skupiny.

Výsledek Skupiny Kofola za období 12 měsíců končící 31. prosince 2024 byl ovlivněn následujícími jednorázovými událostmi:

V ostatních provozních výnosech/(nákladech), netto:

- Pojistné plnění spojené s povodněmi ve výši 174.9 mil. Kč (segment Československo a Fresh & Herbs). Tato částka zahrnuje také pojistné náhrady související s přerušením provozu ve výši 50 mil. Kč a také pojistné náhrady související s investicemi nahrazujícími poškozený majetek.
- Čistý zisk z prodaných Pozemků, budov a zařízení ve výši 30.5 mil. Kč ve všech obchodních segmentech.
- Zisk z výhodné koupě PRAGEROVY SADY LIBINA s.r.o. ve výši 4.2 mil. Kč (segment ČeskoSlovensko).
- Zisk z leasingu ve výši 1 mil. Kč (segment Adriatický region).
- Náklady spojené s povodněmi ve výši 108.2 mil. Kč (segmenty ČeskoSlovensko, Fresh & Herbs a Beers & Ciders). Částka nezahrnuje finanční dopady přerušení provozu, náhradu poškozeného majetku nebo nezbytné investice v důsledku povodní.
- Náklady na poradenství ve výši 11.4 mil. Kč (segment ČeskoSlovensko).
- Náklady na soudní spory ve výši 6.8 mil. Kč (segment Adriatický region).
- Náklady na pojištění a transakce ve výši 6.1 mil. Kč (segment Beers & Ciders).
- Náklady na restrukturalizaci ve výši 6 mil. Kč (segmenty Fresh & Herbs a Beers & Ciders).
- Náklady na rezervy na stálá aktiva ve výši 5,6 mil. Kč (segment ČeskoSlovensko).
- Zisk z pojištění ve výši 2.3 mil. Kč (segment Adriatický region).
- Náklady na licenční poplatky za software ve výši 2.2 mil. Kč (segment Beers & Ciders).
- Náklady na odpis stálých aktiv ve výši 0.4 mil. Kč (segment Beers & Ciders).

4. PŘEHLED PODNIKÁNÍ A JINÉ ZÁLEŽITOSTI

Upravené konsolidované finanční výsledky	2023	Jednorázové úpravy	2023 po úpravách
	mil. Kč	mil. Kč	mil. Kč
Výnosy	8,690.1	-	8,690.1
Náklady na prodej	(4,802.7)	-	(4,802.7)
Hrubý zisk	**3,887.4**	**-**	**3,887.4**
Obchodní, marketingové a distribuční náklady	(2,487.8)	-	(2,487.8)
Administrativní náklady	(707.1)	-	(707.1)
Ostatní provozní výnosy/(náklady), netto	54.7	(28.2)	26.5
Provozní zisk/(ztráta)	**747.2**	**(28.2)**	**719.0**
Odpisy a amortizace	540.4	(6.0)	534.4
EBITDA	***1,287.6**	**(34.2)**	****1,253.4**
Finanční výnosy/(náklady), netto	(265.3)	-	(265.3)
Daň z příjmů	(112.9)	(0.8)	(113.7)
Zisk/(ztráta) za období	**369.0**	**(29.0)**	**340.0**
- připadající vlastníkům Kofola ČeskoSlovensko a.s.	365.4	(29.0)	336.4

* EBITDA představuje provozní výsledek upravený o odpisy a amortizaci.
** Upravený výsledek EBITDA představuje EBITDA upravený o vlivy a transakce, které jsou jednorázové, mimořádné, zahrnují především výsledky z prodeje dlouhodobých a finančních aktiv, náklady z mimořádných operací, například snížení hodnoty dlouhodobých aktiv, finančních aktiv, goodwillu nebo nehmotných aktiv, náklady na restrukturalizaci a uzavření provozu ve výrobních závodech Skupiny.

Výsledek Skupiny Kofola za období 12 měsíců končící 31. prosince 2023 byl ovlivněn následujícími jednorázovými událostmi:

V ostatních provozních výnosech/(nákladech), netto:

- Náklady na poradenství ve výši 6.6 mil. Kč (zejména segment ČeskoSlovensko a Adriatický region).
- Čisté náklady spojené s uzavřeným závodem Grodzisk Wielkopolski ve výši 3.4 mil. Kč (segment Fresh & Herbs).
- Náklady na restrukturalizaci ve výši 2.3 mil. Kč (segment Fresh & Herbs).
- Čistý zisk z prodaných Pozemků, budov a zařízení ve výši 10.6 mil. Kč ve všech obchodních segmentech, zejména v segmentu Fresh & Herbs.
- Zisk z prodeje uzavřeného závodu Grodzisk Wielkopolski ve výši 29.9 mil. Kč (segment Fresh & Herbs).

4.1.2 FINANČNÍ VÝKONNOST

Upravené konsolidované finanční výsledky	2024	2023	Změna	Změna
	mil. Kč	mil. Kč	mil. Kč	%
Výnosy	11,082.0	8,690.1	2,391.9	27.5%
Náklady na prodej	(6,037.1)	(4,802.7)	(1,234.4)	25.7%
Hrubý zisk	**5,044.9**	**3,887.4**	**1,157.5**	**29.8%**
Obchodní, marketingové a distribuční náklady	(3,201.0)	(2,487.8)	(713.2)	28.7%
Administrativní náklady	(705.9)	(707.1)	1.2	(0.2%)
Ostatní provozní výnosy/(náklady), netto	38.9	26.5	12.4	46.8%
Provozní zisk/(ztráta)	**1,176.9**	**719.0**	**457.9**	**63.7%**
EBITDA	**1,851.0**	**1,253.4**	**597.6**	**47.7%**
Finanční výnosy/(náklady), netto	(315.8)	(265.3)	(50.5)	19.0%
Daň z příjmů	(260.1)	(113.7)	(146.4)	128.8%
Zisk/(ztráta) za období	**601.0**	**340.0**	**261.0**	**76.8%**
- připadající vlastníkům Kofola ČeskoSlovensko a.s.	539.9	336.4	203.5	60.5%

Výnosy

Nárůst tržeb Skupiny dokazuje sílu svých značek na místních trzích, kde poptávka zákazníků reagovala pozitivně na naše dobře řízené zaměření na naše silné značky. Skupina Kofola roste také díky nedávným akvizicím, z nichž největší byla akvizice skupiny Pivovary CZ, která je nyní prezentována v novém obchodním segmentu Beers & Ciders.

Obchodní segmenty	2024 Výnosy	2024 Podíl	2023 Výnosy	2023 Podíl	Změna	Změna
	mil. Kč	%	mil. Kč	%	mil. Kč	%
ČeskoSlovensko	6,847.6	61.8 %	6,209.4	71.5 %	638.2	10.3 %
Adriatický region	1,681.3	15.2 %	1,513.1	17.4 %	168.2	11.1 %
Beers & Ciders	1,395.9	12.6 %	-	-	1,395.9	100 %
Fresh & Herbs	1,157.2	10.4 %	967.6	11.1 %	189.6	19.6 %
Celkem	**11,082.0**	**100.0 %**	**8,690.1**	**100.0 %**	**2,391.9**	**27.5 %**

Tržby segmentu ČeskoSlovensko vzrostl ve všech formátech balení. Nejvíce vzrostl prodej domácích formátů (sirupy a nápoje v balení 1.5 l+), s dvouciferným tempem růstu. Ve všech formátech vzrostl také objem prodeje.

Tržby segmentu Adriatický region vzrostly především díky úspěšné turistické sezóně a také díky podpoře novinek, jako je například Radenska FunctionALL. Růst tržeb z pohledu formátů byl dosažen ve všech formátech.

Nový segment Beers & Ciders je nyní zastoupen nově pořízenými pivovary (Zubr, Holba a Litovel) a také společnostmi F.H. Prager s.r.o. a PRAGER's s.r.o., které vyrábějí cidery a fermentované nápoje.

Tržby segmentu Fresh & Herbs byly taženy produkty společnostmi UGO a LEROS. UGO je na vynikající obchodní trajektorii. Společnost LEROS zaznamenala vynikající výsledky v obchodním, exportním, e-shop a gastro segmentu.

Produktové řady	2024 Výnosy	2024 Podíl	2023 Výnosy	2023 Podíl	Změna	Změna
	mil. Kč	%	mil. Kč	%	mil. Kč	%
Perlivé nápoje	3,874.8	35.1 %	3,396.7	39.1 %	478.1	14.1 %
Vody	3,107.4	28.0 %	2,831.1	32.6 %	276.3	9.8 %
Beers & Ciders	1,187.5	10.7 %	-	-	1,187.5	100.0 %
Neperlivé nápoje	712.8	6.4 %	707.4	8.1 %	5.4	0.8 %
Sirupy	588.5	5.3 %	543.6	6.3 %	44.9	8.3 %
Freshbary a salaterie	567.4	5.1 %	481.6	5.5 %	85.8	17.8 %
Ostatní	1,043.6	9.4 %	729.7	8.4 %	313.9	43.0 %
Celkem	**11,082.0**	**100.0 %**	**8,690.1**	**100.0 %**	**2,391.9**	**27.5 %**

Aktivity Skupiny se koncentrovaly na výrobu nápojů ve čtyřech tržních kategoriích: perlivé nápoje (včetně kolových nápojů), neperlivé nápoje, různé druhy balených vod a sirupy. Společně tyto kategorie představovaly 74.8 % tržeb Skupiny za rok 2024 (v roce 2023: 86.1 %). Pokles je způsoben především novou kategorií Beers & Ciders. Tyto nápoje tvořily 10.7% podíl z celkových tržeb.

4. PŘEHLED PODNIKÁNÍ A JINÉ ZÁLEŽITOSTI

Prodej podle zemí (podle koncového zákazníka)	2024 Výnosy	2024 Podíl	2023 Výnosy	2023 Podíl	Změna	
	mil. Kč	%	mil. Kč	%	mil. Kč	%
Česká republika	6,177.8	55.8 %	4,897.6	56.4 %	1,280.2	26.1 %
Slovensko	2,530.8	22.8 %	2,103.5	24.2 %	427.3	20.3 %
Slovinsko	1,040.7	9.4 %	960.3	11.1 %	80.4	8.4 %
Chorvatsko	499.9	4.5 %	426.7	4.9 %	73.2	17.2 %
Polsko	357.7	3.2 %	109.3	1.3 %	248.4	227.3 %
Ostatní	475.1	4.3 %	192.7	2.1 %	282.4	146.5 %
Celkem	**11,082.0**	**100.0 %**	**8,690.1**	**100.0 %**	**2,391.9**	**27.5 %**

Alokace výnosů dle zemí byla učiněna na základě geografické polohy zákazníků. Ve srovnání s rokem 2023 vzrostly tržby ve všech zemích. Nejvíce tržby vzrostly v České republice (díky prodejům Pivovary CZ Group a.s.) a na Slovensku (v důsledku vyšších prodejů Kofola a.s. (SK)).

Zvýšení prodejů v Polsku je spojeno s tržbami od Pivovary CZ Group a.s. (přibližně 181 mil. Kč) a také s vyššími prodeji Premium Rosa Sp. Z o.o.

Segment Ostatní představuje export Skupiny.

Náklady na prodej

Náklady na prodej Skupiny vzrostly méně než tržby, hlavně díky nižším nákladům na energii a cenám vstupních materiálů.

Obchodní, marketingové a distribuční náklady

Náklady na prodej, marketing a distribuci vzrostly zejména kvůli novým společnostem ve Skupině. Náklady na dopravu a marketing se také zvýšily.

EBITDA

Upravený výsledek EBITDA	2024	2023
	mil. Kč/%	mil. Kč/%
EBITDA*	1,851.0	1,253.4
EBITDA marže**	16.7 %	14.4 %

* EBITDA výsledek představuje provozní výsledek hospodaření upravený o odpisy a amortizaci.
** Vypočítaná jako (EBITDA/Výnosy) *100 %.

Upravený výsledek EBITDA podle obchodních segmentů	2024 EBITDA	2024 EBITDA marže	2023 EBITDA	2023 EBITDA marže	Změna	
	mil. Kč	%	mil. Kč	%	mil. Kč	%
ČeskoSlovensko	1,165.3	17.0 %	938.0	15.1 %	227.3	24.2%
Adriatický region	267.9	15.9 %	204.7	13.5 %	63.2	30.9%
Beers & Ciders	274.3	19.7 %	-	-	274.3	100%
Fresh & Herbs	143.5	12.4 %	110.7	11.4 %	32.8	29.6%
Celkem	**1,851.0**	**16.7 %**	**1,253.4**	**14.4 %**	**597.6**	**47.7%**

Pozitivní vývoj tržeb a vstup do nových obchodních segmentů (zejména pivovary) vedly k celkovému zvýšení výsledku EBITDA.

Finanční výnosy/(náklady), netto

Horší finanční výsledek byl ovlivněn především vyššími úrokovými náklady z bankovních úvěrů a půjček (o 53.1 mil. Kč) z důvodu vyšších úrokových sazeb, ale také zvýšeným zůstatkem úvěrů. Dále byl také ovlivněn negativním efektem směnného kurzu ve výši 32.1 mil. Kč.

Daň z příjmů

Vyšší daň z příjmu je výsledkem vyšších zdanitelných zisků ve společnostech Skupiny.

4.1.3 FINANČNÍ SITUACE

Konsolidovaný výkaz o finanční situaci	31.12.2024	31.12.2023	Změna	Změna
	mil. Kč	mil. Kč	mil. Kč	%
Aktiva celkem	**10,873.0**	**8,027.6**	**8,027.6**	**2,993.4**
Dlouhodobý majetek	**7,246.1**	**5,130.3**	**5,130.3**	**2,229.7**
Pozemky, budovy a zařízení	4,410.3	3,113.3	3,113.3	1,297.0
Nehmotný majetek	1,668.8	1,159.8	1,159.8	509.0
Goodwill	780.9	662.3	662.3	232.5
Investice v účetních jednotkách, vykazované metodou ekvivalence	190.6	75.7	75.7	114.9
Odložená daňová pohledávka	54.2	38.6	38.6	15.6
Ostatní	141.3	80.6	80.6	60.7
Oběžná aktiva	**3,626.9**	**2,897.3**	**2,897.3**	**763.7**
Zásoby	941.9	706.2	706.2	235.7
Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky	1,451.4	1,119.9	1,119.9	331.5
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	1,230.0	1,071.1	1,071.1	158.9
Ostatní	3.6	0.1	0.1	37.6
Vlastní kapitál a pasiva celkem	**10,873.0**	**8,027.6**	**8,027.6**	**2,993.4**
Vlastní kapitál	**2,024.0**	**1,457.9**	**1,457.9**	**680.0**
Dlouhodobé závazky	**4,740.0**	**3,762.7**	**3,762.7**	**977.3**
Bankovní úvěry a půjčky	3,692.1	3,153.9	3,153.9	538.2
Závazky z leasingu	299.4	215.9	215.9	83.5
Odložený daňový závazek	444.7	264.5	264.5	180.2
Ostatní	303.8	128.4	128.40	175.4
Krátkodobé závazky	**4,109.0**	**2,807.0**	**2,807.0**	**1,336.1**
Bankovní úvěry a půjčky	1,077.0	447.3	447.3	629.7
Závazky z leasingu	115.2	113.7	113.7	1.5
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky	2,581.9	1,982.4	1,982.4	599.5
Ostatní	334.9	263.6	263.6	105.4

AKTIVA

Pozemky, budovy a zařízení se zvýšily v důsledku pořízení dceřiných společností o čistých 937.8 mil. Kč – přírůstky činily 1,032.2 mil. Kč a odpisový náklad 674.1 mil. Kč. Nejvýznamnější přírůstky Skupiny byly v roce 2024 investice do výrobních strojů, vratných obalů a vozidel.

Nehmotná aktiva se zvýšila hlavně v důsledku nově pořízených pivovarů a jejich reálné hodnoty značek Zubr, Holba a Litovel.

Zvýšení goodwillu o 118.6 mil. Kč je způsobeno pořízením společností Pivovary CZ Group a.s. a FONTÁNA PCZG s.r.o.

Investice v účetních jednotkách, vykazovaných metodou ekvivalence, představují především 1/3 podíl ve společnosti General Plastic, a. s., slovenském výrobci PET vloček praných za tepla a PET preforem

používaných k výrobě PET lahví, a také 50% podíl ve společnosti Cafe Dorado s.r.o. Zvýšení v roce 2024 je spojeno se společností MIXA VENDING, s.r.o., kde byl v lednu 2024 zakoupen 49% podíl.

Odložená daňová pohledávka představuje především pohledávku z akciového odměňování.

Zásoby se navýšily kvůli vyšším nákupům a také kvůli nově pořízeným společnostem ve Skupině.

Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky vzrostly zejména v důsledku vyšších pohledávek z obchodního styku (286.8 mil. Kč), což bylo způsobeno zvýšenými prodeji a také aktivní dohadnou položkou vytvořenou pro pojistné plnění související s povodněmi (124.9 mil. Kč).

ZÁVAZKY

Nárůst bankovních úvěrů a půjček (jak krátkodobých, tak dlouhodobých) je důsledkem pravidelného splácení úvěru (317.8 mil. Kč), čerpání kontokorentního úvěru a tranše CAPEX (1,599.0 mil. Kč) a změnou měnových kurzů.

Závazky z leasingu vzrostly především v důsledku významných přírůstků leasingu.

Odložený daňový závazek představuje především odložený daňový závazek přičitatelný pozemkům, budovám a zařízením.

Ostatní dlouhodobé závazky vzrostly především v důsledku jiného finančního závazku společnosti PIVOVARY TRIANGL s.r.o., který souvisí s půjčkou poskytnutou menšinovými akcionáři společnosti PIVOVARY TRIANGL s.r.o. (RSJ PE SICAV a.s. a ÚSOVSKO a.s.).

Závazky z obchodního styku a ostatní závazky vzrostly především v důsledku vyšších závazků z obchodního styku (235.0 mil. Kč) a ostatních krátkodobých finančních závazků (98.2 mil. Kč), které jsou představovány diskontovaným závazkem společnosti PIVOVARY TRIANGL s.r.o. ve vztahu k pořízení společností Pivovary CZ Group a.s. a FONTÁNA PCZG s.r.o. Zvýšily se také krátkodobé přijaté zálohy na vratné obaly (105.9 mil. Kč).

Konsolidovaný čistý dluh Skupiny (vypočtený jako celkový dlouhodobý a krátkodobý závazek vztahující se k úvěrům, půjčkám, leasingům a jiným dluhovým nástrojům po odečtení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů) činil k 31. prosinci 2024 3,953.6 mil. Kč, což představuje nárůst o 1,094.0 mil. Kč. Nárůst je způsoben čerpáním nových tranší.

Konsolidovaný čistý dluh Skupiny / upravený výsledek LTM EBITDA k 31. prosinci 2024 činil 2.14 (k 31. prosinci 2023: 2.28).

4.1.4 PENĚŽNÍ TOKY

Peněžní toky z provozní činnosti byly vyšší o 191.4 mil. Kč hlavně díky pozitivním výsledkům Skupiny.

Peněžní toky z investičních činnosti byly nižší o 1,939.8 mil. Kč, především kvůli odlivu peněz spojenému s pořízením dceřiných společností ve výši 1,490.3 mil. Kč a nákupu nehmotných aktiv a dlouhodobého majetku ve výši 407.6 mil. Kč.

Peněžní toky z finančních činnosti byly vyšší o 1,465.9 mil. Kč, především kvůli peněžním přítokům z čerpání bankovních úvěrů.

4.1.5 TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI, KTERÉ PODSTATNĚ OVLIVNILY FINANČNÍ VÝKONNOST

Za sledované období končící 31. prosince 2024 neproběhly žádné transakce se spřízněnými stranami, které by podstatně ovlivnily finanční výsledky.

4.1.6 HLAVNÍ RIZIKA A NEJISTOTY V NÁSLEDUJÍCÍM OBDOBÍ

Skupina Kofola čelí několika rizikům a nejistotám, které by mohly ovlivnit naši obchodní výkonnost. Jedním z hlavních rizik je stále volatilita cen surovin, zejména v kontextu globálních narušení dodavatelského řetězce. Probíhající geopolitické napětí a ekonomická nestabilita na klíčových trzích mohou vést ke zvýšení nákladů na základní vstupy. Tyto výkyvy mohou nepříznivě ovlivnit naše marže,

pokud nebudeme schopni přenést tyto zvýšené náklady na spotřebitele prostřednictvím úprav cen. Energetický trh je i nadále vysoce nestabilní. Ačkoli jsme v poslední době zaznamenali určitou stabilizaci cen energií, stále existuje významné riziko cenových skoků. Riziko inflace na makroekonomické úrovni zůstává problémem, protože vysoké míry inflace ovlivňují kupní sílu spotřebitelů, což může vést ke snížení poptávky po nepotřebném zboží, včetně nápojů.

Zavedení daně z cukru na Slovensku představuje významné riziko pro prodej a ziskovost Kofoly v regionu. Očekává se, že tato daň zvýší výrobní náklady a potenciálně ovlivní spotřebitelskou poptávku, zejména u produktů obsahujících vyšší obsah cukru, což může vést ke změnám v nákupním chování a dynamice trhu.

Vyšší inflace vedla také k významnému nárůstu úrokové míry v minulém roce. V reakci na to jsme v červnu 2022 převedli 60 % našich bankovních úvěrů a půjček do EUR, čímž jsme již dosáhli významných úspor na úrokových nákladech. Podstatná část však zůstává v českých korunách a jako taková podléhá riziku kolísání úrokových sazeb.

V současné době máme velmi dobrou finanční situaci. Máme dostatečný zůstatek peněžních prostředků a flexibilitu v oblasti výdajů. Situaci také pečlivě sledujeme a vytváříme scénáře během našich pravidelných schůzek vrcholného managementu. Přesto věříme, že válka brzy skončí a s ní i rizika dalšího růstu cen a obecně nejistota ohledně nadcházejícího vývoje.

4.1.7 OČEKÁVANÝ VÝVOJ V NÁSLEDUJÍCÍM OBDOBÍ

V roce 2025 bude segment ČeskoSlovensko nadále pokračovat v budování a dalším posilování své kompetence být komplexním dodavatelem s kompletní nabídkou nápojů. V maloobchodním kanálu bude segment ČeskoSlovensko podporovat zejména své nejvýznamnější značky. Kvůli nové legislativě na Slovensku se zaměříme na portfolio vod, které je nezávislé na dani z cukru na Slovensku (Rajec, Kláštorná Kalcia). Portfolio vod bude také podporováno v České republice, zejména značky Korunní a Ondrášovka. Podpoříme také inovativní kampaně pro prémiové značky nealkoholických nápojů Vinea, Targa Florio a Royal Crown Cola. V kanálu HoReCa bude prioritou čepovaná Kofola, která bude také představena na letních hudebních festivalech. Maximální pozornost bude věnována uvedení a rozvoji nové značky džusů Curiosa a nové značky ledového čaje Dilmah. Segment ČeskoSlovensko bude průběžně řešit rostoucí náklady jejich převedením do prodejních cen a hledáním dalších interních optimalizací.

V prvním čtvrtletí roku 2025 došlo v Adriatickém regionu k poklesu spotřeby na obou trzích. Tento pokles způsobil bojkot v Chorvatsku v lednu a únoru, stejně jako zvýšení daně na slazené nápoje ve Slovinsku na začátku roku. Tyto faktory přispěly k méně příznivému prodejnímu prostředí. Navzdory těmto výzvám jsme odhodláni překonat překážky a jsme optimističtí ohledně nadcházejícího druhého čtvrtletí. Úspěšně jsme uvedli novou příchuť „Collagen“ v kategorii funkčních vod a v kategorii sycených nealkoholických nápojů připravujeme uvedení nové příchuti „Ora Tangerine“. Věříme, že naše proaktivní produktové a marketingové strategie nás povedou k růstu.

Společnost LEROS vstoupila do roku 2025 s velmi slibným začátkem. V prvním čtvrtletí překročily tržby plán obchodní jednotky o 11 % a byly o 14 % vyšší než v předchozím roce, přičemž EBITDA také překonala rozpočet. Nadcházející mimosezónní období přináší tři klíčové cíle: udržet EBITDA co nejblíže nule navzdory sezónnímu zpomalení, dokončit výstavbu nové pražírny kávy (smlouva již byla podepsána) a efektivně se připravit na hlavní sezónu v posledním čtvrtletí roku. Na základě dosavadní výkonnosti a plánovaných aktivit jsme přesvědčeni, že LEROS úspěšně splní tyto cíle a dosáhne alespoň rozpočtované EBITDA ve výši 26 mil. Kč.

V Premium Rosa je společnost v souladu s očekáváními za první čtvrtletí, jak z hlediska tržeb, tak EBITDA. V dubnu společnost dokončila rozšíření svých výrobních kapacit instalací nové monoblokové linky. Podobně jako LEROS, Premium Rosa nyní vstupuje do mimosezónního období (duben až srpen). Během tohoto období se společnost zaměří na zmírnění dočasného poklesu prodeje značky Premium Rosa podporou distribuovaných letních značek, jako jsou Kofola, Royal Crown a Kombucha. Zároveň probíhají přípravy na hlavní prodejní sezónu v posledním čtvrtletí roku. Vedení je přesvědčeno, že společnost dokáže dosáhnout plánovaného výsledku EBITDA za celý rok.

UGO nadále vykazuje silný růst jak v počtu transakcí, tak v tržbách, především díky výkonu segmentu Quick Service Restaurants. Otevření největší UGO Salaterie dne 1. dubna 2025 bylo klíčovým milníkem, který překonává očekávání již od prvního dne provozu. Společnost plánuje rozšířit svou působnost

otevřením několika nových Salaterií a Freshbarů, jak ve vlastní režii, tak prostřednictvím franšízových partnerství. V roce 2025 bude UGO nadále klást důraz na rozvoj portfolia, další digitalizaci a zlepšení věrnostního programu, aby posílila zapojení zákazníků a efektivitu provozu. UGO také zaznamenává pokračující růst v maloobchodním segmentu, podpořený rostoucí poptávkou jak od maloobchodníků, tak od koncových spotřebitelů po paskalizovaných čerstvých džusech, smoothies, limonádách a nově zavedených kombuchách.

V segmentu Beers & Ciders by měly být organizační změny související s integrací pivovarů do skupiny Kofola, které proběhly v březnu 2024, dokončeny na začátku roku 2025. Cílem je připravit se na rozšíření distribuce produktů v maloobchodě i mezi gastronomickými zákazníky v České republice a na obhajobu stávajících pozic a rozvoj nových na exportních trzích. Investice do marketingu budou zvýšeny, přičemž redesign značek Holba a Zubr pomůže osvěžit jejich portfolia.

Plánujeme dále podporovat rozvoj našich vlastních značek a také distribuci značek našich partnerů se zaměřením na region střední a východní Evropy.

Zaměříme se také na úspěšné převzetí a další rozvoj nově získaných společností, viz poznámka 4.10.

Analýzu výzev souvisejících s válkou na Ukrajině naleznete v sekci 4.9.

4.1.8 ALTERNATIVNÍ UKAZATELE VÝKONNOSTI

Přestože orgán ESMA (European Securities and Markets Authority – Evropský orgán pro cenné papíry a trhy) nevyžaduje odsouhlasení alternativních ukazatelů výkonnosti (APM – Alternative Performance Indicators) s finančními výkazy, pokud lze definovat APM z účetní závěrky, přidáváme toto odsouhlasení pro lepší pochopení našeho výpočtu ukazatele EBITDA a Čistého dluhu.

Definice a odsouhlasení APM s finančními výkazy (FS)		FS	Řádek FS
Výnosy	A	Výkaz zisku a ztráty	Výnosy
Náklady na prodej	(B)	Výkaz zisku a ztráty	Náklady na prodej
Hrubý zisk	**A+B=C**	**Výkaz zisku a ztráty**	**Hrubý zisk**
Obchodní, marketingové a distribuční náklady	(D)	Výkaz zisku a ztráty	Obchodní, marketingové a distribuční náklady
Administrativní náklady	(E)	Výkaz zisku a ztráty	Administrativní náklady
Ostatní provozní výnosy/(náklady), netto	F	Výkaz zisku a ztráty	Ostatní provozní výnosy + Ostatní provozní náklady
Provozní zisk/(ztráta)	**C+D+E+F=G**	**Výkaz zisku a ztráty**	**Provozní zisk/(ztráta)**
Odpisy a amortizace	H	Výkaz o peněžních tocích	Odpisy a amortizace
EBITDA	**G+H=I**	**-**	**-**
Bankovní úvěry a půjčky	J	Výkaz o finanční situaci	Bankovní úvěry a půjčky*
Závazky z leasingu	K	Výkaz o finanční situaci	Závazky z leasingu*
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	L	Výkaz o finanční situaci	Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty
Čistý dluh	**J+K-L=M**	**-**	**-**
Čistý dluh/EBITDA	M/I	-	-

* V krátkodobých i dlouhodobých závazcích.

Účel APM:

A. EBITDA

Společnost využívá ukazatel EBITDA, protože je důležitým ekonomickým ukazatelem zobrazujícím provozní výkonnost podniku srovnatelnou s ostatními společnostmi, neboť nesouvisí s politikou odepisování a amortizací Společnosti, kapitálovou strukturou a daňovou úpravou. Ukazatel EBITDA je také považován za dobrý podklad pro řízení provozních peněžních toků. Navíc je jedním ze základních ukazatelů, které používají společnosti na celém světě, aby stanovily své klíčové finanční a strategické cíle.

Společnost používá ukazatel EBITDA také v procesu tvorby rozpočtu, benchmarkingu se svými konkurenty a jako základ pro odměňování klíčových členů managementu. Tento indikátor je využíván i burzovními a bankovními analytiky.

B. Čistý dluh

Společnost používá ukazatel čistého dluhu, protože zobrazuje skutečnou úroveň finančního dluhu Společnosti, tj. nominální hodnotu dluhu bez peněžních prostředků, peněžních ekvivalentů a vysoce likvidních finančních aktiv, které Společnost drží. Ukazatel umožňuje posoudit celkovou zadluženost Společnosti.

C. Čistý dluh/EBITDA

Společnost používá ukazatel čistého dluhu/EBITDA, protože naznačuje schopnost Společnosti splácet svůj dluh, stejně jako schopnost převzít dodatečný dluh k růstu svého podnikání. Navíc Společnost používá tento ukazatel k posouzení přiměřenosti své kapitálové struktury a stability očekávaných peněžních toků. Tento indikátor je využíván i burzovními a bankovními analytiky.

4.1.9 POLITIKA VZTAHUJÍCÍ SE K DIVIDENDÁM

V červnu 2024 představenstvo Společnosti schválilo dividendovou politiku Společnosti pro období 2024 až 2025. Záměrem představenstva je udržet současný trend a v každém finančním roce rozdělit mezi společníky cca 300 mil. Kč. To aktuálně představuje zhruba 13.46 Kč na akcii před zdaněním. Realizace tohoto záměru je podmíněna dostatkem finančních prostředků k rozdělení (distribuovatelné zdroje) bez ohrožení finanční stability Společnosti. Tato dividendová politika byla oznámena na valné hromadě dne 28. června 2024.

Skutečné výše dividend za roky 2024 a 2023 jsou popsány v části B.1.5.

4.2. ODMĚNA AUDITORA

Částky účtované odbornými poradci a auditory jsou uvedeny v částech B.4.32 a C.4.30.

4.3. PRÁVA DUŠEVNÍHO VLASTNICTVÍ

Práva duševního vlastnictví a licence

Skupina se spoléhá na sílu svých značek, které jsou registrovanými ochrannými známkami chráněnými místní legislativou v zemích jejího působení. Skupina také zaregistrovala řadu průmyslových vzorů (nápojové láhve a jiné obaly na nápoje).

Společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s. vlastní většinu licencí, ochranných známek na značky nápojů a obdobných autorských práv, za jejichž použití jí platí ostatní společnosti ze Skupiny licenční poplatky. Výjimkou jsou ochranné známky Vinea a Kláštorná Kalcia vlastněné společností Kofola a.s. (SK). Slovinské značky Radenska a Ora vlastní společnost RADENSKA d.o.o. a prodávají se hlavně v oblasti Adriatického regionu. Café Reserva je ve vlastnictví společnosti LEROS, s.r.o.

Některé klíčové ochranné známky a průmyslové vzory jsou také předmětem ochrany na mezinárodní úrovni jako (i) ochranné známky Společenství (OZS – CTM) (např. Kofola, Rajec a ochranné známky Vinea) nebo zapsané průmyslové vzory Společenství (ZPV - RCD), které jsou zapsány u Úřadu pro harmonizaci na vnitřním trhu (OHIM - EUIPO) a chráněny v rámci celé EU nebo (ii) mezinárodní ochranné známky (MOZ - IRT) (např. Jupík, ochranné známky Vinea), které jsou zapsány prostřednictvím Světové organizace duševního vlastnictví (WIPO) a chráněny v celé řadě dalších specifických exportních zemí (např. Itálie a Švýcarsko).

Skupina využívá řadu registrovaných internetových domén, např. domény „kofola.cz“ & „kofola.sk“, „jupik.com“, „rajec.com“, „ugo.cz“ & „ugo.sk“, „radenska.si“, „ondrasovka.cz“, „korunni.cz“, „semtex-energy.cz“ nebo „targaflorio.cz“ a „targaflorio.sk“.

Skupina dále uzavřela tyto hlavní licenční smlouvy a smlouvy o distribuci:

- smlouvy o distribuci, na základě kterých má Skupina exkluzivní právo na distribuci produktů značky Rauch na území České republiky a Slovenska,
- distribuční smlouva, na základě které má Skupina exkluzivní právo na distribuci produktů značky Evian (voda) na území České republiky a Slovenska,

- distribuční smlouva, na základě které má Skupina exkluzivní právo na distribuci Vincentky (přírodní minerální voda) na území České republiky,
- licenční smlouva, na základě které má Skupina exkluzivní právo nakupovat nápojové koncentráty za účelem výroby, stáčení do lahví a prodeje syceného nápoje RC Cola,
- licenční smlouva, na základě které má Skupina exkluzivní právo nakupovat nápojové koncentráty za účelem výroby, stáčení do lahví a prodeje syceného nápoje Orangina,
- licenční smlouva a smlouva o distribuci, na základě kterých má Skupina exkluzivní právo na výrobu a distribuci produktů společnosti PepsiCo na slovinském trhu a od ledna 2016 také na chorvatském trhu.

Společnost je přesvědčena o tom, že neexistují žádné další patenty či licence, průmyslové, obchodní či finanční smlouvy nebo nové výrobní procesy, které by byly významné pro aktivity Společnosti či Skupiny nebo pro jejich ziskovost, a které nejsou uvedeny ve výroční zprávě.

4.4. VÝZKUM A VÝVOJ A DALŠÍ INFORMACE

V roce 2024 Skupina provedla výzkumnou a vývojovou činnost, vynaložené náklady činily 6.2 mil. Kč (2023: 6.6 mil. Kč).

Společnost neprovozuje organizační složku v zahraničí.

4.5. TECHNOLOGIE A VÝROBA A OSTATNÍ DLOUHODOBÁ AKTIVA

Skupina vyrábí své produkty ve čtrnácti hlavních výrobních závodech, které jsou umístěny v České republice (devět závodů – Krnov, Mnichovo Hradiště, Strážnice, Jažlovice, Ondrášov, Stráž nad Ohří, Hanušovice, Litovel a Přerov) na Slovensku (dva závody – Rajecká Lesná, Kláštor pod Znievom), v Polsku (jeden závod – Zlotoklos), ve Slovinsku (jeden závod – Radenci) a v Chorvatsku (jeden závod – Lipik).

Skupina využívá nejmodernější výrobní zařízení. Celkový CAPEX (bez akvizic, včetně leasingových přírůstků) v posledních třech letech dosáhl výše 2,061.0 mil. Kč. Skupina rovněž investovala značné částky do vybavení v distribučním kanále HoReCa k podpoře dalšího růstu v tomto kanálu (sudy, chladničky atd.). V důsledku toho výrobní závody Skupiny nepotřebují v příštích letech velké investice. Navíc má Skupina náhradní výrobní kapacity, které jí umožní rychle zvýšit svou výrobu v případě potřeby. Výrobní linky jsou konstruovány renomovanými výrobci, jako jsou Sidel, KHS a Kronnes. Skupina implementovala moderní metody řízení: WCM (World Class Management), SPC (Statistics Process Control) a TPM (Total Productive Maintenance).

Navíc jsou výrobní závody Skupiny využívány jako hlavní logistická centra pro distribuci. Distribuce je realizována částečně externími logistickými poskytovateli, ale také vlastní logistickou společností SANTA-TRANS s.r.o.

Mezi významný majetek Skupiny patří především výrobní, distribuční a skladovací zařízení. Tento majetek Skupiny se skládá převážně z budov, skladů a jiných staveb, stejně jako nemovitostí (pozemků), na kterých jsou tyto stavby umístěny a strojů a zařízení v těchto stavbách (například výrobních linek).

Těžké povodně zasáhly v září 2024. Nejvíce postižen byl výrobní závod v Krnově a dále pivovary v Hanušovicích a Litovli. Veškerý provoz byl plně obnoven do jednoho měsíce po povodni. Většina škod je kryta z pojištění.

4.6. PŘÍRŮSTKY POZEMKŮ, BUDOV, ZAŘÍZENÍ A NEHMOTNÉHO MAJETKU A JEJICH STAV

Skupina financuje své operace z peněžních toků z provozní činnosti, dlouhodobých a krátkodobých půjček a leasingu.

Přírůstky pozemků, budov, zařízení a nehmotného majetku (IA)*	2022	2023	2024
	mil. Kč	mil. Kč	mil. Kč
Pozemky	12.2	3.3	7.9
Budovy a stavby	64.6	73.0	121.0
Stroje a zařízení	278.6	206.7	319.9
Vozidla	31.9	47.2	173.7
Zhodnocení nájmu	1.3	1.9	10.1
Vratné obaly	65.4	34.4	74.8
Ostatní dlouhodobá aktiva	0.1	0.6	26.0
Nedokončený hmotný majetek, poskytnuté zálohy na pozemky, budovy a zařízení	41.2	103.4	259.8
Software	11.4	27.5	15.6
Ochranné známky a další práva	0.4	1.6	2.1
Nedokončený nehmotný majetek, poskytnuté zálohy na nehmotný majetek	3.3	18.9	21.3
Celkem	**510.4**	**518.5**	**1,032.2**

* s výjimkou pořízení, včetně přírůstku leasingu

Alokace přírůstků pozemků, budov, zařízení a nehmotného majetku *	2022	2023	2024
	mil. Kč	mil. Kč	mil. Kč
Česká republika	334.0	337.0	761.1
Slovensko	88.9	83.8	109.1
Slovinsko	60.7	54.6	100.2
Chorvatsko	25.4	40.3	48.3
Polsko	1.4	2.8	13.5
Celkem	**510.4**	**518.5**	**1,032.2**

* s výjimkou pořízení, včetně přírůstku leasingu

Stav aktiv Skupiny je v souladu s jejich dobou použitelnosti, na konci své životnosti podléhají pravidelné údržbě a výměně.

Očekává se, že budoucí investice budou na stejné úrovni jako v předchozích obdobích a budou zahrnovat zejména investice do výroby, skladování, vozidel a vratných obalů.

4.7. KAPITÁLOVÉ ZDROJE

Činnosti Skupiny jsou financovány z různých zdrojů, jak je uvedeno ve výkazu o finanční situaci. Konkrétní významné balance jsou dále popsány v části B a části C této zprávy. Bankovní úvěry a půjčky představují významný zdroj financování pro Společnost i pro Skupinu a splátkové kalendáře již poskytnutých bankovních úvěrů jsou závislé na splnění stanovených finančních ukazatelů Skupinou (kovenanty).

4.8. REGULATORNÍ PROSTŘEDÍ

Skupina vyrábí a distribuuje nealkoholické nápoje v mnoha zemích. V důsledku toho podléhá činnost Skupiny regulaci různých právních systémů. Jedná se zejména o daně (včetně sazeb DPH), pracovní právo, předpisy sociálního pojištění, záležitosti týkající se udělování licencí a povolení, regulace reklamy, předpisy týkající se nápojového průmyslu atd.

Od doby, co jsou akcie Společnosti obchodovány na pražské burze, mají akcionáři jisté povinnosti týkající se zveřejňování informací v souladu s českým zákonem o podnikání na kapitálovém trhu. Účetní závěrka musí být sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví („IFRS“) a interpretacemi vydanými Výborem pro interpretace Mezinárodního účetního výkaznictví („IFRIC“), jak je přijala EU.

Společnost je rovněž pod dohledem příslušných regulačních orgánů (jako je Česká národní banka). Společnost navíc podléhá určitým aspektům předpisů Evropské unie.

Nařízení o ESEF (European Single Electronic Format) vyžaduje, aby všichni emitenti s cennými papíry kótovanými na regulovaném trhu EU připravovali své výroční finanční zprávy v jednotném elektronickým formátu xHTML a označovali v nich obsažené konsolidované finanční výkazy pomocí značek XBRL a technologie iXBRL. Uživatelé však budou moci i nadále najít standardní verzi této výroční zprávy ve formátu pdf na webových stránkách Společnosti https://investor.kofola.cz/en.

Společnost je povinna vypracovat také nefinanční zprávu a zprávu o odměňování, která se vydává jako samostatný dokument a bude k dispozici ke stažení na výše uvedeném internetovém odkazu.

4.9. UKRAJINSKÁ KRIZE

Válečný konflikt na Ukrajině přinesl naší firmě nová rizika a nejistotu. Vedení Skupiny velmi pečlivě sleduje vývoj válečného konfliktu mezi Ruskem a Ukrajinou. Skupina již poskytla různé formy podpory ukrajinským civilistům a má v úmyslu pokračovat v těchto aktivitách, protože jí záleží na lidech v nouzi. Celá situace ovlivňuje lidi, firmy a státy po celém světě. Skupina nemá žádné materiální přímé riziko ani vůči Rusku, ani vůči Ukrajině. Válka však ovlivňuje celou evropskou ekonomiku a vedla k nárůstu cen, což zaznamenala i Skupina. Zvyšující se vstupní ceny však nepředstavují hrozbu pro nepřetržité trvání Skupiny nebo Společnosti, protože má dostatečné finanční zdroje a je schopna kontrolovat své náklady (např. úsporami v marketingových výdajích) na určité úrovni. V případě trvajícího nákladového tlaku může Skupina také zvýšit výstupní ceny, aby zajistila očekávanou úroveň ziskovosti pro své zainteresované strany.

K datu této zprávy je výroba v provozu, máme zajištěnou plynulost dodávek materiálu a energie (jsme v těsném kontaktu s našimi klíčovými dodavateli). V rámci CAPEX (kapitálové výdaje) a OPEX (provozní výdaje) došlo k optimalizacím a v tomto trendu plánujeme na základě aktuálního vývoje pokračovat i v nadcházejícím období.

Skupina pravidelně aktualizuje matici rizik a je si vědoma zvýšených rizik v souvislosti s válkou na Ukrajině (např. již zmíněné ceny vstupů).

4.10. NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

Skupina Kofola ukončila distribuci produktů Rauch a vyvinula novou vlastní značku ovocných nápojů a džusů – Curiosa, která se prodává od ledna 2025. Vedení Společnosti neočekává žádný dopad na tržby.

V lednu 2025 Skupina získala 100% podíl ve společnosti Krondorf a.s., výrobci minerální vody.

V březnu 2025 Skupina získala 100% podíl ve společnosti VENDING, s.r.o., jediném akcionáři společnosti ASO VENDING s.r.o. V roce 2024 dosáhly společnosti obratu přes 18 mil. EUR a ukazatele EBITDA přes 2 mil. EUR. S provozem přibližně 8 tisíc automatů je největším provozovatelem prodejních automatů na Slovensku.

Společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s. odkoupila v březnu 2025 od společnosti RADENSKA d.o.o. 26,844 kusů vlastních akcií (což představuje 0.12 % základního kapitálu Společnosti) v celkové hodnotě 11,677 tis. Kč (435 Kč za akcii). Cena jednotlivých akcií byla stanovena na základě ceny kotované na Burze cenných papírů Praha. Smlouva tak byla uzavřena za tržních podmínek. Akcie mají jmenovitou hodnotu 50 Kč za jednotlivou akcii. Jediným účelem nabytí vlastních akcií Společností bylo splnění závazků vyplývajících z opčních programů na akcie, případně z jiného přidělení akcií zaměstnancům nebo členům správních, řídicích nebo dozorčích orgánů Společnosti nebo přidružené společnosti. Podstatná většina akcií byla převedena na účastníky opčních programů v březnu 2025.

V březnu 2025 změnila společnost Zahradní OLLA s.r.o. svůj název na Tuselie s.r.o.

V dubnu 2025 Skupina získala 80% podíl ve společnosti PRAGEROVA SKLIZEŇ s.r.o., která vlastní sady na Úsovsku, které sousedí se sady společnosti PRAGEROVY SADY LIBINA s.r.o. a provozuje vlastní prodejnu.

V roce 2025 bylo prodlouženo uplynutí funkčního období všech členů představenstva do 1. dubna 2030.

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným dalším událostem, které by vyžadovaly zveřejnění ve Zprávě představenstva.

5. ŘÍZENÍ RIZIK

5.1. HLAVNÍ RIZIKA PRO SKUPINU

Podnikatelské aktivity společností ve Skupině, jejich finanční situace a výkonnost podléhá a může v budoucnu podléhat negativním dopadům v důsledku výskytu níže uvedených rizikových faktorů. Při výskytu i jen některých z těchto rizik může dojít k významnému ovlivnění podnikání, finanční situace a výkonnosti Společnosti nebo Skupiny jako celku, v jejímž důsledku může poklesnout cena a likvidita akcií. Faktory uvedené níže představují klíčová rizika. Většina rizikových faktorů je ve své podstatě podmíněná, to znamená, že mohou, ale nemusí nastat a Společnost se není schopna vyjádřit k jejich pravděpodobnosti. Pořadí, v jakém jsou rizika uvedena, neodráží jejich významnost či pravděpodobnost výskytu či potenciální vliv na Skupinu. Ostatní rizika, faktory a nejistoty neuvedené níže, jež zahrnují i takové okolnosti, kterých si Skupina v současné době není vědoma či je považuje za nevýznamné, mohou také výrazně negativně ovlivnit provozní činnosti Skupiny, její finanční situaci i celkovou finanční výkonnost v budoucnu.

Klíčová rizika jsou monitorována. Představenstvo je odpovědné za účinný systém řízení rizik a vnitřní kontroly. Skupina přijímá preventivní opatření ke snížení své zranitelnosti a možných negativních dopadů.

Skupina působí na vyspělých trzích ve vysoce konkurenčním odvětví

Skupina operuje na trzích s nealkoholickými nápoji. Největší část tržeb pochází zejména z trhů České republiky, Slovenska, Slovinska a Chorvatska, na kterých je, kromě určitých výjimek, průmysl nealkoholických nápojů ve stagnaci, a jak mezinárodní, tak místní producenti spolu soupeří tím, že nabízí širokou škálu produktů. To představuje nebezpečí tlaku na snižování prodejních cen a/nebo možnost ztráty podílu na trhu v jednotlivých produktových kategoriích nebo na celkovém trhu nealkoholických nápojů. To může v budoucnu vést k poklesu prodejů Skupiny, potažmo pak k negativnímu ovlivnění finanční situace a výsledků hospodaření celé Skupiny.

Klíčová zmírnění dopadu:

Skupina se chrání před tímto typem rizika především vytvářením silné loajality spotřebitelů ke značce a zaváděním nových výrobků na trh. Skupina se snaží minimalizovat toto riziko tím, že zvyšuje procentní podíl v HoReCa sektoru (který je méně náchylný ke slevám), stejně jako propagací impulzních produktů (s vyššími maržemi) nebo zaváděním nových produktů, pro které není třeba používat agresivní ceny (v případě absence produktů konkurentů). Skupina také eliminuje toto riziko investováním do nových podniků nezávislých na kategoriích nealkoholických nápojů.

Změny v nákupních zvyklostech koncových zákazníků mohou mít negativní dopad na prodeje Skupiny

V posledních letech došlo ke změnám v nákupních zvyklostech konečných spotřebitelů. Maloobchodní diskont změnil jejich chování a zvyky a velmi efektivně se stal atraktivnějším místem pro nakupování. Nákupy se tak přesunuly do rychle se rozvíjejících maloobchodních řetězců nabízejících slevy a význam nezávislých maloobchodů poklesl. Navíc mají velké maloobchodní řetězce tendenci tlačit na ceny a obecně se růstu cen brání. To znamená, že je velmi těžké zahrnout zvýšené náklady na suroviny do ceny pro koncové spotřebitele. Kvůli pandemii COVID-19 došlo ke změnám v chování spotřebitelů, maloobchodní zákazníci méně navštěvují obchody, ale, když je vyšší riziko onemocnění, nakupují větší objemy, a také trend digitalizace je rychlejší.

Klíčová zmírnění dopadu:

Společnosti Skupiny Kofola se snaží toto riziko minimalizovat jednáním s velkými zákazníky o zvýšení cen, úpravami své struktury nákladů, zaváděním inovací vedoucích k vyšším maržím a využíváním správných obalových formátů a prodejních kanálů. Skupina také investovala do vlastního maloobchodního řetězce prostřednictvím UGO Freshbarů a Salaterií. Skupina vstoupila do zcela nového distribučního kanálu lékáren prostřednictvím společnosti LEROS. Riziko změny spotřebitelského chování je zmírňováno přizpůsobenou prezentací v regálech, zvýšeným podílem multipacků a množstevními slevami. Skupina nyní provozuje vlastní e-shopy a zahájila digitální transformaci.

Nepříznivé změny cen surovin mohou mít negativní dopad na výsledek hospodaření Skupiny

Změny cen surovin mohou významně ovlivnit náklady Skupiny vynaložené na nákup surovin, a potažmo marži generovanou z prodeje výrobků. Navíc náklady na výrobu a dodání produktů Skupiny do jisté míry závisejí na cenách komodit, jako je palivo či elektřina. To vše může mít (a při nepříznivém vývoji makroekonomické situace již mělo) negativní vliv na podnikatelské aktivity Skupiny i na její finanční situaci a provozní výsledky.

Klíčová zmírnění dopadu:

Všude, kde je to možné, se centrální nákupní oddělení Skupiny pokouší podepisovat střednědobé smlouvy s klíčovými dodavateli, které zaručují výši kupní ceny. V případě několika komodit je však možná jen relativně krátkodobá dohoda o výši kupní ceny. Vždy, kdy je to možné, Skupina udržuje více zdrojů dodávek s robustními procesy dodavatelské strategie, výběru, monitorování a řízení. Skupina podrobně sleduje a analyzuje trendy a ceny klíčových surovin pro lepší porozumění nákladovým faktorům. Skupina na nepříznivý makroekonomický vývoj reaguje širokou škálou úsporných opatření (např. zaměření na klíčové činnosti, úspory v marketingu, spotřeba energie a v mnoha dalších oblastech, včetně osobních nákladů, pokud je to nevyhnutelné).

Skupina může být vystavena riziku žaloby vyplývající z odpovědnosti za vady produktu či riziku stáhnutí produktu z oběhu

Úmyslná či neúmyslná kontaminace produktu či jeho vady mohou vést ke ztrátě dobrého jména značky či výrobce, což může mít negativní vliv na prodeje dané značky či dokonce všech ostatních produktů výrobce na daném trhu. V důsledku toho může nastat situace, že Skupina bude nucena stáhnout své produkty z oběhu. Navíc kontaminace či vady produktu mohou vést k poškození zdraví koncových spotřebitelů a k následným žalobám vyplývajícím z odpovědnosti Skupiny za vady svých produktů. Žaloby pak mohou vyústit v negativní publicitu, jež může velmi významně ovlivnit prodeje Skupiny.

Klíčová zmírnění dopadu:

Skupina se chrání před tímto druhem rizika prováděním podrobných kontrol vstupních surovin, procesů zajišťování a řízení dodavatelů a pravidelných kontrol výrobního procesu v rámci laboratoří Skupiny. Postupy stažení výrobku jsou pravidelně testovány.

Činnosti Skupiny podléhají různým směrnicím EU a předpisům pro jednotlivé země a nepříznivé změny mohou mít negativní dopad na podnikání Skupiny

Nepříznivé změny platných zákonů a předpisů mohou ovlivnit různé aspekty činností a výsledků Skupiny a/nebo způsobit zvýšení nákladů Skupiny. Budoucí změny, nebo jejich absence – například potenciální rozhodnutí národní vlády v České republice neimplementovat systém kaucí na vratné PET lahve a plechovky, mohou způsobit, že Skupině vzniknou náklady na plnění těchto předpisů, vést k dodatečným environmentálním výzvám nebo jinak negativně ovlivnit její činnost.

Klíčová zmírnění dopadu:

Postiženy jsou tímto všechny společnosti v odvětví, díky čemuž dopad na hospodářskou soutěž není výrazný. Skupina sleduje změny právních předpisů a přizpůsobuje se jim předem. Skupina úzce spolupracuje s externími poradci a obchodními a průmyslovými sdruženími na současných a budoucích změnách právních předpisů s dopadem na podnikání a je aktivním členem různých legislativních procesů jako připomínkovací orgán.

Selhání IT systémů může významně ovlivnit podnikání Skupiny

Skupina spoléhá na systémy informačních technologií u mnoha svých funkcí. Navzdory zavedeným bezpečnostním a záložním opatřením mohou být IT systémy předmětem fyzických či elektronických napadení, počítačových virů, útoků hackerů a/nebo jiných narušení.

Klíčová zmírnění dopadu:

Skupina se chrání před tímto druhem rizika vytvořením datového centra, každodenních záloh, zálohových disků a pokračující artikulací a implementací politik informační bezpečnosti. Plány obnovy

po havárii jsou pravidelně testovány. Centrální řízení IT a rozhodovací proces existuje pro systémové změny. Bezpečnostní standardy IT jsou pečlivě sledovány, aby byly chráněny systémy i informace.

Selhání implementace nového ERP systému

Skupina používá SAP jako svůj hlavní ERP systém, který prochází významnou aktualizací. Během tohoto procesu mohou nastat neočekávané situace, což může vést k narušení konzistence dat nebo neplánovanému výpadku systému, což může ovlivnit výrobu a procesy v dodavatelském řetězci a může způsobit nedodání zboží zákazníkům.

Klíčová zmírnění dopadu:

Skupina zřídila seniorní tým pro projekt implementace, který úzce spolupracuje s odpovědnými osobami z konkrétních oddělení. Vybraný externí dodavatel je spolehlivým partnerem s dostatečnými zkušenostmi. Nová a stávající verze systému budou pracovat současně, dokud Skupina nebude mít dostatečnou důvěru, že byly provedeny všechny nezbytné kroky, všechna data byla správně přenesena a všechny oblasti fungují tak, jak bylo zamýšleno. Skupina zvolila konzervativní migrační přístup, včetně pohodlného časového plánu, aby bylo možné řádně otestovat všechny kritické funkce.

Rizika v oblasti kybernetické bezpečnosti

S rostoucí digitalizací může docházet k častějším kybernetickým útokům, které mohou vést k potížím s provozem systému nebo k odcizení zdrojů Skupiny

Klíčová zmírnění dopadu:

V našem IT oddělení pečlivě sledujeme situaci každý den a provádíme nezbytné kroky, abychom pokračovali v dostatečných pravidelných aktualizacích softwaru, školení zaměstnanců a dalších opatřeních, která zajišťují dostatečnou ochranu dat a systémů Skupiny.

Pokračující růst Skupiny závisí částečně na její schopnosti identifikovat, získat a integrovat podniky, značky a/nebo produkty

Pokud Skupina nebude schopna identifikovat a získávat podniky, značky či produkty, a tak podporovat svůj růst v souladu se svou strategií, nebo pokud Skupina nebude schopna úspěšně integrovat své akvizice, nebo pokud společnost, jež byla předmětem akvizice, nebude před akvizicí postupovat v souladu se zákonem či se řídit správnými obchodními pravidly a praktikami, což ovlivní hodnotu nabývané společnosti, nebude Skupina schopna získat výhody, které touto akvizicí byly zamýšleny.

Klíčová zmírnění dopadu:

Skupina má solidní akviziční strategii a omezuje toto riziko pokračujícím monitorováním pokroku oproti plánu integrace, včetně častého a pravidelného sledování klíčových ukazatelů výkonnosti a zapojením vrcholného vedení do monitorování pokroku a do přijímání klíčových rozhodnutí. Skupina provedla v posledních letech řadu úspěšných akvizic a dlouhodobě spolupracuje s poradci, což jim poskytuje dobré znalosti o odvětvích, ve kterých Skupina působí. Kromě toho jsou používány osvědčené integrační procesy, postupy a praktiky k zajištění očekávaných výnosů.

Skupina je vystavena riziku změn devizových kurzů a úrokovému riziku

Více než polovina surovin (hlavně cukr), které Skupina používá k výrobě, je nakupována v eurech či v lokálních měnách z ocenění vycházejícího z eura. Významný podíl příjmů Skupiny je denominován v místních měnách jiných než euro. Z toho důvodu je Skupina vystavena riziku výkyvů kurzu eura vůči těmto lokálním měnám. Skupina nebude schopna zmírnit dopady všech měnových rizik, a to zejména v dlouhodobém měřítku. Skupina dále využívá prostředky externího financování k financování svých dlouhodobých aktiv a potřeb pracovního kapitálu. Více než polovina těchto zařízení je denominována v EUR. Většina těchto prostředků je zajištěna proti výkyvům úrokových sazeb, avšak zbývající část denominovaná v CZK je spojena s variabilními úrokovými sazbami založenými na sazbě PRIBOR. V důsledku toho je Skupina také vystavena riziku kolísání úrokových sazeb.

Klíčová zmírnění dopadu:

Skupina pečlivě sleduje své výsledky a peněžní toky, aby zajistila dostatečné množství peněz nezbytných pro své obchodní aktivity v krátkodobém i dlouhodobém horizontu. K omezení vystavení nepříznivým pohybům úrokových sazeb Skupina uzavřela úrokové swapy na vybrané bankovní úvěry s nejdelší splatností.

Skupina je vystavena riziku likvidity

Skupina vytváří dostatečné finanční zdroje, aby mohla financovat své standardní denní operace, kapitálové výdaje, splátky půjček a dividendy. Někdy však také potřebuje externí zdroje k financování větších a jednorázových výdajů, jako jsou akvizice dceřiných společností. V důsledku toho je vystavena riziku neschopnosti získat takové zdroje od bank a jiných externích stran. Splátkový kalendář již poskytnutých bankovních úvěrů závisí na splnění stanovených finančních ukazatelů Skupiny (kovenanty) a v případě jejich porušení může financující banka požádat o dřívější splacení těchto úvěrů.

Klíčová zmírnění dopadu:

Skupina pečlivě sleduje své obchodní výsledky a peněžní toky a pravidelně připravuje krátkodobé i dlouhodobé finanční projekce, aby se předešlo problémům s likviditou nebo porušování kovenantů. Skupina má také k dispozici nevyčerpaný úvěrový rámec pro případ potřeby dodatečného ad hoc financování.

Probíhající soudní řízení týkající se denacionalizace společnosti Radenska

V současné době probíhá soudní spor ohledně nároků na denacionalizaci společnosti RADENSKA podaných právními nástupci dřívějších majitelů této společnosti. Výsledek soudního sporu zůstává nejistý a nejasný.

Klíčová zmírnění dopadu:

RADENSKA se intenzivně brání jakýmkoli nárokům bývalých majitelů, aktuální situace je popsána v sekci B.4.23.

Skupina je vystavena dani z cukru

V Chorvatsku byla v roce 2020 představena změna současného systému daně z cukru a na Slovensku bude účinná od ledna 2025. Národní diskuse o dani z cukru začala také v České republice. Existuje riziko, že Skupina nebude schopna tyto náklady převést na koncové zákazníky.

Klíčová zmírnění dopadu:

Daň z cukru bude na Slovensku zavedena od ledna 2025. Skupina neustále reformuluje produkty, aby měly nižší obsah cukru, a zaměřuje se na nealkoholické nápoje na bázi vody. V případě klíčových produktů Skupina změnila receptury a více používá ovocné šťávy. Skupina otevřela nové kategorie prostřednictvím akvizic – jako je čaj a káva – mimo tradiční podnikání s nealkoholickými nápoji, které nejsou předmětem daně z cukru. V roce 2020 jsme také rozšířili naše portfolio vod prostřednictvím akvizice ONDRÁŠOVKA a Karlovarská Korunní.

Skupina není schopna převést náklady na systém úschovy PET lahví na konečné zákazníky

Na Slovensku byl systém úschovy PET a hliníkových lahví spuštěn v roce 2022. Existuje riziko, že část nákladů ponesou výrobci a Skupina nebude schopna tyto náklady převést na koncové zákazníky.

Klíčová zmírnění dopadu:

Skupina byla aktivním členem implementační skupiny na Slovensku. Od první aplikace nedošlo k žádnému podstatnému negativnímu dopadu na poptávku spotřebitelů.

Skupina bude negativně ovlivněna proti-plastovým trendem

Svět, jak ho známe dnes, se mění. O znečištění životního prostředí se diskutuje na všech úrovních a změna klimatu je spíše skutečností než ekologickou fikcí. Jedním z negativních symbolů této změny jsou

plasty. Vzhledem k tomu, že Skupina používá mnoho plastů v různých formátech (PET lahve), může být silně ovlivněna nejen předpisy, ale také změnou chování spotřebitelů.

Klíčová zmírnění dopadu:

Skupina sleduje a důkladně analyzuje všechny pohyby a je do této záležitosti hluboce ponořena. Skupina je přesvědčena, že plast je velice důležitým materiálem a že v některých případech v současnosti neexistuje lepší varianta s co největším podílem recyklovaného PET. Skupina je aktivním členem průmyslových aktivit, zaměřených na vzdělávání spotřebitelů, a členem Asociace pro zálohový systém PET a plechovek v ČR.

Skupina zároveň podniká progresivní kroky ke snižování objemu nových plastových obalů, například používáním recyklovaných materiálů rPET. Vedení Skupiny se také rozhodlo podpořit zavedení zálohového systému pro vratné PET lahve, který považuje v této oblasti za nejlepší řešení. To pomůže vytřídit více použitých lahví. Hlavně uzavře systém správy PET lahví. Použité obaly budou přeměněny na nové obaly. Na Slovensku systém funguje již od začátku roku 2022. V České republice se diskuse o zavedení systému otevřela před dvěma lety díky systému Iniciativa za zálohu, jehož je Kofola zakládajícím aktivním členem. Skupina podepsala smlouvu o koupi třetinového podílu ve společnosti General Plastic, a.s., výrobce za tepla praných PET vloček a PET preforem na Slovensku, k jejichž výrobě využívá recyklované PET lahve.

Dále se Skupina zaměřuje také na jiné formáty obalů, které jsou v souladu s proti-plastovým trendem, jako jsou čepované produkty, sirupy a vratné skleněné láhve (podpořeno naším projektem Cirkulka, který vrací vratné sklo zpět do maloobchodu). Skupina také investuje do neplastových podniků – segmentu čaje a kávy.

Skupina se bude zabývat znečištěním vody

Znečištění vody je jedním z klíčových témat dneška. V zemědělství jsou používána chemická hnojiva a pesticidy, které negativně ovlivňují vodní zdroje, a existuje riziko, že za dekádu většina povrchové vody a některé z pramenitých vod nebudou vyhovovat limitům pro pitnou vodu.

Klíčová zmírnění dopadu:

Skupina aktivně spolupracuje se státními úřady a zemědělským segmentem tak, aby naše zdroje pramenité vody nebyly ovlivněny. Věříme, že naše zdroje jsou v dobře chráněných lokalitách, abychom je mohli účinně chránit. Pro ochranu svých vodních zdrojů do budoucna zahájila Skupina projekt vytvoření certifikovaných BIO lokalit v okolí svých výrobních závodů. První taková lokalita vznikla u závodu Rajecká Lesná, druhá u Moravského Berouna a Ondrášov. BIO certifikované lokality vznikají ve spolupráci s místními farmáři a místními úřady.

Skupina nese vyšší náklady kvůli nedostatku vody

Riziko sucha vede k vyšším nákladům na spotřebu vody.

Klíčová zmírnění dopadu:

Skupina snižuje riziko vybudováním vlastních studní a pečuje o dosavadní vodní zdroje, které spravuje.

Skupina čelí riziku významného narušení provozu a finančních ztrát v důsledku možných povodní

Extrémní povětrnostní jevy, zejména přívalové deště a rozvodnění řek v regionech, kde Skupina provozuje výrobní zařízení nebo je závislá na kritické infrastruktuře, představují hrozbu zaplavení. To by mohlo vést k dočasnému nebo dlouhodobému zastavení výroby, škodám na majetku a zařízení, zvýšeným nákladům na dopravu a narušení dodavatelského řetězce, což by v konečném důsledku ovlivnilo ziskovost Skupiny a její schopnost uspokojit poptávku zákazníků.

Klíčová zmírnění dopadu:

Skupina zmírňuje riziko zavedením protipovodňových opatření v klíčových zařízeních, která pomáhají minimalizovat potenciální škody. Skupina vypracovává plány kontinuity, které zajišťují rychlou a účinnou reakci na takové události a zaměřují se na alternativní provozní postupy a potenciální možnosti přemístění, aby se minimalizovaly prostoje. Vzhledem k vysoké míře nejistoty mezi klimatickými

faktory je sledování rizik průběžným procesem, který zohledňuje změny vnějších podmínek a předpoklady scénářů. Obchodní model skupiny Kofola je rovněž geograficky diverzifikovaný.

Skupina nese vyšší náklady kvůli tlaku veřejnosti na environmentální projekty

Vzhledem k tomu, že problémy se změnou klimatu a životním prostředím jsou nyní trendovou záležitostí a ze strany zákazníků a spotřebitelů je značná poptávka, může být Skupina nucena přistoupit k některým ekologickým opatřením, aby zůstala konkurenceschopná. Realizace této politiky je poměrně nákladná s delší dobou návratnosti.

Klíčová zmírnění dopadu:

Skupina sleduje trh a snaží se proaktivně uplatňovat kroky, které lze provádět snadno, ale s velkým dopadem na životní prostředí. Obecně se úzce zaměřujeme na poměr mezi efektivitou a finančními požadavky, aby byl výsledek našich projektů nákladově efektivní a zároveň šetrný k životnímu prostředí. Nedílnou součástí naší CAPEX politiky je, aby byly všechny nové projekty validovány podle ekologických kritérií. Pracujeme také na vzdělávání našich spotřebitelů, abychom lépe porozuměli naší perspektivě.

Záležitosti související s klimatem nemají významný dopad na projekce peněžních toků nebo diskontní sazby použité v testech Skupiny na zpětně získatelné hodnoty dlouhodobých aktiv.

Nebudou existovat žádné trvale udržitelné suroviny, které by splňovaly náročná očekávání spotřebitelů

S přístupem Skupiny dodávat spotřebitelům produkty nejvyšší kvality z autentických surovin by se mohlo stát, že nebudou existovat žádné přísady takové kvality nebo že jejich cena bude nesmírně vysoká. Existuje také možnost zvýšení laboratorních nákladů na testovaní kvality.

Klíčová zmírnění dopadu:

Standardy Skupiny na kvalitu jsou již nyní nad zákonnými požadavky. Skupina začala spolupracovat s místními farmáři, místními úřady a dalšími zúčastněnými stranami na produkci autentických surovin za dostupnou cenu a budování dobrých, cenných a zdravých vztahů, z nichž mohou těžit všechny strany. Tato spolupráce přináší přidanou hodnotu všem částem dodavatelského řetězce a je skutečným příkladem oběhového hospodářství. Skupina také intenzivně spolupracuje s testovacími ústavy a s osvědčenými dodavateli s certifikáty kvality.

Změny v preferencích koncových spotřebitelů mohou mít negativní dopad na prodej Skupiny

V průběhu času se vyvíjí preference, vkus a chování koncových zákazníků. Pokud Skupina tyto měnící se preference koncových spotřebitelů neodhadne úspěšně nebo je neřeší rychlým vývojem nových produktů nebo rozšířením produktů prostřednictvím inovací, mohlo by to negativně ovlivnit prodeje Skupiny.

Klíčová zmírnění dopadu:

Skupina diverzifikuje toto riziko prostřednictvím akvizic, které jsou organickou součástí její strategie, mít širokou škálu produktů, a to nejen na trhu nealkoholických nápojů, ale také v oblasti čaje a kávy, nebo také nově piva. V odvětví nealkoholických nápojů nabízí Skupina širokou škálu produktů s různými příchutěmi a v různých formátech balení, které nabízejí konečnému spotřebiteli výběr. Skupina pečlivě sleduje spotřebitelské trendy s cílem předvídat změny v preferencích a nabízí diverzifikované portfolio svých produktů. Skupina pravidelně vyvíjí své produkty, aby byla schopna uspokojit potřeby zákazníků.

Skupina může být negativně ovlivněna proti-cukrovým trendem

Jedním ze společenských problémů dneška je určitě to, zda by nealkoholické nápoje jako takové měly být nedílnou součástí zdravého životního stylu. Existují velmi silné trendy proti příjmu cukru. Nealkoholické nápoje jsou jmenovány jako jeden z významných viníků nárůstu obezity populace. Společnosti s nealkoholickými nápoji jsou obviňovány z ovlivňování výzkumů o korelaci mezi pitím nealkoholických nápojů a obezitou. To by mohlo vést k negativnímu sociálnímu vnímání produktů Skupiny, jakož také k zákonným omezením, což by mohlo znamenat výrazný pokles prodeje nealkoholických nápojů s přidaným cukrem.

Klíčová zmírnění dopadu:

Skupina bere tento problém velmi vážně a aktivně prochází samoregulací, aby předešla dopadu oficiálních předpisů. Skupina má ve svém portfoliu všechny různé nápoje – od těch bez cukru po nealkoholické nápoje s 12 g cukru ve 100 ml. Naší klíčovou značkou je Kofola, která má již o třetinu méně cukru než průměrný kolový nápoj. Tam, kde je to možné a má to smysl, přeformulováváme množství cukru (Kofola v předchozím roce snížila množství cukru ve svých ochucených variantách o 30 %) nebo přidáváme varianty bez cukru (Kofola, Royal Crown Cola). Nabízíme širokou škálu produktů na vodní bázi a zaměřujeme se také na malé obaly, což znamená menší množství cukru v jedné porci. Nepodporujeme a ani nezačínáme žádnou studii prokazující, že pití nealkoholických nápojů neovlivňuje obezitu, protože věříme, že jakýkoli nápoj může být součástí zdravého životního stylu, pokud se pije s rozmyslem. Skupina podporuje mnoho akcí s fyzickou aktivitou (běh, jízda na kole), zejména v souvislosti se značkami pramenitých a minerálních vod (Rajec, Radenska, Studena).

Skupina může být negativně ovlivněna předpisy o prodeji konkrétních skupin produktů

Existují pokusy na vnitrostátní, ale také na úrovni EU regulovat prodej konkrétního sortimentu nápojů dětem nebo mladistvým, zejména energetických nápojů nebo jiných nealkoholických nápojů, které obsahují kofein nebo vysoké množství přidaného cukru. Existuje také trend zakázat prodej těchto produktů ve školách. Riziko implementace těchto předpisů na některých trzích není zanedbatelné.

Klíčová zmírnění dopadu:

Skupina pozorně sleduje tento problém, zejména prostřednictvím členství v různých profesních organizacích. Jako odpovědný výrobce také přirozeně sami regulujeme naše operace v této oblasti. Nepropagujeme nealkoholické nápoje s vyšším obsahem přidaného cukru (nad 4 g/100 ml) nebo kofeinu dětem na kterémkoli našem trhu a neprodáváme je ve školách, v obchodech nebo prodejních automatech. Regulace prodeje nealkoholických nápojů s obsahem cukru vyšším než 5 g/100 ml byla již v Česku implementována a tímto zákonem nebyl dotčen prodej omezených skupin produktů Skupiny. Nikdy nepodporujeme pití energetických nápojů s alkoholem. Pokud vstoupí v platnost jakákoli regulace prodeje nápojů, Skupina pravděpodobně nebude ovlivněna, protože má dle své strategie komplexního portfolia širokou škálu nápojů, které splňují výše uvedená nařízení. Jsme si však jisti, že není potřeba žádná regulace a aktivně jednáme a spolupracujeme se státními úřady, abychom zabránili jakýmkoli omezením.

Nová omezení ohledně používání konzervantů

Evropský úřad pro bezpečnost potravin (EFSA) přehodnocuje současné doporučené denní množství neškodných konzervačních látek a existuje rozumný předpoklad, že by mohlo dojít k dalšímu omezení používání konzervačních látek v nápojích, které by mohlo ovlivnit recepty nápojů Skupiny.

Klíčová zmírnění dopadu:

Součástí strategie Skupiny je omezit používání konzervantů na technologické minimum. Skupina spolupracuje pouze s osvědčenými dodavateli, díky čemuž pracuje s kvalitními surovinami s detailním obsahem. Od roku 2010 Skupina investovala značné množství peněz do technologií na výrobu nealkoholických nápojů bez konzervantů (tj. plnění za horka, paskalizace a aseptická linka). Množství použitých konzervantů v produktech Skupiny, kde není v současné době technologicky možné vyrábět bez konzervačních látek, je však v minimálním množství daleko od doporučeného denního maximálního příjmu, takže nebude ovlivněno přiměřeným zpřísněním limitů.

Skupina může být neschopna přilákat, udržet a motivovat kvalifikovaný personál (otázka zaměstnanosti)

Budoucí úspěch Skupiny bude také záviset na její pokračující schopnosti přilákat, udržet a motivovat vysoce kvalifikované prodejní, výrobní, technické, finanční, účetní, marketingové, propagační a manažerské pracovníky a pracovníky zákaznické podpory. Skupina nemusí být schopna udržet nebo přilákat potřebný personál.

Klíčová zmírnění dopadu:

Skupina toto riziko omezuje udržováním silné kultury odpovědnosti, zmocnění, systému benefitů a osobního rozvoje, jakož i budováním vůdcovských schopností zaměstnanců Skupiny prostřednictvím strategického zajišťování lidských zdrojů. Skupina průběžně sleduje podmínky uvnitř i mimo společnost na trhu práce a podle situace jedná rychle. Skupina strukturuje své odměňovací balíčky způsobem, který je v souladu s tržním standardem. Skupina pravidelně optimalizuje systematizaci úloh a pracuje také na robotizaci a automatizaci činností.

Skupina čelí rostoucím osobním nákladům

Vzhledem k stále velmi nízké míře nezaměstnanosti a vysoké inflaci může Skupina čelit tlaku na růst osobních nákladů.

Klíčová zmírnění dopadu:

Skupina se touto záležitostí zabývá velmi do hloubky. Skupina implementovala segmentovaný systém odměňování i individuální přístup k mzdám na základě role a kompetence zaměstnance, bez vyrovnávání úrovně. Skupina investuje do údajů o trhu práce a intenzivně s nimi pracuje, aby se pečlivě srovnávala s trhem práce.

Skupina se bude možná zabývat kulturními a věkovými rozdíly ve struktuře zaměstnanců

Kulturní a věková rozmanitost zaměstnanců by mohla vést k různým problémům, které by mohly vést k vyšší fluktuaci a nižší spokojenosti zaměstnanců, což by mohlo způsobit nižší produktivitu Skupiny.

Klíčová zmírnění dopadu:

Ve všech zemích a společnostech, které patří do Skupiny, se snažíme být co nejvíce lokální s ohledem na místní kulturu a životní prostředí. Podporujeme rozmanitost a zdravé sebevědomí našich zaměstnanců. Máme a pečujeme o naše otevřené multikulturní prostředí (zejména v Adriatickém regionu) a věkově rozmanité prostředí, které neomezuje nebo diskriminuje jednotlivce podle pohlaví, věku, rasy nebo jakéhokoli postižení. Staráme se o život jednotlivce a jeho osobní situaci a potřeby našich zaměstnanců. Hledáme talent u našich zaměstnanců a tlačíme je vpřed. Podporujeme interní povyšování a kariérní změny našich zaměstnanců, zejména díky programu expatriace, výměnou manažerských pozic, novými projekty a akvizicemi, kde se plně spoléháme na naše zkušené pracovníky. Rozvíjíme individuálně naše lidi i prostřednictvím programů a aktivit.

Zaměstnanci Skupiny mohou čelit diskriminaci nebo korupci

Mohou existovat určité diskriminační akty na pracovišti nebo se někteří zaměstnanci mohou rozhodnout jednat proti Skupině.

Klíčová zmírnění dopadu:

Skupina věří svým vlastním lidem. V nepravděpodobném případě diskriminace jsou všichni zaměstnanci informováni, na koho se mají obrátit. V této záležitosti máme politiku otevřených dveří. Všichni zaměstnanci se mohou s jakýmkoli požadavkem obrátit na kteréhokoli člena vedení a bude s nimi zacházeno s úctou a nic nebude zapomenuto nebo zůstane nevyřešeno. Máme také velmi přísnou politiku týkající se nepřijímání úplatků nebo jiných zvláštních výhod našimi zaměstnanci. Při výběru obchodních partnerů se řídíme zásadami zadávání veřejných zakázek, kdy jsou přítomni vždy alespoň 2 zaměstnanci a nikoho nezvýhodňujeme a rozhodujeme čestně a transparentně podle předem stanovených faktorů a pravidel. Všechny převody peněz jsou pečlivě sledovány a je třeba je schválit ve více fázích. Všichni naši zaměstnanci musí projít různými školeními a jsou opakovaně informováni o výše uvedeném.

Ukrajinská krize

Viz část B.4.30.

5. ŘÍZENÍ RIZIK

5.2. PŘÍSTUP K TRENDŮM A VÝVOJI NA TRHU

V následující části jsou uvedeny hlavní identifikované trendy vývoje trhu a také kroky, jež Skupina plánuje s ohledem na tyto trendy podniknout.

Zdravé jídlo a nápoje

- postupná přeměna produktů na produkty bez konzervačních látek, inovace v oblasti zdraví,
- propagace zdravého životního stylu,
- reformulace – proces změny obsahu cukru ve výrobku (Ochucená Kofola MéněVíce má o 30 % méně cukru, Royal Crown Cola bez cukru),
- zdravější nápoje (voda, dětské nápoje) s nižším obsahem cukru ve srovnání s konkurencí a nápoje s extrakty z bylin a dřevin (UGO čerstvá šťáva, ochucený Rajec, čerstvé nápoje),
- nápoje se stévií sladkou (přírodní sladidlo – bez kalorií) – Kofola bez cukru, Jupík se stévií,
- plnění horkem a aseptická linka umožňující výrobu nových produktů bez konzervantů (například: nápojů s vysokým obsahem ovoce, funkčních nápojů),
- použití vysokotlaké technologie (paskalizace), díky níž jsou zachovány všechny nutriční hodnoty ovoce a zeleniny v našich 100% džusech,
- kategorie vody a malých balení se zaměřuje na přirozené vyloučení příjmu cukru pro spotřebitele,
- produkty bohaté na výživu,
- vstup do segmentu bylin, čajových a kávových směsí a používání vlastních bylinek z certifikovaných BIO lokalit v blízkosti rostlin.

Ochrana životního prostředí

- eliminace uhlíkové stopy (zelená energie, kamiony CNG, projekt kompenzace CO2e), směrem k uhlíkové neutralitě v roce 2030,
- ochrana vodních zdrojů,
- politika úspory energie,
- zalesňování,
- spolupráce s dodavateli, zejména s místními farmáři,
- 100% recyklovatelnost a biologická rozložitelnost obalů a eko modulace,
- podpora systému záloh na vratné PET lahve a plechovky,
- eliminace obalů (čepované produkty, zaměření na kategorii sirupů, velká balení, opakovaně použitelné vratné obaly),
- zelené kanceláře (green offices) a aplikace směrnic,
- vratné sklo v maloobchodě (projekt Cirkulka),
- eliminace obalů na jedno použití,
- projekt Neleníme, zeleníme, který podporuje partnery z oblasti HoReCa při realizaci udržitelných řešení.

Zemědělství a místní podpora

- vlastní bylinky,
- nákup jabloňových sadů,
- spoluvlastnictví kávových plantáží.

Rostoucí množství outdoorových aktivit

- zaměření na výrobky impulzních nákupů (rozšíření portfolia produktů),
- rozvoj kanálů pro impulzní nákupy,
- rozvoj spolupráce s hotely, restauracemi a kavárnami (HoReCa),
- vstup na trh impulzních nákupů (kiosky, automaty, fitness centra, školy, pracoviště atd.),
- zvýšení podílu produktů malých objemů v portfoliu (většina nových produktů má objem 0.5 l),
- zvýšení počtu zásobovaných restaurací (přímá distribuce na Slovensku od roku 2009 a v ČR od roku 2014),
- odhodlaný tým obchodních zástupců v segmentu HoReCa v České republice.

Konsolidace maloobchodu a přesun objemu prodeje do maloobchodního kanálu

- posílení značek s cílem zvýšit atraktivnost pro maloobchody,
- zaměření se na jednání o obchodních podmínkách s maloobchody,
- vhodná marketingová taktika,
- provozní excelence,

- otevření vlastního maloobchodního řetězce UGO Freshbary & Salaterie,
- zaměření na elektronický obchod (e-commerce),
- vstup na nový lékárenský trh prostřednictvím LEROS.

Globalizace a sílící individualismus

- přenesení úspěšných značek na ostatní trhy, na kterých společnosti ve Skupině operují,
- vytvoření a/nebo akvizice značek s funkčními/emočními charakteristikami,
- využívání výrobních/distribučních licencí, zavedení globálních značek (Orangina, Royal Crown Cola, Evian, Pepsi),
- zapojení zákazníků do propagace pozitivních pocitů ze značek Skupiny.

6. ZPRÁVA O ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI

6.1. AKCIE A AKCIONÁŘI

6.1.1 ZÁKLADNÍ KAPITÁL

K 31. prosinci 2024 činil základní kapitál Kofola ČeskoSlovensko a.s. 1,114,597,400 Kč (k 31. prosinci 2023: 1,114,597,400 Kč) rozdělený na 22,291,948 (k 31. prosinci 2023: 22,291,948) běžných upsaných akcií v nominální hodnotě 50 Kč (k 31. prosinci 2023: 50 Kč) za akcii, vydaných jako zaknihované akcie podle českého práva, zejména podle Zákona o obchodních korporacích, pod kódem ISIN CZ0009000121.

Základní kapitál Společnosti je plně splacen. Akcie jsou kótované a byly v říjnu 2015 přijaty k obchodování na Burze cenných papírů Praha.

Valná hromada na zasedání dne 28.06.2024 schválila rozdělení dividend ve výši 13.5 Kč na akcii, tj. 300,941 tis. Kč (v účetní závěrce Skupiny 286,601 tis. Kč kvůli akciím ve vlastnictví RADENSKA).

Představenstvo společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. rozhodlo o výplatě zálohy na dividendu ve výši 7.5 Kč na akcii dne 8. října 2024.

Valná hromada konaná mimo zasedání řádné valné hromady ve dnech 4. – 19. září 2023 schválila rozdělení dividend ve výši 13.5 Kč na akcii (v účetní závěrce Skupiny 286,601 tis. Kč. kvůli akciím ve vlastnictví RADENSKA).

6.1.2 STRUKTURA AKCIONÁŘŮ

Společnost byla do 19. srpna 2024 součástí skupiny ovládané společností AETOS a.s. („Skupina“). Dne 19. srpna 2024 zahájily AETOS a.s. a její akcionáři kroky k restrukturalizaci vlastnické struktury Skupiny, jejíž součástí je i Kofola ČeskoSlovensko a.s. Cílem těchto kroků bylo zajistit nástupnictví a správu rodinného majetku pro další generaci prostřednictvím rodinné nadace s názvem Nadace FILÍA. Dne 19. srpna 2024 získala společnost Lykos alfa a.s. aktiva a závazky společnosti AETOS a.s. a tím se stala většinovým akcionářem společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. Akcionářská struktura společností Lykos alfa a.s. a AETOS a.s. je totožná. Ve vztahu ke společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. tato restrukturalizace nepředstavuje změnu, jelikož většina hlasovacích práv ve společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. zůstala pod kontrolou stávajících akcionářů AETOS a.s. Ve skutečnosti nedošlo k žádné změně akcionářů společnosti Lykos alfa ve srovnání s akcionáři společnosti AETOS. To znamená, že nedošlo k žádné změně ve vlastnictví ani kontrole společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s., ani k jiným změnám, které by mohly společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s. ovlivnit.

Struktura akcionářů	31.12.2024			31.12.2023		
Název společnosti	Počet akcií	% základního kapitálu	% hlasovacích práv	Počet akcií	% základního kapitálu	% hlasovacích práv
AETOS a.s.*	-	-	-	14,984,204	67.22	70.58
Lykos alfa a.s.	14,984,204	67.22	70.46	-	-	-
RADENSKA d.o.o.	1,025,239	4.60	0.00	1,062,236	4.77	0.00
Ostatní	6,282,505	28.18	29.54	6,245,508	28.01	29.42
Ostatní	**22,291,948**	**100.00**	**100.00**	**22,291,948**	**100.00**	**100.00**

* Změna struktury akcionářů je popsána v bodě 6.1.

Transakce s akciemi jsou uvedeny v části Vlastní kapitál v konsolidované účetní závěrce a individuální účetní závěrce.

6.1.3 PRÁVA SPOJENÁ S AKCIEMI

Všechny akcie ve Společnosti jsou ve všech ohledech rovnocenné. Stejná práva jsou spojena se všemi akciemi Společnosti včetně práva účastnit se valné hromady, hlasovat, požadovat a přijímat vysvětlení záležitostí týkajících se Společnosti, které jsou na pořadu jednání valné hromady, předkládat nabídky a protinabídky a přijímat dividendy a podíly na likvidačním zůstatku. V souladu s příslušnými právními předpisy nelze vykonávat hlasovací práva spojená s akciemi vlastněnými Společností a společností RADENSKA d.o.o. Společnost nemá v držení vlastní akcie.

6. ZPRÁVA O ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI

Práva spojená s akciemi vznikají na základě ustanovení českého Zákona o obchodních korporacích a v souladu se stanovami Společnosti. Společnost řádně splnila povinnost registrace svých skutečných vlastníků.

Od té doby, co jsou akcie Společnosti obchodovány na pražské burze, akcionáři mají jisté povinnosti týkající se zveřejňování informací v souladu s českým zákonem o podnikání na kapitálovém trhu.

Společnost nevydala žádné konvertibilní nebo jiné akcie podobného druhu. Společnost uzavřela pouze program dlouhodobého odměňování vedoucích pracovníků Skupiny, jak je popsáno v kapitole 7.2 (k).

6.1.4 AKCIE VE VLASTNICTVÍ OSOB S ŘÍDÍCÍ PRAVOMOCÍ

Akcie ve vlastnictví osob s řídící pravomocí	31.12.2024
	ks
Členové představenstva	15,085,185
Členové dozorčí rady	-
Ostatní osoby s řídící pravomocí	138,608
Osoby spřízněné s osobami s řídící pravomocí	-
Celkem	**15,196,793**

6.1.5 POLITIKA VZTAHUJÍCÍ SE K DIVIDENDÁM

V červnu 2024 představenstvo Společnosti schválilo dividendovou politiku Společnosti pro období 2024 až 2025. Záměrem představenstva je udržet současný trend a v každém finančním roce rozdělit mezi společníky přibližně 300 mil. Kč. To aktuálně představuje zhruba 13.46 Kč na akcii před zdaněním. Realizace tohoto záměru je podmíněna dostatkem finančních prostředků k rozdělení (distribuovatelné zdroje) bez ohrožení finanční stability Společnosti. Tato dividendová politika byla oznámena na valné hromadě dne 28. června 2024.

Aktuální výše dividend pro roky 2024 a 2023 je popsána v části B.1.5.

6.2. INFORMACE PODLE ZÁKONA O PODNIKÁNÍ NA KAPITÁLOVÉM TRHU, §118, ODST. 5, PÍSM. A) – K)

(a) Údaje a informace o struktuře vlastního kapitálu

Struktura vlastního kapitálu je následující:

Struktura vlastního kapitálu	31.12.2024
	tis. Kč
Vlastní kapitál připadající vlastníkům Kofola ČeskoSlovensko a.s.	**1,690,641**
Základní kapitál	1,114,597
Emisní ážio a reorganizační kapitálový fond	(1,962,871)
Ostatní kapitálové fondy	2,663,179
Fondy z přepočtu cizí měny	15,070
Vlastní akcie	(451,115)
Nerozdělený zisk/(Neuhrazená ztráta)	311,781
Vlastní kapitál připadající nekontrolním podílům	**333,367**
Celkem vlastní kapitál	**2,024,008**

K 31. prosinci 2024, činil základní kapitál Kofola ČeskoSlovensko a.s. 1,114,597,400 Kč a byl rozdělen na 22,291,948 ks běžných upsaných akcií v nominální hodnotě 50 Kč. Akcie byly emitovány v zaknihované podobě podle českého práva, zejména podle Zákona o obchodních korporacích, pod kódem ISIN CZ0009000121.

Základní kapitál Společnosti je plně splacen. Akcie jsou kótované a byly přijaty k obchodování na Burze cenných papírů Praha.

Společnost v roce 2024 nakoupila 36,997 vlastních akcií od společnosti RADENSKA d.o.o., které budou použity v programu pobídek pro management.

K 31. prosinci 2024 Společnost držela 27 vlastních akcií. RADENSKA d.o.o. k 31. prosinci 2024 vlastnila 1,025,239 akcií Společnosti (což představovalo 4.6 % základního kapitálu Společnosti k 31. prosinci 2024) v celkové hodnotě 467,382 tis. Kč k 31. prosinci 2024. Akcie byly zakoupeny Společností RADENSKA d.o.o. ve veřejném nabídkovém řízení hlavně od CED GROUP S.à r.l. v celkové hodnotě 490,208 tis. Kč (440 Kč za akcii). Nominální hodnota akcií společnosti RADENSKA d.o.o k 31. prosinci 2024 činila 51,262 tis. Kč.

Část akcií, které vlastní RADENSKA, je určena pro manažerský motivační program. RADENSKA zvažuje prodej celého svého podílu (1,025,239 akcií k 31. prosinci 2024). O přesném načasování takového prodeje

zatím nebylo rozhodnuto, nicméně v brzké době, v závislosti na tržních podmínkách, k němu může dojít. Výtěžek z prodeje bude použit na financování růstových příležitostí Skupiny.

V souladu s příslušnými právními předpisy nelze vykonávat hlasovací práva spojená vlastními akciemi a akciemi vlastněnými Společností a společností RADENSKA d.o.o.

(b) Informace o omezeních týkajících se převodu cenných papírů

Akcie vydané Společností jsou dle článku 5, odst. 5.3 stanov Společnosti převoditelné bez jakýchkoliv omezení.

(c) Informace o subjektech s významnou přímou či nepřímou účastí na hlasovacích právech Společnosti

Významní akcionáři k 31. prosinci 2024:

Významní akcionáři (všichni s přímou účastí)	Podíl hlasovacích práv	Podíl účasti
Lykos alfa a.s., Železnobrodská 194/17, 747 06 Chvalíkovice, Identifikační číslo 218 15 852	70.46 %	67.22 %
RADENSKA, družba za polnitev mineralnih voda in brezalkoholnih pijač, d.o.o., Boračeva 37, 9252 Radenci, Slovinská republika, Identifikační číslo 5056152000	0.00 %	4.60 %
Celkem	**70.46 %**	**71.99 %**

* Změna ve sktruktuře akcionářů je popsána v kapitole 6.1.

Významní akcionáři k 31. prosinci 2023:

Významní akcionáři (všichni s přímou účastí)	Podíl hlasovacích práv	Podíl účasti
AETOS a.s., Nad Porubkou 2278/31a, Poruba, 708 00 Ostrava, Identifikační číslo 06167446	70.58 %	67.22 %
RADENSKA, družba za polnitev mineralnih voda in brezalkoholnih pijač, d.o.o., Boračeva 37, 9252 Radenci, Slovinská republika, Identifikační číslo 5056152000	0.00 %	4.77 %
Celkem	**70.58 %**	**71.99 %**

* Změna ve sktruktuře akcionářů je popsána v kapitole 6.1.

Výše uvedení akcionáři disponují právy kvalifikovaných akcionářů vyplývajícími z ustanovení § 365 a násl. Zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, zejména požádat představenstvo o svolání valné hromady Společnosti k projednání jimi navržených záležitostí, žádat o zařazení jimi určené záležitosti na pořad jednání valné hromady, požádat dozorčí radu o přezkoumání výkonu působnosti představenstva v záležitostech jimi označenými, jakož i za Společnost podat akcionářskou žalobu.

Struktura významného přímého podílu na hlasovacích právech Společnosti je k 31. prosinci 2024 Společnosti známa pouze u ovládající osoby Lykos alfa a.s a ovládané společnosti RADENSKA d.o.o. a je popsána ve Zprávě o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za rok 2024. Pokud jde o ostatní subjekty, jejich přímá a nepřímá účast a podíly na jejich držení jsou založeny na oznámení doručeném České národní bance. Od 1. ledna 2024 do data této zprávy nebyla přijata žádná oznámení.

Do konce roku 2024 a v průběhu roku 2024 (do uzávěrky výroční zprávy), nebyla Společnost informována o jiné změně podílů na hlasovacích právech, která by splňovala legislativní limity pro vykazování.

Kromě výše uvedených fyzických a právnických osob nedisponuje Společnost informacemi o dalších významných přímých či nepřímých podílech na hlasovacích právech Společnosti anebo o akcionářích Společnosti, jejichž podíl na hlasovacích právech Společnosti dosahuje alespoň 3 %.

Ovládaná společnost RADENSKA je oprávněna vykonávat práva kvalifikovaného akcionáře, nikoliv hlasovací práva spojená s akciemi Společnosti.

(d) Informace o majitelích cenných papírů se zvláštními právy (včetně popisu těchto práv)

S cennými papíry Společnosti nejsou spojena žádná zvláštní práva.

(e) Informace o omezeních týkajících se hlasovacích práv

Hlasovací práva spojená s akciemi Společnosti mohou být omezena nebo vyloučena pouze v případech stanovených zákonem. Podle právních předpisů nelze vykonávat hlasovací práva spojená s 1,025,239 akciemi vlastněnými ovládanou společností RADENSKA a s 27 vlastními akciemi drženými Společností. Od června 2021 byly zavedeny nové povinnosti vyplývající ze zák. č. 37/2021 Sb., o evidenci skutečných majitelů. Akcionáři – právnické osoby se sídlem na území České republiky, které nemají svého skutečného majitele zapsaného v seznamu skutečných vlastníků, nemohou vykonávat své hlasovací právo. Společnost si není vědoma žádného omezení nebo vyloučení hlasovacích práv spojených s akciemi emitovanými Společností.

(f) Informace o dohodách mezi společníky, které mohou snížit převoditelnost akcií nebo převoditelnost hlasovacích práv, jsou-li emitentovi známy

Společnosti není známa existence smluv mezi akcionáři Společnosti, které mohou mít za následek ztížení převoditelnosti akcií Společnosti nebo hlasovacích práv spojených s akciemi Společnosti.

(g) Informace o speciálních pravidlech, jimiž se řídí volba či odvolávání členů statutárních orgánů a změny stanov Společnosti

Statutárním orgánem Společnosti je šestičlenné představenstvo. Členové představenstva jsou voleni a odvolávání v souladu s článkem 15 odst. 15.5 stanov Společnosti dozorčí radou. Dozorčí rada Společnosti má 5 členů. Dozorčí rada je usnášeníschopná, pokud je na zasedání přítomná nebo se ho jinak účastní většina jejích členů. Rozhodnutí přijímá dozorčí rada většinou hlasů přítomných nebo jinak se účastnících členů. V případě rovnosti hlasů je rozhodující hlas předsedy dozorčí rady. Dozorčí rada může také přijímat rozhodnutí per rollam (mimo zasedání).

K rozhodnutí o změně stanov Společnosti je třeba souhlasu kvalifikované většiny alespoň dvou třetin společníků přítomných na valné hromadě. Valná hromada Společnosti je usnášeníschopná za přítomnosti společníků vlastnících akcie, jejichž celková jmenovitá hodnota přesahuje 50 % základního kapitálu Společnosti. V roce 2024 nebyly přijaty žádné změny stanov Společnosti týkající se jejích orgánů.

Neplatí žádná zvláštní pravidla upravující volbu a odvolání členů představenstva Společnosti a novely a změny stanov Společnosti.

(h) Informace o zvláštních pravomocích statutárních orgánů v souladu se Zákonem o obchodních korporacích

Členové představenstva Společnosti nemají žádné zvláštní pravomoci. Představenstvo rozhoduje o všech záležitostech Společnosti, pokud nejsou zákonem nebo stanovami Společnosti vyhrazeny do působnosti valné hromady, dozorčí rady nebo jiného orgánu Společnosti.

(i) Informace o významných dohodách, v nichž je Společnost smluvní stranou a jež budou účinné, budou se měnit či přestanou existovat v případě změny kontroly ve Společnosti v důsledku nabídky k převzetí, a o vlivech takových dohod s výjimkou těch, jejichž zveřejnění by Společnosti způsobilo škodu

Společnost není smluvní stranou žádné významné smlouvy, která nabude účinnosti, změní se nebo zanikne v případě změny ovládání Společnosti v důsledku nabídky převzetí.

(j) Informace o dohodách mezi Společností a členy statutárních orgánů či zaměstnanci, které zavazují Společnost převzít jakékoliv závazky v případě ukončení jejich funkčních období či zaměstnaneckého poměru v souvislosti s nabídkou k převzetí

Mezi Společností a členy jejího představenstva nebyly uzavřeny žádné smlouvy, kterými by byla Společnost zavázána k plnění pro případ skončení funkce členů představenstva Společnosti v souvislosti s nabídkou převzetí.

Mezi Společností a jejími zaměstnanci nebyly uzavřeny žádné smlouvy, kterými by byla Společnost zavázána k plnění pro případ skončení zaměstnání zaměstnanců Společnosti v souvislosti s nabídkou převzetí.

(k) Informace o systémech kontroly schématu, v jehož rámci mohou členové statutárního orgánu nebo zaměstnanci Společnosti nabývat účastnické cenné papíry Společnosti, opce na tyto cenné papíry nebo jiná práva související s těmito cennými papíry, pokud tato práva sami neuplatňují

Program (opční plán), v jehož rámci mohou členové statutárního orgánu a zaměstnanci Společnosti nabývat účastnické cenné papíry Společnosti, přezkoumává a schvaluje dozorčí rada Společnosti.

V souladu s § 121m zákona o podnikání na kapitálovém trhu může Společnost vyplácet odměny mimo jiné členům statutárního orgánu Společnosti nebo jejich přímo podřízeným zaměstnancům pouze v souladu se schválenou politikou odměňování. Schválení zásad odměňování spadá do působnosti valné hromady Společnosti.

Dne 23. dubna 2021 schválila dozorčí rada Společnosti nový plán plateb vázaných na akcie na období 2021-2026. Plán plateb vázaných na akcie posiluje závislost nároku na akcie Kofoly na zisku Skupiny Kofola. Na základě schváleného plánu plateb vázaných na akcie připravil statutární orgán změnu politiky odměňování zahrnující odměňování formou akcií (schválený plán plateb vázaných na akcie), která byla předložena akcionářům ke schválení na valné hromadě, která se konala 28. června 2021. Upravená politika odměňování byla valnou hromadou schválena v rámci bodu 8 programu jednání.

Podle povinností vyplývajících ze zákona o podnikání na kapitálovém trhu musí Společnost vypracovat zprávu o odměňování členů orgánů Společnosti a předložit ji valné hromadě. Zpráva musí být předložena valné hromadě Společnosti ke schválení. Zpráva podává úplný přehled o odměňování včetně všech požitků v jakékoli formě poskytovaných členům orgánů Společnosti (vč. akcií). Zpráva o odměňování za rok 2023 byla schválena valnou hromadou dne 28. června 2024.

Politika odměňování a všechny zprávy o odměňování jsou k dispozici na internetových stránkách Společnosti https://investor.kofola.cz/en.

Plán plateb vázaných na akcie je popsáno v sekcích B.3.5.14, B.4.21, C.3.4.15, a C.4.21.

6.3. KODEX SPRÁVY A ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI

Český Kodex správy a řízení společnosti

Akcie Společnosti jsou obchodovány na Burze cenných papírů Praha (dále jen „BCPP“). V České republice je Společnost povinna předložit BCPP prohlášení o kodexu správy a řízení společnosti, v němž se uvádí, že emitent svévolně či dobrovolně jedná v souladu s režimem popsaným ve výroční zprávě Společnosti. Vzhledem k tomu, že v České republice neplatí žádný závazný režim správy a řízení společností, kterým by se Společnost musela řídit, nezavázala se Společnost k datu sestavení výroční finanční zprávy jednat v souladu s určitým konkrétním režimem správy a řízení společností platném v České republice.

Společnost a další společnosti ze Skupiny se nicméně pevně zavázaly dodržovat efektivní rámec řízení a kontroly podnikatelských aktivit Skupiny. Společnost klade velký důraz na dodržování všech zákonných práv akcionářů, včetně rovného zacházení akcionářů v podobné pozici. Společnost striktně dodržuje zásady zveřejňování a transparentnosti, a to nejen ve vztahu ke svolání valné hromady, ale také ve vztahu k informování o firemních aktivitách, včetně hospodářských výsledků a vztahů s propojenými osobami. Členové dozorčích orgánů Společnosti se pravidelně účastní valných hromad Společnosti a jsou k dispozici akcionářům při telekonferencích. Společnost působí v souladu se Zákonem o obchodních korporacích, Občanským zákoníkem, Trestním zákoníkem a Zákonem o podnikání na kapitálovém trhu.

Informace o zásadách a postupech, vnitřních kontrolách a pravidlech o rizicích souvisejících s účetním procesem jsou uvedeny v části 6.6.

6.4. ORGÁNY SPOLEČNOSTI

Společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s. měla v roce 2024 tyto řídicí orgány:

- Valnou hromadu akcionářů,
- Představenstvo,
- Dozorčí radu,
- Výbor pro audit.

6.4.1 VALNÁ HROMADA AKCIONÁŘŮ

Všeobecné informace

Valná hromada akcionářů je nejvyšším orgánem Společnosti. Valná hromada je dle stanov Společnosti oprávněna:

- rozhodovat o změnách stanov Společnosti s výjimkou změn, ke kterým došlo v důsledku zvýšení základního kapitálu ze strany představenstva, které disponuje příslušnými pravomocemi, nebo v důsledku změny, ke které došlo na základě jiných právních skutečností,
- přijímat procedurální pravidla pro jednání valné hromady, pokud chce Společnost poskytovat podrobnější údaje o průběhu jednání valné hromady, nad rámec pravidel již upravených zákonem či stanovami Společnosti,
- volit a odvolávat členy dozorčí rady a schvalovat jejich smlouvy k výkonu funkce včetně jejich odměny,
- jmenovat a odvolávat likvidátora Společnosti a schvalovat smlouvy k výkonu jeho funkce včetně jeho odměny,
- schvalovat převod, pronájem či zastavení závodu Společnosti nebo takové jeho části, které by znamenaly podstatnou změnu stávající struktury závodu nebo podstatnou změnu rozsahu podnikání Společnosti,
- rozhodovat o záležitostech, které představenstvo předkládá valné hromadě k posouzení, pokud rozhodování o takových záležitostech spadá do působnosti valné hromady,
- udělovat pokyny představenstvu a dozorčí radě Společnosti a schvalovat zásady činnosti pro představenstvo a dozorčí radu za předpokladu, že tato pravidla nejsou v rozporu se zákonem; valná hromada může také zakázat členům představenstva a dozorčí rady provádět určité úkony, pokud je takovýto zákaz v zájmu Společnosti,
- rozhodovat o rozdělení zisku, včetně vyplácení dividend, nebo jiných zdrojů či rozhodovat o uhrazení ztráty,
- schvalovat výběr auditora Společnosti,
- schvalovat politiku odměňování a zprávy o odměňování podle zákona o podnikání na kapitálovém trhu,
- schvalovat významnou transakci podle § 121s a následných sekcí zákona o podnikání na kapitálovém trhu; a
- rozhodovat o dalších záležitostech, které spadají do pravomoci valné hromady na základě českého Zákona o obchodních korporacích či stanov Společnosti.

Valná hromada se musí konat minimálně jednou za hospodářský rok Společnosti, a to nejpozději 6 měsíců od posledního dne předchozího hospodářského roku a na žádost představenstva Společnosti (nebo ve výjimečných případech také na žádost člena představenstva či kvalifikovaného akcionáře nebo na žádost dozorčí rady).

Valná hromada je svolávána minimálně 30 dní (pokud zasedání valné hromady nebylo svoláno na žádost kvalifikovaného akcionáře či pokud daná valná hromada vyžádána jako náhradní valná hromada) před jejím konáním, a to formou zveřejnění pozvánky na valnou hromadu na webových stránkách Společnosti, tj. https://investor.kofola.cz. Odeslání pozvánky akcionářům je nahrazováno zveřejněním výzvy v Obchodním věstníku. Pozvánka musí obsahovat veškeré zákonem požadované údaje. Pokud kvalifikovaný akcionář požádá představenstvo o svolání valné hromady, mělo by ji představenstvo svolat způsobem a v termínu stanoveném v českém Zákoně o obchodních korporacích. Pokud to odsouhlasí všichni akcionáři, může se valná hromada konat bez splnění náležitostí stanovených zákonem a stanovami Společnosti.

Jakékoli rozhodnutí v působnosti valné hromady kromě rozhodnutí o změně stanov Společnosti lze přijmout i mimo zasedání valné hromady (na dálku). Představenstvo vymezuje podmínky vzdáleného hlasování a upřesňuje je v návrhu usnesení. Oznámení o nadcházejícím hlasování na dálku bude zveřejněno na webových stránkách Společnosti nejméně 10 dnů přede dnem doručení návrhu usnesení

akcionářům. Návrh usnesení se doručuje akcionářům zveřejněním v Obchodním věstníku a na webových stránkách Společnosti. Lhůta pro doručení hlasů je 15 dnů ode dne doručení návrhu usnesení. Pokud akcionář nebude o návrhu usnesení hlasovat, má se za to, že hlasoval proti. Za rozhodný den pro mimořádnou volbu se považuje sedmý den přede dnem doručení návrhu usnesení všem akcionářům. V roce 2024 valná hromada přijala rozhodnutí o rozdělení zisku mimo zasedání valné hromady (na dálku).

Ve stanovách Společnosti není žádné ustanovení, které by ve svém důsledku vedlo k prodlení, odložení či bránění změně ovládání Společnosti.

Hlasování na valné hromadě

Akcionáři se mohou účastnit valné hromady a vykonávat své hlasovací právo buď osobně, nebo v zastoupení. Je také umožněno vykonávat hlasovací právo prostřednictvím korespondence v souladu s článkem 14 odst. 14.2. a v souladu se stanovami Společnosti.

Každý podíl na kapitálu Společnosti představuje právo na jeden hlas dle příslušných ustanovení stanov Společnosti. Celkový počet hlasů ve Společnosti je 22,291,948 hlasů. K datu výroční zprávy byl celkový počet hlasů ve Společnosti snížený o počet hlasů spojených s akciemi Společnosti, kterými není možné vykonávat hlasovací právo (akcie ve vlastnictví společnosti RADENSKA, která je ovládaná Společností) a činil 21,266,682 hlasů. Žádný ze stávajících akcionářů nemá odlišná hlasovací práva.

Každý držitel podílu/podílů ve Společnosti a každá jiná osoba oprávněná zúčastnit se valné hromady, která odvozuje svá práva od takovéhoto podílu/podílů, je oprávněna zúčastnit se valné hromady buď osobně, nebo v zastoupení osoby, která drží písemnou plnou moc, pokud právní úprava a stanovy Společnosti nestanoví jinak. V této záležitosti stanoví česká legislativa povinné ustanovení rozhodného dne pro rozhodnutí o tom, kteří akcionáři jsou oprávněni účastnit se valné hromady a hlasovat na ní.

Tento rozhodný den je stanoven jako sedmý den před konáním příslušné valné hromady. Pozvání na valnou hromadu by mělo obsahovat datum rozhodného dne, místo a způsob, jakým proběhne registrace. Podle § 8 odst. 8.2 stanov Společnosti je seznam akcionářů nahrazen zaknihovaným rejstříkem cenných papírů vydaným Ústředním depozitářem cenných papírů. K identifikaci účasti na valné hromadě se používá evidence zaknihovaných cenných papírů. Společnost požaduje za tímto účelem výpis z evidence zápisů do knihy cenných papírů.

Valná hromada je usnášeníschopná, pokud přítomní akcionáři mají akcie, jejichž celková jmenovitá hodnota přesahuje 50 % základního kapitálu Společnosti. Valná hromada rozhoduje většinou hlasů, pokud právní úprava nestanoví jinak. Akcionáři hlasují hlasovací kartou s uvedením počtu hlasů příslušného akcionáře. Akcionáři mohou hlasovat prostřednictvím korespondenčního hlasování. V takovém případě hlasují akcionáři písemně nejméně jeden pracovní den před zahájením valné hromady. Společnost musí zaznamenat výsledky hlasování u každého jednotlivého rozhodnutí přijatého valnou hromadou.

Podrobné informace o účasti a hlasování na valných hromadách budou uvedeny ve výzvě k valné hromadě zveřejněné v souladu s příslušnou českou legislativou.

Rozhodování valné hromady

Valná hromada Společnosti je usnášeníschopná, pokud jsou přítomni akcionáři, kteří drží akcie s nominální hodnotou, která přesahuje 50 % základního kapitálu. Valná hromada přijímá rozhodnutí většinou hlasů přítomných akcionářů, pokud zákon nevyžaduje jinou většinu. Stanovy Společnosti nevyžadují žádnou většinu, která by se lišila od většin vyžadovaných zákonem.

Podle Zákona o obchodních korporacích rozhodnutí učiněná na dálku musí být schválené většinou akcionářů Společnosti.

Valné hromady v roce 2024

V průběhu roku 2024 se ve Společnosti konala jedna řádná valná hromada.

Dne 28. června 2024, se uskutečnila řádná valná hromada, která mimo jiné rozhodla o:

- vyslechla Zprávu představenstva o podnikatelské činnosti Společnosti a stavu jejího majetku za rok 2023 a souhrnnou vysvětlující zprávu týkající se záležitostí podle § 118 odst. 5 písm. a) až k)

zákona o podnikání na kapitálovém trhu a závěry Zprávy o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za rok 2023;

- vyslechla Zprávu dozorčí rady o výsledcích kontrolních činností včetně informací o přezkoumání zprávy o vztazích;
- schválila účetní závěrku Společnosti za rok 2023 a konsolidovanou účetní závěrku Skupiny Kofola ČeskoSlovensko za rok 2023;
- rozhodla o hospodářském výsledku Společnosti;
- schválila Zprávu o odměňování za rok 2023;
- schválila smlouvy a dodatky ke smlouvám o výkonu funkce s členy výboru pro audit;
- vyslechla informace o dividendové politice Společnosti na roky 2024 a 2025;
- schválila dodatek č. 6 a dohodu o přepracování původní úvěrové smlouvy a zástavní smlouvy týkající se 51% podílu ve společnosti PIVOVARY TRIANGL s.r.o., a schválila zástavní dokumentaci spojenou s financováním akvizice společnosti PIVOVARY TRIANGL s.r.o. a projednání potenciálního střetu zájmů.

6.4.2 PŘEDSTAVENSTVO

Představenstvo

Představenstvo Společnosti má 6 členů.

Představenstvo Společnosti zodpovídá za každodenní řízení činnosti Společnosti pod dohledem dozorčí rady. Postavení, působnost, složení, rozhodování a další základní práva a povinnosti, jakož i procesní pravidla, jsou obsaženy v čl. 15 stanov Společnosti. Představenstvo musí pravidelně informovat dozorčí radu, projednávat s dozorčí radou důležité záležitosti a předkládat jí určitá důležitá rozhodnutí ke schválení (viz podrobnější popis níže). Členové představenstva jsou voleni dozorčí radou.

Členové představenstva jsou jmenováni vždy na období pěti let. Člen představenstva může být znovu zvolen. Dozorčí rada může kdykoliv odvolat jakéhokoliv člena představenstva.

Představenstvo jmenuje ze svých členů předsedu a dva místopředsedy.

Představenstvo je usnášeníschopné, pokud je přítomna většina jeho členů či pokud se většina členů jiným způsobem účastní jednání. Pro přijetí rozhodnutí je nutná prostá většina hlasů všech zúčastněných členů. V případě nerozhodného výsledku rozhoduje hlas předsedy. Rozhodnutí představenstva podléhají schválení valnou hromadou Společnosti, pokud se jedná o významnou změnu identity či charakteru Společnosti nebo jejího podnikání.

Jménem Společnosti vůči třetím osobám jedná představenstvo, v tomto případě předseda představenstva společně s jedním členem představenstva nebo místopředseda představenstva společně s jedním členem představenstva.

Jednání představenstva jsou svolávána podle potřeby.

6. ZPRÁVA O ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI

Členové představenstva

K datu této výroční zprávy bylo představenstvo složeno z šesti členů. Tabulka níže uvádí jména, funkce, datum jmenování a funkční období současných členů představenstva:

Členové představenstva	Funkce	Datum jmenování	Konec funkčního období
Janis Samaras	Předseda představenstva – generální ředitel	18. září 2015	30. června 2025
Daniel Buryš	Místopředseda představenstva – generální ředitel provozu CS	17. června 2015	30. června 2025
René Musila	Místopředseda představenstva – provozní ředitel Skupiny Kofola	16. června 2015	30. června 2025
Marián Šefčovič	Předseda představenstva – generální ředitel pro Adriatický region	21. června 2017	30. června 2025
Martin Pisklák	Člen představenstva – finanční ředitel Skupiny Kofola	1. dubna 2020	1. dubna 2025
Martin Mateáš	Člen představenstva – generální ředitel pro LEROS	30. června 2020	30. června 2025

Janis Samaras

Janis Samaras je předsedou představenstva a generálním ředitelem Společnosti. Dosáhl středoškolského vzdělání a v roce 2010 obdržel od Českého institutu pro marketing certifikát CIMA. V roce 2011 získal v České republice cenu Podnikatel roku. V roce 1991 společně se svým otcem, panem Samarasem, založil společnost SANTA NÁPOJE, Krnov, a.s., která v roce 2002 převzala značku Kofola. Od roku 1996 zastával pan Samaras řadu manažerských funkcí, nejprve ve společnosti SANTA NÁPOJE a následně ve Skupině Kofola, včetně pozic generálního ředitele a předsedy představenstva ve společnostech Kofola a.s. (CZ), Kofola a.s. (SK), Kofola CS a.s. a KOFOLA S.A. (PL).

René Musila

René Musila je místopředsedou představenstva a provozním ředitelem Skupiny Kofola. Dosáhl středoškolského vzdělání. V nápojovém průmyslu se pohybuje od roku 1993, kdy začal pracovat ve společnosti SP Vrachos, jež byla převzata společností SANTA NÁPOJE, předchůdcem Skupiny Kofola. V roce 1996 se stal provozním ředitelem Kofola CS zodpovědným za výrobu, nákupy a kvalitu. V následujících letech pak byl pověřen zodpovědností za řízení výrobních závodů, investic a nových technologií v rámci celé Skupiny. V roce 2024 se stal generálním ředitelem pivovarů v rámci Kofola Group.

Daniel Buryš

Daniel Buryš je místopředsedou představenstva a generálním ředitelem pro záležitosti Kofola a.s. (CZ) a Kofola a.s. (SK). V roce 1993 odpromoval v oboru automatická kontrola v ekonomice na Vysoké škole báňské v Ostravě, Česká republika. V roce 2008 dokončil studium MBA na Liverpool JMU School ve spolupráci s Vysokou školou báňskou v Ostravě, Česká republika. Pan Buryš nastoupil do Skupiny Kofola v roce 2010 jako finanční ředitel pro činnost Skupiny v České republice. Před nástupem do Skupiny Kofola byl pan Buryš finančním ředitelem společnosti Štěrkovny spol. s r. o. (2000-2004), Severomoravská energetika, a. s. (2004-2007) a Elektrociepłownia Chorzów „ELCHO“ S.A. (Skupina ČEZ).

Marián Šefčovič

Marián Šefčovič působil od roku 1999 jako regionální obchodník v SANTA DRINKS a.s. (v současné době Kofola a.s. Slovensko). V letech 2001-2002 působil jako manažer prodeje společnosti Kofola a.s. (SK). V letech 2002-2007 působil jako obchodní ředitel společnosti Kofola a.s. (SK), kde byl zodpovědný za prodejní tým a prodejní strategii na Slovensku. V letech 2007-2011 působil jako generální ředitel společnosti Kofola a.s. (SK). Od září 2011 do dubna 2015 působil také jako ředitel prodeje odpovědný za prodej ve všech kanálech značky Kofola v České republice a na Slovensku. Od března 2015 je generálním ředitelem pro Adriatický region.

Martin Pisklák

Martin Pisklák vystudoval obor podnikové finance a účetnictví na Masarykově univerzitě v Brně v roce 2005. Během studia strávil jeden semestr studiem mezinárodních obchodních vztahů na rakouském FH Burgenland. Do Společnosti Kofola nastoupil v prosinci 2010. V letech 2011-2014 byl vedoucím controllingu a v letech 2015-2019 finančním ředitelem a místopředsedou představenstva Radenska a Studenac v Adriatickém regionu. Před příchodem do Společnosti Kofola byl Martin transakčním poradcem v PwC (2008-2010) a finančním auditorem v PwC (2005-2008).

Martin Mateáš

Martin Mateáš má vysokoškolské vzdělání v oboru managementu. V minulosti pracoval ve společnostech ST. NICOLAUS – trade CZ a Heineken a v roce 2005 se připojil ke Skupině Kofola. Po své první pozici brand manažera oblíbené minerální vody Rajec se stal marketingovým ředitelem (CMO) celé Skupiny. V roce 2010 se přestěhoval do Polska, kde dalších pět let vedl celou polskou pobočku jako její generální ředitel. Generálním ředitelem společnosti LEROS je od roku 2018.

Řídící funkce členů představenstva

Následující tabulka dále uvádí minulé a současné řídící funkce zastávané členy představenstva v posledních pěti letech:

Řídící funkce členů představenstva	Minulé a současné řídící funkce
Janis Samaras	Předseda představenstva, ČeskoSlovensko a.s., od roku 2015 Předseda představenstva, Kofola a.s. (CZ), od roku 2011 Člen představenstva, Alofok Ltd (zlikvidováno v roce 2021), 2012-2021 Předseda představenstva, Kofola a.s. (SK), od roku 2004 (Předseda představenstva od roku 2015) Jednatel UGO trade s.r.o., od roku 2018 Předseda představenstva, AETOS a.s., od roku 2017 Jednatel a Společník, Palác Silesia s.r.o., od roku 2016 Člen dozorčí rady, Nadační fond proti korupci, 2012-2021 Člen statutárního orgánu Nadačního fondu Bez-DOMOVA od roku 2016 Jednatel, Bilgola fresh s.r.o., od roku 2023 Člen dozorčí rady, FILIP REAL a.s., od roku 2023 Jednatel, PIVOVARY TRIANGL s.r.o., od roku 2023 Člen dozorčí rady, Pivovary CZ Group a.s., od roku 2024 Jednatel, PRAGEROVY SADY LIBINA s.r.o., od roku 2024 Předseda dozorčí rady, General Plastic, a. s. (SK), od roku 2023 Předseda představenstva, Lykos alfa a.s., od roku 2024
René Musila	Místopředseda představenstva, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2015 (Místopředseda představenstva od roku 2018) Jednatel, SANTA-TRANS s.r.o., od roku 2004 Místopředseda představenstva, Kofola a.s. (CZ), 2015-2018, od roku 2022 Člen dozorčí rady, Kofola a.s. (SK), 2018-2022 Člen představenstva, AETOS a.s., od roku 2017 Akcionář, Afton s.r.o., od roku 2006 Místopředseda představenstva, Kofola a.s. (SK), od roku 2022 Člen představenstva, FILIP REAL a.s., od roku 2023 Jednatel, Cafe Dorado s.r.o., 2023-2025 Jednatel, PIVOVARY TRIANGL s.r.o., od roku 2023 Předseda představenstva, Pivovary CZ Group a.s., od roku 2024 Statutární zástupce, FONTÁNA PCZG s.r.o., od roku 2024 Člen představenstva, Lykos alfa a.s., od roku 2024
Daniel Buryš	Místopředseda představenstva, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2015 (Místopředseda představenstva od roku 2018) Člen představenstva, Kofola a.s. (SK), od roku 2011, Místopředseda představenstva, od roku 2019 Místopředseda představenstva, Kofola a.s. (CZ), od roku 2010 (Místopředseda představenstva od roku 2018) Jednatel, F.H. Prager s.r.o., 2020-2021 Předseda představenstva, ONDRÁŠOVKA a.s., 2020-2021 Jednatel, Karlovarská Korunní s.r.o., 2020-2021 Jednatel a likvidátor, Minerálka s.r.o. (SK), 2020-2021 Člen dozorčí rady, REMA AOS, a.s., od roku 2020 Jednatel, Semtex Republic s.r.o., od roku 2021
Marián Šefčovič	Člen představenstva, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2017 Předseda představenstva, RADENSKA d.o.o., od roku 2015 Předseda představenstva, Studenac d.o.o., od roku 2016

Řídící funkce členů představenstva	Minulé a současné řídící funkce
Martin Pisklák	Člen představenstva, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2020 Člen představenstva, RADENSKA d.o.o., 2015-2020 Člen představenstva, Studenac d.o.o., 2015-2020 Člen představenstva, Radenska d.o.o. (zlikvidována v roce 2020), 2015-2020 Člen dozorčí rady, Pivovary CZ Group, od roku 2024 Jednatel, Supplo s.r.o., od roku 2024
Martin Mateáš	Člen představenstva, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2020 Jednatel, Espresso s.r.o., 2019-2020 Jednatel, LEROS s.r.o., od roku 2018 Jednatel (a akcionář), DENTU s.r.o. (SK), 2017-2019 Jednatel, Leros Slovakia, s.r.o. (SK), od roku 2018 Jednatel, PREMIUM FOODS s.r.o. v likvidácii (SK), 2020-2021 Jednatel (a akcionář), GAUDIN MONK s.r.o. (SK), od roku 2019 Jednatel, Bylinkárna s.r.o., od roku 2022 Jednatel, Café Dorado s.r.o., od roku 2022

Výše uvedené aktivity jsou považovány za významné.

6.4.3 DOZORČÍ RADA

Dozorčí rada je orgánem odpovědným za dohled nad činností představenstva, poskytování poradenství představenstvu a dohled nad celkovou činností Společnosti. Při vykonávání svých funkcí je povinna brát v potaz obchodní zájmy Společnosti. Postavení, působnost, složení, rozhodování a další základní práva a povinnosti, jakož i procesní pravidla, jsou obsaženy v čl. 16 stanov Společnosti. Členové dozorčí rady nejsou oprávněni zastupovat Společnost při jednáních se třetími stranami, pokud nejsou výslovně jmenováni dozorčí radou k zastupování Společnosti při soudních a jiných právních sporech, v nichž je protistranou člen představenstva Společnosti. Členové dozorčí rady jsou jmenováni valnou hromadou.

Člen dozorčí rady je jmenován na pětileté období a může být znovujmenován. Člen dozorčí rady může být opětovně jmenován. Valná hromada může volit náhradníky za obsazování volných pracovních míst členů dozorčí rady podle předem stanoveného pořadí. Nebudou-li zvoleni náhradníci, dozorčí rada, ve které počet členů volených valnou hromadou nesnížil o více než polovinu, může jmenovat náhradníka až do příští valné hromady. Funkční období náhradního člena dozorčí rady se nevztahuje na funkční období člena dozorčí rady.

Dozorčí rada se skládá z pěti členů. Z těchto členů si volí svého předsedu. Valná hromada může kdykoliv pozastavit či zrušit členství jakémukoliv členu dozorčí rady.

Dozorčí rada je usnášeníschopná, pokud je většina jejích členů přítomna nebo se jiným způsobem zúčastní jednání. Pro přijetí rozhodnutí je nutná prostá většina hlasů všech zúčastněných členů. V případě nerozhodného výsledku rozhoduje hlas předsedy dozorčí rady.

Dozorčí rada se schází alespoň jednou za čtvrtletí. Dozorčí rada může také přijímat rozhodnutí per rollam.

Členové dozorčí rady

V době vydání této výroční zprávy byla dozorčí rada složena z pěti členů. Níže uvedená tabulka uvádí jména, funkce, datum jmenování a funkční období stávajících členů dozorčí rady:

6. ZPRÁVA O ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI

Členové dozorčí rady	Funkce	Datum jmenování	Konec funkčního období
René Sommer	Předseda dozorčí rady	17. června 2015	5. srpna 2025
Moshe Cohen-Nehemia	Člen dozorčí rady	15. září 2015	5. srpna 2025
Tomáš Jendřejek	Člen dozorčí rady	30. listopadu 2018	5. srpna 2025
Ladislav Sekerka	Člen dozorčí rady	28. června 2021	28. června 2026
Alexandros Samaras	Člen dozorčí rady	28. června 2021	28. června 2026

Níže je uveden krátký popis kvalifikace a odborných zkušeností jednotlivých členů dozorčí rady.

René Sommer

René Sommer je předsedou dozorčí rady Společnosti. V roce 1992 započal spolupráci ve společnosti SP VRACHOS, jež byla později převzata společností SANTA NÁPOJE, předchůdcem Skupiny Kofola. Pan Sommer zastával ve Skupině řadu funkcí ve finančním, HR a právním oddělení. Také působil na pozici generálního ředitele Kofola CZ. Před svým nástupem do Skupiny Kofola pracoval mimo jiné jako projektový manažer výroby ve společnosti ČKD Polovodiče Praha, a.s. (do roku 1990) a provozoval vlastní síť potravinářských obchodů (po roce 1990).

Moshe Cohen-Nehemia

Moshe Cohen-Nehemia je členem dozorčí rady Společnosti. V roce 1995 odpromoval na fakultě ekonomie na Open University v Izraeli a v roce 2000 úspěšně ukončil studium MBA na Ben Gurion University. Do Skupiny Kofola nastoupil pan Cohen-Nehemia v roce 2014 jako člen dozorčí rady KOFOLA S.A. (PL). Odborné zkušenosti v nápojovém průmyslu získal ve společnosti Jafora Tabori v Izraeli (1997-2004), RC Cola International v USA (2005-2018), jako výkonný ředitel odpovědný za celý komerční provoz, Beverage Partners International, globální nápojová společnost v Izraeli (od roku 2019), jako provozní ředitel.

Tomáš Jendřejek

Tomáš Jendřejek je členem dozorčí rady Společnosti. Dosáhl středoškolského vzdělání a v roce 2010 obdržel od Českého institutu pro marketing certifikát CIMA. Působí ve společnosti Kofola od roku 1994, kdy zde začal pracovat jako obchodní zástupce. Následně byl několikrát povýšen, až byl v roce 2002 jmenován do funkce obchodního ředitele. Od roku 2006 zodpovídá za nákupy Skupiny. Před svým nástupem do Skupiny Kofola pracoval osm let v oddělení údržby výrobního závodu specializujícího se na výrobu strojů pro kožedělný průmysl.

Ladislav Sekerka

Ladislav Sekerka se stal partnerem v Consilium Family Office po deseti letech práce v UBS Wealth Management v Curychu a Vídni. Jako Výkonný ředitel radil klientům HNWI, UHNW a family office po celé střední Evropě. Má profesionální zkušenosti v mezinárodním bankovním prostředí i v segmentu buy-side. Zastával několik vedoucích pozic v odvětví správy majetku a má zkušenosti s retailovým, firemním a investičním bankovnictvím a správou aktiv. Je absolventem Harvard Business School a je držitelem magisterského titulu na Masarykově univerzitě (právo) a na Vysokém učení technickém v Brně (ekonomie).

Alexandros Samaras

Alexandros Samaras je manažer projektu fondů EU, zodpovědným za programy spolupráce Řecka se Severní Makedonií a oblastí Černého moře na ministerstvu hospodářství a financí v Řecku. Má zkušenosti v oblasti financí, controllingu a účetnictví je držitelem magisterského titulu z veřejného práva

a politologie (LL.M), titulu z práva na Demokratické univerzitě v Thrákii a titulu v oboru ekonomie na Makedonské univerzitě.

Řídící funkce členů dozorčí rady

V následující tabulce jsou uvedeny minulé a současné řídící funkce zastávané členy dozorčí rady v posledních pěti letech:

Řídící funkce členů dozorčí rady	Minulé a současné řídící funkce
René Sommer	Předseda dozorčí rady, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2015 Předseda dozorčí rady, AETOS a.s., od roku 2017 Jednatel, Palác Silesia s.r.o., od roku 2016 Předseda dozorčí rady, REMA AOS, a.s., 2015-2020 Předseda dozorčí rady, Kofola a.s. (CZ), od roku 2023 (od roku 2019 Člen dozorčí rady) Člen dozorčí rady, Kofola a.s. (SK), od roku 2022 Předseda dozorčí rady, Lykos alfa a.s., od roku 2024 Předseda správní rady, Asociace OBNOVA 2024+, z.s., od roku 2024
Moshe Cohen-Nehemia	Člen dozorčí rady, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2015 Výkonný ředitel, RC Cola International, 2017-2019 Generální ředitel, Beverage Partners International, od roku 2019
Tomáš Jendřejek	Člen dozorčí rady, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2018 Člen dozorčí rady, Kofola a.s. (CZ), od roku 2015 Jednatel, UGO trade s.r.o., 2018-2024 Jednatel, SANTA-TRANS s.r.o., od roku 2013 Člen dozorčí rady, AETOS a.s. v likvidaci, 2017-2024 Člen představenstva, Kofola a.s. (SK), od roku 2018 Člen dozorčí rady, ONDRÁŠOVKA a.s., 2020-2021 Člen dozorčí rady, Lykos alfa a.s., od roku 2024 Jednatel, PRAGEROVY SADY LIBINA, od roku 2024
Alexandros Samaras	Člen dozorčí rady, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2021 Jednatel, PRAGER´S s.r.o., od roku 2024 Jednatel, F.H.Prager s.r.o., od roku 2021
Ladislav Sekerka	Člen dozorčí rady, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2021 Člen dozorčí rady, BioVendor – Laboratorní medicína a.s., od roku 2017 Jednatel (a akcionář), SECO Invest s.r.o., od roku 2018 Jednatel, ConsilEng s.r.o., od roku 2017 Jednatel (a akcionář), DLI project I s.r.o., od roku 2020 Jednatel, DLI Panorama s.r.o., od roku 2021 Člen představenstva, Nadace rodiny Vlčkových, od roku 2021 Akcionář, Alts Partner s.r.o. od roku 2022 Jednatel, Úněšovský statek a.s., od roku 2023 Jednatel (a akcionář), RDC Alfa s.r.o., od roku 2023 Jednatel (a akcionář), RDC Beta s.r.o., od roku 2023 Jednatel (a akcionář), RDC Finance s.r.o., od roku 2023

Výše uvedené aktivity jsou považovány za významné.

6.4.4 VÝBOR PRO AUDIT

Kompetence výboru pro audit jsou stanoveny zákonem. Výbor pro audit pomáhá dozorčí radě při dohledu nad činností představenstva formou:

- doporučení dozorčí radě při výběru auditora účetní závěrky Společnosti a dalších společností ze Skupiny a dále konsolidované účetní závěrky,
- monitorování auditu účetní závěrky Společnosti a konsolidované účetní závěrky za předchozí hospodářský rok,
- obeznámení se s podrobnými výsledky těchto auditů v různých fázích auditu,
- prezentování svých zjištění a doporučení týkajících se auditu představenstvu Společnosti a vyhodnocení účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky a dále vyhodnocení návrhu na rozdělení zisku či uhrazení ztráty navrženého představenstvem,
- prezentování svých zjištění a doporučení týkajících se zbavení pravomocí člena představenstva zodpovědného za ekonomické a finanční oddělení představenstvu Společnosti,
- předkládání výročních zpráv o činnosti výboru pro audit představenstvu,
- dalších úkonů, které jsou specifikovány v článku 41 Směrnice č. 2006/43/ES přijaté Evropským parlamentem dne 17. května 2006.

Členové výboru pro audit jsou voleni valnou hromadou z celé Skupiny nebo třetích stran.

Členové výboru pro audit

K datu vydání této výroční zprávy byl výbor pro audit složen ze tří členů. V tabulce níže jsou uvedeny jména, funkce, datum jmenování a funkční období současných členů výboru pro audit:

Členové výboru pro audit	Funkce	Datum jmenování	Konec funkčního období
Petr Šobotník	Člen výboru pro audit	21. června 2017	21. června 2027
Zuzana Prokopcová	Předseda výboru pro audit	30. listopadu 2018	30. listopadu 2028
Lenka Frostová	Člen výboru pro audit	30. listopadu 2018	30. listopadu 2028

Zuzana Prokopcová se stala předsedkyní výboru pro audit v listopadu 2023.

Níže je uveden krátký popis kvalifikace a odborných zkušeností jednotlivých členů výboru pro audit.

Petr Šobotník

Petr Šobotník je členem a bývalým předsedou výboru pro audit. Má více než 20 let zkušeností v auditorské profesi, v letech 1995-2010 působil jako partner v Coopers & Lybrand a PricewaterhouseCoopers (PwC). Do svého předčasného odchodu do důchodu od společnosti PwC v roce 2010 působil na různých pozicích zaměřených především na rozvoj místního trhu. Petr Šobotník působil jako předseda Komory auditorů České republiky v letech 2007-2014, od roku 2014 do roku 2016 byl členem dozorčí rady Komory auditorů České republiky.

Zuzana Prokopcová

Novou předsedkyní výboru pro audit byla zvolena Zuzana Prokopcová. Vystudovala Vysokou školu ekonomickou v Praze, Fakultu financí a účetnictví. Má zkušenosti jako auditorka v mezinárodní poradenské společnosti a ve vedení velkých společností. Zuzana začala svou profesní kariéru v mezinárodní poradenské společnosti PwC v roce 1998, kde působila jako auditor, se zaměřením především na finanční instituce. V letech 2014–2016 byla místopředsedkyní představenstva a finanční ředitelkou Czech Aeroholding, přední společnosti v oblasti letecké dopravy v České republice, kde byla zodpovědná za finance, účetnictví, daně, controlling, interní audit a řízení rizik. Zuzana je členkou

Asociace certifikovaných účetních (ACCA). Momentálně působí jako členka dozorčí rady společnosti MONETA Money Bank a.s. a předsedkyně výboru pro audit ve společnosti MONETA Money Bank a.s.

Lenka Frostová

Lenka Frostová je členem výboru pro audit. Vystudovala Vysokou školu báňskou v Ostravě se specializací na management. V roce 2000 se stala členkou Asociace certifikovaných účetních. Do Skupiny Kofola nastoupila v roce 2016 jako Manažer skupinového reportingu, v roce 2018 převzala roli Finančního manažera (2018-2024). Před vstupem do Skupiny Kofola byla supervisorem auditu v Ernst & Young Audit s.r.o. (1996-2005), později pracovala v OKD, a.s. jako specialista na účetní standardy IFRS, následně se stala Manažerem účetnictví (2005-2016). V současné době vede své vlastní podnikatelské projekty.

Řídící funkce členů výboru pro audit

V následující tabulce jsou uvedeny minulé a současné řídící funkce zastávané členy výboru pro audit v posledních pěti letech:

Řídící funkce členů výboru pro audit	Minulé a současné řídící funkce
Petr Šobotník	Člen výboru pro audit, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2017 (2017-2023 Předseda) Místopředseda výboru pro audit, Severomoravské vodovody a kanalizace Ostrava a.s., od roku 2017 Předseda výboru pro audit, ČEPRO, a.s., od roku 2016 Místopředseda výboru pro audit, Letiště Praha, a.s., since 2023 (2014-2023 Předseda) Předseda výboru pro audit, Československá obchodní banka, a.s., 2016-2023 Jednatel (a akcionář), AFITEC s.r.o. (dříve Šobotník & Partners, s.r.o.), 2010-2020 Člen dozorčí rady, Letiště Praha, a. s., od roku 2017 Předseda výboru pro audit, Českomoravská stavební spořitelna, a.s., 2019-2022 Předseda výboru pro audit, ČSOB Penzijní společnost, a. s., člen skupiny ČSOB, 2016-2022 Místopředseda výboru pro audit, MERO ČR, a.s., od roku 2021 Člen výboru pro audit, Phillip Morris ČR a.s., od roku 2021
Zuzana Prokopcová	Předseda výboru pro audit, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2023 (od roku 2018 Člen) Člen výboru pro audit, MONETA Money Bank, a.s., od roku 2017 Člen výboru pro audit, MONETA Stavební spořitelna, a.s., od roku 2020 Člen představenstva, Nadace MONETA Clementia, od roku 2021 Člen dozorčí rady, PPF Group N.V., od roku 2021 Člen výboru pro audit, PPF Financial Holdings a.s., od roku 2021
Lenka Frostová	Člen výboru pro audit, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2018 Akcionář, Zahradní OLLA s.r.o., od roku 2023

Výše uvedené aktivity jsou považovány za významné.

6.4.5 OSOBY S ŘÍDÍCÍ PRAVOMOCÍ

Definice

Společnost považuje za osobu s řídící pravomocí všechny osoby, které jsou:

- členem představenstva Společnosti, nebo
- členem dozorčí rady Společnosti.

Identifikace

Následující osoby splňují definici osoby s řídící pravomocí:

Členové představenstva

- Janis Samaras
- René Musila
- Daniel Buryš
- Martin Pisklák
- Martin Mateáš
- Marián Šefčovič

Členové dozorčí rady

- René Sommer
- Tomáš Jendřejek
- Moshe Cohen-Nehemia
- Alexandros Samaras
- Ladislav Sekerka

Žádná osoba s řídící pravomocí nebyla v posledních pěti letech odsouzena za trestný čin nebo podvod, nebyla spojena s žádným úpadkovým řízením nebo likvidaci, ani se nepodílela na jakémkoli veřejném obvinění ze strany oficiálních orgánů. Žádná osoba s řídící odpovědností nebyla v posledních pěti letech soudně zbavena způsobilosti k výkonu funkce člena vedení nebo dozorčího orgánu jakékoli společnosti.

Žádná osoba s řídící odpovědností není ve střetu pravomocí s činnostmi Skupiny.

Pravidla odměňování

Osoby s řídící pravomocí dostávají vedle pravidelného platu, jehož výše vyplývá ze zaměstnanecké smlouvy, také různé formy bonusů, jejichž výše závisí na výsledcích Společnosti. Někteří z nich se také zapojili do programu odměn ve formě akcií. Odměna za činnost v představenstvu, dozorčí radě a ve výboru pro audit je vyplácena pouze osobám, které nejsou zároveň vedoucími pracovníky Společnosti. Úroveň odměňování je stanovena usnesením valné hromady. Členové administrativních, řídicích či dozorčích orgánů Společnosti či jejích dceřiných společností nemají se Společností či příslušnou dceřinou společností uzavřeny žádné servisní smlouvy, na jejichž základě by měli při ukončení svého smluvního vztahu se Společností nebo příslušnou dceřinou společností nárok na určité benefity.

Všichni členové administrativních, řídicích či dozorčích orgánů Společnosti či jejích dceřiných společností pracují pro Společnost či některou její dceřinou společnost na základě standardních pracovních smluv a vztah mezi členy těchto orgánů Společnosti či jejích dceřiných společností se řídí příslušnou legislativou platnou v dané zemi. Všichni členové administrativních, řídicích či dozorčích orgánů Společnosti mají tedy se Společností uzavřenu pracovní smlouvu podle českých právních předpisů.

Odměňování osob s řídící pravomocí se skládá z fixní a variabilní složky vztahující se k individuální pozici a úrovni v managementu. Odměny jsou vypláceny ve formě mzdy za vykonanou práci na základě pracovní smlouvy. Úroveň platů vychází z kvalifikovaných srovnávacích analýz manažerského odměňování v České republice a odráží zároveň manažerský a odborný potenciál, jakož i kompetence. Variabilní složka činí 0–100 % základních měsíčních platů, a je vyplácena každoročně ve vztahu k úrovni plánovaného výkonu EBITDA. Provedení platby není předmětem dalšího schválení představenstvem, dokud hodnota variabilní složky nepřesahuje limit stanovený ve stanovách Společnosti.

Kromě peněžních příjmů mají osoby s řídící pravomocí nárok na příjmy nepeněžního charakteru, které zahrnují:

1. právo na použití služebního vozidla pro soukromé účely;
2. náklady na ubytování, případné náklady spojené s přemístěním;
3. výdaje na letenky podle vnitřních předpisů;
4. spotřeba paliva pro soukromé účely.

Tyto příjmy nepeněžního charakteru jsou upraveny vnitřními předpisy a závisí na úrovni manažerské pozice.

Systém odměňování je schválen představenstvem. Variabilní složka vztahující se k plánovanému EBITDA je také upravena představenstvem individuálně na každý rok.

Společnost neuzavřela žádnou činnost ani jinou dohodu s osobou s výkonným oprávněním, která by takové osobě přiznala zvláštní nároky (např. odstupné), s výjimkou těch, která jsou přiznána zákonnými ustanoveními. Podle českých právních předpisů má zaměstnanec nárok na odstupné v případě ukončení jeho pracovního poměru (dohodou či na základě výpovědi) pouze tehdy, když:

1. dojde ke zrušení či přestěhování zaměstnavatele nebo jeho části, nebo
2. dojde k nadbytečnosti zaměstnance z důvodu rozhodnutí zaměstnavatele či příslušného orgánu o změně charakteru činnosti zaměstnavatele či jeho technického nastavení, ke snížení počtu zaměstnanců za účelem zvýšení produktivity práce či k jiným organizačním změnám. Je-li splněna jedna z výše uvedených podmínek, zaměstnanec by měl od zaměstnavatele obdržet odstupné podle počtu odpracovaných let, jak je uvedeno v následující tabulce:

Trvání zaměstnaneckého vztahu	Výše odstupného
Méně než 1 rok	Nejméně 1násobek průměrného měsíčního výdělku zaměstnance
Více než 1 rok a méně než 2 roky	Nejméně 2násobek průměrného měsíčního výdělku zaměstnance
Více než 2 roky	Nejméně 3násobek průměrného měsíčního výdělku zaměstnance

Pokud je důvodem pro ukončení pracovního poměru (dohodou či na základě výpovědi) pracovní úraz, onemocnění nemocí z povolání nebo ohrožení touto nemocí, má zaměstnanec nárok na odstupné od zaměstnavatele nejméně ve výši dvanáctinásobku průměrného měsíčního platu.

Za členy představenstva a dozorčí rady odvádí Skupina povinné odvody na sociální zabezpečení, které jsou součástí státního penzijního systému v zemích, kde je Skupina povinna odvádět tyto příspěvky. Skupina proto nedává stranou žádné další částky určené na budoucí platby důchodového zabezpečení pro členy představenstva a dozorčí rady.

Odměňování klíčových řídících pracovníků Skupiny a Společnosti je popsáno v sekcích B.4.24.2 a C.4.25.3.

6.5. POPIS POLITIKY ROZMANITOSTI APLIKOVANÉ NA ŘÍDÍCÍ ORGÁNY

Vzhledem k tomu, že v České republice neexistuje žádný závazný režim rozmanitosti, který Společnost musí splňovat, Společnost se k datu výroční zprávy nezavazuje splňovat žádnou specifickou politiku rozmanitosti (jak je definováno v části 118.4 h zákona o kapitálových trzích).

Nezávisle na věku, pohlaví nebo jiných ukazatelích, Společnost klade hlavní důraz na vyhledávání a jmenování nejvhodnějších kandidátů do řídících orgánů Společnosti (představenstva, dozorčí rady nebo výboru pro audit) s přihlédnutím k jejich znalostem, zkušenostem a kvalifikaci pro výkon funkce člena příslušného řídícího orgánu Společnosti. Společnost rovněž posuzuje znalosti kandidátů v oblasti podnikání Společnosti nebo povahu činností příslušného orgánu.

Všechny osoby vhodné pro funkce ve správních orgánech Společnosti jsou vybírány nediskriminačním způsobem. Dlouhodobou snahou Společnosti je budovat firemní kulturu, která je profesionálně otevřená všem, bez ohledu na pohlaví, rasu, barvu pleti, národnost, etnický původ, světonázor, náboženství, zdraví, věk nebo sexuální orientaci.

6.6. PROCES ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ

Společnosti v rámci Skupiny Kofola vedou účetnictví primárně v souladu s místními účetními standardy. Společnosti v rámci Skupiny navíc pro účely konsolidace souběžně vedou hlavní knihu v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví přijatých Evropskou unií (IFRS účetní standardy) stejně tak pro management Skupiny, který pravidelně hodnotí výsledky připravované v souladu s účetními standardy IFRS.

Jednotlivé společnosti v rámci Skupiny vydávají statutární účetní závěrku a výroční zprávu na základě místních účetních standardů. Výjimkou je Kofola ČeskoSlovensko a.s., která (jako emitent veřejně obchodovatelných cenných papírů) vydává nekonsolidované a konsolidované finanční výsledky čtvrtletně a ročně na základě účetních standardů IFRS.

6. ZPRÁVA O ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI

Skupina udržuje Skupinový účetní manuál, jenž je v souladu se účetními standardy IFRS a obsahuje obecné zásady ohledně přípravy konsolidačních balíčků a konsolidovaných finančních výkazů. Všechny entity v rámci Skupiny postupují dle tohoto účetního manuálu. Skupinové účetní postupy jsou tak sjednoceny.

Účetnictví je z části vedeno v rámci jednotlivých entit a z části je centralizováno. Kofola Československo a.s. vede v Ostravě centrum sdílených služeb.

Účetnictví je zpracováváno v programu SAP, jenž je zaveden ve všech významných společnostech Skupiny (s výjimkou Pivovary CZ Group a.s., kde je zaveden systém Helios). Společnost a Skupina mají stanovené interní směrnice upravující např. pravidla oběhu účetní dokumentace, schvalování procesů či objednávek.

Schvalovací postupy jsou upraveny v rámci interních směrnic, které specifikují transakční limity, jež mohou konkrétní zaměstnanci odsouhlasit. Skupina zavedla politiku trojí shody, tedy že musí být spárována objednávka, příjemka (nebo jiné potvrzení transakce) a faktura. Platba je odeslána pouze v případě, že byla schválena odpovědným zaměstnancem, přičemž pozice platební a účetní je vždy obsazena rozdílnými osobami.

Přístupová práva do informačního systému jsou přidělena pouze na základě schválení osobami specifikovanými v interní směrnici, a to pouze autorizovaným zaměstnancům a pouze v omezeném rozsahu nutném pro danou pracovní pozici.

Účetnictví je pod dohledem oddělení controllingu, které je od oddělení účetního odděleno jak personálně, tak v rámci organizační struktury. Skupina dále zavedla funkci revize interních procesů za účelem vyhodnocení a zlepšení designu, implementace a provozní účinnosti interních kontrol a procesů. Účetnictví zároveň podléhá externímu auditu, jak v rámci jednotlivých entit, tak v konsolidované podobě, přičemž na průběh celého auditu dohlíží výbor pro audit.

7. ZPRÁVA O VZTAZÍCH

ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI OVLÁDAJÍCÍ A OVLÁDANOU OSOBOU A MEZI OVLÁDANOU OSOBOU A OSOBAMI OVLÁDANÝMI STEJNOU OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ ROKU 2024

Ve smyslu § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích připravilo představenstvo společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s., sídlem Nad Porubkou 2278/31a, Poruba, 708 00 Ostrava, Česká republika, identifikační číslo 24261980, zapsané v obchodním rejstříku vedeném u Krajského soudu v Ostravě, spisová značka B 10735 („Ovládaná osoba“ nebo „Společnost“) následující zprávu o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou v účetním období dvanácti měsíců končícím 31. prosincem 2024 („Rozhodné období “).

7.1. STRUKTURA VZTAHŮ MEZI SPŘÍZNĚNÝMI OSOBAMI A POPIS JEDNOTLIVÝCH OSOB

Podle informací dostupných představenstvu Společnosti jednajícímu s péčí řádného hospodáře byla Společnost součástí Skupiny ovládající společnosti AETOS a.s. („Skupina“) až do 19. srpna 2024. Dne 19. srpna 2024 zahájili AETOS a.s. a jeho akcionáři proces restrukturalizace vlastnické struktury Skupiny, včetně společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. Tyto kroky mají za cíl zajistit nástupnictví a správu rodinného majetku pro další generaci, prostřednictvím rodinné nadace FILÍA Foundation. Společnost Lykos alfa a.s. nabyla aktiva a pasiva společnosti AETOS a.s. dne 19. srpna 2024 a stala se tak většinovým akcionářem společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. Akcionářská struktura společností Lykos alfa as. a AETOS a.s. jsou totožné. V případě společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. tato restrukturalizace neznamená žádnou změnu, protože většina hlasovacích práv ve Společnosti zůstala pod kontrolou stávajících akcionářů AETOS a.s. Ve skutečnosti nedošlo ke změně akcionářů společnosti Lykos alfa as. oproti akcionářům AETOS a.s. To naznačuje, že nedošlo k žádné změně ve vlastnictví či kontrole nad společností Kofola ČeskoSlovensko a.s., ani k jiným změnám, které by ji mohly ovlivnit.

Data o subjektech, jež byly součástí Skupiny, jsou platná k 31. prosinci 2024, na základě informací dostupných představenstvu jednajícímu s péčí řádného hospodáře.

7.1.1 INFORMACE O SPOLEČNOSTECH VE SKUPINĚ

Ovládaná osoba

Kofola ČeskoSlovensko a.s.

Identifikační číslo: 24261980
Sídlo: Nad Porubkou 2278/31a, 708 00 Ostrava, Česká republika

Ovládající osoba

AETOS a.s. do 19. srpna 2024

Identifikační číslo: 06167446
Sídlo: Nad Porubkou 2278/31a, 708 00 Ostrava, Česká republika

Lykos alfa a.s. od 19. srpna 2024

Identifikační číslo: 21815852
Sídlo: Železnobrodská 194/17, 747 06 Chvalíkovice, Česká republika

Ostatní osoby ovládané ovládající osobou

Kofola a.s.

Identifikační číslo: 27767680
Sídlo: Za Drahou 165/1, Pod Bezručovým vrchem, 794 01 Krnov, Česká republika

7. ZPRÁVA O VZTAZÍCH

Kofola a.s.

Identifikační číslo: 36319198
Sídlo: súp. č. 1, 013 15 Rajecká Lesná, Slovensko

UGO trade s.r.o.

Identifikační číslo: 27772659
Sídlo: Za Drahou 165/1, Pod Bezručovým vrchem, 794 01 Krnov, Česká republika

Bilgola fresh s.r.o.

Identifikační číslo: 29453941
Sídlo: Za Drahou 165/1, Pod Bezručovým vrchem, 794 01 Krnov, Česká republika

SANTA-TRANS s.r.o.

Identifikační číslo: 25377949
Sídlo: Ve Vrbině 592/1, 794 01 Krnov – Pod Cvilínem, Česká republika

RADENSKA d.o.o.

Identifikační číslo: 5056152
Sídlo: Boračeva 37, 9502 Radenci, Slovinsko

Studenac d.o.o.

Identifikační číslo: 42128028
Sídlo: Matije Gupca 120, 34551 Lipik, Chorvatsko

Premium Rosa Sp. z o.o.

Identifikační číslo: 0000295231
Sídlo: ul. Św. Andrzeja Boboli 20, 05-504 Złotokłos, Polsko

LEROS, s.r.o.

Identifikační číslo: 61465810
Sídlo: U Národní galerie 470, Zbraslav, 156 00 Praha 5, Česká republika

Leros Slovakia, s.r.o.

Identifikační číslo: 36230561
Sídlo: súp. č. 1, 013 15 Rajecká Lesná, Slovensko

Bylinkárna s.r.o.

Identifikační číslo: 17235979
Sídlo: U Národní galerie 470, Zbraslav, 156 00 Praha 5, Česká republika

F.H.Prager s.r.o.

Identifikační číslo: 29153379
Sídlo: U Národní galerie 470, Zbraslav, 156 00 Praha 5, Česká republika

Semtex Republic s.r.o.

Identifikační číslo: 08325448
Sídlo: U Národní galerie 470, Zbraslav, 156 00 Praha 5, Česká republika

Cafe Dorado s.r.o.

Identifikační číslo: 19405642
Sídlo: U Národní galerie 470, Zbraslav, 156 00 Praha 5, Česká republika

PIVOVARY TRIANGL s.r.o.

Identifikační číslo: 19883218
Sídlo: Za Drahou 165/1, Pod Bezručovým vrchem, 794 01 Krnov, Česká republika
FILIP REAL a.s.

Identifikační číslo: 27886557
Sídlo: U Národní galerie 471, Zbraslav, 156 00 Praha 5, Česká republika

Supplo s.r.o.

Identifikační číslo: 21087270
Sídlo: Za Drahou 165/1, Pod Bezručovým vrchem, 794 01 Krnov, Česká republika

PRAGEROVY SADY LIBINA s.r.o.

Identifikační číslo: 17621852
Sídlo: Č.p. 33, 789 73 Klopina, Česká republika

MIXA VENDING s.r.o.

Identifikační číslo: 26824621
Sídlo: B. Martinů 2082/6a, 741 01 Nový Jičín, Česká republika

PRAGER'S s.r.o.

Identifikační číslo: 21365997
Sídlo: Za Drahou 165/1, Pod Bezručovým vrchem, 794 01 Krnov, Česká republika

PIVOVARY CZ Group a.s.

Identifikační číslo: 09720618
Sídlo: Komenského 3622/33a, Přerov I-Město, 750 02 Přerov, Česká republika

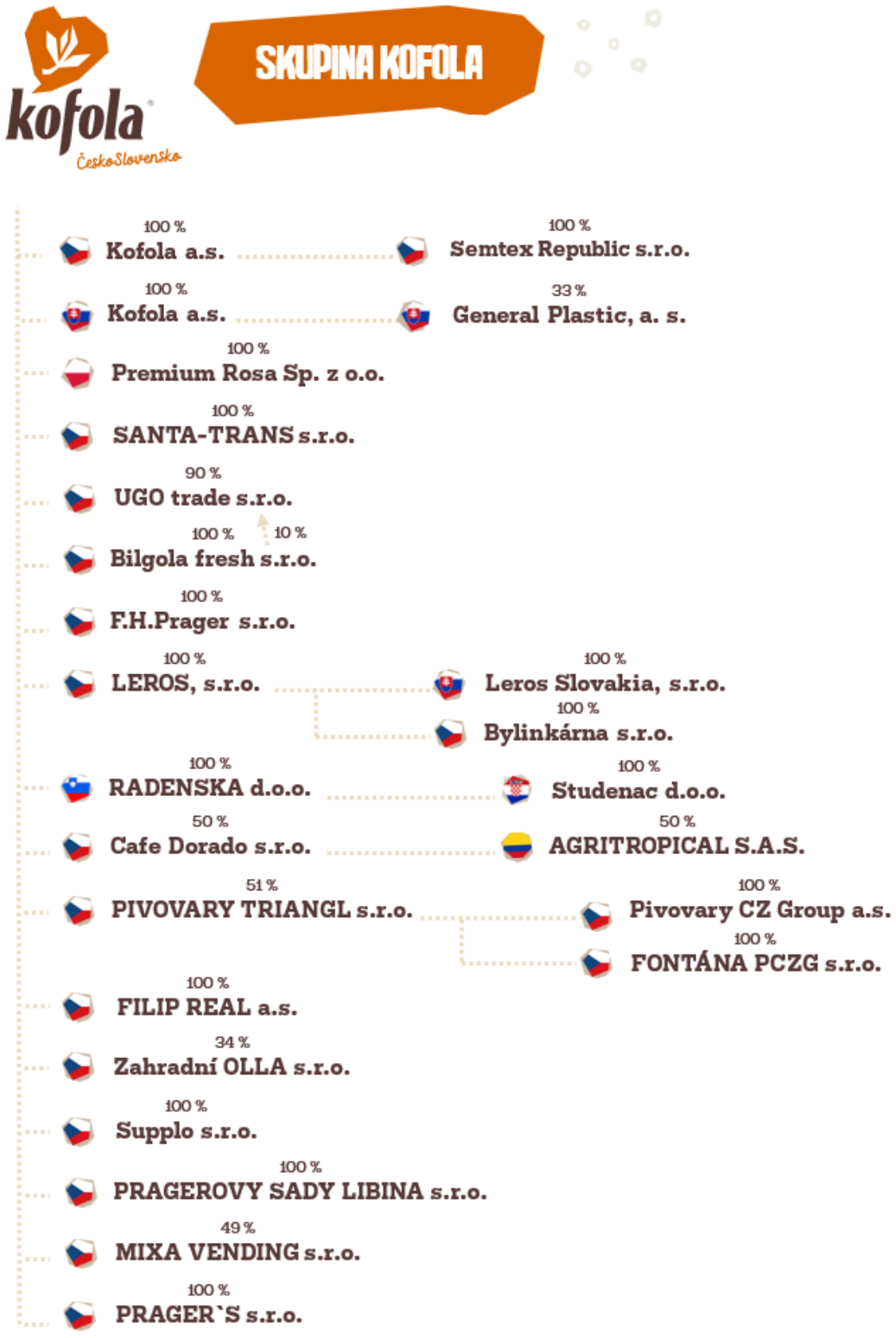
FONTÁNA PCZG s.r.o.

Identifikační číslo: 19600151
Sídlo: Komenského 3490/35, Přerov I-Město, 750 02 Přerov, Česká republika

7.2. STRUKTURA VZTAHŮ A VLASTNICKÝCH PODÍLŮ MEZI SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI K 31. PROSINCI 2024

Lykos alfa a.s. drží 67.22% podíl ve Společnosti, zbývající podíly jsou uvedeny v níže uvedeném grafu.

7. ZPRÁVA O VZTAZÍCH



7. ZPRÁVA O VZTAZÍCH

7.3. ROLE OVLÁDANÉ OSOBY V RÁMCI ORGANIZAČNÍ STRUKTURY

Společnost se stala součástí Skupiny v roce 2015. Společnost je mateřskou společností Skupiny Kofola. Hlavním přínosem Společnosti je přímé a nepřímé vlastnictví podílů ve společnostech Skupiny. Společnost rovněž poskytuje určité služby ostatním společnostem Skupiny Kofola. To zahrnuje zejména poskytování:

- strategických služeb zahrnující spolupráci při přípravě obchodních, marketingových, výrobních, investičních a finančních plánů, řízení dceřiných společností, včetně jejich financování;
- služeb souvisejících s výrobky (oddělení jakosti) zahrnující rozvoj hlavních produktů, řízení inovačních procesů, kalkulace a ocenění, výrobní a logistické plánování, řízení jakosti;
- sdílených služeb, včetně: controllingu a reportingu, IT služeb, právních služeb, služeb back-office, oddělení centrálních nákupů, dodavatelského řetězce, call centra, interního auditu; a
- licencí a ochranných známek: Kofola ČeskoSlovensko a.s. vlastní většinu licencí, ochranných známek pro značkové nápoje a podobná autorská práva pro produkty distribuované na Česko-slovenském trhu, za které jí ostatní společnosti Skupiny platí licenční poplatky.

Společnost je kótována na Burze cenných papírů Praha.

7.4. ZPŮSOB A PROSTŘEDKY OVLÁDÁNÍ

S účinností od schválení stanov Společnosti dne 15. září 2015 pozměněných dne 2. prosince 2015, 30. května 2016, 30. prosince 2018, 1. ledna 2021, 1. ledna 2022 a 28. června 2023 je Společnost ovládána prostřednictvím rozhodnutí její valné hromady, především prostřednictvím jmenování a odvolávání členů dozorčí rady, která je dle nových stanov Společnosti oprávněna jmenovat a odvolávat členy představenstva Společnosti.

7.5. PŘEHLED JEDNÁNÍ, KTERÁ SE TÝKALA MAJETKU PŘESAHUJÍCÍHO 10 % VLASTNÍHO KAPITÁLU SPOLEČNOSTI

Hodnota vlastního kapitálu Společnosti k 31. prosinci 2023 činila 1,944,441 tis. Kč.

Společnost vyplatila společnosti Lykos alfa a.s. dividendu ve výši 202,287 tis. Kč.

7.6. PŘEHLED VZÁJEMNÝCH SMLUV MEZI OVLÁDANOU OSOBOU A OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU NEBO MEZI OVLÁDANÝMI OSOBAMI NAVZÁJEM

V Rozhodném období byly uzavřeny nebo pozměněny následující smlouvy mezi Ovládanou osobou a Ovládající osobou nebo mezi ovládanými osobami navzájem:

- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi LEROS, s.r.o. a Kofola ČeskoSlovensko a.s. dne 1.1.2024,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a PRAGEROVY SADY LIBINA dne 29.1.2024,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a PIVOVARY TRIANGL dne 31.1.2024,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a MIXA VENDING s.r.o. dne 1.2.2024,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola a.s. (CZ) a Kofola ČeskoSlovensko a.s. dne 1.3.2024,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (CZ) dne 1.3.2024,

- smlouva o koupi akcií uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a RADENSKA d.o.o. dne 4.3.2024,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a PIVOVARY TRIANGL dne 6.3.2024,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a MIXA VENDING s.r.o. dne 15.3.2024,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (CZ) dne 1.4.2024,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a PRAGEROVY SADY LIBINA dne 30.4.2024,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi LEROS, s.r.o. a Kofola ČeskoSlovensko a.s. dne 1.5.2024,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola a.s. (SK) a Kofola ČeskoSlovensko a.s. dne 1.5.2024,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (CZ) dne 27.5.2024,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (CZ) dne 1.6.2024,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a PRAGEROVY SADY LIBINA dne 10.6.2024,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a PRAGEROVY SADY LIBINA dne 10.7.2024,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a RADENSKA d.o.o. dne 23.7.2024,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) dne 1.8.2024,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Pivovary CZ Group a.s. dne 1.9.2024,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (CZ) dne 1.9.2024,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a MIXA VENDING s.r.o. dne 1.9.2024,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) dne 3.9.2024,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) dne 5.9.2024,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a MIXA VENDING s.r.o. dne 1.10.2024,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (CZ) dne 1.10.2024,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) dne 15.10.2024,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a PRAGEROVY SADY LIBINA dne 17.10.2024,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) dne 11.11.2024,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola a.s. (CZ) a Kofola ČeskoSlovensko a.s. dne 19.11.2024,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a FH Prager dne 22.11.2024,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) dne 1.9.2022, as amended dne 20.11.2023 a 25.11.2024,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a LEROS, s.r.o. dne 5.8.2024, as amended dne 25.11.2024,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a LEROS, s.r.o. dne 26.8.2024, as amended dne 25.11.2024,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a LEROS, s.r.o. dne 2.9.2024, as amended dne 25.11.2024,

- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a LEROS, s.r.o. dne 7.10.2024, as amended dne 25.11.2024,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Premium Rosa Sp. z o.o. dne 17.5.2023, as amended dne 25.11.2024,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Premium Rosa Sp. z o.o. dne 16.12.2022, as amended dne 17.5.2023 a 25.11.2024,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Premium Rosa Sp. z o.o. dne 3.7.2024, as amended dne 25.11.2024,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a UGO trade, s.r.o. dne 1.9.2022, as amended dne 20.11.2023 a 25.11.2024,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a FH Prager dne 16.9.2022, as amended dne 20.11.2023 a 25.11.2024,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a FH Prager dne 1.12.2022, as amended dne 20.11.2023 a 25.11.2024,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a FH Prager dne 18.1.2023, as amended dne 20.11.2023 a 25.11.2024,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a FH Prager dne 3.4.2023, as amended dne 20.11.2023 a 25.11.2024,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a FH Prager dne 3.5.2023, as amended dne 20.11.2023 a 25.11.2024,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a FH Prager dne 26.7.2023, as amended dne 20.11.2023 a 25.11.2024,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a FH Prager dne 6.12.2023, as amended dne 25.11.2024,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a FH Prager dne 20.3.2024, as amended dne 25.11.2024,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a UGO trade, s.r.o. dne 18.12.2024.

Poskytnuté záruky:

Entita poskytující záruku	Entita přijímající záruku	Měna	Výše záruky	Výše záruky	Období poskytnutí záruky	Entita, za kterou byla poskytnuta záruka	Vztah mezi entitou poskytující garanci a entitou, za kterou byla záruka poskytnuta
			tis. funkční měny	tis. Kč			
Kofola ČeskoSlovensko a.s.	City-Arena PLUS a.s.	EUR	8	202	8/2025	UGO trade s.r.o.	Dceřiná společnost
	UNIPETROL RPA, s.r.o.	CZK	130	130	Do konce smlouvy	UGO trade s.r.o.	Dceřiná společnost
	Fatra, a.s.	CZK	100	100	Do konce smlouvy	UGO trade s.r.o.	Dceřiná společnost
	Raiffeisen – Leasing, s.r.o.	CZK	-	-	1/2025	LEROS, s.r.o.	Dceřiná společnost
	Raiffeisen – Leasing, s.r.o.	CZK	-	-	1/2025	LEROS, s.r.o.	Dceřiná společnost
	Leasing České spořitelny, a.s.	CZK	665	665	11/2027	UGO trade s.r.o.	Dceřiná společnost
	Leasing České spořitelny, a.s.	CZK	415	415	11/2027	LEROS, s.r.o.	Dceřiná společnost

Následující smlouvy uzavřené mezi Ovládanou osobou a Ovládající osobou nebo mezi ovládanými osobami navzájem byly účinné v rozhodném období:

- licenční smlouva uzavřená mezi společnostmi Kofola Holding a.s. (predecessor of Kofola CS a.s.) a Kofola a.s. (CZ) dne 1.11.2006,
- smlouva o servisní agentuře uzavřená mezi společnostmi Kofola Holding a.s. (predecessor of Kofola CS a.s.) a Kofola a.s. (CZ) dne 1.11.2006,
- licenční smlouva uzavřená mezi společnostmi Kofola Holding a.s. (predecessor of Kofola CS a.s.) a Kofola a.s. (SK) dne 1.11.2006,

- smlouva o servisní agentuře uzavřená mezi společnostmi Kofola Holding a.s. (predecessor of Kofola CS a.s.) a Kofola a.s. (SK) dne 1.11.2006,
- licenční smlouva uzavřená mezi společnostmi PINELLI spol. s r.o. (successor of PINELLI spol. s r.o. after merger is Kofola ČeskoSlovensko a.s.) a Kofola a.s. (CZ) dne 16.5.2011,
- smlouva o poskytování služeb uzavřená mezi společnostmi Kofola CS a.s. a Kofola a.s. (SK) dne 20.1.2012,
- smlouva o vnitroskupinových službách uzavřená mezi společnostmi Kofola CS a.s. a Radenska d.d. Radenci (original company name of RADENSKA d.o.o.) dne 18.3.2015, ve znění pozdějšího dodatku dne 31.3.2015,
- smlouva o poskytování manažerských služeb uzavřená mezi společnostmi Kofola CS a.s. a Radenska d.d. Radenci (original company name of RADENSKA d.o.o.) dne 1.1.2016,
- smlouva o dočasném přidělení uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) dne 1.2.2017,
- smlouva o dočasném přidělení uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a RADENSKA d.o.o. dne 1.2.2017,
- smlouva o dočasném přidělení uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Studenac d.o.o. dne 1.2.2017,
- smlouva o vedení účetnictví uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) dne 2.1.2018,
- smlouva o vedení účetnictví uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a UGO trade s.r.o. dne 2.1.2018,
- smlouva o účetních, finančních, administrativních a správních službách uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a AETOS a.s. dne 2.1.2019,
- smlouva o poskytování služeb (controlling, finanční, nákupní aktivity) uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a SANTA-TRANS s.r.o. dne 1.12.2018, ve znění pozdějšího dodatku dne 1.1.2020,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (CZ) dne 7.5.2021,
- smlouva o úhradě nákladů v programu dlouhodobého odměňování vrcholového managementu uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a SANTA-TRANS s.r.o. dne 1.6.2021,
- smlouva o úhradě nákladů v programu dlouhodobého odměňování vrcholového managementu uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a UGO trade s.r.o. dne 1.6.2021,
- smlouva o úhradě nákladů v programu dlouhodobého odměňování vrcholového managementu uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) dne 1.6.2021,
- smlouva o úhradě nákladů v programu dlouhodobého odměňování vrcholového managementu uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a RADENSKA d.o.o. dne 1.6.2021,
- smlouva o úhradě nákladů v programu dlouhodobého odměňování vrcholového managementu uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a LEROS, s.r.o. dne 1.6.2021,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi UGO trade s.r.o. a Kofola ČeskoSlovensko a.s. dne 29.6.2021,
- rámcová servisní smlouva a mandátní smlouva uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (CZ), Kofola a.s. (SK), ONDRÁŠOVKA a.s., Karlovarská Korunní s.r.o., UGO trade s.r.o., LEROS, s.r.o., Premium Rosa Sp. z o.o., RADENSKA d.o.o., SANTA-TRANS s.r.o., Brute s.r.o. dne 2.1.2021, ve znění pozdějšího dodatku dne 1.7.2021, 25.1.2024, 25.3.2024,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) dne 15.7.2021,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola a.s. (CZ) a Kofola ČeskoSlovensko a.s. dne 15.11.2021,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (CZ) dne 1.1.2022,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a UGO trade s.r.o. dne 1.1.2022,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a RADENSKA d.o.o. dne 1.1.2022,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) dne 1.1.2022,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (CZ) dne 1.1.2022,

- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a F.H.Prager s.r.o. dne 1.1.2022,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) dne 10.1.2022,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (CZ) dne 14.1.2022,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a LEROS, s.r.o. dne 1.2.2022,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola a.s. (CZ) a Kofola ČeskoSlovensko a.s. dne 18.2.2022,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a F.H.Prager s.r.o. dne 25.2.2022,
- smlouva o koupi akcií uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a RADENSKA d.o.o. dne 7.3.2022,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) dne 15.3.2022,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (CZ) dne 4.4.2022,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (CZ) dne 29.4.2022,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (CZ) dne 6.5.2022,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a F.H.Prager s.r.o. dne 12.5.2022,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola a.s. (SK) a Kofola ČeskoSlovensko a.s. dne 8.7.2022,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a F.H.Prager s.r.o. dne 19.7.2022,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a F.H.Prager s.r.o. dne 3.8.2022,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovesko a.s. a Kofola a.s. (SK) dne 21.10.2022,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a LEROS, s.r.o. dne 1.12.2022,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (CZ) dne 1.12.2022,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Premium Rosa Sp. z o.o. dne 1.12.2022,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola a.s. (CZ) a Kofola ČeskoSlovensko a.s. dne 1.12.2022,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (CZ) dne 1.1.2023,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi UGO trade s.r.o. a Kofola ČeskoSlovensko a.s. dne 16.1.2023,
- smlouva o převodu práv k ochranným známkám uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (CZ) dne 19.1.2023,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola a.s. (CZ) a Kofola ČeskoSlovensko a.s. dne 24.1.2023,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola a.s. (CZ) a Kofola ČeskoSlovensko a.s. dne 1.2.2023,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) dne 1.2.2023,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a LEROS, s.r.o. dne 1.2.2023,
- smlouva o koupi automobilu uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a SANTA-TRANS s.r.o. dne 21.2.2023,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi LEROS, s.r.o. a Kofola ČeskoSlovensko a.s. dne 9.3.2023,

- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi LEROS, s.r.o. a Kofola ČeskoSlovensko a.s. dne 10.3.2023,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi LEROS, s.r.o. a Kofola ČeskoSlovensko a.s. dne 20.3.2023,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (CZ) dne 17.5.2023,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a LEROS, s.r.o. dne 24.5.2023,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) dne 1.6.2023,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola a.s. (CZ) a Kofola ČeskoSlovensko a.s. dne 1.8.2023,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a PRAGEROVY SADY LIBINA dne 27.9.2023,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (CZ) dne 26.10.2023,
- rámcová smlouva o využívání vozového parku skupiny Kofola uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (CZ), Kofola a.s. (SK), LEROS, s.r.o., Leros Slovakia, s.r.o., UGO trade s.r.o. dne 1.1.2021, ve znění pozdějších dodatků ze dne 1.1.2022, 1.11.2022 a 1.11.2023,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola a.s. (CZ) a Kofola ČeskoSlovensko a.s. dne 1.11.2023,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a PRAGEROVY SADY LIBINA dne 24.11.2023,
- smlouva o koupi akcií ve vztahu k podílu ve společnosti Bilgola fresh s.r.o. uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Marek Farník dne 22.12.2023.

Veškeré popsané smluvní vztahy mezi Společností a Ovládající osobou nebo ovládanými osobami byly uzavřeny za standardních smluvních podmínek a přijatá či poskytnutá plnění či protiplnění byla uskutečněna za běžných podmínek. Některé transakce byly realizovány na základě objednávek nebo ústních dohod.

7.7. ZHODNOCENÍ VÝHOD A NEVÝHOD PLYNOUCÍCH ZE VZTAHŮ MEZI SPŘÍZNĚNÝMI OSOBAMI

Ovládané osobě plynou ze vztahů se společnostmi ze Skupiny výhody hlavně ze synergií z optimalizace procesů a nákladů v rámci celé Skupiny a z možnosti využívat přístup k finančnímu, znalostnímu a technickému potenciálu jednotlivých společností.

Ovládané osobě neplynou ze vztahů se společnostmi ve Skupině žádné nevýhody.

Společnost není vystavena žádným konkrétním rizikům plynoucím ze vztahů se společnostmi ve Skupině, s výjimkou těch, které vyplývají ze standardního zapojení do mezinárodní obchodní skupiny.

Ze všech smluv uzavřených v daném účetním období mezi Společností a dalšími společnostmi ze Skupiny či z jiných jednání a opatření, které Společnost uzavřela v daném období na popud nebo v zájmu dalších společností ze Skupiny, nevznikla Společnosti žádná újma.

V Ostravě, 28. března 2025

René Musila

Martin Pisklák

7. ZPRÁVA O VZTAZÍCH

Místopředseda představenstva	Člen představenstva

8. ČESTNÉ PROHLÁŠENÍ

Čestné prohlášení osob zodpovědných za sestavení Výroční finanční zprávy společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s.

Dle našeho nejlepšího vědomí individuální a konsolidovaná účetní závěrka společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. („emitent“) a její Skupina za vykazovaný rok končící 31. prosince 2024, připravené v souladu s platnými účetními standardy podávají věrný a poctivý obraz o majetku, závazcích, finanční situaci a výsledcích hospodaření emitenta a subjektů zahrnutých do konsolidace jako celku a Konsolidovaná Výroční Finanční Zpráva podle zákona o účetnictví podává věrný a poctivý obraz vývoje a výkonnosti emitenta a postavení emitenta a účetní jednotky zahrnuté do konsolidace jako celek, včetně popisu hlavních rizik a nejistot, kterým čelí.

PODPISY ZÁSTUPCŮ SPOLEČNOSTI

21. května 2025	**Janis Samaras**	**Předseda představenstva**	.....
datum	*jméno a příjmení*	*funkce*	*podpis*
21. května 2025	**René Musila**	**Místopředseda představenstva**	.....
datum	*jméno a příjmení*	*funkce*	*podpis*
21. května 2025	**Daniel Buryš**	**Místopředseda představenstva**	.....
datum	*jméno a příjmení*	*funkce*	*podpis*
21. května 2025	**Martin Pisklák**	**Člen představenstva**	.....
datum	*jméno a příjmení*	*funkce*	*podpis*
21. května 2025	**Martin Mateáš**	**Člen představenstva**	.....
datum	*jméno a příjmení*	*funkce*	*podpis*
21. května 2025	**Marián Šefčovič**	**Člen představenstva**	.....
datum	*jméno a příjmení*	*funkce*	*podpis*

9. ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

KPMG Česká republika Audit, s.r.o.
Pobřežní 1a
186 00 Praha 8
Česká republika
+420 222 123 111
www.kpmg.cz

Tento dokument představuje nepodepsanou kopii zprávy nezávislého auditora, kterou jsme dne 21. května 2025 vydali ke statutární individuální a konsolidované účetní závěrce obsažené ve výroční finanční zprávě společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. připravené v souladu s ustanoveními nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2019/815 ze dne 17. prosince 2018, kterým se doplňuje směrnice Evropského parlamentu a Rady 2004/109/ES, pokud jde o regulační technické normy specifikace jednotného elektronického formátu pro podávání zpráv („nařízení o ESEF"), která se vztahují k účetním závěrkám. Přiložená výroční finanční zpráva není vyhotovena v souladu s nařízením o ESEF, a proto nepředstavuje statutární výroční finanční zprávu a stejně jako tato kopie zprávy auditora tak není právně závazným dokumentem. Kontrolu souladu mezi přiloženou výroční finanční zprávou a statutární a právně závaznou výroční finanční zprávou vyhotovenou v souladu s nařízením o ESEF jsme neprováděli, a proto se k přiložené neoficiální výroční finanční zprávě nevyjadřujeme.

Zpráva nezávislého auditora

pro akcionáře společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s.

Zpráva o auditu konsolidované účetní závěrky

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. („Společnost") a jejích dceřiných společností (společně „Skupina") sestavené na základě účetních standardů IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z konsolidovaného výkazu o finanční situaci k 31. prosinci 2024, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty, konsolidovaného výkazu o úplném výsledku, konsolidovaného výkazu změn vlastního kapitálu a konsolidovaného výkazu o peněžních tocích za rok končící 31. prosincem 2024 a přílohy této konsolidované účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách a dalších vysvětlujících informací. Údaje o Skupině jsou uvedeny v bodě 2 přílohy této konsolidované účetní závěrky.

Podle našeho názoru přiložená konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční situace Skupiny k 31. prosinci 2024 a konsolidované finanční výkonnosti a konsolidovaných peněžních toků za rok končící 31. prosincem 2024 v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Skupině nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Hlavní záležitosti auditu

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu konsolidované účetní závěrky za běžné období nejvýznamnější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu konsolidované účetní závěrky jako celku a v souvislosti s utvářením názoru na tuto konsolidovanou závěrku. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme.

Snížení hodnoty ochranných známek

K 31. prosinci 2024 činila zůstatková hodnota ochranných známek a jiných práv 1 591 mil. Kč; související ztráta ze snížení hodnoty činila 0 Kč.

Viz významné účetní postupy, body 3.5.4 a 3.5.5, a kapitola 4.11 přílohy v konsolidované účetní závěrce.

Popis hlavní záležitosti auditu

V nehmotném majetku jsou zahrnuty ochranné známky s určitou i neurčitou dobou životnosti (jako např. Kofola, Radenska, Vinea, ONDRÁŠOVKA, Karlovarská Korunní). Podle příslušných ustanovení standardů účetního výkaznictví je požadováno každoroční testování na snížení hodnoty u nehmotného majetku s neurčitou dobou životnosti bez ohledu na to, zda u tohoto majetku byly identifikovány jakékoli indikace znehodnocení.

Při stanovení odhadu zpětně získatelné hodnoty příslušných aktiv aplikovala Skupina metodu licenční analogie (relief from royalty method) ke stanovení odhadované reálné hodnoty. Při testování na snížení hodnoty je aplikován komplexní model, který se opírá o upravenou historickou míru výkonnosti a řadu interních a externích zdrojů použitých pro stanovení předpokladů. Při stanovení klíčových předpokladů použitých v tomto modelu zahrnujících zejména licenční sazbu, růstovou sazbu, perpetuitní růstovou sazbu a diskontní sazbu, je vyžadován významný úsudek.

S komplexními modely využívajícími předpoklady týkající se výhledu do budoucnosti je spojeno vyšší riziko možného zkreslení ze strany vedení Skupiny, chyb a nekonzistentní aplikace. Tyto skutečnosti vyžadují více pozornosti v průběhu auditu se zaměřením na posouzení objektivity zdrojů využitých při vypracování předpokladů a jejich konzistentní aplikaci.

Skupina navíc pro vybrané ochranné známky aplikovala možnost popsanou v účetních standardech umožňující znovu neurčovat odhadovanou zpětně získatelnou hodnotu při splnění určitých podmínek. V takových případech se v letošním testování na snížení hodnoty využije zpětně získatelná hodnota z minulého roku. Pro využití této možnosti je rovněž nutné aplikovat odborný úsudek.

Vzhledem k uvedeným faktorům jsme této oblasti věnovali zvýšenou pozornost během našeho auditu a označili jsme tuto oblast jako hlavní záležitost auditu.

Jak byla záležitost při auditu řešena

Při řešení této hlavní záležitosti auditu jsme provedli, kromě jiného, níže uvedené auditorské postupy:

- Posoudili jsme vhodnost metody a modelu aplikovaného Skupinou při ročním testování na snížení hodnoty dle příslušných požadavků standardů účetního výkaznictví;
- Posoudili jsme integritu modelu na snížení hodnoty včetně správnosti použitých matematických vzorců;
- Vyhodnotili jsme koncepci a zavedení vybraných interních kontrol týkajících se snížení hodnoty, a to včetně těch týkajících se prověření a validace klíčových předpokladů použitých ve výpočtu na snížení hodnoty a výsledků testování prováděného vedením Skupiny;
- Posoudili jsme adekvátnost týkající se úrovně (penězotvorná jednotka vs. jednotlivá položka majetku), na níž byla aktiva testována na snížení hodnoty, a to na základě našeho porozumění testovaných aktiv a provozní činnosti Skupiny;
- Posoudili jsme kvalitu predikcí Skupiny na základě srovnání historických projekcí s aktuálními výsledky za dané období;
- Za pomoci našich vlastních specialistů na oceňování jsme přezkoumali klíčové předpoklady a úsudky Skupiny použité při stanovení výše odhadované zpětně získatelné hodnoty. Tyto předpoklady a úsudky zahrnují:
    - diskontní sazbu – posouzení bylo provedeno na základě veřejně dostupných tržních vstupů, jako jsou např. bezriziková sazba, velikostní prémie, inflační prémie a prémie vztahující se k dané zemi;
    - další klíčové předpoklady, jako jsou např. licenční sazba, růstová sazba a perpetuitní růstová sazba – posouzení bylo provedeno na základě srovnání s veřejně dostupnými tržními informacemi a predikcemi schválenými vrcholovým vedením Skupiny. Predikce jsme posuzovali v souvislosti s podpůrnou dokumentací a na základě dotazování členů vrcholového vedení;
    - posoudili jsme také, zda byly z predikované výše výnosů použité v modelu řádně vyloučeny částky nesouvisející s danými ochrannými známkami.
- Posoudili jsme citlivost modelu na snížení hodnoty a výsledku testování vůči přiměřeně možným změnám klíčových předpokladů, jako jsou např. diskontní sazba, výnosy a růstová sazba, s cílem identifikovat předpoklady, které jsou spojeny s vyšším rizikem zkreslení či nekonzistentností při jejich aplikaci;
- Přezkoumali jsme posouzení dodržení podmínek pro využití možnosti znovu neurčovat odhadovanou zpětně získatelnou hodnotu pro vybrané ochranné známky a použít zpětně získatelnou hodnotu z minulého roku (minulých let) v letošním testování na snížení hodnoty, které provedlo vedení Skupiny. Při tom jsme se zaměřili především na:
    - neexistenci pozorovatelných dat indikujících, že se hodnota aktiva významně snížila během období;
    - neexistenci významných změn s negativním dopadem na Skupinu, které se uskutečnily během období nebo se stanou v blízké budoucnosti;
    - vyhodnocení, za pomoci našich specialistů na oceňování, že se žádná část diskontní míry nezměnila natolik, aby vedla ke zvýšení diskontní míry použité ve výpočtu tržní

hodnoty aktiva a tedy k významnému snížení zpětně získatelné hodnoty daného aktiva;

- neexistenci důkazů vyplývajících z interního reportingu indikujících, že ekonomická výkonnost aktiva je, či bude, horší než bylo očekáváno.

— Posoudili jsme, zda jsou údaje týkající se snížení hodnoty zveřejněné v konsolidované účetní závěrce v souladu s požadavky uvedenými ve standardech účetního výkaznictví.

Akvizice dceřiné společnosti Pivovary CZ Group a.s a FONTÁNA PCZG s.r.o.

Celková reálná hodnota čistých identifikovatelných aktiv společnosti Pivovary CZ Group a.s. a FONTÁNA PCZG s.r.o. k datu akvizice činila 1 568 mil. Kč. K 31. prosinci 2024 činila účetní hodnota souvisejícího goodwillu 119 mil. Kč a nekontrolního podílu 278 mil. Kč.

Viz významné účetní postupy, body 3.4.1 a 3.5.3, a kapitola 4.29 přílohy v konsolidované účetní závěrce.

Popis hlavní záležitosti auditu

Dne 8. března 2024 Skupina získala 51% podíl ve společnostech Pivovary CZ Group a.s. a FONTÁNA PCZG s.r.o., které dohromady představují jednu peněžotvornou jednotku. Zbývající 49% podíl získali menšinoví akcionáři v rámci téže transakce.

Příslušná ustanovení standardů účetního výkaznictví kladou na společnosti nabývající kontrolní podíly v jiných podnicích řadu požadavků. Mezi tyto požadavky patří určení, zda a kdy je získána kontrola nad nabývaným podnikem, výše kupní ceny/nákladů na investici a identifikovatelných čistých aktiv, která jsou nabývána, a také ocenění těchto čistých aktiv reálnými hodnotami k datu akvizice.

Výše uvedená akvizice byla zvláště složitá z důvodu následujících významných úsudků vedení Skupiny:

- identifikace nabytých aktiv (včetně nehmotných aktiv) a převzatých závazků v rámci podnikové kombinace;
- reálné ocenění nabytých aktiv, zejména dlouhodobého hmotného majetku a nehmotného majetku (ochranných známek), které je založeno na některých klíčových vstupních datech a předpokladech (týkajících se např. dlouhodobé míry růstu, sazby licenčních poplatků, daňových a diskontních sazeb atd.).

Vzhledem k uvedeným faktorům jsme této oblasti věnovali zvýšenou pozornost během našeho auditu a označili jsme tuto oblast jako hlavní záležitost auditu.

Jak byla záležitost při auditu řešena

Při řešení této hlavní záležitosti auditu jsme provedli, kromě jiného, níže uvedené auditorské postupy:

- Vyhodnotili jsme koncepci a zavedení vybraných interních kontrol týkajících se účetnictví podnikových kombinací;
- Provedli jsme kontrolu kupní smlouvy týkající se akvizice a dohody akcionářů se zaměřením na identifikaci specifických ustanovení, která mají vliv na stanovení a vykázání kupní ceny;
- Přezkoumali jsme rozhodnutí Skupiny, zda byla či nebyla získána kontrola nad nabývanými společnostmi, s odkazem na související kupní smlouvu, dohodu akcionářů a další relevantní dokumenty;

- Za pomoci našich vlastních specialistů na oceňování jsme:
  - na základě našeho porozumění obchodních aktivit nabývaných společností a analýzy jejich finančních informací a účetních záznamů, jakož i kupní smlouvy, a podpořených dotazováním odpovědných pracovníků Skupiny, jsme posoudili úplnost nabytých identifikovatelných aktiv;
  - posoudili vhodnost metod oceňování použitých k určení reálné hodnoty identifikovatelných aktiv k datu akvizice s odkazem na běžně používané metody oceňování a příslušné požadavky standardů účetního výkaznictví;
  - zhodnotili klíčové předpoklady oceňování, jako jsou diskontní míra, dlouhodobá tempa růstu a vážené průměrné náklady na kapitál, s odkazem na veřejně dostupné tržní informace;
  - posoudili jsme přiměřenost predikcí použitých při oceňování nabytých aktiv, jako jsou předpokládané tržby a dlouhodobé tempo růstu, ve srovnání s historickými údaji společnosti Pivovary CZ a.s. a dalšími externími zdroji (pokud to bylo relevantní);
  - posoudili jsme náchylnost modelů použitých pro stanovení reálné hodnoty a jejich výsledků k předpojatosti vedení Skupiny a to provedením analýzy citlivosti na změny v klíčových vstupních předpokladech (diskontní míra, tempo růstu).

- Posoudili jsme, zda jsou údaje týkající se podnikové kombinace zveřejněné v konsolidované účetní závěrce v souladu s požadavky uvedenými ve standardech účetního výkaznictví.

Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené v konsolidované výroční zprávě mimo konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace s výjimkou zprávy o udržitelnosti byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace s výjimkou zprávy o udržitelnosti splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že
- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou a
- ostatní informace s výjimkou zprávy o udržitelnosti byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Skupině, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost statutárního orgánu, dozorčí rady a výboru pro audit Společnosti za konsolidovanou účetní závěrku

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Skupina schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Skupiny nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Skupině odpovídá dozorčí rada ve spolupráci s výborem pro audit.

Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy,

a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

- Naplánovat a provést skupinový audit tak, abychom získali dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních údajích účetních nebo organizačních jednotek zahrnutých do Skupiny, které budou základem při utvoření si názoru na účetní závěrku skupiny. Zodpovídáme za řízení auditorských prací prováděných pro účely skupinového auditu, za dohled nad nimi a za jejich kontrolu. Vyjádření výroku auditora zůstává naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat osoby pověřené správou a řízením mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Naší povinností je rovněž poskytnout osobám pověřeným správou a řízením prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat je o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

Dále je naší povinností vybrat na základě záležitostí, o nichž jsme informovali osoby pověřené správou a řízením Společnosti, ty, které jsou z hlediska auditu konsolidované účetní závěrky za běžný rok nejvýznamnější, a které tudíž představují hlavní záležitosti auditu, a tyto záležitosti popsat v naší zprávě. Tato povinnost neplatí, když právní předpisy zakazují zveřejnění takové záležitosti nebo jestliže ve zcela výjimečném případě usoudíme, že bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převáží nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.

Zpráva o auditu účetní závěrky

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené individuální účetní závěrky společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. (dále také „Společnost“) sestavené na základě účetních standardů IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z individuálního výkazu o finanční situaci k 31. prosinci 2024, individuálního výkazu zisku a ztráty, individuálního výkazu o úplném výsledku, výkazu změn vlastního kapitálu a výkazu o peněžních tocích za rok končící 31. prosincem 2024 a přílohy této individuální účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách a dalších vysvětlujících informací. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 2 přílohy této individuální účetní závěrky.

Podle našeho názoru přiložená individuální účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz nekonsolidované finanční situace Společnosti k 31. prosinci 2024 a nekonsolidované finanční výkonnosti a nekonsolidovaných peněžních toků za rok končící 31. prosincem 2024 v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Hlavní záležitosti auditu

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu účetní závěrky za běžné období nejvýznamnější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu účetní závěrky jako celku a v souvislosti s utvářením názoru na tuto závěrku. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme.

Snížení hodnoty ochranných známek

K 31. prosinci 2024 činila zůstatková hodnota ochranných známek a jiných práv 233 mil. Kč; související ztráta ze snížení hodnoty činila 0 Kč.

Viz významné účetní postupy, body 3.4.4 a 3.4.7, a kapitola 4.11 přílohy v individuální účetní závěrce.

Popis hlavní záležitosti auditu

V nehmotném majetku jsou zahrnuty ochranné známky s určitou i neurčitou dobou životnosti (především ochranné známky Kofola a Semtex). Podle příslušných ustanovení standardů účetního výkaznictví je požadováno každoroční testování na snížení hodnoty u nehmotného majetku s neurčitou dobou životnosti bez ohledu na to, zda u tohoto majetku byly identifikovány jakékoli indikace znehodnocení.

V roce 2024 využila Společnost možnost popsanou v účetních standardech umožňující znovu neurčovat odhadovanou zpětně získatelnou hodnotu při splnění určitých podmínek. V těchto případech může být využita v letošním testování na snížení hodnoty zpětně získatelná hodnota z minulého roku (minulých let). Pro využití daných podmínek je nutné aplikovat odborný úsudek.

Při stanovení odhadu zpětně získatelné hodnoty příslušných aktiv aplikovala Společnost metodu licenční analogie (relief from royalty method) ke stanovení odhadované reálné hodnoty. Při testování na snížení hodnoty je aplikován komplexní model, který se opírá o upravenou historickou míru výkonnosti a řadu interních a externích zdrojů použitých pro stanovení předpokladů.

Vzhledem k uvedeným faktorům jsme této oblasti věnovali zvýšenou pozornost během našeho auditu a označili jsme tuto oblast jako hlavní záležitost auditu.

Jak byla záležitost při auditu řešena

Při řešení této hlavní záležitosti auditu jsme provedli, kromě jiného, níže uvedené auditorské postupy:

- Posoudili jsme vhodnost metody a modelu aplikovaného Společností při ročním testování na snížení hodnoty dle příslušných požadavků standardů účetního výkaznictví;
- Posoudili jsme integritu modelu na snížení hodnoty včetně správnosti použitých matematických vzorců.
- Vyhodnotili jsme koncepci a zavedení vybraných interních kontrol týkajících se snížení hodnoty, a to včetně těch týkajících se prověření a validace klíčových předpokladů použitých ve výpočtu na snížení hodnoty a výsledků testování prováděného vedením Společnosti;
- Posoudili jsme adekvátnost týkající se úrovně (penězotvorná jednotka vs. jednotlivá položka majetku), na níž byla aktiva testována na snížení hodnoty, a to na základě našeho porozumění testovaných aktiv a provozní činnosti Společnosti;
- Posoudili jsme kvalitu predikcí Společnosti na základě srovnání historických projekcí s aktuálními výsledky za dané období;
- Posoudili jsme citlivost modelu na snížení hodnoty a výsledku testování vůči přiměřeně možným změnám klíčových předpokladů, jako jsou např. diskontní sazba, výnosy a růstová sazba, s cílem identifikovat předpoklady, které jsou spojeny s vyšším rizikem zkreslení či

nekonzistentnosti při jejich aplikaci;

— Přezkoumali jsme posouzení dodržení podmínek pro využití možnosti znovu neurčovat odhadovanou zpětně získatelnou hodnotu pro vybrané ochranné známky a použít zpětně získatelnou hodnotu z minulého roku v letošním testování na snížení hodnoty, které provedlo vedení Společnosti. Při tom jsme se zaměřili především na:

  - neexistenci pozorovatelných dat indikujících, že se hodnota aktiva významně snížila během období,
  - neexistenci významných změn s negativním dopadem na Společnost, které se uskutečnily během období nebo se stanou v blízké budoucnosti,
  - vyhodnocení, za pomoci našich specialistů na oceňování, že se žádná část diskontní míry nezměnila natolik, aby vedla ke zvýšení diskontní míry použité ve výpočtu tržní hodnoty aktiva a tedy k významnému snížení zpětně získatelné hodnoty daného aktiva
  - neexistenci důkazů vyplývajících z interního reportingu indikující, že ekonomická výkonnost aktiva je, či bude, horší než bylo očekáváno

— Posoudili jsme, zda jsou údaje týkající se snížení hodnoty zveřejněné v individuální účetní závěrce v souladu s požadavky uvedenými ve standardech účetního výkaznictví.

Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční finanční zprávě (dále „výroční zpráva“) mimo individuální a konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti.

Náš výrok k individuální účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem individuální účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s individuální účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace s výjimkou zprávy o udržitelnosti byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace s výjimkou zprávy o udržitelnosti splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v individuální účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s individuální účetní závěrkou a
- ostatní informace s výjimkou zprávy o udržitelnosti byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost statutárního orgánu, dozorčí rady a výboru pro audit Společnosti za účetní závěrku

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada ve spolupráci s výborem pro audit.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat osoby pověřené správou a řízením mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Naší povinností je rovněž poskytnout osobám pověřeným správou a řízením prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat je o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

Dále je naší povinností vybrat na základě záležitostí, o nichž jsme informovali osoby pověřené správou a řízením Společnosti, ty, které jsou z hlediska auditu účetní závěrky za běžný rok nejvýznamnější, a které tudíž představují hlavní záležitosti auditu, a tyto záležitosti popsat v naší zprávě. Tato povinnost neplatí, když právní předpisy zakazují zveřejnění takové záležitosti nebo jestliže ve zcela výjimečném případě usoudíme, že bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převáží nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.

Zpráva o jiných požadavcích stanovených právními předpisy

V souladu s článkem 10 odst. 2 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 uvádíme v naší zprávě nezávislého auditora následující informace vyžadované nad rámec mezinárodních standardů pro audit.

Určení auditora a délka provádění auditu

Auditorem Skupiny nás dne 28. června 2021 určila valná hromada Společnosti. Auditorem Skupiny jsme nepřetržitě 7 let.

Soulad s dodatečnou zprávou pro výbor pro audit

Potvrzujeme, že náš výrok ke konsolidované účetní závěrce uvedený v této zprávě je v souladu s naší dodatečnou zprávou pro výbor pro audit Společnosti, kterou jsme dne 16. května 2024 vyhotovili dle článku 11 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014.

Poskytování neauditorských služeb

Prohlašujeme, že nebyly poskytnuty žádné zakázané služby uvedené v čl. 5 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014.

Společnosti a podnikům, které ovládá, jsme kromě povinného auditu poskytli následující služby neuvedené v příloze konsolidované účetní závěrky nebo v konsolidované výroční zprávě:

Kofola ČeskoSlovensko a.s.	Práce související se zprávou o odměňování
Radenska d.o.o.	Práce související se zprávou o vztazích

Zpráva o souladu s nařízením o ESEF

Provedli jsme zakázku poskytující přiměřenou jistotu, jejímž předmětem bylo ověření souladu účetních závěrek obsažených ve výroční zprávě s ustanoveními nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2019/815 ze dne 17. prosince 2018, kterým se doplňuje směrnice Evropského parlamentu a Rady 2004/109/ES, pokud jde o regulační technické normy specifikace jednotného elektronického formátu pro podávání zpráv („nařízení o ESEF“), která se vztahují k účetním závěrkám.

Odpovědnost statutárního orgánu

Za vypracování účetních závěrek v souladu s nařízením o ESEF je odpovědný statutární orgán Společnosti. Statutární orgán Společnosti nese odpovědnost mimo jiné za:

- návrh, zavedení a udržování vnitřního kontrolního systému relevantního pro uplatňování požadavků nařízení o ESEF,
- sestavení veškerých účetních závěrek obsažených ve výroční zprávě v platném formátu XHTML a
- výběr a použití značek XBRL podle požadavků nařízení o ESEF.

Odpovědnost auditora

Naším úkolem je vyjádřit na základě získaných důkazních informací názor na to, zda účetní závěrky obsažené ve výroční zprávě jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s požadavky nařízení o ESEF. Tuto zakázku poskytující přiměřenou jistotu jsme provedli podle mezinárodního standardu pro ověřovací zakázky ISAE 3000 (revidované znění) – „Ověřovací zakázky, které nejsou auditem ani prověrkou historických finančních informací“ (dále jen „ISAE 3000“).

Charakter, načasování a rozsah zvolených postupů závisí na úsudku auditora. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že ověření provedené v souladu s výše uvedeným standardem ve všech případech odhalí případný existující významný (materiální) nesoulad s požadavky nařízení o ESEF.

V rámci zvolených postupů jsme provedli následující činnosti:
- seznámili jsme se s požadavky nařízení o ESEF,
- seznámili jsme se s vnitřními kontrolami Společnosti relevantními pro uplatňování požadavků nařízení o ESEF,
- identifikovali a vyhodnotili jsme rizika významného (materiální) nesouladu s požadavky nařízení o ESEF způsobeného podvodem nebo chybou a
- na základě toho navrhli a provedli postupy s cílem reagovat na vyhodnocená rizika a získat přiměřenou jistotu pro účely vyjádření našeho závěru.

Cílem našich postupů bylo posoudit, zda
- účetní závěrky, které jsou obsaženy ve výroční zprávě, byly sestaveny v platném formátu XHTML,
- údaje obsažené v konsolidované účetní závěrce, u nichž to vyžaduje nařízení o ESEF, byly značkovány a veškerá značkování splňují tyto požadavky:
  - byl použit značkovací jazyk XBRL,
  - byly použity prvky základní taxonomie uvedené v nařízení o ESEF s nejbližším účetním významem, pokud nebyl vytvořen prvek rozšiřující taxonomie v souladu s nařízením o ESEF,
  - značkování je v souladu se společnými pravidly pro značkování dle nařízení o ESEF.

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho závěru.

Závěr

Podle našeho názoru účetní závěrky Společnosti za rok končící 31. prosincem 2024 obsažené ve výroční zprávě jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s požadavky nařízení o ESEF.

Jiné skutečnosti

Vzhledem k možným technickým omezením nástrojů tvorby konsolidované účetní závěrky v souladu s požadavky nařízení o ESEF je možné, že obsah některých blokových značek (tagů) ve strojově čitelném formátu přílohy v této konsolidované účetní závěrce nebude možné reprodukovat ve stejné podobě jako v okem čitelné vrstvě auditované konsolidované účetní závěrky.

Statutární auditor odpovědný za zakázku

Ing. Blanka Dvořáková je statutárním auditorem odpovědným za audit individuální a konsolidované účetní závěrky společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. k 31. prosinci 2024, na jehož základě byla zpracována tato zpráva nezávislého auditora.

V Praze dne 21. května 2025

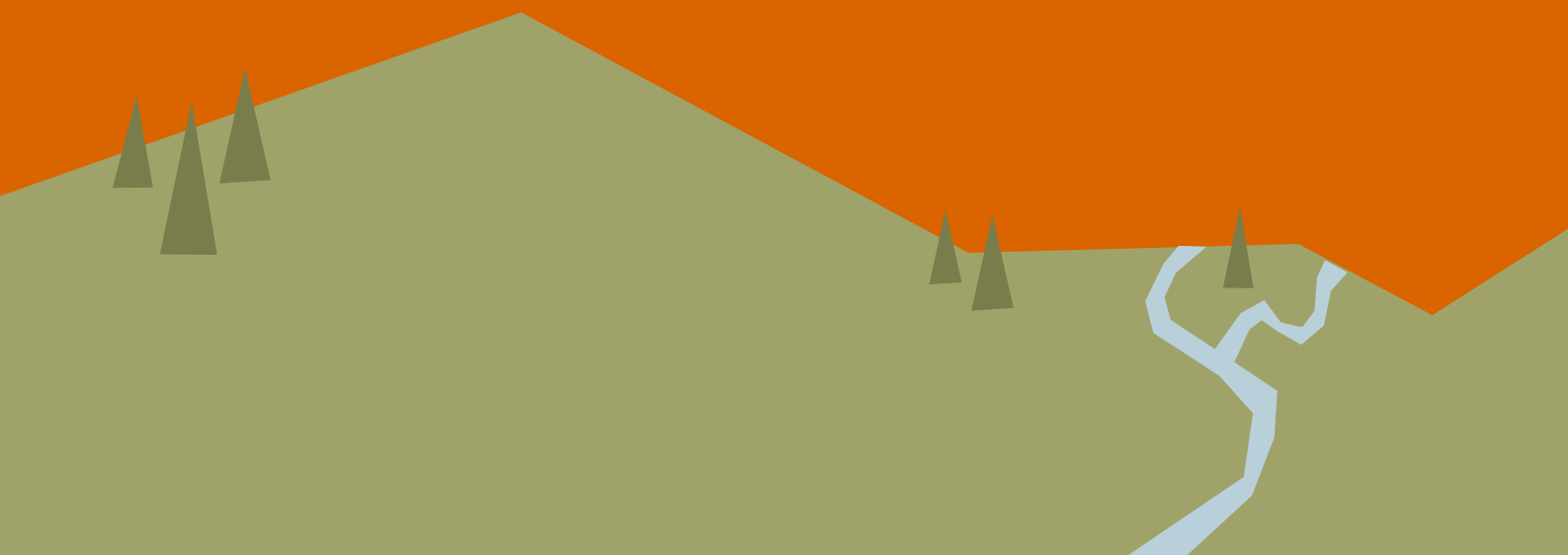
KPMG Česká republika Audit, s.r.o.
Evidenční číslo 71

NEPODEPSANÁ VERZE

Ing. Blanka Dvořáková
Partner
Evidenční číslo 2031

KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA 2024

KOFOLA ČESKOSLOVENSKO A.S.



1. KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝKAZY

1.1. KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

za období 12 měsíců končící 31. prosince 2024 a 31. prosince 2023 v tisících Kč.

Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty	Pozn.	2024	2023
		tis. Kč	tis. Kč
Tržby	4.2	11,081,953	8,690,103
Náklady na prodej	4.3	(6,037,140)	(4,802,651)
Hrubý zisk		**5,044,813**	**3,887,452**
Obchodní, marketingové a distribuční náklady	4.3	(3,201,001)	(2,487,765)
Administrativní náklady	4.3	(705,866)	(707,052)
Ostatní provozní výnosy	4.4	271,889	89,917
Ostatní provozní náklady	4.5	(166,779)	(35,349)
Provozní zisk/(ztráta)		**1,243,056**	**747,203**
Finanční výnosy	4.6	46,197	34,256
Finanční náklady	4.7	(361,470)	(295,532)
Podíl na zisku/(ztrátě) v účetních jednotkách, vykazovaných metodou ekvivalence	4.12	(482)	(3,985)
Zisk/(ztráta) před zdaněním		**927,301**	**481,942**
Daň z příjmů – (náklad)/výnos	4.8	(274,149)	(112,965)
Zisk/(ztráta) za období	1.2	**653,152**	**368,977**
Připadající na:			
Podíly akcionářů Kofola ČeskoSlovensko a.s.	1.5	597,892	365,397
Nekontrolní podíly	1.5	55,260	3,580
Zisk/(ztráta) na akcii za zisk/(ztrátu) připadající akcionářům Společnosti (v Kč)			
Základní zisk/(ztráta) na akcii	4.9	26.82	16.39

Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty je dále popsán v příloze k účetní závěrce.

1. KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝKAZY

1.2. KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O OSTATNÍM ÚPLNÉM VÝSLEDKU HOSPODAŘENÍ

za období 12 měsíců končící 31. prosince 2024 a 31. prosince 2023 v tisících Kč.

Konsolidovaný výkaz o ostatním úplném výsledku hospodaření	Pozn.	2024	2023
		tis. Kč	tis. Kč
Zisk/(ztráta) za období	1.1	**653,152**	**368,977**
Ostatní úplný výsledek hospodaření			
Položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výkazu zisku a ztráty:			
Kurzové rozdíly		**16,263**	**28,882**
Rozdíly z kurzových přepočtů ve vztahu k zahraničním dceřiným společnostem		13,842	27,221
Rozdíly z kurzových přepočtů ve vztahu k zahraničním účetním jednotkám, vykazovaných metodou ekvivalence		2,421	1,661
Deriváty účtované prostřednictvím ostatního úplného výsledku hospodaření		**(17,151)**	**(60,478)**
Deriváty – zajištění peněžních toků		(21,710)	(74,384)
Odložená daň ze zajištění peněžních toků	4.8	4,559	13,906
Ostatní úplný výsledek hospodaření/(ztráta) za období, po zdanění		**(888)**	**(31,596)**
Úplný výsledek hospodaření za období	1.5	**652,264**	**337,381**
Připadající na:			
Podíly akcionářů Kofola ČeskoSlovensko a.s.	1.5	597,004	333,801
Nekontrolní podíly	1.5	55,260	3,580

Konsolidovaný výkaz o ostatním úplném výsledku hospodaření je dále popsán v příloze k účetní závěrce.

1. KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝKAZY

1.3. KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O FINANČNÍ SITUACI

k 31. prosinci 2024 a 31. prosinci 2023 v tisících Kč.

Aktiva	Pozn.	31.12.2024	31.12.2023
		tis. Kč	tis. Kč
Dlouhodobá aktiva		**7,246,172**	**5,130,248**
Pozemky, budovy a zařízení	4.10	4,410,318	3,113,262
Investice do nemovitostí		31,760	-
Goodwill	4.11	780,942	662,318
Nehmotná aktiva	4.11	1,668,805	1,159,796
Investice v účetních jednotkách, vykazovaných metodou ekvivalence	4.12	190,580	75,696
Ostatní pohledávky	4.14	109,585	80,569
Odložená daňová pohledávka	4.8	54,182	38,607
Oběžná aktiva		**3,626,843**	**2,897,353**
Zásoby	4.13	941,884	706,191
Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky	4.14	1,451,404	1,119,938
Pohledávky z daně z příjmů		3,556	125
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	4.15	1,229,999	1,071,099
Aktiva celkem		**10,873,015**	**8,027,601**

Kapitál a závazky	Pozn.	31.12.2024	31.12.2023
		CZK´000	tis. Kč
Vlastní kapitál připadající vlastníkům Kofola ČeskoSlovensko a.s.	1.5	**1,690,641**	**1,457,845**
Základní kapitál	1.5	1,114,597	1,114,597
Ážio a reorganizační kapitálové fondy	1.5	(1,962,871)	(1,962,871)
Ostatní kapitálové fondy	1.5	2,663,179	2,614,776
Fondy z přepočtů cizí měny	1.5	15,070	(1,193)
Vlastní akcie	1.5	(451,115)	(467,382)
Nerozdělený zisk/(Neuhrazená ztráta)	1.5	311,781	159,918
Vlastní kapitál připadající nekontrolním podílům	1.5	**333,367**	**5**
Vlastní kapitál celkem	1.5	**2,024,008**	**1,457,850**
Dlouhodobé závazky		**4,739,869**	**3,762,652**
Bankovní úvěry a půjčky	4.18, 4.26.1	3,692,064	3,153,945
Závazky z leasingu	4.22, 4.26.1	299,390	215,891
Rezervy	4.17	74,053	51,505
Jiné závazky	4.19	229,700	76,847
Odložený daňový závazek	4.8	444,662	264,464
Krátkodobé závazky		**4,109,138**	**2,807,099**
Bankovní úvěry a půjčky	4.184.26.1	1,076,981	447,315
Závazky z leasingu	4.22, 4.26.1	115,236	113,652
Rezervy	4.17	223,461	182,248
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky	4.19	2,581,917	1,982,385
Závazky z daně z příjmů		111,543	81,499
Závazky celkem		**8,849,007**	**6,569,751**
Kapitál a závazky celkem		**10,873,015**	**8,027,601**

Konsolidovaný výkaz o finanční situaci je dále popsán v příloze k účetní závěrce.

1.4. KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

za období 12 měsíců končící 31. prosince 2024 a 31. prosince 2023 v tisících Kč.

Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích	Pozn.	2024	2023
		CZK´000	tis. Kč
Peněžní toky z provozní činnosti*			
Zisk/(ztráta) před zdaněním	1.1	927,301	481,942
Úpravy o:			
Nepeněžní operace			
Odpisy a amortizace	4.3	674,076	540,421
Nákladové a výnosové úroky (netto)	4.6, 4.7	294,142	242,935
Podíl na výsledku hospodaření v účetních jednotkách, vykazovaných metodou ekvivalence, po zdanění	4.12	482	3,985
Snížení hodnoty/ (zrušení snížení hodnoty) dlouhodobého majetku	4.10.1	9,560	-
Změna stavu rezerv	4.17	56,062	98,846
Změna stavu opravných položek		(20,262)	12,674
Deriváty	4.6, 4.7	(35,495)	(19,752)
Realizovaný (zisk)/ztráta z prodeje pozemků, budov a zařízení a nehmotného majetku	4.4, 4.5	(8,181)	(40,502)
Kurzové zisky a ztráty (netto)		32,062	23,311
Platby vázané na akcie	4.21	81,821	158,512
Jiné		(49,629)	702
Peněžní operace			
Zaplacená daň z příjmů		(283,523)	(83,644)
Změny stavu pracovního kapitálu			
Změna stavu pohledávek		(152,876)	(74,731)
Změna stavu zásob		(56,240)	64,522
Změna stavu závazků		206,786	75,429
Čistý peněžní tok z provozní činnosti		**1,676,086**	**1,484,650**
Peněžní toky z investiční činnosti			
Příjmy z prodeje budov, strojů a zařízení		31,888	7,340
Příjmy z prodeje uzavřeného závodu Grodzisk Wielkopolski		-	119,025
Výdaje na pořízení pozemků, budov a zařízení a nehmotného majetku		(824,647)	(417,083)
Akvizice dceřiných společností, bez nabytých peněžních prostředků		(1,438,403)	(22,677)
Akvizice účetních jednotek, vykazovaných metodou ekvivalence		(115,000)	(40,424)
Přijaté úroky		10,144	211
Poskytnuté půjčky		(1,200)	(4,870)
Příjmy ze splacených půjček		-	500
Kapitálový vklad		-	(38,083)
Jiné		1,400	-
Čistý peněžní tok z investiční činnosti		**(2,335,818)**	**(396,061)**
Peněžní toky z finanční činnosti			
Platby leasingu	4.26.1	(147,215)	(137,343)
Příjmy z přijatých půjček a bankovních úvěrů	4.26.1	1,599,005	285,807
Splátky půjček a bankovních úvěrů	4.26.1	(317,809)	(294,868)
Dividendy vyplacené akcionářům Společnosti		(449,830)	(286,601)
Zaplacené úroky		(293,666)	(240,528)
Realizované deriváty	4.6, 4.7	35,495	19,752
Ukončené deriváty	4.6, 4.7	-	-
Nevybrané dividendy		-	-
Náklady na transakce spojené s úvěrovým financováním		-	-
Kapitálový vklad**		392,000	
Jiné		(8,324)	(2,510)
Čistý peněžní tok z finanční činnosti		**809,656**	**(656,291)**
Čisté zvýšení/(snížení) peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů		**149,924**	**432,298**
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na začátku období	1.3	**1,071,099**	**626,442**
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků		8,976	12,359
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na konci období	1.3	**1,229,999**	**1,071,099**

** Skupina se rozhodla prezentovat peněžní toky z provozní činnosti nepřímou metodou. Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích je dále popsán v příloze k účetní závěrce.*

*** Kapitálový vklad do společnosti PIVOVARY TRIANGL s.r.o.*

1.5. KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

za období 12 měsíců končící 31. prosince 2024 a 31. prosince 2023 v tisících Kč.

Konsolidovaný výkaz o změnách vlastního kapitálu	Pozn.	Vlastní kapitál připadající vlastníkům Kofola ČeskoSlovensko a.s.									Vlastní kapitál připadající nekontrolním podílům	Vlastní kapitál celkem
		Základní kapitál	Ážio a reorganizační kapitálové fondy	Úrokové swapy	Platby vázané na akcie	Ostatní kapitálové fondy	Fondy z přepočtů cizí měny	Vlastní akcie	Nerozdělený zisk/ (Neuhrazená ztráta)	Celkem		
		tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Zůstatek k 1. lednu 2024		**1,114,597**	**(1,962,871)**	**8,935**	**177,079**	**2,428,762**	**(1,193)**	**(467,382)**	**159,918**	**1,457,845**	**5**	**1,457,850**
Zisk/(ztráta) za období	1.1	-	-	-	-	-	-	-	597,892	597,892	**55,260**	**653,152**
Ostatní úplný výsledek hospodaření	1.2	-	-	(17,151)	-	-	16,263	-	-	(888)	**-**	**(888)**
Úplný výsledek hospodaření za období		**-**	**-**	**(17,151)**	**-**	**-**	**16,263**	**-**	**597,892**	**597,004**	**55,260**	**652,264**
Dividendy	4.16.4	-	-	-	-	-	-	-	(446,601)	(446,601)	-	**(446,601)**
Platby vázané na akcie	4.21	-	-	-	81,821	-	-	-	-	81,821		**81,821**
Výplata plateb vázaných na akcie		-	-	-	(16,267)	-	-	16,267	-	-	-	**-**
Restrukturalizace kapitálu		-	-	-	-	-	-	-	-	-	**278,102**	**278,102**
Nevybrané dividendy		-	-	-	-	-	-	-	572	572	-	**572**
Transakce s držiteli vlastního kapitálu		**-**	**-**	**-**	**65,554**	**-**	**-**	**16,267**	**(446,029)**	**(364,208)**	**278,102**	**(86,106)**
Zůstatek k 31. prosinci 2024		**1,114,597**	**(1,962,871)**	**(8,216)**	**242,633**	**2,428,762**	**15,070**	**(451,115)**	**311,781**	**1,690,641**	**333,367**	**2,024,008**

Konsolidovaný výkaz o změnách vlastního kapitálu je dále popsán v příloze k účetní závěrce.

Výplata dividend

Valná hromada společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s., která se konala dne 28. června 2024, schválila výplatu dividend ve výši 13.5 Kč na akcii, tj. celkem 300,941 tis. Kč (ve finančních výkazech Skupiny 286,601 tis. Kč z důvodu akcií vlastněných společností RADENSKA).

Představenstvo společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. rozhodlo dne 8. října 2024 o vyplacení zálohy na dividendu ve výši 7,5 Kč na akcii.

1. KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝKAZY

Konsolidovaný výkaz o změnách vlastního kapitálu	Pozn.	Vlastní kapitál připadající vlastníkům Kofola ČeskoSlovensko a.s.										Vlastní kapitál celkem
		Základní kapitál	Ážio a reorganizační kapitálové fondy	Úrokové swapy	Platby vázané na akcie	Ostatní kapitálové fondy	Fondy z přepočtů cizí měny	Vlastní akcie	Nerozdělený zisk/ (Neuhrazená ztráta)	Celkem	Vlastní kapitál připadající nekontrolním podílům	
		tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Zůstatek k 1. lednu 2023		**1,114,597**	**(1,962,871)**	**69,413**	**18,567**	**2,428,762**	**(30,075)**	**(467,382)**	**161,354**	**1,332,365**	**(44,736)**	**1,287,629**
Zisk/(ztráta) za období	1.1	-	-	-	-	-	-	-	365,397	**365,397**	3,580	**368,977**
Ostatní úplný výsledek hospodaření	1.2	-	-	(60,478)	-	-	28,882	-	-	**(31,596)**	-	**(31,596)**
Úplný výsledek hospodaření za období		**-**	**-**	**(60,478)**	**-**	**-**	**28,882**	**-**	**365,397**	**333,801**	**3,580**	**337,381**
Dividendy	4.16.4	-	-	-	-	-	-	-	(286,601)	**(286,601)**	-	**(286,601)**
Platby vázané na akcie	4.21	-	-	-	158,512	-	-	-	-	**158,512**	-	**158,512**
Akvizice nekontrolního podílu bez změny kontroly	4.30	-	-	-	-	-	-	-	(80,718)	**(80,718)**	41,156	**(39,562)**
Akvizice dceřiné společnosti s nekontrolním podílem		-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	5	**5**
Nevybrané dividendy		-	-	-	-	-	-	-	486	**486**	-	**486**
Transakce s držiteli vlastního kapitálu		**-**	**-**	**-**	**158,512**	**-**	**-**	**-**	**(366,833)**	**(208,321)**	**41,161**	**(167,160)**
Zůstatek k 31. prosinci 2023		**1,114,597**	**(1,962,871)**	**8,935**	**177,079**	**2,428,762**	**(1,193)**	**(467,382)**	**159,918**	**1,457,845**	**5**	**1,457,850**

Konsolidovaný výkaz o změnách vlastního kapitálu je dále popsán v příloze k účetní závěrce.

Výplata dividend

Valná hromada konaná mimo zasedání řádné valné hromady Společnosti ve dnech 4. – 19. září 2023 schválila rozdělení dividend ve výši 13.5 Kč na akcii, tj. 300,941 tis. Kč (286,601 tis. Kč v konsolidované účetní závěrce z důvodu akcií vlastněných společností RADENSKA).

2. OBECNÉ INFORMACE

2.1. INFORMACE O SPOLEČNOSTI

OBECNÉ INFORMACE

Kofola ČeskoSlovensko a.s. („Společnost") je akciová společnost založená 12. září 2012 se sídlem Společnosti: Nad Porubkou 2278/31a, Ostrava, 708 00, Česká republika a identifikačním číslem 24261980. Společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ostravě, oddíl B, vložka 10735, v České republice. Internetové stránky Společnosti jsou https://www.kofola.cz/ a telefonní číslo je +420 595 601 030. LEI: 3157005D09L50WHBQ359. Hlavní místo podnikání Společnosti je Ostrava.

V roce 2024 bylo hlavní aktivitou společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. držení investic v dceřiných společnostech a poskytování některých služeb ostatním společnostem ve Skupině Kofola, např. strategických služeb, služeb související s produkty, sdílených služeb a držení licencí a ochranných známek.

Kofola ČeskoSlovensko a.s. je mateřskou společností Skupiny Kofola. Kromě tradičních trhů v České republice a na Slovensku je Skupina také přítomná na trzích ve Slovinsku, Chorvatsku a Polsku. Skupina vyrábí nápoje v čtrnácti výrobních závodech. Mezi hlavní značky patří Kofola, Jupí, Jupík, Rajec, Radenska, energetický nápoj Semtex, Vinea, Ondrášovka a Korunní. Na vybraných trzích Skupina dále distribuuje mimo jiné i produkty Rauch, Evian, Café Reserva a Dilmah a na základě licence vyrábí produkty Royal Crown Cola nebo Orangina.

Kromě tradičního segmentu nealkoholických nápojů vstupuje Skupina do nových menších segmentů prostřednictvím akvizic kávových plantáží a jabloňových sadů, ale s nejnovější akvizicí společnosti Pivovary CZ Group a.s. realizovanou v březnu 2024 vstupuje také do segmentu piva. Mezi hlavní značky se tak dnes řadí také Zubr, Holba a Litovel.

Na základě informací představenstva Společnosti jednajícího s péčí řádného hospodáře, je nejvyšší mateřskou společností společnost Lykos alfa a.s. Společnost Lykos alfa a.s. je rovněž mateřskou společností Skupiny. Vlastnická struktura je popsána v kapitole 4.24.1.

Kótování na burze cenných papírů

Kofola ČeskoSlovensko a.s. je kótována na Burze cenných papírů Praha (ticker KOFOL).

VEDENÍ SPOLEČNOSTI

K 31. prosinci 2024 stálo v čele Společnosti představenstvo, dozorčí rada a výbor pro audit v tomto složení:

PŘEDSTAVENSTVO SPOLEČNOSTI

- Janis Samaras – předseda
- René Musila – místopředseda
- Daniel Buryš – místopředseda
- Martin Pisklák
- Martin Mateáš
- Marián Šefčovič

DOZORČÍ RADA

- René Sommer – předseda
- Tomáš Jendřejek
- Moshe Cohen-Nehemia
- Alexandros Samaras
- Ladislav Sekerka

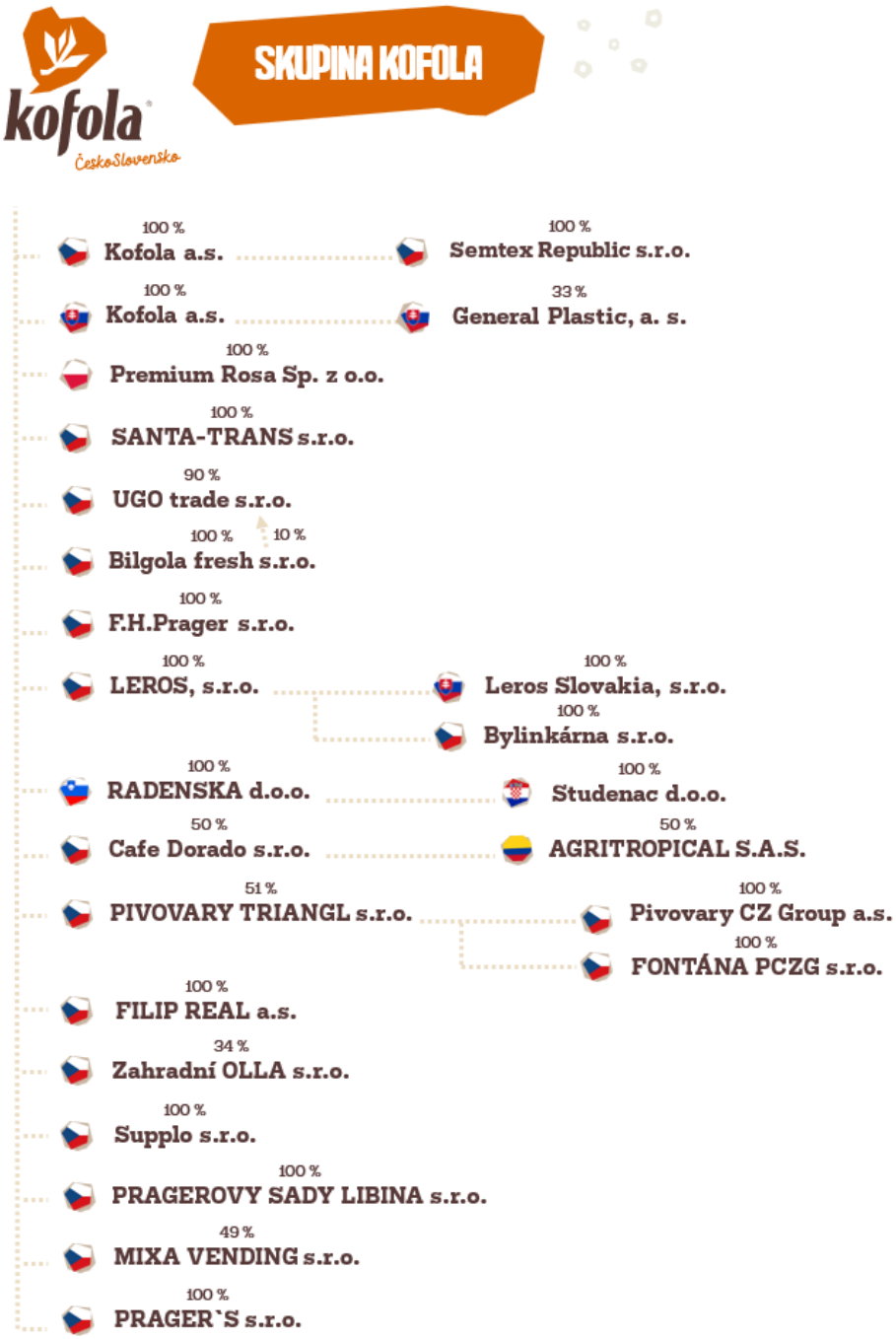
VÝBOR PRO AUDIT

- Zuzana Prokopcová – předseda
- Petr Šobotník

- Lenka Frostová

2.2. ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SKUPINY

Popis společností ve Skupině



2. OBECNÉ INFORMACE

Název společnosti	Místo podnikání	Segment Pozn. B.4.1	Hlavní činnosti	Vlastnické podíly a hlasovací práva 31.12.2024	31.12.2023
Holdingové společnosti					
Kofola ČeskoSlovensko a.s.	Česká republika	ČeskoSlovensko	hlavní holdingová společnost		
Cafe Dorado s.r.o.[1]	Česká republika	n/a	holdingová společnost	50,00 %	50,00 %
PIVOVARY TRIANGL s.r.o.[3]	Česká republika	Beers & Ciders	holdingová společnost	51,00 %	51,00 %
Bilgola fresh s.r.o.[5]	Česká republika	n/a	holdingová společnost	100,00 %	100,00 %
Výroba a prodej					
Kofola a.s.	Česká republika	ČeskoSlovensko	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100,00 %	100,00 %
Kofola a.s.	Slovensko	ČeskoSlovensko	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100,00 %	100,00 %
UGO trade s.r.o.[6]	Česká republika	Fresh & Herbs	provoz řetězce freshbarů, výroba salátů	90,00 %	90,00 %
RADENSKA d.o.o.	Slovinsko	Adriatický region	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100,00 %	100,00 %
Studenac d.o.o.	Chorvatsko	Adriatický region	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100,00 %	100,00 %
Premium Rosa Sp. z o.o.	Polsko	Fresh & Herbs	výroba a distribuce sirupů a džemů	100,00 %	100,00 %
LEROS, s.r.o.	Česká republika	Fresh & Herbs	výroba a distribuce výrobků z léčivých rostlin a kvalitních přírodních čajů	100,00 %	100,00 %
Leros Slovakia, s.r.o.	Slovensko	Fresh & Herbs	distribuce výrobků z léčivých rostlin a kvalitních přírodních čajů	100,00 %	100,00 %
F.H.Prager s.r.o.	Česká republika	Beers & Ciders	výroba a distribuce ciderů a kombuchy	100,00 %	100,00 %
Semtex Republic s.r.o.	Česká republika	ČeskoSlovensko	marketingové aktivity	100,00 %	100,00 %
Zahradní OLLA s.r.o.[2]	Česká republika	n/a	výroba a distribuce samozavlažovacích hliněných květináčů	34,00 %	34,00 %
FILIP REAL a.s.[3]	Česká republika	ČeskoSlovensko	hotelový provoz	100,00 %	100,00 %
Bylinkárna s.r.o.	Česká republika	Fresh & Herbs	kompletace a balení produktů	100,00 %	100,00 %
General Plastic, a. s.[4]	Slovensko	n/a	výroba PET vloček praných za tepla a PET preforem	33,33 %	33,33 %
AGRITROPICAL S.A.S.[5]	Kolumbie	n/a	kávové plantáže	25,00 %	25,00 %
PIVOVARY CZ Group a.s.[7]	Česká republika	Beers & Ciders	výroba a distribuce tradičních pivních značek Zubr, Holba a Litovel	51 %	n/a
FONTÁNA PCZG s.r.o.[7]	Česká republika	Beers & Ciders	velkoobchod s pivem a nealkoholickými nápoji	51 %	n/a
Supplo s.r.o.[8]	Česká republika	ČeskoSlovensko	B2B prodej produktů a služeb prostřednictvím modelu Marketplace	100 %	n/a
PRAGEROVY SADY LIBINA s.r.o.[8]	Česká republika	Fresh & Herbs	jabloňové sady	100 %	n/a
MIXA VENDING s.r.o.[8]	Česká republika	ČeskoSlovensko	provozovatel prodejních automatů	49 %	n/a
PRAGER's s.r.o.[7]	Česká republika	Beers & Ciders	výroba fermentovaných nápojů	100 %	n/a
Přeprava					
SANTA-TRANS s.r.o.	Česká republika	ČeskoSlovensko	silniční nákladní doprava	100,00 %	100,00 %

[1] Založeno v červnu 2023. [2] Akvizice v září 2023. [3] Založeno v listopadu 2023. [4] Akvizice v květnu 2023. [5] Akvizice v prosinci 2023. [6] Efektivní podíl skupiny Kofola ve společnosti UGO trade s.r.o. činí 100 % po akvizici společnosti Bilgola fresh s.r.o. v prosinci 2023. [7] Založeno /akvizice v březnu 2024. [8] Založeno /akvizice v lednu 2024.

3. VÝZNAMNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

3.1. PROHLÁŠENÍ O SHODĚ A PRAVIDLA PRO SESTAVENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

PRAVIDLA PRO SESTAVENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena v souladu se závaznými právními předpisy České republiky a s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví přijatými Evropskou unií („účetní standardy IFRS"), stejně jako s výklady vydanými Výborem pro interpretaci mezinárodního účetního výkaznictví („IFRIC"), zveřejněných a platných pro účetní období začínající 1. ledna 2024.

Konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena na základě předpokladu nepřetržitého trvání účetní jednotky a je sestavena v historických cenách, kromě finančních aktiv a závazků, které byly vykázány v jejich reálné hodnotě, plateb zaměstnancům akciemi oceněných reálnou hodnotou k datu poskytnutí a podmíněných plnění souvisejících s podnikovými kombinacemi v reálné hodnotě.

Konsolidovaná účetní závěrka zahrnuje konsolidovaný výkaz o finanční situaci, konsolidovaný výkaz zisku a ztráty, konsolidovaný výkaz o ostatním úplném výsledku hospodaření, konsolidovaný výkaz o změnách vlastního kapitálu, konsolidovaný výkaz o peněžních tocích a přílohu k účetní závěrce.

Skupinová konsolidovaná účetní závěrka pokrývá rok končící datem 31. prosince 2024, srovnávací období pokrývá rok končící datem 31. prosince 2023 (komparativa).

Konsolidovaná účetní závěrka je sestavená v českých korunách („Kč") a všechny hodnoty, pokud není uvedeno jinak, jsou uvedeny v tisících Kč.

Sestavení finančních výkazů podle účetních standardů IFRS vyžaduje použití jistých důležitých účetních odhadů. Vyžaduje také, aby management provedl úsudek ohledně uplatnění Skupinových účetních politik. Oblasti zahrnující vysoký stupeň úsudku a komplexity, nebo oblasti založené na významných odhadech ovlivňující konsolidované finanční výkazy jsou popsány v kapitole 3.7.

3.2. FUNKČNÍ A PREZENTAČNÍ MĚNA

Konsolidovaná účetní závěrka je sestavena v českých korunách (Kč), která je funkční a prezentační měnou Společnosti.

3.3. PŘEPOČET CIZÍCH MĚN

Finanční výkazy společností Skupiny jsou vedeny v jejich funkčních měnách. Transakce v cizích měnách jsou přepočteny do funkční měny s použitím devizového kurzu platného v den transakce.

Peněžní aktiva a závazky vyjádřené k rozvahovému dni v cizí měně jsou přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou ke konci daného účetního období a všechny kurzové zisky nebo ztráty jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v rámci položek:

- o provozní výnosy a náklady – pro obchodní operace,
- finanční výnosy a náklady – pro finanční operace.

Nepeněžní aktiva a závazky vedené v historických cenách vyjádřených v cizí měně jsou oceněny historickým devizovým kurzem k datu transakce. Nepeněžní aktiva a závazky oceněné v reálné hodnotě vyjádřené v cizí měně jsou přepočteny devizovým kurzem k datu, kdy byly oceněny reálnou hodnotou.

3. VÝZNAMNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

Následující směnné kurzy byly použity pro sestavení individuálních účetních závěrek společností ve Skupině Kofola:

Směnné kurzy k rozvahovému dni	31.12.2024	31.12.2023
CZK/EUR	25.185	24.725
CZK/PLN	5.890	5.694

Průměrné směnné kurzy	1.1.2024 - 31.12.2024	1.1.2023 - 31.12.2023
CZK/EUR	25.119	24.007
CZK/PLN	5.834	5.290

Výsledky a finanční situace zahraničních jednotek jsou převáděny na Kč takto:

- aktiva a závazky pro každý výkaz o finanční situaci podle směnných kurzů k rozvahovému dni vyhlášených Českou národní bankou k tomuto datu,
- výnosy a náklady pro jednotlivé výkazy zisku a ztráty podle průměrných směnných kurzů vyhlášených Českou národní bankou pro dané výkazní období, pokud se nejedná o přiměřený přibližný kumulativní účinek kurzů k datům transakcí, jinak jsou výnosy a náklady převáděny kurzem k datu příslušné transakce,
- výsledné kurzové rozdíly jsou vykazovány v ostatním úplném výsledku hospodaření a akumulovány ve vlastním kapitálu,
- položky výkazu o peněžních tocích podle průměrných směnných kurzů vyhlášených Českou národní bankou pro dané výkazní období, pokud se nejedná o přiměřený přibližný kumulativní účinek kurzů k datům transakcí, jinak jsou výnosy a náklady převáděny kurzem k datu příslušné transakce. Výsledné kurzové rozdíly jsou vykazovány jako „Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků" ve výkazu o peněžních tocích.

Goodwill a úpravy reálné hodnoty identifikovatelných aktiv a závazků souvisejících s pořízením zahraniční jednotky jsou vykazovány jako aktiva a závazky ze zahraničních operací a převáděny kurzem k rozvahovému dni.

Kurzové zisky a ztráty vykázané ve výkazu zisku a ztráty jsou vykázány souhrnně na úrovni jednotlivých společností.

3.4. METODY KONSOLIDACE

3.4.1 DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI

Obecné metody

Dceřiné společnosti jsou všechny vykazující jednotky (včetně jednotek klasifikovaných jako jednotky zvláštního určení), které Skupina ovládá, protože (i) má pravomoc řídit příslušné aktivity jednotky, které mají zásadní vliv na návratnost investice, (ii) má právo na variabilní zisky jednotky představující návratnost vložené investice a (iii) má možnost použít svého vlivu na jednotku k ovlivnění částky návratnosti pro investora. Existence a účinky hmotných práv, včetně hlasovacích práv, jsou posuzovány v rámci posouzení vlivu Skupiny na jiné společnosti. Aby se jednalo o vliv, musí mít držitel příslušného práva možnost své právo uplatnit, když se rozhoduje o směru činnosti jednotky. Existence a účinky případných hlasovacích práv, vykonatelných nebo převoditelných, jsou posuzovány v rámci určení ovládajícího vztahu. Skupina rovněž považuje za ovládané společnosti ty, kde nevlastní víc než 50 % hlasovacích práv, ale je schopna řídit finanční a provozní strategie prostřednictvím řízení de-facto.

Řízení de-facto může vzniknout za okolností, kdy podíl na hlasovacích právech vzhledem k velikosti a rozdělení zbylých práv mezi ostatní akcionáře, dává Skupině schopnost řídit finanční a provozní strategie dané společnosti atd.

Dceřiné společnosti jsou plně konsolidovány od data, kdy byla na Skupinu převedena pravomoc vykonávat nad nimi kontrolu a jsou vyloučeny z konsolidace k datu pozbytí této pravomoci.

Pro účtování podnikových kombinací používá Skupina metodu akvizice. Protihodnota předaná za pořízení dceřiné společnosti je reálná hodnota převáděných aktiv, vzniklých závazků a podílů na

vlastním kapitálu vydaných Skupinou. Předaná protihodnota zahrnuje reálnou hodnotu jakýchkoliv aktiv a závazků, které vyplývají z dohody o podmíněné protihodnotě. Pořízená identifikovatelná aktiva, závazky a podmíněné závazky převzaté v rámci podnikové kombinace jsou prvotně oceňovány reálnou hodnotou k datu pořízení. V případě jednotlivých akvizic vykazuje Skupina případný nekontrolní podíl v nabývané společnosti buď v jeho reálné hodnotě, nebo poměrným podílem nekontrolního podílu na čistých aktivech nabývané společnosti.

Náklady související s akvizicí se účtují přímo do výsledku hospodaření.

U postupné podnikové kombinace Skupina, jakožto nabyvatel, přecení prostřednictvím výsledku hospodaření dosavadní držené podíly na vlastním kapitálu nabývaného podniku na reálnou hodnotu stanovenou k datu akvizice a veškeré zisky nebo ztráty vyplývající z takového přecenění se promítnou do výkazu zisku a ztráty.

Případná podmíněná protihodnota, která má být převedena Skupinou, se oceňuje reálnou hodnotou k datu akvizice. Následné změny této reálné hodnoty se v případě, že je podmíněná protihodnota klasifikována jako aktivum nebo závazek, účtují v souladu s IFRS 9 do výkazu zisku a ztráty. Podmíněná protihodnota klasifikovaná jako vlastní kapitál se nepřeceňuje a její následné vypořádání je zaúčtováno do vlastního kapitálu.

Goodwill se prvotně oceňuje částkou odpovídající rozdílu mezi uhrazenou protihodnotou zvýšenou o hodnotu všech případných nekontrolních podílů a mezi čistou částkou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků. Pokud je protihodnota nižší než reálná hodnota čistých aktiv nabývané dceřiné společnosti, výsledný rozdíl je vykázán do výkazu zisku a ztráty.

Vnitroskupinové transakce, zůstatky, výnosy a náklady mezi společnostmi ve Skupině jsou z konsolidace vyloučeny. Výnosy a náklady vzniklé z vnitroskupinových transakcí, které jsou vykázány jako aktiva jsou taktéž z konsolidace vyloučeny. V případě nutnosti byly účetní politiky pro dceřiné společnosti pozměněny tak, aby byla zachována konzistence s politikou Skupiny.

Změny majetkových podílů v dceřiných společnostech bez změny ovládání

Skupina účtuje o transakcích s nekontrolními podíly bez změny ovládání jako o transakcích s držiteli vlastního kapitálu Skupiny. U koupě z nekontrolních podílů se rozdíl mezi případnou uhrazenou protihodnotou a příslušným získaným podílem na účetní hodnotě čistých aktiv dceřiné společnosti účtuje do vlastního kapitálu. Zisky nebo ztráty plynoucí z prodeje nekontrolních podílů se účtují rovněž do vlastního kapitálu.

Prodej dceřiných společností

Když Skupina přestane ovládat účetní jednotku nebo v ní ztratí podstatný vliv, jsou případné zbývající podíly v této jednotce přeceněny na reálnou hodnotu ke dni ztráty a změna účetní hodnoty je vykázána do výkazu zisku a ztráty. Reálná hodnota se rovná výchozí účetní hodnotě pro účely následného účtování zbývajícího podílu jako přidruženého podniku, joint venture nebo finančního aktiva. Navíc jsou veškeré částky dříve vykázané v ostatním úplném výsledku hospodaření týkající se dané účetní jednotky účtovány tak, jako by Skupina přímo pozbyla příslušná aktiva nebo závazky. To může znamenat reklasifikaci částek dříve vykázaných v ostatním úplném výsledku hospodaření do výkazu zisku a ztráty.

3.4.2 PŘIDRUŽENÉ SPOLEČNOSTI A ÚČETNÍ JEDNOTKY, VYKAZOVANÉ METODOU EKVIVALENCE

Přidružené společnosti představují všechny účetní jednotky, ve kterých má Skupina podstatný vliv, ale ne kontrolu, což obvykle doprovází podíl na hlasovacích právech v rozmezí 20 % až 50 %. Společný podnik nebo společná činnost je investice, nad kterou má Skupina společnou kontrolu. Účetní jednotky, vykazované metodou ekvivalence, jsou účtovány ekvivalenční metodou. Podle ekvivalenční metody je investice prvotně vykázána v pořizovací ceně a účetní hodnota je zvýšena nebo snížena tak, aby byl uznán podíl investora na čistých aktivech účetní jednotky, do níž bylo investováno, po datu akvizice. Do těchto investic se zahrnuje i goodwill identifikovaný při akvizici.

Pokud se vlastnický podíl sníží, ale podstatný vliv zůstane zachován, reklasifikuje se do zisku nebo ztráty pouze proporcionální podíl částek dříve vykázaných v ostatním úplném výsledku, je-li to vhodné.

Podíl Skupiny na zisku nebo ztrátě po akvizici se vykazuje do zisku nebo ztráty a její podíl na pohybech v ostatním úplném výsledku po akvizici se vykazuje do ostatního úplného výsledku s odpovídající úpravou účetní hodnoty investice. Pokud se podíl Skupiny na ztrátách z investice rovná nebo převyšuje její podíl na investici, včetně ostatních nezajištěných pohledávek, Skupina nevykazuje další ztráty, pokud jí nevznikly právní nebo mimosmluvní závazky nebo neprovedla platby jménem investice.

Zahraniční investice se přepočítávají devizovým kurzem platným k rozvahovému dni a výsledný rozdíl se vykazuje v Ostatním úplném výsledku.

Skupina ke každému datu účetní závěrky zjišťuje, zda existují objektivní důkazy o snížení hodnoty investice. Pokud tomu tak je, Skupina vypočítá částku snížení hodnoty jako rozdíl mezi zpětně získatelnou částkou investice a její účetní hodnotou a vykáže tuto částku přičleněnou k podílu na zisku/(ztrátě) dané investice ve výkazu zisku a ztráty.

Zisky a ztráty plynoucí z předcházejících a následných transakcí mezi Skupinou a jejími investicemi jsou v účetní závěrce Skupiny vykázány pouze v rozsahu podílů nespřízněných investorů na investicích. Nerealizované zisky a ztráty jsou eliminovány, pokud transakce neposkytuje důkaz o snížení hodnoty převáděného aktiva. Účetní zásady investic byly v případě potřeby změněny, aby byla zajištěna konzistence se zásadami přijatými Skupinou.

3.5. ÚČETNÍ METODY

3.5.1 POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ

Dlouhodobý hmotný majetek je oceňován v pořizovacích cenách snížených o oprávky a opravné položky. Majetek pořízený v podnikové kombinaci je oceňován reálnou hodnotou k datu nabytí. Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku zahrnuje cenu pořízení a náklady přímo související s pořízením a uvedením do chodu. Pořizovací cena zahrnuje dále též odhadované náklady na demontáž a odstranění hmotného majetku. Náklady na opravy a údržbu jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty v období, kdy jsou tyto opravy provedeny.

Pokud během sestavení účetní závěrky nastanou okolnosti, které naznačují, že účetní hodnota položky pozemků, budov a zařízení je znehodnocena, je dané aktivum testováno na snížení hodnoty. Pro účely posouzení snížení hodnoty jsou aktiva seskupena podle nejnižších úrovní, pro které existují samostatně identifikovatelné peněžní toky (penězotvorné jednotky). Pokud existují indikátory, že by mohlo dojít ke snížení hodnoty, a zůstatková hodnota v rozvaze převyšuje odhadovanou zpětně získatelnou částku, sníží se hodnota těchto aktiv nebo penězotvorných jednotek, do nichž tato aktiva patří, na hodnotu zpětně získatelné částky. Zpětně získatelná částka odpovídá vyšší z následujících dvou hodnot: reálné hodnotě snížené o náklady na prodej nebo hodnotě z užívání. Při určování hodnoty z užívání jsou odhadované budoucí peněžní toky diskontovány na současnou hodnotu s použitím diskontní sazby po zdanění odrážející současnou tržní hodnotu časové hodnoty peněz a rizika spojeného s danou složkou aktiva. Pokud složka aktiva nevytváří příjem dostatečně nezávisle, je zpětně získatelná částka stanovena pro penězotvornou jednotku, do níž aktivum patří. Rozpuštění snížení hodnoty se vykazuje ve výkazu zisku a ztráty v ostatních provozních nákladech nebo v samostatném řádku, pokud je významné.

Dané hmotné stálé aktivum je z rozvahy vyřazeno, jakmile je prodáno nebo pokud se z jeho dalšího užívání nepředpokládají žádné ekonomické přínosy. Veškeré zisky nebo ztráty z tohoto vyřazení (vypočtené jako rozdíl mezi potenciálním čistým příjmem z prodeje tohoto aktiva a jeho rozvahovou hodnotou) jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty v období, v němž k vyřazení aktiva došlo.

Nedokončený hmotný majetek je tvořen stálými aktivy, která jsou rozestavěná nebo montována, a jsou vykazována v pořizovací ceně nebo hodnotě výstavby. Aktiva zařazená v nedokončeném majetku nejsou odepisována, dokud není stavba dokončena a aktivum předáno k užívání.

Vratné obaly v oběhu jsou účtovány do dlouhodobého hmotného majetku v pořizovací hodnotě snížené o oprávky a případné ztráty ze snížení hodnoty. Vratné obaly u zákazníků jsou kryty přijatými zálohami a

jsou dále popsány v kapitole 3.5.6. Pokud jsou přijaté zálohy odepsány, příslušné vratné obaly jsou odúčtovány.

Zůstatkové hodnoty, doby životnosti a metody odepisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny na konci účetního období.

Položky výnosů a nákladů vztahujících se k prodaným pozemkům, budovám a zařízením jsou kompenzovány na úrovni jednotlivých společností.

Odpisy

Položky pozemků, budov a zařízení, nebo jejich významné a oddělitelné složky jsou odepisovány metodou rovnoměrných odpisů na základě předpokládané doby životnosti. Pozemky se neodepisují. Odpisy vratných obalů jsou prováděny tak, aby obaly na konci své životnosti byly odepsány. Skupina předpokládá následující ekonomickou životnost uvedených kategorií stálých aktiv:

Kategorie aktiv	Doba životnosti
Budovy a stavby	20–40 let
Technické zhodnocení nemovitostí v nájmu	průměrně 9 let
Stoje a zařízení	2–15 let
Vozidla	4–10 let
Vratné obaly	2–10 let

3.5.2 LEASING

Na samém počátku smlouvy Skupina posuzuje, zda smlouva je nebo obsahuje leasing. Smlouva je nebo obsahuje leasing, pokud smlouva převádí právo kontrolovat užívání identifikovaného aktiva po určitou dobu výměnou za protihodnotu.

Jako nájemce

Na začátku nebo při změně smlouvy, která obsahuje leasingovou složku, Skupina přiřadí protihodnotu za smlouvu každé leasingové složce na základě jejich relativních samostatných cen.

Skupina vykazuje aktiva z práva na užívání („RoUA“) a závazky z leasingu k datu zahájení leasingu. RoUA se prvotně oceňují v pořizovací ceně, která zahrnuje počáteční částku závazku z leasingu upravenou o veškeré leasingové splátky uhrazené k datu zahájení leasingu nebo před tímto datem, plus veškeré počáteční přímé náklady a odhad nákladů na demontáž a odstranění podkladového aktiva nebo na obnovu podkladového aktiva nebo místa, na kterém se nachází, snížené o veškeré přijaté pobídky k leasingu.

RoUA se následně odepisují lineární metodou od data zahájení do konce doby trvání leasingu, pokud do konce doby trvání leasingu nedojde k převodu vlastnictví podkladového aktiva na Skupinu nebo pokud pořizovací cena RoUA neodráží skutečnost, že Skupina uplatní kupní opci. V takovém případě se RoUA odepisují po dobu životnosti podkladového aktiva, která se stanoví na stejném základě jako u pozemků, budov a zařízení. Kromě toho se RoUA pravidelně snižují o případné ztráty ze snížení hodnoty a upravují se o určité přecenění závazku z leasingu.

Závazek z leasingu je prvotně oceněn současnou hodnotou leasingových splátek, které nejsou zaplaceny k datu zahájení leasingu, diskontovaných pomocí úrokové sazby implicitně stanovené v leasingu, nebo pokud tuto sazbu nelze snadno určit, pomocí přírůstkové výpůjční sazby Skupiny. Obecně platí, že Skupina používá úrokovou sazbu implicitně stanovenou v leasingu pro leasing vozidel a svou přírůstkovou výpůjční sazbu pro ostatní leasingy.

Závazky z leasingu zahrnují čistou současnou hodnotu následujících leasingových plateb:

- fixní platby (včetně nevyhnutelných fixních plateb),
- variabilní splátky leasingu, které jsou na bázi indexu nebo sazby, prvotně stanovené pomocí indexu nebo sazby k datu zahájení leasingu,

- očekávané částky splatné nájemcem v rámci zaručené zbytkové hodnoty,
- realizační cena v rámci kupní opce, o níž je přiměřeně jisté, že ji Skupina uplatní, leasingové splátky v období volitelného prodloužení, pokud je přiměřeně jisté, že Skupina uplatní opci na prodloužení, a sankce za předčasné ukončení leasingu, pokud není přiměřeně jisté, že Skupina leasing předčasně neukončí.

Závazek z leasingu se oceňuje v zůstatkové hodnotě metodou efektivní úrokové sazby. Přeceňuje se, pokud dojde ke změně budoucích leasingových splátek v důsledku změny indexu nebo sazby, pokud dojde ke změně odhadu Skupiny ohledně částky, která má být zaplacena v rámci záruky zůstatkové hodnoty, pokud Skupina změní své posouzení, zda využije opci na odkup, prodloužení nebo ukončení leasingu, nebo pokud dojde k revizi věcně usměrněné fixní leasingové splátky.

Pokud je závazek z leasingu takto přeceněn, provede se odpovídající úprava účetní hodnoty RoUA nebo se zaúčtuje do zisku nebo ztráty, pokud byla účetní hodnota RoUA snížena na nulu.

Skupina vykazuje RoUA, které nesplňují definici investice do nemovitostí, v položce Pozemky, budovy a zařízení a závazky z leasingu na samostatných řádcích výkazu o finanční situaci.

Skupina pronajímá především administrativní budovu centrály, prostory pro fresh a salátové bary, výrobní zařízení a vozidla. Nájemní smlouvy jsou obvykle uzavírány na dobu určitou od 1 do 10 let, s možností prodloužení nebo mohou být delší v případě nájmu pozemků. Leasingové podmínky jsou sjednávány individuálně a obsahují širokou škálu různých smluvních podmínek. Možnosti prodloužení se týkají především dlouhodobých smluv a ve většině případů se neočekává jejich využití vzhledem k délce období a souvisejícím budoucím nejistotám v makroekonomickém a mikroekonomickém vývoji.

Krátkodobé pronájmy a pronájmy aktiv s nízkou hodnotou

Skupina se rozhodla nevykazovat RoUA a závazky z leasingu u pronájmu aktiv s nízkou hodnotou a krátkodobých pronájmů, včetně IT vybavení. Skupina vykazuje leasingové splátky spojené s leasingem jako náklad rovnoměrně po dobu trvání leasingu.

3.5.3 GOODWILL

Goodwill se vykazuje v pořizovací ceně snížené o případné ztráty ze snížení hodnoty. Skupina testuje snížení hodnoty minimálně jednou ročně, případně častěji, existuje-li náznak snížení hodnoty. Goodwill je přiřazen každé peněžotvorné jednotce Skupiny (nebo skupině peněžotvorných jednotek), u které se očekává, že bude mít prospěch ze synergií podnikové kombinace.

Tyto jednotky nebo skupiny jednotek představují nejnižší úroveň, ve které Společnost sleduje goodwill, a není větší než provozní segment. Jakékoli snížení hodnoty goodwillu nemůže být následně zrušeno.

Zisky nebo ztráty z prodeje činnosti v peněžotvorné jednotce, do které byl přidělen goodwill, zahrnují účetní hodnotu goodwillu spojeného s prodanou činností, obecně měřenou na základě relativních hodnot prodané činnosti a části peněžotvorné jednotky, která je zachována.

3.5.4 NEHMOTNÁ AKTIVA

Nehmotná aktiva pořízená samostatnou transakcí jsou na počátku vykazována v pořizovací ceně nebo v hodnotě výrobních nákladů. Pořizovací cena nehmotných aktiv pořízených v rámci podnikové kombinace je rovna jejich reálné hodnotě k datu kombinace. Po počátečním zaúčtování jsou nehmotná aktiva vedena v jejich historické ceně nebo výrobních nákladech po odečtu akumulované amortizace a snížení hodnoty. Výdaje na interní výzkum a vývoj, s výjimkou kapitalizovaných nákladů na vývoj identifikovatelných nehmotných aktiv, nejsou kapitalizovány a jsou vykazovány ve výkazu zisku a ztráty v období, v němž byly vynaloženy.

Skupina rozhoduje, zda je ekonomická životnost nehmotného aktiva definovatelná na dobu omezenou nebo neomezenou. Významnou část nehmotných aktiv Skupiny tvoří zapsané ochranné známky, pro většinu z nich Skupina určila neomezenou životnost. Skupina je vlastníkem několika předních značek nealkoholických a alkoholických nápojů prodávaných ve střední Evropě. Tyto značky generují kladný peněžní tok a Skupina je dlouhodobým držitelem těchto značek. Při určování neomezené životnosti

těchto značek zvažovalo představenstvo řadu faktorů a okolností jako je rozsah, diverzifikace a tržní podíl každé z těchto značek, minulý přínos značky, strategii dlouhodobého rozvoje, zákony a místní předpisy, které by mohly ovlivnit životnost aktiva, a další ekonomické faktory, včetně dopadu konkurence a tržních podmínek. Vedení Skupiny předpokládá, že značky udrží na neomezenou dobu díky jejich marketingové a propagační podpoře. Značky s neomezenou dobou životnosti jsou nejméně jednou za rok testovány z hlediska případného snížení hodnoty. Značky s omezenou dobou životnosti jsou amortizovány. Skupina přehodnotila životnost aktiv s neomezenou dobou životnosti a dospěla k závěru, že současné události a okolnosti nadále podporují neomezenou dobu životnosti.

Nehmotná aktiva s omezenou dobou životnosti jsou po dobu své životnosti amortizována a testována na snížení hodnoty, pokud se objeví ukazatele možného snížení jejich hodnoty. Životnost a amortizační metoda uplatňovaná pro nehmotná aktiva s omezenou životností je revidována minimálně na konci každého finančního roku. Změny v předpokládané životnosti nebo vzorci spotřeby budoucích ekonomických výhod aktiva jsou účtovány formou změny doby nebo metody amortizace a jsou považovány za změny účetních odhadů. Náklady na amortizaci nehmotných aktiv s omezenou životností jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty v kategorii nákladů v souladu s funkcí příslušného nehmotného aktiva. Nehmotná aktiva s omezenou dobou životnosti se posuzují z hlediska snížení hodnoty vždy, když existují indikátory snížení hodnoty.

Nehmotná aktiva jsou amortizována metodou rovnoměrných odpisů po dobu jejich životnosti:

Kategorie aktiv	Doba životnosti
Softwarové licence	3–16 let
Počítačový software	3–6 let
Jiné licence	5–7 let
Ocenitelná práva	5–10 let

3.5.5 ZPĚTNĚ ZÍSKATELNÁ ČÁSTKA NEFINANČNÍCH AKTIV

U nefinančních aktiv, s výjimkou zásob a odložených daňových pohledávek, Skupina provádí testování svých aktiv z hlediska ukazatelů snížení jejich hodnoty vždy k rozvahovému dni. V případě goodwillu a nehmotných aktiv s neomezenou životností provádí Skupina každoročně odhad zpětně získatelné částky, u zbývajících aktiv se odhad provádí v případě výskytu indikátorů snížení hodnoty. Pokud účetní hodnota daného aktiva nebo peněžotvorné jednotky (CGU) překročí jeho zpětně získatelnou částku, je hodnota takového aktiva považována za sníženou a hodnota aktiva je snížena na svou aktuální zpětně získatelnou částku. Zpětně získatelná částka odpovídá vyšší z těchto dvou hodnot: tržní hodnotě po odečtu nákladů na vyřazení, hodnotě z užívání aktiva nebo pěnezotvorné jednotky. Při stanovení hodnoty z užívání aktiva se odhadované budoucí peněžní toky diskontují na současnou hodnotu pomocí diskontní sazby po zdanění, která odráží současné tržní ocenění časové hodnoty peněz a rizika spojeného s danou složkou aktiv. Odpisy ze snížení hodnoty jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v položce ostatní provozní náklady nebo v samostatném řádku, pokud jsou významné. Vykázané ztráty ze snížení hodnoty, kromě snížení hodnoty goodwillu, mohou být v následujících účetních obdobích odúčtovány, pokud se hodnota aktiva opět zvýší.

Pokud existuje náznak, že hodnota aktiva může být snížena, je pro jednotlivé aktivum odhadnuta zpětně získatelná částka. Pokud není možné odhadnout zpětně získatelnou částku jednotlivého aktiva, je zpětně získatelná částka stanovena pro peněžotvorné jednotky, ke které aktivum náleží. Pokud taková peněžotvorná jednotka neexistuje, je za CGU považována celá účetní jednotka a jakákoli ztráta ze snížení hodnoty je alokována na aktiva společnosti při respektování požadavků účetních standardů IFRS na pořadí alokace ztrát ze snížení hodnoty.

3.5.6 FINANČNÍ NÁSTROJE

Finanční nástroj je jakákoliv formální dohoda, na jejímž základě vznikne finanční aktivum jedné strany a finanční závazek nebo kapitálový nástroj strany druhé.

Nejvýznamnější aktiva, která jsou účtována podle účetní politiky pro finanční nástroje, jsou:

- Finanční deriváty (swapy),
- Jiné finanční pohledávky,
- Pohledávky z obchodních vztahů,

- Hotovost.

Nejvýznamnější závazky, které jsou předmětem účetních politik finančních nástrojů, jsou:

- Úvěrové závazky,
- Finanční deriváty (swapy),
- Závazky z obchodních vztahů,
- Přijaté zálohy za vratné obaly,
- Podmíněné/odložené závazky
- Závazky z leasingu.

Finanční aktiva/závazky Skupiny jsou rozdělena do následujících kategorií:

- Finanční aktiva/závazky oceňované v zůstatkové hodnotě,
- Finanční aktiva/závazky v reálné hodnotě vykázané do ostatního úplného výsledku hospodaření (FVTOCI), a
- Finanční aktiva/závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku a ztráty (FVTPL).

Klasifikace je založena na povaze aktiva a záměru vedení. Skupina klasifikuje svá aktiva/závazky při jejich počátečním zaúčtování.

Finanční aktiva/závazky

Finanční aktiva jsou prvotně oceňována reálnou hodnotou, s výjimkou pohledávek z obchodního styku, které se prvotně vykazují na základě transakční ceny podle IFRS 15. Jejich prvotní ocenění je navýšeno o transakční náklady s výjimkou finančních aktiv, která jsou přeceňována na reálnou hodnotu prostřednictvím výkazu zisku a ztráty. Transakční náklady splatné v případě vyřazení finančního aktiva nejsou odečítány z následného ocenění finančních aktiv. Aktivum je vykázáno v rozvaze, jakmile se Skupina stane stranou dohody (smlouvy), ze které finanční aktivum vzniká.

Finanční závazky jsou prvotně oceňovány reálnou hodnotou. Jejich prvotní ocenění je sníženo o transakční náklady s výjimkou finančních závazků, které jsou přeceňovány na reálnou hodnotu prostřednictvím výkazu zisku a ztráty. Transakční náklady splatné v případě převodu finančního závazku nejsou k následnému ocenění finančních závazků přičítány. Závazky jsou vykázány v rozvaze, když se Skupina stane stranou příslušné smlouvy, z níž finanční závazek vzniká.

Finanční aktiva/závazky oceňované v zůstatkové hodnotě

Finanční aktiva oceňovaná v zůstatkové hodnotě zahrnují především pohledávky z obchodních vztahů, bankovní vklady a ostatní peněžní prostředky. V závislosti na datu splatnosti jsou zahrnuty do dlouhodobého majetku (aktiva splatná více než 1 rok po skončení účetního období) nebo oběžných aktiv (aktiva splatná do 1 roku po skončení účetního období). Aktiva zařazená do této kategorie jsou vykázána v zůstatkové hodnotě s použitím metody efektivní úrokové sazby.

Finanční závazky oceňované v zůstatkové hodnotě zahrnují především závazky z obchodních vztahů, přijaté zálohy za vratné obaly, závazky z leasingu a úvěry. Závazky zahrnuté do této kategorie jsou vykázány v zůstatkové hodnotě s použitím metody efektivní úrokové sazby.

Skupina klasifikuje svá finanční aktiva jako vedené v zůstatkové hodnotě pouze v případě, že jsou splněna obě následující kritéria:

- aktivum je drženo v rámci obchodního modelu, jehož cílem je shromažďovat smluvní peněžní toky, a
- smluvní podmínky vedou k peněžním tokům, kterými jsou pouze splátky jistiny a úroku.

Finanční závazky se oceňují v zůstatkové hodnotě metodou efektivní úrokové sazby. Úrokové náklady a kurzové zisky a ztráty se vykazují ve výkazu zisku a ztráty.

Finanční závazky zahrnují také zálohy za vratné obaly přijaté od zákazníků (např. lahve, přepravky, palety, KEG). Ty jsou vykázány, když je přijata hotovostní záloha za vratné obaly. Tyto závazky jsou odúčtovány, když jsou vratné obaly vráceny Skupině. Závazky z přijatých záloh na vratné obaly jsou splatné na požádání a jsou vykázány v krátkodobých závazcích nediskontované. Některé vratné obaly

se nikdy Skupině nevracejí a zálohy související s těmito obaly jsou pravidelně odepisovány do výkazu zisku a ztráty. Výše odpisů je založena na historických zkušenostech managementu s mírou návratnosti jednotlivých typů obalů.

Finanční aktiva/závazky v reálné hodnotě vykázané do ostatního úplného výsledku hospodaření

Skupina neeviduje žádná aktiva/závazky v reálné hodnotě vykázané do ostatního úplného výsledku hospodaření, s výjimkou úrokových swapů, pro které se používá zajišťovací účetnictví.

Finanční deriváty a zajišťbvací účetnictví

Tato kategorie zahrnuje především finanční deriváty uváděné v rozvaze Skupiny. Skupina drží derivátové finanční nástroje k zajištění úrokového rizika. Finanční aktiva/závazky v rámci této kategorie slouží k zajištění rizik spojených s peněžními toky vykázaných aktiv a závazků a vysoce pravděpodobných očekávaných transakcí (zajištění peněžních toků) a jsou vykázány v rámci jiných pohledávek/závazků.

Při vzniku zajišťovacího vztahu existuje formální vymezení a dokumentace zajišťovacího vztahu a cíle a strategie řízení rizik Skupiny vztahující se k zajištění. Skupina také dokumentuje ekonomický vztah mezi zajišťovanou položkou a zajišťovacím nástrojem, včetně toho, zda se očekává, že se změny v peněžních tocích zajišťované položky a zajišťovacího nástroje vzájemně kompenzují.

Deriváty jsou prvotně vykázány v reálné hodnotě ke dni uzavření derivátové smlouvy a následně přeceňovány na reálnou hodnotu ke konci každého účetního období prostřednictvím ostatního úplného výsledku hospodaření.

Efektivní část změn reálné hodnoty derivátů, které jsou určeny a kvalifikovány jako zajištění peněžních toků, je vykázána v zajišťovací rezervě peněžních toků v rámci vlastního kapitálu. Zisk nebo ztráta vztahující se k neefektivní části je vykázána okamžitě ve výkazu zisku a ztráty v rámci finančních výnosů/nákladů.

Akumulovaná částka v zajišťovací rezervě a náklady na zajištění rezervy jsou reklasifikovány do výkazu zisku a ztráty ve stejném období nebo obdobích, ve kterém zajištěné očekávané budoucí peněžní toky mají vliv na zisk nebo ztrátu.

Reálná hodnota zajišťovacího derivátu je klasifikována jako dlouhodobé aktivum nebo závazek, pokud je zbývající doba splatnosti zajištěné položky delší než 1 rok po skončení účetního období.

Pokud je finanční aktivum/závazek odúčtován, kumulativní zisk nebo ztráta dříve zaúčtovaná do ostatního úplného výsledku hospodaření je reklasifikována z vlastního kapitálu do výkazu zisku a ztráty.

Finanční aktiva/závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku a ztráty

Tato kategorie obecně zahrnuje dvě skupiny aktiv: finanční aktiva určená k obchodování a finanční aktiva prvotně oceňovaná v reálné hodnotě vykázané do zisku a ztráty. Finanční aktivum je zahrnuto do kategorie určené k obchodování, pokud bylo pořízeno za účelem prodeje v nejbližší době, nebo pokud je součástí portfolia, ve kterém existuje vzor nebo má známky krátkodobého obchodování, nebo pokud je derivátem s kladnou reálnou hodnotou a není určeno pro zajištění.

Aktiva klasifikovaná jako finanční aktiva oceňována v reálné hodnotě vykázané do zisku a ztráty jsou vykazována
k rozvahovému dni v reálné hodnotě a veškeré zisky nebo ztráty jsou uváděny jako finanční výnosy nebo náklady. Finanční deriváty jsou oceňovány v reálné hodnotě k rozvahovému dni a ke konci každého období na základě přecenění bankami realizující tyto transakce, které byly akceptovány managementem. Ostatní finanční aktiva oceňována reálnou hodnotou s dopadem do zisku a ztráty jsou oceňovány pomocí tržní ceny na burze a v případě jejich absence, je použita adekvátní oceňovací technika, jako například: použití cen z nedávných transakcí, porovnání s podobnými nástroji, nebo modely ocenění opcí. Reálná hodnota dluhových nástrojů představuje především budoucí peněžní toky diskontované současnou tržní úrokovou sazbou aplikovanou na obdobné nástroje.

Tato kategorie zahrnuje dvě skupiny závazků: finanční závazky držené k obchodování a finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku a ztráty. Finanční závazky držené k obchodování jsou závazky, které: byly prvotně vydány pro účel převodu nebo následného odkupu v krátkém čase nebo

jsou součástí portfolia finančních nástrojů, která jsou spravována společně za účelem generování zisku z krátkodobých výkyvů v ceně nebo obchodní marže nebo představují derivátové nástroje.

Finanční závazky v reálné hodnotě vykazované do zisku a ztráty jsou oceňovány jejich reálnou hodnotou ke konci každého rozvahového dne a všechny zisky nebo ztráty jsou uváděny jako finanční výnosy nebo náklady. Deriváty jsou oceňovány reálnou hodnotou ke konci každého rozvahového dne na základě přecenění bankami realizující tyto transakce, které byly akceptovány managementem. Reálná hodnota dluhových nástrojů představuje především budoucí peněžní toky diskontované současnou tržní úrokovou sazbou aplikovanou na obdobné nástroje.

Snížení hodnoty finančních aktiv

Skupina vykazuje opravnou položku k očekávaným úvěrovým ztrátám (ECL) na finančních aktivech oceňovaných v zůstatkové hodnotě. U pohledávek z obchodních vztahů Skupina oceňuje opravné položky ve výši odpovídající životnosti očekávaných úvěrových ztrát. U ostatních finančních aktiv Skupina tvoří opravné položky ve výši 12měsíčních očekávaných úvěrových ztrát nebo životnosti očekávaných úvěrových ztrát (když se významně zvýšilo úvěrové riziko aktiva).

Při odhadování očekávaných úvěrových ztrát a při zjištění, že se od počátečního ocenění významně zvýšilo úvěrové riziko finančního aktiva, zvažuje Skupina za přiměřené a podpůrné informace ty, které jsou relevantní a na které není nezbytné vynakládat další náklady či úsilí (zejména historické zkušenosti, hodnocení úvěrového rizika, současné a budoucí výhledy a informace, které má management k dispozici).

Skupina předpokládá, že úvěrové riziko finančních aktiv se významně zvýšilo, pokud je více než 90 dní po splatnosti. Skupina se domnívá, že finanční aktivum je v selhání, pokud je nepravděpodobné, že dlužník zaplatí své úvěrové závazky vůči Skupiny v plném rozsahu, aniž by se Skupina obrátila na takové akce, jako je realizace zajištění (pokud existuje).

Celoživotní očekávané úvěrové ztráty jsou takové, které vyplývají ze všech možných událostí selhání v průběhu očekávané životnosti finančního nástroje. Očekávané úvěrové ztráty v délce 12 měsíců představují částku očekávaných úvěrových ztrát po celou dobu životnosti, která představuje očekávané úvěrové ztráty vyplývající z událostí selhání finančního nástroje, které jsou možné do 12 měsíců po datu vykázání.

Skupina považuje dluhové cenné papíry za nástroj s nízkým úvěrovým rizikem, pokud je jejich hodnocení úvěrového rizika ekvivalentní globálně definovanému investičnímu stupni. Skupina za toto riziko považuje Ba1 nebo vyšší rating agentury Moody's.

Maximální zvažované období při odhadu očekávaných úvěrových ztrát je maximální smluvní doba, po kterou je Skupina vystavena úvěrovému riziku.

Očekávané úvěrové ztráty jsou pravděpodobnostní vážené odhady úvěrových ztrát. Úvěrové ztráty jsou oceňovány jako současná hodnota všech peněžních nedostatků (tj. rozdíl mezi peněžními toky splatnými účetní jednotkou v souladu se smlouvou a peněžními toky, které Skupina očekává). Očekávané úvěrové ztráty jsou diskontovány efektivní úrokovou sazbou finančního aktiva.

Odúčtování finančních aktiv/závazků

Skupina vyřazuje finanční aktiva z účetnictví, jakmile (a) jsou splacena nebo jinak vyprší práva na peněžní toky z těchto aktiv nebo (b) Skupina převede práva na peněžní toky z finančních aktiv nebo uzavře dohodu o kvalifikovaném postoupení se současným (i) převodem významných rizik a užitků z vlastnictví nebo (ii) pokud nepřenáší, ani nedrží rizika a užitky plynoucí z vlastnictví, ale přitom nezachovává kontrolu. Ovládací pravomoci si Skupina ponechává, pokud protistrana nemá praktickou možnost aktivum v celku prodat nespřízněné třetí straně bez nutnosti uvalit na prodej další omezení.

Skupina vyřazuje z účetnictví finanční závazek (nebo jeho část) po jeho zániku, splnění platební povinnosti, nebo po jejím zrušení nebo vypršení. Rozdíl mezi účetní hodnotou finančního závazku (nebo jeho části), který zanikl nebo byl úplatně převeden na jinou stranu, včetně převedených nepeněžních aktiv nebo převzatých závazků, je účtován do zisku a ztráty.

Zápočty

Finanční aktiva a závazky jsou započteny a netto hodnota je uvedena ve výkazu o finanční situaci pouze tehdy, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo na kompenzaci uznaných částek a existuje záměr započtení na základě netto hodnoty, nebo vypořádaní aktiva a vyrovnání závazku současně. Nicméně, vyrovnání není možné, pokud ho není možné právně vymáhat v rámci běžného obchodního vztahu, v případě prodlení nebo v případě insolvence nebo bankrotu subjektu nebo některé z protistran.

3.5.7 ZÁSOBY

Zásoby jsou vedeny v nižší z těchto dvou hodnot: pořizovací cena nebo čistá realizovatelná hodnota. Náklady na pořízení zásob jsou určovány na základě váženého průměru. Pořizovací cena hotových výrobků a polotovarů zahrnuje suroviny, přímé náklady na pracovní sílu, ostatní přímé náklady a související výrobní režii (na základě normální provozní kapacity). Čistá realizovatelná hodnota je odhadovaná prodejní cena v běžném obchodním styku po odečtu odhadovaných nákladů na dokončení a prodej.

Zásoby jsou odepsány tak, aby účetní hodnota zásob dosáhla čisté realizovatelné hodnoty. Opravné položky k zásobám jsou vykazovány ve výkazu zisku a ztráty v položce „náklady na prodané zboží“. Odúčtování opravných položek se účtuje jako snížení nákladů na prodané zboží. Částka opravných položek snižuje účetní hodnotu zásob.

3.5.8 POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ A JINÉ POHLEDÁVKY

Pohledávky z obchodních vztahů a jiné finanční pohledávky jsou vykázány v zůstatkové hodnotě (tj. současná hodnota diskontovaná pomocí efektivní úrokové sazby) snížené o opravnou položku.

V případech, kdy je efekt časové hodnoty peněz významný, je účetní hodnota pohledávky určena diskontováním předpokládaných budoucích peněžních toků ve vztahu k aktuální hodnotě diskontní sazbou odrážející aktuální tržní ocenění časové hodnoty peněz. Účinky odvíjení diskontu zvyšujícího hodnotu pohledávky jsou zaúčtovány jako finanční výnos.

Ztráta ze snížení hodnoty je promítnuta do zisku nebo ztráty v rámci rozdílu mezi účetní hodnotou aktiva a současnou hodnotou odhadovaných peněžních toků diskontovaných původní efektivní úrokovou sazbou aktiva. Ocenění opravné položky k finančním aktivům je uvedeno v kapitole 3.5.6.

U nefinančních pohledávek je ke každému rozvahovému dni posuzováno, zda existují indikátory o snížení hodnoty. K takovým indikátorům patří:

- významné finanční potíže dlužníka,
- pravděpodobnost, že dlužník vstoupí do konkurzu nebo finanční restrukturalizace,
- nesplacení nebo prodlení ze strany dlužníka.

3.5.9 PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují peníze v bankách a peníze v hotovosti, stejně jako vysoce likvidní investice, které jsou pohotově směnitelné za předem známou částku v hotovosti a u nichž je riziko změny hodnoty nevýznamné.

Zůstatek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů prezentovaný v konsolidovaném výkazu o peněžních tocích se skládá z peněz na bankovních účtech a peněz v hotovosti, stejně jako z krátkodobých vkladů s původní splatností do 3 měsíců.

3.5.10 VLASTNÍ KAPITÁL

Vlastní kapitál je klasifikován podle kategorií a v souladu se závaznými právními předpisy a stanovami Společnosti.

Základní kapitál je uveden v částce stanovené ve stanovách a v obchodním rejstříku.

Deklarované, ale nezaplacené kapitálové fondy, jsou vedeny jako nesplacený základní kapitál. Vlastní akcie a nesplacený základní kapitál jsou odečteny od vlastního kapitálu Společnosti.

Ostatní prvky vlastního kapitálu jsou: ážio a reorganizační kapitálové fondy, ostatní kapitálové fondy, fondy z přepočtů cizí měny, vlastní akcie, nerozdělený zisk a nekontrolní podíly. Zůstatek fondů z přepočtů cizí měny je upravován o rozdíl vzniklý při převodu finančních výkazů dceřiných společností z cizí měny do měny vykazování Skupiny.

Vlastní akcie Společnosti nabyté Skupinou se vykazují v pořizovací ceně jako samostatná položka vlastního kapitálu v záporné hodnotě.

Nerozdělený zisk minulých let/neuhrazená ztráta minulých let se skládá z kumulovaného zisku nebo neuhrazené ztráty z minulých let (kumulovaný zisk/ztráta z minulých let) a ze zisku/ztráty za dané účetní období.

Dividendy jsou vykázány jako závazek v období, ve kterém byly schváleny.

Skupina Kofola může vyplatit zálohu na dividendu za podmínek stanovených v Zákoně o obchodních korporacích.

Nekontrolní podíly

Nekontrolní podíly jsou oceňovány:

- na základě podílu na získaných čistých identifikovatelných aktivech a
- následně zvyšovány/snižovány podle podílu na zisku plynoucího z těchto nekontrolních podílů, vyplacených dividend, podílu na ostatním úplném výsledku hospodaření a dopadu změn vlastnické struktury.

3.5.11 ÚROČENÉ BANKOVNÍ ÚVĚRY A PŮJČKY

Při prvotním zaúčtování jsou všechny bankovní úvěry a půjčky oceněny v jejich reálné hodnotě, která odpovídá přijatým peněžním prostředkům snížených o náklady na získání úvěru nebo půjčky.

Po jejich prvotním zaúčtování jsou úročené bankovní úvěry a půjčky vykazovány v zůstatkové hodnotě za použití metody efektivní úrokové sazby.

Při určování zůstatkové hodnoty jsou brány v potaz náklady na získání úvěru nebo půjčky, stejně jako získané slevy a bonusy nebo poplatky účtované při vypořádání závazku.

3.5.12 ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ A JINÉ ZÁVAZKY

Finanční závazek představuje aktuální závazek vyplývající z minulých událostí, u něhož se očekává, že jeho vypořádání bude mít za následek odliv hotovosti nebo jiného finančního aktiva.

Finanční závazky, mimo finančních závazků v reálné hodnotě vykázané do zisku a ztráty, jsou oceňovány v zůstatkové hodnotě (tj. diskontovaná hodnota za použití efektivní úrokové sazby).

Kurzové rozdíly vyplývající z přecenění závazků z obchodních vztahů k rozvahovému dni jsou vykázány v nákladech na prodeje.

Nefinanční krátkodobé závazky jsou oceňovány v dlužných částkách.

3.5.13 REZERVY A PODMÍNĚNÉ ZÁVAZKY

Rezervy jsou tvořeny, pokud má Společnost současný závazek (smluvní nebo mimosmluvní) vyplývající z minulých událostí a pokud je pravděpodobné, že splnění tohoto závazku zapříčiní odliv ekonomických užitků, a pokud lze částku spolehlivě ocenit. Pokud má Skupina nárok na úhradu nákladů, které jsou pokryty rezervou, například na základě pojistné smlouvy, pak je tato úhrada účtována jako samostatné aktivum, avšak pouze v případě, kdy je jisté, že úhrada bude obdržena. Náklady vztahující se k dané rezervě jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty po odečtení případné náhrady. V případě, že efekt časové hodnoty peněz je významný, účetní hodnota rezervy je stanovena diskontováním

předpokládaných budoucích peněžních toků na jejich současnou hodnotu s použitím diskontní sazby před zdaněním odrážející současné tržní zhodnocení časové hodnoty peněz a specifická rizika daného závazku. Následné navýšení rezervy v důsledku odúročení diskontu je prezentováno jako úrokový náklad.

Podmíněný závazek je závazek, který je natolik nejistý, že nesplňuje podmínky pro vykázání jako rezerva, pokud nedojde k převzetí v rámci podnikové kombinace.

3.5.14 ZAMĚSTNANECKÉ POŽITKY

Penzijní závazky

Plán definovaných příspěvků je penzijní plán, na jehož základě vyplácí Skupina fixní příspěvky penzijní pojišťovně nebo do státního penzijního plánu. Závazky na příspěvky do plánu definovaných příspěvků jsou účtovány v okamžiku poskytnutí související služby do nákladů. Skupina není právně ani fakticky povinna platit další příspěvky, pokud penzijní fond nemá dostatek prostředků pro vyplacení zaměstnaneckých příspěvků všem zaměstnancům za jejich služby v současném a minulých obdobích.

Plán definovaných požitků je penzijní plán, který není plánem definovaných příspěvků. Závazek účtovaný ve vztahu ke stanoveným plánům definovaných požitků představuje částku odhadovaného budoucího požitku, který po odečtení reálné hodnoty aktiv plánu dosáhli zaměstnanci v běžném a minulých obdobích. Výpočet výše tohoto zaměstnaneckého příspěvku je prováděn každoročně nezávislým pojistným matematikem s pomocí plánované jednotkové kreditní metody. Současná hodnota příslušného zaměstnaneckého příspěvku je pak stanovena diskontováním odhadovaného budoucího peněžního odlivu na základě úrokové míry vysoce kvalitních podnikových dluhopisů, které jsou v měně vypláceného příspěvku a jejichž splatnost je přibližně shodná s výplatou příslušného povinného zaměstnaneckého příspěvku.

Zisky a ztráty těchto pojistných výpočtů vzniklé ze změny odhadu a změny pojistně-matematických předpokladů jsou účtovány jako záporná či kladná položka ostatního úplného výsledku hospodaření v období, v němž vnikly.

Náklady na minulé služby (past-service costs) jsou účtovány jako zisk nebo ztráta.

Odstupné

Odstupné je vyplaceno, pokud Skupina ukončí pracovní poměr zaměstnanci před jeho odchodem do penze nebo pokud zaměstnanec dobrovolně přijme svou nadbytečnost a odejde výměnou za úhradu odstupného. Skupina účtuje odstupné k dřívějšímu z těchto termínů:

- když Skupina již nemůže stáhnout svou nabídku výplaty odstupného, a
- jakmile Skupina vykáže náklady na restrukturalizaci, které spadají pod působnost standardu IAS 37, a náklady na restrukturalizaci zahrnují výplaty odstupného.

Zaměstnanecké požitky splatné za více než 12 měsíců po konci vykazovaného období jsou diskontovány na jejich současnou hodnotu.

Platby vázané na akcie

Reálná hodnota smluv o platbě vázané na akcie pro zaměstnance vypořádaných kapitálovými nástroji, je obecně vykázána jako náklad s odpovídajícím navýšením vlastního kapitálu po dobu nároku na odměny. Částka vykázaná jako náklad je upravena tak, aby odrážela počet nároků na odměnu, u nichž se očekává, že budou splněny související provozní a mimotržní výkonové podmínky. Náklad je založen na počtu nároků na odměnu při splnění souvisejících služeb a podmínek mimotržního výkonu ke dni nároku. V případě příslibu plateb vázaných na akcie, na které se nevztahuje nárok (non-vesting conditions), je reálná hodnota plateb vázaných na akcie stanovena tak, aby odrážela tyto podmínky a neexistoval rozdíl mezi očekávanými a skutečnými výsledky těchto podmínek.

Reálná hodnota poskytnutých akcií vychází z tržní ceny akcií na burze k datu poskytnutí, která byla upravena o očekávané splnění podmínek bez nároku na dividendu a tržních podmínek, očekávané výplaty dividend a omezení akcií.

Pokud jde o podmínky, za kterých se akcie nevydávají, očekává se, že všichni účastníci splní stanovené administrativní úkoly a také dobu držení akcií po jejich nabytí. Pokud jde o párové akcie, očekává se, že noví účastníci programu plateb vázaných na akcie využijí roční limit hrubé mzdy ve výši 75 %. Od účastníků předchozího programu plateb vázaných na akcie, kteří jsou zároveň účastníky tohoto programu plateb vázaných na akcie, se očekává, že využijí roční limit hrubé mzdy ve výši 100 %. Tržní podmínku představuje zejména očekávaná cena akcií na pražské burze. Projekce ceny akcie byla stanovena pomocí simulace Monte Carlo, která vychází z historických dat (počínaje červnem 2018), z nichž je stanovena průměrná míra růstu i směrodatná odchylka. Ty spolu s náhodným vstupem z normálního rozdělení slouží jako podklad pro projekci vývoje ceny akcie v jednotlivých budoucích měsících. Očekávané dividendy byly pro účely ocenění stanoveny v souladu s historickými usneseními. A vzhledem k existujícím časovým omezením prodeje byla reálná hodnota snížena přibližně o 15 %, což je diskontní sazba odrážející celkové slevy z omezení trhu, tržní kapitalizaci Skupiny, odvětví a dobu držby akcií.

Program plateb vázaných na akcie v období 2021–2026

V roce 2021 Skupina zavedla nový program dlouhodobého odměňování vrcholových manažerů Skupiny. Uzavřením smlouvy o účasti v programu vzniká účastníkům nárok na bezplatné nabytí akcií společnosti Kofola při splnění stanovených podmínek. Nový Program plateb vázaných na akcie vychází z ukončeného Programu plateb vázaných na akcie pro roky 2017–2019 a posiluje závislost nároku na akcie Kofoly na výsledcích Skupiny. Nový Program plateb vázaných na akcie byl schválen na období do 31. prosince 2026.

Program se skládá ze dvou samostatných, avšak vzájemně se doplňujících plánů:

1) Akviziční plán, který dává účastníkům možnost nakoupit akcie Kofoly na trhu (Investiční akcie) a za stanovených podmínek bezplatně získat odpovídající počet párových akcií Kofoly. Maximální počet oprávněných Investičních akcií nesmí přesáhnout stanovený limit odpovídající počtu akcií, které lze na regulovaném trhu pořídit za 40 % základní roční hrubé mzdy/odměny, na kterou má účastník nárok na základě smlouvy/smluv uzavřených se společnostmi skupiny Kofola v příslušném kalendářním roce (od 1. ledna 2021 do 31. prosince 2021, od 1. ledna 2022 do 31. prosince 2022, od 1. ledna 2023 do 31. prosince 2023, od 1. ledna 2024 do 31. prosince 2024, od 1. ledna 2025 do 31. prosince 2025 a od 1. ledna 2026 do 31. prosince 2026). Výpočet Limitu investičních akcií vychází z průměrné ceny akcií Kofoly na regulovaném trhu. V rámci Akvizičního plánu jsou stanovena dvě rozhodná období (2021–2023 a 2021–2026). Podmínkou pro získání Párových akcií je, že po celou dobu rozhodného období musí být zaměstnán v některé ze společností Skupiny Kofola nebo být členem některého z orgánů společnosti Skupiny Kofola a zároveň hodnota vlastního kapitálu Skupiny Kofola (násobek EBITDA snížený o čistý dluh) nesmí být nižší než v předchozím kalendářním roce. Za předpokladu splnění stanovených podmínek budou párové akcie převáděny na účastníky postupně až do roku 2029. Účastník musí držet Investiční akcie po stanovenou minimální dobu (dva roky po skončení kalendářního roku, který sloužil jako referenční pro roční limit). Účastníci jsou povinni držet Párové akcie minimálně do 31. ledna kalendářního roku následujícího po kalendářním roce, v němž byly na účastníka převedeny.

2) Výkonnostní akciový plán, který poskytuje účastníkovi možnost získat zdarma předem stanovené množství akcií Kofoly (Výkonnostní akcie) za předpokladu, že Skupina Kofola splní výkonnostní cíle. Období relevantní pro plán výkonnostních akcií začíná 1. ledna 2021 a končí 31. prosince 2026. Celková částka výkonnostních akcií, která má být rozdělena mezi účastníky, se skládá ze dvou částí. První část závisí na ceně akcií Skupiny Kofola k 31. prosinci 2026 a související tržní kapitalizaci na regulovaném trhu; druhá část závisí na hodnotě vlastního kapitálu Skupiny Kofola k poslednímu dni příslušného období. Podmínkou pro získání Výkonnostních akcií je, že účastník musí být zaměstnán v některé ze společností Skupiny Kofola nebo být členem některého z orgánů společnosti Skupiny Kofola od počátku účasti účastníka v Plánu do konce příslušného období za předpokladu, že se účastnil Programu po dobu nejméně tří let (s výjimkou stanovenou v podmínkách Plánu), a musí vlastnit akcie Kofoly ve stanovené minimální hodnotě rovnající se roční základní hrubé mzdě/odměně (nebo dvojnásobku roční základní hrubé mzdy/odměny) účastníka v posledním ukončeném kalendářním roce, ve kterém účastník splňoval podmínku zaměstnání nebo členství v některé ze společností Skupiny Kofola a jejich orgánech. Výkonnostní akcie budou převedeny

účastníkům, kteří splňují podmínky plánu, do 31. května 2027. Účastníci jsou povinni držet 50 % výkonnostních akcií nejméně do 31. ledna 2028.

3.5.15 POVINNOSTI PLNĚNÍ A POLITIKY VYKAZOVÁNÍ VÝNOSŮ

Výnosy jsou vykazovány ve výši částky transakční ceny (která nezahrnuje odhady variabilní protihodnoty), a pokud výše výnosů může být spolehlivě měřena. Výnosy jsou oceňovány v hodnotě bez daně z přidané hodnoty (DPH), spotřební daně a rabatů (slevy, bonusy a ostatní cenové redukce), tj. možné snížení cen předpokládané managementem.

Výše výnosu je měřena v reálné hodnotě obdržené protihodnoty nebo pohledávky. Výnos je vykázán v čisté současné hodnotě, pokud je efekt časové hodnoty peněz významný (v případě platby po 360 dnech), přičemž tyto transakce obsahují významnou složku financování. Je-li výnos diskontován, je vykázán pomocí metody efektivní úrokové sazby jako nárůst pohledávek a souvztažně jako finanční výnos ve výkazu zisku a ztráty.

Kurzové rozdíly vyplývající z realizace nebo přecenění pohledávek jsou účtovány do zisku nebo ztráty.

Výnosy jsou vykazovány také v souladu s níže uvedenými kritérii.

Rozpoznávání, měření, prezentace nebo zveřejňování výnosů Skupiny nenese žádné významné úsudky nebo předpoklady. Transakce Skupiny jsou poměrně jasné.

Prodej zboží a výrobků

Výnosy jsou zaúčtovány, jakmile je splněna povinnost plnit, rizika přechází na kupujícího a výši výnosů lze spolehlivě ocenit. Výše vykázaných výnosů je upravena o očekávané slevy, bonusy a další snížení cen, které jsou určeny na základě skutečných dodávek za daný rok a na základě smluvních podmínek.

Poskytování služeb

Výnosy z poskytování služeb (hlavně dopravních služeb) jsou zaúčtovány v okamžiku provedení služby s odkazem na procento plnění servisního závazku.

Franchisové poplatky jsou účtovány měsíčně na základě smluv s franchisanty. Variabilní část výnosů se vykazuje tak, že reflektuje pravděpodobnost dosažení smluveného obratu franchisantem.

Úroky

Přijaté úroky jsou účtovány ve věcné a časové souvislosti s použitím metody efektivní úrokové sazby.

3.5.16 STÁTNÍ DOTACE

Skupina vykazuje státní dotace, jestliže existuje přiměřená jistota, že dotace bude přijata a že budou splněny všechny související podmínky. Při zaúčtování státní dotace musí být splněny obě tyto podmínky současně.

Skupina může být oprávněna získat speciální daňové pobídky za investice do kvalifikovaných aktiv nebo ve vztahu ke kvalifikovaným výdajům. Skupina účtuje tyto příspěvky jako daňové pohledávky snižující splatnou daň z příjmů a aktuální daňové náklady. Neobdržené daňové pobídky se účtují jako odložená daňová pohledávka.

3.5.17 DAŇ Z PŘÍJMŮ

Daňový náklad za dané účetní období se skládá ze splatné a odložené daně. Daň je vykazována ve výkazu zisku a ztráty s výjimkou případů, které se vztahují k položkám vykázaným v ostatním úplném výsledku hospodaření nebo přímo ve vlastním kapitálu. V tomto případě je daň vykázána také v ostatním úplném výsledku hospodaření nebo přímo ve vlastním kapitálu.

Splatná daň z příjmů je vypočtena na základě daňových zákonů, které byly platné k rozvahovému dni v zemích, kde Skupina a její dceřiné společnosti působí a vytvářejí zdanitelný zisk. Vedení Skupiny pravidelně vyhodnocuje postupy uplatněné při sestavení daňového přiznání. Skupina interpretuje

příslušné daňové předpisy, a v případě potřeby eviduje závazek na základě předpokládané částky, která bude splatná daňovému orgánu.

Odložená daň z příjmů je stanovena s použitím rozvahového přístupu, tj. z daňových ztrát minulých let a z přechodných rozdílů mezi daňovou a účetní hodnotou aktiv a závazků v konsolidované účetní závěrce. Odložený daňový závazek se však nevykazuje, pokud vyplývá z prvotního zachycení goodwillu; odložená daň se dále nevykazuje, pokud vzniká z prvotního zachycení aktiva nebo závazku v transakcích jiných, než je podniková kombinace, které v době vzniku nemají dopad na účetní ani na daňový zisk nebo ztrátu. Odložená daň je stanovena za použití daňové sazby (a daňových zákonů), která byla k rozvahovému dni schválena, nebo proces jejího schválení zásadním způsobem pokročil a o které se předpokládá, že bude účinná v období, ve kterém bude příslušná odložená daňová pohledávka realizována nebo odložený daňový závazek vyrovnán.

Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

Odložená daň je zachycena ze všech přechodných rozdílů vyplývajících z investic do dceřiných, společných podniků a podílů v účetních jednotkách s výjimkou odloženého daňového závazku v případě, kdy je načasování realizace těchto přechodných rozdílů pod kontrolou Společnosti a je pravděpodobné, že tyto přechodné rozdíly nebudou realizovány v dohledné budoucnosti.

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vykázány souhrnně, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo kompenzace krátkodobých daňových pohledávek proti krátkodobým daňovým závazkům a pokud se tyto odložené daňové pohledávky a závazky týkají daně z příjmů vyměřené stejným finančním úřadem stejné zdaňované účetní jednotce nebo různým zdaňovaným účetním jednotkám v případě, že existuje záměr čisté úhrady zůstatků.

Skupina nepodléhá dorovnávací dani.

3.5.18 VYKAZOVÁNÍ PODLE SEGMENTŮ

Provozní segmenty jsou vykazovány způsobem, který je v souladu s interním výkaznictvím poskytovaným hlavnímu provoznímu rozhodovacímu orgánu. Výnosy, náklady a aktiva vykazované dle segmentů se oceňují stejným způsobem jako v konsolidované účetní závěrce.

3.5.19 ZISK NA AKCII

Základní zisk na akcii je vypočten dělením zisku připadajícího na akcionáře Společnosti váženým průměrem počtu vydaných kmenových akcií za daný rok s vyloučením kmenových akcií zakoupených Společností a držených jako vlastní akcie.

Zředěný ukazatel zisku na akcii je vypočten vydělením zisku/(ztráty) za období připadající kmenovým akcionářům (po odečtení úroků z umořitelných prioritních akcií konvertibilních na kmenové akcie) váženým průměrem počtu kmenových akcií v oběhu během daného období (upraveno o vliv ředicích opcí a vlastních akcií nepodléhajících dividendám).

3.6. NOVÉ A ZMĚNĚNÉ STANDARDY PŘIJATÉ SKUPINOU

Následující standardy, úpravy a interpretace byly poprvé použity v roce 2024.

Dlouhodobé závazky s kovenanty – Úpravy IAS 1

Žádný významný dopad na účetní závěrku Skupiny. Tyto úpravy nemají žádný významný dopad na účetní závěrku Skupiny. Další informace týkající se kovenantů jsou uvedeny v kapitole 4.18. Bankovní úvěry a půjčky.

Klasifikace závazků jako krátkodobých nebo dlouhodobých – Úpravy IAS 1

Žádný významný dopad na účetní závěrku Skupiny.

Závazek z leasingu při prodeji a zpětném leasingu – Úpravy IFRS 16

Žádný významný dopad na účetní závěrku Skupiny.

Ujednání o dodavatelském financování – Úpravy IAS 21

Žádný významný dopad na účetní závěrku Skupiny.

3.7. VÝZNAMNÉ ODHADY A KLÍČOVÁ ROZHODNUTÍ VEDENÍ

Vzhledem k tomu, že některé údaje obsažené v konsolidované účetní závěrce se nedají přesně vyčíslit, vedení Skupiny pro vypracování konsolidované účetní závěrky musí použít odhady. Vedení Skupiny ověřuje odhady na základě změn faktorů, nových informací nebo předchozích zkušeností zohledněných při jejich výpočtu. Z tohoto důvodu se odhady vytvořené k 31. prosinci 2024 mohou v budoucnosti změnit. Hlavní odhady se týkají těchto záležitostí:

Odhady	Typ informace	Kapitola
Snížení hodnoty peněžotvorných jednotek, goodwillu a jednotlivých hmotných a nehmotných aktiv	Hlavní předpoklady použité k určení zpětně získatelné částky: ukazatele snížení hodnoty, použité modely, diskontní sazby, rychlost růstu.	4.10.1, 4.11.1
Životnost ochranných známek	Historie ochranné známky na trhu, postavení na trhu, životnost podobných produktů, stabilita segmentu trhu, konkurenční prostředí.	3.5.4, 4.11
Odložená daňová pohledávka z daňových ztrát	Historická zkušenost, aktuální a výhledové informace dostupné vedení Společnosti.	4.8
Daň z příjmů	Předpoklady použité pro zaúčtování odložených daňových pohledávek z daně z příjmů (kromě odložené daňové pohledávky z daňových ztrát).	4.8
Snížení hodnoty pohledávek	Historické zkušenosti, hodnocení kredibility, aktuální a výhledové informace dostupné managementu.	4.14
Platby vázané na akcie	Hlavní předpoklady použité pro stanovení rezervy na platby vázané na akcie: Očekávaná EBITDA a Čistý dluh k 31. prosinci. 2026.	4.21
Akvizice	Předpoklady použité při stanovení reálné hodnoty k datu akvizice a při posuzování kontroly nad kupovanou společností.	4.29

3.8. STANDARDY VYDANÉ, ALE DOSUD NEÚČINNÉ

Skupina předčasně nepřijala žádný standard, interpretaci nebo úpravy, které byly vydány, ale ještě nejsou účinné.

Nadcházející požadavky

Nedostatečná směnitelnost – Úpravy IAS 21

Neočekává se žádný významný dopad na účetní závěrku Skupiny.

Změny týkající se klasifikace a oceňování finančních nástrojů – Úpravy IFRS 9 a IFRS 7

Neočekává se žádný významný dopad na účetní závěrku Skupiny.

3.9. SCHVÁLENÍ KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Představenstvo schválilo vydání konsolidované účetní závěrky dne 21. května 2025.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.1. INFORMACE O SEGMENTECH

Představenstvo Společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. je hlavním rozhodovacím orgánem zodpovědným za provozní rozhodování, který používá výsledky jednotlivých segmentů pro svá rozhodnutí o rozdělení zdrojů a hodnocení výkonnosti segmentů. V této účetní závěrce jsou prezentovány čtyři hlavní obchodní segmenty. Tyto jsou:

- ČeskoSlovensko,
- Adriatický region,
- Beers & Ciders,
- Fresh & Herbs.

Vzhledem ke vstupu do nového segmentu (pivovary), byl od druhého kvartálu roku 2024 vytvořen nový segment Beers & Ciders.

Rozdělení jednotlivých společností Skupiny mezi segmenty je uvedeno v části 2.2.

Kromě toho představenstvo Společnosti monitoruje výnosy, nikoliv zisky, z následujících produktových řad:

- Perlivé nápoje,
- Neperlivé nápoje (včetně UGO ovocné šťávy v lahvičkách),
- Vody,
- Sirupy,
- Freshbary a salaterie,
- Beers & Ciders,
- Ostatní (energetické nápoje, izotonické nápoje, čaj, káva, dopravní a jiné služby).

V souladu s příslušnými požadavky standardu IFRS 8 Provozní segmenty vykazuje management také rozdělení výnosů a dlouhodobých aktiv (jiných než finanční nástroje a odložené daňové pohledávky) rozdělené do geografických oblastí.

Skupina ve všech segmentech uplatňuje stejné účetní metody. Tyto účetní politiky jsou také v souladu s účetními metodami použitými pro sestavení této konsolidované účetní závěrky. Transakce mezi jednotlivými segmenty jsou konsolidačním procesem eliminovány.

Skupina neidentifikovala žádného zákazníka, který by vytvořil Skupině víc než 10 % celkových konsolidovaných výnosů v roce končícím 31. prosince 2024 a ve srovnatelném roce končícím 31. prosince 2023.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Obchodní segmenty

1.1.2024 – 31.12.2024	ČeskoSlovensko	Adriatický region	Fresh & Herbs	Beers & Ciders	Mezisoučet	Konsolidační úpravy	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Výnosy	**7,015,597**	**1,683,172**	**1,230,533**	**1,400,375**	**11,329,677**	**(247,724)**	**11,081,953**
Externí výnosy – bez služeb	6,815,510	1,669,641	1,122,321	1,366,230	10,973,702	-	10,973,702
Externí výnosy – služby	31,986	11,668	34,906	29,691	108,251	-	108,251
Mezisegmentové výnosy	168,101	1,863	73,306	4,454	247,724	(247,724)	-
Provozní náklady	**(6,081,674)**	**(1,512,266)**	**(1,224,901)**	**(1,267,881)**	**(10,086,621)**	**247,724**	**(9,838,897)**
Související s výnosy za třetími stranami	(5,913,573)	(1,510,403)	(1,151,595)	(1,263,427)	(9,838,897)	-	(9,838,897)
Související s mezisegmentovými výnosy	(168,101)	(1,863)	(73,306)	(4,454)	(247,724)	247,724	-
Provozní zisk/(ztráta)	**933,923**	**170,906**	**5,632**	**132,494**	**1,243,056**	**-**	**1,243,056**
Finanční výnosy/(náklady), netto	(261,732)	15,631	(34,003)	(20,217)	(300,321)	(14,952)	(315,273)
- V segmentu	(267,996)	(6,478)	(21,299)	(19,500)	(315,273)	-	(315,273)
- Mezi segmenty	6,264	22,109	(12,704)	(717)	14,952	(14,952)	-
Podíl na zisku/(ztrátě) účetních jednotek, vykazovaných metodou ekvivalence	(482)	-	-	-	(482)	-	(482)
Zisk/(ztráta) před zdaněním	**671,709**	**186,537**	**(28,371)**	**112,277**	**942,253**	**(14,952)**	**927,301**
Daň z příjmů (náklad - / výnos +)	(201,612)	(40,921)	643	(32,726)	(274,149)	-	(274,149)
Zisk/(ztráta) za období	**470,097**	**145,616**	**(27,728)**	**79,551**	**668,104**	**(14,952)**	**653,152**
EBITDA*	**1,247,435**	**267,489**	**142,659**	**259,448**	**1,917,132**	**-**	**1,917,132**
Jednorázové transakce (4.26)	(82,167)	386	762	14,881	(66,138)	-	(66,138)
Upravená EBITDA (4.26)	**1,165,268**	**267,875**	**143,421**	**274,329**	**1,850,994**	**-**	**1,850,994**

- * EBITDA označuje provozní zisk/(ztrátu) plus odpisy a amortizaci.

Ostatní informace o segmentech (1. ledna 2024 – 31. prosince 2024)	ČeskoSlovensko	Adriatický region	Fresh & Herbs	Beers & Ciders	Mezisoučet	Konsolidační úpravy	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Přírůstek hmotných a nehmotných aktiv*	539,498	144,259	220,511	127,929	1,032,197	-	1,032,197
Odpisy a amortizace	313,512	96,583	137,027	126,954	674,076	-	674,076
Ostatní ztráty ze snížení hodnoty	18,213	4,572	6,749	4,894	34,428	-	34,428
Ostatní rozpouštění ztrát ze snížení hodnoty	(18,376)	(17,433)	(10,535)	(3,054)	(49,398)	-	(49,398)
Rezervy – zvýšení v důsledku tvorby	194,435	17,533	22,877	378	235,223	-	235,223
Rezervy – snížení z důvodu použití/rozpuštění	(145,132)	(6,280)	(28,107)	(252)	(179,771)	-	(179,771)

*s výjimkou akvizic, včetně přírůstků leasingu

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

1.1. 2023 – 31.12.2023	ČeskoSlovensko	Adriatický region	Fresh & Herbs	Mezisoučet	Konsolidační úpravy	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Výnosy	**6,314,707**	**1,514,892**	**1,026,918**	**8,856,517**	**(166,414)**	**8,690,103**
Externí výnosy – bez služeb	6,188,291	1,496,594	944,836	8,629,721	-	8,629,721
Externí výnosy – služby	21,073	16,502	22,807	60,382	-	60,382
Mezisegmentové výnosy	105,343	1,796	59,275	166,414	(166,414)	-
Provozní náklady	**(5,689,640)**	**(1,397,110)**	**(1,022,564)**	**(8,109,314)**	**166,414**	**(7,942,900)**
Související s výnosy za třetími stranami	(5,584,297)	(1,395,314)	(963,289)	(7,942,900)	-	(7,942,900)
Související s mezisegmentovými výnosy	(105,343)	(1,796)	(59,275)	(166,414)	166,414	-
Provozní zisk/(ztráta)	**625,067**	**117,782**	**4,354**	**747,203**	**-**	**747,203**
Finanční výnosy/(náklady), netto	(229,646)	12,718	(32,159)	(249,087)	(12,189)	(261,276)
- V segmentu	*(254,413)*	*(1,971)*	*(4,892)*	*(261,276)*	-	*(261,276)*
- Mezi segmenty	*24,767*	*14,689*	*(27,267)*	*12,189*	*(12,189)*	-
Podíl na zisku/(ztrátě) účetních jednotek, vykazovaných metodou ekvivalence	(3,985)	-	-	(3,985)	-	(3,985)
Zisk/(ztráta) před zdaněním	**391,436**	**130,500**	**(27,805)**	**494,131**	**(12,189)**	**481,942**
Daň z příjmů (náklad - / výnos +)	(128,368)	(29,820)	45,223	(112,965)	-	(112,965)
Zisk/(ztráta) za období	**263,068**	**100,680**	**17,418**	**381,166**	**(12,189)**	**368,977**
EBITDA*	**933,855**	**204,375**	**149,394**	**1,287,624**	**-**	**1,287,624**
Jednorázové transakce (4.26)	4,146	347	(38,713)	(34,220)	-	(34,220)
Upravená EBITDA (4.26)	**938,001**	**204,722**	**110,681**	**1,253,404**	**-**	**1,253,404**

- * EBITDA označuje provozní zisk/(ztrátu) plus odpisy a amortizaci.

Ostatní informace o segmentech (1. ledna 2023 – 31. prosince 2023)	ČeskoSlovensko	Adriatický region	Fresh & Herbs	Mezisoučet	Konsolidační úpravy	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Přírůstek hmotných a nehmotných aktiv*	343,658	94,877	79,921	518,456	-	**518,456**
Odpisy a amortizace	308,788	86,593	145,040	540,421	-	**540,421**
Ostatní ztráty ze snížení hodnoty	22,698	3,961	6,967	33,626	-	**33,626**
Ostatní rozpouštění ztrát ze snížení hodnoty	(5,769)	(7,850)	(87,488)	(101,107)	-	**(101,107)**
Rezervy – zvýšení v důsledku tvorby	162,774	10,971	26,295	200,040	-	**200,040**
Rezervy – snížení z důvodu použití/rozpuštění	(78,942)	(6,674)	(15,578)	(101,194)	-	**(101,194)**

* s výjimkou akvizic, včetně přírůstků leasingu

Produktové řady

1.1.2024 – 31.12.2024	Perlivé nápoje	Neperlivé nápoje	Vody	Sirupy	Freshbary a salaterie	Beers & Ciders	Jiné	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Výnosy	**3,874,702**	**712,837**	**3,107,407**	**588,518**	**567,353**	**1,187,503**	**1,043,633**	**11,081,953**
Externí výnosy – bez služeb	3,874,702	712,837	3,107,407	588,518	539,480	1,159,040	991,718	10,973,702
Externí výnosy – služby	-	-	-	-	27,873	28,463	51,915	108,251

1.1.2023 – 31.12.2023	Perlivé nápoje	Neperlivé nápoje	Vody	Sirupy	Freshbary a salaterie	Beers & Ciders	Jiné	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Výnosy	**3,396,722**	**707,391**	**2,831,107**	**543,569**	**481,633**	**-**	**729,681**	**8,690,103**
Externí výnosy – bez služeb	3,396,722	707,391	2,831,107	543,569	464,648	-	686,284	8,629,721
Externí výnosy – služby	-	-	-	-	16,985	-	43,397	60,382

Informace o geografických oblastech – tržby dle koncového zákazníka

1.1.2024 – 31.12.2024	Česká republika	Slovensko	Slovinsko	Chorvatsko	Polsko	Jiné	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Výnosy	**6,177,695**	**2,530,796**	**1,040,694**	**499,945**	**357,741**	**475,082**	**11,081,953**
Externí výnosy – bez služeb	6,104,315	2,520,501	1,029,047	499,870	357,258	462,711	10,973,702
Externí výnosy – služby	73,380	10,295	11,647	75	483	12,371	108,251

1.1.2023 – 31.12.2023	Česká republika	Slovensko	Slovinsko	Chorvatsko	Polsko	Jiné	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Výnosy	**4,897,617**	**2,103,454**	**960,316**	**426,721**	**109,253**	**192,742**	**8,690,103**
Externí výnosy – bez služeb	4,871,898	2,095,336	943,837	426,697	107,553	184,400	8,629,721
Externí výnosy – služby	25,719	8,118	16,479	24	1,700	8,342	60,382

Dlouhodobá aktiva (bez finančních aktiv a odložené daňové pohledávky)	Česká republika	Slovensko	Slovinsko	Chorvatsko	Polsko	Jiné	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
31. prosince 2024	5,142,687	995,527	627,110	166,297	46,643	-	**6,978,264**
31. prosince 2023	3,265,930	964,244	578,123	149,067	44,283	-	**5,001,647**

SEZÓNNÍ A CYKLICKÁ POVAHA PODNIKÁNÍ

Sezónnost

Sezónnost je spojena s periodickými odchylkami v poptávce a nabídce a má jistý vliv na obecné prodejní trendy Skupiny. Prodeje nápojů vrcholí ve 2. a 3. čtvrtletí roku. To je způsobeno zvýšenou spotřebou nápojů v jarních a letních měsících.

Cyklická Povaha

Výsledky Skupiny jsou do určité míry závislé také na ekonomických cyklech, především na fluktuacích poptávky a cenách surovin.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.2. VÝNOSY

Zdroje příjmů, načasování vykazování výnosů	2024	2023
	tis. Kč	tis. Kč
Výnosy ze smluv se zákazníky		
- Prodej hotových výrobků/zboží/materiálu (v okamžiku převedení kontroly)	10,973,702	8,629,721
- Prodej dopravních služeb (během časového období)	12,791	11,186
- Franšízové licence (během časového období)	27,852	16,969
- Prodej ostatních služeb (během časového období)	67,608	32,227
Výnosy celkem	**11,081,953**	**8,690,103**

Výnosy ze smluv se zákazníky představují hotové výrobky, prodané zboží a materiál a jsou vykázány v okamžiku převedení kontroly. Další rozdělení mezi jednotlivé segmenty je uvedeno v kapitole 4.1.

Změny opravných položek k pohledávkám vyplývajících ze smluv se zákazníky jsou uvedené v kapitole 4.14.

Skupina nemá žádná významná smluvní aktiva, smluvní závazky ani závazky týkající se plnění (nebo částečného plnění) v předcházejících obdobích.

4.3. NÁKLADY PODLE DRUHU

Náklady podle druhu	2024	2023
	tis. Kč	tis. Kč
Odpisy budov, strojů a zařízení a amortizace nehmotných aktiv	674,075	540,421
Náklady na zaměstnanecké požitky (i)	2,340,944	1,817,851
Spotřeba materiálů a energie a náklady na prodané zboží a materiál	4,687,851	3,892,998
Služby	2,027,972	1,528,977
Nájemné	113,718	98,431
Daně a odvody	102,427	72,910
Náklady na pojištění	26,088	17,183
Opravná položka k zásobám/(snížení opravné položky)	5,557	7,854
Změny opravných položek k pohledávkám	(620)	12,802
Změny stavu výrobků a polotovarů	(45,519)	4,146
Ostatní náklady	11,514	9,942
Náklady podle druhu celkem*	**9,944,007**	**8,003,515**
Odpisy vykázané v položce Ostatní provozní náklady	-	(6,047)
Rekonciliace nákladů podle druhu s náklady podle účelu	**9,944,007**	**7,997,468**
Náklady na prodej	6,037,140	4,802,651
Obchodní, marketingové a distribuční náklady	3,201,001	2,487,765
Administrativní náklady	705,866	707,052
Náklady na prodej výrobků, služeb, zboží a materiálu, prodejní a administrativní náklady celkem	**9,944,007**	**7,997,468**

* mimo Ostatní provozní náklady (s výjimkou odpisů) a Snížení hodnoty aktiv.

Odpisy nemovitostí, zařízení a vybavení se zvýšily především v důsledku nově nabytých společností v rámci Skupiny (dopad ve výši 96.9 mil. Kč).

Náklady na zaměstnanecké požitky jsou vyšší v důsledku nově získaných společností v roce 2024. Došlo také k nárůstu počtu zaměstnanců, valorizaci platů v únoru 2024 a vyšším vyplaceným bonusům v únoru a dubnu 2024.

Dopad rozšíření Skupiny v roce 2024 na spotřebu materiálů a energie, náklady na prodané zboží a materiály činí 763.2 mil. Kč.

Vyšší služby jsou také ovlivněny nově nabytými společnostmi (236.7 mil. Kč). Skupina rovněž vynaložila vyšší náklady na dopravu a marketing v roce 2024.

V roce 2024 Skupina prováděla výzkum a vývoj a vynaložila náklady ve výši 6,233 tis. Kč (2023: 6,573 tis. Kč).

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

(i) Náklady na zaměstnanecké požitky

Náklady na zaměstnanecké požitky	2024	2023
	tis. Kč	tis. Kč
Mzdy	1,671,980	1,224,152
Platby vázané na akcie	81,821	158,512
Sociální pojištění a další benefity (včetně zdravotního pojištění)	291,098	216,196
Náklady na penzijní plány	296,045	218,991
Náklady na zaměstnanecké požitky celkem	**2,340,944**	**1,817,851**

4.4. OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝNOSY

Ostatní provozní výnosy	2024	2023
	tis. Kč	tis. Kč
Čistý zisk z prodeje hmotných a nehmotných aktiv	7,377	10,617
Zisk z prodeje závodu Grodzisk Wielkopolski	-	29,883
Rozpouštění ztráty ze snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení	2,197	-
Přefakturace	6,389	4,227
Dotace, granty a státní podpora*	5,973	19,055
Slevy na pronájem	-	-
Nároky na náhradu škody	174,900	4,555
Sankce a odškodnění	9,371	11,023
Ostatní daňové příjmy	540	1,053
Rozpuštění rezervy	18,159	-
Odpisy závazků	-	43
Jiné	46,983	9,461
Ostatní provozní výnosy celkem	**271,889**	**89,917**

* Dotace jsou v souladu s IAS 20 vykazovány jako ostatní provozní výnosy. V souvislosti s těmito dotacemi neexistují žádné nesplněné podmínky.

Rozpuštění rezervy v roce 2024 vzniklo v důsledku změny směrnice platné ve Slovinsku (týkající se dodatečné daně/poplatku za obaly). Směrnice měla být v platnosti v roce 2023, avšak byla odložena na rok 2024, proto Radenska rozpustila rezervu vztahující se k očekávaným nákladům za rok 2023.

Nároky na náhradu škody vykázané v souvislosti s povodněmi, které se vyskytly v září 2024 a které nejvýznamněji zasáhly výrobní závod v Krnově spolu s provozovnami pivovaru v Hanušovicích a Litovli, představují nejlepší odhad vedení společnosti ohledně očekávaných náhrad od pojišťoven. Vedení Skupiny pečlivě zvážilo rozsah škod a vykázalo výnosy v položkách, které jsou na základě aktuálního stavu uzavírání nároků na náhradu škody s pojišťovnou považovány za prakticky jisté.

V roce 2023 obsahují Dotace, granty a státní podpora především kompenzaci vysokých cen energií. V roce 2023 Skupina prodala závod Grodzisk Wielkopolski, což vedlo k zisku z prodeje ve výši 29,883 tis. Kč.

4.5. OSTATNÍ PROVOZNÍ NÁKLADY

Ostatní provozní náklady	2024	2023
	tis. Kč	tis. Kč
Ztráta z likvidace hmotných a nehmotných aktiv	2,059	-
Čisté náklady spojené s neaktivním zařízením v Polsku*	-	3,359
Snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku	9,084	-
Poskytnuté dary a sponzorské příspěvky	11,045	8,258
Přijaté pokuty a odškodnění	3,533	6,048
Poradenské služby	-	5,782
Náklady na restrukturalizaci **	-	2,328
Tvorba rezerv	43	-
Ostatní daňový náklad	55	2,276
Soudní spory	6,782	-
Náklady spojené s povodněmi	108,200	-
Jiné	25,978	7,298
Ostatní provozní náklady celkem	**166,779**	**35,349**

* Především odpisy, daně z nemovitostí a spotřeba energie, očištěné o příjmy z pronájmu. ** Především mzdové náklady.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Náklady vzniklé jako následek povodní zahrnují především náklady na opravu poškozeného majetku. Dále tyto výdaje zahrnují snížení čisté účetní hodnoty pozemků, budov a zařízení, které byly povodněmi zničeny nebo významně poškozeny a již nejsou použitelné. Současně byly vynaloženy výdaje na pořízení nového majetku, který nahradil zničený majetek. Tyto výdaje se v nákladech běžného období neprojevují. Součástí vykázaných výdajů souvisejících s povodněmi jsou také dary poskytnuté postiženým oblastem. Tento rozdíl mezi jednorázovým zaúčtováním příjmů z náhrad a postupným zaúčtováním výdajů na nový majetek (prostřednictvím odpisů) vysvětluje možný časový nesoulad mezi vykázanými příjmy a výdaji souvisejícími s povodněmi.

Ostatní zahrnuje zejména náklady na restrukturalizaci, pojištění a transakce (segment Beers & Ciders).

4.6. FINANČNÍ VÝNOSY

Finanční výnosy	2024	2023
	tis. Kč	tis. Kč
Úrok z:		
– bankovních vkladů	7,202	97
– pohledávky	214	-
– jiné	2,728	114
Kurzové zisky	3,532	14,118
Realizované deriváty (nové deriváty v EUR)	32,521	19,752
Realizované deriváty (původní deriváty v Kč)	-	-
Zisk z ukončení derivátů (původní deriváty v Kč)	-	-
Jiné	-	175
Finanční výnosy celkem	**46,197**	**34,256**

V roce 2024 se úroky z bankovních vkladů týkají Pivovary CZ Group. Realizované deriváty se zvýšily v důsledku zajišťování nových tranší.

4.7. FINANČNÍ NÁKLADY

Finanční náklady	2024	2023
	tis. Kč	tis. Kč
Úrok z:		
– bankovních úvěrů a půjček	282,454	229,406
– leasingu	21,412	13,591
– jiné	-	149
Kurzové ztráty	35,613	38,931
Bankovní poplatky	20,853	12,631
Realizované deriváty (nové deriváty v EUR)	-	-
Jiné	1,138	824
Finanční náklady celkem	**361,470**	**295,532**

Úroky z bankovních úvěrů a půjček se zvýšily v důsledku čerpání nových tranší v roce 2024 a bankovního úvěru čerpaného společností Pivovary CZ Group a.s.

4.8. DAŇ Z PŘÍJMŮ

4.8.1 DAŇ Z PŘÍJMŮ VYKÁZANÁ VE VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

Hlavní prvky daně z příjmů za období 12 měsíců pro roky končící 31. prosincem 2024 a 31. prosincem 2023 byly následující:

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Daň z příjmů	2024	2023
	tis. Kč	tis. Kč
Splatná daň z příjmů (náklad + / výnos -)	**289,913**	**178,728**
Splatná daň ze zisku za běžné období	286,919	177,894
Úpravu daňového nákladu předchozího období	2,093	834
Odložená daň z příjmů (náklad + / výnos -)*	**(15,764)**	**(65,763)**
Ve vztahu k přechodným rozdílům jiným než daňovým ztrátám	(19,380)	(59,583)
Ve vztahu k daňovým ztrátám	3,616	(6,180)
Daň z příjmů (náklad + / výnos -)	**274,149**	**112,965**

* Odložená daň vykázaná ve výkazu zisku a ztráty neodpovídá rozdílu mezi hodnotami vykázanými ve výkazu o finanční situaci, který je způsoben zejména kurzovými rozdíly z konsolidace zahraničních dceřiných společností.

Od 1. ledna 2024 činí sazba daně platná v České republice 21 %. Sazba daně z příjmu, která se vztahuje na většinu příjmů Skupiny v roce 2023, je 19 %. Náklad na běžnou daň z příjmů se zvýšil v důsledku vyššího zdanitelného zisku.

Od 1. ledna 2025 se sazba daně platná na Slovensku zvyšuje na 24 %.

4.8.2 DAŇ Z PŘÍJMŮ VYKÁZANÁ PŘÍMO VE VLASTNÍM KAPITÁLU

Prvky z daně z příjmů za období 12 měsíců pro roky končící 31. prosincem 2024 a 31. prosincem 2023 byly následující:

Pohyb daně z příjmů vykázaný přímo ve vlastním kapitálu	2024	2023
	tis. Kč	tis. Kč
Odložená daň z příjmů	**(4,559)**	**(13,906)**
Daň ze zajištění peněžních toků	(4,559)	(13,906)
Pohyb daně z příjmů vykázaný přímo ve vlastním kapitálu	**(4,559)**	**(13,906)**

4.8.3 ODSOUHLASENÍ EFEKTIVNÍ DAŇOVÉ SAZBY

Efektivní daň	2024	2023
	tis. Kč	tis. Kč
Zisk/(ztráta) před zdaněním	**927,301**	**481,942**
Daň z příjmů v sazbě 21 % platné v České republice	(194,733)	(91,569)
Daňový dopad:		
Daňově neuznatelné náklady	(73,121)	(48,055)
Neúčtování o odložené daňové pohledávce	(12,875)	(18,080)
Investiční pobídky	3,185	2,026
Daňově neuznatelné výnosy	8,367	3,724
Daně předchozích období	(2,093)	4,484
Úpravy odložené daně z předchozích období	2,542	3,577
Dříve nevykázaná odložená daňová pohledávka/závazek	-	47,696
Rozdíly sazeb daně dceřiných společností působících v jiných jurisdikcích	2,418	(3,822)
Změna sazby daně	(12,447)	(12,189)
Podíl na výsledku hospodaření účetních jednotek, vykazovaných metodou ekvivalence	(101)	(757)
Jiné	4,709	
Daň z příjmů	**(274,149)**	**(112,965)**
Efektivní sazba daně z příjmů	**29.6%**	**23.4 %**

4.8.4 ODLOŽENÁ DAŇOVÁ POHLEDÁVKA A ZÁVAZEK

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Odložená daňová pohledávka a závazek	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	31.12.2024 Netto
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Dočasné rozdíly týkající se:			
Budov, strojů, zařízení a nehmotných aktiv	-	(537,933)	(537,933)
Zásob	5,361	-	5,361
Pohledávek	5,346	-	5,346
Daňových ztrát	13,723	-	13,723
Rezerv a závazků z obchodních vztahů a jiných závazků	69,449	-	69,449
Odložené daně ze zajištění peněžních toků	2,184	-	2,184
Plateb vázaných na akcie	61,851	-	61,851
Jiné	34,072	(44,533)	(10,461)
Odložená daňová pohledávka/(závazek)	**191,986**	**(582,466)**	**(390,480)**
Prezentační úpravy	(137,804)	137,804	-
Odložená daňová pohledávka/(závazek)	**54,182**	**(444,662)**	**(390,480)**

Odložený daňový závazek nabytý podnikovou kombinací činí 181 435 tis.

Odložená daňová pohledávka a závazek	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	31.12.2023 Netto
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Dočasné rozdíly týkající se:			
Budov, strojů, zařízení a nehmotných aktiv	-	(343,407)	(343,407)
Zásob	3,149	-	3,149
Pohledávek	5,331	-	5,331
Daňových ztrát	17,166	-	17,166
Rezerv a závazků z obchodních vztahů a jiných závazků	54,373	-	54,373
Odložené daně ze zajištění peněžních toků	-	(2,376)	(2,376)
Plateb vázaných na akcie	39,907	-	39,907
Odložená daňová pohledávka/(závazek)	**119,926**	**(345,783)**	**(225,857)**
Prezentační úpravy	(81,319)	81,319	-
Odložená daňová pohledávka/(závazek)	**38,607**	**(264,464)**	**(225,857)**

Na základě vyhodnocení managementu a daňových prognóz k 31. prosinci 2024 nevykázala Skupina odloženou daňovou pohledávku z daňových ztrát ve výši 83,514 tis. Kč (k 31. prosinci 2023: 89,955 tis. Kč). Daňové ztráty lze využít až do roku 2028. Odložená daňová pohledávka z daňových ztrát nebyla zaúčtována v případech, kdy účetní jednotka nemá dostatečné zdanitelné přechodné rozdíly nebo neexistují žádné jiné přesvědčivé důkazy o tom, že bude k dispozici dostatečný zdanitelný zisk, proti kterému by bylo možné uplatnit nevyužité daňové ztráty.

4.9. ZISK NA AKCII

Základní zisk na akcii je vypočten vydělením zisku/(ztráty) za účetní období připadající na akcionáře Společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. a váženého průměru počtu kmenových akcií v oběhu v průběhu daného období.

Zředěný zisk na akcii je vypočten vydělením zisku/(ztráty) za účetní období připadající na vlastníky kmenových akcií (po odečtení úroků z vypověditelných preferenčních akcií převoditelných na kmenové akcie) a váženého aritmetického průměru počtu nezaplacených kmenových akcií během účetního období (upravené o vliv zředěných opcí a vlastních akcií, které nezakládají práva na dividendu). Ukazatel zředěného zisku na akcii není pro Skupinu použitelný, vzhledem k tomu, že Společnost nevydávala žádný z výše uvedených finančních nástrojů.

Data použitá pro výpočet základního zisku na akcii jsou uvedena níže:

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Vážený průměr počtu kmenových akcií	2024	2023
	ks	ks
Celkový počet kmenových akcií vydaných Společností	22,291,948	22,291,948
Účinek vlastních akcií	-	-
Upravený vážený průměr počtu kmenových akcií použitý pro výpočet základního zisku na akcii	**22,291,948**	**22,291,948**

Na základě výše uvedených informací, základní zisk na akcii činí:

Základní zisk na akcii	2024	2023
Čistý zisk/(ztráta) připadající na akcionáře Společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. (tis. Kč)	597,892	365,397
Vážený průměr počtu kmenových akcií pro výpočet základního zisku na akcii (ks)	22,291,948	22,291,948
Základní zisk/(ztráta) na akcii připadající na akcionáře společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. (Kč/akcie)	**26.82**	**16.39**

4.10. POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ

Přírůstky (včetně pořízení) dlouhodobého hmotného majetku v roce končícím 31. prosince 2024 činily 1,929,498 tis. Kč.

Nejvýznamnější přírůstky realizované Skupinou v roce 2024 jsou spojeny se subjekty získanými v roce 2024 a také s výrobními stroji.

Přírůstky dlouhodobého hmotného majetku (včetně akvizice) v roce končícím 31. prosince 2023 činily 531,505 tis. Kč.

Nejvýznamnější přírůstky realizované Skupinou v roce 2023 představovaly investice do výrobních strojů, budov a staveb.

V roce 2023 skupina prodala uzavřený závod Grodzisk Wielkopolski a realizovala zisk z prodeje ve výši 29,883 tis. Kč.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Přehled pohybů dlouhodobého hmotného majetku (DHM)	Pozemky	Budovy a stavby	Stroje a zařízení	Vozidla	Zhodnocení pronájmu	Vratné obaly	Ostatní hmotný majetek	Nedokončený DHM, poskytnuté zálohy na DHM	Celkem
1. ledna 2024–31. prosince 2024	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Počáteční pořizovací cena	**268,432**	**2,749,807**	**4,815,018**	**507,131**	**96,358**	**745,261**	**4,947**	**181,838**	**9,368,792**
Akvizice dceřiné společnosti	63,075	736,144	1,017,889	156,292	-	265,365	260,996	33,497	2,533,258
Přírůstky	7,860	47,470	311,629	59,316	10,142	74,832	25,736	259,778	796,763
Převody z nedokončeného dlouhodobého hmotného majetku	-	12,632	42,294	137	1,242	22,177	14,535	(93,017)	-
Přírůstky leasingu	-	73,496	8,260	114,393	-	-	222	-	196,371
Jiné přírůstky	-	-	106	19,833	-	2,069	41	1,082	23,131
Prodej	(314)	(397)	(87,924)	(39,662)	(10)	(6,003)	(1,150)	-	(135,460)
Likvidace	(58)	(14,777)	(196,898)	(53,519)	(4,193)	(45,199)	(11,451)	(3,204)	(329,299)
Reklasifikace do jiných kategorií	-	-	81	75	(121)	-	-	-	35
Kurzové rozdíly	2,481	11,268	50,105	14,704	1	(6,452)	120	3,781	76,008
Konečná pořizovací cena	341,476	3,615,643	5,960,560	778,700	103,419	1,052,050	293,996	383,755	12,529,599
Oprávky – počáteční stav	**(5,054)**	**(1,248,043)**	**(3,912,958)**	**(369,887)**	**(67,287)**	**(620,865)**	**(3,992)**	**-**	**(6,228,086)**
Akvizice dceřiné společnosti	-	(394,852)	(746,078)	(102,977)	-	(142,032)	(209,531)	-	(1,595,470)
Odpisy	(1,253)	(158,860)	(294,104)	(67,322)	(8,919)	(80,655)	(15,326)	-	(626,439)
Prodej	-	299	85,857	31,957	3	5,931	1,122	-	125,169
Likvidace	-	12,222	194,348	13,048	3,519	41,686	11,807	-	276,630
Reklasifikace do jiných kategorií	-	-	157	19,833	(157)	-	-	-	19,833
Kurzové rozdíly	(19)	(8,228)	(42,751)	(22,042)	-	15,275	(83)	-	(57,848)
Oprávky – konečný stav	(6,326)	(1,797,462)	(4,715,529)	(497,390)	(72,841)	(780,660)	(216,003)	-	(8,086,211)
Snížení hodnoty aktiv – počáteční stav	**-**	**-**	**(27,444)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(27,444)**
Akvizice dceřiné společnosti	-	-	-	-	-	-	-	(1,424)	(1,424)
Ztráta ze snížení hodnoty	-	(2,319)	(495)	(3,144)	-	(3,603)	-	-	(9,561)
Likvidace	-	-	226	-	-	-	-	-	226
Reklasifikace do jiných kategorií	-	-	(251)	-	-	251	-	-	-
Rozpouštění	-	-	4,974	-	-	-	-	170	5,144
Kurzové rozdíly	-	-	(11)	-	-	-	-	-	(11)
Snížení hodnoty aktiv – konečný stav	**-**	**(2,319)**	**(23,001)**	**(3,144)**	**-**	**(3,352)**	**-**	**(1,254)**	**(33,070)**
Zůstatková hodnota – počáteční stav	**263,378**	**1,501,764**	**874,616**	**137,244**	**29,071**	**124,396**	**955**	**181,838**	**3,113,262**
Zůstatková hodnota – konečný stav	**335,150**	**1,815,862**	**1,222,030**	**278,166**	**30,578**	**268,038**	**77,993**	**382,501**	**4,410,318**

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Přehled pohybů dlouhodobého hmotného majetku (DHM)	Pozemky	Budovy a stavby	Stroje a zařízení	Vozidla	Zhodnocení pronájmu	Vratné obaly	Ostatní hmotný majetek	Nedokončený DHM, poskytnuté zálohy na DHM	Celkem
1. ledna 2023 - 31. prosince 2023	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Počáteční pořizovací cena	**268,515**	**2,860,202**	**4,683,360**	**486,252**	**94,560**	**731,642**	**4,347**	**123,732**	**9,252,610**
Akvizice dceřiné společnosti	4,913	67,263	1,079	-	-	-	-	-	73,255
Přírůstky	1,059	22,343	199,715	11,456	1,885	34,430	610	103,298	374,796
Převody z nedokončeného dlouhodobého hmotného majetku	-	4,397	39,735	-	697	1,902	-	(46,731)	-
Přírůstky leasingu	2,255	50,661	6,913	35,774	-	-	-	-	95,603
Jiné přírůstky	-	-	635	-	-	1,603	-	-	2,238
Prodej	(13,863)	(284,555)	(73,025)	(12,702)	-	(1,917)	(87)	-	(386,149)
Likvidace	-	(9,858)	(122,489)	(18,544)	(668)	(31,858)	(120)	-	(183,537)
Kurzové rozdíly	5,553	39,354	79,095	4,895	(116)	9,459	197	1,539	139,976
Konečná pořizovací cena	**268,432**	**2,749,807**	**4,815,018**	**507,131**	**96,358**	**745,261**	**4,947**	**181,838**	**9,368,792**
Oprávky – počáteční stav	**(3,835)**	**(1,234,329)**	**(3,803,954)**	**(344,850)**	**(58,274)**	**(605,961)**	**(3,815)**	**-**	**(6,055,018)**
Akvizice dceřiné společnosti	-	(11,176)	(972)	-	-	-	-	-	(12,148)
Odpisy	(1,193)	(135,447)	(232,627)	(53,393)	(9,731)	(39,428)	(205)	-	(472,024)
Prodej	-	150,170	65,914	12,356	-	1,693	87	-	230,220
Likvidace	-	7,503	121,438	18,180	667	29,961	120	-	177,869
Kurzové rozdíly	(26)	(24,764)	(62,757)	(2,180)	51	(7,130)	(179)	-	(96,985)
Oprávky – konečný stav	**(5,054)**	**(1,248,043)**	**(3,912,958)**	**(369,887)**	**(67,287)**	**(620,865)**	**(3,992)**	**-**	**(6,228,086)**
Snížení hodnoty aktiv – počáteční stav	**-**	**(68,336)**	**(30,772)**	**-**	**-**	**(7)**	**-**	**-**	**(99,115)**
Prodej	-	70,244	854	-	-	-	-	-	71,098
Rozpouštění	-	4,999	3,045	-	-	7	-	-	8,051
Kurzové rozdíly	-	(6,907)	(571)	-	-	-	-	-	(7,478)
Snížení hodnoty aktiv – konečný stav	**-**	**-**	**(27,444)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(27,444)**
Zůstatková hodnota – počáteční stav	**264,680**	**1,557,537**	**848,634**	**141,402**	**36,286**	**125,674**	**532**	**123,732**	**3,098,477**
Zůstatková hodnota – konečný stav	**263,378**	**1,501,764**	**874,616**	**137,244**	**29,071**	**124,396**	**955**	**181,838**	**3,113,262**

Odpisy majetku pro roky 2024 a 2023 jsou prezentovaný ve výše uvedených tabulkách.

4.10.1 TEST NA SNÍŽENÍ HODNOTY

V roce 2024 byla opravná položka rozeznána v rámci budov a staveb, strojů a zařízení, vozidel a vratných obalů. V roce 2023 nebyla k položkám Pozemků, budov a zařízení účtována žádná opravná položka.

V případě společnosti Studenac d.o.o. byla hodnota vybraných položek Pozemků, budov a zařízení k 31. prosinci 2023 podpořena externím oceňovacím posudkem vydaným v lednu 2024.

4.11. NEHMOTNÁ AKTIVA

Přehled pohybů nehmotného majetku (NM) 1.1.2024 - 31.12.2024	Goodwill	Patenty, licence	Software	Ochranné známky a jiná práva	Nedokončený NM, poskytnuté zálohy na NM	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Počáteční pořizovací cena	**662,319**	**890**	**316,683**	**1,546,610**	**19,173**	**2,545,675**
Akvizice dceřiné společnosti	118,547	-	9,323	523,565	138	651,573
Přírůstky	-	-	15,583	2,158	21,322	39,063
Převody z nedokončeného NM	-	-	32	3,758	(3,790)	-
Prodej	-	-	-	-	-	-
Likvidace	-	-	(4,254)	-	-	(4,254)
Jiná snížení	-	-	-	-	-	-
Kurzové rozdíly	76	22	1,533	8,062	(2,389)	7,304
Konečná pořizovací cena	**780,942**	**912**	**338,900**	**2,084,153**	**34,454**	**3,239,361**
Oprávky – počáteční stav	**-**	**(890)**	**(273,212)**	**(449,459)**	**-**	**(723,561)**
Akvizice dceřiné společnosti	-	-	(6,414)	(10,496)	-	(16,910)
Amortizace	-	-	(18,297)	(32,375)	-	(50,672)
Prodej	-	-	-	-	-	-
Likvidace	-	-	4,254	-	-	4,254
Reklasifikace do jiných kategorií	-	-	-	-	-	-
Kurzové rozdíly	-	(22)	(1,500)	(1,203)	-	(2,725)
Oprávky – konečný stav	-	(912)	(295,169)	(493,533)	-	(789,614)
Zůstatková hodnota NM – počáteční stav	**662,319**	**-**	**43,471**	**1,097,151**	**19,173**	**1,822,114**
Zůstatková hodnota NM – konečný stav	**780,942**	**-**	**43,731**	**1,590,620**	**34,454**	**2,449,747**
Z toho:						
Goodwill						**780,942**
Nehmotná aktiva						**1,668,805**

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Přehled pohybů nehmotného majetku (NM) 1.1.2023 - 31.12.2023	Goodwill	Patenty, licence	Software	Ochranné známky a jiná práva	Nedokončený NM, poskytnuté zálohy na NM	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Počáteční pořizovací cena	**647,969**	**846**	**291,096**	**1,530,821**	**4,035**	**2,474,767**
Akvizice dceřiné společnosti	14,248	-	-	-	-	14,248
Přírůstky	-	-	27,482	1,627	18,948	48,057
Převody z nedokončeného NM	-	-	3,182	629	(3,811)	-
Prodej	-	-	(31)	-	-	(31)
Likvidace	-	-	(7,017)	(17)	-	(7,034)
Kurzové rozdíly	102	44	1,971	13,550	1	15,668
Konečná pořizovací cena	**662,319**	**890**	**316,683**	**1,546,610**	**19,173**	**2,545,675**
Oprávky – počáteční stav	**-**	**(811)**	**(259,591)**	**(388,704)**	**-**	**(649,106)**
Amortizace	-	(36)	(18,537)	(57,776)	-	(76,349)
Prodej	-	-	31	-	-	31
Likvidace	-	-	7,017	17	-	7,034
Kurzové rozdíly	-	(43)	(2,132)	(2,996)	-	(5,171)
Oprávky – konečný stav	**-**	**(890)**	**(273,212)**	**(449,459)**	**-**	**(723,561)**
Zůstatková hodnota NM – počáteční stav	**647,969**	**35**	**31,505**	**1,142,117**	**4,035**	**1,825,661**
Zůstatková hodnota NM – konečný stav	**662,319**	**-**	**43,471**	**1,097,151**	**19,173**	**1,822,114**
Z toho:						
Goodwill						662,318
Nehmotná aktiva						1,159,796

Amortizace ochranných známek s omezenou dobou životnosti je účtována v rámci Obchodních, marketingových a distribučních nákladů. Hlavní ochranné známky nejsou amortizovány – takové ochranné známky s neomezenou dobou životnosti jsou testovány na snížení hodnoty.

Hodnota ochranných známek zahrnuje mimo jiné známky jako Kofola, Vinea, Radenska, Citrocola, Semtex energy drink, Erektus, UGO, Premium Rosa, Leros, Café Reserva, Prager cidery a limonády, Ondrášovka, Korunní, Zubr, Holba a Litovel.

V roce 2024 byly přírůstky (včetně akvizic) k nehmotným aktivům ve výši 673,726 tis. Kč. Nejvýznamnější přírůstky se týkají akvizice Pivovary CZ Group a.s. a související reálná hodnota značek Zubr, Holba a Litovel. Částka goodwillu souvisejícího s akvizicí činila 118,547 tis. Kč.

V roce 2023 byly přírůstky (včetně pořízení) nehmotného majetku ve výši 62,305 tis. Kč. Nejvýznamnější přírůstky byly spojené s investicemi do SAPu.

Amortizace majetku za roky 2024 a 2023 jsou prezentovány ve výše uvedených tabulkách.

4.11.1. TEST NA SNÍŽENÍ HODNOTY

Při testování na snížení hodnoty goodwillu se vedení Skupiny rozhodlo použít metodu hodnoty z užívání. Pro účely ocenění ochranných známek byla použita metoda osvobození od licenčních poplatků (metoda reálné hodnoty). Protože si management není vědom srovnatelných tržních transakcí, zakládá výpočet hodnoty z užívání goodwillu na diskontovaných volných peněžních tocích a používá odhady budoucích peněžních toků na základě finančních plánů schválených vedením Skupiny na období do roku 2030.

Hlavní předpoklady použité ve finančních plánech a projekcích peněžních toků:

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Ochranné známky

Hlavní ochranné známky s neomezenou životností:

2024	Ondrášovka	Korunní	Kofola	Vinea	Radenska	Zubr	Holba	Litovel
Země, kde je známka registrována	Česká republika	Česká republika	Česká republika	Slovensko	Slovinsko	Česká republika	Česká republika	Česká republika
Sazba licenčního poplatku	4.5 %	3.0 %	n/a	6.0 %	n/a	3.5 %	3.5 %	3.5 %
Průměrné tempo růstu výnosů	4.6 %	4.0 %	n/a	2.3 %	n/a	2.0 %	2.0 %	2.0 %
Tempo růstu perpetuity	2.0 %	2.0 %	n/a	2.0 %	n/a	2.0%	2.0%	2.0%
Diskontní sazba po zdanění (průměr za explicitní období)	7.8 %	7.8 %	n/a	7.5 %	n/a	7.0 %	7.0 %	7.0 %
Diskontní sazba po zdanění (perpetuita)	7.1 %	7.1 %	n/a	7.1 %	n/a	6.4 %	6.4 %	6.4 %

2023	Ondrášovka	Korunní	Kofola	Vinea	Radenska
Země, kde je známka registrována	Česká republika	Česká republika	Česká republika	Slovensko	Slovinsko
Sazba licenčního poplatku	4.5 %	3.0 %	n/a	6.0 %	n/a
Průměrné tempo růstu výnosů	2.9 %	3.7 %	n/a	2.7 %	n/a
Tempo růstu perpetuity	2.0 %	2.0 %	n/a	2.0 %	n/a
Diskontní sazba po zdanění (průměr za explicitní období)	8.2 %	8.2 %	n/a	8.0 %	n/a
Diskontní sazba po zdanění (perpetuita)	7.6 %	7.6 %	n/a	7.6 %	n/a

V roce 2024 Skupina provedla test snížení hodnoty ochranných známek Ondrášovka, Korunní, Vinea, Zubr, Holba a Litovel. Na základě výsledků testu nebyla za rok končící 31. prosince 2024 uznána žádná ztráta ze snížení hodnoty, protože částky zpětně získatelné hodnoty převyšovaly účetní hodnoty.

Podrobný výpočet zpětně získatelné hodnoty ochranných známek Kofola a Radenska provedený v roce 2022 byl použit pro účely testu na snížení hodnoty v roce 2024 a 2023, protože všechna kritéria stanovená IAS 36, odst. 24 byla splněna. Tato kritéria jsou následující:

- aktiva a závazky tvořící jednotku se od posledního výpočtu zpětně získatelné částky významně nezměnily;
- poslední výpočet zpětně získatelné částky vedl k částce, která výrazně převyšuje účetní hodnotu jednotky; a
- na základě analýzy událostí, které nastaly, a okolností, které se změnily od posledního výpočtu zpětně získatelné částky, je nízká pravděpodobnost, že by současná zpětně získatelná částka byla nižší než současná účetní hodnota jednotky.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Účetní hodnota všech ochranných známek po jednotlivých zemích

	Česká republika	Slovensko	Slovinsko	Polsko	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
31. prosinec 2024	1,226,291	210,521	126,810	16,438	**1,580,060**
31. prosinec 2023	739,742	206,676	124,494	21,188	**1,092,100**

Hodnota ochranných známek se zvýšila v důsledku akvizice pivovarů (nové ochranné známky: Zubr, Holba a Litovel).

V roce 2024 a 2023 nebylo účtováno o žádném snížení hodnoty.

Úvahy o snížení hodnoty ve vztahu k penězotvorným jednotkám

V roce 2024 a 2023 nebyly vzhledem k příznivému vývoji hospodaření zjištěny žádné indikátory snížení hodnoty ve vztahu k jakékoliv CGU v rámci Skupiny.

Goodwill

Goodwill vznikl z akvizice společností PINELLI spol. s r.o., Klimo s.r.o., LEROS, s.r.o., Minerálka s.r.o., Espresso s.r.o., F.H.Prager s.r.o., ONDRÁŠOVKA a.s., Karlovarská Korunní s.r.o., FILIP REAL a.s, PIVOVARY CZ Group a.s. a FONTÁNA PCZG s.r.o.

Goodwill při akvizici společnosti LEROS, s.r.o. 2,865 tis. Kč a Goodwill při akvizici společnosti Espresso s.r.o. 12,091 tis. Kč se týká obchodního segmentu Fresh & Herbs. Goodwil z akvizice společnosti F.H.Prager s.r.o. 3,333 tis. Kč, PIVOVARY CZ Group a.s. a FONTÁNA PCZG s.r.o. 118,547 tis. Kč se týká obchodního segmentu Beers & Cider. Zbývající částka goodwillu uvedená v konsolidovaném výkazu o finanční situaci se týká obchodního segmentu Československo. Goodwill je monitorován vedením na úrovni segmentu. Níže uvedená tabulka shrnuje klíčové vstupy pro testování na snížení hodnoty ve vztahu ke Goodwillu připadajícímu na obchodní segment ČeskoSlovensko.

Předpoklady testů na snížení hodnoty Goodwill v obchodním segmentu ČeskoSlovensko	**2022**
	tis. Kč/%
EBITDA marže	15.5 %
Tempo růstu perpetuity	2.0 %
Diskontní sazba po zdanění (průměr za explicitní období)	9.1 %
Diskontní sazba po zdanění (perpetuita)	7.6 %

Podrobné výpočty zpětně získatelné hodnoty goodwillu segmentu ČeskoSlovensko provedené v roce 2022 byly použity pro účely testu na snížení hodnoty v roce 2024 a 2023, protože všechna kritéria stanovená IAS 36, odst. 99 byla splněna. Tato kritéria jsou následující:

- aktiva a závazky tvořící jednotku se od posledního výpočtu zpětně získatelné částky významně nezměnily;
- poslední výpočet zpětně získatelné částky vedl k částce, která výrazně převyšuje účetní hodnotu jednotky; a
- na základě analýzy událostí, které nastaly, a okolností, které se změnily od posledního výpočtu zpětně získatelné částky, je nízká pravděpodobnost, že by současná zpětně získatelná částka byla nižší než současná účetní hodnota jednotky.

V roce 2024 pro účely testu snížení hodnoty byl připraven výpočet zpětně získatelné částky pro goodwill obchodního segmentu Beers & Ciders. Tabulka níže shrnuje klíčové vstupy pro testování snížení hodnoty ve vztahu ke goodwillu, který je přičitatelný obchodnímu segmentu Beers & Ciders.

Předpoklady testů na snížení hodnoty Goodwill v obchodním segmentu ČeskoSlovensko	2024
	tis. Kč/%
EBITDA marže	18.1 %
Tempo růstu perpetuity	2.0 %
Diskontní sazba po zdanění (průměr za explicitní období)	7.0 %
Diskontní sazba po zdanění (perpetuita)	6.4 %

Hlavní předpoklady managementu jsou založeny na minulých zkušenostech a předpokladech budoucího vývoje trhu. Uplatněné diskontní sazby jsou v souladu s těmi použitými pro sestavování předběžných hospodářských výsledků Skupiny v souvislosti s přípravou alokace kupní ceny ve společnosti Pivovary CZ Group a.s. Diskontní sazby jsou po zdanění a zahrnují rizika související s příslušnými provozními segmenty a značkami.

Hlavní předpoklady použité v analýze snížení hodnoty jednotek penězotvorných jednotek k 31. prosinci 2024 a 31. prosinci 2023 jsou racionální a jsou založeny na minulých zkušenostech, rozvojové strategii Skupiny a prognózách trhu. Prognózy budoucích finančních výsledků Skupiny jsou založeny na sérii předpokladů, z nichž ty, které se týkají makroekonomických faktorů a činností konkurence, jako jsou směnné kurzy, ceny surovin a úrokové míry Skupina nemůže ovlivnit.

Analýza citlivosti

Vedení věří, že ve vztahu k výpočtům hodnoty z užívání pro ochranné známky a pro Goodwill sledovaný na úrovni segmentů, by žádná změna přijatých předpokladů, kterou lze racionálně předpokládat, neměla vést ke stavu, kdy by jejich zpětně získatelná hodnota byla nižší než jejich účetní hodnota.

V roce 2023 se hodnota z užívání značky Ondrášovka blížila její účetní hodnotě, nicméně u žádné značky nebylo účtováno snížení hodnoty.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.12. INVESTICE V ÚČETNÍCH JEDNOTKÁCH, VYKAZOVANÝCH METODOU EKVIVALENCE

Níže uvedené tabulky shrnují účetní jednotky, vykazované metodou ekvivalence.

Účetní jednotky, vykazované metodou ekvivalence	31.12.2024	31.12.2023
	tis. Kč	tis. Kč
MIXA VENDING s.r.o.	112,564	-
General Plastic, a. s.	44,148	40,433
Cafe Dorado s.r.o.	33,339	34,060
Zahradní OLLA s.r.o.	529	1,203
Celkem	**190,580**	**75,696**

4.12.1 MIXA VENDING S.R.O. (SPOLEČNÝ PODNIK)

Dne 25. ledna 2024 získala Skupina 49% podíl ve společnosti MIXA VENDING s.r.o., která se zaměřuje na provoz nápojových a potravinových automatů. Akvizice vytváří podmínky pro dostupnost nápojů skupiny Kofola z pohledu prodejních kanálů a je příležitostí k dalším synergiím.

Následující tabulka shrnuje finanční informace společnosti MIXA VENDING s.r.o., jak jsou uvedeny v její vlastní účetní závěrce.

Aktiva a závazky účetní jednotky, vykazované metodou ekvivalence	31.12.2024	25.1.2024
	tis. Kč	tis. Kč
Dlouhodobá aktiva	111,538	88,586
Oběžná aktiva	99,150	80,118
Dlouhodobé závazky	(33,650)	(42,046)
Krátkodobé závazky	(90,592)	(35,239)
Čistá aktiva (100 %)	**86,446**	**91,418**
Podíl Skupiny na čistých aktivech (49 %)	42,359	44,795
Převedená protihodnota	n/a	115,000
Goodwill připadající na Skupinu	**n/a**	**70,205**

Výnosy a zisk/(ztráta) účetní jednotky, vykazované metodou ekvivalence	25.1.2024 -31.12.2024
	tis. Kč
Výnosy	232,873
Zisk/(ztráta) za období	(4,971)

4.12.2 GENERAL PLASTIC, A. S. (SPOLEČNÝ PODNIK)

Dne 16. května 2023, v den akvizice, se Skupina stala 33.33% vlastníkem společnosti General Plastic, a. s., slovenského výrobce PET vloček praných za tepla a PET preforem používaných pro výrobu PET lahví. Tato akvizice je logickým krokem k naplnění závazku Skupiny k využívání recyklovaného rPET a je také součástí našeho přístupu k udržitelnému balení.

Společnost General Plastic je strukturována jako samostatný subjekt a Skupina má zbytkový podíl na jejích čistých aktivech.

Následující tabulka shrnuje finanční informace společnosti General Plastic, jak jsou uvedeny v její vlastní účetní závěrce.

Aktiva a závazky účetní jednotky, vykazované metodou ekvivalence	31.12.2024	31.12.2023	16.5.2023
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Dlouhodobá aktiva	366,815	321,136	236,512
Oběžná aktiva	255,506	151,834	184,785
Dlouhodobé závazky	(177,462)	(155,369)	(118,303)
Krátkodobé závazky	(344,817)	(224,473)	(214,170)
Čistá aktiva (100 %)	**100,042**	**93,128**	**88,824**
Podíl Skupiny na čistých aktivech (33.33 %)	33,344	31,043	29,608
Převedená protihodnota	n/a	n/a	38,693
Goodwill připadající na Skupinu	**n/a**	**n/a**	**9,085**

Výnosy a zisk/(ztráta) účetní jednotky, vykazované metodou ekvivalence	1. ledna 2024 – 31. prosince 2024	16. května 2023 – 31. prosince 2023
		tis. Kč
Výnosy	833,971	295,321
Zisk/(ztráta) za období	8,867	(11,955)

4.12.3 CAFE DORADO S.R.O. (PŘIDRUŽENÁ SPOLEČNOST)

Skupina v červnu 2023 získala 50% podíl ve společnosti Cafe Dorado s.r.o. za 10 tis. Kč. Jedná se o holdingovou společnost, která v prosinci 2023 získala 50% podíl ve společnosti AGRITROPICAL S.A.S., která vlastní kolumbijské kávové plantáže. V roce 2023 Skupina poskytla kapitálové vklady společnosti Cafe Dorado s.r.o. ve výši 34,050 tis. Kč.

Aktiva a závazky účetní jednotky, vykazované metodou ekvivalence	31.12.2024	31.12.2023	1.6.2023
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Dlouhodobá aktiva	64,498	58,463	-
Oběžná aktiva	1,504	18,016	20
Krátkodobé závazky	-	(9,429)	-
Čistá aktiva (100 %)	**66,002**	**67,050**	**20**
Podíl Skupiny na čistých aktivech (50.00 %)	33,001	33,525	10

4.13. ZÁSOBY

Zásoby	31.12.2024	31.12.2023
	tis. Kč	tis. Kč
Zásoby bez opravné položky	**973,915**	**733,606**
Materiál	537,473	392,972
Zboží	115,381	97,710
Polotovary	79,502	32,407
Hotové výrobky	241,661	210,517
Zásoby s opravnou položkou	**(32,133)**	**(27,415)**
Zásoby celkem	**941,884**	**706,191**

Pohybová tabulka opravné položky k zásobám	2024	2023
	tis. Kč	tis. Kč
K 1. lednu	**27,415**	**21,287**
Zvýšení opravných položek v důsledku vytvoření	13,590	9,583
Snížení opravných položek v důsledku použití/(rozpuštění)	(10,617)	(3,738)
Získáno podnikovou kombinací	1,543	
Kurzové rozdíly	202	283
K 31. prosinci	**32,133**	**27,415**

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.14. POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ A JINÉ POHLEDÁVKY

Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky	31.12.2024		31.12.2023	
	Krátkodobé	Dlouhodobé	Krátkodobé	Dlouhodobé
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Finanční aktiva v rámci pohledávek z obchodních vztahů a jiných pohledávek				
Pohledávky z obchodních vztahů	1,256,656	-	969,829	-
Opravná položka k pohledávkám z obchodních vztahů	(41,558)	-	(51,902)	-
Deriváty (i)	-	56	22,239	-
Jiné finanční pohledávky*	85,555	23,850	69,221	15,791
Dotace	1,283	-	-	-
Opravná položka k jiným finančním pohledávkám	(35,459)	(760)	(36,633)	(1,493)
Celkem	**1,266,477**	**23,146**	**972,754**	**14,298**
Nefinanční aktiva v rámci pohledávek z obchodních vztahů a jiných pohledávek				
Pohledávka z DPH	52,101	-	40,068	-
Náklady příštích období	108,887	21,995	51,457	16,012
Zálohy	22,106	64,061	56,699	50,100
Jiné nefinanční pohledávky	4,305	383	1,439	159
Opravná položka k nefinančním pohledávkám	(2,472)	-	(2,479)	-
Celkem	**184,927**	**86,439**	**147,184**	**66,271**
Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky celkem	**1,451,404**	**109,585**	**1,119,938**	**80,569**

* Hlavně placené jistiny.

Opravné položky k pohledávkám z obchodních vztahů a jiným finančním pohledávkám	2024		2023	
	Pohledávky z obchodních vztahů	Jiné finanční pohledávky	Pohledávky z obchodních vztahů	Jiné finanční pohledávky
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
K 1. lednu	**51,902**	**38,126**	**50,216**	**34,624**
Kurzové rozdíly	2,653	7,160	859	536
Zvýšení v důsledku vytvoření	10,659	6,181	22,629	13,750
Snížení v důsledku použití/rozpuštění	(23,656)	(15,248)	(21,802)	(10,784)
K 31. prosinci	**41,558**	**36,219**	**51,902**	**38,126**

(i) Deriváty

Skupina zavedla zajišťovací účetnictví. Přecenění derivátů ve vztahu k efektivní části zajišťovacího vztahu je účtováno prostřednictvím Ostatního úplného výsledku hospodaření (více viz bod 3.4.2).

Pohledávky z obchodního styku se zvýšily zejména v důsledku zvýšeného prodeje a nově nabytých společností v rámci skupiny.

Další informace o transakcích se spřízněnými stranami jsou uvedeny v kapitole 4.24.

Pohledávky z obchodních vztahů nejsou úročeny a obvykle jsou splatné do 30-60 dní od zaúčtování.

Rizika spojená s pohledávkami z obchodních vztahů a jinými pohledávkami a Skupinová politika řízení těchto rizik jsou popsány v kapitole 4.25.

Informace o zástavách zřízených pro zajištění půjček a úvěrů jsou uvedeny v kapitole 4.18.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.15. PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	31.12.2024	31.12.2023
	tis. Kč	tis. Kč
Peněžní prostředky v pokladně a na bankovních účtech	1,229,999	1,071,099
Jiné	-	-
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty celkem	**1,229,999**	**1,071,099**

Disponibilní peněžní prostředky jsou uloženy v bance a investovány ve formě termínovaných a denních vkladů, primárně s proměnnými úrokovými sazbami.

Rozdělení podle měn	31.12.2024	31.12.2023
	tis. Kč	tis. Kč
v CZK	494,488	370,504
v EUR	708,598	682,186
v PLN	7,470	16,464
v USD	19,311	1,813
Jiné	132	132
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty celkem	**1,229,999**	**1,071,099**

4.16. VLASTNÍ KAPITÁL

4.16.1 ZÁKLADNÍ KAPITÁL

STRUKTURA ZÁKLADNÍHO KAPITÁLU

Struktura základního kapitálu	2024		2023	
Druhy akcií	Akcie	Jmenovitá hodnota	Akcie	Jmenovitá hodnota
	ks	tis. Kč	ks	tis. Kč
Kmenové akcie Společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s.	22,291,948	1,114,597	22,291,948	1,114,597
Celkem	**22,291,948**	**1,114,597**	**22,291,948**	**1,114,597**

Kmenové akcie společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. mají jmenovitou hodnotu 50 Kč (k 31. prosinci 2023 hodnotu 50 Kč). Každá akcie je ve všech ohledech ke všem ostatním akciím na stejné úrovni. Stejná práva jsou začleněna do všech akcií, včetně práva účastnit se valné hromady, vyžadovat a přijímat vysvětlení k záležitostem, které jsou součástí programu valné hromady Společnosti, předkládat návrhy a protinávrhy a přijímat dividendy a podíl na likvidačním přebytku. V souladu s příslušnými právními předpisy, hlasovací práva spojená s akciemi, které vlastní společnost RADENSKA d.o.o., nelze uplatnit.

Všechny upsané akcie byly plně splaceny.

4.16.2 OSTATNÍ KAPITÁLOVÉ FONDY

Ostatní kapitálové fondy jsou tvořeny podle zákonných požadavků (podle obecně závazných zákonných nařízení) nebo dobrovolně (podle vnitřních směrnic Společnosti) díky snížení základního kapitálu, z vytvořených zisků a příspěvků akcionářů. Ostatní kapitálové fondy se používají na krytí ztrát, výplaty kapitálových příspěvků a odkup akcií. Ostatní kapitálové fondy také obsahují zůstatky účtované na základě požadavků účetních standardů IFRS (např. platby vázané na akcie).

Ostatní kapitálové fondy obsahují zůstatky související s:

- s programem plateb vázaných na akcie, a
- oceněním úrokových swapů (zajišťovací účetnictví).

Skupina provedla rozčlenění Ostatních kapitálových fondů v roce 2024 i 2023.

4.16.3 VLASTNÍ AKCIE

K 31. prosinci 2024 držela společnost 27 vlastních akcií. K 31. prosinci 2023 Společnost neměla žádné vlastní akcie.

K 31. prosinci 2024 společnost RADENSKA d.o.o. vlastnila 1,025,239 ks (k 31. prosinci 2023: 1,062,236 ks) akcií Společnosti (což představuje 4.60 % základního kapitálu Společnosti, k 31. prosinci 2023: 4.77 %) v celkové hodnotě 451,115 tis. Kč (vlastní akcie) (k 31. prosinci 2023: 467,382 tis. Kč).

PRŮBĚH NÁKUPU VLASTNÍCH AKCIÍ V ROCE 2024 (transakce provedená v rámci Skupiny)

Společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s. odkoupila v březnu 2024 od společnosti RADENSKA d.o.o. 36,997 kusů vlastních akcií (což představuje 0.17 % základního kapitálu Společnosti) v celkové hodnotě 10,063 tis. Kč (272 Kč za akcii). Cena jednotlivých akcií byla stanovena na základě ceny kótované na Burze cenných papírů Praha. Smlouva tak byla uzavřena za tržních podmínek. Akcie mají jmenovitou hodnotu 50 Kč za jednotlivou akcii. Jediným účelem nabytí vlastních akcií Společností bylo splnění závazků vyplývajících z opčních programů na akcie, případně z jiného přidělení akcií zaměstnancům nebo členům správních, řídicích nebo dozorčích orgánů Společnosti nebo přidružené společnosti. Podstatná většina akcií byla převedena na účastníky opčních programů v březnu 2024.

4.16.4 DIVIDENDY

Dividendy	2024	2023
	tis. Kč	tis. Kč
Dividendy	446,601	286,601
Dividenda na akcii (Kč/akcie)*	13.5	13.5
Záloha na dividendu na akcii (Kč/akcie)	7.5	-

* Deklarovaná částka dividendy dělená počtem vydaných akcií k rozhodnému dni pro výplatu dividendy.

4.17. REZERVY

Změny stavu rezerv	Penzijní příspěvky	Rezerva na zaměstnanecké odměny (bonusy)	Jiné rezervy	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Zůstatek k 1. lednu 2024	**14,446**	**179,497**	**39,810**	**233,753**
Zvýšení vytvořením	3,078	214,733	17,412	235,223
Získáno obchodní kombinací	-	-	6,963	6,963
Snížení použitím/rozpuštěním	(828)	(175,229)	(3,714)	(179,771)
Kurzové rozdíly	288	742	315	1,345
Zůstatek k 31. prosinci 2024	**16,984**	**219,743**	**60,786**	**297,513**
Z toho:				
Krátkodobé	1,540	219,743	2,177	223,460
Dlouhodobé	15,444	-	58,609	74,053
Zůstatek k 31. prosinci 2024	**16,984**	**219,743**	**60,786**	**297,513**

Rezervy na osobní náklady a jiné rezervy (zejména rezervy související s platbami vázanými na akcie) se zvýšily v důsledku pozitivních výsledků Skupiny.

Další informace o podmíněných závazcích jsou uvedeny v kapitole 4.23.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.18. BANKOVNÍ ÚVĚRY A PŮJČKY

Zadluženost Skupiny z úvěrů a půjček

K 31. prosinci 2024 dosahovala celková hodnota bankovních úvěrů a půjček Skupiny výše 4,769,045 tis. Kč (k 31. prosinci 2023: 3,601,260 tis. Kč). Zvýšení zůstatku je výsledkem pravidelného splácení úvěru, čerpání kontokorentního úvěru, čerpání tranše CAPEX, čerpání akviziční tranše a kurzového přecenění.

Hlavní složkou závazků Skupiny byla úvěrová smlouva, v platném znění (která v té době refinancovala stávající úvěry, sloužila k úvěrovému financování akvizice společnosti RADENSKA d.o.o. a také akvizice společností ONDRÁŠOVKA a.s. a Karlovarská Korunní s.r.o) v účetní hodnotě 4,087,007 tis. Kč k 31. prosinci 2024 (k 31. prosinci 2023: 3,384,730 tis. Kč). Důvodem pro realizaci úvěrové smlouvy byla konsolidace Skupinového financování s cílem zajistit strategický rozvoj a využití příznivých podmínek finančního trhu.

Dále je zde bankovní úvěr v účetní hodnotě 317,614 tis. Kč k 31. prosinci 2024 (k 31. prosinci 2023: 216,530 tis. Kč) týkající se společnosti Kofola a.s. (SK) a nově čerpaný úvěr v roce 2024 ve výši 364,424 tis. Kč týkající se společnosti Pivovary CZ Group a.s.

Úvěrové podmínky

Na základě úvěrových smluv se od Skupiny požaduje splnění určitých kovenantů. Podle požadavků IAS 1, v případě porušení úvěrových podmínek, které můžou potenciálně omezit nepodmíněný přístup k úvěrům v následujícím roce, je nutno klasifikovat tyto závazky jako krátkodobé.

K 31. prosinci 2024 Skupina získala bankovní výjimku z plnění poměru CAPEX pro Kofola ČeskoSlovensko a.s. Bankovní úvěry a půjčky ve společnosti Pivovary CZ Group a.s. byly klasifikovány jako krátkodobé závazky (364,424 tis. Kč) v důsledku porušení poměru CAPEX. Výjimka z plnění poměru CAPEX ve společnosti Pivovary CZ Group a.s. byla získána v dubnu 2025.

Všechny ostatní kovenanty plynoucí z bankovních úvěrů byly v roce 2024 splněny.

K 31. prosinci 2023 Skupina splňovala všechny kovenanty.

Financující instituce	Měna úvěru	Jmenovitá hodnota	Účetní hodnota*	Úrokové podmínky	Splatnost	Zajištění	Nečerpaná úvěrová linka
31. prosince 2024		tis. Kč	tis. Kč				tis. Kč
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.**	CZK	-	-	1M PRIBOR + marže	6/2025	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby	182,387
	EUR	317,613	317,614	1M EURIBOR + marže	6/2025		
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	CZK	897,791	895,508	3M PRIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby	-
	EUR	1,933,142	1,928,052	3M EURIBOR*** + marže	6/2028		-
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	CZK	98,691	98,691	3M PRIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek,	-
	EUR	96,724	96,724	3M EURIBOR*** + marže	6/2028	akcie, směnky, zásoby	-
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	CZK	108,889	108,889	3M PRIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby	-
	EUR	166,415	166,415	3M EURIBOR*** + marže	6/2028		-
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	CZK	165,600	165,600	3M PRIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek,	-
	EUR	183,627	183,627	3M EURIBOR*** + marže	6/2028	akcie, směnky, zásoby	-
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	CZK	444,600	443,501	3M PRIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby	-
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	CZK	368,000	364,424	3M PRIBOR + marže	12/2029, 12/2030	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby	136,000
Celkem		**4,781,092**	**4,769,045**				**500,775**
Z toho dlouhodobé			3,692,065				
Z toho krátkodobé			1,076,981				

* Účetní hodnota úvěrů s variabilním úrokem se blíží reálné hodnotě. ** Ve správě České spořitelny, a.s. Sdílený limit ve výši 500,000 tis. Kč pro Kofola a.s. (CZ), Kofola a.s. (SK), RADENSKA d.o.o. a Kofola ČeskoSlovensko a.s., který lze čerpat v Kč a v EUR. *** U části nominální hodnoty byl uzavřen úrokový swap (viz kapitola 4.25.1).

Financující instituce	Měna úvěru	Jmenovitá hodnota	Účetní hodnota*	Úrokové podmínky	Splatnost	Zajištění	Nečerpaná úvěrová linka
31. prosince 2023		tis. Kč	tis. Kč				tis. Kč
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.**	CZK	-	-	1M PRIBOR + marže	6/2025	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby	283,470
	EUR	216,530	216,530	1M EURIBOR + marže	6/2025		
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	CZK	1,025,791	1,022,486	3M PRIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby	-
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	EUR	1,897,834	1,891,290	3M EURIBOR*** + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby	-
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	CZK	126,889	126,889	3M PRIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek,	-

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Financující instituce	Měna úvěru	Jmenovitá hodnota	Účetní hodnota*	Úrokové podmínky	Splatnost	Zajištění	Nečerpaná úvěrová linka
31. prosince 2023		tis. Kč	tis. Kč				tis. Kč
	EUR	122,088	122,088	3M EURIBOR + marže	6/2028	akcie, směnky, zásoby	
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	CZK	88,000	88,000	3M PRIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby	130,000
	EUR	133,977	133,977	3M EURIBOR + marže	6/2028		
Celkem		**3,611,109**	**3,601,260**				**413,470**
Z toho dlouhodobé			3,153,945				
Z toho krátkodobé			447,315				

* Účetní hodnota úvěrů s variabilním úrokem se blíží reálné hodnotě. ** Ve správě České spořitelny, a.s. Sdílený limit ve výši 500,000 tis. Kč pro Kofola a.s. (CZ), Kofola a.s. (SK), RADENSKA d.o.o. a Kofola ČeskoSlovensko a.s., který lze čerpat v Kč a v EUR. *** U části nominální hodnoty byl uzavřen úrokový swap (viz kapitola 4.25.1).

Zástavy Skupiny

Zástavy Skupiny	31.12.2024*		31.12.2023*	
	Pořizovací cena	Účetní hodnota	Pořizovací cena	Účetní hodnota
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Pozemky, budovy a zařízení*	5,530,325	2,650,221	4,215,877	1,302,748
Nehmotná aktiva (ochranné známky)	729,693	245,959	73,656	1,159
Zásoby	365,091	352,605	369,529	361,270
Pohledávky**	860,064	860,051	671,796	671,783
Peněžní prostředky na účtech	617,737	617,737	933,952	933,952
Celkem	**8,102,910**	**4,726,573**	**6,264,810**	**3,270,912**

* Zůstatky související s vratnými obaly jsou prezentovány v rámci Pozemků, budov a zařízení. ** Většinou obchodní pohledávky, bez dopadu opravných položek.

4.19. ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ A JINÉ ZÁVAZKY

Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky Jiné závazky	31.12.2024*		31.12.2023*	
	Krátkodobé	Dlouhodobé	Krátkodobé	Dlouhodobé
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Finanční závazky v rámci závazků z obchodních vztahů a jiných závazků				
Závazky z obchodních vztahů	1,695,008	309	1,460,027	-
- z toho výdaje příštích období	293,560	309	282,494	-
Závazky ze zakoupeného DHM a NM	75,973	2,168	50,014	-
Deriváty	2,592	7,953	-	10,927
Přijaté zálohy*	308,992	7,335	203,116	-
Podmíněné/odložené platby	150,672	198,322	40,790	50,680
Jiné finanční závazky***	24,247	13,613	33,676	15,240
Celkem	**2,227,484**	**229,700**	**1,787,623**	**76,847**
Nefinanční závazky v rámci závazků z obchodních vztahů a jiných závazků				
DPH	44,903	-	27,436	-
Závazky vůči zaměstnancům	141,856	-	92,457	-
Výnosy příštích období	10,427	-	5,548	-
Jiné nefinanční závazky**	127,249	-	69,321	-
Celkem	**324,435**	**-**	**194,762**	**-**
Závazky a závazky z obchodních vztahů a jiné závazky celkem	**2,581,919**	**229,700**	**1,982,385**	**76,847**

* Především závazky z přijatých záloh za vratné obaly.
** Zejména závazky ke státu *** Včetně státních poplatků ve Slovinsku.

Hodnota závazků z obchodních vztahů se zvýšila v důsledku vyšších nákupů na konci roku a také vyšších cen. Podmíněné/odložené platby představují závazky související s akvizicí společností FILIP REAL a.s., PRAGEROVY SADY LIBINA s.r.o., Bilgola fresh s.r.o. a Pivovary CZ Group a.s., které jsou splatné v následujících letech podle smluvních podmínek.

Zvýšení přijatých záloh souvisí s nově nabytými společnostmi v rámci Skupiny (Pivovary CZ Group a.s.).

Závazky z obchodních vztahů nejsou úročeny a obvykle jsou hrazeny během 30-90 dní od zaúčtování.

Jiné závazky nejsou úročeny a jsou splatné v průměru do 1 měsíce.

4.20. BUDOUCÍ ZÁVAZKY, PODMÍNĚNÁ AKTIVA A ZÁVAZKY

K 31. prosinci 2024 a 31. prosinci 2023 společnosti Skupiny neposkytly žádné záruky subjektům třetích stran.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.21. PLATBY VÁZANÉ NA AKCIE

Následující tabulka shrnuje informace o programu plateb vázaných na akcie na období 2021-2026.

Plán plateb vázaných na akcie 2021 - 2026 Souhrn účinku v průběhu roku 2024 a k 31. prosinci 2024	
Cena akcie k datu přidělení (Kč)	282; 276*
Počet párových akcií převedených na účastníky v roce 2024 (ks)	36,997
Celkový kumulovaný počet párových akcií převedených na účastníky k 31. prosinci 2024 (ks)	36,997
Reálná hodnota párových akcií k datu poskytnutí (Kč)	140–200
Konce rozhodných období	31. prosince 2023, 31. prosince 2026
Počet výkonnostních akcií převedených na účastníky v roce 2024 (ks)	-
Celkový kumulovaný počet výkonnostních akcií převedených na účastníky k 31. prosinci 2024 (ks)	-
Reálná hodnota výkonnostních akcií k datu poskytnutí (Kč)	185; 216*
Konce rozhodných období	31. prosince 2026
Kumulovaný rezervní fond z transakcí vypořádaných vlastním kapitálem k 31. prosinci 2023 (v tis. Kč)	174,861
Celkové náklady/(výnosy) z transakcí vypořádaných vlastním kapitálem v roce 2024 (v tis. Kč)	81,821
Kumulovaný rezervní fond z transakcí vypořádaných vlastním kapitálem k 31. prosinci 2024 (v tis. Kč)	256,682
*Pro účastníky SBP, kteří se připojí k programu 1. ledna 2024	
Plán plateb vázaných na akcie 2021 - 2026 Souhrn účinku v průběhu roku 2023 a k 31. prosinci 2023	
Cena akcie k datu přidělení (Kč)	282
Počet párových akcií převedených na účastníky v roce 2023 (ks)	-
Celkový kumulovaný počet párových akcií převedených na účastníky k 31. prosinci 2023 (ks)	-
Reálná hodnota párových akcií k datu poskytnutí (Kč)	140 - 200
Konce rozhodných období	31. prosince 2023, 31. prosince 2026
Počet výkonnostních akcií převedených na účastníky v roce 2023 (ks)	-
Celkový kumulovaný počet výkonnostních akcií převedených na účastníky k 31. prosinci 2023 (ks)	-
Reálná hodnota výkonnostních akcií k datu poskytnutí (Kč)	185
Konce rozhodných období	31. prosince 2026
Kumulovaný rezervní fond z transakcí vypořádaných vlastním kapitálem k 31. prosinci 2022 (v tis. Kč)	16,349
Celkové náklady/(výnosy) z transakcí vypořádaných vlastním kapitálem v roce 2023 (v tis. Kč)	158,512
Kumulovaný rezervní fond z transakcí vypořádaných vlastním kapitálem k 31. prosinci 2023 (v tis. Kč)	174,861

Významný nárůst zůstatku plateb vázaných na akcie v roce 2023 a 2024 souvisí s pozitivním vývojem podnikání Skupiny a jeho očekávaným pokračováním v nadcházejících letech, což má vliv na plán výkonnostních akcií v důsledku zvýšení očekávané hodnoty vlastního kapitálu (násobek EBITDA snížený o čistý dluh) k 31. prosinci 2026.

4.22. LEASING

Tato poznámka poskytuje informace o leasingu, v případě, že Skupina je nájemce. Leasingy, v nichž je Skupina pronajímatelem, nejsou významné.

4.22.1 ČÁSTKY VYKAZOVANÉ VE VÝKAZU O FINANČNÍ SITUACI

Aktiva s právem na užívání jsou součástí pozemků, budov a zařízení. Závazky z leasingu jsou uvedeny na samostatných řádcích ve výkazu o finanční situaci.

Zůstatková hodnota na konci účetního období podle třídy aktiv:

Zůstatková hodnota podle třídy aktiv	31.12.2024	31.12.2023
	tis. Kč	tis. Kč
Pozemky	24,273	25,403
Budovy a stavby	182,520	177,536
Stoje a zařízení	8,434	22,369
Vozidla	162,789	108,859
Celkem	**378,016**	**334,167**

Přírůstky aktiv s právem na užívání byly následující:

Přírůstky podle tříd aktiv za dané období	Pozemky	Budovy a stavby	Stoje a zařízení	Vozidla	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
2024	-	73,496	8,260	114,615	**196,371**
2023	2,255	50,661	6,913	35,774	**95,603**

4.22.2 ČÁSTKY VYKAZOVANÉ VE VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

V průběhu účetního období 2024 a 2023 byla aktiva s právem na užívání odepisována následovně:

Odpisy podle tříd aktiv	Pozemky	Budovy a stavby	Stoje a zařízení	Vozidla	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
2024	1,253	67,686	22,455	43,784	**135,178**
2023	1,193	62,815	21,219	46,274	**131,501**

Úrokové náklady na závazky z leasingu jsou uvedeny v poznámce 4.7.

Ve výkazu zisku a ztráty lze dále najít následující částky týkající se nekapitalizovaných leasingů:

Náklady související s nekapitalizovanými leasingy	2024	2023
	tis. Kč	tis. Kč
Náklady na krátkodobý pronájem a pronájem aktiv s nízkou hodnotou a variabilní leasingové splátky	113,718	98,431
Celkem	**113,718**	**98,431**

Celkové peněžní toky ve vztahu ke kapitalizovaným leasingům jsou uvedeny v kapitole Peněžní toky z finanční činnosti v rámci konsolidovaného výkazu o peněžních tocích. Budoucí peněžní splátky ve vztahu ke kapitalizovaným leasingům jsou uvedeny v kapitole 4.25.4. Celkový peněžní úbytek ve vztahu k ostatním leasingům je téměř vyrovnaný zůstatku uvedenému v tabulce výše (krátkodobý pronájem a pronájem aktiv s nízkou hodnotou a variabilní leasingové splátky).

Budoucí peněžní splátky, kterým je nájemce potenciálně vystaven a které se neodrážejí v ocenění závazků z leasingu, jsou většinou představovány variabilními leasingovými splátkami uvedenými v tabulce výše a očekává se, že se jejich hodnota nebude výrazně lišit od zůstatku předloženého v roce 2023 upraveného o nové uzavřené a ukončené nájemní smlouvy.

Leasingové závazky související s krátkodobým pronájmem a pronájmem aktiv s nízkou hodnotou k 31. prosinci 2024 činily 43,324 tis. Kč (k 31. prosinci 2023: 33,695 tis. Kč).

4.23. SOUDNÍ A ARBITRÁŽNÍ PROCESY

Denacionalizační proces proti společnosti RADENSKA

Probíhá denacionalizační řízení v souvislosti s denacionalizačními nároky právních nástupců bývalých vlastníků společnosti RADENSKA d.o.o. – Wilhelminy Höhn Šarič a Ante Šarič. Rozhodnutí o denacionalizačních nárocích je v procesu již od roku 1993. Po několika obratech v procesu, Ústavní soud

v roce 2018 zrušil rozhodnutí orgánů, která byla do té doby přijata, což z právních důvodů bránilo příjemcům denacionalizace, a proto vrátil věc orgánu první instance. Na základě tohoto rozhodnutí správní jednotka Gornja Radgona, jako orgán první instance, v procesu pokračovala v roce 2018. V pokračujícím procesu úřad vydal šest dílčích rozhodnutích v letech 2019, 2020 a 2021, v nichž zjistil, že příjemci denacionalizace mají právo na denacionalizaci nikoli ve formě věcného navrácení majetku, za které by RADENSKA odpovídala, ale pouze ve formě náhrady, která je hrazena Slovinskou republikou, nikoliv RADENSKOU. Částečně byly žádosti o denacionalizaci zamítnuty pro nedostatek opodstatněnosti. Takové rozhodnutí ve skutečnosti znamená, že příjemce nemá nárok na věcné navrácení majetku, a proto ani Radenska, ani Kofola nejsou povinny platit žádnou náhradu. V únoru 2021 obmyšlený dokonce stáhl žádost o věcné vrácení podniku RADENSKA a nemovitostí ve vlastnictví podniku a nyní požaduje především finanční kompenzaci od státu. Rozhodnutí úřadů byla napadena u správního soudu různými stranami, včetně Radensky, přičemž k datu zprávy bylo pět řízení definitivně vyřešeno bez negativních důsledků pro RADENSKA a jedno řízení je stále probíhající. RADENSKA se tedy stále aktivně účastní otevřeného procesu a chrání své zájmy.

Soudní spor s bývalým právníkem

O částku 23,070 tis. Kč probíhá soudní spor s bývalým právníkem panem Belecem, který zastupoval RADENSKOU v denacionalizačním procesu, a se kterým RADENSKA již v roce 2018 uzavřela smír. V současné době je pan Belec v řízení osobním bankrotu a tvrdí, že smír uzavřeny v roce 2018 nebyl v jeho zájmu a diskriminační vůči ostatním věřitelům. Poté, co soud prvního stupně částečně vyhověl žalobě žalobce ve výši 270,000 EUR (+ DPH) s úrokem z prodlení od roku 2018 (přičemž narostlý úrok činil přibližně 140,000 EUR), se strany dohodly na narovnání, podle něhož se RADENSKA zavázala zaplatit 250,000 EUR (+ DPH) a 20,000 EUR úroku z prodlení. S úhradou částky narovnání v červenci 2024 byla záležitost definitivně vyřešena.

4.24. TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

4.24.1 AKCIONÁŘSKÁ STRUKTURA

Společnost byla do 19. srpna 2024 součástí skupiny ovládané společností AETOS a.s. („Skupina“). Dne 19. srpna 2024 společnost AETOS a.s. a její akcionáři zahájili kroky k restrukturalizaci vlastnické struktury Skupiny, jejíž součástí je i společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s. Cílem těchto kroků bylo zajistit nástupnictví a správu rodinného majetku pro další generaci prostřednictvím rodinné nadace s názvem FILÍA Foundation. Společnost Lykos alfa a.s. převzala 19. srpna 2024 aktiva a závazky společnosti AETOS a.s. a stala se tak majoritním akcionářem společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. Akcionářská struktura společností Lykos alfa a.s. a AETOS a.s. je totožná. Pokud jde o společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s., tato restrukturalizace nepředstavuje změnu, neboť většina hlasovacích práv ve společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. zůstala pod kontrolou stávajících akcionářů společnosti AETOS a.s. Fakticky nedošlo ke změně akcionářů společnosti Lykos alfa oproti akcionářům společnosti Aetos. To znamená, že nedošlo k žádné změně ve vlastnictví nebo kontrole společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s., ani k jiným změnám, které by mohly mít vliv na společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s.

Struktura základního kapitálu	31.12.2024			31.12.2023		
Název společnosti	Počet akcií	% základního kapitálu	% hlasovacích práv	Počet akcií	% základního kapitálu	% hlasovacích práv
AETOS a.s.*	-	-	-	14,984,204	67.22	70.58
Lykos alfa a.s.*	14,984,204	67.22	70.46	-	-	-
RADENSKA d.o.o.	1,025,239	4.60	0.00	1,062,236	4.77	0.00
Ostatní	6,282,505	28.18	29.54	6,245,508	28.01	29.42
Celkem	**22,291,948**	**100.00**	**100.00**	**22,291,948**	**100.00**	**100.00**

Transakce s vlastními akciemi jsou uvedeny v kapitole 4.16.3.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.24.2 ODMĚNY MANAGEMENTU SKUPINY

Níže je struktura odměn vyplacených osobám s řídící pravomocí v roce 2024 a 2023.

Odměny managementu Skupiny 2024		Členové představenstva Společnosti	Členové dozorčí rady Společnosti	Členové výboru pro audit Společnosti	Ostatní klíčoví manažeři ve Skupině	Celkem
	vyrovnání	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Částka vyplacená za činnosti v rámci představenstva Společnosti	Finanční	37,856	-	-	-	**37,856**
	Nefinanční	5,058	-	-	-	**5,058**
Částka vyplacená za činnosti v rámci dozorčí rady Společnosti	Finanční	-	1,200	-	-	**1,200**
	Nefinanční	-	287	-	-	**287**
Částka vyplacená za činnosti v rámci výboru pro audit Společnosti	Finanční	-	-	534	-	**534**
	Nefinanční	-	-	-	-	**-**
Částka vyplacená za ostatní činnosti v rámci Skupiny	Finanční	19,306	8,295	1,832	55,786	**85,219**
	Nefinanční	77	214	19	6,923	**7,233**
Celkové náklady/(výnosy) z transakcí vypořádaných vlastním kapitálem (program plateb vázaných na akcie)	Platby vázané na akcie	17,963	-	-	63,854	**81,817**
Převod vlastních akcií do opčního programu	Platby vázané na akcie	(4,150)	-	-	(5,913)	**(10,063)**
Kumulované náklady na transakce vypořádané vlastním kapitálem	Platby vázané na akcie	74,560	-	-	182,916	**257,476**

Odměny managementu Skupiny 2023		Členové představenstva Společnosti	Členové dozorčí rady Společnosti	Členové výboru pro audit Společnosti	Ostatní klíčoví manažeři ve Skupině	Celkem
	vyrovnání	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Částka vyplacená za činnosti v rámci představenstva Společnosti	Finanční	27,251	-	-	-	**27,251**
	Nefinanční	857	-	-	-	**857**
Částka vyplacená za činnosti v rámci dozorčí rady Společnosti	Finanční	-	1,200	-	-	**1,200**
	Nefinanční	-	287	-	-	**287**
Částka vyplacená za činnosti v rámci výboru pro audit Společnosti	Finanční	-	-	288	-	**288**
	Nefinanční	-	-	-	-	**-**
Částka vyplacená za ostatní činnosti v rámci Skupiny	Finanční	6,470	5,795	1,936	35,417	**49,618**
	Nefinanční	98	214	56	1,683	**2,051**
Celkové náklady z transakcí vypořádaných vlastním kapitálem (program plateb vázaných na akcie)	Platby vázané na akcie	50,771	-	-	107,741	**158,512**
Převod vlastních akcií do opčního programu	Platby vázané na akcie	-	-	-	-	-
Kumulované náklady na transakce vypořádané vlastním kapitálem	Platby vázané na akcie	63,839	1,010	-	120,869	**185,718**

4.24.3 OSTATNÍ TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

Došlo k výplatě dividend mateřské společnosti ve výši 314,668 tis. Kč (v roce 2023: 202,287 tis. Kč).

V roce 2024 byly realizovány nákupy od společnosti General Plastic, a. s. ve výši 112,832 tis. Kč, prodeje ve výši 16,700 tis. Kč, pohledávky k 31. prosinci 2024 činily 3,702 tis. Kč a závazky 18,497 tis. Kč.

V roce 2024 byly také realizovány nákupy od společnosti MIXA VENDING s.r.o. ve výši 935 tis. Kč, prodeje ve výši 12,396 tis. Kč, pohledávky k 31. prosinci 2024 činily 5,484 tis. Kč a závazky 23 tis. Kč.

4.25. ŘÍZENÍ FINANČNÍCH RIZIK

Primární finanční nástroje Skupiny zahrnují bankovní úvěry, závazky z leasingu, deriváty, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, vklady a půjčky. Hlavním cílem držení těchto finančních nástrojů je získávání prostředků na provoz, nebo investování volných peněžních prostředků Skupiny. Kromě toho používá Skupina další finanční nástroje, jako jsou pohledávky a závazky z obchodních vztahů vznikající při jejím běžném provozu. Účetní metody pro tyto nástroje jsou popsány výše (kapitola 3.4.2).

Skupina zastává zásadu – platnou nyní i pro celé účetní období pokryté těmito finančními výkazy – že finanční nástroje nedrží k obchodování.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Činnosti Skupiny jsou vystaveny několika typům finančních rizik: tržní riziko (zahrnující měnové riziko a riziko peněžního toku související se změnami v úrokových sazbách), úvěrové riziko a riziko likvidity. Mimo jiné Skupina monitoruje riziko tržní ceny související se všemi svými finančními nástroji. Rizika jsou řízena vedením Skupiny, které rozpoznává a hodnotí výše uvedená finanční rizika. Obecný postup řízení rizik se soustřeďuje na nepředvídatelnost finančních trhů, Skupina se snaží minimalizovat veškeré potenciální negativní dopady na její finanční výsledky. Skupina využívá derivátové finanční nástroje k zajištění proti některým typům rizika za předpokladu, že využívání nástrojů je nákladově efektivní. Vedení ověřuje a schvaluje metody řízení rizik pro každý jednotlivý typ rizika. Níže následuje krátký popis těchto metod.

4.25.1 ÚROKOVÉ RIZIKO

Úrokové riziko představuje riziko, že tržní hodnota nebo budoucí peněžní toky z finančních nástrojů se díky změnám úrokové sazby změní. Úročené finanční závazky Skupiny zahrnují především bankovní úvěry. Skupina má úvěrové závazky s různými úrokovými sazbami, které představují riziko související se zvýšením těchto sazeb ve srovnání se sazbami použitými při uzavření příslušné smlouvy. Kromě toho Skupina ukládá své volné fondy jako vklady s proměnnou úrokovou sazbou, což by mohlo znamenat snížení zisku v případě poklesu těchto sazeb. Skupina také používá nástroje s fixní úrokovou sazbou, kde pohyby úrokové míry nemají vliv na úrokové náklady ani výnosy. Pohledávky a závazky z obchodních vztahů ani jiné pohledávky a závazky nejsou úročeny a mají data splatnosti většinou do jednoho roku.

Vedení Skupiny sleduje stav úrokového rizika a prognózy vývoje úrokové míry. Za účelem ochrany proti změnám úrokových sazeb Skupina zafixovala úrokovou sazbu u EUR části úvěru (bez kontokorentního úvěru) na financování Skupiny, protože stávající smluvní podmínky byly pro Skupinu výhodné, což nebyl případ CZK části, kde se úrokové sazby pohybovaly na svých maximálních úrovních. Zůstatek úvěru, který je krytý úrokovými swapy ke dni 31. prosince 2024 činil 2,759,293 tis. Kč (k 31. prosinci 2023: 2,019,922 tis. Kč). Pro tyto derivátové nástroje má Skupina zavedeno zajišťovací účetnictví. V roce končícím 31. prosince 2024 a 31. prosince 2023 neexistovala žádná neefektivní část zajišťovacího vztahu.

Skupina určuje existenci ekonomického vztahu mezi zajišťovacím nástrojem a zajišťovanou položkou na základě referenčních úrokových sazeb, splatnosti a pomyslných částek. Skupina posuzuje, zda se očekává, že derivát určený v každém zajišťovacím vztahu bude účinně kompenzovat změny peněžních toků zajišťované položky podle metody hypotetických derivátů.

Zásadou řízení úrokového rizika Skupiny je zajistit alespoň 50 % své variabilní úrokové expozice, která se týká bankovních úvěrů a půjček Skupiny (s výjimkou kontokorentních úvěrů). Zajišťovací nástroje jsou využívány, pokud jsou podmínky dostupných smluv považovány za výhodné pro Skupinu.

Informace o zajišťovacích nástrojích (zajištění peněžních toků)

Úrokové swapy	31.12.2024 Čistá expozice	31.12.2024 Průměrná fixní úroková sazba	Čistá expozice	Průměrná fixní úroková sazba
	tis. Kč	p.a.	tis. Kč	p.a.
V období od jednoho do šesti měsíců	*70,749	4.1 %	*13,565	4.0 %
V období od šesti do dvanácti měsíců	*70,749	4.1 %	*13,565	4.0 %
Více než jeden rok	*2,617,795	4.2 %	*1,992,792	3.9 %
Celkem	**2,759,293**		**2,019,922**	

** IRS se týkají té části bankovních úvěrů a půjček, která je splatná v roce 6/2028, 12/2029 a 12/2030.*

Úrokové swapy – nominální zůstatky	31.12.2024			31.12.2024
	tis. Kč	tis. EUR	tis. Kč	tis. EUR
Nominální hodnoty zajišťovacích nástrojů	379,385	94,497	**-**	**81,696**

Úrokové swapy podle tranší	31.12.2024 Čistá expozice	31.12.2024 Účetní hodnota	31.12.2023 Čistá expozice	31.12.2023 Účetní hodnota
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Deriváty ve vztahu k tranši B2	770,396	(1,343)	756,325	5,711
Deriváty ve vztahu k tranši B6	1,162,746	(1,301)	1,141,509	8,619
Deriváty ve vztahu k tranši C1	96,724	(2,639)	122,088	(3,018)
Deriváty ve vztahu k tranši C2	166,415	(2,432)	-	-
Deriváty ve vztahu k tranši D	111,150	(1,930)	-	-
Deriváty ve vztahu k tranši C3	183,627	(754)	-	-
Deriváty ve vztahu k tranši B	188,235	(134)	-	-
Deriváty ve vztahu k tranši C1	80,000	(48)	-	-
Celkem	**2,759,293**	**(10,581)**	**2,019,922**	**11,312**

Účetní hodnota a rozvahová položka IRS	31.12.2024	31.12.2023
	tis. Kč	tis. Kč
Dlouhodobá finanční aktiva (vykázaná v položce Ostatní pohledávky)	-	-
Krátkodobá finanční aktiva (vykázaná v položce Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky)	-	22,239
Dlouhodobé finanční závazky (vykázané v položce Ostatní závazky)	(7,954)	(10,927)
Krátkodobé finanční závazky (vykázané v položce Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky)	(2,592)	-
Čistý zůstatek	**(10,546)**	**11,312**

Účinnost zajištění a poměr zajištění IRS	31.12.2024	31.12.2023
	tis. Kč	tis. Kč
Změna reálné hodnoty zajišťovacích nástrojů použitých jako základ pro vykázání neúčinnosti zajištění za dané období	*(21,710)	*(74,384)
Změna reálné hodnoty zajišťované položky použité jako základ pro vykázání neúčinnosti zajištění za dané období	*(21,710)	*(74,384)
Poměr zajištění	**100 %	**100 %

** Neexistovala žádná neefektivní část zajišťovacího vztahu.*
*** Skupina je schopna uzavírat derivátové smlouvy se stejnými parametry (jako jsou splatnosti a pomyslné částky) jako podkladová aktiva.*

Změny v zajišťovací rezervě IRS	2024	2023
	tis. Kč	tis. Kč
Zůstatek rezervy IRS k 1. lednu	**8,935**	**69,413**
Efektivní část změn reálné hodnoty	(21,710)	(74,384)
Reklasifikace do zisku nebo ztráty	-	-
Daňový dopad pohybů reálné hodnoty v průběhu roku	4,559	14,133
Daňový dopad vyplývající ze změny daňové sazby	-	(227)
Zůstatek rezervy IRS k 31. prosinci	**(8,216)**	**8,935**

Citlivost na úrokovou míru

Kdyby se k rozvahovému dni úrokové míry snížily/zvýšily o 100 bazických bodů a všechny ostatní proměnné zůstaly konstantní, zisk/(ztráta) by se za rok 2024 zvýšil/a resp. snížil/a o 16,302 tis. Kč (2023: 14,876 tis. Kč), především díky odlišným úrokovým nákladům na proměnné úroky z finančních závazků.

4.25.2 MĚNOVÉ RIZIKO

Skupina je vystavena riziku změn směnných kurzů díky objemu prodejů hotových výrobků v místních měnách jednotlivých společností Skupiny (Kč, EUR, PLN) a skutečnosti, že více než polovina nákladů na nakupované suroviny je vynakládána v cizích měnách (především EUR). Měnové riziko souvisí především se směnným kurzem eura vůči české koruně. Expozice Skupiny měnovému riziku v souvislosti s ostatními měnami je nevýznamná.

Dopad měnového rizika na finanční pozici Skupiny je uveden v tabulce (analýza citlivosti) níže. Analýza citlivosti je založena na přiměřené změně v předpokládaném směnném kurzu, zatímco ostatní předpoklady zůstávají beze změny. To není v praxi příliš pravděpodobné, změny v jistých předpokladech mohou korelovat, například změna úrokové míry může korelovat se změnou směnného

kurzu. Skupina řídí měnové riziko jako celek. Analýza citlivosti, která je připravena vedením pro měnové riziko, znázorňuje zisk po zdanění nebo ztrátu z důvodu změny směnného kurzu eura vůči české koruně.

Finanční aktiva a závazky denominované v EUR	31.12.2024	31.12.2023
	tis. Kč	tis. Kč
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	106,990	256,101
Půjčky poskytnuté spřízněným stranám	298,239	601,204
Pohledávky z obchodního styku a ostatní krátkodobé finanční pohledávky	71,801	252,373
Dlouhodobé finanční pohledávky	1,020	963
Bankovní úvěry a půjčky	(2,379,909)	(2,152,156)
Závazky z leasingu	(118,897)	(110,939)
Půjčky přijaté od spřízněných stran	(41,437)	(516,899)
Závazky z obchodních vztahů a ostatní krátkodobé finanční závazky	(286,398)	(260,245)
Dlouhodobé finanční závazky	-	(10,927)
Čistý zůstatek	**(2,348,591)**	**(1,940,525)**

* Tabulka zahrnuje i mezipodnikové zůstatky, které jsou eliminovány během konsolidačního procesu, protože kurzové rozdíly vznikající z mezipodnikových zůstatků a transakcí se během konsolidačních postupů neeliminují, což je v souladu s IFRS.

Dopad měnových rizik na zisk/ztrátu	31.12.2024	31.12.2023
	tis. Kč	tis. Kč
EUR posílení o 3 %	(55,662)	(47,155)
EUR oslabení o 3 %	55,662	47,155

4.25.3 ÚVĚROVÉ RIZIKO

Úvěrové riziko vzniká z hotovostních vkladů v bankách spolu s dalšími krátkodobými vklady, stejně jako z pohledávek z obchodních vztahů a jiných finančních pohledávek.

Skupina podniká aktivity zaměřené na omezení úvěrového rizika, skládající se z kontroly bonity svých zákazníků, stanovení kreditních limitů a sledování finanční situace zákazníka. Při řízení rizik pomáhá analýza stárnutí finančních pohledávek z obchodních vztahů a jiných finančních pohledávek.

Neexistují žádné významné koncentrace úvěrového rizika, ať už prostřednictvím expozice vůči jednotlivým zákazníkům, konkrétním odvětvím nebo regionům.

POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ A JINÉ FINANČNÍ POHLEDÁVKY

Skupina je vystavena úvěrovému riziku, které je definováno jako riziko, že její dlužníci nebudou plnit své závazky, a takto mohou pro Skupinu vzniknout ztráty.

Níže je uvedena věková struktura pohledávek:

Úvěrové riziko	31.12.2024		31.12.2023	
	Pohledávky z obch. vztahů	Jiné finanční pohledávky	Pohledávky z obch. vztahů	Jiné finanční pohledávky
Ve splatnosti	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Celkem ve splatnosti	**1,082,066**	**77,515**	**794,468**	**74,049**
Po splatnosti				
- méně než 30 dní po splatnosti	105,542	152	106,026	433
- 30 až 90 dní po splatnosti	26,584	884	19,035	754
- 91 až 180 dní po splatnosti	7,307	1,169	16,341	462
- 181 až 360 dní po splatnosti	5,367	860	5,614	2,505
- více než 360 dní po splatnosti	29,790	30,164	28,345	29,048
Celkem po splatnosti	**174,590**	**33,229**	175,361	33,202
Opravná položka k pohledávkám (-)	**(41,558)**	**(36,219)**	**(51,902)**	**(38,126)**
Celkem	**1,215,098**	**74,525**	**917,927**	**69,125**

Podle výše uvedeného se management domnívá, že úvěrové riziko bylo ve finančních výkazech ošetřeno vytvořením odpovídající opravné položky.

PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

Pokud jde o jiná finanční aktiva Skupiny, jako jsou peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, vzniká úvěrové riziko v důsledku neschopnosti druhé strany platit a maximální vystavení Skupiny tomuto riziku se rovná rozvahové hodnotě těchto částek.

Úvěrové riziko spojené s bankovními vklady, deriváty a dalšími investicemi je považováno za nevýznamné, protože Skupina uzavřela své transakce s institucemi s dobrým finančním postavením.

Úvěrová kvalita hotovosti v bankách a v pokladně	31.12.2024	31.12.2023
Úvěrový rating	tis. Kč	tis. Kč
Aa3	-	636
A1	703,678	663,868
A2	28,162	12,356
A3	167,370	7,104
Baa1	317,826	380,929
Hotovost v pokladně	12,963	6,206
Celkem hotovost v bankách a v pokladně	**1,229,999**	**1,071,099**

4.25.4 RIZIKO LIKVIDITY

Toto riziko pro Skupinu plyne z potenciálního omezení přístupu na finanční trhy nebo ze změny postoje bank k poskytování úvěrů, které mohou vést k nemožnosti získat nové finance na financování nebo refinancování dluhů.

Vedení Skupiny monitoruje riziko nedostatku peněžních prostředků úpravou struktury financování podle předpovědi budoucích peněžních toků (včetně plánovaných investic), diferenciací zdrojů financování a udržováním dostatečné výše úvěrových linek, které má k dispozici.

Cílem Skupiny je udržet rovnováhu mezi kontinuitou financování a flexibilitou pomocí různých zdrojů financování, jako jsou úvěry, půjčky a leasingové smlouvy. Skupina kontroluje svoje finanční závazky tak, aby v každém daném období hodnota závazků splatných v následujících 12 měsících nepředstavovala hrozbu pro schopnost plnění finančních povinností Skupiny. Vedení Skupiny se domnívá, že hodnota peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů k rozvahovému dni, dostupné úvěrové linky ve výši 500,775 tis. Kč k 31. prosinci 2024 (k 31. prosinci 2023: 413,469 tis. Kč) a finanční situace Skupiny jsou takové, že riziko likvidity Skupiny může být považováno za nevýznamné.

Analýza finančních závazků je uvedena níže. Částky představují nediskontované peněžní toky, což představuje maximální expozici Skupiny riziku likvidity.

Budoucí odliv peněžních prostředků v souvislosti s finančními závazky:

Smluvní peněžní toky finančních závazků k 31. prosinci 2024	Méně než 3 měsíce	3-12 měsíců	1-2 roky	2-5 let	Víc než 5 let	Celkové smluvní peněžní toky	Celková účetní hodnota
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Závazky z obchodních vztahů	1,685,099	9,909	309	-	-	1,695,317	1,695,317
Bankovní úvěry a půjčky	99,418	983,865	3,697,809	-	-	4,781,092	4,769,045
Závazky z leasingu	30,746	98,748	125,083	175,464	88,845	518,886	414,626
Přijaté zálohy	308,992	-	7,335	-	-	316,327	316,327
Jiné závazky	103,623	149,861	52,180	8,471	161,405	525,540	475,540
Celkem	**2,277,878**	**1,242,383**	**3,882,716**	**183,935**	**250,250**	**7,837,162**	**7,670,855**

Smluvní peněžní toky finančních závazků k 31. prosinci 2023	Méně než 3 měsíce	3-12 měsíců	1-2 roky	2-5 let	Víc než 5 let	Celkové smluvní peněžní toky	Celková účetní hodnota
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Závazky z obchodních vztahů	1,451,572	8,455	-	-	-	1,460,027	1,460,027
Bankovní úvěry a půjčky	114,288	523,746	358,312	3,198,572	-	4,194,918	3,601,260
Závazky z leasingu	32,666	91,990	88,175	108,918	52,530	374,279	329,543
Přijaté zálohy	203,116	-	-	-	-	203,116	203,116
Jiné závazky	79,070	45,410	24,333	24,921	27,593	201,327	201,327
Celkem	**1,880,712**	**669,601**	**470,820**	**3,332,411**	**80,123**	**6,433,667**	**5,795,273**

Výše uvedený odliv peněžních prostředků nezahrnuje finanční záruky, jejichž tržní hodnota byla určena jako blížící se nule a jež jsou uvedeny v kapitole 4.20.

4.26.ŘÍZENÍ KAPITÁLU

Skupina řídí svůj kapitál vyváženou finanční strategií s cílem zajistit potřebné finance na rozvoj podnikání, vybudovat vhodnou kapitálovou strukturu s dostatečnou finanční likviditou a plnit všechny externí kapitálové požadavky.

Skupina řídí svou čistou zadluženost a monitoruje ukazatel čistý dluh/upravený výsledek EBITDA.

Čistá zadluženost je definována jako celková hodnota závazků z úvěrů, půjček, dluhopisů a leasingu, po odečtení hodnoty peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů. Upravený výsledek EBITDA je roven provoznímu zisku/(ztrátě) plus odpisy a amortizace upravený o jednorázové události (všechny neopakující se nebo mimořádné položky nepocházející z běžného provozu, jako jsou náklady na snížení hodnoty, náklady na restrukturalizace, mimořádný prodej stálých aktiv nebo uzavření provozu ve výrobních závodech Skupiny).

Čistý dluh/Upravený výsledek EBITDA	2024	2023
	tis. Kč	tis. Kč
Bankovní úvěry a půjčky	4,769,045	3,601,260
Závazky z leasingu	414,626	329,543
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	(1,229,999)	(1,071,099)
Čistý dluh	**3,953,672**	**2,859,704**
Provozní zisk/(ztráta)	1,243,056	747,203
Upravený o:		
Jednorázové vlivy (dopad EBITDA)	(66,138)	(34,220)
Odpisy a amortizace	674,076	540,421
Upravený výsledek EBITDA	**1,850,994**	**1,253,404**
Čistý dluh/Upravený výsledek EBITDA	**2.14**	**2.28**

Jednorázové vlivy z pokračujících operací v roce 2024 (dopad EBITDA):

- Pojistné plnění spojené s povodněmi ve výši 174.9 mil. Kč (segment Československo a Fresh & Herbs). Tato částka zahrnuje také pojistné náhrady související s přerušením provozu ve výši 50 mil. Kč a také pojistné náhrady související s investicemi nahrazujícími poškozený majetek.
- Čistý zisk z prodaných Pozemků, budov a zařízení ve výši 30.5 mil. Kč ve všech obchodních segmentech.
- Zisk z výhodné koupě PRAGEROVY SADY LIBINA s.r.o. ve výši 4.2 mil. Kč (segment ČeskoSlovensko).
- Zisk z leasingu ve výši 1 mil. Kč (segment Adriatický region).
- Náklady spojené s povodněmi ve výši 108.2 mil. Kč (segmenty ČeskoSlovensko, Fresh & Herbs a Beers & Ciders). Částka nezahrnuje finanční dopady přerušení provozu, náhradu poškozeného majetku nebo nezbytné investice v důsledku povodní.
- Náklady na poradenství ve výši 11.4 mil. Kč (segment ČeskoSlovensko).
- Náklady na soudní spory ve výši 6.8 mil. Kč (segment Adriatický region).

- Náklady na pojištění a transakce ve výši 6.1 mil. Kč (segment Beers & Ciders).
- Náklady na restrukturalizaci ve výši 6 mil. Kč (segmenty Fresh & Herbs a Beers & Ciders).
- Náklady na rezervy na stálá aktiva ve výši 5,6 mil. Kč (segment ČeskoSlovensko).
- Zisk z pojištění ve výši 2.3 mil. Kč (segment Adriatický region).
- Náklady na licenční poplatky za software ve výši 2.2 mil. Kč (segment Beers & Ciders).
- Náklady na odpis stálých aktiv ve výši 0.4 mil. Kč (segment Beers & Ciders).

Jednorázové vlivy z pokračujících operací v roce 2023 (dopad EBITDA):

- Náklady na poradenství ve výši 6,639 tis. Kč (zejména segment ČeskoSlovensko a Adriatický segment).
- Náklady na restrukturalizaci ve výši 2,328 tis. Kč (segment Fresh & Herbs).
- Čistý zisk spojený s uzavřeným závodem Grodzisk Wielkopolski ve výši 2,687 tis. Kč (segment Fresh & Herbs).
- Čistý zisk z prodaných položek Pozemků, budov a zařízení ve výši 10,617 tis. Kč vykázaný ve všech obchodních segmentech, hlavně segment Fresh & Herbs.
- Zisk z prodeje závodu Grodzisk Wielkopolski ve výši 29,883 tis. Kč (segment Fresh & Herbs).

4.26.1. PENĚŽNÍ A NEPENĚŽNÍ FINANCOVÁNÍ

Rekonciliace čistého dluhu	Závazky z finanční činnosti		Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	Čistý dluh
	Bankovní úvěry a půjčky	Závazky z leasingu		
K 1. lednu 2024	**3,601,260**	**329,543**	**(1,071,099)**	**2,859,704**
Příjmy z přijatých půjček a bankovních úvěrů	1,599,005	-	-	1,599,005
Splátky půjček a bankovních úvěrů	(317,809)	-	-	(317,809)
Změna amortizovaných nákladů	(2,198)	-	-	(2,198)
Splácení závazků z leasingu	-	(147,215)	-	(147,215)
Leasingové přírůstky	-	196,371	-	196,371
Ukončení leasingu	-	(804)	-	(804)
Hotovost (přírůstek)/úbytek	-	-	(149,924)	(149,924)
Kurzové úpravy	(111,213)	36,731	(8,976)	(83,458)
K 31. prosinci 2024	**4,769,045**	**414,626**	**(1,229,999)**	**3,953,672**

Rekonciliace čistého dluhu	Závazky z finanční činnosti		Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	Čistý dluh
	Bankovní úvěry a půjčky	Závazky z leasingu		
K 1. lednu 2023	**3,550,025**	**371,457**	**(626,442)**	**3,295,040**
Příjmy z přijatých půjček a bankovních úvěrů	285,807	-	-	285,807
Splátky půjček a bankovních úvěrů	(294,868)	-	-	(294,868)
Změna amortizovaných nákladů	2,618	-	-	2,618
Splácení závazků z leasingu	-	(137,343)	-	(137,343)
Leasingové přírůstky	-	95,603	-	95,603
Ukončení leasingu	-	(2,693)	-	(2,693)
Hotovost (přírůstek)/úbytek	-	-	(432,298)	(432,298)
Kurzové úpravy	57,678	2,519	(12,359)	47,838
K 31. prosinci 2023	**3,601,260**	**329,543**	**(1,071,099)**	**2,859,704**

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.27. FINANČNÍ NÁSTROJE

4.27.1. KATEGORIE FINANČNÍCH NÁSTROJŮ

Reálná hodnota pohledávek z obchodních vztahů, jiných finančních pohledávek, peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů, závazků z obchodních vztahů a jiných finančních závazků je blízko účetním hodnotám, protože úrok, který je z nich placen, je buď blízko tržním sazbám, nebo se jedná o krátkodobé finanční nástroje.

31. prosince 2024	Finanční aktiva v zůstatkové hodnotě	Deriváty v reálné hodnotě proti ostatnímu úplnému výsledku hospodaření	Finanční závazky v zůstatkové hodnotě	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky	1,289,567	-	-	1,289,567
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	1,229,999	-	-	1,229,999
Deriváty	-	10,489	-	10,489
Bankovní úvěry a půjčky	-	-	(4,769,045)	(4,769,045)
Závazky z leasingu	-	-	(414,626)	(414,626)
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky	-	-	(2,476,639)	(2,476,639)
Celkem	**2,519,566**	**10,489**	**(7,660,310)**	**(5,130,255)**

31. prosince 2023	Finanční aktiva v zůstatkové hodnotě	Deriváty v reálné hodnotě proti ostatnímu úplnému výsledku hospodaření	Finanční závazky v zůstatkové hodnotě	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky	964,813	-	-	964,813
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	1,071,099	-	-	1,071,099
Deriváty	-	11,312	-	11,312
Bankovní úvěry a půjčky	-	-	(3,601,260)	(3,601,260)
Závazky z leasingu	-	-	(329,543)	(329,543)
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky	-	-	(1,853,543)	(1,853,543)
Celkem	**2,035,912**	**11,312**	**(5,784,346)**	**(3,737,122)**

Reálná hodnota derivátů

V roce 2018 a 2020 Skupina uzavřela smlouvy o úrokových swapech (IRS) a vytvořila zajišťovací účetnictví. Přecenění derivátů ve vztahu k efektivní části zajišťovacího vztahu je zaúčtováno prostřednictvím ostatního úplného výsledku hospodaření. Se změnou bankovních úvěrů byly v červnu 2022 uzavřeny nové smlouvy IRS. Současně byly stávající IRS ukončeny a prodány.

V roce 2024 byly uzavřeny nové smlouvy IRS pro tranši C2 s úrokem 2.780 % p.a. + marže (pro první čerpání ve vztahu k části úvěru v EUR) a s úrokem 3.150 % p.a. + marže (pro druhé čerpání ve vztahu k části úvěru v EUR) a pro tranši D s úrokem 4.240 % p.a. + marže (ve vztahu k CZK, protože čerpání je v CZK). V roce 2023 byla uzavřena smlouva IRS pro tranši C1 s úrokem 3.600 % p.a. + marže (pouze ve vztahu k části úvěru v EUR).

Oceňované deriváty nejsou obchodovány na aktivních trzích, avšak všechny významné vstupy požadované pro ocenění reálnou hodnotou jsou sledovatelné a Společnost zařadila tento nástroj na úroveň 2 hierarchie reálných hodnot.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.28. POČET ZAMĚSTNANCŮ

Průměrné počty zaměstnanců ve Skupině jsou:

Průměrný počet zaměstnanců	2024	2023
Představenstvo Společnosti	6	6
Představenstva společností ve Skupině	10	10
Administrativa	241	179
Oddělení prodeje, marketingu a logistiky	1,557	1,153
Divize výroby	970	686
Celkem	**2,784**	**2,034**

4.29. AKVIZICE DCEŘINÝCH SPOLEČNOSTÍ

Akvizice dceřiné společnosti PRAGEROVY SADY LIBINA s.r.o.

Dne 11. ledna 2024 Společnost získala 100% podíl ve společnosti PRAGEROVY SADY LIBINA s.r.o., která vlastní jabloňové sady na Úsovsku.

Následující tabulka shrnuje vykázané hodnoty nabytých aktiv a převzatých závazků k datu akvizice.

Reálná hodnota a protihodnota	tis. Kč
Pozemky, budovy a zařízení	55,551
Zásoby	566
Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky - krátkodobé	1,419
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	1,041
Ostatní pohledávky	613
Závazky z obchodního styku a jiné závazky - krátkodobé	(9,099)
Celková identifikovatelná nabytá čistá aktiva	**50,091**
Převedená protihodnota	27,127
Závazek z odložené platby - krátkodobý	5,000
Závazek z odložené platby - dlouhodobý	13,727
Protihodnota celkem	**45,854**

Akvizice dceřiných společností Pivovary CZ Group a.s. a FONTÁNA PCZG s.r.o.

Obě získané společnosti představují v souladu s IAS 36 jednu peněžotvornou jednotku.

Dne 1. listopadu 2023 se Společnost stala 51% vlastníkem společnosti PIVOVARY TRIANGL s.r.o., holdingové společnosti, za účelem akvizice společností Pivovary CZ Group a.s. a FONTÁNA PCZG s.r.o. Převedená protihodnota činila 5 tis. Kč.

Dne 8. března 2024, k datu akvizice, se společnost PIVOVARY TRIANGL s.r.o. stala 100% vlastníkem společností Pivovary CZ Group a.s. a FONTÁNA PCZG s.r.o. Společníky společnosti PIVOVARY TRIANGL s.r.o. jsou Kofola ČeskoSlovensko a.s. (51 %), RSJ PE SICAV a.s. (29 %) a ÚSOVSKO a.s. (20 %). Společnost Pivovary CZ Group a.s. rozvíjí tradiční pivní značky Holba, Zubr a Litovel.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Následující tabulka shrnuje vykázané hodnoty nabytých aktiv a převzatých závazků společností PIVOVARY CZ Group a.s. a FONTÁNA PCZG s.r.o. k datu akvizice.

Reálná hodnota aktiv a závazků	tis. Kč
Pozemky, budovy a zařízení	915,436
Nehmotná aktiva	516,115
Zásoby	175,375
Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky - krátkodobé	200,175
Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky - dlouhodobé	10,293
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	289,705
Odložený daňový závazek	(188,328)
Závazky z obchodního styku a jiné závazky - krátkodobé	(280,585)
Závazky z obchodního styku a jiné závazky - dlouhodobé	(8,629)
Závazky z nájmu – krátkodobé	(4,880)
Závazky z nájmu – dlouhodobé	(29,108)
Ostatní závazky – krátkodobé	(20,712)
Rezervy – krátkodobé	(920)
Rezervy – dlouhodobé	(6,043)
Celková identifikovatelná nabytá čistá aktiva	**1,567,895**

Následující tabulka shrnuje převedené protiplnění (společně s odloženým protiplněním) a goodwill.

Výpočet goodwillu	tis. Kč
Převedená protihodnota (peníze) za 100% podíl v získané společnosti	1,407,506
Závazek z odložené platby – krátkodobý	273,368
Závazek z odložené platby – dlouhodobý	119,467
Celková protihodnota za 100% podíl v získané společnosti	1,800,341
Goodwill vypočtený metodou poměrného podílu (připadajícího na Skupinu)	**118,547**

Nekontrolní podíl vykázány k datu akvizice činil 278,102 tis. Kč. Použitým základem měření byl proporcionální podíl na vykázané částce identifikovatelných nabytých čistých aktiv společností.

Důvodem akvizice byl vstup do nového segmentu. Touto akvizicí chtěla Skupina Kofola rozšířit své portfolio o tradiční české pivní značky a posílit svou pozici na českém trhu nápojů. Tržby nabytých společností za období od akvizice činily 1,384,104 tis. Kč. Pokud by byla akvizice provedena k 1. lednu 2024, odhadované tržby Skupiny za 12 měsíců končících 31. prosince 2024 by činily 11,608,475 tis. Kč.

Zisk nabytých společností za období od akvizice činí 145,286 tis. Kč.

4.30. UKRAJINSKÁ KRIZE

Válka na Ukrajině přinesla do našeho podnikání nová rizika a nejistotu. Vedení Skupiny velmi pozorně sleduje vývoj válečného konfliktu mezi Ruskem a Ukrajinou. Skupina již poskytla různé formy podpory ukrajinským civilistům a hodlá v těchto aktivitách pokračovat, protože se stará o lidi v nouzi. Celá situace má dopad na lidi, firmy a státy po celém světě. Skupina nemá žádné významné přímé riziko ani vůči Rusku, ani vůči Ukrajině. Válka však ovlivňuje celou evropskou ekonomiku a vedla ke zvýšení cen, což vnímá i Skupina. Zvyšující se ceny vstupů však neohrožují schopnost Skupiny pokračovat ve své činnosti, protože má dostatek finančních zdrojů a je schopna do určité míry kontrolovat své náklady (např. úsporami v marketingových nákladech). V případě přetrvávajícího nákladového tlaku může Skupina také zvýšit prodejní ceny, aby zajistila úroveň ziskovosti očekávanou jejími akcionáři.

K datu této zprávy je výroba v provozu, máme zajištěnou plynulost dodávek materiálu a energie (jsme v těsném kontaktu s našimi klíčovými dodavateli). V rámci CAPEX (kapitálové výdaje) a OPEX (provozní výdaje) došlo k optimalizacím a v tomto trendu plánujeme na základě aktuálního vývoje pokračovat i v nadcházejícím období.

Skupina pravidelně aktualizuje matici rizik a je si vědoma zvýšených rizik v souvislosti s válkou na Ukrajině (např. již zmíněné ceny vstupů).

4.31. OSTATNÍ INFORMACE

Odměny auditorů

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Společnost byla za roky končící 31. prosince 2024 a 31. prosince 2023 auditována společností KPMG Česká republika Audit, s.r.o. („KPMG“).

Následující částky byly účtovány odbornými poradci a auditory:

Odměny auditorů	2024	2023
	tis. Kč	tis. Kč
Audit (KPMG)	5,910	4,599
Audit (Ostatní společnosti)	375	325
Daňové služby (Ostatní společnosti)	3,676	3,361
Ostatní služby (KPMG)	73	20
Ostatní služby (Ostatní společnosti)	834	720
Celkem	**10,868**	**9,025**

Daňové služby zahrnují především poradenství v oblasti přípravy daňových přiznání k dani z příjmů právnických osob, daně z příjmů fyzických osob pro cizince a různé konzultace v komplexních daňových oblastech.

Smlouvy o nákupu elektřiny

Skupina uzavřela rámcovou smlouvu o dodávkách elektřiny, a proto jí nehrozí, že nebude mít k dispozici elektřinu pro výrobní a jiné účely. Fixace cen se provádí na různá období a pro jednotlivé země pro 20-50 % očekávaných objemů.

4.32. NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

Skupina Kofola ukončila distribuci produktů Rauch a vyvinula novou vlastní značku ovocných nápojů a džusů – Curiosa, která se prodává od ledna 2025. Vedení společnosti neočekává žádný dopad na tržby.

V lednu 2025 Skupina získala 100% podíl ve společnosti Krondorf a.s., výrobci minerální vody.

V březnu 2025 Skupina získala 100% podíl ve společnosti VENDING, s.r.o., jediném akcionáři ASO VENDING s.r.o. V roce 2024 společnosti dosáhly obratu přes 18 mil. EUR a EBITDA přes 2 mil. EUR. S provozem přibližně 8 tisíc prodejních automatů je největším provozovatelem automatů na Slovensku.

Společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s. odkoupila v březnu 2025 od společnosti RADENSKA d.o.o. 26,844 kusů vlastních akcií (což představuje 0.12 % základního kapitálu Společnosti) v celkové hodnotě 11,677 tis. Kč (435 Kč za akcii). Cena jednotlivých akcií byla stanovena na základě ceny kotované na Burze cenných papírů Praha. Smlouva tak byla uzavřena za tržních podmínek. Akcie mají jmenovitou hodnotu 50 Kč za jednotlivou akcii. Jediným účelem nabytí vlastních akcií Společností bylo splnění závazků vyplývajících z opčních programů na akcie, případně z jiného přidělení akcií zaměstnancům nebo členům správních, řídicích nebo dozorčích orgánů Společnosti nebo přidružené společnosti. Podstatná většina akcií byla převedena na účastníky opčních programů v březnu 2025.

V březnu 2025 změnila společnost Zahradní OLLA s.r.o. svůj název na Tuselie s.r.o.

V dubnu 2025 Skupina získala 80% podíl ve společnosti PRAGEROVA SKLIZEŇ s.r.o., která vlastní sady na Úsovsku, které sousedí se sady společnosti PRAGEROVY SADY LIBINA s.r.o. a provozuje vlastní prodejnu.

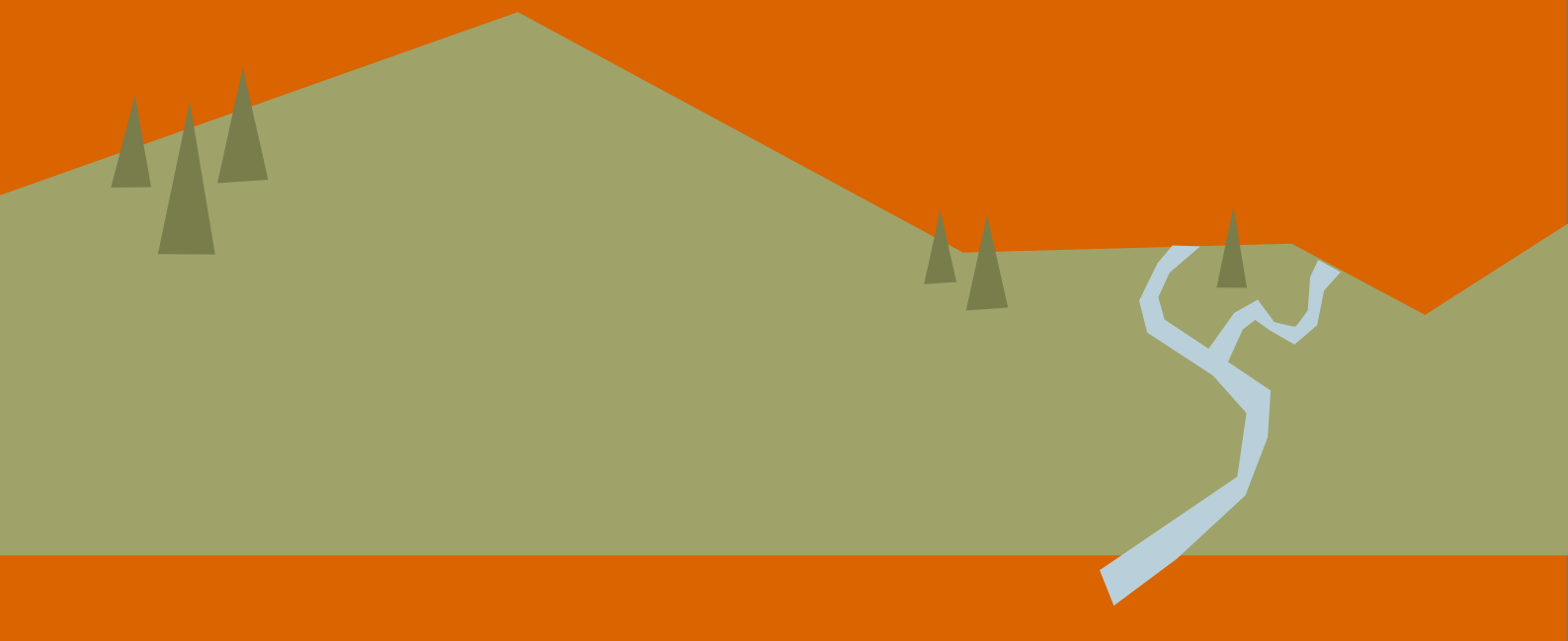
V dubnu 2025 bylo prodlouženo uplynutí funkčního období všech členů představenstva do 1. dubna 2030.

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným dalším událostem, které by vyžadovaly zveřejnění ve Zprávě představenstva.

21. května 2025	**Janis Samaras**	**Předseda představenstva**	.....
Datum	*jméno a příjmení*	*funkce*	*podpis*
21. května 2025	**René Musila**	**Místopředseda představenstva**	.....
Datum	*jméno a příjmení*	*funkce*	*podpis*
21. května 2025	**Daniel Buryš**	**Místopředseda představenstva**	.....
Datum	*jméno a příjmení*	*funkce*	*podpis*
21. května 2025	**Martin Pisklák**	**Člen představenstva**	.....
Datum	*jméno a příjmení*	*funkce*	*podpis*
21. května 2025	**Martin Mateáš**	**Člen představenstva**	.....
Datum	*jméno a příjmení*	*funkce*	*podpis*
21. května 2025	**Marián Šefčovič**	**Člen představenstva**	.....
Datum	*jméno a příjmení*	*funkce*	*podpis*

INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA 2024

KOFOLA ČESKOSLOVENSKO A.S.



1. INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

1.1. INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

za období 12 měsíců končící 31. prosince 2024 a 31. prosince 2023 v tisících Kč.

Individuální výkaz zisku a ztráty	Pozn.	2024	2023
		tis. Kč	tis. Kč
Tržby	4.2	603,042	588,741
Náklady na prodej	4.3	(30,747)	(31,798)
Hrubý zisk		**572,295**	**556,943**
Obchodní, marketingové a distribuční náklady	4.3	(177,940)	(195,149)
Administrativní náklady	4.3	(348,154)	(376,582)
Dividendy	4.2	496,384	332,873
Rozpuštění snížení hodnoty	4.12	-	238,453
Ostatní provozní výnosy	4.4	9,657	51,863
Ostatní provozní náklady	4.5	(12,513)	(8,027)
Provozní zisk/(ztráta)		**539,729**	**600,374**
Finanční výnosy	4.6	63,827	63,005
Finanční náklady	4.7	(278,843)	(248,380)
Zisk/(ztráta) před zdaněním		**324,713**	**414,999**
Daň z příjmů (náklad - / výnos +)	4.8	6,233	14,236
Zisk/(ztráta) za období		**330,947**	**429,235**
Zisk/(ztráta) na akcii (v Kč)			
Základní zisk/(ztráta) na akcii	4.9	14.85	19.26

Individuální výkaz zisku a ztráty je dále popsán v příloze k účetní závěrce.

1.2. INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ O OSTATNÍM ÚPLNÉM VÝSLEDKU HOSPODAŘENÍ

za období 12 měsíců končící 31. prosince 2024 a 31. prosince 2023 v tisících Kč.

Individuální výkaz o ostatním úplném výsledku hospodaření	Pozn.	2024	2023
		tis. Kč	tis. Kč
Zisk/(ztráta) za období	1.1	**330,947**	**429,235**
Ostatní úplný výsledek hospodaření			
Položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výkazu zisku a ztráty:			
Deriváty – zajištění peněžních toků		(21,710)	(74,384)
Odložená daň ze zajištění peněžních toků	4.8	4,559	13,906
Ostatní úplný výsledek hospodaření/(ztráta) za období		**(17,151)**	**(60,478)**
Úplný výsledek hospodaření/(ztráta) za období celkem	1.5	**313,796**	**368,757**

Individuální výkaz o ostatním úplném výsledku hospodaření je dále popsán v příloze k účetní závěrce.

1. INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

1.3. INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ O FINANČNÍ SITUACI

k 31. prosinci 2024 a 31. prosinci 2023 v tisících Kč.

Aktiva	Pozn.	31.12.2024	31.12.2023
		tis. Kč	tis. Kč
Dlouhodobá aktiva		**5,452,699**	**4,247,271**
Pozemky, budovy a zařízení	4.10	89,534	56,404
Goodwill	4.11	30,675	30,675
Nehmotná aktiva	4.11	270,018	277,916
Investice v dceřiných společnostech	4.12	4,624,187	3,747,391
Investice v účetních jednotkách, vykazovaných metodou ekvivalence	4.13	150,263	35,263
Ostatní pohledávky	4.14	94,463	99,622
Úvěry poskytnuté spřízněným stranám	4.14, 4.25.4	179,548	-
Odložená daňová pohledávka	4.8.4	14,011	-
Oběžná aktiva		**794,334**	**1,466,619**
Zásoby		4	-
Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky	4.14	241,217	489,372
Úvěry poskytnuté spřízněným stranám	4.14, 4.25.4	357,010	610,778
Pohledávky z daně z příjmu	4.8	3,354	-
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	4.15	192,749	366,469
Aktiva celkem		**6,247,034**	**5,713,890**

Kapitál a závazky	Pozn.	31.12.2024	31.12.2023
		tis. Kč	tis. Kč
Vlastní kapitál celkem		**1,862,436**	**1,944,441**
Základní kapitál	1.5	1,114,597	1,114,597
Ostatní kapitálové fondy	1.5	249,267	194,653
Vlastní akcie	1.5	(7)	-
Nerozdělený zisk/(Neuhrazená ztráta)	1.5	498,579	635,191
Závazky celkem		**4,384,598**	**3,769,449**
Dlouhodobé závazky		**3,791,389**	**3,330,147**
Bankovní úvěry a půjčky	4.18, 4.26	3,692,064	3,153,945
Závazky z leasingu	4.22, 4.26	11,536	4,067
Rezervy	4.17	35,765	21,353
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky	4.19	52,023	61,607
Půjčky přijaté od spřízněných stran	4.19	-	86,538
Odložený daňový závazek	4.8	-	2,637
Krátkodobé závazky		**593,209**	**439,302**
Bankovní úvěry a půjčky	4.18, 4.26	394,944	230,785
Závazky z leasingu	4.22, 4.26	7,643	10,414
Rezervy	4.17	77,703	79,949
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky	4.19	112,920	99,904
Půjčky přijaté od spřízněných stran	4.19	-	2,521
Závazky z daně z příjmů	4.8	-	15,729
Kapitál a závazky celkem		**6,247,034**	**5,713,890**

Individuální výkaz o finanční situaci je dále popsán v příloze k účetní závěrce.

1. INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

1.4. INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

za období 12 měsíců končící 31. prosince 2024 a 31. prosince 2023 v tisících Kč.

Individuální výkaz o peněžních tocích	Pozn.	2024	2023
		tis. Kč	tis. Kč
Peněžní toky z provozní činnosti*			
Zisk/(ztráta) před zdaněním	1.1	324,713	414,999
Úpravy o:			
Nepeněžní operace			
Odpisy a amortizace	4.3	32,038	49,823
Nákladové a výnosové úroky (netto)	4.6, 4.7	216,551	176,955
Dividendy	4.2	(496,384)	(332,873)
Rozpuštění snížení hodnoty	4.12	-	(238,453)
Změna stavu rezerv a jiné úpravy		11,766	8,079
Deriváty	4.6, 4.7	(32,521)	(19,752)
Realizovaný (zisk)/ztráta z prodeje pozemků, budov a zařízení a nehmotného majetku	4.4, 4.5	(8,165)	(396)
Kurzové zisky a ztráty (netto)		26,532	27,186
Platby vázané na akcie	4.3	43,677	99,204
Jiné		(19,277)	1,500
Peněžní operace			
Daň z příjmů		(24,939)	(5,011)
Změny stavu pracovního kapitálu			
Změna stavu pohledávek		43,089	(50,874)
Změna stavu zásob		-	4
Změna stavu závazků		(17,297)	7,442
Čistý peněžní tok z provozní činnosti		**99,783**	**137,833**
Peněžní toky z investiční činnosti			
Příjmy z prodeje budov, strojů a zařízení		29,232	467
Výdaje na pořízení pozemků, budov a zařízení a nehmotného majetku		(63,107)	(50,451)
Akvizice dceřiných společností	4.28	(456,859)	(23,005)
Akvizice účetních jednotek, vykazovaných metodou ekvivalence	4.13	(115,000)	(1,213)
Přijaté dividendy a úroky		710,197	382,117
Příjmy ze splacených půjček		21,303	152,038
Poskytnuté půjčky		(291,362)	(9,370)
Kapitálové příspěvky	4.13	-	(34,050)
Čistý peněžní tok z investiční činnosti		**(165,595)**	**416,533**
Peněžní toky z finanční činnosti			
Platby leasingu	4.22	(12,600)	(12,786)
Příjmy z přijatých půjček a bankovních úvěrů	4.26	979,842	368,862
Splátky půjček a bankovních úvěrů	4.26	(406,868)	(182,649)
Dividendy vyplacené akcionářům Společnosti	4.16.4	(449,830)	(300,941)
Zaplacené úroky		(245,354)	(215,090)
Realizované deriváty	4.6, 4.7	32,521	19,752
Ukončené deriváty	4.7	-	-
Nákup vlastních akcií		(10,063)	-
Jiné		4,444	(2,510)
Čistý peněžní tok z finanční činnosti		**(124,951)**	**(325,362)**
Čisté zvýšení/(snížení) peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů		**(173,719)**	**229,004**
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na začátku období	1.3	**366,469**	**137,465**
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na konci období	1.3	**192,749**	**366,469**

** Společnost se rozhodla prezentovat peněžní toky z provozní činnosti nepřímou metodou.*

Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích je dále popsán v příloze k účetní závěrce.

1. INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

1.5. INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

za období 12 měsíců končící 31. prosince 2024 a 31. prosince 2023 v tisících Kč.

Individuální výkaz o změnách vlastního kapitálu	Pozn.	Základní kapitál	Úrokové swapy	Platby vázané na akcie	Vlastní akcie	Nerozdělený zisk/ (Neuhrazená ztráta)	Vlastní kapitál celkem
		tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Zůstatek k 1. lednu 2023		**1,114,597**	**69,413**	**27,206**	**-**	**506,411**	**1,717,627**
Zisk/(ztráta) za období	1.1	-	-	-	-	429,235	429,235
Ostatní úplný výsledek hospodaření	1.2	-	(60,478)	-	-	-	(60,478)
Úplný výsledek hospodaření za období		**-**	**(60,478)**	-	-	429,235	368,757
Dividendy	4.16.4	-	-	-	-	(300,941)	(300,941)
Platby vázané na akcie	4.21	-	-	158,512	-	-	158,512
Transakce s držiteli vlastního kapitálu		-	-	158,512	-	(300,941)	(142,429)
Nevybrané dividendy		-	-	-	-	486	486
Zůstatek k 31. prosinci 2023		**1,114,597**	**8,935**	**185,718**	**-**	**635,191**	**1,944,441**
Zůstatek k 1. lednu 2024		**1,114,597**	**8,935**	**185,718**	**-**	**635,191**	**1,944,441**
Zisk/(ztráta) za období	1.1	-	-	-	-	330,947	330,947
Ostatní úplný výsledek hospodaření	1.2	-	(17,151)	-	-	-	(17,151)
Úplný výsledek hospodaření za období		**-**	**(17,151)**	-	-	330,947	313,796
Nákup vlastních akcií		-	-	-	(10,063)	-	(10,063)
Dividendy	4.16.4	-	-	-	-	(468,131)	(468,131)
Platby vázané na akcie	4.21	-	-	81,821	-	-	81,821
Převod akcií účastníkům programu plateb vázaných na akcie		-	-	(10,056)	10,056	-	-
Transakce s držiteli vlastního kapitálu		**-**	**-**	**71,765**	**(7)**	**(468,131)**	**(396,373)**
Nevybrané dividendy		-	-	-	-	572	**572**
Zůstatek k 31. prosinci 2024		**1,114,597**	**(8,216)**	**257,483**	**(7)**	**498,579**	**1,862,436**

Konsolidovaný výkaz o změnách vlastního kapitálu je dále popsán v příloze k účetní závěrce.

Výplata dividend

Představenstvo společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. rozhodlo dne 8. října 2024 o vyplacení zálohy na dividendu ve výši 7.5 Kč na akcii, tj. 167,190 tis. Kč.

Valná hromada společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s., která se konala dne 28. června 2024, schválila výplatu dividend ve výši 13.5 Kč na akcii, tj. celkem 300,941 tis. Kč.

Valná hromada konaná mimo zasedání řádné valné hromady Společnosti ve dnech 4. – 19. září 2023 schválila rozdělení dividend ve výši 13.5 Kč na akcii, tj. 300,941 tis. Kč

2. POZNÁMKY K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

2.1. INFORMACE O SPOLEČNOSTI

OBECNÉ INFORMACE

Kofola ČeskoSlovensko a.s. („Společnost") je akciová společnost založená 12. září 2012 se sídlem Společnosti: Nad Porubkou 2278/31a, Ostrava, 708 00, Česká republika a identifikačním číslem 24261980. Společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ostravě, oddíl B, vložka 10735, v České republice. Internetové stránky Společnosti jsou https://www.kofola.cz/ a telefonní číslo je +420 595 601 030. LEI: 3157005D09L5OWHBQ359. Hlavní místo podnikání společnosti je Ostrava.

V roce 2024 bylo hlavní aktivitou společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. držení investic v dceřiných společnostech a poskytování některých služeb ostatním společnostem ve Skupině Kofola, např. strategických služeb, služeb související s produkty, sdílených služeb a držení licencí a ochranných známek.

Kofola ČeskoSlovensko a.s. je mateřskou společností Skupiny Kofola. Kromě tradičních trhů v České republice a na Slovensku je Skupina také přítomná na trzích ve Slovinsku, Chorvatsku a Polsku. Skupina vyrábí nápoje ve čtrnácti výrobních závodech. Mezi hlavní značky patří Kofola, Jupí, Jupík, Rajec, Radenska, energetický nápoj Semtex, Vinea, Ondrášovka a Korunní. Na vybraných trzích Skupina dále distribuuje mimo jiné i produkty Rauch, Evian, Café Reserva a Dilmah a na základě licence vyrábí produkty Royal Crown Cola nebo Orangina. Kromě tradičního segmentu nealkoholických nápojů vstupuje Skupina do nových menších segmentů prostřednictvím akvizic kávových plantáží a jabloňových sadů, ale s nejnovější akvizicí společnosti Pivovary CZ Group a.s. realizovanou v březnu 2024 vstupuje také do segmentu piva. Společnost Pivovary CZ Group vyrábí tradiční pivní značky Holba, Zubr a Litovel. Tyto značky se zde vaří již více než 130 let za použití tradičních postupů a nejkvalitnějších surovin převážně z místních zdrojů.

Na základě informací známých představenstvu Společnosti jednajícímu s náležitou péčí byla do 19. srpna 2024 konečnou mateřskou společností Společnosti společnost AETOS a.s. Dne 19. srpna 2024 společnost AETOS a.s. a její akcionáři zahájili kroky k restrukturalizaci vlastnické struktury Skupiny, jejíž součástí je i společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s. Cílem těchto kroků bylo zajistit nástupnictví a správu rodinného majetku pro další generace prostřednictvím rodinné nadace s názvem Nadace FILÍA. Společnost Lykos alfa a.s. převzala 19. srpna 2024 aktiva a pasiva společnosti AETOS a.s. a stala se tak majoritním akcionářem společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. Akcionářská struktura společností Lykos alfa a.s. a AETOS a.s. je totožná. Vlastnická struktura je popsána v části 4.25.1.

KÓTOVÁNÍ NA BURZE CENNÝCH PAPÍRŮ

Kofola ČeskoSlovensko a.s. je kotována na Burze cenných papírů Praha (ticker KOFOL).

VEDENÍ SPOLEČNOSTI

K 31. prosinci 2024 stálo v čele Společnosti představenstvo, dozorčí rada a výbor pro audit v tomto složení:

PŘEDSTAVENSTVO SPOLEČNOSTI

- Janis Samaras – předseda
- René Musila – místopředseda
- Daniel Buryš – místopředseda
- Martin Pisklák
- Martin Mateáš
- Marián Šefčovič

DOZORČÍ RADA

- René Sommer – předseda
- Tomáš Jendřejek
- Moshe Cohen-Nehemia
- Alexandros Samaras

2. POZNÁMKY K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

- Ladislav Sekerka

VÝBOR PRO AUDIT

- Zuzana Prokopcová – předseda
- Petr Šobotník
- Lenka Frostová

2.2. ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SKUPINY

Popis společností ve Skupině

Název společnosti	Místo podnikání	Segment Pozn. 4.1	Hlavní činnosti	Vlastnické podíly a hlasovací práva 31. prosince 2024	31. prosince 2023
Holdingové společnosti					
Kofola ČeskoSlovensko a.s.	Česká republika	ČeskoSlovensko	hlavní holdingová společnost		
Cafe Dorado s.r.o.[1]	Česká republika	n/a	holdingová společnost	50,00 %	50,00 %
PIVOVARY TRIANGL s.r.o.[3]	Česká republika	Beers & Ciders	holdingová společnost	51,00 %	51,00 %
Bilgola fresh s.r.o.[5]	Česká republika	n/a	holdingová společnost	100,00 %	100,00 %
Výroba a prodej					
Kofola a.s.	Česká republika	ČeskoSlovensko	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100,00 %	100,00 %
Kofola a.s.	Slovensko	ČeskoSlovensko	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100,00 %	100,00 %
UGO trade s.r.o.[6]	Česká republika	Fresh & Herbs	provoz řetězce freshbarů, výroba salátů	90,00 %	90,00 %
RADENSKA d.o.o.	Slovinsko	Adriatic	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100,00 %	100,00 %
Studenac d.o.o.	Chorvatsko	Adriatic	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100,00 %	100,00 %
Premium Rosa Sp. z o.o.	Polsko	Fresh & Herbs	výroba a distribuce sirupů a džemů	100,00 %	100,00 %
LEROS, s.r.o.	Česká republika	Fresh & Herbs	výroba a distribuce výrobků z léčivých rostlin a kvalitních přírodních čajů	100,00 %	100,00 %
Leros Slovakia, s.r.o.	Slovensko	Fresh & Herbs	distribuce výrobků z léčivých rostlin a kvalitních přírodních čajů	100,00 %	100,00 %
F.H.Prager s.r.o.	Česká republika	Beers & Ciders	výroba a distribuce ciderů a kombuchy	100,00 %	100,00 %
Semtex Republic s.r.o.	Česká republika	ČeskoSlovensko	marketingové aktivity	100,00 %	100,00 %
Zahradní OLLA s.r.o.[2]	Česká republika	n/a	výroba a distribuce samozavlažovacích hliněných květináčů	34,00 %	34,00 %
FILIP REAL a.s.[3]	Česká republika	ČeskoSlovensko	hotelový provoz	100,00 %	100,00 %
Bylinkárna s.r.o.	Česká republika	Fresh & Herbs	kompletace a balení produktů	100,00 %	100,00 %
General Plastic, a. s.[4]	Slovensko	n/a	výroba PET vloček pranych za tepla a PET preforem	33,33 %	33,33 %
AGRITROPICAL S.A.S.[5]	Kolumbie	n/a	kávové plantáže	25,00 %	25,00 %
PIVOVARY CZ Group a.s.[7]	Česká republika	Beers & Ciders	výroba a distribuce tradičních pivních značek Zubr, Holba a Litovel	51 %	n/a
FONTÁNA PCZG s.r.o.[7]	Česká republika	Beers & Ciders	velkoobchod s pivem a nealkoholickými nápoji	51 %	n/a
Supplo s.r.o.[8]	Česká republika	ČeskoSlovensko	B2B prodej produktů a služeb prostřednictvím modelu Marketplace	100 %	n/a
PRAGEROVY SADY LIBINA s.r.o.	Česká republika	Fresh & Herbs	jabloňové sady	100 %	n/a
MIXA VENDING s.r.o.[8]	Česká republika	ČeskoSlovensko	provozovatel prodejních automatů	49 %	n/a
PRAGER's s.r.o.[7]	Česká republika	Beers & Ciders	výroba fermentovaných nápojů	100 %	n/a
Přeprava					
SANTA-TRANS s.r.o.	Česká republika	ČeskoSlovensko	silniční nákladní doprava	100,00 %	100,00 %

[1] Založeno v červnu 2023. [2] Akvizice v září 2023. [3] Založeno v listopadu 2023. [4] Akvizice v květnu 2023. [5] [5] Akvizice v prosinci 2023. [6] Efektivní podíl skupiny Kofola ve společnosti UGO trade s.r.o. činí 100 % po akvizici společnosti Bilgola fresh s.r.o. v prosinci 2023. [7] Založeno /akvizice v březnu 2024. [8] Založeno /akvizice v lednu 2024.

3. VÝZNAMNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

3.1. PROHLÁŠENÍ O SHODĚ A PRAVIDLA PRO SESTAVENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

PRAVIDLA PRO SESTAVENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Individuální účetní závěrka byla sestavena v souladu se závaznými právními předpisy České republiky a s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií („účetní standardy IFRS"), stejně jako s výklady vydanými Výborem pro interpretaci mezinárodního účetního výkaznictví („IFRIC"), zveřejněných a platných pro účetní období začínající 1. ledna 2024.

Individuální účetní závěrka byla sestavena na základě předpokladu nepřetržitého trvání účetní jednotky a je sestavena v historických cenách, kromě finančních aktiv a závazků, které byly vykázány v jejich reálné hodnotě, plateb zaměstnancům akciemi oceněných reálnou hodnotou k datu poskytnutí a podmíněných plnění souvisejících s podnikovými kombinacemi v reálné hodnotě.

Individuální účetní závěrka zahrnuje individuální výkaz o finanční situaci, individuální výkaz zisku a ztráty, individuální výkaz o ostatním úplném výsledku hospodaření, individuální výkaz o změnách vlastního kapitálu, individuální výkaz o peněžních tocích a přílohu k účetní závěrce.

Individuální účetní závěrka pokrývá rok končící datem 31. prosince 2024, srovnávací období pokrývá rok končící datem 31. prosince 2023.

Individuální účetní závěrka je sestavená v českých korunách („Kč") a všechny hodnoty, pokud není uvedeno jinak, jsou uvedeny v tisících Kč.

Sestavení finančních výkazů podle účetních standardů IFRS vyžaduje použití jistých důležitých účetních odhadů. Vyžaduje také, aby management provedl úsudek ohledně uplatnění účetních politik Společnosti. Oblasti zahrnující vysoký stupeň úsudku a komplexity, nebo oblasti založené na významných odhadech ovlivňující individuální finanční výkazy jsou popsány v kapitole 3.6.

3.2. FUNKČNÍ A PREZENTAČNÍ MĚNA

Individuální účetní závěrka je sestavena v českých korunách (Kč), která je funkční a prezentační měnou Společnosti.

3.3. PŘEPOČET CIZÍCH MĚN

Transakce v cizích měnách jsou přepočteny do funkční měny s použitím devizového kurzu platného v den transakce.

Peněžní aktiva a závazky vyjádřené k rozvahovému dni v cizí měně jsou přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou ke konci daného účetního období a všechny kurzové zisky nebo ztráty jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v rámci položek:

- provozní výnosy a náklady – pro obchodní operace,
- finanční výnosy a náklady – pro finanční operace.

Nepeněžní aktiva a závazky vedené v historických cenách vyjádřených v cizí měně jsou oceněny historickým devizovým kurzem k datu transakce. Nepeněžní aktiva a závazky oceněné v reálné hodnotě vyjádřené v cizí měně jsou přepočteny devizovým kurzem k datu, kdy byly oceněny reálnou hodnotou.

Kurzové zisky a ztráty vykázané ve výkazu zisku a ztráty jsou vykázány souhrnně.

3. VÝZNAMNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

Následující směnné kurzy byly použity pro sestavení účetní závěrky:

Směnné kurzy k rozvahovému dni	31. prosince 2024	31. prosince 2023
CZK/EUR	25.185	24.725
CZK/PLN	5.890	5.694

Průměrné směnné kurzy	1. ledna 2024 - 31. prosince 2024	1. ledna 2023 - 31. prosince 2023
CZK/EUR	25.119	24.007
CZK/PLN	5.834	5.290

3.4. ÚČETNÍ METODY

3.4.1 POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ

Dlouhodobý hmotný majetek je oceňován v pořizovacích cenách snížených o oprávky a opravné položky. Majetek pořízený v podnikové kombinaci je oceňován reálnou hodnotou k datu nabytí. Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku zahrnuje cenu pořízení a náklady přímo související s pořízením a uvedením do chodu. Pořizovací cena zahrnuje dále též odhadované náklady na demontáž a odstranění hmotného majetku, pokud jsou splněna kritéria pro uznání. Náklady na opravy a údržbu se účtují do výkazu zisku a ztráty v období, kdy jsou tyto opravy provedeny.

Pokud během sestavení účetní závěrky nastanou okolnosti, které naznačují, že účetní hodnota položky pozemků, budov a zařízení nemusí být zpětně získatelná, je dané aktivum testováno na snížení hodnoty. Pro účely posouzení snížení hodnoty jsou aktiva seskupena podle nejnižších úrovní, pro které existují samostatně identifikovatelné peněžní toky (penězotvorné jednotky). Pokud existují indikátory, že by mohlo dojít ke snížení hodnoty, a zůstatková hodnota v rozvaze převyšuje odhadovanou zpětně získatelnou částku, sníží se hodnota těchto aktiv nebo penězotvorných jednotek, do nichž tato aktiva patří, na hodnotu zpětně získatelné částky. Zpětně získatelná částka odpovídá vyšší z následujících dvou hodnot: reálné hodnotě snížené o náklady na prodej nebo hodnotě z užívání. Při určování hodnoty z užívání jsou odhadované budoucí peněžní toky diskontovány na současnou hodnotu s použitím diskontní sazby po zdanění odrážející současnou tržní hodnotu časové hodnoty peněz a rizika spojeného s danou složkou aktiva. Pokud složka aktiva nevytváří příjem dostatečně nezávisle, je zpětně získatelná částka stanovena pro penězotvornou jednotku, do níž aktivum patří. Rozpuštění snížení hodnoty se vykazuje ve výkazu zisku a ztráty v ostatních provozních nákladech nebo v samostatném řádku, pokud je významné.

Dané hmotné stálé aktivum je z rozvahy vyřazeno, jakmile je prodáno nebo pokud se z jeho dalšího užívání nepředpokládají žádné ekonomické přínosy. Veškeré zisky nebo ztráty z tohoto vyřazení (vypočtené jako rozdíl mezi potenciálním čistým příjmem z prodeje tohoto aktiva a jeho rozvahovou hodnotou) jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty v období, v němž k vyřazení aktiva došlo.

Nedokončený hmotný majetek je tvořen stálými aktivy, která jsou rozestavěná nebo montována, a jsou vykazována v pořizovací ceně nebo hodnotě výstavby. Aktiva zařazená v nedokončeném majetku nejsou odepisována, dokud není stavba dokončena a aktivum předáno k užívání.

Zůstatkové hodnoty, doby životnosti a metody odepisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny na konci účetního období.

Položky výnosů a nákladů vztahujících se k prodaným pozemkům, budovám a zařízením jsou vykázány souhrnně.

Odpisy

Položky pozemků, budov a zařízení, nebo jejich významné a oddělitelné složky jsou odepisovány metodou rovnoměrných odpisů na základě předpokládané doby životnosti. Pozemky se neodepisují. Společnost předpokládá následující ekonomickou životnost uvedených kategorií stálých aktiv:

Kategorie aktiv	Doba životnosti
Budovy a stavby	20–40 let
Technické zhodnocení nemovitostí v nájmu	průměrně 10 let
Stoje a zařízení	2–15 let
Vozidla	4–6 let

3.4.2 LEASING

Na samém počátku smlouvy Společnost posuzuje, zda smlouva je nebo obsahuje leasing. Smlouva je nebo obsahuje leasing, pokud smlouva převádí právo kontrolovat užívání identifikovaného aktiva po určitou dobu výměnou za protihodnotu.

Jako nájemce

Na začátku nebo při změně smlouvy, která obsahuje leasingovou složku, Společnost přiřadí protihodnotu za smlouvu každé leasingové složce na základě jejich relativních samostatných cen.

Společnost vykazuje aktiva z práva na užívání („RoUA“) a závazky z leasingu k datu zahájení leasingu. RoUA se prvotně oceňují v pořizovací ceně, která zahrnuje počáteční částku závazku z leasingu upravenou o veškeré leasingové splátky uhrazené k datu zahájení leasingu nebo před tímto datem, plus veškeré počáteční přímé náklady a odhad nákladů na demontáž a odstranění podkladového aktiva nebo na obnovu podkladového aktiva nebo místa, na kterém se nachází, snížené o veškeré přijaté pobídky k leasingu.

RoUA se následně odepisují lineární metodou od data zahájení do konce doby trvání leasingu, pokud do konce doby trvání leasingu nedojde k převodu vlastnictví podkladového aktiva na Společnost nebo pokud pořizovací cena RoUA neodráží skutečnost, že Společnost uplatní kupní opci. V takovém případě se RoUA odepisují po dobu životnosti podkladového aktiva, která se stanoví na stejném základě jako u pozemků, budov a zařízení. Kromě toho se RoUA pravidelně snižují o případné ztráty ze snížení hodnoty a upravují se o určité přecenění leasingového závazku.

Závazek z leasingu je prvotně oceněn současnou hodnotou leasingových splátek, které nejsou zaplaceny k datu zahájení leasingu, diskontovaných pomocí úrokové sazby implicitně stanovené v leasingu, nebo pokud tuto sazbu nelze snadno určit, pomocí přírůstkové výpůjční sazby Společnosti. Obecně platí, že Společnost používá úrokovou sazbu implicitně stanovenou v leasingu pro leasing vozidel a svou přírůstkovou výpůjční sazbu pro ostatní leasingy.

Leasingové závazky zahrnují čistou současnou hodnotu následujících leasingových plateb:

- fixní platby (včetně nevyhnutelných fixních plateb),
- variabilní splátky leasingu, které jsou na bázi indexu nebo sazby, prvotně stanovené pomocí indexu nebo sazby k datu zahájení leasingu,
- očekávané částky splatné nájemcem v rámci zaručené zbytkové hodnoty,
- realizační cena v rámci kupní opce, o níž je přiměřeně jisté, že ji Společnost uplatní, leasingové splátky v období volitelného prodloužení, pokud je přiměřeně jisté, že Společnost uplatní opci na prodloužení, a sankce za předčasné ukončení leasingu, pokud není přiměřeně jisté, že Společnost leasing předčasně neukončí.

Závazek z leasingu se oceňuje v zůstatkové hodnotě metodou efektivní úrokové sazby. Přeceňuje se, pokud dojde ke změně budoucích leasingových splátek v důsledku změny indexu nebo sazby, pokud dojde ke změně odhadu Společnosti ohledně částky, která má být zaplacena v rámci záruky zůstatkové hodnoty, pokud Společnost změní své posouzení, zda využije opci na odkup, prodloužení nebo ukončení leasingu, nebo pokud dojde k revizi věcně usměrněné fixní leasingové splátky.

Pokud je závazek z leasingu takto přeceněn, provede se odpovídající úprava účetní hodnoty RoUA nebo se zaúčtuje do zisku nebo ztráty, pokud byla účetní hodnota RoUA snížena na nulu.

Společnost vykazuje RoUA, které nesplňují definici investice do nemovitostí, v položce Pozemky, budovy a zařízení a závazky z leasingu na samostatných řádcích výkazu o finanční situaci.

Společnost pronajímá především administrativní budovu centrály a vozidla. Nájemní smlouvy jsou obvykle uzavírány na dobu určitou od 1 do 10 let, s možností prodloužení nebo mohou být delší v případě nájmu pozemků. Leasingové podmínky jsou sjednávány individuálně a obsahují širokou škálu různých smluvních podmínek.

Krátkodobé pronájmy a pronájmy aktiv s nízkou hodnotou

Společnost se rozhodla nevykazovat RoUA a závazky z leasingu u pronájmů aktiv s nízkou hodnotou a krátkodobých pronájmů, včetně IT vybavení. Společnost vykazuje leasingové splátky spojené s leasingem jako náklad rovnoměrně po dobu trvání leasingu.

3.4.3 GOODWILL

Goodwill se vykazuje v pořizovací ceně snížené o případné ztráty ze snížení hodnoty. Společnost testuje snížení hodnoty minimálně jednou ročně, případně častěji, existuje-li náznak snížení hodnoty. Goodwill je přiřazen každé peněžotvorné jednotce Společnosti (nebo skupině peněžotvorných jednotek), u které se očekává, že bude mít prospěch ze synergií podnikové kombinace.

Tyto jednotky nebo skupiny jednotek představují nejnižší úroveň, ve které Společnost sleduje goodwill, a není větší než provozní segment. Jakékoli snížení hodnoty goodwillu nemůže být následně zrušeno.

Zisky nebo ztráty z prodeje činnosti v peněžotvorné jednotce, do které byl přidělen goodwill, zahrnují účetní hodnotu goodwillu spojeného s prodanou činností, obecně měřenou na základě relativních hodnot prodané činnosti a části peněžotvorné jednotky, která je zachována.

3.4.4 NEHMOTNÁ AKTIVA

Pořízená nehmotná aktiva jsou na počátku vykazována v pořizovací ceně nebo v hodnotě výrobních nákladů. Po počátečním zaúčtování jsou nehmotná aktiva vedena v jejich historické ceně nebo výrobních nákladech po odečtu akumulované amortizace a snížení hodnoty. Výdaje na interní výzkum a vývoj, s výjimkou kapitalizovaných nákladů na vývoj identifikovatelných nehmotných aktiv, nejsou kapitalizovány a jsou vykazovány ve výkazu zisku a ztráty v období, v němž byly vynaloženy.

Společnost rozhoduje, zda je ekonomická životnost nehmotného aktiva definovatelná na dobu omezenou nebo neomezenou. Významnou část nehmotných aktiv Společnosti tvoří zapsané ochranné známky, pro většinu z nich Společnost určila neomezenou životnost. Společnost je vlastníkem několika předních značek nealkoholických a alkoholických nápojů prodávaných ve Střední Evropě. Tyto značky generují kladný peněžní tok a Společnost je dlouhodobým držitelem těchto značek. Při určování neomezené životnosti těchto značek zvažovalo představenstvo řadu faktorů a okolností jako je rozsah, diverzifikace a tržní podíl každé z těchto značek, minulý přínos značky, strategii dlouhodobého rozvoje, zákony a místní předpisy, které by mohly ovlivnit životnost aktiva, a další ekonomické faktory, včetně dopadu konkurence a tržních podmínek. Vedení Společnosti předpokládá, že značky udrží na neomezenou dobu díky jejich marketingové a propagační podpoře. Značky s neomezenou dobou životnosti jsou nejméně jednou za rok testovány z hlediska případného snížení hodnoty. Značky s omezenou dobou životnosti jsou amortizovány. Společnost přehodnotila životnost aktiv s neomezenou dobou životnosti a dospěla k závěru, že současné události a okolnosti nadále podporují neomezenou dobu životnosti.

Nehmotná aktiva s omezenou dobou životnosti jsou po dobu své životnosti amortizována a testována na snížení hodnoty, pokud se objeví ukazatele možného snížení jejich hodnoty. Životnost a amortizační metoda uplatňovaná pro nehmotná aktiva s omezenou životností je revidována minimálně na konci každého finančního roku. Změny v předpokládané životnosti nebo vzorci spotřeby budoucích ekonomických výhod aktiva jsou účtovány formou změny doby nebo metody amortizace a jsou považovány za změny účetních odhadů. Náklady na amortizaci nehmotných aktiv s omezenou životností jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty v kategorii nákladů v souladu s funkcí příslušného nehmotného aktiva. Nehmotná aktiva s omezenou dobou životnosti se posuzují z hlediska snížení hodnoty vždy, když existují indikátory snížení hodnoty.

Nehmotná aktiva jsou amortizována metodou rovnoměrných odpisů po dobu jejich životnosti:

Kategorie aktiv	Doba životnosti

Softwarové licence	3–16 let
Počítačový software	3–6 let
Jiné licence	5–7 let
Ocenitelná práva	5–10 let

3.4.5 INVESTICE V DCEŘINÝCH SPOLEČNOSTECH

Společnost účtuje o investicích v dceřiných společnostech v pořizovacích cenách.

3.4.6 INVESTICE V ÚČETNÍCH JEDNOTKÁCH, VYKAZOVANÝCH METODOU EKVIVALENCE

Přidružené společnosti představují všechny účetní jednotky, ve kterých má Společnost podstatný vliv, ale ne kontrolu, což obvykle doprovází podíl na hlasovacích právech v rozmezí 20 % až 50 %. Společný podnik nebo Společná činnost je investice, nad kterou má Společnost společnou kontrolu. Účetní jednotky vykazované metodou ekvivalence jsou účtovány ekvivalenční metodou. Podle ekvivalenční metody je investice prvotně vykázána v pořizovací ceně a účetní hodnota je zvýšena nebo snížena tak, aby byl uznán podíl investora na čistých aktivech účetní jednotky, do níž bylo investováno, po datu akvizice. Do těchto investic se zahrnuje i goodwill identifikovaný při akvizici.

Pokud se vlastnický podíl sníží, ale podstatný vliv zůstane zachován, reklasifikuje se do zisku nebo ztráty pouze proporcionální podíl částek dříve vykázaných v ostatním úplném výsledku, je-li to vhodné.

Podíl Společnosti na zisku nebo ztrátě po akvizici se vykazuje do zisku nebo ztráty a její podíl na pohybech v ostatním úplném výsledku po akvizici se vykazuje do ostatního úplného výsledku s odpovídající úpravou účetní hodnoty investice. Pokud se podíl Společnosti na ztrátách z investice rovná nebo převyšuje její podíl na investici, včetně ostatních nezajištěných pohledávek, Společnost nevykazuje další ztráty, pokud jí nevznikly právní nebo mimosmluvní závazky nebo neprovedla platby jménem investice.

Zahraniční investice se přepočítávají devizovým kurzem platným k rozvahovému dni a výsledný rozdíl se vykazuje v Ostatním úplném výsledku.

Společnost ke každému datu účetní závěrky zjišťuje, zda existují objektivní důkazy o snížení hodnoty investice. Pokud tomu tak je, Společnost vypočítá částku snížení hodnoty jako rozdíl mezi zpětně získatelnou částkou investice a její účetní hodnotou a vykáže tuto částku přičleněnou k podílu na zisku/(ztrátě) dané investice ve výkazu zisku a ztráty.

3.4.7 ZPĚTNĚ ZÍSKATELNÁ ČÁSTKA NEFINANČNÍCH AKTIV

Společnost provádí testování svých aktiv z hlediska ukazatelů snížení jejich hodnoty vždy k rozvahovému dni. V případě goodwillu a nehmotných aktiv s neomezenou životností provádí Společnost každoročně odhad zpětně získatelné částky, u zbývajících aktiv se odhad provádí v případě výskytu indikátorů snížení hodnoty. Pokud účetní hodnota daného aktiva nebo peněžotvorné jednotky překročí jeho zpětně získatelnou částku, je hodnota takového aktiva považována za sníženou a hodnota aktiva je snížena na svou aktuální zpětně získatelnou částku. Zpětně získatelná částka odpovídá vyšší z těchto dvou hodnot: tržní hodnotě po odečtu nákladů na vyřazení, hodnotě z užívání aktiva nebo pěnezotvorné jednotky. Vykázané ztráty ze snížení hodnoty, kromě snížení hodnoty goodwillu, mohou být v následujících účetních obdobích odúčtovány, pokud se hodnota aktiva opět zvýší.

Pokud existuje náznak, že hodnota aktiva může být snížena, je pro jednotlivé aktivum odhadnuta zpětně získatelná částka. Pokud není možné odhadnout zpětně získatelnou částku jednotlivého aktiva, je zpětně získatelná hodnota stanovena pro peněžotvorné jednotky, ke které aktivum náleží. Pokud taková peněžotvorná jednotka neexistuje, je za peněžotvornou jednotku považována celá účetní jednotka a jakákoli ztráta ze snížení hodnoty je alokována na aktiva Společnosti při respektování požadavků účetních standardů IFRS na pořadí alokace ztrát ze snížení hodnoty.

3.4.8 FINANČNÍ NÁSTROJE

Finanční nástroj je jakákoliv formální dohoda, na jejímž základě vznikne finanční aktivum jedné strany a finanční závazek nebo kapitálový nástroj strany druhé.

Nejvýznamnější aktiva, která jsou účtována podle účetní politiky pro finanční nástroje, jsou:

- pohledávky z půjček,
- finanční deriváty (swapy),
- pohledávky z obchodních vztahů,
- jiné finanční pohledávky,
- pohledávky z dividend,
- hotovost.

Nejvýznamnější závazky, které jsou předmětem účetních politik finančních nástrojů, jsou:

- úvěrové závazky,
- finanční deriváty (swapy),
- závazky z obchodních vztahů,
- podmíněné/odložené závazky,
- závazky z leasingu.

Finanční aktiva/závazky Společnosti jsou rozdělena do následujících kategorií:

- finanční aktiva/závazky oceňované v zůstatkové hodnotě,
- finanční aktiva/závazky v reálné hodnotě vykázané do ostatního úplného výsledku hospodaření (FVTOCI), a
- finanční aktiva/závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku a ztráty (FVTPL).

Klasifikace je založena na povaze aktiva a záměru vedení. Společnost klasifikuje svá aktiva/závazky při jejich počátečním zaúčtování.

Finanční aktiva/závazky

Finanční aktiva jsou prvotně oceňována reálnou hodnotou s výjimkou pohledávek z obchodního styku, které se prvotně vykazují na základě transakční ceny podle IFRS 15. Jejich prvotní ocenění je navýšeno o transakční náklady s výjimkou finančních aktiv, která se přeceňují na reálnou hodnotu prostřednictvím výkazu zisku a ztráty. Transakční náklady splatné v případě vyřazení finančního aktiva nejsou odečítány z následného ocenění finančních aktiv. Aktivum je vykázáno v rozvaze, jakmile se Společnost stane stranou dohody (smlouvy), ze které finanční aktivum vzniká.

Finanční závazky jsou prvotně oceňovány reálnou hodnotou. Jejich prvotní ocenění je sníženo o transakční náklady s výjimkou finančních závazků, které se přeceňují na reálnou hodnotu prostřednictvím výkazu zisku a ztráty. Transakční náklady splatné v případě převodu finančního závazku nejsou k následnému ocenění finančních závazků přičítány. Závazky jsou vykázány v rozvaze, když se Společnost stane stranou příslušné smlouvy, z níž finanční závazek vzniká.

Finanční aktiva/závazky oceňované v zůstatkové hodnotě

Finanční aktiva oceňovaná v zůstatkové hodnotě zahrnují především půjčky, pohledávky z obchodních vztahů, pohledávky z dividend, bankovní vklady, dluhopisy a ostatní peněžní prostředky. V závislosti na datu splatnosti jsou zahrnuty do dlouhodobého majetku (aktiva splatná více než 1 rok po skončení účetního období) nebo oběžných aktiv (aktiva splatná do 1 roku po skončení účetního období). Aktiva zařazená do této kategorie jsou vykázána v zůstatkové hodnotě s použitím metody efektivní úrokové sazby.

Finanční závazky oceňované v zůstatkové hodnotě zahrnují především závazky z obchodního vztahu, z leasingu a úvěry. Závazky zahrnuté do této kategorie jsou vykázány v zůstatkové hodnotě s použitím metody efektivní úrokové sazby.

Společnost klasifikuje svá finanční aktiva jako vedené v zůstatkové hodnotě pouze v případě, že jsou splněna obě následující kritéria:

- aktivum/závazek je drženo v rámci obchodního modelu, jehož cílem je shromažďovat smluvní peněžní toky, a
- smluvní podmínky vedou k peněžním tokům, kterými jsou pouze splátky jistiny a úroku.

Finanční aktiva/závazky v reálné hodnotě vykázané do ostatního úplného výsledku hospodaření

Společnost neeviduje žádná aktiva/závazky v reálné hodnotě vykázané do ostatního úplného výsledku hospodaření, s výjimkou úrokových swapů, pro které se používá zajišťovací účetnictví.

Finanční deriváty a zajišťovací účetnictví

Tato kategorie zahrnuje především finanční deriváty uváděné v rozvaze Společnosti. Společnost drží derivátové finanční nástroje k zajištění úrokového rizika. Finanční aktiva/závazky v rámci této kategorie slouží k zajištění rizik spojených s peněžními toky vykázaných aktiv a závazků a vysoce pravděpodobných očekávaných transakcí (zajištění peněžních toků) a jsou vykázány v rámci jiných pohledávek/závazků.

Při vzniku zajišťovacího vztahu existuje formální vymezení a dokumentace zajišťovacího vztahu a cíle a strategie řízení rizik Společnosti vztahující se k zajištění. Společnost také dokumentuje ekonomický vztah mezi zajišťovanou položkou a zajišťovacím nástrojem, včetně toho, zda se očekává, že se změny v peněžních tocích zajišťované položky a zajišťovacího nástroje vzájemně kompenzují.

Deriváty jsou prvotně vykázány v reálné hodnotě ke dni uzavření derivátové smlouvy a následně přeceňovány na reálnou hodnotu ke konci každého účetního období prostřednictvím ostatního úplného výsledku hospodaření.

Efektivní část změn reálné hodnoty derivátů, které jsou určeny a kvalifikovány jako zajištění peněžních toků, je vykázána v zajišťovací rezervě peněžních toků v rámci vlastního kapitálu. Zisk nebo ztráta vztahující se k neefektivní části je vykázána okamžitě ve výkazu zisku a ztráty v rámci finančních výnosů/nákladů. V zajišťovacích vztazích Společnosti jsou možnými hlavními zdroji neefektivity úvěrové riziko protistrany a změna načasování zajišťovaných transakcí.

Akumulovaná částka v zajišťovací rezervě a náklady na zajištění rezervy jsou reklasifikovány do výkazu zisku a ztráty ve stejném období nebo obdobích, ve kterém zajištěné očekávané budoucí peněžní toky mají vliv na zisk nebo ztrátu.

Reálná hodnota zajišťovacího derivátu je klasifikována jako dlouhodobé aktivum nebo závazek, pokud je zbývající doba splatnosti zajištěné položky delší než 1 rok po skončení účetního období.

Pokud je finanční aktivum/závazek odúčtován, kumulativní zisk nebo ztráta dříve zaúčtovaná do ostatního úplného výsledku hospodaření je reklasifikována z vlastního kapitálu do výkazu zisku nebo ztráty.

Finanční aktiva/závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku a ztráty

Tato kategorie obecně zahrnuje dvě skupiny aktiv: finanční aktiva určená k obchodování a finanční aktiva prvotně oceňovaná v reálné hodnotě vykázané do zisku a ztráty. Finanční aktivum je zahrnuto do kategorie určené k obchodování, pokud bylo pořízeno za účelem prodeje v nejbližší době, nebo pokud je součástí portfolia, ve kterém existuje vzor nebo má známky krátkodobého obchodování, nebo pokud je derivátem s kladnou reálnou hodnotou a není určen pro zajištění.

Aktiva klasifikovaná jako finanční aktiva oceňována v reálné hodnotě vykázané do zisku a ztráty jsou vykazována k rozvahovému dni v reálné hodnotě a veškeré zisky nebo ztráty jsou uváděny jako finanční výnosy nebo náklady. Finanční deriváty jsou oceňovány v reálné hodnotě k rozvahovému dni a ke konci každého období na základě přecenění bankami realizující tyto transakce, které byly akceptovány managementem. Ostatní finanční aktiva oceňována reálnou hodnotou s dopadem do zisku nebo ztráty jsou oceňovány pomocí tržní ceny na burze a v případě jejich absence, je použita adekvátní oceňovací technika, jako například: použití cen z nedávných transakcí, porovnání s podobnými nástroji, nebo modely ocenění opcí. Reálná hodnota dluhových nástrojů představuje především budoucí peněžní toky diskontované současnou tržní úrokovou sazbou aplikovanou na obdobné nástroje.

Tato kategorie zahrnuje dvě skupiny závazků: finanční závazky držené k obchodování a finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku a ztráty. Finanční závazky držené k obchodování jsou závazky, které: byly prvotně vydány pro účel převodu nebo následného odkupu v krátkém čase nebo jsou součástí portfolia finančních nástrojů, která jsou spravována společně za účelem generování zisku z krátkodobých výkyvů v ceně nebo obchodní marže nebo představují derivátové nástroje.

Finanční závazky v reálné hodnotě vykazované do zisku nebo ztráty jsou oceňovány jejich reálnou hodnotou ke konci každého rozvahového dne a všechny zisky nebo ztráty jsou uváděny jako finanční výnosy nebo náklady. Deriváty jsou oceňovány reálnou hodnotou ke konci každého rozvahového dne na základě přecenění bankami realizující tyto transakce, které byly akceptovány managementem. Reálná hodnota dluhových nástrojů představuje především budoucí peněžní toky diskontované současnou tržní úrokovou sazbou aplikovanou na obdobné nástroje.

Snížení hodnoty finančních aktiv

Společnost vykazuje opravnou položku k očekávaným úvěrovým ztrátám (ECL) na finančních aktivech oceňovaných v zůstatkové hodnotě. U pohledávek z obchodních vztahů Společnost oceňuje opravné položky ve výši odpovídající životnosti očekávaných úvěrových ztrát. U ostatních finančních aktiv Společnost tvoří opravné položky ve výši 12měsíčních očekávaných úvěrových ztrát nebo životnosti očekávaných úvěrových ztrát (když se významně zvýšilo úvěrové riziko aktiva).

Při odhadování očekávaných úvěrových ztrát a při zjištění, že se od počátečního ocenění významně zvýšilo úvěrové riziko finančního aktiva, zvažuje Společnost za přiměřené a podpůrné informace ty, které jsou relevantní a na které není nezbytné vynakládat další náklady či úsilí (zejména historické zkušenosti, hodnocení úvěrového rizika, současné a budoucí výhledy a informace, které má management k dispozici).

Společnost předpokládá, že úvěrové riziko finančních aktiv se významně zvýšilo, pokud je více než 90 dní po splatnosti. Společnost se domnívá, že finanční aktivum je v selhání, pokud je nepravděpodobné, že dlužník zaplatí své úvěrové závazky vůči Společnosti v plném rozsahu, aniž by se Společnost obrátila na takové akce, jako je realizace zajištění (pokud existuje).

Celoživotní očekávané úvěrové ztráty jsou takové, které vyplývají ze všech možných událostí selhání v průběhu očekávané životnosti finančního nástroje. Očekávané úvěrové ztráty v délce 12 měsíců představují částku očekávaných úvěrových ztrát po celou dobu životnosti, která představuje očekávané úvěrové ztráty vyplývající z událostí selhání finančního nástroje, které jsou možné do 12 měsíců po datu vykázání.

Společnost považuje dluhové cenné papíry za nástroj s nízkým úvěrovým rizikem, pokud je jejich hodnocení úvěrového rizika ekvivalentní globálně definovanému investičnímu stupni. Společnost za toto riziko považuje Ba1 nebo vyšší rating agentury Moody's.

Maximální zvažované období při odhadu očekávaných úvěrových ztrát je maximální smluvní doba, po kterou je Společnost vystavena úvěrovému riziku.

Očekávané úvěrové ztráty jsou pravděpodobnostní vážené odhady úvěrových ztrát. Úvěrové ztráty jsou oceňovány jako současná hodnota všech peněžních nedostatků (tj. rozdíl mezi peněžními toky splatnými účetní jednotkou v souladu se smlouvou a peněžními toky, které Společnost očekává). Očekávané úvěrové ztráty jsou diskontovány efektivní úrokovou sazbou finančního aktiva.

Odúčtování finančních aktiv/závazků

Společnost vyřazuje finanční aktiva z účetnictví, jakmile (a) jsou splacena nebo jinak vyprší práva na peněžní toky z těchto aktiv nebo (b) Společnost převede práva na peněžní toky z finančních aktiv nebo uzavře dohodu o kvalifikovaném postoupení se současným (i) převodem významných rizik a užitků z vlastnictví nebo (ii) pokud nepřenáší, ani nedrží rizika a užitky plynoucí z vlastnictví, ale přitom nezachovává kontrolu. Ovládací pravomoci si Společnost ponechává, pokud protistrana nemá praktickou možnost aktivum v celku prodat nespřízněné třetí straně bez nutnosti uvalit na prodej další omezení.

Společnost vyřazuje z účetnictví finanční závazek (nebo jeho část) po jeho zániku, splnění platební povinnosti, nebo po jejím zrušení nebo vypršení. Rozdíl mezi účetní hodnotou finančního závazku (nebo

jeho části), který zanikl nebo byl úplatně převeden na jinou stranu, včetně převedených nepeněžních aktiv nebo převzatých závazků, je účtován do zisku a ztráty.

Zápočty

Finanční aktiva a závazky jsou započteny a netto hodnota je uvedena ve výkazu o finanční situaci pouze tehdy, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo na kompenzaci uznaných částek a existuje záměr započtení na základě netto hodnoty, nebo vypořádaní aktiva a vyrovnání závazku současně. Nicméně, vyrovnání není možné, pokud ho není možné právně vymáhat v rámci běžného obchodního vztahu, v případě prodlení nebo v případě insolvence nebo bankrotu subjektu nebo některé z protistran.

3.4.9 POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ A JINÉ POHLEDÁVKY

Pohledávky z obchodních vztahů a jiné finanční pohledávky jsou vykázány v zůstatkové hodnotě (tj. současná hodnota diskontovaná pomocí efektivní úrokové sazby) snížené o opravnou položku.

V případech, kdy je efekt časové hodnoty peněz významný, je účetní hodnota pohledávky určena diskontováním předpokládaných budoucích peněžních toků ve vztahu k aktuální hodnotě diskontní sazbou odrážející aktuální tržní ocenění časové hodnoty peněz. Účinky odvíjení diskontu zvyšujícího hodnotu pohledávky jsou zaúčtovány jako finanční výnos.

Ztráta ze snížení hodnoty je promítnuta do zisku nebo ztráty v rámci rozdílu mezi účetní hodnotou aktiva a současnou hodnotou odhadovaných peněžních toků diskontovaných původní efektivní úrokovou sazbou aktiva. Ocenění opravné položky k finančním aktivům je uvedeno v kapitole 3.4.8.

U nefinančních pohledávek je ke každému rozvahovému dni posuzováno, zda existují indikátory o snížení hodnoty. K takovým indikátorům patří:

- významné finanční potíže dlužníka,
- pravděpodobnost, že dlužník vstoupí do konkurzu nebo finanční restrukturalizace,
- nesplacení nebo prodlení ze strany dlužníka.

3.4.10 PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují peníze v bankách a peníze v hotovosti, stejně jako vysoce likvidní investice, které jsou pohotově směnitelné za předem známou částku v hotovosti a u nichž je riziko změny hodnoty nevýznamné.

Zůstatek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů prezentovaný v nekonsolidovaném výkazu o peněžních tocích se skládá z peněz na bankovních účtech a peněz v hotovosti, stejně jako z krátkodobých vkladů s původní splatností do 3 měsíců.

3.4.11 VLASTNÍ KAPITÁL

Vlastní kapitál je klasifikován podle kategorií a v souladu se závaznými právními předpisy a stanovami Společnosti.

Základní kapitál je uveden v částce stanovené ve stanovách a v obchodním rejstříku.

Deklarované, ale nezaplacené kapitálové fondy, jsou vedeny jako nesplacený základní kapitál. Vlastní akcie a nesplacený základní kapitál jsou odečteny od vlastního kapitálu Společnosti.

Ostatní prvky vlastního kapitálu jsou: ostatní kapitálové fondy (rezerva finančního úřadu a platby vázané na akcie) a nerozdělený zisk minulých let.

Vlastní akcie nabyté za účelem zrušení, v souladu s ustanoveními zákona o obchodních korporacích, jsou vykázány v pořizovací ceně jako samostatná položka vlastního kapitálu v záporné hodnotě.

Nerozdělený zisk minulých let/neuhrazená ztráta minulých let se skládá z kumulovaných zisků nebo neuhrazených ztrát z minulých let a ze zisku/ztráty za dané účetní období.

Dividendy jsou vykázány jako závazek v období, ve kterém byly schváleny.

3.4.12 ÚROČENÉ BANKOVNÍ ÚVĚRY A PŮJČKY

Při prvotním zaúčtování jsou všechny bankovní úvěry a půjčky oceněny v jejich reálné hodnotě, která odpovídá přijatým peněžním prostředkům snížených o náklady na získání úvěru nebo půjčky.

Po jejich prvotním zaúčtování jsou úročené bankovní úvěry a půjčky vykazovány v zůstatkové hodnotě za použití metody efektivní úrokové sazby.

Při určování zůstatkové hodnoty jsou brány v potaz náklady na získání úvěru nebo půjčky, stejně jako získané slevy a bonusy nebo poplatky účtované při vypořádání závazku.

3.4.13 ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ A JINÉ ZÁVAZKY

Finanční závazek představuje aktuální závazek vyplývající z minulých událostí, u něhož se očekává, že jeho vypořádání bude mít za následek odliv hotovosti nebo jiného finančního aktiva.

Finanční závazky, mimo finančních závazků v reálné hodnotě vykázané do zisku a ztráty, jsou oceňovány v zůstatkové hodnotě (tj. diskontovaná hodnota za použití efektivní úrokové sazby).

Kurzové rozdíly vyplývající z přecenění závazků z obchodních vztahů k rozvahovému dni jsou vykázány v nákladech na prodeje.

Nefinanční krátkodobé závazky jsou oceňovány v dlužných částkách.

3.4.14 REZERVY

Rezervy jsou tvořeny, pokud má Společnost současný závazek (smluvní nebo mimosmluvní) vyplývající z minulých událostí a pokud je pravděpodobné, že splnění tohoto závazku zapříčiní odliv ekonomických užitků, a pokud lze částku spolehlivě ocenit. Pokud Společnost očekává, že náklady pokryté rezervou budou proplaceny, například na základě pojistné smlouvy, pak je tato úhrada účtována jako samostatné aktivum, avšak pouze v případě, kdy je jisté, že úhrada bude obdržena. Náklady vztahující se k dané rezervě jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty po odečtení případné náhrady. V případě, že efekt časové hodnoty peněz je významný, účetní hodnota rezervy je stanovena diskontováním předpokládaných budoucích peněžních toků na jejich současnou hodnotu s použitím diskontní sazby před zdaněním odrážející současné tržní zhodnocení časové hodnoty peněz a specifická rizika daného závazku. Následné navýšení rezervy v důsledku odúročení diskontu je prezentováno jako úrokový náklad.

3.4.15 ZAMĚSTNANECKÉ POŽITKY

Platby vázané na akcie

Reálná hodnota smluv o platbě vázané na akcie pro zaměstnance vypořádaných kapitálovými nástroji je obecně vykázána jako náklad s odpovídajícím navýšením vlastního kapitálu po dobu nároku na odměny. Částka vykázaná jako náklad je upravena tak, aby odrážela počet nároků na odměnu, u nichž se očekává, že budou splněny související provozní a mimotržní výkonové podmínky. Náklad je založen na počtu nároků na odměnu při splnění souvisejících služeb a podmínek mimotržního výkonu ke dni nároku. V případě příslibu plateb vázaných na akcie, na které se nevztahuje nárok (non-vesting conditions), je reálná hodnota plateb vázaných na akcie stanovena tak, aby odrážela tyto podmínky a neexistoval rozdíl mezi očekávanými a skutečnými výsledky těchto podmínek.

Reálná hodnota poskytnutých akcií vychází z tržní ceny akcií na burze k datu poskytnutí, která byla upravena o očekávané splnění podmínek bez nároku na dividendu a tržních podmínek, očekávané výplaty dividend a omezení akcií.

Pokud jde o podmínky, za kterých se akcie nevydávají, očekává se, že všichni účastníci splní stanovené administrativní úkoly a také dobu držení akcií po jejich nabytí. Pokud jde o párové akcie, očekává se, že noví účastníci programu plateb vázaných na akcie využijí roční limit hrubé mzdy ve výši 75 %. Od účastníků předchozího programu plateb vázaných na akcie, kteří jsou zároveň účastníky tohoto programu plateb vázaných na akcie, se očekává, že využijí roční limit hrubé mzdy ve výši 100 %. Tržní podmínku představuje zejména očekávaná cena akcií na pražské burze. Projekce ceny akcie byla

stanovena pomocí simulace Monte Carlo, která vychází z historických dat (počínaje červnem 2018), z nichž je stanovena průměrná míra růstu i směrodatná odchylka. Ty spolu s náhodným vstupem z normálního rozdělení slouží jako podklad pro projekci vývoje ceny akcie v jednotlivých budoucích měsících. Očekávané dividendy byly pro účely ocenění stanoveny v souladu s historickými usneseními. A vzhledem k existujícím časovým omezením prodeje byla reálná hodnota snížena přibližně o 15 %, což je diskontní sazba odrážející celkové slevy z omezení trhu, tržní kapitalizaci Skupiny, odvětví a dobu držby akcií.

Platby vázané na akcie přislíbené Společností zaměstnancům dceřiných společností vypořádané kapitálovými nástroji jsou vykázány ve vlastním kapitálu s odpovídajícím navýšením investice do dceřiné společnosti.

Program plateb vázaných na akcie v období 2021–2026

V roce 2021 Společnost zavedla nový program dlouhodobého odměňování vrcholových manažerů Skupiny. Uzavřením smlouvy o účasti v programu vzniká účastníkům nárok na bezplatné nabytí akcií společnosti Kofola při splnění stanovených podmínek. Nový Program plateb vázaných na akcie vychází z ukončeného Programu plateb vázaných na akcie pro roky 2017–2019 a posiluje závislost nároku na akcie Kofoly na výsledcích Skupiny. Nový Program plateb vázaných na akcie byl schválen na období do 31. prosince 2026.

Program se skládá ze dvou samostatných, avšak vzájemně se doplňujících plánů:

1) Akviziční plán, který dává účastníkům možnost nakoupit akcie Kofoly na trhu (Investiční akcie) a za stanovených podmínek bezplatně získat odpovídající počet párových akcií Kofoly. Maximální počet oprávněných Investičních akcií nesmí přesáhnout stanovený limit odpovídající počtu akcií, které lze na regulovaném trhu pořídit za 40 % základní roční hrubé mzdy/odměny, na kterou má účastník nárok na základě smlouvy/smluv uzavřených se společnostmi Skupiny Kofola v příslušném kalendářním roce (od 1. ledna 2021 do 31. prosince 2021, od 1. ledna 2022 do 31. prosince 2022, od 1. ledna 2023 do 31. prosince 2023, od 1. ledna 2024 do 31. prosince 2024, od 1. ledna 2025 do 31. prosince 2025 a od 1. ledna 2026 do 31. prosince 2026). Výpočet Limitu investičních akcií vychází z průměrné ceny akcií Kofoly na regulovaném trhu. V rámci Akvizičního plánu jsou stanovena dvě rozhodná období (2021–2023 a 2021–2026). Podmínkou pro získání Párových akcií je, že po celou dobu rozhodného období musí být zaměstnán v některé ze společností Skupiny Kofola nebo být členem některého z orgánů společnosti Skupiny Kofola a zároveň hodnota vlastního kapitálu Skupiny Kofola (násobek EBITDA snížený o čistý dluh) nesmí být nižší než v předchozím kalendářním roce. Za předpokladu splnění stanovených podmínek budou párové akcie převáděny na účastníky postupně až do roku 2029. Účastník musí držet Investiční akcie po stanovenou minimální dobu (dva roky po skončení kalendářního roku, který sloužil jako referenční pro roční limit). Účastníci jsou povinni držet Párové akcie minimálně do 31. ledna kalendářního roku následujícího po kalendářním roce, v němž byly na účastníka převedeny.

2) Výkonnostní akciový plán, který poskytuje účastníkovi možnost získat zdarma předem stanovené množství akcií Kofoly (Výkonnostní akcie) za předpokladu, že Skupina Kofola splní výkonnostní cíle. Období relevantní pro plán výkonnostních akcií začíná 1. ledna 2021 a končí 31. prosince 2026. Celková částka výkonnostních akcií, která má být rozdělena mezi účastníky, se skládá ze dvou částí. První část závisí na ceně akcií Skupiny Kofola k 31. prosinci 2026 a související tržní kapitalizaci na regulovaném trhu; druhá část závisí na hodnotě vlastního kapitálu Skupiny Kofola k poslednímu dni příslušného období. Podmínkou pro získání Výkonnostních akcií je, že účastník musí být zaměstnán v některé ze společností Skupiny Kofola nebo být členem některého z orgánů společnosti Skupiny Kofola od počátku účasti účastníka v Plánu do konce příslušného období za předpokladu, že se účastnil Programu po dobu nejméně tří let (s výjimkou stanovenou v podmínkách Plánu), a musí vlastnit akcie Kofoly ve stanovené minimální hodnotě rovnající se roční základní hrubé mzdě/odměně (nebo dvojnásobku roční základní hrubé mzdy/odměny) účastníka v posledním ukončeném kalendářním roce, ve kterém účastník splňoval podmínku zaměstnání nebo členství v některé ze společností Skupiny Kofola a jejich orgánech. Výkonnostní akcie budou převedeny účastníkům, kteří splňují podmínky plánu, do 31. května 2027. Účastníci jsou povinni držet 50 % výkonnostních akcií nejméně do 31. ledna 2028.

3.4.16 POVINNOSTI PLNĚNÍ A POLITIKY VYKAZOVÁNÍ VÝNOSŮ

Výnosy jsou vykazovány ve výši částky transakční ceny (která nezahrnuje odhady variabilní protihodnoty), a pokud výše výnosů může být spolehlivě měřena. Výnosy jsou oceňovány v hodnotě bez daně z přidané hodnoty (DPH), spotřební daně a rabatů (slevy, bonusy a ostatní cenové redukce), tj. možné snížení cen předpokládané managementem.

Výše výnosu je měřena v reálné hodnotě obdržené protihodnoty nebo pohledávky. Výnos je vykázán v čisté současné hodnotě, pokud je efekt časové hodnoty peněz významný (v případě platby po 360 dnech), přičemž tyto transakce obsahují významnou složku financování. Je-li výnos diskontován, je vykázán pomocí metody efektivní úrokové sazby jako nárůst pohledávek a souvztažně jako finanční výnos ve výkazu zisku a ztráty.

Kurzové rozdíly vyplývající z realizace nebo přecenění pohledávek jsou účtovány do zisku nebo ztráty.

Výnosy jsou vykazovány také v souladu s níže uvedenými kritérii.

Rozpoznávání, měření, prezentace nebo zveřejňování výnosů Společnosti nenese žádné významné úsudky nebo předpoklady. Transakce Společnosti jsou poměrně jasné.

Poskytování služeb

Výnosy z poskytování služeb jsou zaúčtovány k datu, ve kterém byla tato služba provedena s přihlédnutím k procentu dokončenosti poskytnuté služby.

Úroky

Přijaté úroky jsou účtovány ve věcné a časové souvislosti s použitím metody efektivní úrokové sazby.

Dividendy

Dividendy jsou účtovány v okamžiku, jakmile vznikne právo akcionářů na jejich obdržení.

3.4.17 STÁTNÍ DOTACE

Společnost účtuje státní dotace, jakmile existuje přiměřená jistota, že bude dotace přijata a že budou splněny všechny související podmínky. K uznání státní dotace musí být splněna obě výše uvedená kritéria.

Společnost může mít nárok na zvláštní daňový odpočet z investic do způsobilých aktiv, anebo ve vztahu k způsobilým výdajům. Skupina účtuje o těchto příspěvcích jako o daňovém odpočtu, snížením závazku na daň z příjmů a daňových nákladů. Odložená daňová pohledávka je účtována jako nenárokovaný daňový odpočet.

3.4.18 DAŇ Z PŘÍJMŮ

Daňový náklad za dané účetní období se skládá ze splatné a odložené daně. Daň je vykazována ve výkazu zisku a ztráty s výjimkou případů, kdy se vztahuje k položkám vykázaným v ostatním úplném výsledku hospodaření nebo přímo ve vlastním kapitálu. V tomto případě je daň vykázána také v ostatním úplném výsledku hospodaření nebo přímo ve vlastním kapitálu.

Splatná daň z příjmů je vypočtena na základě daňových zákonů, které byly platné k rozvahovému dni v zemích, kde Společnost a její dceřiné společnosti působí a vytvářejí zdanitelný zisk. Vedení Společnosti pravidelně vyhodnocuje postupy uplatněné při sestavení daňového přiznání. Společnost interpretuje příslušné daňové předpisy, a v případě potřeby eviduje závazek na základě předpokládané částky, která bude splatná daňovému orgánu.

Odložená daň z příjmů je stanovena s použitím rozvahového přístupu, tj. z daňových ztrát minulých let a z přechodných rozdílů mezi daňovou a účetní hodnotou aktiv a závazků v individuální účetní závěrce. Odložený daňový závazek se však nevykazuje, pokud vyplývá z prvotního zachycení goodwillu; odložená daň se dále nevykazuje, pokud vzniká z prvotního zachycení aktiva nebo závazku v transakcích jiných, než je podniková kombinace, které v době vzniku nemají dopad na účetní ani na daňový zisk nebo

ztrátu. Odložená daň je stanovena za použití daňové sazby (a daňových zákonů), která byla k rozvahovému dni schválena, nebo proces jejího schválení zásadním způsobem pokročil a o které se předpokládá, že bude účinná v období, ve kterém bude příslušná odložená daňová pohledávka realizována nebo odložený daňový závazek vyrovnán.

Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

Odložená daň je zachycena ze všech přechodných rozdílů vyplývajících z investic do dceřiných, společných podniků a podílů v účetních jednotkách a přidružených společností s výjimkou odloženého daňového závazku v případě, kdy je načasování realizace těchto přechodných rozdílů pod kontrolou Společnosti a je pravděpodobné, že tyto přechodné rozdíly nebudou realizovány v dohledné budoucnosti.

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vykázány souhrnně, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo kompenzace krátkodobých daňových pohledávek proti krátkodobým daňovým závazkům a pokud se tyto odložené daňové pohledávky a závazky týkají daně z příjmů vyměřené stejným finančním úřadem stejné zdaňované účetní jednotce nebo různým zdaňovaným účetním jednotkám v případě, že existuje záměr čisté úhrady zůstatků.

Skupina, jejíž je Společnost součástí, není poplatníkem dorovnávací daně.

3.4.19 ZISK NA AKCII

Základní zisk na akcii je vypočten dělením zisku připadajícího na akcionáře Společnosti váženým průměrem počtu vydaných kmenových akcií za daný rok s vyloučením kmenových akcií zakoupených Společností a držených jako vlastní akcie.

Zředěný ukazatel zisku na akcii se vypočítá vydělením zisku/(ztráty) za období připadající kmenovým akcionářům (po odečtení úroků z umořitelných prioritních akcií konvertibilních na kmenové akcie) váženým průměrem počtu kmenových akcií v oběhu během daného období (upraveno o vliv ředicích opcí a vlastních akcií nepodléhajících dividendám).

3.5. NOVÉ A ZMĚNĚNÉ STANDARDY PŘIJATÉ SPOLEČNOSTÍ

Následující standardy, úpravy a interpretace byly poprvé použity v roce 2024.

Dlouhodobé závazky s kovenanty – Úpravy IAS 1

Žádný významný dopad na účetní závěrku Skupiny.

Klasifikace závazků jako krátkodobých a dlouhodobých – Úpravy IAS 1

Žádný významný dopad na účetní závěrku Skupiny.

Závazky z leasingu při prodeji a zpětném leasingu – Úpravy IFRS 16

Žádný významný dopad na účetní závěrku Skupiny.

Nedostatečná směnitelnost – Úpravy IAS 21

Žádný významný dopad na účetní závěrku Společnosti.

3.6. VÝZNAMNÉ ODHADY A KLÍČOVÁ ROZHODNUTÍ VEDENÍ

Vzhledem k tomu, že některé údaje obsažené v individuální účetní závěrce se nedají přesně vyčíslit, vedení Společnosti pro vypracování individuální účetní závěrky musí použít odhady. Vedení Společnosti ověřuje odhady na základě změn faktorů, nových informací nebo předchozích zkušeností zohledněných při jejich výpočtu. Z tohoto důvodu se odhady vytvořené k 31. prosinci 2024 mohou v budoucnosti změnit. Hlavní odhady se týkají těchto záležitostí:

Odhady	Typ informace	Kapitola
Snížení hodnoty goodwillu a jednotlivých hmotných a nehmotných aktiv	Hlavní předpoklady použité k určení zpětně získatelné částky: ukazatelé snížení hodnoty, použité modely, diskontní sazby, rychlost růstu.	4.11.1
Snížení hodnoty investic do dceřiných společností	Hlavní předpoklady použité k určení zpětně získatelné částky: ukazatelé snížení hodnoty, použité modely, diskontní sazby, rychlost růstu.	4.12.1
Životnost ochranných známek	Historie ochranné známky na trhu, postavení na trhu, životnost podobných produktů, stabilita segmentu trhu, konkurenční prostředí.	3.4.4, 4.11
Daň z příjmů	Předpoklady použité pro zaúčtování odložených daňových pohledávek z daně z příjmů (kromě odložené daňové pohledávky z daňových ztrát)	4.8
Platby vázané na akcie	Hlavní předpoklady použité pro stanovení rezervy na platby vázané na akcie: Očekávaná EBITDA a Čistý dluh k 31. prosinci 2026.	4.21

3.7. STANDARDY VYDANÉ, ALE DOSUD NEÚČINNÉ

Společnost předčasně nepřijala žádný standard, interpretaci nebo úpravy, které byly vydány, ale ještě nejsou účinné.

Nadcházející požadavky

Nedostatečná směnitelnost – Úpravy IAS 21

Neočekává se žádný významný dopad na účetní závěrku Skupiny.

Změny týkající se klasifikace a oceňování finančních nástrojů – Úpravy IFRS 9 a IFRS 7

Neočekává se žádný významný dopad na účetní závěrku Společnosti.

3.8.SCHVÁLENÍ INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Představenstvo schválilo vydání individuální účetní závěrky dne 21. května 2025.

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.1. INFORMACE O SEGMENTECH

Představenstvo Společnosti, jako hlavní orgán pro rozhodování, nevyužívá segmentové výsledky ani při rozhodovacím procesu ani při rozdělování zdrojů a hodnocení výkonnosti.

4.2. VÝNOSY

Zdroje příjmů, načasování vykazování výnosů	2024	2023
	tis. Kč	tis. Kč
Výnosy ze smluv se zákazníky	**603,042**	**588,741**
- Prodej služeb (během časového období)	603,042	588,741
Ostatní výnosy	**496,384**	**332,873**
- Výnosy z dividend (v okamžiku převedení kontroly)	496,384	332,873
Výnosy celkem	**1,099,426**	**921,614**

Tržby z prodeje služeb se zvýšily v důsledku vyšší fakturace poplatků za značku a skupinové služby a také jako následek akvizic realizovaných v roce 2024. Výnosy z dividend se zvýšily zejména v důsledku vyšších dividend od společnosti Kofola a.s. (CZ) a Kofola a.s. (SK).

Výnosy ze smluv se zákazníky představují především výnosy ze sdílených služeb a poplatky za užívání značek.

Opravné položky k pohledávkám vyplývajících ze smluv se zákazníky jsou uvedené v kapitole 4.14.

Společnost nemá žádná významná smluvní aktiva, smluvní závazky ani závazky týkající se plnění (nebo částečného plnění) v předcházejících obdobích.

4.3. NÁKLADY PODLE DRUHU

Náklady podle druhu	2024	2023
	tis. Kč	tis. Kč
Odpisy budov, strojů a zařízení a amortizace nehmotných aktiv	32,038	49,823
Náklady na zaměstnanecké požitky (i)	359,837	423,015
Spotřeba materiálu a energie	9,328	9,143
Služby	147,902	115,738
Nájemné	2,964	2,281
Daně a odvody	1,306	1,017
Náklady na pojištění	2,657	1,987
Změny opravných položek k pohledávkám	(390)	400
Ostatní náklady	1,200	125
Náklady podle druhu celkem*	**556,841**	**603,529**
Náklady na prodej	30,747	31,798
Obchodní, marketingové a distribuční náklady	177,940	195,149
Administrativní náklady	348,154	376,582
Náklady na prodej výrobků, zboží a materiálu, prodejní a administrativní náklady celkem	**556,841**	**603,529**

* Mimo Ostatní provozní výnosy a Snížení hodnoty aktiv.

Odpisy hmotného majetku, zařízení a vybavení a amortizace nehmotných aktiv se snížily v důsledku dvou významných ochranných známek, které byly plně odepsány v roce 2023.

Náklady na zaměstnanecké požitky se snížily zejména v důsledku poklesu nákladů souvisejících s opčním programem.

Náklady na služby se zvýšily zejména v důsledku vyšších nákladů na marketing.

(i) Náklady na zaměstnanecké požitky

Náklady na zaměstnanecké požitky	2024	2023
	tis. Kč	tis. Kč
Mzdy (bez plateb vázaných na akcie)	222,065	229,901
Platby vázané na akcie	50,019	99,204
Sociální pojištění a další benefity (včetně zdravotního pojištění)	48,872	52,380
Náklady na penzijní plány	38,881	41,530
Náklady na zaměstnanecké požitky celkem	**359,837**	**423,015**

4.4. OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝNOSY

Ostatní provozní výnosy	2024	2023
	tis. Kč	tis. Kč
Čistý zisk z prodeje hmotných a nehmotných aktiv	8,165	396
Nároky na náhradu škody	-	31
Rozpuštění opravné položky	-	50,002
Jiné	1,492	1,434
Ostatní provozní výnosy celkem	**9,657**	**51,863**

Rozpuštění opravné položky v roce 2023 představuje rozpuštění opravné položky k úvěrové pohledávce za Premium Rosa. Půjčka poskytnutá společnosti Premium Rosa byla částečně splacena, což souvisí s prodejem závodu Grodzisk Wielkopolski.

4.5. OSTATNÍ PROVOZNÍ NÁKLADY

Ostatní provozní náklady	2024	2023
	tis. Kč	tis. Kč
Poskytnuté dary a sponzorské příspěvky	1,356	2,039
Poradenské služby	10,991	5,296
Pokuty a škody	10	-
Snížení hodnoty dlouhodobého hmotného majetku	-	226
Jiné	156	466
Ostatní provozní náklady celkem	**12,513**	**8,027**

4.6. FINANČNÍ VÝNOSY

Finanční výnosy	2024	2023
	tis. Kč	tis. Kč
Úrok z:		
– poskytnutých úvěrů a půjček	27,373	39,237
– z nakoupených dluhopisů	3,933	4,016
Kurzové zisky	-	-
Realizované deriváty (nové deriváty v EUR)	32,521	19,752
Finanční výnosy celkem	**63,827**	**63,005**

4.7. FINANČNÍ NÁKLADY

Finanční náklady	2024	2023
	tis. Kč	tis. Kč
Úrok z:		
– poskytnutých úvěrů a půjček	243,760	218,897
– leasingu	4,096	1,162
– jiné	-	149
Kurzové ztráty	21,133	23,235
Bankovní poplatky	9,853	4,937
Finanční náklady celkem	**243,760**	**218,897**

Kurzové ztráty vznikly především z bankovních úvěrů a půjček Společnosti v EUR.

4.8. DAŇ Z PŘÍJMŮ

4.8.1 DAŇ Z PŘÍJMŮ VYKÁZANÁ VE VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

Hlavní prvky daně z příjmů za období 12 měsíců pro roky končící 31. prosincem 2024 a 31. prosincem 2023 byly následující:

Daň z příjmů	2024	2023
	tis. Kč	tis. Kč
Splatná daň z příjmů	**5,856**	**17,722**
Úpravy splatné daně z příjmů za předchozí období	(773)	-
Splatná daň ze zisku za běžné období	6,629	17,722
Odložená daň z příjmů (náklad + / výnos -)	**(12,089)**	**(31,958)**
Ve vztahu k přechodným rozdílům jiným než daňovým ztrátám	(12,089)	(31,958)
Ve vztahu k daňovým ztrátám	-	-
Daň z příjmů (náklad + / výnos -)	**(6,233)**	**(14,236)**

Společnost uplatnila sazbu daně z příjmů ve výši 21 % v 2024 a 19 % v 2023. Výnos z odložené daně z příjmů vyplývá zejména z vykázání odložené daňové pohledávky z platby na základě akcií.

4.8.2 DAŇ Z PŘÍJMŮ VYKÁZANÁ PŘÍMO VE VLASTNÍM KAPITÁLU

Prvky z daně z příjmů za období 12 měsíců pro roky končící 31. prosincem 2024 a 31. prosincem 2023 byly následující:

Pohyb daně z příjmů vykázaná přímo ve vlastním kapitálu	2024	2023
	tis. Kč	tis. Kč
Odložená daň z příjmů	**(4,559)**	**(13,906)**
Daň ze zajištění peněžních toků	**(4,559)**	(13,906)
Pohyb daně z příjmů vykázaný přímo ve vlastním kapitálu	**(4,559)**	**(13,906)**

4.8.3 ODSOUHLASENÍ EFEKTIVNÍ DAŇOVÉ SAZBY

Efektivní daň	2024	2023
	tis. Kč	tis. Kč
Zisk/(ztráta) před zdaněním	**324,713**	**414,999**
Daň z příjmů v sazbě 21 % (19 %) platné v České republice	(68,190)	(78,850)
Daňový dopad:		
Daňově neuznatelné náklady	(31,153)	(25,416)
Daňově neuznatelné výnosy*	104,804	118,502
Úpravy splatné daně z příjmů za předchozí období	773	-
Daň z příjmů (náklad)/výnos	**6,234**	**14,236**
Efektivní sazba daně z příjmů	**(1.9 %)**	**(3.4 %)**

* Zejména z dividend.

4.8.4. ODLOŽENÁ DAŇOVÁ POHLEDÁVKA A ZÁVAZEK

Zůstatky odložené daně k 31. prosinci 2024 jsou stanoveny s použitím daňové sazby 21 % platné od 1. ledna 2024.

Odložená daňová pohledávka a závazek	31. prosince 2024		
	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	Netto
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Dočasné rozdíly týkající se:			
Budov, strojů, zařízení a nehmotných aktiv		(45,258)	(45,258)
Rezerv a závazků	17,114		17,114
Odložené daně ze zajištění peněžních toků	1,883		1,883
Plateb vázaných na akcie	40,272		40,272
Odložená daňová pohledávka/(závazek)	**59,269**	**(45,258)**	**14,011**
Prezentační úpravy	(45,258)	45,258	-
Odložená daňová pohledávka/(závazek)	**14,011**	**-**	**14,011**

Zůstatky odložené daně k 31. prosinci 2023 jsou stanoveny s použitím daňové sazby 21 % platné od 1. ledna 2024.

Odložená daňová pohledávka a závazek	31. prosince 2023		
	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	Netto
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Dočasné rozdíly týkající se:			
Budov, strojů, zařízení a nehmotných aktiv	-	(45,066)	(45,066)
Rezerv a závazků	17,231	-	17,231
Odložené daně ze zajištění peněžních toků	-	(2,376)	(2,376)
Plateb vázaných na akcie	27,574	-	27,574
Odložená daňová pohledávka/(závazek)	**44,805**	**(47,442)**	**(2,637)**
Prezentační úpravy	(44,805)	44,805	-
Odložená daňová pohledávka/(závazek)	**-**	**(2,637)**	**(2,637)**

4.9. ZISK NA AKCII

Základní zisk na akcii je vypočten vydělením zisku/(ztráty) za účetní období připadající na akcionáře Společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. a váženého průměru počtu kmenových akcií v oběhu v průběhu daného období.

Zředěný zisk na akcii je vypočten vydělením zisku/(ztráty) za účetní období připadající na vlastníky kmenových akcií (po odečtení úroků z vypověditelných preferenčních akcií převoditelných na kmenové akcie) a váženého aritmetického průměru počtu nezaplacených kmenových akcií během účetního období (upravené o vliv zředěných opcí a vlastních akcií, které nezakládají práva na dividendu). Ukazatel zředěného zisku na akcii není pro Společnost použitelný, vzhledem k tomu, že Společnost nevydávala žádný z výše uvedených finančních nástrojů.

Data použitá pro výpočet základního zisku na akcii jsou uvedena níže:

Vážený průměr počtu kmenových akcií	2024	2023
	ks	ks
Celkový počet kmenových akcií vydaných Společností	22,291,948	22,291,948
Upravený vážený průměr počtu kmenových akcií použitý pro výpočet základního zisku na akcii	**22,291,948**	**22,291,948**

Na základě výše uvedených informací, základní zisk na akcii činí:

Základní zisk na akcii	2024	2023
Čistý zisk/(ztráta) připadající na akcionáře Společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. (tis. Kč)	330,947	429,235
Vážený průměr počtu kmenových akcií pro výpočet základního zisku na akcii (ks)	22,291,948	22,291,948
Základní zisk/(ztráta) na akcii připadající na akcionáře Společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. (Kč/akcie)	**14.85**	**19.26**

4.10. POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ

Níže uvedené tabulky shrnují pohyby na účtech pozemků, budov a zařízení v běžném a srovnávacím období.

Přehled pohybů dlouhodobého hmotného majetku (DHM)	Pozemky	Budovy a stavby	Stroje a zařízení	Vozidla	Zhodnocení pronájmu	Jiné dlouhodobá aktiva	Nedokončený DHM	Celkem
2024	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Počáteční pořizovací cena	**4,957**	**34,906**	**61,205**	**69,394**	**5,580**	**-**	**23,586**	**199,628**
Přírůstky	-	-	36,667	-	-	150	1,004	**37,821**
Převody nedokončeného DHM	-	-	444	23	-	-	(467)	**-**
Přírůstky leasingu	-	228	-	17,069	-	-	-	**17,297**
Prodej	-	-	(1,482)	(14,792)	(10)	-	-	**(16,284)**
Likvidace	-	-	(5,308)	-	-	-	-	**(5,308)**
Konečná pořizovací cena	**4,957**	**35,134**	**91,526**	**71,694**	**5,570**	**150**	**24,123**	**233,154**
Oprávky – počáteční stav	**-**	**(26,907)**	**(49,757)**	**(61,133)**	**(5,201)**	**-**	**-**	**(142,998)**
Odpisy	-	(5,487)	(10,388)	(5,822)	(165)	-	-	(21,862)
Prodej	-	-	1,266	14,786	3	-	-	16,055
Likvidace	-	-	5,185	-	-	-	-	5,185
Oprávky – konečný stav	**-**	**(32,394)**	**(53,694)**	**(52,169)**	**(5,363)**	**-**	**-**	**(143,620)**
Snížení hodnoty aktiv – počáteční stav	**-**	**-**	**(226)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(226)**
Likvidace	**-**	**-**	226	-	-	-	**-**	**226**
Snížení hodnoty aktiv – konečný stav	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Zůstatková hodnota DHM – počáteční stav	**4,957**	**7,999**	**11,222**	**8,261**	**379**	**-**	**23,586**	**56,404**
Zůstatková hodnota DHM – konečný stav	**4,957**	**2,740**	**37,832**	**19,525**	**207**	**150**	**24,123**	**89,534**

Přehled pohybů dlouhodobého hmotného majetku (DHM)	Pozemky	Budovy a stavby	Stroje a zařízení	Vozidla	Zhodnocení pronájmu	Nedokončený DHM	Celkem
2023	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Počáteční pořizovací cena	**4,957**	**24,358**	**63,968**	**69,058**	**5,733**	**18,949**	**187,023**
Přírůstky	-	-	4,476	4,146	10	4,637	13,269
Přírůstky leasingu	-	10,548	-	-	-	-	10,548
Prodej	-	-	(114)	(2,580)	(117)	-	(2,811)
Likvidace	-	-	(7,125)	(1,230)	(46)	-	(8,401)
Konečná pořizovací cena	**4,957**	**34,906**	**61,205**	**69,394**	**5,580**	**23,586**	**199,628**
Oprávky – počáteční stav	**-**	**(21,563)**	**(49,416)**	**(57,742)**	**(5,100)**	**-**	**(133,821)**
Odpisy	-	(5,344)	(7,579)	(7,199)	(198)	-	(20,320)
Prodej	-	-	113	2,578	51	-	2,742
Likvidace	-	-	7,125	1,230	46	-	8,401
Oprávky – konečný stav	**-**	**(26,907)**	**(49,757)**	**(61,133)**	**(5,201)**	**-**	**(142,998)**
Snížení hodnoty aktiv – počáteční stav	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Ztráta ze snížení hodnoty	-	-	(226)	-	-	-	(226)
Snížení hodnoty aktiv – konečný stav	**-**	**-**	**(226)**	**-**	**-**	**-**	**(226)**
Zůstatková hodnota DHM – počáteční stav	**4,957**	**2,795**	**14,552**	**11,316**	**633**	**18,949**	**53,202**
Zůstatková hodnota DHM – konečný stav	**4,957**	**7,999**	**11,222**	**8,261**	**379**	**23,586**	**56,404**

Přírůstky v kategorii Strojů a zařízení v roce 2024 se týkají především nového hardwaru společnosti.

4.11. NEHMOTNÁ AKTIVA

Níže uvedené tabulky shrnují pohyby na účtech nehmotných aktiv v běžném a srovnávacím období.

Přehled pohybů nehmotného majetku (NM) 2024	Goodwill	Software	Ochranné známky a jiná práva	Nedokončený nehmotný majetek	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Počáteční pořizovací cena	**30,675**	**197,823**	**398,404**	**17,515**	**644,417**
Přírůstky	-	3,406	1,261	18,325	22,992
Převody z nedokončeného NM	-	-	3,275	(3,275)	-
Prodej	-	(23,120)	-	(2,389)	(25,509)
Likvidace	-	(2,513)	-	-	(2,513)
Konečná pořizovací cena	**30,675**	**175,596**	**402,940**	**30,176**	**639,387**
Oprávky – počáteční stav	**-**	**(170,105)**	**(165,721)**	**-**	**(335,826)**
Amortizace	-	(6,309)	(3,744)	-	(10,053)
Prodej	-	4,672	-	-	4,672
Likvidace	-	2,513	-	-	2,513
Oprávky – konečný stav	**-**	**(169,229)**	**(169,465)**	**-**	**(338,694)**
Zůstatková hodnota NM – počáteční stav	**30,675**	**27,718**	**232,683**	**17,515**	**308,591**
Zůstatková hodnota NM – konečný stav	**30,675**	**6,367**	**233,475**	**30,176**	**300,693**
Z toho:					
Goodwill					**30,675**
Nehmotná aktiva					270,018

Přehled pohybů nehmotného majetku (NM) 2023	Goodwill	Software	Ochranné známky a jiná práva	Nedokončený nehmotný majetek	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Počáteční pořizovací cena	**30,675**	**179,478**	**397,308**	**1,897**	**609,358**
Přírůstky	-	23,422	509	17,371	41,302
Převody z nedokončeného NM	-	1,166	587	(1,753)	-
Likvidace	-	(6,243)	-	-	(6,243)
Konečná pořizovací cena	**30,675**	**197,823**	**398,404**	**17,515**	**644,417**
Oprávky – počáteční stav	**-**	**(164,266)**	**(148,300)**	**-**	**(312,566)**
Amortizace	-	(12,082)	(17,421)	-	(29,503)
Likvidace	-	6,243	-	-	6,243
Oprávky – konečný stav	**-**	**(170,105)**	**(165,721)**	**-**	**(335,826)**
Zůstatková hodnota NM – počáteční stav	**30,675**	**15,212**	**249,008**	**1,897**	**296,792**
Zůstatková hodnota NM – konečný stav	**30,675**	**27,718**	**232,683**	**17,515**	**308,591**
Z toho:					
Goodwill					30,675
Nehmotná aktiva					277,916

Goodwill je tvořen goodwillem z akvizice PINELLI spol. s r.o. uskutečněné během dubna 2011. Amortizace ochranných známek a dalších práv je účtována v rámci obchodních, marketingových a distribučních nákladů.

Hodnota ochranných známek zahrnuje mimo jiné známky jako: Kofola, Citrocola, energetický nápoj Semtex a Erektus.

Prodej softwaru představuje prodej v roce 2024 nově založené dceřiné společnosti Supplo s.r.o.

4.11.1 TEST NA SNÍŽENÍ HODNOTY

Při testování na snížení hodnoty ochranných známek se vedení Společnosti rozhodlo použít metodu osvobození od licenčních poplatků (metoda reálné hodnoty). Vzhledem k tomu, že vedení není obeznámeno se srovnatelnými tržními transakcemi, jsou při odhadu projekcí peněžních toků použity diskontované volné peněžní toky, které vycházejí z finančních plánů schválených vedením Společnosti na základě plánů vypracovaných vedením Společnosti na období do roku 2030.

Hlavní předpoklady použité ve finančních plánech a projekcích peněžních toků:

Ochranné známky

Hlavní ochranné známky s neomezenou životností

Kofola	2022
Sazba licenčního poplatku	6.0 %
Průměrné tempo růstu výnosů*	4.2 %
Tempo růstu perpetuity	2.0 %
Diskontní sazba po zdanění (průměr za explicitní období)	9.5 %
Diskontní sazba po zdanění (perpetuita)	8.3 %

* Tempo růstu použité pro účely testování na snížení hodnoty od roku 2023 do konce explicitního období.

Podrobný výpočet zpětně získatelné hodnoty ochranné známky Kofola provedený v roce 2022 byl použit pro účely testu na snížení hodnoty v roce 2024, protože všechna kritéria stanovená IAS 36, odst. 24 byla splněna. Tato kritéria jsou následující:

- aktiva a závazky tvořící jednotku se od posledního výpočtu zpětně získatelné částky významně nezměnily,
- poslední výpočet zpětně získatelné částky vedl k částce, která výrazně převyšuje účetní hodnotu jednotky, a
- na základě analýzy událostí, které nastaly, a okolností, které se změnily od posledního výpočtu zpětně získatelné částky, je nízká pravděpodobnost, že by současná zpětně získatelná částka byla nižší než současná účetní hodnota jednotky.

Ostatní ochranné známky mají omezenou životnost a u těchto ochranných známek nebyly zjištěny žádné známky snížení hodnoty.

Zůstatková hodnota ochranných známek

	tis. Kč
31. prosince 2024	231,328
31. prosince 2023	230,624

Ochranné známky Společnosti přinášejí historicky pozitivní výsledky a očekává se, že v tomto trendu budou pokračovat i v budoucích obdobích.

Analýza citlivosti

Vedení se domnívá, že ve vztahu k hodnotě z užívání pro ochranné známky Společnosti, které jsou testovány na snížení hodnoty by žádná změna výše uvedených předpokladů neměla vést ke stavu, kdy by jejich zpětně získatelná hodnota byla nižší než jejich účetní hodnota.

4.12 INVESTICE DO DCEŘINÝCH SPOLEČNOSTÍ

Investice v dceřiných společnostech	Majetková účast		Pořizovací hodnota		Účetní hodnota	
Název společnosti	31. osince 2024	31. prosince 2023	31. prosince 2024	31. prosince 2023	31. prosince 2024	31. prosince 2023
	%	%	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Kofola a.s. (CZ)	100.00	100.00	1,303,322	1,303,322	1,303,322	1,303,322
Kofola a.s. (SK)	100.00	100.00	51,023	51,023	51,023	51,023
SANTA-TRANS s.r.o.	100.00	100.00	8,760	8,760	8,760	8,760
UGO trade s.r.o.	90.00	90.00	543,362	543,362	543,362	543,362
RADENSKA d.o.o.	100.00	100.00	1,324,280	1,324,280	1,324,280	1,324,280
Premium Rosa Sp. Z o.o.	100.00	100.00	117,534	117,534	117,534	117,534
LEROS, s.r.o.	100.00	100.00	520,638	199,040	520,638	199,040
F.H.Prager s.r.o.	100.00	100.00	13,000	13,000	13,000	13,000
PIVOVARY TRIANGL s.r.o.	51.00	51.00	408,005	5	408,005	5
FILIP REAL a.s.	100.00	100.00	74,908	74,908	74,908	74,908
Bilgola fresh s.r.o.	100.00	100.00	39,562	39,562	39,562	39,562
PRAGER'S	100.00	-	20	-	20	-
PRAGEROVY SADY LIBINA s.r.o.	100.00	-	45,855	-	45,855	-
Supplo s.r.o.	100.00	-	63,142	-	63,142	-

Share based payment (Kofola a.s. (SK), RADENSKA d.o.o., LEROS, s.r.o., SANTA-TRANS s.r.o., UGO trade s.r.o.)	n/a	n/a	110,738	72,595	110,738	72,595
Celkem investice do dceřiných společností			**4,624,149**	**3,747,391**	**4,624,149**	**3,747,391**

V roce 2024 byla investice do společnosti Premium LEROS, s.r.o. navýšena nepeněžitým vkladem o 321,598 tis. Kč.

V roce 2024 byla investice do společnosti PIVOVARY TRIANGL s.r.o. navýšena nepeněžitým vkladem v hodnotě 408,000 tis. Kč.

V roce 2024 byly realizovány investice do dceřiných společností PRAGER'S, PRAGEROVY SADY LIBINA s.r.o. a Supplo s.r.o.

4.12.1 TESTOVÁNÍ SNÍŽENÍ HODNOTY

Investice do dceřiných společností byly předmětem testování na snížení hodnoty. Hodnota z užívání se používá pro stanovení realizovatelné hodnoty.

V letech 2024 a 2023 nebylo účtováno o žádné ztrátě ze snížení hodnoty.

V roce 2023 a 2024 nebyl identifikován žádný indikátor snížení hodnoty vzhledem k celkově pozitivnímu vývoji hospodaření.

4.13. INVESTICE V ÚČETNÍCH JEDNOTKÁCH, VYKAZOVANÝCH METODOU EKVIVALENCE

Níže uvedené tabulky shrnují účetní jednotky, vykazované metodou ekvivalence.

Účetní jednotky, vykazované metodou ekvivalence	31. prosince 2024
	tis. Kč
MIXA VENDING s.r.o.	115,000
Cafe Dorado s.r.o.	34,060
Zahradní OLLA s.r.o.	1,203
Celkem	**150,263**

4.13.1 MIXA VENDING S.R.O. (SPOLEČNÝ PODNIK)

Dne 25. ledna 2024 Skupina získala 49% podíl ve společnosti MIXA VENDING s.r.o., která se zaměřuje na provoz nápojových a potravinových automatů. Akvizice vytváří podmínky pro dostupnost nápojů Skupiny Kofola z hlediska prodejních kanálů a je příležitostí pro další synergie.

Equity accounted investee's assets and liabilities	31.12.2024	25.1.2024
	CZK´000	CZK´000
Non-current assets	111,538	88,585
Current assets	99,150	80,118
Non-current liabilities	(33,650)	(42,046)
Current liabilities	(90,592)	(34,457)
Net assets	**86,446**	**92,200**
Company's share of net assets (49%)	**42,359**	**45,178**

4.13.2 CAFE DORADO S.R.O. (PŘIDRUŽENÁ SPOLEČNOST)

Společnost v červnu 2023 získala 50% podíl ve společnosti Cafe Dorado s.r.o. za 10 tis. Kč. Jedná se o holdingovou společnost, která v prosinci 2023 získala 50% podíl ve společnosti AGRITROPICAL S.A.S.,

která vlastní kolumbijské kávové plantáže. V roce 2023 Společnost poskytla kapitálové vklady společnosti Cafe Dorado s.r.o. ve výši 34,050 tis. Kč.

Cafe Dorado s.r.o. – výkaz o finanční situaci	31.12.2024	31.12.2023
	tis. Kč	tis. Kč
Krátkodobá aktiva		
Dlouhodobá aktiva	64,498	58,463
Oběžná aktiva	1,504	18,016
Krátkodobé závazky	-	(9,429)
Čistá aktiva	**66,002**	**67,050**
Podíl Společnosti na čistých aktivech (50 %)	**33,001**	**33,525**

4.14. POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ A JINÉ POHLEDÁVKY

Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky	31. prosince 2024		31. prosince 2023	
	Krátkodobé	Dlouhodobé	Krátkodobé	Dlouhodobé
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Finanční aktiva v rámci pohledávek z obchodních vztahů a jiných pohledávek				
Pohledávky z obchodních vztahů	194,271	-	241,974	-
z toho dohadné účty aktivní	*85*	-	*11,408*	-
Půjčky poskytnuté spřízněným stranám	345,208	179,548	610,778	-
Opravná položka k úvěrům poskytnutým spřízněným stranám	11,803	-	-	-
Pohledávky z dividend	26,314	-	208,156	-
Dluhopisy	250	*92,691	251	*94,778
Deriváty (i)	-	-	22,239	-
Jiné finanční pohledávky	14,612	1,770	12,414	4,570
Opravná položka k jiným finančním pohledávkám	-	-	(400)	-
Celkem	**592,458**	**274,009**	**1,095,412**	**99,348**
Nefinanční aktiva v rámci pohledávek z obchodních vztahů a jiných pohledávek				
Pohledávka z DPH	2,449	-	-	-
Náklady příštích období	3,063	3	4,471	274
Zálohy	257		267	-
Celkem	**5,769**	**3**	**4,738**	**274**
Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky celkem	**598,227**	**274,012**	**1,100,150**	**99,622**

* Oceňované v zůstatkové hodnotě, splatné v prosinci 2027.

Úvěry poskytnuté spřízněným stranám se snížily zejména v důsledku splacení úvěrů společností UGO trade, s.r.o. Rovněž část úvěru poskytnutého společnosti LEROS, s.r.o. byla vypořádána se závazky z kapitálových vkladů ve výši 298,383 tis. Kč.

Pohledávky z dividend se snížily v důsledku vyplacení dividend společnostmi Kofola a.s. (CZ), Kofola a.s. (SK) a RADENSKA d.o.o. v roce 2024.

(i) Deriváty

Společnost zavedla zajišťovací účetnictví. Přecenění derivátů ve vztahu k efektivní části zajišťovacího vztahu se účtuje prostřednictvím Ostatního úplného výsledku hospodaření (více viz bod 3.4).

Se změnou bankovních úvěrů byly v červnu 2022 uzavřeny také nové smlouvy na úrokové swapy (IRS). Současně byly stávající IRS ukončeny a prodány (viz bod 4.6).

Opravné položky

Opravné položky na snížení hodnoty finančních aktiv v rámci pohledávek z obchodního vztahů a jiných pohledávek	2024	2023
	tis. Kč	tis. Kč
K 1. lednu	**400**	**50,002**
(Snížení)/Tvorba opravných položek	(400)	(49,602)
K 31. prosinci	**-**	**400**

Snížení opravné položky v roce 2023 souvisí se splácením zůstatku půjčky společností Premium Rosa.

Další informace o transakcích se spřízněnými stranami jsou uvedeny v kapitole 4.25.

Pohledávky z obchodních vztahů nejsou úročeny a obvykle jsou splatné do 30-60 dní od zaúčtování.

Rizika spojená s pohledávkami z obchodních vztahů a jinými pohledávkami a politika Společnosti týkající se řízení těchto rizik jsou popsána v kapitole 4.23.

Informace o zástavách zřízených pro zajištění půjček a úvěrů jsou uvedeny v kapitole 4.18.

4.15. PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	31. prosince 2024	31. prosince 2023
	tis. Kč	tis. Kč
Peněžní prostředky na bankovních účtech a v pokladně	192,749	366,469
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty celkem	**192,749**	**366,469**

Disponibilní peněžní prostředky jsou uloženy v bance a investovány ve formě termínovaných a denních vkladů, primárně s proměnnými úrokovými sazbami.

Rozdělení podle měn	31. prosince 2024	31. prosince 2023
	tis. Kč	tis. Kč
v CZK	100,854	127,068
v PLN	2,411	2,378
v EUR	89,484	237,023
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty celkem	**192,749**	**366,469**

4.16. VLASTNÍ KAPITÁL

4.16.1 ZÁKLADNÍ KAPITÁL A EMISNÍ ÁŽIO

STRUKTURA ZÁKLADNÍHO KAPITÁLU

Struktura základního kapitálu	31. prosince 2024		31. prosince 2023	
Druhy akcií	Akcie	Jmenovitá hodnota	Akcie	Jmenovitá hodnota
	ks	tis. Kč	ks	tis. Kč
Kmenové akcie Společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s.	22,291,948	1,114,597	22,291,948	1,114,597
Celkem	**22,291,948**	**1,114,597**	**22,291,948**	**1,114,597**

Kmenové akcie společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. mají k 31. prosinci 2024 jmenovitou hodnotu 50 Kč (k 31. prosinci 2023 hodnotu 50 Kč). Každá akcie je ve všech ohledech ke všem ostatním akciím na stejné úrovni. Stejná práva jsou začleněna do všech akcií Společnosti, včetně práva účastnit se valné hromady, vyžadovat a přijímat vysvětlení k záležitostem, které jsou součástí programu valné hromady Společnosti, předkládat návrhy a protinávrhy a přijímat dividendy a podíl na likvidačním přebytku. V

souladu s příslušnými právními předpisy, hlasovací práva spojená s akciemi, které vlastní společnost RADENSKA d.o.o., nelze uplatnit.

Všechny upsané akcie byly plně splaceny.

4.16.2 OSTATNÍ KAPITÁLOVÉ FONDY

Ostatní kapitálové fondy obsahují zůstatky související s:

- s programem plateb vázaných na akcie, a
- oceněním úrokových swapů (zajišťovací účetnictví).

4.16.3 VLASTNÍ AKCE

K 31. prosinci 2024 držela společnost 27 vlastních akcií. K 31. prosinci 2023 Společnost neměla žádné vlastní akcie.

Společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s. odkoupila v březnu 2024 od společnosti RADENSKA d.o.o. 36,997 kusů vlastních akcií (což představuje 0.17 % základního kapitálu Společnosti) v celkové hodnotě 10,063 tis. Kč (272 Kč za akcii). Cena jednotlivých akcií byla stanovena na základě ceny kótované na Burze cenných papírů Praha. Smlouva tak byla uzavřena za tržních podmínek. Akcie mají jmenovitou hodnotu 50 Kč za jednotlivou akcii. Jediným účelem nabytí vlastních akcií Společností bylo splnění závazků vyplývajících z opčních programů na akcie, případně z jiného přidělení akcií zaměstnancům nebo členům správních, řídicích nebo dozorčích orgánů Společnosti nebo přidružené společnosti. Podstatná většina akcií byla převedena na účastníky opčních programů v březnu 2024.

4.16.4 DIVIDENDY

Dividendy	2024	2023
	tis. Kč	tis. Kč
Dividendy	468,131	300,941
Dividenda na akcii (Kč/akcie)*	13.5	13.5
Zálohová platba dividendy (Kč/akcie)	7.5	-

* Deklarovaná částka dividendy dělená počtem vydaných akcií k rozhodnému dni pro výplatu dividendy.

Představenstvo společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. rozhodlo o výplatě zálohy na dividendu ve výši 7.5 Kč na akcii před zdaněním v říjnu 2024.

4.17. REZERVY

Změny stavu rezerv	Rezerva na zaměstnanecké odměny (bonusy)	Platby vázané na akcie	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Zůstatek k 1. lednu 2024	**79,949**	**21,353**	**101,302**
Zvýšení vytvořením	77,703	15,360	93,063
Snížení použitím/rozpuštěním	(79,949)	(948)	(80,897)
Zůstatek k 31. prosinci 2024	**77,703**	**35,765**	**113,468**
Z toho:			
Krátkodobé	77,703	-	77,703
Dlouhodobé	-	35,765	35,765
Zůstatek k 31. prosinci 2024	**77,703**	**35,765**	**113,468**

Zvýšení rezerv souvisí s pozitivními výsledky Skupiny.

4.18. BANKOVNÍ ÚVĚRY A PŮJČKY

Zadluženost Společnosti z úvěrů a půjček

K 31. prosinci 2024 dosahovala celková hodnota bankovních úvěrů a půjček Společnosti výše 4,087,008 tis. Kč (k 31. prosinci 2023: 3,384,730 tis. Kč). Zvýšení zůstatku je výsledkem čerpání tranše CAPEX, čerpání akviziční tranše (tranše D, která je spojena s akvizicí pivovarů), pravidelného splácení úvěru a kurzového přecenění. Z celkových zůstatků ve vztahu ke splácení a čerpání úvěrů a bankovních kreditů uvedených v samostatném výkazu peněžních toků (bod 1.4) nedošlo ke změně kontokorentního úvěru Společnosti.

Hlavní složkou závazků Společnosti byla úvěrová smlouva, v platném znění (která v té době refinancovala stávající úvěry, sloužila k úvěrovému financování akvizice společnosti RADENSKA d.o.o. a také akvizice společností ONDRÁŠOVKA a.s. a Karlovarská Korunní s.r.o.) s účetní hodnotou 4,087,008 tis. Kč k 31. prosinci 2024 (k 31. prosinci 2023: 3,384,730 tis. Kč). Důvodem pro realizaci úvěrové smlouvy byla konsolidace Skupinového financování s cílem zajistit strategický rozvoj a využití příznivých podmínek finančního trhu.

V červnu 2022 byla uzavřena změna stávající smlouvy o bankovních úvěrech a půjčkách. Převedení 60 % nesplaceného úvěru do EUR přineslo výraznou úsporu úrokových nákladů a úprava splátkového kalendáře vede ke snížení pravidelných ročních splátek úvěru.

Úvěrové podmínky

Na základě úvěrových smluv se od Společnosti požaduje splnění určitých kovenantů. Podle požadavků IAS 1, v případě porušení úvěrových podmínek, které můžou potenciálně omezit nepodmíněný přístup k úvěrům v následujícím roce, je nutno klasifikovat tyto závazky jako krátkodobé.

K 31. prosinci 2024 Společnost získala bankovní výjimku z plnění o poměru CAPEX.

Všechny ostatní kovenanty plynoucí z bankovních úvěrů byly v roce 2024 splněny.

K 31. prosinci 2023 Skupina splňovala všechny kovenanty.

Financující instituce	Měna úvěru	Jmenovitá hodnota	Účetní hodnota*	Úrokové podmínky	Splatnost	Zajištění
31. prosince 2024		tis. Kč	tis. Kč			
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.**	CZK	-	-	1M PRIBOR + marže	6/2025	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	CZK	897,791	895,509	3M PRIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	EUR	1,933,142	1,928,052	3M EURIBOR*** + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	CZK	98,691	98,691	3M PRIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	EUR	96,724	96,724	3M EURIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	CZK	108,889	108,889	3M PRIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	EUR	166,415	166,415	3M EURIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky,

						movitý majetek, akcie, směnky, zásoby
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	CZK	165,600	165,600	3M PRIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	EUR	183,627	183,627	3M EURIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	CZK	444,600	443,501	3M PRIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby
Celkem		**4,095,479**	**4,087,008**			
Z toho dlouhodobé			3,692,065			
Z toho krátkodobé			394,943			

* Účetní hodnota úvěrů s variabilním úrokem se blíží reálné hodnotě.
** Ve správě České spořitelny, a.s. Sdílený limit ve výši 500,000 tis. Kč pro Kofola a.s. (CZ), Kofola a.s. (SK), RADENSKA d.o.o. a Kofola ČeskoSlovensko a.s. který lze čerpat v Kč a v EUR.
*** Úrokové swapy byly uzavřeny (viz kapitola 4.23.1).

Financující instituce	Měna úvěru	Jmenovitá hodnota	Účetní hodnota *	Úrokové podmínky	Splatnost	Zajištění
31. prosince 2023		tis. Kč	tis. Kč			
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.**	CZK	-	-	1M PRIBOR + marže	6/2025	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	CZK	1,025,791	1,022,486	3M PRIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	EUR	1,897,834	1,891,290	3M EURIBOR*** + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	CZK	126,889	126,889	3M PRIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek
	EUR	122,088	122,088	3M EURIBOR*** + marže	6/2028	akcie, směnky, zásoby
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	CZK	88,000	88,000	3M PRIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek
	EUR	133,977	133,977	3M EURIBOR + marže	6/2028	akcie, směnky, zásoby
Celkem		**3,394,579**	**3,384,730**			
Z toho dlouhodobé			3,153,945			
Z toho krátkodobé			230,785			

* Účetní hodnota úvěrů s variabilním úrokem se blíží reálné hodnotě.
** Ve správě České spořitelny, a.s. Sdílený limit ve výši 500,000 tis. Kč pro Kofola a.s. (CZ), Kofola a.s. (SK), RADENSKA d.o.o. a Kofola ČeskoSlovensko a.s. který lze čerpat v Kč a v EUR.
*** Úrokové swapy byly uzavřeny (viz kapitola 4.23.1).

Nečerpané úvěrové linky k 31. prosinci 2024 činily 182,387 tis. Kč (k 31. prosinci 2023: 413,470 tis. Kč).

Zástavy Společnosti

Zástavy Společnosti	31. prosince 2024		31. prosince 2023	
	Pořizovací hodnota	Účetní hodnota	Pořizovací hodnota	Účetní hodnota
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Investice do dceřiných společností*	3,877,087	3,466,987	3,593,014	3,377,408
Peněžní prostředky na účtech	192,716	192,716	366,382	366,382
Celkem	**4,069,803**	**3,659,703**	**3,959,396**	**3,743,790**

* Včetně Studenac (finanční investice společnosti RADENSKA)

4.19. ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ A JINÉ ZÁVAZKY

Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky Jiné závazky	31. prosince 2024		31. prosince 2023	
	Krátkodobé	Dlouhodobé	Krátkodobé	Dlouhodobé
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Finanční závazky v rámci závazků z obchodních vztahů a jiných závazků				
Závazky z obchodních vztahů	38,385	-	29,841	-
- z toho výdaje příštích období	2,781	-	*1,470*	-
Závazky ze zakoupeného DHM a NM	3,357	-	5,732	-
Deriváty	2,445	7,953	-	10,927
Půjčky přijaté od spřízněných stran	-	-	2,521	86,538
Podmíněné/odložené platby	23,942	44,070	40,790	50,680
Jiné finanční závazky	22,321	-	1,780	-
Celkem	**90,450**	**52,023**	**80,664**	**148,145**
Nefinanční závazky v rámci závazků z obchodních vztahů a jiných závazků				
DPH	-	-	3,833	-
Závazky vůči zaměstnancům	15,437	-	12,966	-
Jiné nefinanční závazky	7,033	-	4,962	-
Celkem	**22,470**	**-**	**21,761**	**-**
Závazky z obchodního vztahů a Jiné závazky celkem	**112,920**	**52,053**	**102,425**	**148,145**

Společnost obdržela půjčku od své dceřiné společnosti RADENSKA v červnu 2023. Půjčka byla uzavřena za tržních podmínek. Úvěr byl v březnu 2024 započten s pohledávkou z dividendy společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. na základě dohody o započtení pohledávek. Podmíněné/odložené platby představují závazky související s akvizicí společností FILIP REAL a.s., Bilgola fresh s.r.o. a PRAGEROVY SADY LIBINA s.r.o., které jsou splatné v následujících letech podle smluvních podmínek.

Závazky z obchodních vztahů nejsou úročeny a obvykle jsou hrazeny během 30-90 dní od zaúčtování.

Jiné závazky nejsou úročeny a jsou splatné v průměru do 1 měsíce.

4.20. BUDOUCÍ ZÁVAZKY, PODMÍNĚNÁ AKTIVA A ZÁVAZKY

K 31. prosinci 2024 Společnost poskytla následující záruky za závazky třetích stran:

Entita poskytující záruku	Entita přijímající záruku	Měna	Výše záruky	Výše záruky	Období poskytnutí záruky	Entita, za kterou byla poskytnuta záruka	Vztah
			tis. funkční měny	tis. Kč			
Kofola ČeskoSlovensko a.s.	City-Arena PLUS a.s.	EUR	8	202	8/2025	UGO trade s.r.o.	dceřiná společnost
	UNIPETROL RPA, s.r.o.	CZK	130	130	až do ukončení smlouvy	UGO trade s.r.o.	dceřiná společnost
	Fatra, a.s.	CZK	100	100	až do ukončení smlouvy	UGO trade s.r.o.	dceřiná společnost
	Raiffeisen – Leasing, s.r.o.	CZK	-	-	1/2025	LEROS, s.r.o.	dceřiná společnost
	Raiffeisen – Leasing, s.r.o.	CZK	-	-	1/2025	LEROS, s.r.o.	dceřiná společnost
	Leasing České spořitelny, a.s.	CZK	665	665	11/2027	UGO trade s.r.o.	dceřiná společnost
	Leasing České spořitelny, a.s.	CZK	415	415	11/2027	LEROS, s.r.o.	dceřiná společnost
Záruky celkem				***1,512**			

* Reálná hodnota záruky se blíží nule (reálné ocenění úrovně 3).

K 31. prosinci 2023 Společnost poskytla následující záruky za závazky třetích stran:

Entita poskytující záruku	Entita přijímající záruku	Měna	Výše záruky	Výše záruky	Období poskytnutí záruky	Entita, za kterou byla poskytnuta záruka	Vztah
			tis. funkční měny	tis. Kč			
Kofola ČeskoSlovensko a.s.	City-Arena PLUS a.s.	EUR	8	198	8/2025	UGO trade s.r.o.	dceřiná společnost
	ORLEN Unipetrol Doprava s.r.o.	CZK	130	130	až do ukončení smlouvy	UGO trade s.r.o.	dceřiná společnost
	Fatra, a.s.	CZK	100	100	až do ukončení smlouvy	UGO trade s.r.o.	dceřiná společnost
	Raiffeisen Leasing, a.s.	CZK	484	484	1/2025	LEROS, s.r.o.	dceřiná společnost
	Raiffeisen – Leasing, s.r.o.	CZK	265	265	1/2025	LEROS, s.r.o.	dceřiná společnost
	Leasing České spořitelny, a.s.	CZK	891	891	11/2027	UGO trade s.r.o.	dceřiná společnost
	Leasing České spořitelny, a.s.	CZK	558	558	11/2027	LEROS, s.r.o.	dceřiná společnost
Záruky celkem				***2,626**			

* Reálná hodnota záruky se blíží nule (reálné ocenění úrovně 3).

4.21. PLATBY VÁZANÉ NA AKCIE

Následující tabulka shrnuje informace o plánu plateb vázaných na akcie na období 2021-2026.

Plán plateb vázaných na akcie 2021 - 2026 **Souhrn účinku v průběhu roku 2024 a k 31. prosinci 2024**	
Cena akcie k datu přidělení (Kč)	282; 276*
Počet párových akcií převedených na účastníky v roce 2024 (ks)	36,997
Celkový kumulovaný počet párových akcií převedených na účastníky k 31. prosinci 2024 (ks)	36,997
Reálná hodnota párových akcií k datu poskytnutí (Kč)	140–200
Konce rozhodných období	31. prosince 2023, 31. prosince 2026
Počet výkonnostních akcií převedených na účastníky v roce 2024 (ks)	-
Celkový kumulovaný počet výkonnostních akcií převedených na účastníky k 31. prosinci 2024 (ks)	-
Reálná hodnota výkonnostních akcií k datu udělení (Kč)	185; 216*
Konce rozhodných období	31. prosince 2026
Kumulovaný rezervní fond z transakcí vypořádaných vlastním kapitálem k 31. prosinci 2023 (v tis. Kč)	174,861
Celkové náklady/(výnosy) z transakcí vypořádaných vlastním kapitálem v roce 2024 (v tis. Kč)	43,677
Celkové zvýšení/(snížení) investic v dceřiných společnostech vyplývající z transakcí vypořádaných vlastním kapitálem v roce 2024 (v tis. Kč)	38,144
Kumulovaný rezervní fond z transakcí vypořádaných vlastním kapitálem k 31. prosinci 2024 (v tis. Kč)	256,682

*Pro účastníky, kteří se k Plánu připojili 1. ledna 2024

Plán plateb vázaných na akcie 2021 - 2026 **Souhrn účinku v průběhu roku 2023 a k 31. prosinci 2023**

Cena akcie k datu přidělení (Kč)	282
Počet párových akcií převedených na účastníky v roce 2023 (ks)	-
Celkový kumulovaný počet párových akcií převedených na účastníky k 31. prosinci 2023 (ks)	-
Reálná hodnota párových akcií k datu poskytnutí (Kč)	140–200
Konce rozhodných období	31. prosinec 2023, 31. prosinec 2026
Počet výkonnostních akcií převedených na účastníky v roce 2023 (ks)	-
Celkový kumulovaný počet výkonnostních akcií převedených na účastníky k 31. prosinci 2023 (ks)	-
Reálná hodnota výkonnostních akcií k datu udělení (Kč)	185
Konce rozhodných období	31. prosinec 2026
Kumulovaný rezervní fond z transakcí vypořádaných vlastním kapitálem k 31. prosinci 2022 (v tis. Kč)	16,349
Celkové náklady/(výnosy) z transakcí vypořádaných vlastním kapitálem v roce 2023 (v tis. Kč)	99,204
Celkové zvýšení/(snížení) investic v dceřiných společnostech vyplývající z transakcí vypořádaných vlastním kapitálem v roce 2023 (v tis. Kč)	59,308
Kumulovaný rezervní fond z transakcí vypořádaných vlastním kapitálem k 31. prosinci 2023 (v tis. Kč)	174,861

Významný nárůst zůstatku plateb vázaných na akcie v roce 2023 a 2024 souvisí s pozitivním vývojem podnikání Skupiny a jeho očekávaným pokračováním v nadcházejících letech, což má vliv na plán výkonnostních akcií v důsledku zvýšení očekávané hodnoty vlastního kapitálu (násobek EBITDA snížený o čistý dluh) k 31. prosinci 2026.

4.22. LEASING

Tato poznámka poskytuje informace o leasingu, v případě, že Společnost je nájemce. Leasingy, v nichž je Společnost pronajímatelem, nejsou významné.

4.22.1 ČÁSTKY VYKAZOVANÉ VE VÝKAZU O FINANČNÍ SITUACI

Aktiva s právem na užívání jsou součástí Pozemků, budov a zařízení. Závazky z leasingu jsou uvedeny na samostatných řádcích ve výkazu o finanční situaci.

Zůstatková hodnota na konci účetního období podle třídy aktiv:

Zůstatková hodnota podle třídy aktiv	31. prosince 2024	31. prosince 2023
	tis. Kč	tis. Kč
Budovy a stavby	2,678	7,918
Stoje a zařízení	-	2,158
Vozidla	16,324	4,227
Celkem	**19,002**	**14,303**

Přírůstky aktiv s právem na užívání byly následující:

Přírůstky podle tříd aktiv	Budovy a stavby	Stoje a zařízení	Vozidla	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
2024	228	-	17,070	**17,298**
2023	10,548	-	-	**10,548**

4.22.2 ČÁSTKY VYKAZOVANÉ VE VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

V průběhu účetního období 2024 a 2023 byla aktiva s právem na užívání odepisována následovně:

Odpisy podle tříd aktiv	Budovy a stavby	Stoje a zařízení	Vozidla	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
2024	5,469	2,157	4,968	**12,594**
2023	5,327	2,354	5,166	**12,847**

Úrokové náklady na závazky z leasingu jsou uvedeny v poznámce 4.7.

Ve výkazu zisku a ztráty lze dále najít následující částky týkající se nekapitalizovaných leasingů:

Náklady související s nekapitalizovanými leasingy	2024	2023
	tis. Kč	tis. Kč
Náklady na krátkodobý pronájem a pronájem aktiv s nízkou hodnotou	2,964	2,281
Celkem	**2,964**	**2,281**

Celkové peněžní toky ve vztahu ke kapitalizovaným leasingům jsou uvedeny v kapitole Peněžní toky z finanční činnosti v rámci Individuálního výkazu o peněžních tocích. Celkový peněžní úbytek ve vztahu k ostatním leasingům je téměř vyrovnaný zůstatku uvedenému v tabulce výše (krátkodobý pronájem a pronájem aktiv s nízkou hodnotou).

Neexistují žádné významné budoucí peněžní toky odrážející se v oceňování závazků z leasingu, kterým je nájemce potenciálně vystaven.

Leasingové závazky související s krátkodobým pronájmem a pronájmem aktiv s nízkou hodnotou k 31. prosinci 2024 činily 176 tis. Kč (k 31. prosinci 2023: 238 tis. Kč).

4.23. ŘÍZENÍ FINANČNÍCH RIZIK

Primární finanční nástroje Společnosti zahrnují peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, dividendy a půjčky. Hlavním cílem držení těchto finančních nástrojů je získání peněžních prostředků k obchodním operacím nebo pro investování volných peněžních prostředků Společnosti. Kromě toho používá Společnost další finanční nástroje, jako jsou pohledávky a závazky z obchodních vztahů, které vznikají v rámci činnosti Společnosti. Účetní metody související s těmito nástroji jsou popsány v kapitole 3.4.

Společnost zastává zásadu – platnou nyní i pro celé účetní období pokryté těmito finančními výkazy – že finanční nástroje nedrží k obchodovaní.

Činnosti Společnosti jsou vystaveny několika typům finančních rizik: tržní riziko (zahrnující měnové riziko a riziko peněžního toku související se změnami v úrokových sazbách), úvěrové riziko a riziko likvidity. Mimo jiné Společnost monitoruje riziko tržní ceny související se všemi svými finančními nástroji. Rizika jsou řízena vedením Společnosti, které rozpoznává a hodnotí výše uvedená finanční rizika. Obecný postup řízení rizik se soustřeďuje na nepředvídatelnost finančních trhů, Společnost se snaží minimalizovat veškeré potenciální negativní dopady na její finanční výsledky. Společnost využívá derivátové finanční nástroje k zajištění proti některým typům rizika za předpokladu, že využívání nástrojů je nákladově efektivní. Vedení ověřuje a schvaluje metody řízení rizik pro každý jednotlivý typ rizika. Níže následuje krátký popis těchto metod.

4.23.1 ÚROKOVÉ RIZIKO

Úrokové riziko představuje riziko, že tržní hodnota nebo budoucí peněžní toky z finančních nástrojů se díky změnám úrokové sazby změní. Úročené finanční závazky Společnosti zahrnují především bankovní úvěry. Společnost má úvěrové závazky s různými úrokovými sazbami, které představují riziko související se zvýšením těchto sazeb ve srovnání se sazbami použitými při uzavření příslušné smlouvy. Kromě toho Společnost ukládá své volné fondy jako vklady s proměnnou úrokovou sazbou, což by mohlo znamenat snížení zisku v případě poklesu těchto sazeb. Pohledávky a závazky z obchodních vztahů ani jiné pohledávky a závazky nejsou úročeny a mají data splatnosti do jednoho roku.

Vedení Společnosti sleduje stav úrokového rizika a prognózy vývoje úrokové míry. Za účelem ochrany proti změnám úrokových sazeb Společnost zafixovala úrokovou sazbu u EUR části úvěru (bez kontokorentního úvěru) na financování Společnosti, protože stávající smluvní podmínky byly pro Společnost výhodné, což nebyl případ CZK části, kde se úrokové sazby pohybovaly na svých maximálních úrovních. Zůstatek úvěru, který je krytý úrokovými swapy ke dni 31. prosince 2024 činil 2,491,058 tis. Kč (k 31. prosinci 2023: 2,019,922 tisíc Kč). Pro níže uvedené derivátové nástroje má Společnost zavedeno zajišťovací účetnictví. V roce končícím 31. prosince 2024 a 31. prosince 2023 neexistovala žádná neefektivní část zajišťovacího vztahu.

Společnost určuje existenci ekonomického vztahu mezi zajišťovacím nástrojem a zajišťovanou položkou na základě referenčních úrokových sazeb, splatnosti a pomyslných částek. Společnost posuzuje, zda se

očekává, že derivát určený v každém zajišťovacím vztahu bude účinně kompenzovat změny peněžních toků zajišťované položky podle metody hypotetických derivátů.

Zásadou řízení úrokového rizika Společnosti je zajistit alespoň 50 % své variabilní úrokové expozice, která se týká bankovních úvěrů a půjček Společnosti (s výjimkou kontokorentních úvěrů). Zajišťovací nástroje jsou využívány, pokud jsou podmínky dostupných smluv považovány za výhodné pro Společnost.

Informace o zajišťovacích nástrojích (zajištění peněžních toků)

Úrokové swapy	31. prosince 2024		31. prosince 2023	
	Čistá expozice	Průměrná fixní úroková sazba	Čistá expozice	Průměrná fixní úroková sazba
	tis. Kč	p.a.	tis. Kč	p.a.
V období od jednoho do šesti měsíců	*70,749	4.1 %	*13,565	4.0 %
V období od šesti do dvanácti měsíců	*70,749	4.1 %	*13,565	4.0 %
Více než jeden rok	*2,349,561	4.0 %	*1,992,792	3.9 %
Celkem	**2,491,058**		**2,019,922**	

* IRS se týkají té části bankovních úvěrů a půjček, která je splatná v roce 6/2028.

Úrokové swapy – nominální zůstatky	31.12.2024		31.12.2023	
	tis. Kč	tis. EUR	tis. Kč	tis. EUR
Nominální hodnoty zajišťovacích nástrojů	**2,307,431**	**91,619**	**2,019,922**	**81,696**

Úrokové swapy podle tranší	31.12.2024		31.12.2023	
	Čistá expozice	Účetní hodnota	Čistá expozice	Účetní hodnota
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Deriváty ve vztahu k tranši B2	770,396	(1,343)	756,325	5,711
Deriváty ve vztahu k tranši B6	1,162,746	(1,301)	1,141,509	8,619
Deriváty ve vztahu k tranši C1	96,724	(2,639)	122,088	(3,018)
Deriváty ve vztahu k tranši C2	166,415	(2,432)	-	-
Deriváty ve vztahu k tranši D	111,150	(1,930)	-	-
Deriváty ve vztahu k tranši C3	183,627	(754)	-	-
Celkem	**2,491,058**	**(10,399)**	**2,019,922**	**11,312**

Účetní hodnota a rozvahová položka úrokového swapu	31.12.2024	31.12.2023
	tis. Kč	tis. Kč
Dlouhodobá finanční aktiva (vykázaná v položce Ostatní pohledávky)	-	-
Krátkodobá finanční aktiva (vykázaná v položce Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky)	-	22,239
Dlouhodobé finanční závazky (vykázané v položce Ostatní závazky)	(7,954)	(10,927)
Krátkodobé finanční závazky (vykázané v položce Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky)	(2,445)	-
Čistý zůstatek	**(10,399)**	**11,312**

Účinnost zajištění a poměr zajištění IRS	31.12.2024	31.12.2023
	tis. Kč	tis. Kč
Změna reálné hodnoty zajišťovacích nástrojů použitých jako základ pro vykázání neúčinnosti zajištění za dané období	*(21,710)	*(74,384)
Změna reálné hodnoty zajišťované položky použité jako základ pro vykázání neúčinnosti zajištění za dané období	*(21,710)	*(74,384)
	**100 %	**100 %

** Neexistovala žádná neefektivní část zajišťovacího vztahu.*
*** Společnost je schopna uzavírat derivátové smlouvy se stejnými parametry (jako jsou splatnosti a pomyslné částky) jako podkladová aktiva.*

Změny rezerv na zajištění úrokových swapů	2024	2023
	tis. Kč	tis. Kč
Zůstatek rezervy IRS k 1. lednu	**8,935**	**69,413**
Efektivní část změn reálné hodnoty	(21,710)	(74,384)
Reklasifikace do zisku nebo ztráty	-	-
Daňový dopad pohybů reálné hodnoty v průběhu roku	4,559	14,133
Daňový dopad vyplývající ze změny daňové sazby	-	(227)
Zůstatek rezervy IRS k 31. prosinci	**(8,216)**	**8,935**

Citlivost na úrokovou míru

Kdyby se k rozvahovému dni úrokové míry snížily/zvýšily o 100 bazických bodů a všechny ostatní proměnné zůstaly konstantní, zisk/(ztráta) by se za rok 2024 zvýšil/a resp. snížil/a o 9,191 tis. Kč (2023: 5,642 tis. Kč), především díky nižším úrokovým nákladům na proměnné úroky z finančních závazků.

4.23.2 MĚNOVÉ RIZIKO

Společnost je vystavena rizikům změn směnných kurzů cizích měn, zvláště kvůli pohledávkám v cizí měně. Měnové riziko souvisí se směnným kurzem eura a polského zlotého vůči české koruně. Vliv ostatních měn na Společnost není významný.

Dopad měnového rizika na finanční pozici Společnosti je uveden v tabulce (analýza citlivosti) níže. Analýza citlivosti je založena na přiměřené změně v předpokládaném směnném kurzu, zatímco ostatní předpoklady zůstávají beze změny. To není v praxi příliš pravděpodobné, změny v jistých předpokladech mohou korelovat, například změna úrokové míry může korelovat se změnou směnného kurzu. Společnost řídí měnové riziko jako celek. Analýza citlivosti, která je připravena vedením Společnosti pro měnové riziko, znázorňuje zisk po zdanění nebo ztrátu z důvodu změny směnného kurzu eura vůči české koruně a polského zlotého vůči české koruně.

Finanční aktiva a závazky denominované v EUR	31. prosince 2024	31.prosince 2023
	tis. Kč	tis. Kč
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	89,484	237,023
Půjčky poskytnuté spřízněným stranám	298,239	601,204
Pohledávky z obchodního styku a ostatní krátkodobé finanční pohledávky	26,741	230,395
Bankovní úvěry a půjčky	(2,379,909)	(2,152,156)
Půjčky přijaté od spřízněných stran	-	(89,059)
Závazky z obchodních vztahů a ostatní krátkodobé finanční závazky	(5,492)	(6,110)
Dlouhodobé finanční závazky	-	(10,927)
Čistý zůstatek	**(1,970,937)**	**(1,189,630)**

Dopad měnových rizik na zisk/ztrátu	31. prosince 2024	31.prosince 2023
	tis. Kč	tis. Kč
EUR posílení o 3 %	(46,711)	(28,908)
EUR oslabení o 3 %	46,711	28,908

4.23.3 ÚVĚROVÉ RIZIKO

Úvěrové riziko vzniká z hotovostních vkladů v bankách spolu s dalšími krátkodobými vklady, stejně jako z pohledávek z obchodních vztahů a jiných finančních pohledávek.

Společnost podniká aktivity zaměřené na omezení úvěrového rizika, skládající se z kontroly bonity svých zákazníků, stanovení kreditních limitů a sledování finanční situace zákazníka. Při řízení rizik pomáhá analýza stárnutí finančních pohledávek z obchodních vztahů a jiných finančních pohledávek.

Neexistují žádné významné koncentrace úvěrového rizika, ať už prostřednictvím expozice vůči jednotlivým zákazníkům, konkrétním odvětvím a/nebo regionům.

POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ A JINÉ FINANČNÍ POHLEDÁVKY

Společnost je vystavena úvěrovému riziku, které je definováno jako riziko, že její dlužníci nebudou plnit své závazky, a takto, mohou pro Společnost vzniknout ztráty.

Níže je uvedena věková struktura pohledávek:

Úvěrové riziko	31. prosince 2024		31. prosince 2023	
	Pohledávky z obch. vztahů	Jiné finanční pohledávky	Pohledávky z obch. vztahů	Jiné finanční pohledávky
Ve splatnosti	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Třetí strany	635	16,382	1,791	39,223
Spřízněné strany	32,758	652,582	158,758	899,680
Celkem ve splatnosti	**33,393**	**668,964**	**160,549**	**938,903**
Po splatnosti				
Třetí strany				
- méně než 30 dní po splatnosti	34	-	-	-
- 30 až 90 dní po splatnosti	609	-	-	-
- 91 až 180 dní po splatnosti	-	-	-	-
- 181 až 360 dní po splatnosti	36	-	-	-
- více než 360 dní po splatnosti	-	-	-	-
Spřízněné strany	160,199	3,232	81,425	14,283
Celkem po splatnosti	**160,878**	**3,232**	**81,425**	**14,283**
Třetí strany	-	-	-	(400)
Spřízněné strany	-	-	-	-
Opravná položka k pohledávkám (-)	-	-	-	**(400)**
Celkem	**194,271**	**672,196**	**241,974**	**952,786**

Podle výše uvedeného se management domnívá, že úvěrové riziko bylo ve finančních výkazech ošetřeno vytvořením odpovídající opravné položky.

PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

Pokud jde o jiná finanční aktiva Společnosti, jako jsou peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, vzniká úvěrové riziko v důsledku neschopnosti druhé strany platit a maximální vystavení Společnosti tomuto riziku se rovná rozvahové hodnotě těchto částek.

Úvěrové riziko spojené s bankovními vklady je považováno za nevýznamné, protože Společnost uzavřela své transakce s institucemi s dobrým finančním postavením.

Úvěrová kvalita hotovosti v bankách a v pokladně	31. prosince 2024	31. prosince 2023
Úvěrový rating	tis. Kč	tis. Kč
A1	192,716	366,383
Hotovost v pokladně	33	86
Celkem hotovost v bankách a v pokladně	**192,749**	**366,469**

4.23.4 RIZIKO LIKVIDITY

Toto riziko pro Společnost plyne z potenciálního omezení přístupu na finanční trhy nebo ze změny postoje bank k poskytování úvěrů, které mohou vést k nemožnosti získat nové finance na financování nebo refinancování dluhů.

Vedení Společnosti monitoruje riziko nedostatku peněžních prostředků úpravou struktury financování podle předpovědi budoucích peněžních toků (včetně plánovaných investic), diferenciací zdrojů financování a udržováním dostatečné výše úvěrových linek, které má k dispozici. Krátkodobé závazky převyšují oběžná aktiva, avšak podnikatelský plán Společnosti je založen na budoucích peněžních příjmech z dividend, licenčních poplatků, poplatků za sdílené služby a splátek úvěrů spřízněným stranám. Management si není vědom žádného přetrvávajícího rizika.

Cílem Společnosti je udržet rovnováhu mezi kontinuitou financování a flexibilitou pomocí různých zdrojů financování jako například úvěry, půjčky a leasingové smlouvy. Společnost kontroluje svoje finanční závazky tak, aby v každém daném období hodnota závazků splatných v následujících 12 měsících nepředstavovala hrozbu pro schopnost plnění finančních povinností Společnosti.

Analýza finančních závazků je uvedena níže. Částky představují nediskontované peněžní toky, což představuje maximální vystavení Společnosti riziku likvidity.

Budoucí odliv peněžních prostředků v souvislosti s finančními závazky:

Smluvní peněžní toky finančních závazků k 31. prosinci 2024	Méně než 3 měsíce	3-12 měsíců	1-2 roky	2-5 let	Více než 5 let	Celkové smluvní peněžní toky	Celková účetní hodnota
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Závazky z obchodních vztahů	38,369	16	-	-	-	38,385	38,385
Bankovní úvěry a půjčky	166,439	494,434	3,939,861	-	-	4,600,734	4,087,008
Závazky z leasingu	2,680	4,963	6,759	4,777	-	19,179	19,179
Jiné závazky	5,802	48,137	42,579	5,000	-	101,518	101,518
Celkem	**213,290**	**547,550**	**3,989,199**	**9,777**	**-**	**4,759,816**	**4,246,090**

Smluvní peněžní toky finančních závazků k 31. prosinci 2023	Méně než 3 měsíce	3-12 měsíců	1-2 roky	2-5 let	Více než 5 let	Celkové smluvní peněžní toky	Celková účetní hodnota
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Závazky z obchodních vztahů	29,069	772	-	-	-	29,841	29,841
Bankovní úvěry a půjčky	114,288	307,216	358,312	3,198,572	-	3,978,388	3,384,730
Závazky z leasingu	3,391	7,869	3,755	530	-	15,545	14,481
Jiné závazky	31,697	19,126	21,412	107,151	19,582	198,968	198,968
Celkem	**178,445**	**334,983**	**383,479**	**3,306,253**	**19,582**	**4,222,742**	**3,628,020**

4.24. FINANČNÍ NÁSTROJE

4.24.1 KATEGORIE FINANČNÍCH NÁSTROJŮ

Reálná hodnota pohledávek z obchodních vztahů, peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů, jiných finančních pohledávek, závazků z obchodních vztahů a jiných finančních závazků se blíží jejich účetní hodnotě, jelikož splatné úroky se buď blíží hodnotě tržních sazeb, nebo se jedná o krátkodobé nástroje.

31. prosince 2024	Finanční aktiva v zůstatkové hodnotě	Deriváty vykázané v ostatním úplném výsledku hospodaření	Finanční závazky v zůstatkové hodnotě	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Pohledávky z obchodních vztahů a jiné finanční pohledávky	866,467	-	-	866,467
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	192,749	-	-	192,749
Deriváty	-	(10,399)	-	(10,399)
Bankovní úvěry a půjčky	-	-	(4,087,008)	(4,087,008)
Závazky z leasingu	-	-	(19,179)	(19,179)
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky	-	-	(129,504)	(129,504)
Celkem	**1,059,216**	**(10,399)**	**(4,235,691)**	**(3,186,874)**

31. prosince 2023	Finanční aktiva v zůstatkové hodnotě	Deriváty vykázané v ostatním úplném výsledku hospodaření	Finanční závazky v zůstatkové hodnotě	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Pohledávky z obchodních vztahů a jiné finanční pohledávky	1,172,525	-	-	1,172,525
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	366,469	-	-	366,469
Deriváty	-	11,312	-	11,312
Bankovní úvěry a půjčky	-	-	(3,384,730)	(3,384,730)
Závazky z leasingu	-	-	(14,481)	(14,481)
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky	-	-	(217,882)	(217,882)
Celkem	**1,538,994**	**11,312**	**(3,617,093)**	**(2,066,787)**

Reálná hodnota derivátů

V roce 2018 a 2020 Skupina uzavřela smlouvy o úrokových swapech (IRS) a vytvořila zajišťovací účetnictví. Přecenění derivátů ve vztahu k efektivní části zajišťovacího vztahu je zaúčtováno prostřednictvím Ostatního úplného výsledku hospodaření (více viz bod 3.4).

Se změnou bankovních úvěrů byly v červnu 2022 uzavřeny (pouze ve vztahu k části úvěru v EUR) také nové smlouvy IRS s úrokem 2.149 % p.a. + marže. Současně byly stávající IRS ukončeny a prodány (viz bod 4.6).

Oceňované deriváty nejsou obchodovány na aktivních trzích, avšak všechny významné vstupy požadované pro ocenění reálnou hodnotou jsou sledovatelné a Společnost zařadila tento nástroj na úroveň 2 hierarchie reálných hodnot.

4.25. TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

4.25.1 AKCIONÁŘSKÁ STRUKTURA

Společnost byla do 19. srpna 2024 součástí skupiny ovládané společností AETOS a.s. („Skupina“). Dne 19. srpna 2024 společnost AETOS a.s. a její akcionáři zahájili kroky k restrukturalizaci vlastnické struktury Skupiny, jejíž součástí je i společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s. Cílem těchto kroků bylo zajistit nástupnictví a správu rodinného majetku pro další generaci prostřednictvím rodinné nadace s názvem Nadace FILÍA. Společnost Lykos alfa a.s. převzala 19. srpna 2024 aktiva a závazky společnosti AETOS a.s. a stala se tak majoritním akcionářem společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. Akcionářská struktura společností Lykos alfa a.s. a AETOS a.s. je totožná. Pokud jde o společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s., tato restrukturalizace nepředstavuje změnu, neboť většina hlasovacích práv ve společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. zůstala pod kontrolou stávajících akcionářů společnosti AETOS a.s. Fakticky nedošlo ke změně akcionářů společnosti Lykos alfa oproti akcionářům společnosti Aetos. To znamená, že nedošlo k žádné změně ve vlastnictví nebo kontrole společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s., ani k jiným změnám, které by mohly mít vliv na společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s.

Struktura základního kapitálu	31. prosince 2024			31. prosince 2023		
Název akcionáře	Počet akcií	% základního kapitálu	% hlasovacích práv	Počet akcií	% základního kapitálu	% hlasovacích práv
AETOS a.s.*	-	-	-	14,984,204	67.22	70.58
Lykos alfa a.s.*	14,984,204	67.22	70.46	-	-	-
RADENSKA d.o.o.	1,025,239	4.60	0.00	1,062,236	4.77	0.00
Ostatní	6,282,505	28.18	29.54	6,245,508	28.01	29.42
Celkem	**22,291,948**	**100.00**	**100.00**	**22,291,948**	**100.00**	**100.00**

Transakce s vlastními akciemi jsou uvedeny v kapitole 4.16.3.

4.25.2 DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI

Podíly v dceřiných společnostech jsou uvedeny v kapitolách 2.2 a 4.12.

4.25.3 ODMĚNY MANAGEMENTU SPOLEČNOSTI

Níže je struktura odměn vyplacených osobám s řídící pravomocí v roce 2024 a 2023.

Odměny managementu Společnosti 2024		Členové představenstva Společnosti	Členové dozorčí rady Společnosti	Členové výboru pro audit Společnosti	Ostatní klíčoví manažeři ve Skupině	Celkem
	vyrovnání	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Částka vyplacená za činnosti v rámci představenstva Společnosti	Finanční	33,009	-	-	-	33,009
	Nefinanční	4,856	-	-	-	4,856
Částka vyplacená za činnosti v rámci dozorčí rady Společnosti	Finanční	-	1,200	-	-	1,200
	Nefinanční	-	287	-	-	287
Částka vyplacená za činnosti v rámci výboru pro audit Společnosti	Finanční	-	-	534	-	534
	Nefinanční	-	-	-	-	-
Částka vyplacená za ostatní činnosti v rámci Skupiny	Finanční	-	8,295	1,832	55,786	41,083
	Nefinanční	-	214	19	6,923	4,517
Celkové náklady/(výnosy) z transakcí vypořádaných vlastním kapitálem (platby vázané na akcie)	Platby vázané na akcie	**17,963**	-	-	25,714	**43,677**
Převod akcií účastníkům opčního programu	Platby vázané na akcie	**(4,150)**	-	-	(2,560)	**(6,710)**
Kumulované náklady na transakce vypořádané vlastním kapitálem	Platby vázané na akcie	74,560	-	-	182,916	**257,476**

Odměny managementu Společnosti 2023		Členové představenstva Společnosti	Členové dozorčí rady Společnosti	Členové výboru pro audit Společnosti	Ostatní klíčoví manažeři ve Skupině	Celkem
	vyrovnání	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Částka vyplacená za činnosti v rámci představenstva Společnosti	Finanční	23,159	-	-	-	**23,159**
	Nefinanční	688	-	-	-	**688**
Částka vyplacená za činnosti v rámci dozorčí rady Společnosti	Finanční	-	1,200	-	-	**1,200**
	Nefinanční	-	287	-	-	**287**
Částka vyplacená za činnosti v rámci výboru pro audit Společnosti	Finanční	-	-	288	-	**288**
	Nefinanční	-	-	-	-	**-**
Částka vyplacená za ostatní činnosti v rámci Skupiny	Finanční	-	5,795	1,936	18,885	**26,616**
	Nefinanční	-	214	56	1,009	**1,279**
Celkové náklady/(výnosy) z transakcí vypořádaných vlastním kapitálem (platby vázané na akcie)	Platby vázané na akcie	50,771	-	-	48,433	**99,204**
Převod akcií účastníkům opčního programu	Platby vázané na akcie	**-**	**-**	**-**	**-**	-
Kumulované náklady na transakce vypořádané vlastním kapitálem	Platby vázané na akcie	63,839	1,010	-	120,869	**185,718**

4.25.4 OSTATNÍ TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

Níže jsou uvedené celkové částky z transakcí prováděné se spřízněnými stranami Společnosti:

Transakce se spřízněnými stranami	2024		2023	
	Tržby*	Náklady/Nákupy	Tržby*	Náklady/Nákupy
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Kofola a.s. (CZ)	576,394	(5,942)	514,401	(5,133)
Kofola a.s. (SK)	462,852	(5,357)	388,628	(5,562)
RADENSKA d.o.o.	11,911	(19,571)	14,961	(14,637)
UGO trade s.r.o.	14,296	(610)	12,054	(555)
Studenac, d.o.o.	6,410	-	8,089	-
LEROS, s.r.o.	8,735	(1,215)	17,189	(470)
Premium Rosa Sp. z o.o.	4,545	-	10,177	-
SANTA-TRANS s.r.o.	1,216	(691)	1,151	(568)
F.H.Prager s.r.o.	1,111	(8)	960	-
AETOS a.s.	-	-	654	-
Pivovary CZ Group a.s.	22,494	(11)	-	-
MIXA VENDING s.r.o.	363	-	-	-
Supplo s.r.o.	40,481	-	-	-
FILIP REAL a.s.	243	-	-	-
PRAGEROVY SADY LIBINA s.r.o.	1,193	-	-	-
PRAGER'S s.r.o.	188	-	-	-
Semtex Republic s.r.o.	-	(3)		
Celkem	**1,152,432**	**(33,408)**	**968,264**	**(26,925)**

* Včetně finančních výnosů a dividend.

Pohledávky a závazky se spřízněnými stranami	31. prosince 2024		31. prosince 2023	
	Aktiva*	Pasiva	Aktiva*	Pasiva
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Kofola a.s. (CZ)	**190,724	(471)	**275,525	-
Kofola a.s. (SK)	230,830	(879)	208,831	-
RADENSKA d.o.o.	27,331	(18,301)	213,279	(89,059)
UGO trade s.r.o.	44,837	-	48,278	-
Studenac, d.o.o.	401	-	2,510	-
LEROS, s.r.o.	47,812	(1)	311,695	(3)
Premium Rosa Sp. z o.o.	83,190	-	72,783	-
SANTA-TRANS s.r.o.	41	-	157	-
F.H.Prager s.r.o.	15,437	-	11,519	-
AETOS a.s.	3,517	-	791	-
PIVOVARY TRIANGL s.r.o.	160,650	-	-	-
Pivovary CZ Group a.s.	16,557	(3)	-	-
MIXA VENDING s.r.o.	641	-	-	-
FILIP REAL a.s.	294	-	-	-
PRAGEROVY SADY LIBINA s.r.o.	19,590	-	-	-
PRAGER'S s.r.o.	227	-	-	-
Celkem	**842,079**	**(19,655)**	**1,145,368**	**(89,062)**

* Včetně úvěrů poskytnutých spřízněným stranám (popsáno níže). ** Včetně nakoupených dluhopisů.

Pohledávky z půjček poskytnutých spřízněným stranám (kromě výnosů z úroků)		31. prosince 2024		31. prosince 2023	
		Krátkodobé	Splatnost	Krátkodobé	Splatnost
	měna	tis. Kč		tis. Kč	
Kofola a.s. (SK)	EUR	173,946	12/2025	170,769	12/2024
LEROS, s.r.o.	CZK**	45,000	12/2025	291,544	12/2024
Premium Rosa Sp. z o.o.	EUR	74,108	12/2025	68,304	12/2024
UGO trade s.r.o.	EUR	25,941	12/2025	46,483	12/2024
UGO trade s.r.o.	EUR	15,111	6/2025	-	-
F.H.Prager s.r.o.	CZK	8,000	12/2025	5,500	12/2024
F.H.Prager s.r.o.	CZK	3,000	na požádání	3,000	na požádání
PIVOVARY TRIANGL s.r.o.	CZK	160,548	12/2031	-	-
PIVOVARY TRIANGL s.r.o.	CZK	102	12/2025	-	-
PRAGEROVY SADY LIBINA s.r.o.	CZK	19,000	12/2026	-	-
Total		**524,756**		**585,600**	

* Po odečtení opravné položky.
** CZK v 2024. EUR v 2023.

Účetní hodnota úvěru poskytnutého společnosti LEROS, s.r.o. se snížila zejména v důsledku kapitalizace půjčky v dubnu 2024. V roce 2024 byly poskytnuty půjčky nově získaným společnostem (PIVOVARY TRIANGL s.r.o. a PRAGEROVY SADY LIBINA s.r.o.).

Úrokové sazby z půjček poskytnutých spřízněným osobám jsou uzavřeny za tržních podmínek. Půjčky nejsou zastaveny. Půjčky poskytnuté spřízněným osobám jsou spojeny s úvěrovou smlouvou, kterou byly v té době refinancovány běžné úvěry a úvěr na financování akvizice RADENSKA d.o.o. Důvodem pro uzavření úvěrové smlouvy byla konsolidace financování Skupiny. Předchozí bankovní úvěry v dceřiných společnostech Společnosti byly splaceny a refinancovány půjčkou od Společnosti. Všechny transakce se spřízněnými stranami byly uzavřeny za tržních podmínek.

Společnost působí jako holdingová společnost a jako taková poskytuje určité služby pro ostatní společnosti Skupiny Kofola. To zahrnuje zejména poskytování:

- strategických služeb zahrnující spolupráci při přípravě obchodních, marketingových, výrobních, investičních a finančních plánů, řízení dceřiných společností, včetně jejich financování;
- služeb souvisejících s výrobky (oddělení jakosti) zahrnující rozvoj hlavních produktů, řízení inovačních procesů, kalkulace a ocenění, výrobní a logistické plánování, řízení jakosti;
- sdílených služeb zahrnující přípravu a vedení účetnictví a reportingu, controlling, IT služby, právní služby, službyback-office, interní audit; a
- licencí a ochranných známek: Kofola ČeskoSlovensko a.s. vlastní většinu licencí a ochranných známek pro nápoje vlastních značek a podobná autorská práva pro produkty distribuované na československém trhu, za které jí ostatní společnosti Skupiny platí licenční poplatky.

4.26. PENĚŽNÍ A NEPENĚŽNÍ FINANCOVÁNÍ

Rekonciliace čistého dluhu (v tis. Kč)	Závazky z finančních činností		Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	Čistý dluh
	Bankovní úvěry a půjčky	Leasing		
K 1. lednu 2024	**3,384,730**	**14,481**	**(366,469)**	**3,032,742**
Příjmy z přijatých půjček a bankovních úvěrů	979,842	-	-	979,842
Splátky půjček a bankovních úvěrů	(317,809)	-	-	(317,809)
Změna amortizovaných nákladů	1,378	-	-	1,378
Splácení závazků z leasingu	-	(12,600)	-	(12,600)
Leasingové přírůstky	-	17,298	-	17,298
Hotovost (přírůstek)/úbytek	-	-	173,718	173,718

Kurzové úpravy	38,867	-	-	38,867
K 31. prosinci 2024	**4,087,008**	**19,179**	**(192,749)**	**3,913,437**

Rekonciliace čistého dluhu (v tis. Kč)	Závazky z finančních činností		Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	Čistý dluh
	Bankovní úvěry a půjčky	Leasing		
K 1. lednu 2023	**3,226,113**	**16,719**	**(137,465)**	**3,105,367**
Příjmy z přijatých půjček a bankovních úvěrů	285,807	-	-	285,807
Splátky půjček a bankovních úvěrů	(182,649)	-	-	(182,649)
Změna amortizovaných nákladů	2,618	-	-	2,618
Splácení závazků z leasingu	-	(12,786)	-	(12,786)
Leasingové přírůstky	-	10,548	-	10,548
Hotovost (přírůstek)/úbytek	-	-	(229,004)	(229,004)
Kurzové úpravy	52,841	-	-	52,841
K 31. prosinci 2023	**3,384,730**	**14,481**	**(366,469)**	**3,032,742**

4.27. POČET ZAMĚSTNANCŮ

Průměrné počty zaměstnanců ve Společnosti jsou:

Průměrný počet zaměstnanců	2024	2023
Představenstvo Společnosti	6	6
Administrativa	91	77
Oddělení prodeje, marketingu a logistiky	93	117
Divize výroby	28	29
Celkem	**218**	**229**

Celkový počet zaměstnanců k 31. prosinci 2024 činil 222 osob (k 31. prosinci 2023: 237 osob).

4.28. AKVIZICE DCEŘINÝCH SPOLEČNOSTÍ

Akvizice dceřiné společnosti PRAGEROVY SADY LIBINA s.r.o.

Dne 11. ledna 2024 Společnost získala 100% podíl ve společnosti PRAGEROVY SADY LIBINA s.r.o., která vlastní jabloňové sady na Úsovsku.

Následující tabulka shrnuje vykázané hodnoty nabytých aktiv a převzatých závazků k datu akvizice.

Reálná hodnota a protihodnota	tis. Kč
Pozemky, budovy a zařízení	55,551
Zásoby	566
Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky – krátkodobé	1,419
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	1,041
Ostatní pohledávky	613
Závazky z obchodního styku a jiné závazky – krátkodobé	(9,099)
Celková identifikovatelná nabytá čistá aktiva	**50,091**
Převedená protihodnota	27,127
Závazek z odložené platby – krátkodobý	5,000
Závazek z odložené platby – dlouhodobý	13,727
Celková identifikovatelná nabytá čistá aktiva	**45,854**

4.29. UKRAJINSKÁ KRIZE

Válka na Ukrajině přinesla do našeho podnikání nová rizika a nejistotu. Vedení Společnosti velmi pozorně sleduje vývoj válečného konfliktu mezi Ruskem a Ukrajinou. Společnost již poskytla různé formy podpory ukrajinským civilistům a hodlá v těchto aktivitách pokračovat, protože se stará o lidi v nouzi. Celá situace má dopad na lidi, firmy a státy po celém světě. Společnost nemá žádné významné přímé riziko ani vůči Rusku, ani vůči Ukrajině. Válka však ovlivňuje celou evropskou ekonomiku a vedla ke zvýšení cen, což vnímá i Společnost. Zvyšující se ceny vstupů však neohrožují schopnost Skupiny ani Společnosti pokračovat ve své činnosti, protože má dostatek finančních zdrojů a je schopna do určité míry kontrolovat své náklady (např. úsporami v marketingových nákladech). V případě přetrvávajícího nákladového tlaku může Společnost také zvýšit prodejní ceny, aby zajistila úroveň ziskovosti očekávanou jejími akcionáři.

K datu této zprávy je výroba v provozu, máme zajištěnou plynulost dodávek materiálu a energie (jsme v těsném kontaktu s našimi klíčovými dodavateli). V rámci CAPEX (kapitálové výdaje) a OPEX (provozní výdaje) došlo k optimalizacím a v tomto trendu plánujeme na základě aktuálního vývoje pokračovat i v nadcházejícím období.

Společnost pravidelně aktualizuje matici rizik a je si vědoma zvýšených rizik v souvislosti s válkou na Ukrajině (např. již zmíněné ceny vstupů).

4.30. OSTATNÍ INFORMACE

Odměny auditorů

Společnost byla za roky končící 31. prosince 2024 a 31. prosince 2023 auditována společností KPMG Česká republika Audit, s.r.o. („KPMG“).

Následující částky byly účtovány odbornými poradci a auditory:

Odměny auditorů	2024	2023
	tis. Kč	tis. Kč
Audit (KPMG)	1,836	1,561
Ostatní (KPMG)	20	20
Ostatní služby (Ostatní společnosti)	2,437	2,086
Celkem	**4,293**	**3,667**

Ostatní služby zahrnují především daňové poradenství v oblasti přípravy daňových přiznání k dani z příjmů právnických osob, daně z příjmů fyzických osob pro cizince a různé konzultace v komplexních daňových oblastech.

Smlouvy o nákupu elektřiny

Společnost uzavřela rámcovou smlouvu o dodávkách elektřiny, a proto jí nehrozí, že nebude mít k dispozici elektřinu pro své účely. Spotřeba elektřiny a náklady na ni nejsou významné.

4.31. NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

V lednu 2025 Společnost získala 100% podíl ve společnosti Krondorf a.s., výrobci minerální vody.

V březnu 2025 Společnost získala 100% podíl ve společnosti VENDING, s.r.o., jediném akcionáři ASO VENDING s.r.o. V roce 2024 společnosti dosáhly obratu přes 18 mil. EUR a EBITDA přes 2 mil. EUR. S provozem přibližně 8 tisíc prodejních automatů je největším provozovatelem automatů na Slovensku.

Společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s. odkoupila v březnu 2025 od společnosti RADENSKA d.o.o. 26,844 kusů vlastních akcií (což představuje 0.12 % základního kapitálu Společnosti) v celkové hodnotě 11,677 tis. Kč (435 Kč za akcii). Cena jednotlivých akcií byla stanovena na základě ceny kotované na Burze cenných papírů Praha. Smlouva tak byla uzavřena za tržních podmínek. Akcie mají jmenovitou hodnotu 50 Kč za jednotlivou akcii. Jediným účelem nabytí vlastních akcií Společností bylo splnění

závazků vyplývajících z opčních programů na akcie, případně z jiného přidělení akcií zaměstnancům nebo členům správních, řídicích nebo dozorčích orgánů Společnosti nebo přidružené společnosti. Podstatná většina akcií byla převedena na účastníky opčních programů v březnu 2025.

V březnu 2025 změnila společnost Zahradní OLLA s.r.o. svůj název na Tuselie s.r.o.

V dubnu 2025 Společnost získala 80% podíl ve společnosti PRAGEROVA SKLIZEŇ s.r.o., která vlastní sady na Úsovsku, které sousedí se sady společnosti PRAGEROVY SADY LIBINA s.r.o. a provozuje vlastní prodejnu.

V dubnu 2025 bylo prodlouženo uplynutí funkčního období všech členů představenstva do 1. dubna 2030.

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným dalším událostem, které by vyžadovaly zveřejnění v příloze k individuální účetní závěrce.

21. května 2025	**Janis Samaras**	**Předseda představenstva**	.....
datum	*jméno a příjmení*	*funkce*	*podpis*
21. května 2025	**René Musila**	**Místopředseda představenstva**	.....
Datum	*jméno a příjmení*	*funkce*	*podpis*
21. května 2025	**Daniel Buryš**	**Místopředseda představenstva**	.....
Datum	*jméno a příjmení*	*funkce*	*podpis*
21. května 2025	**Martin Pisklák**	**Člen představenstva**	.....
datum	*jméno a příjmení*	*funkce*	*podpis*
21. května 2025	**Martin Mateáš**	**Člen představenstva**	.....
datum	*jméno a příjmení*	*funkce*	*podpis*
21. května 2025	**Marián Šefčovič**	**Člen představenstva**	.....
datum	*jméno a příjmení*	*funkce*	*podpis*

kofola®
ČeskoSlovensko

KONSOLIDOVANÁ ZPRÁVA O UDRŽITELNOSTI ZA ROK 2024

KOFOLA ČESKOSLOVENSKO A.S.

1. ÚVOD

Když miluješ přírodu a lidi kolem, není co řešit. Cestu vždycky najdeš. Tato naše mise nás i letos provázela při hledání odpovědí na výzvy udržitelnosti. Věříme, že udržitelnost není jen požadavek doby, ale přirozená součást našeho podnikání. Je zakořeněná v našich hodnotách, ve vztazích s lidmi a v našem vztahu ke krajině.

Udržitelnosti se věnujeme dlouhodobě. Vychází z přesvědčení Jannise Samarase a jeho rodiny, že firma má být v krajině zakořeněná, nikoliv jen přítomná. A že péče o lidi, vodu a půdu je stejně důležitá jako péče o produkt nebo značku. Tento přístup formuje naše rozhodování už více než dekádu a stále víc se odráží i v konkrétních cílech a systémech řízení, které udržitelnost pevně začleňují do fungování celé skupiny.

Zpráva o udržitelnosti za rok 2024 je první, kterou jsme připravovali za Skupinu Kofola v souladu s požadavky směrnice CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive). Zpráva je postavena na principech dvojí významnosti. Zohledňuje jak dopady na životní prostředí a společnost, tak i rizika a příležitosti, které s tématy udržitelnosti souvisí pro Skupinu Kofola.

V sekcích se zabýváme jednotlivými významnými tématy a popisujeme, jakým způsobem k nim přistupujeme. Věnujeme se nejen našim dopadům na životní prostředí, společnost a ekonomiku, ale také tomu, jak tyto oblasti ovlivňují naše podnikání. Každá část zprávy přináší konkrétní pohled na to, co jsme v dané oblasti udělali, co jsme se naučili a kam směřujeme dál. Naší snahou je sdílet srozumitelně a otevřeně, proč ESG témata vnímáme jako klíčovou součást budoucnosti Skupiny Kofola i našeho každodenního fungování.

2. OBECNÉ INFORMACE (ESRS 2)

2.1. SLOVNÍK POJMŮ

Výroční zpráva/AR (Annual Report)	Konsolidovaná výroční finanční zpráva emitenta
Zpráva o udržitelnosti (nebo Prohlášení o udržitelnosti)	Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, dále také jako Prohlášení o udržitelnosti, ESG report nebo nefinanční zpráva
Skupina Kofola (nebo Skupina)	Konsolidační celek zahrnující všechny společnosti spadající pod společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s.
DMA (Double Materiality Analysis)	Analýza dvojí materiality
IRO (Impact, Risk and Opportunity)	Dopady, rizika a příležitosti
IPCC (Integrated Pollution Prevention and Control)	Integrované povolení, které stanovuje závazné podmínky provozu zařízení s ohledem na ochranu životního prostředí jako celku
Směrnice CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive)	Směrnice Evropské unie, která reguluje reportování udržitelnosti firem a organizací
Standardy ESRS (European Sustainability Reporting Standards)	Evropské standardy pro udržitelné reportování
Směrnice NFRD (Non-financial Reporting Directive)	Směrnice Evropské unie, která byla zavedena v roce 2014 a zaměřovala se na zveřejňování nefinančních informací (tzv. nefinanční reporting) ze strany velkých společností. Tato směrnice byla předchůdcem novější CSRD, která ji nahradila a rozšířila
LCA (Life Cycle Assessment) analýza	Posuzování životního cyklu
KofoAppka	Interní informační system pro zaměstnance
Scope 1; Scope 2; Scope 3	Kategorie emisí skleníkových plynů – v textu uváděno také jako Rámec 1, Rámec 2 a Rámec 3
KPI/KPIs (Key performance indicators)	Klíčové ukazatele výkonnosti
CAPEX (Capital expenditures)	Kapitálové výdaje/Investiční náklady
OPEX (Operating expense)	Provozní náklady
OECD (Organization for Economic Co-operation and Development)	Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj
ERP systém (Enterprise Resource Planning)	Označuje sadu softwaru, který organizace používají ke správě každodenních obchodních činností
Littering	Činnost, při níž zůstává odpad – litter – volně pohozený či ponechaný na místě, které pro něj není vyhrazeno, ať už v přírodě, nebo na veřejném prostranství
HORECA (Hotels, Restaurants, Café)	Ekonomický pojem, který označuje segment hotelnictví a různých druhů gastronomických provozů (restaurace, kavárny, bary, pivnice, kluby, catering atd).
WCM (World Class Manufacturing) standardy	Standardy kvality ve zpracovatelském průmyslu
PPWR (Packaging and Packaging Waste Regulation)	Nařízení o obalech a obalových odpadech

2. OBECNÉ INFORMACE (ESRS 2)

2.2. OBECNÉ INFORMACE

2. OBECNÉ INFORMACE (ESRS 2)

2.2.1 OBECNÝ ZÁKLAD PRO PŘÍPRAVU PROHLÁŠENÍ O UDRŽITELNOSTI (BP-1)

Prohlášení o udržitelnosti bylo sestaveno na konsolidovaném základě za společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s. a je sestaveno v souladu s evropskými standardy pro podávání zpráv o udržitelnosti, zveřejněné v Nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2023/2772, kterým se doplňuje směrnice Evropského parlamentu a Rady 2013/34/EU a Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2020/852 o zřízení rámce pro usnadnění udržitelných investic a akty v přenesené pravomoci. Rozsah konsolidace je stejný jako u účetní závěrky.

Protože hodnotový řetězec Skupiny Kofola je podstatnou součástí jejího celkového obchodního modelu, byl důkladně zvážen v rámci analýzy dvojí materiality (DMA), která vymezuje rozsah této zprávy o udržitelnosti. Prohlášení o udržitelnosti se vztahuje na vlastní operace, předcházející část (dodavatelé) a navazující části (odběratelé) hodnotového řetězce, včetně společností, které byly ve vztahu ke S kupině Kofola pod společným operativním vlivem, a to v závislosti na identifikovaných dopadech, rizicích a příležitostech. Informace a data zveřejněná o specifických dopadech, rizicích a příležitostech mohou být omezeny na určité společnosti v rámci Skupiny Kofola. Dotčené skupiny zaměstnanců byly hodnoceny i na základě závažnosti dopadů zhodnoceného v rámci dvojí materiality.

V hodnotovém řetězci Skupina Kofola využila přechodné ustanovení na zveřejnění kvantitativních a podrobných informací týkajících se předcházejících a navazujících částí hodnotového řetězce. Výjimku pro hodnotový řetězec lze uplatnit během prvních tří let vykazování. Skupina Kofola nevyužila možnosti vynechat určitou informaci týkající se duševního vlastnictví, know-how nebo výsledků inovací.

2.2.2 ZVEŘEJŇOVÁNÍ INFORMACÍ VE VZTAHU KE SPECIFICKÝM OKOLNOSTEM (BP-2)

Časové horizonty

Skupina Kofola použila následující výhledová časová období (v souladu s ESRS 1, odst. 6.4) pro přípravu zpráv o udržitelnosti Skupiny Kofola, pokud není v příslušném zveřejnění uvedeno jinak:

a) *Krátkodobý horizont*: období, které podnik přijal jako vykazované období ve své účetní závěrce
b) *Střednědobý horizont:* od konce krátkodobého vykazovaného období definovaného v a) do pěti let
c) *Dlouhodobý horizont*: více než pět let

Odhad hodnotového řetězce

Některé metriky (týkající se zejména částí výpočtu uhlíkové stopy) zahrnují externí zdroje nebo informace pro odhad údajů o hodnotovém řetězci v předcházejících nebo navazujících fázích. Pokud Skupina Kofola použila externí zdroje nebo odhady dat, jsou tyto uvedeny v s popisem metriky v příslušných kapitolách. Metriky také popisují úroveň přesnosti použitých odhadů a plánovaná opatření ke zlepšení jejich přesnosti, pokud je to relevantní.

Nefinanční report se řídí stejným konsolidačním celkem jako účetní závěrka s tím, že u čtyř společností (společnosti AGRITROPICAL S.A.S. - resp. její mateřská společnost Cafe Dorado s.r.o.; Zahradní OLLA s.r.o. - od roku 2025 Tuselie s.r.o.; General Plastic, a.s. a MIXA VENDING s.r.o.) nemá nad těmito subjekty Skupina Kofola plnou kontrolu a přistoupila k jejich dopadům jako k dopadům v hodnotovém řetězci.

Zdroje nejistoty odhadů a výsledků

Některé metriky uvedené ve zprávách Skupiny Kofola o udržitelnosti zahrnují informace od třetích stran a/nebo jsou založeny na úsudcích, odhadech a předpokladech, což obecně znamená, že mohou podléhat jisté míře nejistoty. Pokud jsou dostupné, využívá Skupina Kofola obecně známé a spolehlivé externí zdroje a historické zkušenosti. Kvantitativní ukazatele jsou uvedeny vždy v jednotlivých částech zprávy o udržitelnosti, žádné z nich nepodléhají vysoké míře nejistoty měření. Využití odhadů je nejvýznamnější u environmentálních metrik, jako jsou emise skleníkových plynů (GHG) ve Rámci 3, obecně největší nejistotě podléhají ty, provedené pro dlouhodobý časový horizont. Pokud Skupina Kofola použila

informace od třetích stran, odhady, úsudky a/nebo předpoklady, jsou tyto uvedeny v odpovídajících kapitolách.

Skupina Kofola i nadále monitoruje všechny možné dopady, které v roce 2024 nebyly vyhodnoceny jako významné, nicméně mohou výrazně negativně ovlivnit provozní činnosti Skupiny Kofola či její finanční výkonnost v budoucnu.

Změny v přípravě nebo prezentaci informací o udržitelnosti

Informace o udržitelnosti byly letos poprvé připraveny v souladu se Směrnicí Evropského Parlamentu a Rady, neboli Corporate Sustainability Reporting Directive (dále jen „CSRD“), jež se řídí standardy European Sustainability Reporting Directive – (dále jen „ESRS”). V loňském roce Skupina Kofola podávala Zprávu o udržitelnosti na základě požadavků dle Směrnice Evropského Parlamentu a Rady ze dne 22. října 2014, kterou se mění směrnice 2013/34/EU, neboli Non-Financial Reporting Directive (dále jen „NFRD“).

Skupina Kofola reportovala EU Taxonomii již za předchozí reportovací období. Stejně jako v období roku 2024 byla hlavní činností Skupiny Kofola Výroba nápojů, což je aktivita nezpůsobilá pro EU Taxonomii. Analýza způsobilosti na základě porovnání NACE kódů odhalila jako způsobilou činnost CCM 6.6. Silniční nákladní doprava. Ostatní aktivity Skupiny Kofola nebyly posouzeny jako způsobilé, protože aktivity nebyly předmětem hospodářské činnosti firmy dle NACE kódů.

Při posuzování způsobilosti pro rok 2024 byly identifikovány další tři způsobilé oblasti. Zvýšení počtu způsobilých aktivit je způsoben především zohledněním aktivit jinak než pomocí porovnání NACE kódů. Rozsah způsobilých aktivit se tak meziročně rozšířil.

Zveřejnění informací vyplývajících z jiných právních předpisů nebo obecně uznávaných výroků o udržitelnosti

Skupina Kofola do svého prohlášení o udržitelnosti zahrnula informace podle článku 8 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2020/852 o tom, jakým způsobem a do jaké míry činnosti Skupiny Kofola souvisejí s hospodářskými činnostmi, které se kvalifikují jako environmentálně udržitelné.

Začlenění informací formou odkazu

Požadavek na zveřejnění	Kapitola ve Výroční zprávě
Významné skupiny produktů, význmané trhy (SBM-1 – 40(a) i))	A – 4.1.2 Finanční výkonnost
Složení, role a funkce správních, řídících a dozorčích orgánů (GOV-1 – 20(a)(b))	A – 6.4. Orgány společnosti

2.3. SPRÁVA A ŘÍZENÍ PODNIKU

2.3.1 ÚLOHA SPRÁVNÍCH, ŘÍDÍCÍCH A DOZORČÍCH ORGÁNŮ (GOV – 1)

Společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s. je akciová společnost zřízená podle českého práva a její akcie jsou obchodovány na Burze cenných papírů Praha (BCPP). Společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s. měla v roce 2024 tyto řídící orgány:

- Valnou hromadu akcionářů,
- Představenstvo,
- Dozorčí radu,
- Výbor pro audit.

V podrobnostech ohledně složení, úlohy a role těchto orgánů odkazujeme na Výroční zprávu (A - 6.4.).

Celkový počet členů představenstva společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. je 6, z toho je všech 6 členů výkonných.

2. OBECNÉ INFORMACE (ESRS 2)

Celkový počet členů dozorčí rady společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. je: 5, z toho jsou 2 členové výkonní.

Podíl nezávislých členů v představenstvu je 0 % a podíl nezávislých členů v dozorčí radě je 40 %.

Podíl žen v představenstvu i v dozorčí radě je 0 %.

V České republice neexistuje závazný režim politiky diverzity, který by společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s. musela dodržovat, společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s. se nezavázala k dodržování žádné konkrétní politiky diverzity (ve smyslu § 118 odst. 4h) zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu), jak je uvedeno ve Výroční zprávě (A – 6.5).

V rámci představenstva a dozorčí rady Kofola ČeskoSlovensko a.s. nejsou členové voleni přímo zaměstnanci. Tento postup je uplatňován např. v dceřiných společnostech Kofola a.s. (CZ) nebo Kofola a.s. (SK), kde je jeden člen dozorčích rad volen zaměstnanci (resp. 1/3 dozorčích rad, jak vyplývá z legislativních požadavků pro společnosti, které překročí určitý počet zaměstnanců).

Výběr statutárního orgánu s relevantními zkušenostmi pro odvětví, produkty a geografické působení podniku je klíčovým faktorem pro efektivní řízení společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. Odborné znalosti a manažerské dovednosti členů statutárního orgánu umožňují nejen správné strategické rozhodování, ale také lepší pochopení specifických výzev a příležitostí, kterým společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s. čelí. Díky hluboké znalosti trhu a regulatorního prostředí mohou vedoucí představitelé lépe předvídat změny v odvětví, řídit inovace a zajistit konkurenceschopnost podniku. Zároveň jejich zkušenosti s exekutivním řízením přispívají k efektivní implementaci strategií, optimalizaci firemních procesů a správnému řízení rizik. Výběr kompetentního statutárního orgánu tak představuje důležitý nástroj pro dlouhodobou stabilitu, růst a úspěch společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s.

Přesto, že členové správních, řídících a dozorčích orgánů společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. nemají specifické znalosti a dovednosti, které by se vztahovaly k oblasti udržitelnosti, čerpají ze svých dlouholetých zkušeností z odvětví (oboru) podnikání, jak je uvedeno ve Výroční zprávě (A – 6.4.2 – 6.4.4). V případě potřeby řešení specifických otázek v oblasti udržitelnosti jsou využíváni interní a externí specialisté.

Za dohled nad dopady, riziky a příležitostmi je odpovědné představenstvo společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s., které je výkonným orgánem společnosti a odpovídá za každodenní řízení činnosti společnosti, strategické rozhodování i řízení podnikatelských aktivit. V této souvislosti se samozřejmě také zabývá přípravou strategie a obchodního modelu s přihlédnutím k aktuálním výzvám, jež jsou spojeny právě s aktuálními i potenciálními dopady, riziky a příležitostmi. V kontextu chování Skupiny Kofola je představenstvo odpovědné za vytváření a realizaci firemní kultury, etických standardů a společenské odpovědnosti.

Představenstvo v rámci svého celkového přístupu k řízení rizik začleňuje postup identifikace, hodnocení a řízení dopadů a rizik spojených s udržitelností do svého standardního procesu řízení rizik. Tyto faktory jsou zvažovány v rámci pravidelných hodnocení rizik a v případě významnosti začleněny do celkového rizikového profilu společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. V rámci přípravy analýzy dvojí významnosti za rok 2024 nebyla identifikována žádná nová významná rizika nad rámec již existujících rizik, která jsou definována ve Výroční zprávě (A - 5.1).

Dozorčí rada je kontrolním orgánem a je primárně odpovědná za dohled nad výkonem funkce představenstva a poskytování poradenství představenstvu a za dohled nad činností společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. obecně, jak vyplývá nejen ze stanov společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s., ale také ze zákona. Při plnění svých povinností je dozorčí rada povinna zohlednit zájmy podnikání společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s., přičemž rovněž vyhodnocuje některé dopady, rizika a příležitosti. V otázkách chování podniku dozorčí rada zajišťuje, že společnost dodržuje etické normy a zákonné regulace, a zároveň dbá na to, aby představenstvo řídilo společnost zodpovědně a udržitelně.

V rámci společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. působí také Výbor pro audit, do jehož působnosti mimo jiné patří sledování účinnosti vnitřního kontrolního systému, účinnosti vnitřního auditu a jeho nezávislosti, sledování postupu sestavování konsolidované účetní závěrky, sledování procesu povinného auditu včetně nezávislosti auditora atd. Výbor pro audit dává dozorčí radě doporučení k

zajištění integrity systémů účetnictví a finančního výkaznictví, doporučuje externího auditora, informuje dozorčí radu o výsledku povinného auditu apod.

Jednotlivým dopadům, rizikům a příležitostem se věnují tyto odpovědné/pověřené osoby (ESG přípravný tým):

- konsolidace a křížová kontrola s finančním reportem - Veronika Juřicová
- E1 - Silvie Kovaľ
- E3 - David Sommer
- E4 - Silvie Kovaľ
- E5 - David Sommer
- S1 - Michaela Trojaková
- S2 - Petr Kulovaný
- S4 - Pavol Chalupka
- G1 - Dominik Krayzel

Hlavní úlohou těchto osob je sběr dat a zpracování jednotlivých částí zprávy o udržitelnosti, včetně odpovědnosti za předání informací řídícím orgánům a odborného dohledu nad jednotlivými tématy.

Odpovědnost jednotlivých orgánů nebo jednotlivců za dopady, rizika a příležitosti není speciálně zohledněna v mandátu podniku, pověřeních těchto orgánů a dalších souvisejících politikách. Jedná se pouze o zákonné limity, případnou odpovědnost lze v případě představenstva nebo jiných členů volených orgánů spojovat s porušením péče řádného hospodáře.

Představenstvo společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. aktivně dohlíží na řízení ESG dopadů, rizik a příležitostí prostřednictvím pravidelných jednání s členy managementu mateřské i dceřiných společností. Klíčovým prvkem tohoto procesu je systém schůzí managementu, kde dochází k vzájemné výměně informací a strategickému řízení významných dopadů, rizik a příležitostí skrze informace od dalších zainteresovaných osob (projektový tým, HR, Legal Department, CFOs aj.). Management dceřiných společností se podílel na přípravě analýzy dvojí materiality a verifikaci významných dopadů, rizik a příležitostí.

Ve Skupině Kofola se management schází zpravidla na:

- Měsíční schůzi managementu – menší operativní setkání probíhající měsíčně, zaměřené na aktuální rizika, dopady a příležitosti.

- Kvartální schůzi managementu – širší kvartální jednání s hlubší diskuzí nad ESG strategií a její implementací.

Dohled nad kontrolními mechanismy zajišťuje interní auditor, zatímco dodržování právních norem je v gesci právního oddělení společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. ve spolupráci s právními odděleními dceřiných společností a externími právními poradci. Pro další reportovací období hodlá Skupina Kofola nastavit systém kontrolních mechanismů obdobně jako pro finanční audit, aby byly postupy a výstupy řízení dopadů, rizik a příležitostí kontrolovány ze strany Výboru pro audit.

Ve Skupině Kofola jsou pro jednotlivá témata související s udržitelností určeny pověřené osoby (vyjmenované výše), které se setkávají na pravidelné měsíční bázi s CEO a diskutují aktuální témata důležitá pro Skupinu Kofola (zadržování vody, ochrana vody, šetření energiemi, biocertifikace území, cirkularita, odpady a jiné), možnosti řešení a případné strategie. V rámci přípravy na plnění reportovacích povinností dle ESRS, včetně zajištění přístupu k dalším odborným znalostem a dovednostem, představenstvo schválilo rozšíření řad vlastních zaměstnanců o specialisty udržitelnosti a kontinuální podporu vzdělávání zaměstnanců zodpovědných za tuto agendu a zároveň schválilo i zapojení externích odborných poradců.

Primárně se všechny významné dopady, rizika a příležitosti řeší s určenými odborníky na udržitelnost interně ve Skupině Kofola. Sekundárně probíhají konzultace s odborníky z různých odvětví (environmentální, sociální, správní), dle konkrétní potřeby. Skupina Kofola momentálně nemá dané specifické cíle, týkající se významných dopadů, rizik a příležitostí, které by splňovaly povinné minimální požadavky na zveřejňování stanovené v ESRS 2 a neplánuje přijetí cílů z důvodu hledání optimálního vyvážení ve vztahu k ekonomickým nákladům a k novým akvizicím.

2. OBECNÉ INFORMACE (ESRS 2)

2.3.2 INFORMACE POSKYTOVANÉ SPRÁVNÍM, ŘÍDÍCÍM A DOZORČÍM ORGÁNŮM PODNIKU A OTÁZKY UDRŽITELNOSTI, JIMIŽ SE TYTO ORGÁNY ZABÝVAJÍ (GOV-2) A ZAČLENĚNÍ VÝKONNOSTI SOUVISEJÍCÍ S UDRŽITELNOSTÍ DO SYSTÉMŮ POBÍDEK (GOV-3)

Správní, řídící a dozorčí orgány společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. hrají klíčovou roli při dohledu nad strategií Skupiny Kofola, jejími rozhodovacími procesy a řízením rizik. Při výkonu svých funkcí zvažují dopady, rizika a příležitosti související s podnikatelskými aktivitami, a to jak z krátkodobého, tak dlouhodobého hlediska.

Při schvalování strategických rozhodnutí a významných transakcí orgány hodnotí také environmentální, sociální a správní faktory (ESG), pro které není rozsah schvalovacích procesů formalizovaný tak, jako v případě řízení ekonomických a provozních aspektů. Na formalizaci těchto procesů se Skupina Kofola zaměří v dalších reportovacích obdobích. Tento přístup pomáhá minimalizovat rizika spojená s regulací, tržními změnami či reputací podniku a zároveň identifikovat příležitosti pro udržitelný růst.

V oblasti řízení rizik správní a dozorčí orgány monitorují klíčová podniková rizika včetně finančních, provozních, právních a ESG rizik. Proces řízení rizik zahrnuje analýzu kompromisů mezi různými strategickými možnostmi s ohledem na jejich dopad na zainteresované strany a dlouhodobou hodnotu společnosti. Tento proaktivní přístup zajišťuje, že rozhodování podniku je odpovědné a v souladu s principy udržitelnosti, čímž přispívá k jeho stabilnímu a etickému rozvoji.

Při vytváření analýzy dvojí materiality byly správním, řídícím a dozorčím orgánům představeny v tomto vykazovacím období témata týkající se všech tří oblastí nefinančního reportu. Jejich úkolem bylo vybrat oblasti témat zásadní pro Skupinu Kofola a na základě jejich podnětů se poté tyto oblasti rozpracovaly podrobně interním týmem pro udržitelnost s pomocí externích konzultací a vyhodnotily se významné dopady, rizika a příležitosti související s těmito oblastmi.

Jednotlivé sekce se týkaly těchto tematických oblastí:

E - klima a uhlíková stopa; ochrana vody; úspory vody ve výrobě; energie; odpady a cirkularita; obaly a cirkularita; výroba a prodej

S - spokojený zaměstnanec; zdraví zákazníka; odpovědný marketing a prodej; odpovědný zaměstnavatel; rozvoj a vzdělání zaměstnanců; interní spravedlnost; práva a podmínky v práci; nové trhy a akvizice; spokojený partner v hodnotovém řetězci

G - podniková kultura; korupce a whistleblowing; nové akvizice - legislativa; spokojený partner v hodnotovém řetězci

Členové správních, řídících a dozorčích orgánů Skupiny Kofola nemají do systému pobídek začleněny otázky udržitelnosti a ani jejich odměňování nesouvisí s otázkami udržitelnosti.

2.3.3 PROHLÁŠENÍ O NÁLEŽITÉ PÉČI (GOV-4)

Základní prvky náležité péče	Body v prohlášení o udržitelnosti
Zahrnutí náležité péče do správy a řízení, strategie a obchodního modelu	Křížová témata: ESRS 2 GOV-2, ESRS 2 GOV-3, ESRS 2 SBM-3
Zapojení dotčených zúčastněných stran do všech klíčových kroků náležité péče	Křížová témata: ESRS 2 SBM-2, ESRS 2 IRO-1 S část: S1-2, S2-2, S4-2
Identifikace a hodnocení nepříznivých dopadů	Křížová témata: ESRS 2 IRO-1 E část: E1-3, E3-2, E4-3, E5-2 S část: S1-4, S2-4, S4-4
Přijetí opatření k řešení těchto nepříznivých dopadů	E část: E1-4, E1-6, E3-3, E3-4, E4-4, E5-2, E5-3, E5-5 S část: S1-4, S1-5, S1-8, S1-14, S1-17, S2-4, S2-5, S4-4, S4-5
Sledování účinnosti těchto snah a komunikace o nich	

2.3.4 ŘÍZENÍ RIZIK A VNITŘNÍ KONTROLY V OBLASTI PODÁVÁNÍ ZPRÁV O UDRŽITELNOSTI (GOV-5)

Systémy řízení rizik a vnitřní kontroly v souvislosti s podáváním zpráv o udržitelnosti a následné posouzení výsledků jsou vedeny interním skupinovým reportingovým oddělením a zjištění jsou dle potřeby přednesena správním orgánům na pravidelných setkáních.

Procesy vnitřní kontroly zahrnují systémy podnikového řízení, které zajišťují řádné zaznamenávání a sledování veškerých relevantních informací, které slouží jako podklad, ze kterého je čerpáno při zpracování zprávy o udržitelnosti. Většina společností v rámci Skupiny Kofola aktivně využívá ERP (Enterprise Resource Planning) systém, a má zavedené i procesy interních auditů, kterými prověřuje efektivitu zavedených kontrolních opatření.

Jako hlavní zjištěné riziko související s vnitřní kontrolou je nejednotný systém pro zavádění nových postupů a procesy sběru dat pro specifické potřeby ESG zprávy o udržitelnosti v rámci prvního reportovacího roku. Společnosti ve Skupině Kofola také nepoužívají jednotný ERP systém a některé z menších entit nemají ani ERP systém zavedený. Do příštích let plánuje Skupina Kofola nastavit jednotný postup pro přípravu ESG zprávy o udržitelnosti a sběr dat napříč celou Skupinou Kofola, aby byla zajištěna větší automatizace celkového procesu.

Použitý přístup k hodnocení rizik, včetně metodiky stanovení priorit rizik je popsán v rámci IRO-1 (Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí).

Vzhledem k tomu, že se jedná o novou povinnost v oblasti reportingu, jsou některé procesy a kontroly zatím ve fázi postupného nastavování a jejich další rozvoj a implementace je plánován v průběhu příštího období. Výsledky posouzení rizik a vnitřních kontrol týkající se zprávy o udržitelnosti jsou tak postupně začleňovány do interních funkcí a procesů, jak je popsáno v bodě GOV-1 (Úloha správních, dozorčích a jiných orgánů).

2.4. STRATEGIE

2.4.1 STRATEGIE, OBCHODNÍ MODEL A HODNOTOVÝ ŘETĚZEC (SBM-1)

Mezi nejvýznamnější skupiny produktů Skupiny Kofola patří sycené nealkoholické nápoje, minerální a pramenité vody, pivo, čaje a čerstvé šťávy. V rámci obsluhovaných trhů a zákaznických segmentů se zaměřuje Skupina Kofola na retail a gastro sektor ve střední Evropě. Přehled významných skupin nabízených produktů a významných obsluhovaných trhů je součástí Výroční zprávy (sekce A – 4.1.2). Skupina Kofola měla k 31. 12. 2024 celkem 3 301 zaměstnanců, z nichž 2 467 v České republice, 377 na Slovensku, 255 ve Slovinsku, 150 v Chorvatsku a 52 v Polsku.

Rozdělení celkových výnosů podle významných odvětví podle ESRS je uveden v tabulce níže:

2. OBECNÉ INFORMACE (ESRS 2)

Kód NACE	Popis	Celkem*
		tis. Kč
11.07	Výroba nealkoholických nápojů; výroba minerálních vod a ostatních balených vod	8,513,093
11.05	Výroba piva	1,177,959
56.10	Stravování v restauracích, u stánků a v mobilních zařízeních	630,881
10.83	Zpracování čaje a kávy	316,655
46.34	Velkoobchod s nápoji	206,201
10.89	Výroba ostatních potravinářských výrobků j. n.	200,938
49.40	Silniční nákladní doprava a stěhovací služby	18,363
01	Rostlinná a živočišná výroba, myslivost a související činnosti	8,703
70.20	Poradenství v oblasti řízení	5,121
68.20	Pronájem a správa vlastních nebo pronajatých nemovitostí	2,450
73.10	Reklamní činnosti	58
G	Velkoobchod a maloobchod	(1,361)

* Částky neobsahují konsolidační úpravy provedené v rámci úprav pro konsolidovanou účetní závěrku.

Společnost nemá žádná další odvětví nad rámec odvětví uvedených výše.

Strategie Skupiny Kofola se zaměřuje na efektivní využívání zdrojů, cirkularitu obalů a odpovědnost vůči vlastním zaměstnancům a spotřebitelům, přičemž Skupina Kofola sleduje měnící se spotřebitelské preference a regulatorní požadavky. Z LCA analýz a analýz uhlíkové stopy produktů, které nechala Skupina Kofola vypracovat, má jasná data o environmentálních dopadech jednotlivých typů obalů. Proto se Skupina Kofola snaží upřednostňovat vratné obaly tam, kde je to možné, a u jednorázových obalů dbá na využívání recyklovaného materiálu a jejich plnou recyklovatelnost. Přestože v současné době nemá Skupina Kofola formálně stanovené konkrétní cíle v oblasti udržitelnosti podle ESRS standardů, rozhodování vychází z dlouhodobých principů odpovědného podnikání a kontinuálního zlepšování. Skupina Kofola vnímá, že některé produkty a trhy mají klíčový vliv na environmentální stopu, a proto sleduje technologické inovace a vývoj v oblasti udržitelných surovin. Budoucí výzvy zahrnují možné změny v regulaci obalových materiálů, rostoucí důraz na lokální suroviny a očekávání zákazníků v oblasti udržitelnosti, na které chce Skupina Kofola pružně reagovat a hledat řešení v souladu s dlouhodobými vizemi.

Hlavní prvky strategie - Mise a Vize

Skupina Kofola definovala klíčové pilíře své Mise a Vize, na které se hodlá zaměřit. Mise a Vize prostupují celou zprávou o udržitelnosti a jsou zmíněny v jejích jednotlivých částech. Podrobný popis vize je uveden v části G1.

Hlavní rysy hodnotového řetězce, včetně rozdělení na menší odvětvové sektory, včetně činností v rámci dodavatelského a odběratelského řetězce, jsou znázorněny níže. Toto shrnutí doplňuje popis různých vstupů a výstupů nezbytných k výrobě produktů a provozování podnikání a současně popisuje hlavní činnosti týkající se vlastního provozu, nezahrnuje holdingové společnosti. U každého bodu, ať už v dodavatelské, vlastní nebo odběratelské části, je uveden i sektor (1-5), kterého se konkrétní aktivita týká.

(1) **NÁPOJÁŘSKÝ SEKTOR** - ve finančním reportu také nazýván jako ČeskoSlovensko a Adriatik, zahrnuje společnosti Kofola a.s. (CZ); Kofola a.s. (SK); RADENSKA d.o.o. a Studenac d.o.o.. Tento sektor se zaměřuje na stáčení minerálních vod a výrobu nealkoholických nápojů vlastních a licencovaných značek.

(2) **ČERSTVÉ A VOŇAVÉ** - zahrnuje společnosti LEROS, s.r.o. (CZ) a Leros Slovakia, s.r.o.; UGO trade s.r.o.; Premium Rosa Sp. z o.o. a PRAGEROVY SADY LIBINA s.r.o. Tento sektor zahrnuje výrobu čerstvých ovocných a zeleninových šťáv a výrobu a distribuci balených salátů skrze Salaterie, Freshbary a retail. Dále zde spadá výroba a distribuce vlastních bylinných čajů, sirupů a kosmetických výrobků, výkup bylin; distribuce kávy, kávový servis a provozování ovocného sadu.

(3) **PIVA A CIDERY** - zahrnuje společnosti Pivovary CZ Group a.s. a F.H.PRAGER s.r.o.. Tento sektor zahrnuje výrobu alkoholického a nealkoholického piva tradiční metodou a výrobu jablečných ciderů a kvašených kombuch.

(4) **INVESTICE** - tento sektor zahrnuje skupinová investiční aktiva - společnosti AGRITROPICAL S.A.S. (kávová plantáž); General Plastic, a.s. (zpracování plastů a výroba rPET) a Zahradní

OLLA s.r.o. (od roku 2025 Tuselie s.r.o.) (výroba a distribuce samozavlažovacích keramických nádob), MIXA VENDING s.r.o. (provoz a servis výdejních automatů).

(5) **SLUŽBY A MARKETING** - v rámci tohoto sektoru jsou zahrnuty společnosti, které se zabývají různými aktivitami věnující se službám a marketingu. Konkrétně jsou to společnosti SANTA-TRANS s.r.o. (mezinárodní kamionová doprava a pneuservis); FILIP REAL a.s. (je vlastníkem, nikoliv provozovatelem ubytovacího a stravovacího zařízení); Supplo s.r.o. (Marketplace; B2B zprostředkování prodeje); FONTÁNA PCZG s.r.o. (velkoobchod); Bylinkárna s.r.o. (chráněná dílna); Semtex Republic s.r.o. (marketingové aktivity).

Hlavní vstupy do skupiny: suroviny a materiál (voda, cukr, glukózo-fruktózový sirup, slad, chmel a obaly) + jejich doprava/výroba, jsou transformovány do výstupů, mezi které patří: hlavní produkty (nealkoholické nápoje, pivo a další nápoje); balený čaj a káva; environmentální dopady (emise a odpady); ekonomické dopady (dividendy pro akcionáře, daňové a celní příjmy pro vlády, odvody na sociální a zdravotní pojištění atd.); sociální dopady (zaměstnanost); intelektuální přínosy (inovace v oblasti obalových materiálů apod.); a přítomnost značky (podíl na trhu a spokojenost zákazníků).

2. OBECNÉ INFORMACE (ESRS 2)

PŘEDCHÁZEJÍCÍ ŘETĚZEC

- **Produkce plastových obalů (1, 2, 3)**
(preformy, víčka, stretch fólie, obaly na jídlo)
- **Produkce papírových obalů (1, 2, 3)**
(kartony, papírové sáčky, etikety)
- **Produkce kovových obalů (1, 3)**
(plechovky, víčka)
- **Produkce skleněných obalů (1, 2, 3)**
(skleněné lahve, sklenice)
- **Zemědělské aktivity spojené s dodávkou surovin (1, 2, 3)**
(cukr, byliny, káva, čaj, ovocné koncentráty, čerstvé ovoce a zelenina)
- **Čerpání minerální vody (1)**
(vlastní vrty)
- **Čerpání pramenité vody (1, 3)**
(vlastní vrty)
- **Čerpání užitkové vody (1, 2, 3, 4)**
(distribuční síť)
- **Chemická výroba (1, 2, 3)**
(sladidla, konzervanty, desinfekční prostředky, lepidla)
- **Ostatní výroba (1, 2, 3, 4, 5)**
(automobily, kamiony, elektronika, apod.)
- **Nákup technologií, zboží a služeb (1, 2, 3, 4, 5)**
(vendingové automaty, náhradní díly, energie, teplo, cloudové služby)

VLASTNÍ PROVOZ

- **Stáčení minerální vody (1)**
- **Příprava, výroba, plnění a balení nápojů (1, 2, 3)**
(nealkoholické, alkoholické nápoje, džusy, sirupy a ovocné šťávy)
- **Skladování (1, 2, 3, 4, 5)**
- **Facility a administrativní budovy (1, 2, 3, 4, 5)**
- **Sušení a řezání bylin (2)**
- **Míchání čajových směsí a balení (2)**
- **Kvalita a vývoj nových produktů (1, 2, 3)**
- **Provozování výkupen bylin (2, 5)**
- **Provozování kamenných prodejen (2)**
- **Výroba balených salátů (2)**
- **Provozování freshbarů a salaterií (2)**
- **Provoz a opravy výdejních automatů (5)**
- **Výroba keramických květináčů a zavlažovacích nádob (5)**
- **Recyklace PET a výroba rPET preforem (4)**
- **Pěstování jablek a hrušek (2)**
- **Sušení ovoce a bylin (2)**
- **Provoz Marketplace, zprostředkování prodejů (5)**
- **Marketingové služby (5)**
- **Zajišťování dopravy a pronájem nákladních aut (2, 3, 5)**
- **Provoz čerpací stanice, pneuservisu a autoservisu (5)**
- **Provoz velkoobchodu (5)**
- **Kávová plantáž, pěstování kávy (4)**

NAVAZUJÍCÍ ŘETĚZEC

- **Distribuce a logistika (1, 2, 3, 5)**
- **Marketing a PR (1, 2, 3, 5)**
- **Prodej HoReCa, retail (1, 2, 3)**
- **Výpůjčka, prodej a opravy gastro vybavení (1, 2, 3, 5)**
(výčepní a chladící zařízení, kávovary, ledničky)
- **Výpůjčka marketingového zboží (1, 2, 3, 5)**
(slunečníky, lehátka)
- **Sponzoring (1, 2, 3)**
- **Zákaznický servis (1, 2, 3, 5)**
- **Provoz čerpací stanice a pneuservisu (5)**
- **Velkoobchod (5)**
- **Likvidace odpadů (1, 2, 3, 4, 5)**

Integrací všech těchto prvků vytváří Skupina Kofola hodnotu pro všechny zúčastněné strany. Obchodní model Skupiny Kofola se ve vztahu k jejímu hodnotovému řetězci zaměřuje na aktivní spolupráci a optimalizaci dodavatelského řetězce (s důrazem na kvalitu surovin a dodávek a lokalitu dodavatelů), upřednostňování klíčových trhů a poskytování hodnoty širokému spektru zákazníků a spotřebitelů. Zároveň Skupina Kofola zajišťuje diverzifikované dodávky klíčových surovin a dodávek od více dodavatelů, čímž se vyhýbá závislosti na jediném zdroji.

2.4.2 ZÁJMY A NÁZORY ZÚČASTNĚNÝCH STRAN (SBM-2)

Skupina Kofola pravidelně analyzuje zájmy a názory svých klíčových zúčastněných stran v rámci jejího postupu náležité péče (dialog se zúčastněnými stranami) a posuzování významnosti (viz IRO-1). Tyto vstupy jsou zásadní pro strategické rozhodování a úpravy obchodního modelu s ohledem na očekávání stran, regulatorní požadavky i tržní trendy.

Skupina Kofola přizpůsobuje svou strategii a obchodní model tak, aby reflektovala očekávání zúčastněných stran, zejména v oblastech regulatorních požadavků a tržních trendů, ale také v souladu se svou Misí a Vizí. Tyto změny zahrnují například transparentnější reporting, zapojení zúčastněných stran do rozhodovacích procesů nebo implementaci inovativních řešení.

Skupina Kofola nadále předpokládá, že se bude věnovat také otázkám omezování negativních dopadů podnikání na životní prostředí, posílení dialogu se zúčastněnými stranami a také vyhodnocování naplňování své Mise a Vize a odpovědného podnikání. Načasování plnění jednotlivých kroků je závislé na konkrétních případech, na jejich komplexnosti a finanční náročnosti. Obecně je strategie Mise a Vize směřována k roku 2030.

Očekává se, že tyto kroky povedou k prohloubení vztahů se zúčastněnými stranami a k lepšímu sladění podnikové strategie s jejich očekáváními. Mohou také přispět ke zvýšení důvěry a loajality klíčových zúčastněných stran.

Správní, řídící a dozorčí orgány jsou pravidelně informovány o názorech a zájmech zúčastněných stran prostřednictvím strukturovaných reportů, výsledků procesů zapojení a diskusí v rámci manažerských schůzí. Tento proces zajišťuje, že strategická rozhodnutí reflektují očekávání zúčastněných stran a podporují dlouhodobou udržitelnost podnikání.

2. OBECNÉ INFORMACE (ESRS 2)

Zúčastněná strana	Zájmy zúčastněných stran a účel jejich zapojení	Způsob zapojení	Dopad na provoz, obchodní model a strategii společností ve Skupině Kofola
Management společnosti	• Strategické řízení firmy • Dosahování obchodních cílů • Řízení rizik • Otázky udržitelnosti • Kvalita výrobků a služeb • Rozvoj Skupiny Kofola	• Pravidelná setkání výkonného vedení • Strategická plánování • Interní reporting • Výkonnostní přehledy a rozhodovací procesy na úrovni představenstva • Porady k udržitelnosti • Školení leadershipu, workshopy, tisk, sympozia a konference	Klíčová rozhodnutí managementu ovlivňují celkový směr společnosti, finanční výsledky a schopnost přizpůsobit se měnícím se podmínkám trhu. Efektivní řízení a zapojení managementu pomáhá sladit obchodní cíle s udržitelnými praktikami.
Zaměstnanci	• Pracovní podmínky a prostředí • Stabilita zaměstnání • Bezpečnost práce • Rozvoj společností • Osobnostní rozvoj	• Průzkumy spokojenosti • Denní komunikace - KofoAppka • Interní čtvrtletní magazín • Čtvrtletní diskusní setkání s vedením • Hodnocení výkonnosti • Zpětná vazba • Inovační dny • Školení, workshopy, sympozia a konference	Zjištění z aktivit zapojení zaměstnanců jsou analyzována a integrována do dlouhodobé strategie - Mise a Vize 2030. Vytváření zaměstnaneckých benefitů, zlepšování prostředí a pracovních podmínek ve společnostech dle podnětů od zaměstnanců.
Dodavatelé	• Budování vzájemných vztahů a spolupráce • Udržitelnost - cirkularita, uhlíková stopa • Kvalita výrobků a služeb	• Audity a návštěvy pracovišť • Hodnocení rizik • Prezenční i virtuální školení, dodavatelské summity	Spolupráce s dodavateli pomáhá Skupině Kofola zlepšovat kvalitu výrobků a služeb, umožňuje lépe chápat požadavky trhu a výzvy. Oboustranné vytváření cest pro udržitelnější podnikání.
Investoři	• Transparentní informace o podnikání • Finanční výkonnost Skupiny Kofola • Pokroky v oblasti udržitelnosti	• Výroční a pololetní zprávy • Čtvrtletní finanční prohlášení • Telefonáty s investory, ad hoc burzovní oznámení • Tiskové zprávy • Pravidelná setkání s investory	Vliv na obchodní strategii, kterou mohou uplatňovat prostřednictvím pravidelné komunikace, hlasovacích práv, návrhů a aktivismu.
Obce	• Ekonomické přínosy • Tvorba pracovních míst, v zemích, kde Skupina Kofola působí • Ovlivnění okolí v lokalitách působení • Strategie v oblasti udržitelnosti a veřejného zdraví	• Nepravidelná setkání se zástupci municipalit v okolí výrobních závodů Skupiny Kofola • Zapojení do aktivit obcí, kde Skupina Kofola působí	Díky zapojení a dialogu s klíčovými zástupci municipalit v oblastech výrobních závodů posiluje Skupina Kofola vztahy a spolupracuje na budování dotčených oblastí.
Neziskové a nevládní organizace	• Spolupráce na projektech sociální odpovědnosti, a ochrany životního prostředí • Podpora komunit • Prosazování udržitelných obchodních praktik • Partneři a poradci	• Spolupráce na projektech udržitelnosti • Účast na konferencích, vzdělávacích a osvětových workshopech • Partnerství v iniciativách zaměřených na ochranu klimatu, biodiverzity a odpovědné řízení zdrojů. • Podpora místních komunit prostřednictvím grantů, dobrovolnických programů	Partnerství pomáhá Skupině Kofola posilovat cíle v oblasti udržitelnosti, zvyšovat důvěryhodnost iniciativ a identifikovat nové příležitosti pro pozitivní dopady. Jejich zpětná vazba a odborné znalosti umožňují Skupině Kofola zlepšovat strategie a překonávat očekávání regulačních požadavků.

Průmyslové organizace a svazy	• Spolupráce s oborovými partnery, včetně konkurentů s cílem zlepšit odpovědné a udržitelné obchodní praktiky • Partnerství v iniciativách	• Členství, partnerství a pravidelná setkávání v oborových organizacích (např. Svaz výrobců nealkoholických nápojů; Svaz minerálních vod; Český svaz pivovarů a sladoven a podobné ekvivalenty v ostatních zemích působnosti skupiny)	Významný vliv na politiky, praktiky a cíle, společná řešení problémů a přístupů k očekávaným regulačním a jiným požadavkům.
Spotřebitelé	• Změny v portfoliu • Poptávka • Kvalita výrobků • Cirkulární a udržitelné výrobky a podnikání • Partnerství na veřejných akcích	• Oficiální sdělení o produktech • Reklama • Marketingové kampaně, sociální média, • Spotřebitelské průzkumy a dotazníky • Osobní setkávání na partnerských akcích	Rostoucí poptávka souvisí s rozšiřováním portfolia nealkoholických a nízkoalkoholických nápojů. Spotřebitelé mají významný vliv na jejich kvalitu, vzhled, chuť a obecně se podílí na přístupu k cirkulárnímu podnikání a k odpovědným marketingovým praktikám.
On- a off-trade zákazníci	• Kvalita výrobků • Kvalita služeb • Cirkulární a udržitelné výrobky a podnikání	• Pravidelná komunikace a návštěvy klíčových zákazníků • Zákaznická podpora • Průzkumy spokojenosti zákazníků, vyplňování zákaznických dotazníků pro dodavatele • Spolupráce na událostech a kampaních	Dopady na provoz a Skupinu Kofola se liší podle trhu, kde působí. Spolupráce se zákazníky udává trendy pro oddělení kvality a vývoje a zároveň vede ke specifickým požadavkům na udržitelnost na některých trzích.

SBM-2 ESRS S1

Klíčovou zapojenou zúčastněnou stranou pro témata v kapitole S1 - Vlastní pracovní síla jsou vlastní zaměstnanci včetně osob, které mají uzavřenou smlouvu za účelem poskytnutí pracovní síly (OSVČ), nebo osoby poskytované podniky, které se zabývají činnostmi souvisejícími se zaměstnáním ("agenturní pracovníci"). Jejich zájmy, způsob zapojení a dopad na strategii a obchodní model je uveden v tabulce výše. Dodržování lidských práv zaměstnanců v EU je zajištěno prostřednictvím evropské legislativy (např. Listina základních práv EU, směrnice o pracovní době, GDPR) a mezinárodních úmluv (např. OSN), které garantují spravedlivé pracovní podmínky, zákaz diskriminace, právo na odměnu a svobodu sdružování. Pro zaměstnance to znamená ochranu jejich důstojnosti, rovného zacházení a bezpečnosti na pracovišti.

SBM-2 ESRS S2

Z hlediska konkrétních významných dopadů jsou klíčovými zapojenými zúčastněnými stranami především dodavatelé, zatímco zaměstnanci v hodnotovém řetězci představují ovlivněnou stranu. Způsob a účel zapojení dodavatelů je podrobně uveden v tabulce výše. Zaměstnance v dodavatelském řetězci společnost zatím neeviduje jako samostatnou zúčastněnou stranu – veškerá případná komunikace a získávání informací probíhá prostřednictvím spolupráce s dodavateli.

SBM-2 ESRS S4

Zájmy a názory spotřebitelů a koncových uživatelů jsou získávány prostřednictvím analýzy spotřebitelského chování či zpětné vazby od zákazníků, na jejichž základě Skupina Kofola pravidelně aktualizuje svou strategii a přizpůsobuje tomu svůj obchodní model, jako je blíže popsáno v kapitole S4.

2.4.3 VÝZNAMNÉ DOPADY, RIZIKA A PŘÍLEŽITOSTI A JEJICH VZÁJEMNÝ VZTAH SE STRATEGIÍ A OBCHODNÍM MODELEM (SBM-3)

ESRS téma	Název dopadu/rizika	Hodnotový řetězec			Popis dopadu/rizika N = negativní dopad P = pozitivní dopad a = aktuální p = potenciální	Časové posouzení		
		Předcházející	Vlastní provoz	Navazující		<1 rok	1–5 let	5–10 let
E1 – Změna klimatu								
Přizpůsobování a zmírňování změny klimatu	*Nákup materiálu a surovin*	x			**Dopad (N;a):** Nákup materiálů, surovin, zboží a služeb pro výrobu tvoří největší podíl na uhlíkové stopě Skupiny Kofola.	x	x	x
	Dálkový transport (import)	x			**Dopad (N;a):** Dálkový transport výrobků, surovin a materiálů ze zemí nacházejících se mimo Evropu je spojený se vznikem skleníkových plynů a zvýšenou spotřebou fosilních paliv.	x	x	x
	Energeticky náročná výroba		x		**Dopad (N;a):** Výroba některých našich produktů je energeticky náročná.	x	x	x
	Změna klimatu	x	x		**Riziko:** Fyzické riziko změny klimatu, které může způsobit nestandardní výkyvy v počasí v průběhu roku (extrémní jarní mrazíky, dlouhodobé sucho, výskyt tornád, krupobití), přímo fyzicky ovlivňující výrobu, závody, zemědělské suroviny, výnos, nebo i celou úrodu.		x	x
	Legislativní změny	x	x		**Riziko:** Přechodové riziko související s legislativními změnami, které mohou způsobit vyšší ceny za energie, pohonné hmoty, plyn, změny dodavatelů, nutnost vlastní výroby elektřiny. Vysoké náklady na nové druhy reportování, nutnost nových pracovníků, konzultantů, auditorů, vysoká administrativa.		x	x
E3 – Voda a mořské zdroje								
Voda	*Spotřeba vody – nadměrné/ neefektivní využívání vody*		x		**Dopad (N;p):** Nadměrné či neefektivní využívání vody pro výrobu produktů může mít negativní dopad na dostupnost tohoto zdroje v oblasti.		x	x
	Odběry vody – nadměrné čerpání vody		x		**Dopad (N;p):** Nadměrným čerpáním vody z vrtů a studen může Skupina Kofola potenciálně	x	x	x

				negativně ovlivnit dostupnost vody v oblasti.			
E4 - Biologická rozmanitost a ekosystémy							
Faktory přímého dopadu na úbytek biologické rozmanitosti	*Intenzivní zemědělské aktivity*	x		**Dopad (N;a):** Zemědělské činnosti a pěstování plodin v oblastech kde hrozí dopad na biologickou rozmanitost, případný úbytek společenstev (např. opylovači) a také s ní související eroze půdy (vyplavování vrchní vrstvy bohaté na minerály - eutrofizace vod) a případné odlesňování.	x	x	x
	Znečištění půdy	x		**Dopad (N;a):** Znečištění půdy v důsledku zemědělských činností související s používáním hnojiv a postřiků může výrazně ovlivnit biodiverzitu a rovnováhu ekosystémů.	x	x	x
E5 – Oběhové hospodářství							
Odsun zdrojů souvisejících s produkty a službami	*Obaly - littering*		x	**Dopad (N;a):** OBALY – Littering je negativní environmentální dopad spojený s ukončením životnosti produktů.	x	x	x
	Obaly - kontaminace		x	**Dopad (N;p):** Chemická kontaminace půdy/ vody mikroplasty je potenciální dopad, který může vzniknout při nevhodném zpracování/špatném odpadovém managementu.		x	x
	Obaly - skládkování		x	**Dopad (N;a):** Skládkování je jedna z forem likvidace odpadů v regionech, kde Skupina Kofola prodává své produkty. Likvidace odpadu formou skládkování se pojí hned s několika environmentálními dopady.	x	x	x
Odpady	*Odpady – nízká míra recyklace*	x		**Dopad (N;a):** Nízká míra recyklace odpadů vede k nadměrnému skládkování a zároveň nízká míra recyklovatelnosti obalů Skupiny Kofola vede k nadužívání primárních zdrojů surovin.	x	x	x
	Odpady - skládkování	x		**Dopad (N;a):** Likvidace odpadu formou skládkování se pojí hned s několika environmentálními dopady.	x	x	x
S1 – Vlastní pracovní síla							
Pracovní podmínky	*Odbory a kolektivní vyjednávání*	x		**Dopad (P;a):** Kolektivní vyjednávání podporuje otevřenou komunikaci a snižuje riziko pracovních sporů, napomáhá k vyváženým pracovním podmínkám a stabilnímu pracovnímu prostředí.	x	x	x
	Pracovní úrazy	x		**Dopad (N;p):** Potenciálně větší pravděpodobnost vzniku pracovních úrazů ve výrobě a skladech kvůli povaze této práce.	x	x	x
S2 - Pracovníci v hodnotovém řetězci							

Pracovní podmínky	*Nevyhovující pracovní podmínky*	x		**Dopad (N;p):** Nevyhovující pracovní podmínky u pracovníků v hodnotovém řetězci jejichž následkem může potenciálně docházet k nedodržování pracovních podmínek, které jsou nastaveny mezinárodními dohodami a férovými zásadami.	x	x	x
Další práva související s prací	*Dětská práce a nucená práce*	x		**Dopad (N;p):** Potenciální dopad na životní podmínky zaměstnanců v dodavatelském řetězci Využívání dětské práce a nucené práce u dodavatelů ze zemí mimo EU.	x	x	x
S4 - Spotřebitelé a koncoví uživatelé								
Zdraví a bezpečnost	*Výrobky s vyšším obsahem cukru*		x	**Dopad (N;p):** U výrobků/nápojů s vysokým obsahem cukru existuje riziko příspěvku k rozvoji obezity a souvisejících chronických onemocnění.	x	x	x
	Energetické nápoje		x	**Dopad (N;p):** Při nadměrné konzumaci energetických nápojů mohou vznikat zdravotní rizika spojená s vysokým obsahem kofeinu a jiných stimulantů.	x	x	x
	Alkohol		x	**Dopad (N;p):** Nadměrná konzumace alkoholických nápojů může představovat zdravotní a sociální rizika.	x	x	x
Odpovědné marketingové praktiky	*Neodpovědný marketing*		x	**Dopad (N;p):**. Zvláště zranitelné skupiny, jako jsou děti a mladiství mohou být citlivější na určité marketingové strategie.	x	x	x
G1 – Chování podniků								
Podniková kultura	*Špatně nastavená podniková kultura a principy chování v podniku*	x	x	**Dopad (N;p):** Potenciální vznik incidentů mezi zaměstnanci, narušené vztahy zaměstnanec vs. zaměstnavatel, dopad na dodavatele a další zúčastněné strany.	x	x	x

Významné dopady, rizika a příležitosti této zprávy o udržitelnosti, ať už v jakékoliv části hodnotového řetězce souvisí především s největšími obchodními sektory, což jsou Nápojářský sektor, sektor Piva a Cidery a sektor Čerstvé a Voňavé. V těchto sektorech jsou i největší výrobní závody nacházející se především ve střední Evropě (ČR, SK a PL) a dále ve Slovinsku a Chorvatsku. Vstupy, výstupy a distribuční kanály jsou podrobněji popsány v sekcích obchodní model a hodnotový řetězec.

Na základě zhodnocení závažnosti dopadů a jak tyto ovlivní strategii a hodnotový řetězec celé Skupiny Kofola, bude nastavena prioritizace přístupů k řešení. Konkrétní opatření, které má Skupina Kofola pro mitigaci dopadů buď již zavedená nebo má naplánováno zavést jsou pak uvedená v jednotlivých sekcích (v částech Opatření a zdroje). Pokud není v těchto sekcích uvedeno, pak nejsou řešení konkrétních dopadů nebo rizik ještě specifikována.

Skupina Kofola v současnosti neeviduje žádné aktuální finanční dopady spojené s významnými riziky, které by ovlivnily její finanční situaci, výkonnost nebo finanční toky. Skupina Kofola neidentifikovala žádná významná rizika nebo příležitosti, které by mohly vést k významným úpravám účetních hodnot aktiv a závazků vykázaných v příslušné účetní závěrce v příštím ročním vykazovaném období. Skupina Kofola prozatím nestanovila specifickou strategii odolnosti a obchodního modelu pokud jde o schopnost řešit významné dopady a rizika. Jednotlivé dopady jsou řešeny dle individuálních potřeb a závažnosti těchto dopadů.

2. OBECNÉ INFORMACE (ESRS 2)

Aktuální seznam významných dopadů, rizik a příležitostí částečně vychází z posouzení významných témat provedených pro Skupinu Kofola v roce 2022. Nicméně od roku 2022 došlo k významným změnám ve struktuře Skupiny Kofola, k akvizicím nových společností, zejména v reportovaném roce 2024 (podrobnosti ohledně změn jsou uvedeny ve finančním reportu). Analýza dvojí materiality je také změněna oproti minulému období už z podstaty jiných požadavků na posouzení vyžadovaných ESRS standardy.

Skupina nevykazuje žádné jiné specifikace dopadů, rizik a příležitostí nad rámec těch, které jsou zahrnuty v ESRS standardech, nepodává dodatečné informace specifické pro daný subjekt.

Další informace týkající se významných dopadů, rizik a příležitostí neuvedené v ESRS 2 jsou uvedeny v jednotlivých sekcích.

2.5. ŘÍZENÍ DOPADŮ, RIZIK A PŘÍLEŽITOSTÍ

2.5.1 POPIS POSTUPŮ IDENTIFIKACE A HODNOCENÍ VÝZNAMNÝCH DOPADŮ, RIZIK A PŘÍLEŽITOSTÍ (IRO – 1)

Hodnocení dvojí materiality (DMA) Skupiny Kofola 2024

Hodnocení materiálních témat bylo poprvé provedeno pro Skupinu Kofola v roce 2022 externí konzultantskou firmou. Na základě výsledků této analýzy a s ohledem na rozšíření Skupiny Kofola byl v roce 2024 zvolen důkladnější přístup, který byl sladěn s evropskými standardy pro reportování udržitelnosti (ESRS). Tato revidovaná analýza zajišťuje podrobnější a strukturovanější hodnocení materiálních dopadů, rizik a příležitostí (IROs) napříč hodnotovým řetězcem. Toto hodnocení zahrnuje jak materiálnost dopadu (vliv na životní prostředí, společnost a lidi) napříč všemi významnými obchodními vztahy, se zohledněním geografického umístění podnikatelských činností, tak finanční materiálnost (rizika a příležitosti ovlivňující finanční výkonnost). DMA zahrnovalo předcházející dodavatelský řetězec, vlastní operace a navazující hodnotový řetězec Skupiny Kofola i dopady, na nichž se Skupina Kofola podílí v důsledku svých obchodních vztahů. Popis hodnotového řetězce je uveden v této sekci výše.

Dopady byly posouzeny i z geografického hlediska. Závody jednotlivých společností Skupiny Kofola se nacházejí v 5 zemích: Česká republika, Slovensko, Slovinsko, Chorvatsko a Polsko. Skupina Kofola prostřednictvím společnosti Cafe Dorado s.r.o., resp. AGRITROPICAL S.A.S. podniká od roku 2024 také v Kolumbii.

Proces zahrnoval:

1. **Zmapování současného stavu Skupiny Kofola a externího kontextu**

Proces identifikace, hodnocení a sledování rizik a příležitostí vychází z analýzy DMA provedené v roce 2022, analýzy hodnotového řetězce, dialogu se zúčastněnými stranami a interních analýz. Zvláštní důraz je kladen na významné zdroje a vztahy ovlivňující finanční výkonnost podniku, což bylo detailně zpracováno v analýze dvojí materiality. V rámci analýzy DMA byly zhodnoceny nejvýznamnější zdroje (např. voda, energie, vstupní suroviny apod.), a zdroje s největším dopadem (z hlediska uhlíkové stopy) a vztahy, na kterých závisí finanční výkonnost firmy. Identifikace dopadů probíhala na základě znalostí vlastního provozu (tj. procesy, spotřeba, odpady, pracovní podmínky, certifikáty apod.), ale také v dodavatelském řetězci (nakupované suroviny, materiály a produkty, stávající proces náležité péče v dodavatelském řetězci apod.). Dále byl na základě rešerše sestaven seznam témat udržitelnosti relevantních pro nápojářský průmysl. Tyto zdroje a vztahy byly poté zařazeny do témat a podtémat stanovených ESRS standardem a proběhlo hodnocení závažnosti a významnosti.

2. **Zapojení interních a externích zainteresovaných stran**

Dopady, rizika a příležitosti byly identifikovány na základě průzkumu zúčastněných stran, legislativních požadavků a interních analýz ve Skupině Kofola. Pro účely identifikace byl použit také průzkum, který byl v roce 2022 zpracován v rámci vytváření strategie udržitelnosti Skupiny Kofola. Do dialogu bylo zahrnuto celkem 7 skupin zúčastněných stran (management Kofoly, zaměstnanci Kofoly, spotřebitelé, neziskové organizace, dodavatelé Kofoly, obce a investoři). Pro sběr dat bylo využito především

dotazníkové šetření. Dialog se zúčastněnými stranami pro rok 2024 byl proveden na úrovni top managementu a dodavatelů. Rizika a příležitosti byly stanoveny na základě vyhodnocení vnitřní kontroly rizik za účasti interních odborníků (ESG přípravný tým, zapojení dotčených oddělení, zapojení managementu) nejdříve jako seznam všech rizikových témat a z nich poté byly vybrány významné s ohledem na jejich finanční dopad a pravděpodobnost výskytu, přičemž výsledky byly shrnuty do souhrnné matice materiality.

3. Vyhodnocení významných dopadů

Dopady byly hodnoceny ve čtyřech rozměrech – rozsah, míra, nenapravitelnost (= závažnost dopadu) a pravděpodobnost výskytu. Rozsah (scope) se posuzoval na základě množství odebírané suroviny nebo služby v rámci trhu či regionu, počtu dotčených osob nebo podílu dotčených zaměstnanců. Míra (scale) určovala, do jaké míry dopad škodí v případě negativních dopadů nebo přispívá v případě pozitivních dopadů. Nenapravitelnost byla posuzována pouze u negativních dopadů a určovala, zda je daný dopad nenapravitelný, například pokud jeho důsledky nelze zvrátit nebo pouze za mimořádných okolností či s využitím mimořádných prostředků. Dopady byly dále ještě děleny na aktuální a potenciální. Pravděpodobnost pak hodnotila, zda k danému dopadu dojde, a byla uplatňována pouze u potenciálních dopadů. U dopadů ovlivňující lidská práva pak byla dána přednost závažnosti před pravděpodobností vzniku dopadu. Výsledné hodnocení je součtem těchto faktorů, přičemž materiální významnost je stanovena při dosažení skóre 5 a více. Posuzování probíhalo ve třech časových horizontech – krátkodobém (do jednoho roku), střednědobém (1–5 let) a dlouhodobém (5–10 let).

4. Vyhodnocení významných rizik

Posouzení významnosti dopadů a finanční významnosti je vzájemně propojené, při rozhodovacím procesu byla zvážena vzájemná závislost mezi těmito dvěma rozměry. Byla zvážena i existence významných rizik a příležitostí, které s dopady Skupiny Kofola nesouvisí a významnost dopadů byla zohledněna bez ohledu na to, zda byla finančně významná či ne. Posuzování zahrnovalo kvantitativní i kvalitativní prahové hodnoty a bylo posouzeno i z hlediska scénářů klimatických modelů (RCP 2.6 nízké emise a RCP 6.0 vysoké emise). Hodnocení rizik a příležitostí se řídilo škálou od 0 do 4, která reflektovala jejich závažnost, pravděpodobnost a finanční dopad na Skupinu Kofola.

Následující škály definují, jak byla jednotlivá rizika posuzována:

Potenciální dopad (Possible Impact):

- *Low (Nízký dopad)* – Riziko má minimální vliv na finanční výsledky, provoz nebo strategické směřování společnosti. Případná událost by byla snadno zvládnutelná běžnými procesy a neohrozila by kontinuitu podnikání – odpovídá hodnocení dopadu 0-1.
- *Medium (Střední dopad)* – Riziko by mohlo významně ovlivnit některé oblasti podnikání, např. finanční výkonnost, provozní efektivitu nebo reputaci. K jeho zvládnutí by byly nutné dodatečné zdroje a řízení – odpovídá hodnocení dopadu 2-3.
- *High (Vysoký dopad)* – Riziko má závažný dopad na společnost, potenciálně vedoucí ke ztrátám, ohrožení dlouhodobé strategie, vážným provozním problémům nebo negativním regulatorním důsledkům – odpovídá hodnocení dopadu 4.

Pravděpodobnost výskytu (Probability):

- *Low (Nízká pravděpodobnost)* – Riziko je nepravděpodobné, historicky se nevyskytlo nebo se vyskytuje velmi zřídka. Přirozené i zavedené kontrolní mechanismy jej činí málo pravděpodobným – odpovídá hodnocení pravděpodobnosti o váze 0-1.
- *Medium (Střední pravděpodobnost)* – Riziko je možné, v minulosti se občas vyskytlo a může se vyskytnout znovu. Vyžaduje aktivní monitoring a řízení – odpovídá hodnocení pravděpodobnosti o váze 2.
- *High (Vysoká pravděpodobnost)* – Riziko je pravděpodobné až velmi pravděpodobné, v minulosti se opakovaně objevilo a bez vhodného řízení může mít výrazné dopady. Je nutné mu věnovat prioritní pozornost – odpovídá hodnocení pravděpodobnosti o váze 3.

Škála pro hodnocení rizik a příležitostí (resp. velikost finančního efektu):

Hodnocení	Závažnost rizika	Popis
0	Povrchní	Žádné/zanedbatelné náklady nebo přínosy. Povrchní rizika a příležitosti mohou mít minimální dopad na finanční výkonnost a hodnotu společnosti. Mohou zahrnovat zanedbatelné náklady nebo přínosy souvisejícími s otázkami ESG, například drobné úpravy obchodních procesů.
1	Drobné	Drobné náklady nebo přínosy. Drobná rizika a příležitosti mohou mít nepatrný dopad na finanční výkonnost a hodnotu společnosti. Mohou zahrnovat mírné náklady nebo přínosy související s otázkami ESG, jako je například okrajové zvýšení produktivity zaměstnanců nebo spokojenosti zákazníků
2	Středně závažné	Náklady v rámci standardního rozpočtu / Mírné přínosy v efektivitě a provozu. Mírná rizika a příležitosti mohou mírně ovlivnit finanční výkonnost a hodnotu společnosti. Mohou zahrnovat mírné náklady nebo přínosy související s otázkami ESG, jako je například postupné zvyšování provozní efektivity, kvality výrobků nebo loajality zákazníků.
3	Zásadní	Významný dopad na provoz společnosti nebo její zadlužení / Významné úspory nebo efektivizace. Významná rizika a příležitosti mohou mít podstatný vliv na finanční výkonnost a hodnotu společnosti, ale nejsou to existenční hrozby a příležitosti, které by změnily pravidla hry. Například významná rizika mohou zahrnovat značné pokuty od regulačních orgánů nebo ztráty tržního podílu v důsledku pochybení nebo selhání v oblasti ESG, zatímco významné příležitosti mohou zahrnovat významné úspory nákladů nebo zvýšení příjmů díky efektivnímu řízení ESG.
4	Katastrofické	Ztráta licence nebo likvidace společnosti / Zásadní změna obchodního modelu. Jedná se o nejvyšší úroveň ESG rizik a příležitostí. Katastrofická rizika mohou mít za následek ztrátu licence k činnosti společnosti, závažné soudní spory nebo významné poškození pověsti, které by mohlo vést k velké ztrátě zákazníků nebo zaměstnanců. Katastrofické příležitosti mohou zahrnovat inovace nebo strategické kroky, které zásadně změní obchodní model nebo postavení společnosti na trhu, což povede k výraznému zvýšení její finanční výkonnosti a hodnoty.

Hodnocení probíhalo na základě kombinace finančních dopadů, pravděpodobnosti jejich výskytu a časového rámce, v němž se mohou projevit, přičemž materiální významnost byla určena pro skóre 4 a vyšší.

Skupina Kofola je vystavena různým rizikům, z nichž některá nejsou přímo pod její kontrolou. Pokud nejsou tato rizika řádně posouzena a řízena, mohou mít významný dopad na podnikání Skupiny Kofola. Cílem přístupu k řízení rizik je nejen včasné řešení a zvládání rizik a nejistot, ale také využívání příležitostí, které mohou vzniknout při řešení jejich zmírňování. Rizika a příležitosti byly analyzovány ve vztahu k nejvýznamnějším zdrojům, což umožnilo pochopit jejich provázanost s hodnotovým řetězcem Skupiny Kofola. Skupina Kofola v rámci svého přístupu k řízení rizik zohledňuje širokou škálu faktorů. Rizika související s udržitelností nejsou nad jinými riziky upřednostňována. Závažnost a přístup k řízení rizik je v kompetenci představenstva společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s.

Při hodnocení je rozsah jednotlivých rizik nebo příležitostí posuzován především z hlediska jejich vlivu na finanční chod Skupiny Kofola, a pravděpodobnost, že k tomuto riziku dojde. Součástí postupů a systémů řízení rizik je i posouzení jejich vztahu k životnímu prostředí a klima; k sociálním aspektům, a v neposlední řadě i tržním a marketingovým trendům. Rizika, environmentální a sociální dopady, jsou navrhovány průběžně pověřenými odpovědnými osobami ve Skupině Kofola, které mají na starosti klíčové oblasti podnikání Skupiny Kofola (výroba, udržitelnost, prodej, marketing, personální, právní a finanční oddělení). Za účinný systém řízení dopadů, rizik a vnitřní kontroly nese konečnou odpovědnost představenstvo. Klíčová témata jsou pak průběžně monitorována a jsou u nich přijímána preventivní opatření, která snižují závažnost, zranitelnost a minimalizují jejich potenciální dopad na Skupinu Kofola.

V rámci svého celkového přístupu k řízení rizik Skupina Kofola začleňuje postup identifikace, hodnocení a řízení dopadů a rizik spojených s udržitelností do svého standardního procesu vnitřní kontroly. Tyto faktory jsou zvažovány v rámci pravidelných hodnocení a v případě významnosti začleněny do celkového rizikového profilu Skupiny Kofola. Posouzení probíhá na úrovni vedení společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. (představenstvo). Při analýze rizik, dopadů a příležitostí společnost využívá širokou škálu vstupních dat a parametrů. K hlavním zdrojům patří interní provozní data, legislativní

požadavky, externí studie a analýzy trhu, konzultace s odborníky a zpětná vazba od zúčastněných stran. Hodnocení dvojí materiality dle ESRS standardu proběhlo poprvé za rok 2024 a revize posouzení významnosti bude provedena za rok 2025. Porovnání s předchozím vykazovaným obdobím není relevantní.

5. Stanovení priorit materiálních témat

Na základě podrobné analýzy provedené dle výše uvedených kroků, se vyhodnotila prioritní témata pro ESG report. DMA Skupiny Kofola zohlednila trendy v oboru, regulatorní požadavky, analýzu médií a srovnání s konkurencí. V souladu s požadavky ESRS standard nebyla vyhodnocena potřeba zveřejňovat informace nad rámec těchto standardů.

6. Ověření zjištění s odborníky na danou problematiku a potvrzení výsledků představenstvem

Stanovená prioritní témata a jejich napojení na ESG report bylo provedeno za pomoci nezávislých konzultantů pro navigaci ve složité struktuře ESRS standardů a potvrzení správnosti témat. Analýza dvojí materiality byla připravena ve spolupráci s vedoucími jednotlivých oddělení a schválena top managementem, čímž je zajištěna její integrace do strategického řízení Skupiny. Celkově je tento proces součástí širší strategie udržitelnosti Skupiny Kofola, která se opírá o pravidelné zapojení interních i externích zúčastněných stran.

7. Klíčová identifikovaná materiální témata

Na základě důkladné analýzy Skupina Kofola identifikovala nejvýznamnější témata udržitelnosti, rozdělená do dvou kategorií: materiální dopady na životní prostředí, společnost a lidi (identifikováno 21 dopadů) a finanční materiálnost z pohledu rizik pro Skupinu Kofola (identifikována 2 rizika). Podrobnosti a popis jednotlivých dopadů a rizik je uveden níže nebo u příslušných ESRS kapitol.

Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících se změnou klimatu (IRO-1 ESRS E1)

Pro Skupinu Kofola jsme identifikovali 2 významná rizika. (1) Fyzická rizika související se změnou klimatu, která mohou způsobit extrémní vlivy počasí a ohrozit výrobu i dodávky surovin. (2) Přechodová legislativní rizika související se stávající legislativou (v krátkodobém časovém horizontu) a s nově vznikající legislativou a nařízeními týkajícími se přísných regulací skleníkových plynů, stanovení cen uhlíku, zvýšenými náklady vyplývajícími s omezením nebo zákazem používání fosilních paliv. Další přechodová rizika nebyla vyhodnocena jako významná.

Jádro podnikání Skupiny Kofola (Nápojářský sektor a sektor Piva a Cidery) je centralizováno ve střední Evropě a ve srovnání s jinými průmyslovými odvětvími se obchodní model neřadí ani mezi energeticky vysoce náročné výrobní procesy ani mezi výroby s vysokou uhlíkovou stopou. Největší podíl na uhlíkové stopě má ve Rámci 3, nákup surovin a materiálů (počítá se do kategorie 3.1. Nakupované zboží a služby), nákup úzce souvisí s transportem surovin. Další podíl na uhlíkové stopě má výroba a to nejen z pohledu Rámce 1 a 2, ale také Rámce 3, kde vznik emisí skleníkových plynů souvisí s potřebou chladících a výčepních zařízení pro uskladnění a prodej hlavních produktů (nealkoholické nápoje a pivo) zejména v gastronomických zařízeních.

Pro posuzování a identifikaci dlouhodobých rizik bylo použito rámcové hodnocení dle TCFD (Pracovní skupina pro zveřejňování finančních informací souvisejících s klimatem). Bylo vycházeno z pravděpodobných klimatických scénářů RCP 2.6 a RCP 6.0. Tyto poznatky byly doplněny kvalifikovaným odhadem, přičemž vybraná rizika a příležitosti byly následně projednány s interními zainteresovanými stranami, aby se lépe porozumělo jejich dopadům. Hodnocení bylo provedeno s ohledem na geologické umístění aktivit, na specifické lokality výrobních závodů; zdroje pitné vody (ve většině případů vlastní zdroje podzemní vody); zdroje procesní vody; systémy čištění odpadních vod; dodávky elektřiny; a celkový stav výrobních závodů, popřípadě zemědělských lokalit. Dopady měnícího se klimatu v sektoru zemědělství mají pro Skupinu Kofola dopady zejména z hlediska ohrožení dodávek a množství některých klíčových surovin. Zároveň byla přechodová rizika zohledněna i z geopolitického hlediska a makroekonomických trendů.

Většinová výroba Skupiny Kofola spadá pod potravinářský, zejména pak Nápojářský sektor a sektor Piva a Cidery a je úzce spojená s potřebou a spotřebou vody. Většina velkých výrobních závodů využívá k výrobě vlastní vodu z podzemních zdrojů, u kterých se ve stanoveném dlouhodobém období v oblastech, kde se závody nacházejí, neočekává výrazný vliv na zásoby a kvalitu podzemních vod. Maximální množství čerpané vody je stanoveno u všech vrtů a hladiny podzemních vod ve vlastních vrtech jsou průběžně monitorovány oddělením kvality. Nejvíce ohroženy klimatickou změnou jsou výrobní závody, u kterých je Skupina Kofola závislá na čerpání pramenité a minerální vody z podzemních zdrojů a také dodavatelský řetězec skrze své zemědělské aktivity. V rámci vyhodnocování fyzických rizik Skupina Kofola vzala v úvahu lokality výrobních závodů (dle NUTS3 území), přesné lokality zemědělských aktivit v dodavatelském řetězci nebyla Skupina Kofola schopna posoudit.

Při identifikaci přechodových rizik byly zohledněny různé transformační události související s klimatem (politické, tržní, technologické, reputační), ale jako významné (středně až vysoce závažné finanční dopady s vyšší pravděpodobností výskytu než u jiných) bylo vyhodnoceno pouze legislativní riziko. Toto riziko může nastat pro všechna aktiva ve všech geografických lokalitách s neurčitým rozsahem zejména pro dlouhodobý časový rámec a vzhledem k dlouhodobé geopolitické situaci (tomuto riziku dáváme větší váhu, protože legislativa pro jednotlivé společnosti ve Skupině Kofola není jednotná). Klasifikace nebezpečí byla posouzena na základě zprávy vydané Evropskou agenturou pro životní prostředí (European Climate Risk Assessment. Kodaň: European Environment Agency, 2024. EEA Report 01/2024) a z klimatických dat pro Česko a střední Evropu na webová platformě ClimRisk, vyvinuté Ústavem výzkumu globální změny AV ČR.

Klasifikace nebezpečí souvisejících s klimatem

Klasifikace nebezpečí souvisejících s klimatem		
Související s teplotou	**Související s větrem**	**Související s vodou**
Chronická (dlouhodobý horizont)		
Měnící se teplota vzduchu (prakticky jisté)		Srážky nebo hydrologická proměnlivost (velmi pravděpodobné)
Akutní (krátkodobý, střednědobý a dlouhodobý horizont)		
Vlna veder (velmi pravděpodobné) Studená vlna/mráz (pravděpodobné)	Hurikán/tornado (možné) Bouře (pravděpodobné)	Sucho (pravděpodobné) Silné srážky (velmi pravděpodobné) Povodeň (velmi pravděpodobné)

Tabulka Klasifikace nebezpečí souvisejících s klimatem identifikuje situace, které mohou přispět ke specifické úrovni oteplení nebo z ní vyplývat jako důsledek. Nezohledňuje však mitigace (opatření ke zmírnění dopadů), které Skupina Kofola nebo jednotlivé její společnosti provádí. Toto hodnocení bylo použito k určení úrovní rizik v analýze odolnosti, které byly vyhodnoceny jako materiální. Vstupy do analýzy byly dodány od týmů pro řízení rizik a udržitelnosti a pomohly definovat rozsah rizik uvedených níže. Tato rizika (fyzická i přechodová) se vztahují na střednědobý a dlouhodobý časový horizont, nepředpokládají se významná rizika spojená s významnými finančními náklady v krátkodobém časovém horizontu. Rizika spojená s přechodem (legislativní) se týkají celé Skupiny Kofola, Skupina Kofola však není v tuto chvíli schopna přesně stanovit do jaké míry tím mohou její aktiva být ohrožena, ani pravděpodobnost, rozsah a dobu trvání událostí spojených s tímto přechodem. Nebyla identifikována žádná aktiva ani podnikatelské činnosti, které by byly neslučitelné s přechodem na klimaticky neutrální hospodářství.

Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s vodními a mořskými zdroji (IRO-1 ESRS E3)

V rámci analýzy dvojí materiality (DMA) Skupina Kofola identifikovala dva materiální dopady. Oba dopady souvisí s využíváním vody a vodních zdrojů. Při identifikaci významných dopadů byla pozornost zaměřena primárně na vlastní provozy. Skupina Kofola vycházela především z dlouholetých provozních zkušeností a interního přezkoumání využití vody v hlavních výrobních lokalitách.

Předcházející části hodnotového řetězce byly zohledněny nepřímo. Skupina Kofola vycházela ze spolupráce s dodavateli materiálů a surovin a využila poznatky z dříve realizovaných studií a projektů, jako byly například LCA analýzy obalových materiálů.

Přímé konzultace s dotčenými komunitami jsou prováděny pravidelně v rámci setkávání s místními samosprávami a komunikace s úřady.

Oba identifikované dopady se týkají vlastního provozu a to využití vody při výrobě nápojů a čerpání vody z vlastních vodních zdrojů. Nadměrné či neefektivní nakládání s vodou nebo nadměrné čerpání vody z vodních zdrojů se může negativně projevit na dostupnosti vody v oblasti.

Skupina Kofola využívá vodu primárně k výrobě nápojů v rámci Nápojářského sektoru a sektoru Pivo a Cidery. Nejenže je voda hlavní složkou nápojů, ale hraje také klíčovou roli v sanitaci výrobních technologií a mytí vratných obalů. Nezodpovědné nakládání s vodou ve výrobě může vést k jejímu zbytečnému nadužívání.

Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s biologickou rozmanitostí a ekosystémy (IRO-1 ESRS E4)

Skupina Kofola vyhodnotila dva významné potenciální negativní dopady na biodiverzitu, které souvisí s intenzivními zemědělskými činnostmi (dodavatelský řetězec) a také s možným znečištěním půdy (dodavatelský řetězec). Žádné fyzické ani přechodové materiální riziko/příležitost nebyly identifikovány a systémová rizika nebyla v rámci této analýzy zohledněna. Negativní dopady Skupina Kofola vyhodnotila jako významné v důsledku závislosti na přírodních zdrojích a jejich dopadech na ekosystémy, biodiverzitu a vodu, se zaměřením na deset největších dodavatelů surovin pro výrobu ve Skupině Kofola a zároveň na dodavatele zemědělských plodin. Do hodnocení Skupina Kofola nezahrnula konkrétnější kritéria, ekosystémové služby.

Při posuzování vlivu vlastních provozů na biodiverzitu Skupina Kofola vyhodnotila, že dva výrobní závody se nacházejí uvnitř nebo v blízkosti oblastí s biologickou rozmanitostí (biodiverzitou). Vyhodnocení probíhalo pomocí nástroje Digitální registr ÚSOP Agentury ochrany přírody a krajiny ČR; a nástroje KBA (Key Biodiversity Areas). Díky zavedeným postupům pro řízení znečištění nepovažuje Skupina Kofola za pravděpodobné, že by její vlastní lokality měly významný dopad na biodiverzitu. Lokální/místní trhy jsou odpovědné za dodržování místních předpisů týkajících se biodiverzity, a proto nemá globální přehled o tom, zda bylo nutné zavést opatření ke zmírnění dopadů na biodiverzitu.

Z výše uvedených důvodů vyplývá, proč pro Skupinu Kofola není vliv na biodiverzitu ve vlastním provozu z hlediska umístění výrobních lokalit v těchto oblastech v současné době materiální. Na základě provedené analýzy byl učiněn závěr, že u vlastních provozů Skupiny Kofola není potřeba provést žádné opatření ke zmírnění biologické rozmanitosti.

Během hodnocení dopadů Skupiny Kofola bylo dospěno k závěru, že materiální dopady na biodiverzitu v hodnotovém řetězci souvisí se zemědělskými aktivitami (pěstování surovin potřebných pro výrobu) v dodavatelském řetězci. Byly identifikovány klíčové plodiny, na které se tyto dopady vztahují: cukrová řepa; kukuřice; obiloviny (pšenice, ječmen); ovoce (jablka, pomeranče, červené grepy, jahody, ananas, mango, banán), zelenina (různé druhy listových salátů, mrkev, okurka), káva a čaj.

Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím (IRO-1 ESRS E5)

V rámci analýzy dvojí materiality (DMA) bylo identifikováno šest významných dopadů, která se týkají využívání zdrojů a oběhového hospodářství. Konkrétně se dopady týkají témat obalů a odpadů. Skupina Kofola při identifikaci významných dopadů v oblasti využívání zdrojů a oběhového hospodářství vycházela především ze svých dlouholetých provozních zkušeností a interního přezkoumání situace v rámci hlavních výrobních lokalit. Formální analýza v této oblasti nebyla provedena. Skupina však využila poznatky z dříve realizovaných studií a projektů, jako byly LCA analýzy obalů, analýzy uhlíkové stopy obalů nebo odpadové skeny, které probíhaly v několika jejích závodech. Tyto informace ač zaměřené na konkrétní problém, poskytly celkový relevantní vhled do environmentálních dopadů spojených s obalovými materiály a vznikem odpadů.

Předcházející části hodnotového řetězce, zejména dodavatelé obalových materiálů, byly zohledněny nepřímo – prostřednictvím poznatků z jednání a spolupráce s dodavateli a projektů zaměřených na recyklovatelnost a cirkularitu obalů.

Přímé konzultace s dotčenými komunitami Skupina Kofola v této fázi neprováděla, jelikož identifikované dopady byly vyhodnoceny jako provozního charakteru a nemají bezprostřední vliv na okolní komunity.

Nadužívání obalů a špatná recyklovatelnost se pojí primárně s nevhodně zvoleným designem obalu. To může vést k nízké míře recyklace a skládkování a littering je spojen s koncem životního cyklu obalů. Jedná se o významný environmentální dopad, který se Skupina Kofola snaží mitigovat zlepšením recyklovatelnosti, osvětou a snahou o zavádění zálohových systémů. Dalším významným dopadem spojeným s obaly Skupiny Kofola je kontaminace mikroplasty. Některé plastové materiály se v přírodě rozkládají na mikroplasty, které pronikají do vodních a půdních ekosystémů. Skupina Kofola si je tohoto dopadu plně vědoma, ale v dnešní době není možnost, jak ho lépe monitorovat a kvantifikovat. Stejně jako u předchozích dopadů je Skupina Kofola schopna tento dopad nepřímo mitigovat zlepšováním recyklovatelnosti a snahou o zavádění zálohových systémů. Cílem Skupiny Kofola je cirkularita materiálu.

Dále Skupina Kofola identifikovala významné dopady spojené s odpady ve vlastních závodech a jejich následnou likvidací. Jde primárně o nízkou míru recyklace a likvidace odpadů formou skládkování. Skupina Kofola si je vědoma těchto environmentálních dopadů a snaží se je mitigovat.

Tato témata a s nimi spojené dopady nejsou významné pro všechny společnosti ve Skupině Kofola. Nejvýznamnější je toto téma pro Nápojářský sektor a sektor Pivo a Cidery, kde jsou obaly nejrozmanitější co do typu obalů. Zároveň v Nápojářském sektoru vzniká největší množství obalů celkově a obaly, jako například PET lahve, se kterými jsou spojeny některé významné negativní dopady. Dále se téma obalů a odpadů řeší ve společnostech Pivovary CZ Group a.s., F.H. Prager s.r.o., LEROS, s.r.o., UGO trade s.r.o. a Premium Rosa Sp. z o.o.

2.5.2 POŽADAVKY NA ZVEŘEJŇOVÁNÍ INFORMACÍ V ESRS, NA NĚŽ SE VZTAHUJE PROHLÁŠENÍ PODNIKU O UDRŽITELNOSTI (IRO-2)

Na základě vyhodnocení dvojí materiality a významných IROs byl stanoven seznam požadavků na zveřejnění dle datových bodů v ESRS v GAP analýze, které budou vykazovány. Posouzení zda je datový bod významný nezáviselo pouze na výsledcích DMA a IROs, ale také na dostupnosti dat, formálních politik, opatření a cílů.

Na základě tohoto hodnocení byla témata **E2 Znečištění** a **S3 Ovlivněné komunity** označena jako nemateriální pro proces posouzení dvojí materiality (DMA) 2024. Přesto jsou relevantní aspekty znečištění integrovány do materiálních témat **E3 Vodní a mořské zdroje; E4 Biodiverzita a ekosystémy** a **E5 Využívání zdrojů a oběhové hospodářství**, což zajišťuje, že klíčové environmentální dopady jsou zohledněny. Stejně tak jsou aspekty týkající se ovlivněných komunit začleněny do **E3 Vodní a mořské zdroje**, což odráží závazek Skupiny Kofola k odpovědnému hospodaření s vodou a zapojení komunit.

Ačkoli byla témata Znečištění a Ovlivněných komunit pro rok 2024 označena jako nemateriální, zůstává Skupina Kofola nadále odhodlána sledovat a vyhodnocovat jejich potenciální dopady, rizika a příležitosti. Jejich materialita bude každoročně přezkoumávána v rámci DMA procesu, aby bylo zajištěno, že zprávy o udržitelnosti budou i nadále relevantní a v souladu s měnícími se obchodními prioritami a očekáváními zúčastněných stran.

Následující tabulka nabízí přehled identifikovaných významných témat a požadavků na zveřejnění, které jsou součástí zprávy o udržitelnosti, společně s uvedenou referencí na konkrétní stranu této zprávy o udržitelnosti.

2. OBECNÉ INFORMACE (ESRS 2)

Standard	Identifikátor zveřejnění	Požadavek na zveřejnění	Strana
ESRS2 – Obecné informace	BP-1	Obecný základ pro přípravu prohlášení o udržitelnosti	D-4
	BP-2	Zveřejňování informací ve vztahu ke specifickým okolnostem	D-4
	GOV-1	Úloha správních, řídících a dozorčích orgánů	**D-5**
	GOV-2	Informace poskytované správním, řídicím a dozorčím orgánům podniku a otázky udržitelnosti, jimiž se tyto orgány zabývají	D-8
	GOV-3	Začlenění výkonnosti související s udržitelností do systémů pobídek	D-8
	GOV-4	Prohlášení o náležité péči	D-9
	GOV-5	Řízení rizik a vnitřní kontroly v oblasti podávání zpráv o udržitelnosti	D-9
	SBM-1	Strategie, obchodní model a hodnotový řetězec	D-10
	SBM-2	Zájmy a názory zúčastněných stran	D-13
	SBM-3	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	D-16
	IRO-1	Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí	D-19
	IRO-2	Požadavky na zveřejňování informací v ESRS, na něž se vztahují prohlášení podniku o udržitelnosti	D-25
ESRS E1 –Změna klimatu	SBM-3	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	D-32
	IRO-1	Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících se změnou klimatu	D-19
	E1-1	Plán přechodu ke zmírňování změny klimatu	D-34
	E1-2	Politiky týkající se zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně	D-34
	E1-3	Opatření a zdroje v souvislosti s politikami týkajícími se změny klimatu	D-34
	E1-4	Cíle týkající se zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně	D-34
	E1-5	Spotřeba energie a energetický mix	D-35
	E1-6	Hrubé emise rámce 1, 2, 3 a celkové emise skleníkových plynů	D-36
ESRS E3 – Vodní a mořské zdroje	IRO-1	Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s vodními a mořskými zdroji	D-21
	E3-1	Politiky týkající se vodních a mořských zdrojů	D-49
	E3-2	Opatření a zdroje týkající se vodních a mořských zdrojů	D-50
	E3-3	Cíle týkající se vodních a mořských zdrojů	D-50
	E3-4	Spotřeba vody	D-50
ESRS E4 - Biologická rozmanitost a ekosystémy	SBM-3	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	D-53
	IRO-1	Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s biologickou rozmanitostí a ekosystémy	D-21
	E4-1	Plán přechodu a zohlednění biologické rozmanitosti a ekosystémů ve strategii a obchodním modelu	D-54
	E4-2	Politiky týkající se biologické rozmanitosti a ekosystémů	D-54
	E4-3	Opatření a zdroje související s biologickou rozmanitostí a ekosystémy	D-54
	E4-4	Cíle týkající se biologické rozmanitosti a ekosystémů	D-54
	E4-5	Ukazatele dopadů týkající se změny biologické rozmanitosti a ekosystémů	D-55
ESRS E5 – Využívání zdrojů a oběhové hospodářství	IRO-1	Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím	D-22
	E5-1	Politiky týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství	D-58

2. OBECNÉ INFORMACE (ESRS 2)

	E5-2	Opatření a zdroje související s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím	D-58
	E5-3	Cíle týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství	D-58
	E5-5	Odsun zdrojů	D-59
ESRS S1 – Vlastní pracovní síla	SBM-3	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	D-17
	S1-1	Politiky týkající se vlastní pracovní síly	D-64
	S1-2	Postupy spolupráce s vlastními pracovníky a zástupci pracovníků s ohledem na dopady	D-64
	S1-3	Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro vlastní pracovníky za účelem vyslovování obav	D-65
	S1-4	Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na vlastní pracovní sílu a přístupů ke zmírňování významných rizik a využívání významných příležitostí souvisejících s vlastní pracovní silou a účinnost těchto opatření	D-65
	S1-5	Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí	D-66
	S1-6	Charakteristika zaměstnanců podniku	D-66
	S1-8	Míra pokrytí kolektivními smlouvami a sociální dialog	D-67
	S1-14	Ukazatele zdraví a bezpečnosti	D-67
	S1-17	Incidenty, stížnosti a závažné dopady v oblasti lidských práv	D-68
ESRS S2 – Pracovníci v hodnotovém řetězci	SBM-3	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	D-18
	S2-1	Politiky týkající se pracovníků v hodnotovém řetězci	D-71
	S2-2	Postupy spolupráce s pracovníky v hodnotovém řetězci s ohledem na dopady	D-71
	S2-3	Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro pracovníky v hodnotovém řetězci za účelem vyslovování obav	D-71
	S2-4	Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na pracovníky v hodnotovém řetězci a přístupů k řízení významných rizik a využívání významných příležitostí souvisejících s pracovníky v hodnotovém řetězci a účinnost těchto opatření	D-71
	S2-5	Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí	D-71
ESRS S4 – Spotřebitelé a koncoví uživatelé	SBM-3	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	D-74
	S4-1	Politiky týkající se spotřebitelů a koncových uživatelů	D-75
	S4-2	Postupy spolupráce se spotřebiteli a koncovými uživateli s ohledem na dopady	D-75
	S4-3	Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro spotřebitele a koncové uživatele za účelem vyslovování obav	D-76
	S4-4	Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na spotřebitele a koncové uživatele a přístupů k řízení významných rizik a využívání významných příležitostí souvisejících se spotřebiteli a koncovými uživateli a účinnost těchto opatření	D-76
	S4-5	Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí	D-77
ESRS G1 – Chování podniků	G1-1	Politiky v oblasti chování podniků a podnikové kultury	D-79

Datové body, které vyplývají z jiných právních předpisů EU

2. OBECNÉ INFORMACE (ESRS 2)

Tabulka níže obsahuje všechny údaje, které vycházejí z jiných právních předpisů EU, jak je uvedeno v příloze B ESRS 2, a uvádí, kde lze tyto údaje nalézt v této zprávě o udržitelnosti. Datové body, které nebyly pro tuto zprávu o udržitelnosti relevantní, jsou označeny jako „nevýznamné (NM)“ (IRO-2_01).

Požadavek na zveřejňování informací	Datový bod	Požadavek na zveřejňování informací	*1)	*2)	*3	*4)	Strana
ESRS 2							
ESRS 2 GOV-1	21 (d)	Genderová diverzita v představenstvu	x		x		D-5
ESRS 2 GOV-1	21 (e)	Podíl nezávislých členů představenstva			x		D-5
ESRS 2 GOV-4	30	Prohlášení o náležité péči	x				D-9
ESRS 2 SBM-1	40 (d) i	Zapojení do činností souvisejících s fosilními palivy	x	x	x		NM
ESRS 2 SBM-1	40 (d) ii	Zapojení do činností souvisejících s chemickými výrobky	x		x		NM
ESRS 2 SBM-1	40 (d) iii	Zapojení do činností souvisejících s kontroverzními zbraněmi	x		x		NM
ESRS 2 SBM-1	40 (d) iv	Zapojení do činností souvisejících s pěstováním a produkcí tabáku			x		NM
ESRS E1							
ESRS E1-1	14	Plán přechodu k dosažení klimatické neutrality do roku 2050				x	D-34
ESRS E1-1	16 (g)	Podniky vyloučené z referenčních hodnot navázaných na Pařížskou dohodu		x	x		NM
ESRS E1-4	34	Cíle týkající se snižování emisí skleníkových plynů	x	x	x		D-35
ESRS E1-5	38	Spotřeba energie z fosilních zdrojů v členění podle zdrojů (pouze sektory s vysokým dopadem na klima)	x				D-35
ESRS E1-5	37	Spotřeba energie a energetický mix	x				D-35
ESRS E1-5	40-43	Energetická náročnost spojená s činností v sektorech s vysokým dopadem na klima	x				D-35
ESRS E1-6	44	Hrubé emise rámce 1, 2, 3 a celkové emise skleníkových plynů	x	x	x		D-33
ESRS E1-6	53-55	Hrubá intenzita emisí skleníkových plynů	x	x	x		D-36
ESRS E1-7	56	Pohlcování skleníkových plynů a uhlíkové kredity				x	NM
ESRS E1-9	66	Expozice portfolia referenční hodnoty vůči fyzickým rizikům souvisejícím s klimatem			x		NM
ESRS E1-9	66 (a); 66 (c)	Rozdělení peněžních částek podle akutního a chronického fyzického rizika bod 66 písm. a) ESRS E1-9 Umístění významných aktiv ve významném fyzickém riziku		x			NM
ESRS E1-9	67 (c)	Rozdělení účetní hodnoty nemovitostí podle energetické účinnosti		x			NM
ESRS E1-9	69	Stupeň expozice portfolia vůči příležitostem souvisejícím s klimatem			x		NM
ESRS E2							
ESRS E2 4		Množství každé znečišťující látky uvedené v příloze II nařízení o EPRTR (evropský registr úniků a přenosů znečišťujících látek) emitované do ovzduší, vody a půdy	x				NM
ESRS E3							
ESRS E3-1	9	Vodní a mořské zdroje	x				NM
ESRS E3-1	13	Konkrétní politika	x				D-49
ESRS E3-1	14	Udržitelné oceány a moře	x				NM
ESRS E3-4	28 (c)	Celková recyklovaná a opětovně používaná voda	x				NM
ESRS E3-4	29	Celková spotřeba vody v m3 na čistý výnos z vlastních provozních činností	x				D-50
ESRS E4							

ESRS E4-2	24 (b)	Udržitelná půda / zemědělské postupy nebo politiky	x		D-54
ESRS E4-2	24 (c)	Udržitelné postupy nebo politiky v oblasti oceánů / moří	x		NM
ESRS E4-2	24 (d)	Politiky pro řešení odlesňování	x		D-54
ESRS E5					
ESRS E5-5	37 (d)	Nerecyklovaný odpad	x		D-61
ESRS E5-5	39	Nebezpečný odpad a radioaktivní odpad	x		D-61
ESRS S1					
ESRS 2 - SBM 3 - S1	14 (f)	Riziko výskytu případů nucené práce	x		D-64
ESRS 2 - SBM 3 - S1	14 (g)	Riziko výskytu případů dětské práce	x		D-64
ESRS S1-1	20	Politické závazky v oblasti lidských práv	x		D-64
ESRS S1-1	21	Politiky náležité péče v otázkách, na které se vztahují základní úmluvy Mezinárodní organizace práce		x	NM
ESRS S1-1	22	Postupy a opatření bránící obchodování s lidmi	x		NM
ESRS S1-1	23	Politika prevence pracovních úrazů nebo systém řízení	x		D-64
ESRS S1-3	32 (c)	Mechanismy pro vyřizování stížností	x		D-65
ESRS S1-14	88 (b) and (c)	Počet smrtelných úrazů a počet a míra pracovních úrazů			D-68
ESRS S1-14	88 (e)	Počet dnů pracovní neschopnosti v důsledku zranění, úrazů, smrtelných úrazů nebo onemocnění	x	x	D-68
ESRS S1-16	97 (a)	Neočištěný rozdíl v odměňování žen a mužů	x		NM
ESRS S1-16	97 (b)	Poměr nadměrných odměn výkonných ředitelů	x	x	NM
ESRS S1-17	103 (a)	Případy diskriminace	x		D-68
ESRS S1-17	104 (a)	Nedodržování obecných zásad OSN v oblasti podnikání a lidských práv a OECD	x	x	NM
ESRS S2					
ESRS 2 - SBM 3 - S2	11 (b)	Významné riziko dětské nebo nucené práce v hodnotovém řetězci	x		D-70
ESRS S2-1	17	Politické závazky v oblasti lidských práv			D-71
ESRS S2-1	18	Politiky týkající se pracovníků v hodnotovém řetězci	x		D-71
ESRS S2-1	19	Nedodržování obecných zásad OSN v oblasti podnikání a lidských práv a směrnic OECD	x	x	D-71
ESRS S2-1	19	Politiky náležité péče v otázkách, na které se vztahují základní úmluvy Mezinárodní organizace práce č. 1 až 8		x	D-71
ESRS S2-4	36	Problémy a incidenty v oblasti lidských práv související s předcházejícími a navazujícími částmi hodnotového řetězce	x		D-71
ESRS S3					
ESRS S3-1	16	Závazky v rámci politiky v oblasti lidských práv	x		NM
ESRS S3-1	17	Nedodržování obecných zásad OSN v oblasti podnikání a lidských práv, zásad MOP a směrnic OECD	x	x	NM
ESRS S3-4	36	Problémy a incidenty v oblasti lidských práv	x		NM
ESRS S4					
ESRS S4-1	16	Politiky týkající se spotřebitelů a koncových uživatelů	x		D-75
ESRS S4-1	17	Nedodržování obecných zásad OSN v oblasti podnikání a lidských práv, zásad MOP a směrnic OECD	x	x	NM
ESRS S4-4	35	Problémy a incidenty v oblasti lidských práv	x		NM
ESRS G1					
ESRS G1-1	§10 (b)	Úmluva OSN proti korupci	x		D-81
ESRS G1-1	§10 (d)	Ochrana oznamovatelů	x		D-81

ESRS G1-4	§24 (a)	Pokuty za porušení zákonů proti úplatkářství a korupci	x	x	NM
ESRS G1-4	§24 (b)	Standardy týkající se boje proti korupci a úplatkářství	x		NM

* 1) Odkaz na nařízení o zveřejňování informací o udržitelném financován
* 2) Odkaz na 3. pilíř
* 3) Odkaz na nařízení o referenčních hodnotách
* 4) Odkaz na evropský právní rámec pro klima

ZMĚNA KLIMATU

E1

3. ZMĚNA KLIMATU (ESRS E1)

ESRS téma	Název dopadu/rizika	Hodnotový řetězec: Předcházející	Hodnotový řetězec: Vlastní provoz	Hodnotový řetězec: Navazující	Popis dopadu/rizika N = negativní dopad P = pozitivní dopad a = aktuální p = potenciální	Časové posouzení: <1 rok	Časové posouzení: 1-5 let	Časové posouzení: 5-10 let
Přizpůsobování a zmírňování změny klimatu	*Nákup materiálu a surovin*	x			**Dopad (N;a):** Nákup materiálů, surovin, zboží a služeb pro výrobu tvoří největší podíl na uhlíkové stopě Skupiny Kofola.	x	x	x
	Dálkový transport (import)	x			**Dopad (N;a):** Dálkový transport výrobků, surovin a materiálů ze zemí nacházejících se mimo Evropu je spojený se vznikem skleníkových plynů a zvýšenou spotřebou fosilních paliv.	x	x	x
	Energeticky náročná výroba		x		**Dopad (N;a)**: Výroba produktů Skupiny Kofola je energeticky náročná.	x	x	x
	Klimatická změna	x	x		**Riziko (p)**: Fyzické riziko změny klimatu, které může způsobit nestandardní výkyvy v počasí v průběhu roku (dlouhodobé sucho, hydrologické sucho, extrémní teploty, výskyt tornád, krupobití), přímo fyzicky ovlivňující výrobu, závody, zemědělské suroviny, výnos, nebo i celou úrodu.		x	x
	Legislativní změny	x	x		**Riziko (p)**: Přechodové riziko související s legislativními změnami, které mohou způsobit vyšší ceny za energie, pohonné hmoty, flotilu aut, plyn, změny dodavatelů, nutnost vlastní výroby elektřiny. Vysoké náklady na nové druhy reportování, nutnost nových pracovníků, konzultantů, auditorů, vysoká administrativa.		x	x

Témata se týkají aktivit souvisejících se všemi částmi hodnotového řetězce Skupiny Kofola: zejména zemědělské aktivity, výroba obalů, výroba nápojů a jiných produktů a s nimi spojená administrativa, distribuce surovin, materiálů a výrobků, prodej výrobků a odpadový management. Týká se všech společností ve Skupině Kofola, významné jsou především pro výrobní společnosti: Kofola a.s. (CZ); Kofola a.s. (SK); RADENSKA d.o.o., Studenac d.o.o., LEROS, s.r.o., UGO trade s.r.o., F.H.Prager s.r.o., Pivovary CZ Group a.s., Premium Rosa Sp. z o.o.)

Extrémní klimatické jevy, změny počasí a rekordní teploty po celém světě zdůrazňují naléhavou potřebu opatření v boji proti změně klimatu, a proto je Skupina Kofola odhodlána věnovat se těmto aktivitám naplno u procesů, u kterých identifikovala významný dopad na okolí. Konkrétně byly identifikovány tři dopady v hodnotovém řetězci: (1) Nákup materiálu a surovin, (2) Dálkový transport – import a (3) Energeticky náročná výroba, které mají značný negativní dopad na změnu klimatu a souvisí do značné míry se vznikem skleníkových plynů.

Vyhodnocené dopady a rizika jsou významné především pro výrobní závody a souvisí s těmito částmi hodnotového řetězce: zemědělské aktivity, výroba obalů, výroba nápojů a jiných produktů a s nimi spojená administrativa, distribuce surovin, materiálů a výrobků, prodej výrobků a odpadový management. Vyhodnocené dopady přímo nevyplývají ze strategie Skupiny Kofola, avšak souvisejí s obchodním modelem, jelikož aktivity napříč hodnotovým řetězcem jsou geograficky rozprostřeny.

3. ZMĚNA KLIMATU (ESRS E1)

3.1. STRATEGIE

3.1.1 VÝZNAMNÉ DOPADY, RIZIKA A PŘÍLEŽITOSTI A JEJICH VZÁJEMNÝ VZTAH SE STRATEGIÍ A OBCHODNÍM MODELEM (SBM-3)

Odolnost strategie a obchodního modelu ve vztahu ke změně klimatu byla provedena v roce 2024. Analýza odolnosti zahrnuje dva scénáře (RCP 2,6 a RCP 6,0). Tyto scénáře zohledňují fyzická rizika související s klimatem (včetně klimatických nebezpečí) a přechodová rizika (legislativní) posouzená navíc z pohledu scénářů NZE a APS. Vzhledem k očekávaným klimatickým změnám Skupina Kofola vyhodnotila konkrétní fyzická klimatická nebezpečí, která by mohla ohrozit činnost společností ve Skupině Kofola nebo narušit dodavatelský řetězec. V rámci Skupiny Kofola se uvažovalo o dopadech v dodavatelsko-odběratelském řetězci, i o obchodních vztazích. Analýza odolnosti proti klimatickým rizikům se zaměřovala především na výrobní závody v Nápojářském sektoru, a sektoru Piva a Cidery, jelikož ty tvoří jádro podnikání a fyzická rizika ohrožující výrobu by měla největší finanční dopad na Skupinu Kofola. Z analýzy nebyla vyloučena žádná významná rizika. Jednotlivá rizika byla posuzována a hodnocena ve třech časových horizontech. Podrobnosti jsou uvedeny v tabulce Analýza odolnosti, spolu s pravděpodobností pro konec 21. století, posouzenou dle Příspěvku Pracovní skupiny I k Páté hodnotící zprávě Mezivládního panelu pro změnu klimatu (IPCC).

Krátkodobý horizont (<1 rok): Řeší bezprostřední environmentální závislosti, dopady a rizika, která vyžadují rychlou akci. Na pravidelných měsíčních poradách týmu udržitelnosti s vedením společnosti se přezkoumávají případná environmentální rizika a dopady a provádí se strategické hodnocení těchto témat. V některých případech jsou rizika zmírňována krátkodobými finančními investicemi. Tyto investice jsou zahrnuty do ročního plánování, což umožňuje zavést potřebná opatření a sledovat jejich účinnost.

Střednědobý horizont (1 až 5 let): Strategicky plánuje environmentální rizika a příležitosti, které se mohou objevit v blízké budoucnosti. Tento přístup podporuje střednědobé plánování a zajišťuje rovnováhu mezi okamžitými kroky a dlouhodobými cíli udržitelnosti.

Dlouhodobý horizont (>5 let): Environmentální rizika a příležitosti se často projevují v delším časovém horizontu. Dlouhodobý přístup umožňuje začlenit tato rizika a příležitosti do interního strategického plánování, čímž zajišťuje odolnost aktiv a infrastruktury. Tento přístup je zohledňován v souladu s geografickými oblastmi, ve kterých Skupina Kofola působí.Mezinárodní energetická agentura (IEA) ve svém Světovém energetickém výhledu (World Energy Outlook) představila tři hlavní scénáře vývoje energetiky s ohledem na klimatické cíle do roku 2050. Při posuzování možných vlivů na obchodní strategii byly zohledněny 2 scénáře Mezinárodní energetické agentury: *Scénář pro čisté nulové emise do roku 2050* (NZE) a *Scénář oznámených závazků* (APS).

Analýza odolnosti			
Rizika			
Fyzická	**Relevance pro Skupinu Kofola**	**Nízký emisní scénář (RCP 2.6) + 1,5 °C**	**Vysoký emisní scénář (RCP 6.0) + 3-3,5 °C**
Změna klimatu	Extrémní klimatické jevy by mohly vystavit provozy klimatickým rizikům, jako jsou záplavy, extrémní teploty a hydrologické sucho (a jevy popsané v tabulce výše) Zemědělství - ohrožení dodávek a množství některých klíčových surovin.	Extrémní klimatické jevy budou i nadále existovat, ale mohou být méně časté ve srovnání se scénáři s vyšším oteplením. Významný technologický pokrok v oblasti hospodaření s vodou spolu s regulačními omezeními přispěje k efektivnímu využívání vody. Mírné změny v zemědělské produkci, možnost adaptace na nové podmínky.	Zvýšené teploty a sucho způsobují vodní stres, klesají hladiny podzemních vod a negativně ovlivňují možnost čerpání vody z vrtů nebo výnosy strategických plodin v dodavatelském řetězci. Zároveň dochází ke stále častějším extrémním incidentům souvisejícím s počasím. Významné snížení výnosů plodin v citlivých regionech, vyšší ceny potravin, riziko potravinové nejistoty.

		VELKÝ FINANČNÍ DOPAD S VYSOKOU PRAVDĚPODOBNOSTÍ	STŘEDNÍ FINANČNÍ DOPAD S VYSOKOU PRAVDĚPODOBNOSTÍ
Přechodová	**Relevance pro Skupinu Kofola**	**Scénář nulových emisí do roku 2050 (Net Zero, NZE)**	**Scénář oznámených závazků (Announced Pledges Scenario, APS)**
Nové legislativní požadavky	Zavedení nových regulatorních požadavků a zpřísňování současných by mohlo vést ke zvýšení nákladů, což by mohlo ovlivnit ziskovost.	(i) Snížit emise skleníkových plynů – do roku 2030 alespoň o 50 %, do roku 2050 dosáhnout nulových čistých emisí přechodem na nízkoemisní technologie. (ii) Nahradit fosilní paliva obnovitelnými zdroji – využívat solární, větrnou, vodní energii a biomasu. (iii) Zvyšovat energetickou účinnost – modernizací zařízení, optimalizací procesů a digitálními řešeními. (iv) Přejít na nízkoemisní dopravu – elektrifikací, vodíkem, železniční a vodní dopravou. (v) Splnit zpřísňující se regulace – včetně emisních limitů, uhlíkového zpoplatnění a měření CO_2. VELKÝ FINANČNÍ DOPAD SE STŘEDNÍ PRAVDĚPODOBNOSTÍ	(i) Postupně snižovat emise skleníkových plynů v souladu s oznámenými klimatickými závazky, přičemž se očekává významná redukce uhlíkové stopy do roku 2030 a pokračující pokles směrem k uhlíkové neutralitě po roce 2050. To vyžaduje částečný přechod na nízkoemisní technologie, ale s mírnějším tempem než ve scénáři NZE. (ii) Postupně nahrazovat fosilní paliva obnovitelnými zdroji energie, přičemž určité procento spotřeby může nadále pokrývat plyn nebo nízkouhlíkové palivo jako přechodné řešení. (iii) Zvyšovat energetickou účinnost, ale s větší flexibilitou v načasování a rozsahu modernizace výrobních procesů a zařízení, v závislosti na dostupnosti investičních pobídek a technologického pokroku. (iv) Postupně zavádět nízkoemisní dopravu a logistiku, přičemž závislost na tradičních palivech bude klesat v souladu s tržními a regulatorními podmínkami. (v) Plnit zpřísňující se regulatorní požadavky, včetně uhlíkového zpoplatnění a emisních limitů, ale s možností delších přechodných období a mírnějších opatření v porovnání se scénářem NZE. STŘEDNÍ FINANČNÍ DOPAD SE STŘEDNÍ PRAVDĚPODOBNOSTÍ

Jako hlavní hrozby u přechodového legislativního rizika při obou scénářích (NZE i APS) byly identifikovány: (1) vysoké investiční náklady do nových technologií a infrastruktury (NZE > APS) – v případě nutnosti plnění cílů daných scénáři NZE/APS bude muset Skupina Kofola potenciálně alokovat finanční prostředky na investice do nových technologií, modernizaci infrastruktury a výzkum a vývoj udržitelných alternativ. To může zahrnovat efektivnější hospodaření s vodou, přechod na obnovitelné zdroje energie, optimalizaci výrobních procesů a inovace v obalech a logistice, zajištění odolnosti a udržitelnosti dodavatelského řetězce bude klíčové - Skupina Kofola bude muset spolupracovat s dodavateli na adaptaci na klimatické změny, diverzifikovat zdroje surovin a podporovat udržitelné zemědělské postupy.; (2) riziko nesplnění emisních limitů vedoucí k sankcím či omezení provozu (NZE > APS) – tlak na stanovení konkrétních cílů, tranzičních plánů a zavádění čistých technologií, sledování a dodržování zpřísňujících se regulatorních požadavků na snižování emisí a udržitelnost; (3) konkurenční tlak ze strany firem rychleji adaptujících čisté technologie (NZE > APS) – možné ovlivnění reputace, rostoucí povědomí spotřebitelů o klimatických změnách a udržitelnosti vytváří tlak na firmy, aby přijaly odpovědné postupy. Skupina Kofola bude muset nadále transparentně komunikovat své úsilí v oblasti

udržitelnosti a zachovat si reputaci odpovědné společnosti. (4) nekompatibilita stávajících aktiv s požadavky na dekarbonizaci (NZE = APS) – nebyla identifikována žádná aktiva, která by nebyla slučitelná s přechodem, finanční náklady však mohou být značné.

Vzhledem k vysoké úrovni nejistoty mezi klimatickými faktory je sledování významnosti kategorií rizik neustálým procesem, který zohledňuje změny vnějších podmínek a předpokladů scénářů, zejména v dlouhodobém horizontu. Skupina Kofola bude pravidelně (ročně) přezkoumávat analýzy scénářů a klimatická rizika a provádět přehodnocení klimatických rizik častěji v případě významných politických a ekonomických změn nebo výrazné změny klimatických faktorů. Obchodní model Skupiny Kofola je založen na mnoha pilířích, není závislý na jednom sektoru ani průmyslovém odvětví a je diverzifikován i geograficky. Skupina Kofola je tudíž připravena pružně reagovat na změny klimatu (jak v krátkodobém, střednědobém tak dlouhodobém horizontu). Velmi dobrým příkladem mohou být povodně v ČR v roce 2024, které na čas úplně vyřadily z provozu Krnovské výrobní závody a další aktiva. Pomocí krizového řešení této situace byla Skupina Kofola schopna omezit maximálně dopady na svůj hodnotový řetězec.

Strategické plánování: Skupina Kofola bude muset integrovat klimatická rizika a příležitosti do svého strategického plánování. To zahrnuje stanovení cílů pro snižování emisí, návrh plánu možných řešení k přechodu na nízkouhlíkové hospodářství a pravidelné hodnocení a aktualizaci strategie v reakci na měnící se podmínky. Klíčové bude zaměřit se na možnosti dekarbonizace s postupnými kroky a aktivně sledovat regulatorní i technologický vývoj.

3.2. ŘÍZENÍ DOPADŮ, RIZIK A PŘÍLEŽITOSTÍ

3.2.1 POLITIKY TÝKAJÍCÍ SE ZMÍRŇOVÁNÍ ZMĚNY KLIMATU A PŘIZPŮSOBOVÁNÍ SE TÉTO ZMĚNĚ (E1-2)

Přestože nemá Skupina Kofola formálně stanovené politiky týkající se zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně, je si svých dopadů plně vědoma a aktivně se jim věnuje. Přístup ke změně klimatu je založen na principech zodpovědného a udržitelného podnikání. Nicméně téma klimatické změny je velmi rozsáhlé a do budoucna by si Skupina Kofola ráda dala závazek a tento postoj podložila oficiální udržitelnou politikou nastavenou v rozsahu celé Skupiny Kofola. V některých společnostech Skupiny Kofola jsou striktně dodržovány mezinárodní normy pro systémy environmentálního managementu, společnost RADENSKA d.o.o. je držitelem certifikace ISO 14001:2024.

Formalizovaný plán přechodu ke zmírňování klimatu Skupina Kofola nemá. Plán přechodu je jedna z věcí, které se chce Skupina Kofola v rámci budoucí obchodní strategie věnovat, přesné časové určení si nestanovila.

3.2.2 OPATŘENÍ A ZDROJE V SOUVISLOSTI S POLITIKAMI TÝKAJÍCÍMI SE ZMĚNY KLIMATU (E1-3) A CÍLE TÝKAJÍCÍ SE ZMÍRŇOVÁNÍ ZMĚNY KLIMATU A PŘIZPŮSOBOVÁNÍ SE TÉTO ZMĚNĚ (E1-4)

Kofola jako skupina, je neustále se rozšiřující celek společností s aktivitami v různorodých odvětvích potravinářského průmyslu, i proto je nastavení závazných cílů snižování uhlíkové stopy složitý proces. Přesto se neustále snaží, aby snižovala vliv své výroby na životní prostředí. Po provedené analýze klimatických rizik (fyzických) pro Skupinu Kofola hrozí potenciální riziko ohrožení výroby z hlediska sucha, které může u výrobních závodů, a zemědělských lokalit do budoucna nastat, proto je toto téma pro Skupinu Kofola zcela zásadní a ochraně vody a jejímu zadržování v krajině se Skupina Kofola dlouhodobě věnuje. Stejně intenzivně se věnuje budování idejí „zelených závodů“, biocertifikaci území v okolí výrobních závodů a v zemědělských lokalitách v 2. ochranném pásmu vod kolem svých vrtů. Ve spolupráci s odborníky také buduje vodozádržná opatření a mokřady v oblasti Rajecké doliny, které mají přímý dopad na zlepšování klima v dané oblasti. V současné době tato opatření nejsou exaktně kvantifikovatelná a není možné je uvést jako formalizované opatření s přesně danými cíly. V budoucnu budou provedeny i úsporná opatření v rámci výrobních závodů na základě výsledků vodních auditů.

Z energetického hlediska byly v roce 2024 v československých závodech provedeny energetické audity a na základě jejich vyhodnocení se budou nastavovat strategie ke snižování energetické náročnosti závodů a administrativních budov a zároveň ve vybraných závodech budou postupně prováděna opatření (instalace alternativních zdrojů energie, zateplování budov, apod.).

3. ZMĚNA KLIMATU (ESRS E1)

Z hlediska vlivu dálkového transportu na změnu klimatu je klíčová co největší lokálnost dodavatelů. Skupina Kofola upřednostňuje lokální dodavatele před dovozem, dlouhodobá partnerství před jednorázovými nákupy. Lokálnost je jedním z už zavedených kritérií, které u dodavatelů Skupina Kofola sleduje. Dodavatele si interně rozděluje Skupina Kofola na:

1. lokální, kteří sídlí do 50 kilometrů od cílového závodu;
2. místní, kteří sídlí ve stejné zemi jako závod, do kterého dovážejí suroviny;
3. sousední, kteří sídlí v sousední zemi, než je cílový závod;
4. evropské, kteří sídlí v zemi Evropské Unie;
5. a vzdálené, kteří pochází z jiných států, nebo kontinentů.

Skupina Kofola se také intenzivně věnuje výsadbě nových stromů v oblasti ČR, SR a ve Slovinsku, kde jsou k výsadbě použity i nejmodernější metody (pomocí dronů se vysazovala semena místních stromů ve špatně přístupných oblastech postižených lesními požáry).

Skupina Kofola dosud nevytyčila konkrétní a závazné cíle a opatření v oblasti zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se jí, a to z důvodu hledání optimálního vyvážení mezi ekonomickými náklady a strategickými potřebami, včetně zohlednění nových akvizic a dalších faktorů, které mohou ovlivnit dosažitelnost těchto cílů.

3.3. UKAZATELE A CÍLE

3.3.1 SPOTŘEBA ENERGIE A ENERGETICKÝ MIX (E1-5)

Spotřeba energie a energetický mix	2024
1) Palivová spotřeba uhlí a uhelných produktů (MWh)	18,572
2) Palivová spotřeba ropy a ropných produktů (MWh)	382
3) Palivová spotřeba zemního plynu (MWh)	6,567
4) Palivová spotřeba ostatních fosilních zdrojů (MWh)	789
5) Spotřeba nakoupené nebo získané elektřiny, tepla, páry a chladu z fosilních zdrojů (MWh)	6,132
6) Celková spotřeba energie z fosilních zdrojů (MWh) (vypočtená jako součet řádků 1 až 5)	**32,441**
Podíl fosilních zdrojů na celkové spotřebě energie (%)	60
7) Spotřeba jaderných zdrojů (MWh)	**18,337**
Podíl celkové spotřeby energie z jaderných zdrojů na celkové spotřebě energie (%)	34
8) Spotřeba paliv z obnovitelných zdrojů, včetně biomasy (zahrnující také průmyslový a komunální odpad biologického původu, bioplyn, obnovitelný vodík atd.) (MWh)	-
9) Spotřeba nakoupené nebo získané elektřiny, tepla, páry a chladu u obnovitelných zdrojů (MWh)	3,696
10) Spotřeba energie z nepalivových obnovitelných zdrojů, kterou podnik vyrobil sám (MWh)	-
11) Celková spotřeba energie z obnovitelných zdrojů (MWh) (vypočtená jako součet řádků 8 až 10)	**3,696**
Podíl obnovitelných zdrojů na celkové spotřebě energie (%)	7
Celková spotřeba energie (MWh) (vypočtená jako součet řádků 6, 7 a 11)	**54,474**

Energetická náročnost na čistý výnos	2024 (MWh/mil. CZK)
Celková spotřeba energie v rámci činností v odvětvích s vysokým dopadem na klima na čistý výnos z činností v odvětvích s vysokým dopadem na klima	4.27

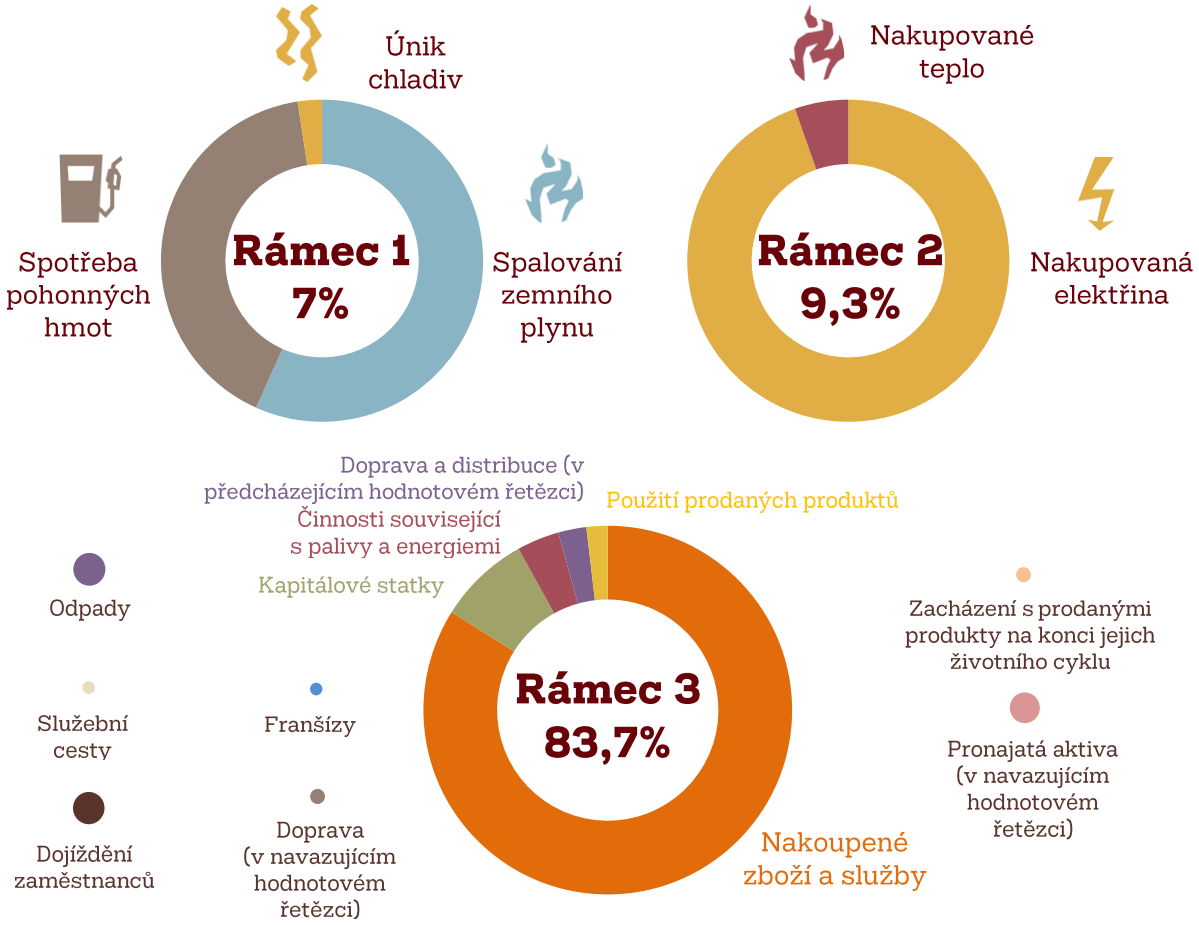
Odvětví s vysokým dopadem na klima jsou odvětví uvedená v částech A-H a v části L klasifikace NACE (podle definice v nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2022/1288). Společnosti byly vybrány na základě NACE klasifikace jejich převažujících činností takto: Kofola a.s. (CZ) – C; Kofola a.s. (SK) – C;

3. ZMĚNA KLIMATU (ESRS E1)

Pivovary CZ Group a.s.– C; FONTÁNA PCZG s.r.o. - G; RADENSKA d.o.o.– C; Studenac d.o.o.– C; LEROS, s.r.o. – C; Premium Rosa Sp. z o.o.– C; SANTA-TRANS s.r.o.– H; FILIP REAL a.s.– L; Supplo s.r.o.– G; PRAGEROVY SADY LIBINA s.r.o. – A; F.H. Prager – C.

Částka čistých výnosů z činností v odvětvích s vysokým dopadem na klima souhlasí s účetní závěrkou a je uvedena za všechny společnosti uvedené výše s výjimkou FILIP REAL a.s. – společnost, pronajímající nemovitost (energie jsou řešeny nájemcem a neznáme přesnou spotřebu) a firma Supplo s.r.o. – její energie jsou započítávány pod firmou Kofola a.s. (CZ).

3.3.2 HRUBÉ EMISE RÁMCE 1, 2, 3 A CELKOVÉ EMISE SKLENÍKOVÝCH PLYNŮ (E1-6)



Metodika a přístup k výpočtu uhlíkové stopy:

1. Cíl výpočtu:
   - Výpočet se zaměřuje na uhlíkovou stopu konsolidačního celku skupiny vedené společností Kofola ČeskoSlovensko a.s. (Skupina Kofola).
   - Výpočet neřeší uhlíkovou stopu jednotlivých společností ve Skupině Kofola, ale pouze jejich příspěvek do celkové uhlíkové stopy.
2. Standardy a rámec výpočtu:
   - Výpočet je založen na standardech GHG Protocol (Corporate Accounting and Reporting Standard a The Corporate Value Chain - Scope 3 Standard).
   - Zohledňuje Rámec 1, Rámec 2 a významné části emisí Rámce 3.
3. Přístup k výpočtu:
   - Kombinace digitálního nástroje pro výpočet a dopočtu provedeného konzultantem.

- Data byla dodána klientem a sbírána na úrovni jednotlivých společností, ale pouze pro účely konsolidace.

4. Metoda konsolidace:
   - Použita metoda "Operational Control", která je nejvhodnější pro podchycení vztahů ve Skupině Kofola.
   - Uhlíková stopa je konsolidována na základě operativní kontroly, což znamená, že se zahrnují pouze společnosti, kde Skupina Kofola vykonává kontrolu.
5. Zahrnutí společností do výpočtu:
   - Společnosti, kde Skupina Kofola má operativní kontrolu (např. 51% podíl ve společnosti Pivovary CZ Group a.s.), jsou zahrnuty do konsolidačního celku a do výpočtu se započítává 100 % jejich uhlíkové stopy.
   - Emise skleníkových plynů společnosti MIXA VENDING s.r.o. byly do výpočtu zahrnuty v souladu s rozsahem provozního řízení (Skupina Kofola vlastní 49% podíl)
6. Vyloučení společností z výpočtu:
   - Společnosti jako General Plastic, a.s., AGRITROPICAL S.A.S a Zahradní OLLA s.r.o. (od roku 2025 Tuselie s.r.o.) nebyly zahrnuty do konsolidačního celku pro výpočet uhlíkové stopy jako Investice (z důvodu nevýznamnosti z hlediska celé Skupiny Kofola), ale jejich uhlíková stopa z nakupovaných vstupů byla zahrnuta do Rámce 3.

Tento přístup zajišťuje, že uhlíková stopa je přesně vyčíslena pro celou Skupinu Kofola a minimalizuje riziko dvojího započítání emisí.

Při výpočtu uhlíkové stopy byl použit digitální nástroj pro výpočet uhlíkové stopy společnosti Impact Metrics. Nástroj byl nezávisle posouzen třetí stranou a soulad výpočtu a prezentace dat se standardem Preferred by Nature Carbon Footprint Management Standard (V 2.0 - 2022), standardem The GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard (Revised edition) a normou ISO 14064-1:2019 byl v lednu 2024 nezávisle verifikován organizací společností Preferred by Nature, Skindergade 23,3, 1159 Copenhagen, Denmark.

Použití digitálního nástroje bylo doplněno výpočtem provedeným konzultantem. Hlavní těžiště této činnosti spadalo do výpočtu uhlíkové stopy oblastí 3.1 a 3.2. Z výše uvedených důvodů (verifikace nástroje) však byl manuální výpočet proveden i v oblasti nakupované elektřiny na území Polska, Slovenska, Slovinska a Chorvatska.

Míru použití nástroje na jednotlivé kategorie emisí skleníkových plynů (Rámce) výpočtu shrnuje tabulka:

Scope	Zpracování v nástroji	Výpočet v nástroji	Výpočet mimo nástroj/Odhady
Rámec 1	Plně	Kompletní uhlíková stopa (tj. přímé emise vznikající spalováním pohonných hmot a dalších paliv, úniky chladiv)	Data byla sbírána po jednotlivých společnostech ve fyzických jednotkách (MWh, l, kg). Pro společnosti Pragerovy sady Libina a Filip Real, byly fyzické jednotky dopočítávány z výdajů. Obě společnosti však hrají v rámci Skupiny zcela marginální roli.
Rámec 2	Částečně	Emisní stopa vznikající na území České republiky	Emisní stopa vznikající na území Polska, Slovenska, Slovinska a Chorvatska vypočtena mimo nástroj. Data byla sbírána po jednotlivých společnostech ve fyzických jednotkách (MWh, GJ). Pro společnosti Pragerovy sady Libina a Filip Real, byly fyzické jednotky dopočítávány z výdajů. Obě společnosti však hrají v rámci Skupiny zcela marginální roli.

Rámec 3	Částečně	Detaily v E1 BP-2 zdroje nejistot a měření	Pro Rámec 3 nebyla dostupná žádná specifická data o uhlíkové stopě od dodavatelů.
	Plně	3.4, 3.5, 3.6, 3.7, 3.9, 3.11, 3.12, 3.14	
	Částečně	3.1, 3.2, 3.3	
	Zcela mimo	3.13	

S výjimkou výše uvedeného nebyla žádná jiná data validována třetí stranou.

Emisní faktory a předpoklady používané nástrojem (zdroje nejistot a měření BP-2)

Zdroje emisních faktorů pro jednotlivé položky výpočtu pocházejí z Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC, AR6 WGI Report), Department for Environment, Food and Rural Affairs (DEFRA, UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting), IEA (International Energy Agency), Nexus (databáze ELCD), databáze EPD (The International EPD System), recenzovaných vědeckých článků a dalších oficiálních zdrojů jako ERÚ (Energetický regulační úřad), MŽP ČR (Ministerstvo životního prostředí), EUROSTAT. Genergická data jsou průběžně aktualizována.

Předpoklady použité pro výpočet emisí z energií používají ztráty v centrálních soustavách dle výročních zpráv ERÚ (elektrizační 4,8 %, teplárenská 14,4 %, plynárenská 1,6 %). Běžný tarif (emise market) je založen na zbytkovém mixu ČR (zdroj dat AIB). Odběr tepla z CZT předpokládá průměrný mix paliv pro výrobu tepla v ČR (39 % hnědé uhlí, 19 % zemní plyn, 8 % černé uhlí, 15 % biomasa, 18 % jiné), pokud není známý od dodavatele. V takovém případě se rovnají emise z tepelné energie market a location. Emise z tepla pocházejícího z vlastního zdroje jednotlivých společností se počítají přes spotřebu paliv.

Pro výpočet přímých emisí se zahrnuje spalování paliv ve stacionárních zdrojích a data ohledně provozu vozidel (vlastněných nebo provozovaných společností). U chladiv je do emisí započítán proces úniků, výroba chladiv není zahrnuta. Výpočet umožňuje zadat množství úniků nejpoužívanějších chladiv. Pro další přímé emise skleníkových plynů (technologické emise) nástroj umožňuje zadat nejdůležitější a nejčastěji produkované skleníkové plyny (v případě Skupiny Kofola 2024 nebyly technologické emise identifikovány).

Pro výpočet Rámce 3.1 Nakoupené zboží a služby:
Zpracováno bylo více než 90 % nákupů. Na nezapočítané položky byl proveden dohad formou extrapolace na základě finanční hodnoty. Výpočet uhlíkové stopy probíhal položkově (tj. na úrovni jednotlivých nakupovaných položek), převážně za použití emisních faktorů vázaných na hmotnost. Některé kategorie (zejména v oblasti POP/POS nákupů - byly spočítány za pomocí výdajových emisních faktorů, z důvodu své podstaty nebo nedostatku dat - chybějící hmotnosti).

Pro zakoupené materiály nástroj rozlišuje mezi primárním a sekundárním materiálem. Za recyklát se považuje materiál či produkt, který je tvořen z recyklovaného materiálu alespoň z 80 procent. V případě známého podílu recyklátu (např. preformy) byla hmotnost vstupů dělena mezi primární a sekundární materiál adekvátním poměrem.

Pro výpočet Rámce 3.2 Kapitálové statky:
Zpracováno bylo více než 97 % investičních nákupů. Na nezapočítané položky byl proveden dohad formou extrapolace na základě finanční hodnoty. Při výpočtu uhlíkové stopy byla posouzena povaha nakupovaných položek (tj. na úrovni jednotlivých nakupených položek) a nákupy byly rozčleněny do kategorií dle níže uvedené struktury. S ohledem na povahu nakupovaného zboží bylo k výpočtu jejich uhlíkové stopy využito převážně emisních faktorů vázaných na výdaje.

Pro výpočet Rámce 3.5 Vyprodukovaný odpad:
Pro výpočet vyprodukovaného odpadu se předpokládá, že množství, které nebylo předáno k dalšímu využití (recyklace, energetické využití), bylo odevzdáno na skládku. Podíl skládkování vychází ze specifických dat Skupiny Kofola. Dle metodiky GHG Protocol jsou emise z recyklace a energetického využití odpadů alokovány na firmu, která recyklovaný materiál či vyrobenou energii kupuje a pro Rámce 3.5 jsou tedy účetně nulové. Je předpokládáno, že nebezpečný odpad se všechen zpracovává a emise z

něj jsou v rámci 3 účetně nulové. Emise spojené s dopravou odpadů nejsou zohledněny (respektive odvoz je zohledněn v kategorii doprava).

Pro výpočet Rámce 3.7 Dojíždění zaměstnanců do práce:
Pro výpočet dojíždění zaměstnaců do práce bylo extrapolováno z dostupného vzorku zaměstnanců pro reprezentaci emisí všech zaměstnanců. Z cest jsou vyňaty cesty podnikané fi remními vozidly. Paliva do nich pořizuje společnost a s ohledem na malou významnost a praktickou stránku sběru a ověřitelnosti dat jsme se rozhodli ponechat uhlíkovou stopu v kategorii Rámce 1 (spotřeba paliv).

Pro výpočet Rámce 3.9: Doprava a distribuce zboží a materiálu:
Doprava a distribuce zboží a materiálu se dělí na předcházející a navazující hodnotový řetězec, avšak bere v úvahu, kdo danou dopravní službu pořizuje (nakupuje). Pro reportující firmu se veškerá doprava do firmy a z firmy zajišťovaná u dodavatele nebo třetí strany zahrnuje do kategorie předcházející řetězec. Doprava v navazujícím řetězci je ta, kterou zajišťuje zákazník.

Pro výpočet Rámce 3.11 Použití prodaných produktů:
Započítáváme emisní stopu související s chlazením a výčepem točených nápojů, výpočet je zohledněn prostřednictvím spotřebované elektřiny. Byl přijat předpoklad, že veškerá produkce byla umístěna na český trh a pro výpočet byl použit zbytkový energetický mix pro Českou republiku. Jako nejlepší dostupný odhad energetické náročnosti výčepu byl identifikován průzkum společnosti Plzeňský Prazdroj vycházející z detailního měření ve více než pěti desítkách provozoven pohostinství v Česku a na Slovensku. Z něho vychází průměrná spotřeba energie na vychlazení a vyčepování jednoho hektolitru piva 13,93 kWh. Chlazení tvoří 92 % této spotřeby. Pro čepování Kofoly se používají stejné technologie.

Pro výpočet Rámce 3.12 Nakládání s prodanými produkty na konci jejich životnosti:
Pro výpočet jsou emise zohledněny částečně, a to prostřednictvím podílu skládkování vyrobené produkce po ukončení jejich životnosti. V případě, že výrobky jsou po ukončení jejich životnosti recyklovány nebo energeticky využity, emise s tím spojené nejsou v této kategorii vykazovány ze stejného důvodu jako v případě kategorie Vyprodukovaný odpad. Pro stanovení podílu skládkování byla použita poslední dostupná data Eko-kom (2023), na která byly aplikovány váhy podle hmotnosti jednotlivých složek předpokládaného odpadu vznikajícího u zákazníků. Ve výpočtu se předpokládá, že se jedná o ostatní odpad.

Pro výpočet Rámce 3.13 Pronajatá aktiva v navazujícím hodnotovém řetězci:
Skupina pronajímá či půjčuje svým odběratelům (HORECA provozovny) desetitisíce spotřebičů. 95 % těchto zařízení tvoří výčepní zařízení, ledničky/chladničky a obdobná zařízení.
Emisní stopu provozu výčepních zařízení v Rámci 3.13 zanedbáváme, neboť emisní stopa jejich provozu je již zahrnuta v Rámci 3.11 (emisní stopa výčepu točených nápojů) a jednalo by se o dvojí zápočet.
Pro odhad emisní stopy lednic jsme použili data Evropské komise o ekodesignu lednic. Dle nich činí roční spotřeba průměrné ledničky v EU 181 kWh. Po porovnání této hodnoty s hodnotami energetických štítků dnes běžně nabízených lednic považujeme tuto hodnotu za vhodnou pro náš odhad. Použijeme ji jak pro ledničky a chladničky, tak pro výdejní automaty (u nichž funkce chlazení představuje dominantní část spotřeby).
Pro používání ostatních produktů nemáme žádná data. Ve výpočtu proto tato zařízení (5 % kusů) započítáváme extrapolací.
Výjimku v kategorii 3.13 tvoří pronajímaný hotel na Zbraslavi. O jeho provozu nemáme od nájemce žádná hodnověrná data a nejsme schopni učinit ani hrubý odhad s ním související emisní stopy. S ohledem na velikost hotelu (15 pokojů) nepředpokládáme v měřítku Skupiny zásadní vliv.

Pro výpočet Rámce 3.14 Franšízy:
Pro výpočet byly spotřeby energií v provozovnách provozovaných franšízanty modelovány společností UGO na základě dat získaných z vlastních provozoven. Odhadnuta tak byla data o spotřebě elektrické energie (předpokládáme běžný tarif), spotřebě zemního plynu, spotřebě tepla a spotřebě pitné vody.

Skupina Kofola vykazuje klíčové ukazatele Taxonomie EU v souladu s Nařízením evropského parlamentu a rady (EU) 2020/852 a dalšími nařízeními komise v přenesené pravomoci, které toto doplňují nebo upravují. Skupina Kofola za rok 2024 vykazuje celkem čtyři způsobilé činnosti, a to v rámci cíle Zmírnění změny klimatu. Konkrétně se jedná o aktivity CCM 5.1 Výstavba, rozšiřování a provoz systémů na shromažďování, úpravu a rozvod vody, CCM 6.5 Přeprava motocykly, osobními automobily a lehkými užitkovými vozidly, CCM 6.6. Silniční nákladní doprava a CCM 7.7 Pořizování a vlastnictví budov. Stejné způsobilé činnosti jsou také vykazovány za rok 2023.

3. ZMĚNA KLIMATU (ESRS E1)

Uhlíková stopa Skupiny Kofola	
	2024
Emise skleníkových plynů rámce 1	
Hrubé emise skleníkových plynů (t CO2eq)	21,331
Procento emisí skleníkových plynů rámce 1 z regulovaných systémů obchodování s emisemi (%)	N/A
Emise skleníkových plynů rámce 2	
Hrubé emise skleníkových plynů - podle místa (t CO2eq)	20,934
Hrubé emise skleníkových plynů - podle trhu (t CO2eq)	28,406
Významné emise skleníkových plynů rámce 3	
Hrubé nepřímé emise skleníkových plynů 3) Emise skleníkových plynů (t CO2eq)	255,524
Nakoupené zboží a služby	206,916
Kapitálové statky	19,805
Činnosti související s palivy a energiemi (nezahrnuté do oblasti působnosti 1 nebo 2)	9,202
Doprava a distribuce v předcházejícím hodnotovém řetězci	6,039
Odpady vzniklé v rámci provozní činnosti	2,021
Služební cesty	172
Dojíždění zaměstnanců	2,116
Pronajatý majetek v předcházejícím hodnotovém řetězci	N/A
Doprava v navazujícím hodnotovém řetězci	933
Zpracování prodaných produktů	N/A
Použití prodaných produktů	4,656
Zacházení s prodanými produkty na konci jejich životního cyklu	833
Pronajatá aktiva v navazujícím hodnotovém řetězci	2,260
Franšízy	571
Investice	N/A
Celkové emise skleníkových plynů (t CO2eq)	
Celkové emise skleníkových plynů - podle místa (t CO2eq)	297,790
Celkové emise skleníkových plynů - podle trhu (t CO2eq)	305,261

Pro emise rámce 1 a 2 podnik informace zveřejnil pro konsolidovanou účetní skupinu (holding a dceřiné společnosti). Podniky, do nichž Skupina investuje nebyly do výpočtu v rámci 3 – Investice zahrnuty, jelikož jejich příspěvek je nevýznamný.

Přehled skleníkových plynů			
		Hmotnost [t]	Ekvivalent CO2 [t CO2e]
CO2	Oxid uhličitý	302,335	302,335
CH4	Metan	43	1,283
N2O	Oxid dusný	4	1,120
HFC	Fluorované uhlovodíky	-	524
PFC	Perfluorované uhlovodíky	-	0.1
SF6	Fluorid sírový	0.1	0.1
NF3	Fluorid dusitý	-	-
Skleníkové plyny celkem			**305,261**

Poznámka: Hodnota 0.1 vyjadřuje, že emise plynu nastala, ale objem je < 0,1 t.

Zdrojem pro potenciál globálního oteplování jsou hodnoty GWP100-AR6 (IPCC, AR6 WGI Report), a jsou 29,8 pro CH4, 273 pro N2O, pro HFC a PFC různé dle konkrétního plynu, 25 200 pro SF6 a 17 400 pro NF3.

Biogenní emise zahrnují emise ze spalování biogenních materiálů pocházejících z udržitelných zdrojů. Tyto emise jsou vykazovány odděleně od celkové emisní bilance. Celkové biogenní emise v rámci rozsahu 1 a 2 v roce 2024 jsou uvedeny v tabulce níže.

Biogenní emise	
	Ekvivalent CO2 [t CO2e]
Přímé biogenní emise CO2	541
Nepřímé biogenní emise CO2	1,958
Celkem	**2,499**

3. ZMĚNA KLIMATU (ESRS E1)

Intenzita skleníkových plynů na základě čistých výnosů	
	2024
Celkové emise skleníkových plynů (podle místa) na čistý výnos (t CO2eq)	26.9
Celkové emise skleníkových plynů (podle trhu) na čistý výnos (t CO2eq)	27.6

Čistý výnos pro výpočet intenzity skleníkových plynů odpovídá čistému výnosu uvedenému ve Výroční zprávě (část B – 2.1).

4. EU TAXONOMIE

Skupina Kofola vykazuje klíčové ukazatele Taxonomie EU v souladu s Nařízením evropského parlamentu a rady (EU) 2020/852 a dalšími nařízeními komise v přenesené pravomoci, které toto doplňují nebo upravují. Skupina Kofola za rok 2024 vykazuje celkem čtyři způsobilé činnosti, a to v rámci cíle Zmírnění změny klimatu. Konkrétně se jedná o aktivity CCM 5.1 Výstavba, rozšiřování a provoz systémů na shromažďování, úpravu a rozvod vody, CCM 6.5 Přeprava motocykly, osobními automobily a lehkými užitkovými vozidly, CCM 6.6. Silniční nákladní doprava a CCM 7.7 Pořizování a vlastnictví budov. Stejné způsobilé činnosti jsou také vykazovány za rok 2023. V rámci dalších cílů nebyly v roce 2024 identifikovány žádné způsobilé činnosti.

Hodnocení způsobilosti

Podle klasifikace NACE jsou hlavní činnosti největších společností ve Skupině Kofola (Kofola a.s. (CZ), Kofola a.s. (SK), RADENSKA d.o.o., Studenac d.o.o., Pivovary CZ Group a.s. a F.H.Prager s.r.o.) zařazeny do kategorie „Výroba nealkoholických nápojů; výroba minerálních vod a ostatních balených vod“ (11.07) a ,,Výroba piva“ (11.05). Tyto ekonomické činnosti nejsou zahrnuty v Taxonomii EU, a proto nejsou definované jako způsobilé. Výroba a prodej alkoholických a nealkoholických nápojů představuje 88 % obratu Skupiny Kofola. Zbývající část obratu pochází z výroby a prodeje čerstvě lisované ovocné a zeleninové šťávy, balených salátů a dalších hotových jídel (UGO trade s.r.o., NACE kód 56.10 ,,Stravování v restauracích, u stánků a v mobilních zařízeních“), výroby bylinných čajů (LEROS, s.r.o., NACE kód 10.83 ,,Zpracování čaje a kávy“), výroby sirupů (Premium Rosa Sp. z o.o., NACE kód 10.89 ,,Výroba ostatních potravinářských výrobků“) a dalších aktivit, které rovněž nespadají do způsobilých ekonomických činností podle Taxonomie EU. Podrobné informace o obratu jsou uvedeny ve Výroční zprávě v sekci B - 4.1.

V rámci procesu hodnocení způsobilosti za rok 2024 byly zváženy veškeré NACE kódy uvedené u aktivit v EU Taxonomii a následně porovnány s NACE kódy evidovanými ve Skupině Kofola. Následně byly analyzovány jednotlivé složky Skupiny Kofola. Byly použity výroční zprávy, webové stránky a další relevantní dokumentace k posouzení činností jednotlivých firem. V této fázi byl posouzen popis aktivit zahrnutých do EU Taxonomie s přihlédnutím na výklady těchto popisů z oficiálních zdrojů (např. FAQ). Na základě těchto výkladů byly v rámci cílů Zmírnění změny klimatu identifikovány čtyři způsobilé aktivity:

- CCM 5.1 Výstavba, rozšiřování a provoz systémů na shromažďování, úpravu a rozvod vody – Skupina Kofola provozuje systém na svod a úpravu pitné vody,

- CCM 6.5 Přeprava motocykly, osobními automobily a lehkými užitkovými vozidly – Skupina Kofola nakupuje a provozuje osobní automobily pro vlastní potřebu,

- CCM 6.6 Silniční nákladní doprava – Skupina Kofola nakupuje nákladní automobily za účelem provozování nákladní dopravy v rámci převozu produktů (zejména v rámci Skupiny Kofola),

- CCM 7.7 Pořizování a vlastnictví budov – Skupina Kofola vykonává vlastnická práva ve svých budovách.

V rámci hodnocení způsobilosti se Skupina Kofola zaměřila také na posuzování zbývajících environmentálních cílů, v rámci kterých však nebyla identifikována žádná aktivita jako způsobilá.

V roce 2023 byly aktivity hodnoceny pouze pomocí NACE kódů, na základě čehož byla vyhodnocena jako způsobilá aktivita pouze silniční nákladní doprava. Při posuzování způsobilosti pro rok 2024 byly, s ohledem na nový výklad činností, identifikovány další tři způsobilé oblasti. Následkem toho byly srovnávací údaje za rok 2023 opraveny a doplněny v rámci vykazovaných hodnot pro obrat, CAPEX a OPEX (ve sloupcích pro rok 2023).

Hodnocení souladu

Hodnocení kritérií týkajících se významného přínosu, zásady ,,nezpůsobit významnou škodu“ (do no significant harm) a minimálních záruk, nutné k vyhodnocení souladu s taxonomií, vyžaduje podrobnou analýzu a dostupnost široké škály dat, které se Skupině Kofola v roce 2024 nepodařilo získat. Na základě tohoto Skupina Kofola vykazuje v rámci obratu, CAPEXU a OPEXU nulovou úroveň souladu s Taxonomií EU. Na hodnocení souladu s taxonomií se Skupina Kofola zaměří v dalších letech.

4. EU TAXONOMIE

Skupina Kofola provedla posouzení splnění minimálních záruk (minimum safeguards), které bylo uskutečněno na úrovni celé Kofola Skupiny. Posuzovány byly interní politiky a předpisy Skupiny Kofola v porovnání s požadavky mezinárodních úmluv Směrnice OECD pro nadnárodní podniky a Obecné principy OSN. Skupina Kofola není v souladu s požadavky na splnění minimálních záruk (minimum safeguards). Důvodem je chybějící ustanovená politika due diligence pro kontrolu všech dodavatelů na dodržování lidských práv a případných dalších dopadů. Tato problematika je v současné době řešena pouze u některých významnějších dodavatelů.

Obrat

Skupina Kofola vykazuje čtyři ekonomické činnosti v rámci cílů Zmírnění změny klimatu. V rámci obratu byla celková způsobilost vypočítána ve výši 0.19 %. Na základě posouzení našich investičních výdajů (CAPEX) byla vypočítána způsobilost ve výši 44.5 %, což odpovídá 1,209 tis. Kč. U provozních výdajů (OPEX) je způsobilých 40.31 %, tedy 108.6 tis Kč.

Míra obratu zahrnuje část čistého obratu plynoucího z produktů nebo služeb souvisejících s hospodářskými činnostmi v souladu s taxonomií k čistému obratu z konsolidovaného výkazu zisku a ztráty Skupiny Kofola. Informace o výši obratu je součástí Výroční zprávy v sekci B – 4.1. V rámci kategorie CCM 5.1 a 6.5 Skupina Kofola negeneruje žádné výnosy. Míra obratu vztahující se ke kategorii CCM 6.6 je vypočtena jako externí obrat společnosti SANTA-TRANS s.r.o. vůči celkovému obratu Skupiny Kofola. Částky vykázané podle CCM 7.7 plynou z pronájmu nemovitosti patřící společnosti FILIP REAL a.s., která se nachází v Praze a ve které nájemce provozuje hotelové služby.

Skupina Kofola použila stejný postup pro výpočet dat za rok 2024 a 2023.

CAPEX

Míra CAPEX zahrnuje přírůstky nehmotných aktiv a pozemků, budov a zařízení, včetně přírůstků práv k užívání. Částky vykázané podle CCM 5.1 představují přírůstky pozemků, budov a zařízení spojené s čištěním vody a odpadních vod. CAPEX v rámci CCM 6.5 a 6.6 představuje přírůstky z pořízení aktiv společně s přírůstky práv k užívání (služební automobily, lehká užitková vozidla a nákladní automobily). V kategorii CCM 6.5 jsou vykázány přírůstky majetku všech společností ve Skupině Kofola, s výjimkou společnosti SANTA-TRANS s.r.o., u které jsou přírůstky nákladních vozidel uvedeny samostatně v kategorii CCM 6.6, aby bylo zabráněno dvojímu započtení. V rámci kategorie CCM 7.7 jsou vykázány přírůstky budov (včetně práv k užívání). Nezpůsobilá část našeho CAPEX je spojená s nákupem (včetně práv k užívání) strojů a zařízení spojených s výrobou, jakož i výdaje spojené s administrativou. Přehled pohybů dlouhodobého hmotného majetku je součástí Výroční zprávy, sekce B – 4.10.

OPEX

OPEX zahrnuje pouze přímé nekapitalizované náklady související s výzkumem a vývojem, opravami a údržbou a krátkodobými pronájmy. V rámci CCM 5.1 zahrnuje OPEX přímé nekapitalizované náklady související s provozem, údržbou a rozšiřováním systémů na shromažďování, úpravu a rozvod vody. V rámci CCM 6.5 Skupina Kofola přidělila náklady na opravy a údržbu vozového parku a v rámci CCM 6.6 náklady na opravy a údržbu nákladních vozidel společnosti SANTA-TRANS s.r.o. (tyto náklady nejsou zahrnuty v CCM 6.5, abychom předešli dvojímu započtení). CCM 7.7 souvisí s krátkodobými pronájmy budov a náklady na opravy a údržbu budov.

Skupina Kofola uplatnila stejný postup pro výpočet dat za rok 2024 a 2023.

4. EU TAXONOMIE

Podíl obratu z produktů nebo služeb souvisejících s hospodářskými činnostmi, které jsou v souladu s taxonomií – zveřejnění za rok 2024

Rozpočtový rok 2024		2024		Kritéria významného přínosu						Kritéria podle zásady „významně nepoškozovat“								
Hospodářské činnosti	Kód	Obrat	Podíl obratu	Zmírňování změny klimatu	Přizpůsobování se změně klimatu	Voda	Znečištění	Oběhové hospodářství	Biologická rozmanitost	Zmírňování změny klimatu	Přizpůsobování se změně klimatu	Voda	Znečištění	Oběhové hospodářství	Biologická rozmanitost	Minimální záruky	Podíl činností v souladu s taxonomií (A.1.) nebo způsobilých pro taxonomii (A.2.) na obratu, rok 2023	Kategorie podpůrná činnost	Kategorie přechodná činnost
		tis. Kč	%	A; N; N/EL	A; N; N/EL	A; N; N/EL	A; N; N/EL	A; N; N/EL	A; N; N/E	A/N	A/N	A/N	A/N	A/N	A/N	A/N	%	E	T
A. **ČINNOSTI ZPŮSOBILÉ PRO TAXONOMII**																			
A.1. **Environmentálně udržitelné činnosti (v souladu s taxonomií)**																			
Obrat environmentálně udržitelných činností (v souladu s taxonomií) (A.1)		0	**0.00%**																
Z toho podpůrné		**0**	**0.00%**																Y
Z toho přechodné		**0**	**0.00%**		%	%	%	%	%									Y	
A.2. **Činnosti, které jsou způsobilé pro taxonomii, avšak nejsou environmentálně udržitelné (činnosti, které nejsou v souladu s taxonomií)**																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Silniční nákladní doprava	CCM 6.6.	18,363	**0.17%**	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0.20%		
Pořizování a vlastnictví budov	CCM 7.7.	2,450	**0.02%**	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0.00%		
Obrat činností, které jsou způsobilé pro taxonomii, avšak nejsou environmentálně udržitelné (činnosti, které nejsou v souladu s taxonomií) (A.2)		20,813	**0.19%**	**0.19%**	**0.19%**	0%	0%	0%	0%								0.20%		
A. Obrat činností způsobilých pro taxonomii (A.1+A.2)		20,813	**0.19%**	**0.19%**	**0.19%**	0%	0%	0%	0%								0.20%		
B. **ČINNOSTI NEZPŮSOBILÉ PRO TAXONOMII**																			
Obrat činností nezpůsobilých pro taxonomii		11,061,140	**99.81%**																
CELKEM		11,081,953	**100%**																

4. EU TAXONOMIE

Podíl kapitálových výdajů z produktů nebo služeb souvisejících s hospodářskými činnostmi, které jsou v souladu s taxonomií – zveřejnění za rok 2024

Rozpočtový rok 2024		2024		Kritéria významného přínosu						Kritéria podle zásady „významně nepoškozovat“									
Hospodářské činnosti	Kód	Kapitálové výdaje	Podíl kapitálových výdajů	Zmírňování změny klimatu	Přizpůsobování se změně klimatu	Voda	Znečištění	Oběhové hospodářství	Biologická rozmanitost	Zmírňování změny klimatu	Přizpůsobování se změně klimatu	Voda	Znečištění	Oběhové hospodářství	Biologická rozmanitost	Minimální záruky	Podíl činností v souladu s taxonomií (A.1.) nebo způsobilých pro taxonomii (A.2.) na kapitálových výdajích, rok 2023	Kategorie podpůrná činnost	Kategorie přechodná činnost
		tis. Kč	%	A; N; N/EL	A; N; N/EL	A; N; N/EL	A; N; N/EL	A; N; N/EL	A; N; N/EL	A/N	A/N	A/N	A/N	A/N	A/N	A/N	%	E	T
A. **ČINNOSTI ZPŮSOBILÉ PRO TAXONOMII**																			
A.1. **Environmentálně udržitelné činnosti (v souladu s taxonomií)**																			
Kapitálové výdaje environmentálně udržitelných činností (v souladu s taxonomií) (A.1)		0	**0.00%**															[redacted]	
Z toho podpůrné		**0**	**0.00%**		[redacted]														[redacted]
Z toho přechodné		**0**	**0.00%**															[redacted]	
A.2. **Činnosti, které jsou způsobilé pro taxonomii, avšak nejsou environmentálně udržitelné (činnosti, které nejsou v souladu s taxonomií)**																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	[redacted]									
Výstavba, rozšiřování a provoz systémů na shromažďování, úpravu a rozvod vody	CCM 5.1.	11,978	**0.44%**	*EL*	*EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*								4.38%		
Přeprava motocykly, osobními automobily a lehkými užitkovými vozidly	CCM 6.5.	292,199	**10.75%**	*EL*	*EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*								3.93%		
Silniční nákladní doprava	CCM 6.6.	37,802	**1.39%**	*EL*	*EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*								5.18%		
Pořizování a vlastnictví budov	CCM 7.7.	867,252	**31.92%**	*EL*	*EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*								14.44%		
Kapitálové výdaje činností, které jsou způsobilé pro taxonomii, avšak nejsou environmentálně udržitelné (činnosti, které nejsou v souladu s taxonomií) (A.2)		1,209,231	**44.50%**	**44.50%**	**44.50%**	0%	0%	0%	0%								27.94%		
A. Kapitálové výdaje činností způsobilých pro taxonomii (A.1+A.2)		1,209,231	**44.50%**	**44.50%**	**44.50%**	0%	0%	0%	0%								27.94%		
B. **ČINNOSTI NEZPŮSOBILÉ PRO TAXONOMII**																			

4. EU TAXONOMIE

Kapitálové výdaje činností nezpůsobilých pro taxonomii	1,507,892	**55.50%**
CELKEM	2,717,123	**100%**

Podíl provozních výdajů z produktů nebo služeb souvisejících s hospodářskými činnostmi, které jsou v souladu s taxonomií – zveřejnění za rok 2024

Rozpočtový rok 2024	**2024**			**Kritéria významného přínosu**						**Kritéria podle zásady „významně nepoškozovat“**									
Hospodářské činnosti	**Kód**	**Provozní výdaje**	**Podíl provozních výdajů**	**Zmírňování změny klimatu**	**Přizpůsobování se změně klimatu**	**Voda**	**Znečištění**	**Oběhové hospodářství**	**Biologická rozmanitost**	**Zmírňování změny klimatu**	**Přizpůsobování se změně klimatu**	**Voda**	**Znečištění**	**Oběhové hospodářství**	**Biologická rozmanitost**	**Minimální záruky**	**Podíl činností v souladu s taxonomií (A.1.) nebo způsobilých pro taxonomii (A.2.) na provozních výdajích, rok 2023**	**Kategorie podpůrná činnost**	**Kategorie přechodná činnost**
		tis. Kč	*%*	*A; N; N/EL*	*A; N; N/EL*	*A; N; N/EL*	*A; N; N/EL*	*A; N; N/EL*	*A; N; N/EL*	*A/N*	*A/N*	*A/N*	*A/N*	*A/N*	*A/N*	*A/N*	*%*	*E*	*T*
A. **ČINNOSTI ZPŮSOBILÉ PRO TAXONOMII**																			
A.1. **Environmentálně udržitelné činnosti (v souladu s taxonomií)**																			
Provozní výdaje environmentálně udržitelných činností (v souladu s taxonomií) (A.1)		**0**	**0%**															[redacted]	
Z toho podpůrné		**0**	**0%**																[redacted]
Z toho přechodné		**0**	**0%**		[redacted]													[redacted]	
A.2. **Činnosti, které jsou způsobilé pro taxonomii, avšak nejsou environmentálně udržitelné (činnosti, které nejsou v souladu s taxonomií)** (g)																			
				EL; N/EL	*EL; N/EL*	*EL; N/EL*	*EL; N/EL*	*EL; N/EL*	*EL; N/EL*	[redacted]									
Výstavba, rozšiřování a provoz systémů na shromažďování, úpravu a rozvod vody	CCM 5.1.	12,300	**4.56%**	*EL*	*EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*								8.35%		
Přeprava motocykly, osobními automobily a lehkými užitkovými vozidly	CCM 6.5.	34,099	**12.65%**	*EL*	*EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*								9.64%		
Silniční nákladní doprava	CCM 6.6.	14,265	**5.29%**	*EL*	*EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*								7.02%		
Pořizování a vlastnictví budov	CCM 7.7.	47,979	**17.80%**	*EL*	*EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*	*N/EL*								15.59%		
Provozní výdaje činností, které jsou způsobilé pro taxonomii, avšak nejsou environmentálně udržitelné (činnosti, které nejsou v souladu s taxonomií) (A.2)		108,644	**40.31%**	40.31 %	40.31 %												40.60%		
A. Provozní výdaje činností způsobilých pro taxonomii (A.1+A.2)		108,644	**40.31%**	40.31 %	40.31 %												40.60%		
B. **ČINNOSTI NEZPŮSOBILÉ PRO TAXONOMII**																			
Provozní výdaje činností nezpůsobilých pro taxonomii		160,906	**59.69%**																
CELKEM		269,549	**100%**																

4. EU TAXONOMIE

4. EU TAXONOMIE

Činnosti související s jadernou energií a fosilním plynem		
Řádek	**Činnosti související s jadernou energií**	
1.	Podnik provádí, financuje nebo má expozice vůči výzkumu, vývoji, demonstracím a zavádění inovativních zařízení na výrobu elektřiny, která vyrábějí energii z jaderných procesů s minimálním odpadem z palivového cyklu.	NE
2.	Podnik provádí, financuje nebo má expozice vůči výstavbě a bezpečnému provozu nových jaderných zařízení na výrobu elektřiny nebo zpracování tepla, a to i pro účely dálkového vytápění nebo průmyslových procesů, jako je výroba vodíku, jakož i zvyšování jejich bezpečnosti za použití nejlepších dostupných technologií.	NE
3.	Podnik provádí, financuje nebo má expozice vůči bezpečnému provozu stávajících jaderných zařízení, která vyrábějí elektřinu nebo zpracovávají teplo, a to i pro účely dálkového vytápění nebo průmyslových procesů, jako je výroba vodíku z jaderné energie, jakož i zvyšování jejich bezpečnosti.	NE
	Činnosti související s fosilním plynem	
4.	Podnik provádí, financuje nebo má expozice vůči výstavbě nebo provozu zařízení na výrobu elektřiny, která vyrábějí elektřinu z fosilních plynných paliv.	NE
5.	Podnik provádí, financuje nebo má expozice vůči výstavbě, renovaci a provozu zařízení na kombinovanou výrobu tepla/chladu a elektřiny využívajících fosilní plynná paliva.	NE
6.	Podnik provádí, financuje nebo má expozice vůči výstavbě, renovaci a provozu zařízení na výrobu tepla, která vyrábějí teplo/chlad využívající fosilní plynná paliva.	NE

VODNÍ A MOŘSKÉ ZDROJE

E3

5. VODNÍ A MOŘSKÉ ZDROJE (ESRS E3)

Voda je klíčovým prvkem podnikání Skupiny Kofola – je základní složkou produktů a nezbytným zdrojem pro pěstování surovin. Zároveň si Skupina Kofola uvědomuje, že její dostupnost a kvalita jsou stále více ohroženy klimatickou změnou, znečištěním a rostoucími nároky Skupiny Kofola. Odpovědné hospodaření s vodou proto považuje Skupina Kofola za svou prioritu – jak ve výrobních procesech, tak v ochraně vodních ekosystémů v regionech, kde působí.

Přístup Skupiny Kofola se zaměřuje na efektivní využívání vody, snižování spotřeby, minimalizaci dopadů svých provozů na vodní zdroje a podporu opatření na ochranu vody a retenci vody. Skupina Kofola věří, že udržitelný přístup k vodě přispívá nejen k ochraně přírody, ale i k dlouhodobé stabilitě svého podnikání.

ESRS téma	Název dopadu/rizika	Hodnotový řetězec			Popis dopadu/rizika N = negativní dopad P = pozitivní dopad a = aktuální p = potenciální	Časové posouzení		
		Předcházející	Vlastní provoz	Navazující		<1 rok	1–5 let	5–10 let
Voda	*Spotřeba vody – nadměrné/ neefektivní využívání vody*		x		**Dopad (N;p):** Nadměrné či neefektivní využívání vody pro výrobu produktů může mít negativní dopad na dostupnost tohoto zdroje v oblasti.		x	x
	Odběry vody – nadměrné čerpání vody		x		**Dopad (N;p):** Nadměrným čerpáním vody z vrtů a studen může potenciálně negativně ovlivnit dostupnost vody v oblasti.	x	x	x

Témata se týkají aktivit souvisejících s vlastním provozem Skupiny Kofola. Týká se všech společností ve Skupině Kofola, významné jsou především pro výrobní společnosti v nápojářském sektoru a sektoru Pivo a Cidery: Kofola a.s. (CZ); Kofola a.s. (SK); RADENSKA d.o.o., Studenac d.o.o., F.H.Prager s.r.o., Pivovary CZ Group a.s.

5.1. ŘÍZENÍ DOPADŮ, RIZIK A PŘÍLEŽITOSTÍ

5.1.1 POLITIKY TÝKAJÍCÍ SE VODNÍCH A MOŘSKÝCH ZDROJŮ (E3-1)

Doposud Skupina Kofola nepotřebovala formálně stanovenou skupinovou politiku pro hospodaření s vodou, protože odpovědné nakládání s vodními zdroji bylo vždy její přirozenou součástí přístupu k podnikání. Spotřeba vody je ve výrobě v rámci Nápojářského sektoru a sektoru Pivo a Cidery dlouhodobě sledována a optimalizována v rámci výrobních procesů, aniž by bylo nutné tento přístup formalizovat do konkrétního dokumentu.

Nicméně činnost Skupiny Kofola v oblasti hospodaření s vodou se řídí přísnými legislativními požadavky jednotlivých států, kde Skupina Kofola působí. Pravidla pro nakládání s vodními zdroji stanovují místní a státní úřady, ministerstva, případně jiné specializované instituce. Pravidla se vztahují mimo jiné na limity a způsoby odběru, podmínky využívání vodních zdrojů a ochranná opatření.

Ve všech zemích, kde Skupina Kofola působí, dodržuje legislativní požadavky na kvalitu vody, které stanovují místní regulační orgány a potravinářské normy. Skupina Kofola se řídí platnými standardy pro potravinářskou výrobu, které určují parametry mikrobiologické a chemické kvality vody, a zajišťuje, že splňuje veškeré hygienické a bezpečnostní požadavky.

Regulace se mohou lišit nejen mezi jednotlivými zeměmi, ale i v rámci regionů v závislosti na typu čerpané vody, hloubce vrtu, objemu odběru a specifických podmínkách lokality. V potravinářské výrobě Skupina Kofola zároveň dodržuje hygienické a bezpečnostní normy stanovené EFSA a právní předpisy EU i národních legislativ.

5. VODNÍ A MOŘSKÉ ZDROJE (ESRS E3)

5.2. UKAZATELE A CÍLE

5.2.1 OPATŘENÍ A ZDROJE TÝKAJÍCÍ SE VODNÍCH A MOŘSKÝCH ZDROJŮ (E3-2) A CÍLE TÝKAJÍCÍ SE VODNÍCH A MOŘSKÝCH ZDROJŮ (E3-3)

Ačkoli Skupina Kofola doposud nepřijala formálně definovaná opatření a cíle týkající se hospodaření s vodou, odpovědné nakládání s tímto zdrojem je dlouhodobě součástí provozních procesů. Skupina Kofola pravidelně sleduje spotřebu vody ve výrobě a hledá možnosti její optimalizace, avšak tyto aktivity dosud neprobíhaly v rámci centralizovaného programu, který by umožnil jejich systematické vykazování.

Doposud konkrétní cíle a opatření nebyly stanoveny, protože se Skupina Kofola zaměřovala na průběžné zlepšování v jednotlivých závodech na základě jejich specifických potřeb. Skupina Kofola však chce přístup k hospodaření s vodou více formalizovat, a proto v roce 2025 plánuje provést vodní audity ve vybraných výrobních závodech. Tyto audity pomohou identifikovat oblasti, kde může vodou lépe hospodařit a snížit její spotřebu. Na základě jejich výsledků se zavazuje stanovit konkrétní politiky, cíle a opatření, která jí umožní efektivněji řídit nakládání s vodou.

Zároveň je pro Skupinu Kofola velmi důležitá kvalita vody, protože přímo ovlivňuje bezpečnost a chuť jejich produktů i efektivitu výrobních procesů. Aby Skupina Kofola zajistila její vysoký standard, pravidelně provádí testování vody, a to jak interně, v rámci svých provozů, tak externě, prostřednictvím nezávislých akreditovaných laboratoří.

Kromě kontroly kvality vody se zaměřuje také na preventivní ochranu svých vodních zdrojů. Samozřejmostí jsou ochranná pásma v okolí vodních zdrojů, která definují způsob hospodaření. V některých oblastech však jde ještě dál a aktivně spolupracuje se zemědělci a správci lesů, aby minimalizovala rizika znečištění. Společně s nimi Skupina Kofola řeší omezení používání látek, které by mohly ohrozit kvalitu vody, a prostřednictvím osvěty a komunikace podporuje šetrnější přístupy k hospodaření v okolí.

5.2.2 SPOTŘEBA VODY (E3-4)

Vodu spotřebovává Skupina Kofola primárně v Nápojářském sektoru a v sektoru Pivo a Cidery, které dohromady tvoří více než 98 % roční spotřeby vody. Ve výrobních závodech těchto společností sleduje Skupina Kofola spotřebu vody přímým měřením v reálném čase prostřednictvím ERP systémů, což umožňuje efektivní řízení a optimalizaci využití vodních zdrojů. Data prezentovaná v této zprávě o udržitelnosti vycházejí tedy primárně z ERP systémů a interních reportů na ně navázaných. To poskytují přesný a aktuální přehled o spotřebě vody napříč provozy.

Zbývající necelá 2 % spotřeby vody připadá na administrativní provozy a společnosti ve Skupině Kofola, které se nevěnují výrobě nealkoholických nápojů nebo piva a ciderů, například na logistiku, distribuci či další podpůrné činnosti. Data od těchto společností byla získána například z ročních vyúčtování nebo poskytnuta provozovateli budov, kde jsou společnosti v nájmu.

Spotřeba vody		
		2024
Celková spotřeba vody	m^3	2,648,478
Celková spotřeba vody v oblastech s vodním rizikem	m^3	-
Celkový objem vody recyklované a znovu použité	m^3	-
Celková zásoba vody	m^3	-
Změny v zásobách vody	m^3	-
Náročnost na vodu (celková spotřeba vody v m^3 na milion EUR čistých výnosů)		6,005

* Žádná ze společností Skupiny Kofola nepůsobí v oblastech s vodní rizikem.
** Žádná ze společností Skupiny Kofola nerecykluje vodu.
*** Žádná ze společností Skupiny Kofola neuchovává zásoby vody.

BIOLOGICKÁ ROZMANITOST A EKOSYSTÉMY

E4

6. BIOLOGICKÁ ROZMANITOST A EKOSYSTÉMY (ESRS E4)

V posledních letech se dopady na biodiverzitu a úbytek přírody staly zřetelnějšími a vice diskutovanými. Hlavním faktorem těchto dopadů jsou změny ve využívání půdy, včetně těch souvisejících se zemědělstvím, a proto je Skupina Kofola odhodlána přispět ke snížení těchto dopadů v hodnotovém řetězci Skupiny Kofola. DMA analýza identifikovala dva významné negativní dopady v hodnotovém řetězci Skupiny Kofola, které souvisejí s biodiverzitou a ekosystémy, jak je uvedeno níže. V následující části jsou tyto dopady podrobněji popsány, jsou analyzována provedená hodnocení pro lepší pochopení jejich vztahu k podnikání Skupiny Kofola a jsou představena opatření, která byla zavedena k jejich zmírnění.

ESRS téma	Název dopadu/rizika	Hodnotový řetězec			Popis dopadu/rizika N = negativní dopad P = pozitivní dopad a = aktuální p = potenciální	Časové posouzení		
		Předcházející	Vlastní provoz	Navazující		<1 rok	1-5 let	5-10 let
Faktory přímého dopadu na úbytek biologické rozmanitosti	*Intenzivní zemědělské aktivity*	x			**Dopad (N;a)**: Zemědělské činnosti a pěstování plodin v oblastech, kde hrozí dopad na biologickou rozmanitost, případný úbytek společenstev (např. opylovači) a také s ní související eroze půdy (vyplavování vrchní vrstvy bohaté na minerály - eutrofizace vod) a případné odlesňování.	x	x	x
	Znečištění půdy	x			**Dopad (N;a):** Půda - znečištění půdy v důsledku zemědělských činností související s používáním hnojiv a postřiků může výrazně ovlivnit biodiverzitu a rovnováhu ekosystémů.	x	x	x

Témata se týkají aktivit souvisejících s dodavatelským řetězcem Skupiny Kofola, který dodává suroviny pro výrobu a týká se těchto společností ve Skupině Kofola: Kofola a.s. (CZ); Kofola a.s. (SK); RADENSKA d.o.o., Studenac d.o.o., LEROS, s.r.o., UGO trade s.r.o., F.H.Prager s.r.o., Pivovary CZ Group a.s., Premium Rosa Sp. z o.o.; AGRITROPICAL S.A.S.)

6.1. STRATEGIE

6.1.1 VÝZNAMNÉ DOPADY, RIZIKA A PŘÍLEŽITOSTI A JEJICH VZÁJEMNÝ VZTAH SE STRATEGIÍ A OBCHODNÍM MODELEM (SBM-3)

Z analýz území dotčených provozní činností byly vytipovány 2 oblasti, které by mohly mít vliv na biodiverzitu a to jsou: (1) závod na stáčení minerálních vod Karlovarská Korunní společnosti Kofola a.s. (CZ) ve Stráži nad Ohří (ČR), který leží v evropsky významné lokalitě Hradiště, v ptačí oblasti Doupovské hory a (2) závod na zpracování bylin do čajů a kosmetických přípravků společnosti LEROS, s.r.o. ve Strážnici (ČR) blízce sousedí s ptačí oblastí Bzenecké Doubrava - Strážnické Pomoraví a nachází se zároveň v blízkosti CHKO Bílé Karpaty.

Nejvýznamnější faktory negativně ovlivňující ptačí oblast (1) jsou spojeny s lesním hospodářstvím a používáním biocidů. Ani jeden z výše uvedených faktorů nesouvisí s činností Skupiny Kofola na daném území a ani oblast (2) nijak neovlivňuje svou činností vybranou chráněnou oblast. Nebyly zjištěny významné dopady, které by souvisely s degradací půdy, dezertifikací nebo zakrýváním půdy. Skupina Kofola neprovozuje činnosti, které mají vliv na ohrožené druhy.

6. BIOLOGICKÁ ROZMANITOST A EKOSYSTÉMY (ESRS E4)

V nadcházejících letech se bude Skupina Kofola snažit prohloubit chápání rizik a příležitostí souvisejících s přírodou, jejich potenciálních dopadů a začlenit komplexnější data, zpřesnit předpoklady a zkoumat, jak může zohlednit a zmírnit systémová rizika pro biodiverzitu a ekosystémy v dodavatelském řetězci. Prozatím nebyly provedeny podrobné analýzy dodavatelského řetězce a konzultace s dotčenými komunitami a nebyly určeny přesné lokality a oblasti citlivé z hlediska biologické rozmanitosti, se kterými souvisí dopady intenzivního zemědělství.

Díky zapojení Skupiny Kofola do interních a externích udržitelných projektů a zapojení zainteresovaných stran do hodnocení významnosti, včetně nevládních organizací (např. Kvapka Rajeckej doliny n.o.) a municipality v okolí výrobních provozů, získává Skupina Kofola důležité informace o potenciálních pozitivních i negativních dopadech na krajinu a zároveň spolupracuje na preventivních opatřeních k zabránění těch negativních. Negativní dopady v tomto kontextu souvisí s globálním vývojem v oblasti biodiverzity a klimatu, a ne přímo s vlivem podnikatelských činností Skupiny Kofola. Skupina Kofola aktivně podporuje činnosti související s podporou biodiverzity jako je zadržování vody, tvorba a regenerace mokřadů, vysazování stromů, podpora společenstev opylovačů apod.

6.1.2 PLÁN PŘECHODU A ZOHLEDNĚNÍ BIOLOGICKÉ ROZMANITOSTI A EKOSYSTÉMŮ VE STRATEGII A OBCHODNÍM MODELU (E4-1)

Analýza odolnosti

Ačkoli dosud nebyla provedena úplná analýza odolnosti vůči přírodním vlivům, metodika DMA zohlednila finanční rizika související s biodiverzitou a ekosystémy, přičemž čerpá vstupy od různých zainteresovaných stran a také z posledních poznatků světového výzkumu a klimatických předpokladů. Metodika DMA spolu s naším hodnocením přírodních vlivů ukázala, že má významné dopady související s vlivem na biodiverzitu skrze dodavatelský řetězec (viz. ESRS 2: SBM-3), zatímco finanční rizika související s biodiverzitou a ekosystémy byla vyhodnocena jako nevýznamná.

6.2. ŘÍZENÍ DOPADŮ, RIZIK A PŘÍLEŽITOSTÍ

6.2.1 POLITIKY TÝKAJÍCÍ SE BIOLOGICKÉ ROZMANITOSTI A EKOSYSTÉMŮ (E4-2)

Skupina Kofola má svůj obecný přístup k ochraně přírodních ekosystémů, který je založen na principech udržitelného podnikání a podpory lokalit, ve kterých provozuje svou činnost, ale skupinové politiky nejsou nastaveny i vzhledem k rozdílným legislativním nastavením v jednotlivých zemích působení. Přestože nemá Skupina Kofola formálně dle požadavků ESRS standardu stanovené politiky týkající se biologické rozmanitosti a ekosystémů, v oblasti půdy/zemědělství a odlesňování, je si svých dopadů plně vědoma a aktivně se jim věnuje.

6.2.2 OPATŘENÍ A ZDROJE SOUVISEJÍCÍ S BIOLOGICKOU ROZMANITOSTÍ A EKOSYSTÉMY (E4-3) A CÍLE TÝKAJÍCÍ SE BIOLOGICKÉ ROZMANITOSTI A EKOSYSTÉMŮ (E4-4)

Skupina Kofola sleduje dodržování místních předpisů a další opatření, aby v co největší míře předešla negativním dopadům na přírodu. Ve Skupině Kofola nejsou zatím stanoveny konkrétní formální opatření ani měřitelné cíle a strategie, které by splňovaly požadavky dle ESRS standardů platné pro celou Skupinu, s ohledem na decentralizovanou politiku Skupiny. Nicméně postupně se zavádějí opatření, která vedou k ochraně biodiverzity. Tato opatření součástí dlouhodobé strategie vycházející z Mise a Vize. Součástí této strategie jsou sekce Udržitelnost a Podpora lokalit a zemědělství, jejichž cílem je podporovat lokality, ve kterých působí, a to nejen finančně, produktově, ale i tak, aby jejich krajina byla v budoucnu v lepším stavu.

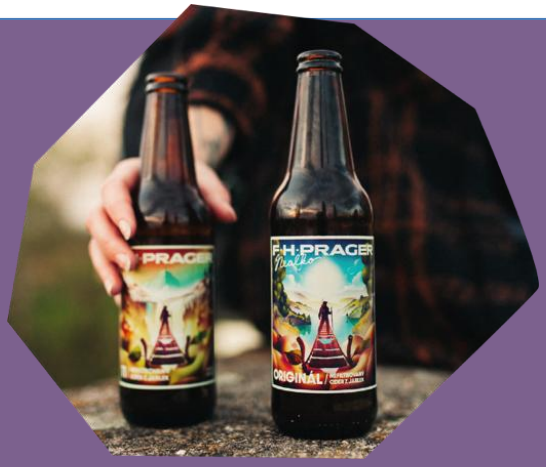
Skupina Kofola spolupracuje s lokálními zemědělci, za každým výrobkem totiž stojí kvalitní suroviny. Skupina Kofola chce znát jejich celou životní cestu, od semínka až po produkt, aby si byla jistá, že používá jen to nejlepší. Skupina Kofola se pustila do nového dobrodružství v podobě pěstování vlastních bylin, jablek a kávy. Znovuobnovuje výkupny bylin a usiluje o biocertifikace území, kde se byliny pěstují.

Zároveň se stále vice soustředí na analýzu dopadů dodavatelského řetězce. Postupně zavádí standardy pro udržitelné aktivity dodavatelů a udržitelné hospodaření s půdou (např. Rainforest Alliance pro kávu, biocertifikace pro byliny). A chystá se měnit dodavatelské smlouvy tak, aby dodavatelé poskytovali informace o dohledatelnosti a potvrzovali tím svůj závazek k odpovědnému získávání surovin a jejich původu.

6.3. UKAZATELE A CÍLE

6.3.1 UKAZATELE DOPADŮ TÝKAJÍCÍ SE ZMĚNY BIOLOGICKÉ ROZMANITOSTI A EKOSYSTÉMŮ (E4-5)

Skupina Kofola neidentifikovala žádné materiální dopady týkající se vlastního hodnotového řetězce, ani si není vědoma toho, že by přispívala ke změnám ve využívání půdy a/nebo sladké vody. Identifikovány byly potenciální dopady v hodnotovém řetězci, kde jejich vliv nelze v současné chvíli kvantifikovat. Zároveň si není vědoma žádných procesů, které by přímo souvisely se zavlečením nebo vysazením invazivních nepůvodních druhů.



VYUŽÍVÁNÍ ZDROJŮ A OBĚHOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ

E5

7. VYUŽÍVÁNÍ ZDROJŮ A OBĚHOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ (ESRS E5)

Obaly jsou nezbytnou součástí podnikání Skupiny Kofola, chrání produkty a ovlivňují rozhodování spotřebitelů. Skupina Kofola si uvědomuje že s obaly je spojeno mnoho environmentálních dopadů v průběhu jejich životního cyklu. Nadměrné používání materiálů či špatná recyklovatelnost zvyšují dopad na životní prostředí. Skládkování obalů, nízká míra recyklace a přítomnost mikroplastů ve vodních a půdních ekosystémech jsou klíčové problémy, které je třeba řešit.

Cirkulární hospodářství nabízí cestu, jak tyto dopady minimalizovat. Klíčovým krokem je už od fáze návrhu obalů myslet na jejich recyklovatelnost a možnost uzavření materiálového cyklu. Tento přístup nejen přispívá k ochraně přírodních zdrojů, ale zároveň přináší ekonomické příležitosti spojené s efektivním využíváním materiálů.

ESRS téma	Název dopadu/rizika	Hodnotový řetězec			Popis dopadu/rizika N = negativní dopad P = pozitivní dopad a = aktuální p = potenciální	Časové posouzení		
		Předcházející	Vlastní provoz	Navazující		<1 rok	1–5 let	5–10 let
Odsun zdrojů souvisejících s produkty a službami	*Obaly - littering*			x	**Dopad (N;a):** OBALY – Littering je negativní environmentální dopad spojený s ukončením životnosti produktů.	x	x	x
	Obaly -kontaminace			x	**Dopad (N;p):** Chemická kontaminace půdy/ vody mikroplasty je potenciální dopad, který může vzniknout při nevhodném zpracování/špatném odpadovém managementu.		x	x
	Obaly - skládkování			x	**Dopad (N;a):** Skládkování je jedna z forem likvidace odpadů v regionech, kde prodává Skupina Kofola své produkty. Likvidace odpadu formou skládkování se pojí hned s několika environmentálními dopady.	x	x	x
Odpady	*Odpady – nízká míra recyklace*		x		**Dopad (N;a):** Nízká míra recyklace odpadů vede k nadměrnému skládkování a zároveň nízká míra recyklovatelnosti obalů vede k nadužívání primárních zdrojů surovin.	x	x	x
	Odpady - skládkování		x		**Dopad (N;a):** Likvidace odpadu formou skládkování se pojí hned s několika environmentálními dopady.	x	x	x

Témata se týkají aktivit souvisejících s vlastním provozem a navazujícím hodnotovým řetězcem. Týká se všech společností ve Skupině Kofola, významné jsou především pro výrobní společnosti: Kofola a.s. (CZ); Kofola a.s. (SK); RADENSKA d.o.o., Studenac d.o.o., LEROS, s.r.o., UGO trade s.r.o., F.H.Prager s.r.o., Pivovary CZ Group a.s., Premium Rosa Sp. z o.o., PRAGEROVY SADY LIBINA s.r.o.

7. VYUŽÍVÁNÍ ZDROJŮ A OBĚHOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ (ESRS E5)

7.1. ŘÍZENÍ DOPADŮ, RIZIK A PŘÍLEŽITOSTÍ

7.1.1 POLITIKY TÝKAJÍCÍ SE VYUŽÍVÁNÍ ZDROJŮ A OBĚHOVÉHO HOSPODÁŘSTVÍ (E5-1)

Skupina Kofola nemá formálně stanovené politiky pro oběhové hospodářství, protože principy odpovědného nakládání se zdroji jsou dlouhodobě součástí provozních a strategických rozhodnutí. S obaly a odpady pracuje Skupina Kofola systematicky v rámci procesů a postupů, aniž by cítila potřebu tyto principy formalizovat do samostatné politiky. Přístup k této oblasti nevychází pouze ze snahy minimalizovat negativní dopady, ale především z efektivního a udržitelného hospodaření se zdroji. Podrobnější informace o přístupu jsou uvedeny dále v této kapitole.

7.1.2 OPATŘENÍ A ZDROJE SOUVISEJÍCÍ S VYUŽÍVÁNÍM ZDROJŮ A OBĚHOVÝM HOSPODÁŘSTVÍM (E5-2) A CÍLE TÝKAJÍCÍ SE VYUŽÍVÁNÍ ZDROJŮ A OBĚHOVÉHO HOSPODÁŘSTVÍ (E5-3)

Skupina Kofola nemá formálně stanovené cíle ani opatření pro oběhové hospodářství, protože si je vzhledem k jejímu dlouhodobému přístupu nikdy nepotřebovala explicitně definovat. Řídí se principy cirkulární ekonomiky a efektivního nakládání se zdroji, což jí umožňuje systematicky minimalizovat negativní dopady spojené s obaly a odpady.

Téma obalů řeší Skupina Kofola primárně v Nápojářském sektoru, kde jsou tyto dopady nejvýznamnější. Dlouhodobě se Skupina Kofola řídí principy 3R (reduce-reuse-recycle), neboli snižování, opětovné použití a recyklace, přičemž snižuje hmotnost obalů tam, kde je to možné, podporuje využívání vratných obalů a usiluje o co nejvyšší recyklovatelnost. Současně zvyšuje podíl recyklátu v obalech, především v PET lahvích, kde je environmentální dopad nejvyšší.

Tato sekce detailně popisuje přístup k obalovým materiálům a nakládání s odpady v rámci Skupiny Kofola, včetně klíčových oblastí, jako jsou vratné obaly, recyklovatelnost, využívání recyklátů a strategie pro nakládání s odpady.

Vratné obaly

Vratné obaly jako skleněné lahve nebo kegy v segmentu HORECA jsou už ve Skupině Kofola běžnou praxí. Vratné lahve postupně vrací také do obchodů skrze láhev Cirkulka, do které plní Skupina Kofola oblíbenou Kofolu, Vineu a pramenitou vodu Rajec. Z nezávislých LCA analýz a analýz uhlíkové stopy produktu vychází, že pokud jsou tyto obaly opětovně používány, jsou jejich environmentální dopady nižší než u jednorázových PET lahví. Celkově prodá Skupina Kofola přes 15 % objemu nápojů ve vratných obalech. Skupina Kofola chce toto číslo dále zvyšovat a hledat nové cesty.

Recyklovatelnost

Recyklovatelnost je klíčová pro udržení materiálů v oběhu. Pro Skupinu Kofola je důležité, aby se materiál z obalů mohl vracet zpět do výroby a sloužit znovu k výrobě lahví, plechovek nebo fólií. Proto se Skupina Kofola řídí principy Design for Recycling (zodpovědný přístup k výrobě s ohledem na recyklovatelnost obalů) a spolupracuje s recyklátory v regionech, kde působí. Tím získává přímou zpětnou vazbu o specifikách recyklace v jednotlivých státech a upravuje obaly tak, aby odpovídaly místním možnostem recyklace. Faktory ovlivňující recyklovatelnost jsou například barva PET lahve, typ etikety nebo potisk skupinové fólie.

Využívání recyklátů

Skupina Kofola postupně zvyšuje podíl recyklovaného materiálu a to primárně u PET lahví v nápojářském sektoru. Skupina Kofola chce, aby z lahve byla opět láhev a z plechovky plechovka. Tento přístup považuje za nejefektivnější z hlediska snižování environmentálních dopadů. Výsledky LCA analýz potvrzují, že obaly vyrobené z recyklovaných materiálů mají výrazně nižší uhlíkovou stopu a další environmentální dopady než obaly z primárních surovin, přestože samotný recyklační proces s sebou nese určitou energetickou náročnost. S pokračujícím rozvojem cirkulární ekonomiky a technologickým pokrokem se očekává, že efektivita recyklačních procesů se bude nadále zvyšovat, což povede k širšímu využití recyklátu a dalšímu snižování dopadů na životní prostředí.

7. VYUŽÍVÁNÍ ZDROJŮ A OBĚHOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ (ESRS E5)

Pro zvyšování poměru recyklátu je zásadní jeho dostupnost na trhu a s tím souvisí také efektivní systém sběru, třídění a následná recyklace materiálu. V tomto směru Skupina Kofola dlouhodobě spolupracuje se zúčastněnými stranami v regionech, kde působí a snaží se zasazovat o vznik zálohových systémů, které prokazatelně zvyšují míru sběru a následné recyklace.

Odpady

V rámci odpadů se Skupina Kofola řídí principem "nejlepší odpad je ten, který nevznikne". Proto se snaží snižovat objem odpadu tak, že pro něj hledá nové využití. Obaly dodavatelů jsou budoucí odpady Skupiny Kofola. Proto se s dodavateli snaží hledat způsoby, jak by mohli dodávat materiály a suroviny ve vratných obalech. V některých závodech, kde je téma odpadů nejvýznamnější, jsou zavedeny WCM standardy, které napomáhají pracovníkům ve výrobě k lepšímu třídění odpadu. Svoz veškerého odpadů řeší Skupina Kofola přes odpadové společnosti, které mají na starost i následnou likvidaci.

Legislativa

Evropská legislativa v oblasti obalových materiálů, jako je například PPWR (Packaging and Packaging Waste Regulation), nebo směrnice SUP (Single-Use Plastic Directive), stanovuje mimo jiné požadavky na design obalů, jejich recyklovatelnost a minimální podíl recyklovaného materiálu v obalech. Evropské předpisy a národní legislativy určují rámec, ve kterém se pohybuje, a ovlivňují vývoj obalových řešení. Veškeré aktivity Skupiny Kofola v této oblasti jsou v souladu s platnou legislativou.

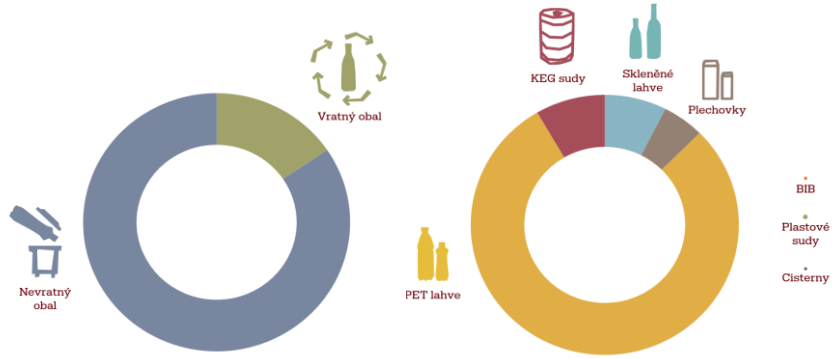
Podobně i odpadové hospodářství podléhá přísné regulaci na úrovni EU i jednotlivých států. Zákony o odpadech určují povinnosti týkající se třídění, recyklace a způsobu nakládání s odpady, včetně jejich evidence v jednotlivých národních systémech. Dodržování těchto legislativních požadavků je pro Skupinu Kofola standardem a provozy jsou nastaveny tak, aby splňovaly všechny relevantní předpisy.

7.1.3 ODSUN ZDROJŮ (E5-5)

Obaly

Mezi hlavní obalové materiály patří PET lahve, skleněné lahve, plechovky, KEG sudy, kartonové obaly a skupinové fólie v Nápojářském sektoru a v sektoru Pivo a Cidery. Společnost LEROS, s.r.o. používá pro balení čajů především papírové sáčky a krabice. Společnost UGO trade s.r.o. balí své produkty, jako saláty a hotová jídla, do jednorázových plastových a papírových obalů. Přičemž při výběru obalu je dbáno na jeho dobrou recyklovatelnost stejně jako v Nápojářském sektoru.

Jak bylo popsáno výše, tam, kde je to možné, upřednostňuje Skupina Kofola vratné obaly nebo bezobalová řešení, jako například distribuci piva v cisternách. U vratných obalů klade Skupina Kofola důraz na jejich design a odolnost, aby vydržely co nejvíce obrátek a maximálně prodloužily svou životnost v oběhu.



7. VYUŽÍVÁNÍ ZDROJŮ A OBĚHOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ (ESRS E5)

Typy obalů v Nápojářském sektoru a sektoru Pivo a Cidery	
Produkce objem	
Skleněné lahve	7.45 %
Plechovky	5.02 %
PET lahve	78.80 %
BIB	0.02 %
KEG sudy	8.37 %
Plastové sudy	0.27 %
Cisterny	0.09 %

Vratný / Nevratný obal v Nápojářském sektoru a sektoru Pivo a Cidery	
Produkce objem	
Vratný obal	15.55 %
Nevratný obal	84.45 %

Data pocházejí z ERP systému a představují celkový objem produkce nealkoholických nápojů, piva a ciderů ve sledovaném období.

Měření celkového podílu recyklátu ve všech obalových materiálech je složité, zejména kvůli komplexnímu dodavatelskému řetězci, ve kterém často není snadné získat přesná data od všech dodavatelů. V současnosti nemá Skupina Kofola k dispozici ucelené číslo, které by vyjadřovalo celkový podíl recyklovaného materiálu ve všech obalech, nicméně se této problematice Skupina Kofola aktivně věnuje.

V rámci klíčových materiálů, jako je PET, podíl recyklátu sleduje Skupina Kofola systematicky, protože jde o materiál, ve kterém vyrábí významnou část svých produktů. U ostatních materiálů, kde získávání spolehlivých dat představuje výzvu, si Skupina Kofola uvědomuje tento nedostatek a v následujících letech bude intenzivněji spolupracovat se svými dodavateli, aby získala podložené informace o obsahu recyklátu ve svých používaných materiálech.

Odpady		
		2024
Celkové množství vyprodukovaného odpadu	t	9,281.03
Celkové množství vyprodukovaných odpadů převedených na oprávněné subjekty	t	9,281.03
Nebezpečný odpad odkloněný od likvidace	**t**	**51.68**
Nebezpečný odpad odkloněný od likvidace v důsledku přípravy k opětovnému použití	t	-
Nebezpečný odpad odkloněný od likvidace v důsledku recyklace	t	51.18
Nebezpečný odpad odkloněný od likvidace v důsledku jiných způsobů využití	t	0.50
Ostatní odpad odkloněný od likvidace	**t**	**7,700.22**
Ostatní odpad odkloněný od likvidace v důsledku přípravy k opětovnému použití	t	-
Ostatní odpad odkloněný od likvidace v důsledku recyklace	t	3,491.18
Ostatní odpad odkloněný od likvidace v důsledku jiných způsobů využití	t	4,209.04
Nebezpečný odpad určený k nakládání s odpady	**t**	**121.56**
Nebezpečný odpad určený ke spalování	t	121.27
Nebezpečný odpad určený ke skládkování	t	0.29
Nebezpečný odpad určený k zpracování jinými způsoby odstraňování odpadů	t	-
Ostatní odpad určený ke zpracování odpadů	**t**	**1,118.52**
Ostatní odpad určený ke spalování	t	169.24
Ostatní odpad určený ke skládkování	t	949.28
Ostatní odpad určený k zpracování jinými způsoby odstraňování odpadů	t	-
Ostatní odpad s neznámým způsobem nakládání	**t**	**285.80**
Nebezpečný odpad s neznámým způsobem nakládání	t	3.24
Nerecyklovaný odpad	**t**	**1,712.04**
Nerecyklovaný odpad	%	18.45 %
Celkové množství nebezpečných odpadů	**t**	**176.47**
Celkové množství odpadu, které nejsou nebezpečné	**t**	**9,104.53**
Celkové množství radioaktivního odpadu	**t**	**-**

7. VYUŽÍVÁNÍ ZDROJŮ A OBĚHOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ (ESRS E5)

Odpady Skupiny Kofola pocházejí primárně z výrobních závodů a skládají se převážně z obalových materiálů, ve kterých dodavatelé dodávají materiály a suroviny. Pokud pro tyto obaly nemá Skupina Kofola další využití, stávají se odpadem. Odpady zahrnují různé materiály, jako jsou plasty, karton, sklo, kovy nebo organické zbytky z výroby. Data o produkci a nakládání s odpady čerpá Skupina Kofola z odpadových hlášení v jednotlivých zemích, kde působí.

VLASTNÍ PRACOVNÍ SÍLA

S1

8. VLASTNÍ PRACOVNÍ SÍLA (ESRS S1)

Zaměstnanci představují základní kámen pro úspěšné fungování celé Skupiny Kofola, a proto se soustředíme na neustálé zlepšování našeho přístupu k nim, což je jeden z hlavních pilířů naší Mise a Vize.

ESRS téma	Název dopadu/rizika	Hodnotový řetězec			Popis dopadu/rizika N = negativní dopad P = pozitivní dopad a = aktuální p = potenciální	Časové posouzení		
		Předcházející	Vlastní provoz	Navazující		<1 rok	1-5 let	5-10 let
Pracovní podmínky	*Pracovní úrazy*		x		**Dopad (N;p):** Potenciálně větší pravděpodobnost vzniku pracovních úrazů.	x	x	x

Potencionální negativní dopad na vlastní pracovní sílu se týká všech výrobních závodů a skladů kupiny Kofola, jelikož potencionální riziko ve vztahu ke zdraví a bezpečnosti zaměstnanců je zde vyšší z titulu pracovních pozic spadajících do vyšších kategorií prací řídící se zákonem o ochraně veřejného zdraví a souvisejícími předpisy. Zahrnuty jsou společnosti Kofola a.s. (CZ), Pivovary CZ Group a.s., LEROS, s.r.o. a UGO Trade, s.r.o. v České republice, dále společnosti Kofola a.s. (SK) na Slovensku, Premium Rosa Sp. z o.o. v Polsku, společnosti RADENSKA d.o.o. ve Slovinsku a Studenac d.o.o. v Chorvatsku.
Veškeré interní postupy a opatření týkající se potencionálního negativního dopadu se vztahují k vlastní pracovní síle stejně jako k pracovní síle mimo vlastní zaměstnance, jako jsou například osoby, které mají uzavřenou smlouvu za účelem poskytnutí pracovní síly (OSVČ), nebo osoby poskytované podniky, které se zabývají činnostmi souvisejícími se zaměstnáním ("agenturní pracovníci").

Potenciální nárůst pracovních úrazů by mohl negativně ovlivnit obchodní model, provozní efektivitu i finanční výkonnost Skupiny Kofola. Zvýšená nemocnost a absence zaměstnanců by mohly narušit výrobní procesy, snížit produktivitu a zvýšit náklady na nábor a školení. Častější úrazy by rovněž mohly oslabit stabilitu dodavatelských vztahů, zhoršit spolehlivost dodávek a zvýšit reputační rizika.

Potenciální nárůst pracovních úrazů by rovněž mohl negativně ovlivnit zdraví zaměstnanců, vést k dlouhodobé pracovní neschopnosti, stresu a snížení produktivity, což by mělo dopad i na pracovní atmosféru a celkovou výkonnost firmy. Vyšší úrazovost by rovněž znamenala větší spotřebu ochranných pomůcek, materiálů a energie, což by vedlo k vyšším nákladům a ekologické zátěži. Prevence těchto rizik je proto zásadní nejen pro ochranu zaměstnanců, ale i pro udržitelnost podnikání a odpovědnost vůči společnosti.

Dopady nárůstu pracovních úrazů jsou přímo spojené se strategií Skupiny Kofola a obchodním modelem, které staví na efektivitě, spolehlivosti a odpovědnosti. Vyšší úrazovost by narušila tyto oblasti, což by vedlo k nutnosti přehodnotit investiční priority a upravit pracovní procesy pro zajištění udržitelnosti a konkurenceschopnosti podniku.

ESRS téma	Název dopadu/rizika	Hodnotový řetězec			Popis dopadu/rizika N = negativní dopad P = pozitivní dopad a = aktuální p = potenciální	Časové posouzení		
		Předcházející	Vlastní provoz	Navazující		<1 rok	1-5 let	5-10 let
Pracovní podmínky	*Odbory a kolektivní vyjednávání*		x		**Dopad (P;a):** Kolektivní vyjednávání podporuje otevřenou komunikaci a snižuje riziko pracovních sporů, napomáhá k vyváženým pracovním podmínkám a stabilnímu pracovnímu prostředí.	x	x	x

Pozitivní dopad se týká společností, ve kterých jsou zaměstnanci zastoupeni odborovými organizacemi, tzn. Pivovary CZ Group a.s. v České Republice, RADENSKA d.o.o. ve Slovinsku a Studenac d.o.o. v Chorvatsku. Netýká se zaměstnanců mimo vlastní pracovní sílu.

8. VLASTNÍ PRACOVNÍ SÍLA (ESRS S1)

Kolektivní vyjednávání představuje transparentní dialog mezi zástupci zaměstnanců a vedením, podporuje otevřenou komunikaci a snižuje riziko pracovních sporů, zároveň napomáhá k vyváženým pracovním podmínkám. V hodnotovém řetězci zlepšuje vztahy s dodavateli a odběrateli a podporuje sociální odpovědnost. Na strategické úrovni zajišťuje predikovatelnost nákladů a stabilitu rozhodování.

Odbory a kolektivní vyjednávání zlepšují pracovní podmínky, což zvyšuje spokojenost, motivaci a stabilitu zaměstnanců. To vede k nižší fluktuaci a vyšší produktivitě. Z hlediska životního prostředí mohou podporovat iniciativy na zlepšení ekologických pracovních podmínek a ochrany zdraví zaměstnanců.

Tento pozitivní dopad souvisí se strategií Skupiny Kofola zaměřenou na udržitelnost a zodpovědný přístup k zaměstnancům, což posiluje stabilitu, produktivitu a konkurenceschopnost Skupiny Kofola.

8.1. ŘÍZENÍ DOPADŮ, RIZIK A PŘÍLEŽITOSTÍ

8.1.1 POLITIKY TÝKAJÍCÍ SE VLASTNÍ PRACOVNÍ SÍLY (S1-1)

V rámci působení Skupiny Kofola v Evropské Unii dbá Skupina Kofola na dodržování všech legislativních požadavků v oblasti lidských práv, včetně zásad stanovených Organizací spojených národů (OSN). Skupina Kofola zajišťuje spravedlivé pracovní podmínky pro všechny své zaměstnance a respektuje pravidla týkající se zákazu obchodování s lidmi, nucené a dětské práce.

Vzhledem k právnímu rámci se riziko vzniku nucené a dětské práce ve Skupině Kofola nevyskytuje.

Samostatní a spokojení zaměstnanci jsou jedním ze strategických pilířů Mise a Vize do roku 2030. Ve vztahu ke zdraví a bezpečnosti zaměstnanců se v personální strategii zavazuje Skupina Kofola k neustálému zlepšování pracovních podmínek, k rovnoměrnému odměňování na úrovni trhu, ke konkurenceschopné struktuře benefitů, která podporuje rovnováhu mezi pracovním a osobním životem a k rostoucím investicím do vzdělávání a rozvoje zaměstnanců. Zejména neustálé zlepšování pracovních podmínek má vést ke zdravějšímu a bezpečnějšímu pracovnímu prostředí, stejně jako podpora mimopracovních aktivit, které přispívají k lepšímu duševnímu i fyzickému zdraví.

Skupinovou politiku v oblasti zdraví a bezpečnosti týkající se vlastní pracovní síly Skupina Kofola nemá. Každá společnost má svá specifika a v materiálních tématech postupuje v souladu s platnou legislativou. V oblasti bezpečnosti a zdraví zaměstnanců ve výrobních závodech a skladech řídí jednotlivé společnosti potencionální dopady prostřednictvím lokálních interních směrnic jako jsou Identifikace a hodnocení pracovních rizik, Zásady pro poskytování osobních ochranných pracovních prostředků, Postup v případě vzniku pracovního úrazu atp.

8.1.2 POSTUPY SPOLUPRÁCE S VLASTNÍMI PRACOVNÍKY A ZÁSTUPCI PRACOVNÍKŮ S OHLEDEM NA DOPADY (S1-2)

Spolupráce se zaměstnanci je důležitým prvkem personální strategie. Jednou za 3 roky provádí Skupina Kofola průzkumy mezi zaměstnanci, které umožňují sledovat spokojenost v oblasti odměňování, pracovního prostředí, způsobu vedení či komunikace. Výstupy pomáhají identifikovat a řešit problémy, které se objeví, a získávat poznatky o možnostech zlepšení spokojenosti zaměstnanců. Ve vztahu k bezpečnému pracovnímu prostředí jsou zaměstnanci dotazováni na vyhovující, dostatečně a dobře vybavené pracoviště a na vlastní návrhy na zlepšení. Poslední průzkum proběhl v roce 2022 a jeho výstupem byly mj. konkrétní návrhy na změny v jednotlivých lokalitách společností, které Skupina Kofola postupně zavádí. V posledním průzkumu mezi zaměstnanci Skupina Kofola zaznamenala spokojenost napříč všemi hodnocenými kategoriemi.

Ve společnostech, které má Skupina Kofola pokryty kolektivními smlouvami, tzn. společnost Pivovary CZ Group a.s., RADENSKA d.o.o. a Studenac d.o.o., spolupracuje s volenými zástupci zaměstnanců. Každý rok proběhnou minimálně 2 formální setkání v každé lokalitě. Operativní témata týkající se změn v odměňování, benefitech atp. jsou se zástupci odborů konzultována dle aktuálních potřeb. Provozní odpovědnost za zajištění této spolupráce a toho, aby její výsledky byly zohledněny v postupu

společnosti, má lokální personální manažer. Setkání se zástupci odborů pak probíhá vždy v přítomnosti generálního ředitele dané lokality a dalších zástupců nejvyššího vedení společnosti.

Dalšími formami spolupráce se zaměstnanci jsou například individuální roční rozhovory, zpětná vazba v průběhu adaptace nových zaměstnanců, stejně jako v případě odchodů nebo prostřednictvím rozvojových aktivit.

Spolupráce s vlastními pracovníky a zástupci pracovníků je řízena lokálními personálními manažery.

8.1.3 POSTUPY PRO NÁPRAVU NEGATIVNÍCH DOPADŮ A KANÁLY URČENÉ PRO VLASTNÍ PRACOVNÍKY ZA ÚČELEM VYSLOVOVÁNÍ OBAV (S1-3)

Pro účely náprav negativních dopadů souvisejících s bezpečností zaměstnanců ve výrobních závodech a skladech je využíván zejména systém World Class Manufacturing (WCM). WCM je metodika zaměřená na zlepšování výrobních procesů s cílem dosáhnout co nejvyšší kvality, efektivity a bezpečnosti. Je založena na principech Lean Manufacturing a neustálého zlepšování, přičemž klade důraz na eliminaci plýtvání, optimalizaci procesů a angažovanost zaměstnanců. WCM zahrnuje bezpečnostní pilíř, který se zaměřuje na prevenci pracovních úrazů a nemocí. Každý pracovní úraz, který si vyžádá lékařské ošetření nebo vede k pracovní neschopnosti, je zaznamenán do centrální evidence úrazů a je sdílen se všemi výrobními závody. Zaměstnanci jsou s těmito úrazy seznámeni v rámci pravidelného ročního školení BOZP a jsou odborně poučeni o preventivních opatřeních.

Ve společnostech Kofola a.s. v Česku i na Slovensku a ve společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. mohou zaměstnanci své obavy vyslovovat prostřednictvím pravidelných setkání vedení se zaměstnanci, kdy jsou před každým takovým setkáním písemně vyzváni k zapojení se do dialogu se zástupci vedení, dále anonymní formou prostřednictvím schránek určených ke sbírání podnětů. Ve všech společnostech Skupiny Kofola mohou k vyjádření veškerých obav zaměstnanci kdykoli využít personální oddělení. V případě podezření na jakékoli protiprávní jednání mohou zaměstnanci využít také vnitřní oznamovací systém, který je popsán ve vnitřním předpisu o ochraně oznamovatelů (Whistleblowing).

Komunikační platforma, prostřednictvím které se mohou zaměstnanci vyjadřovat nebo dotazovat k různorodým tématům, je rovněž aplikace dostupná všem zaměstnancům na mobilních telefonech a počítačích. Ta mj. umožňuje dialog s vlastníky konkrétních komunikovaných témat od těch byznysových (jak se firmě daří z pohledu ekonomických ukazatelů) přes benefity až po zveřejňování různých organizačních informací a změn. Návštěvnost komunikační platformy sleduje PR oddělení, zajišťuje také reakce na vznesené dotazy. Reakce a dotazy jsou běžnou součástí komunikace, což vypovídá o tom, že ji zaměstnanci znají a využívají jako způsob pro vyjádření svých potřeb.

Více informací k ostatním kanálům pro vyjadřování potřeb a obav je uvedeno v sekci G1.

8.1.4 PŘIJÍMÁNÍ OPATŘENÍ TÝKAJÍCÍCH SE VÝZNAMNÝCH DOPADŮ NA VLASTNÍ PRACOVNÍ SÍLU A PŘÍSTUPŮ KE ZMÍRŇOVÁNÍ VÝZNAMNÝCH RIZIK A VYUŽÍVÁNÍ VÝZNAMNÝCH PŘÍLEŽITOSTÍ SOUVISEJÍCÍCH S VLASTNÍ PRACOVNÍ SILOU A ÚČINNOST TĚCHTO OPATŘENÍ (S1-4)

Skupina Kofola nemá přijata formalizovaná opatření pro zmírňování významných dopadů na vlastní pracovní sílu v oblasti zdraví a bezpečnosti. Řídí se dodržováním příslušných legislativních požadavků v jednotlivých zemích. Za účelem minimalizace pracovních úrazů Skupina Kofola vytváří a rozvíjí pracovní prostředí, ve kterém se potencionální rizika úrazů snižují, především prostřednictvím využívání principů WCM, jejichž cílem je vytvořit prostředí s nulovým počtem úrazů. WCM je součástí řízení výrobních závodů i skladů, zaměstnanci jsou pravidelně auditováni na dodržování WCM standardů, část týkající se zdraví a bezpečnosti má největší váhu a výsledky se promítají do variabilních složek mezd.

Za účelem snižování možného rizika pracovních úrazů Skupina Kofola zaměstnancům nabízí skladbu benefitů, která je podporuje v posilování jejich fyzického i mentálního zdraví, jako je například dovolená navíc, příspěvky na zdraví, kulturu, sport, různé formy podpory stravování, akce pro zaměstnance a

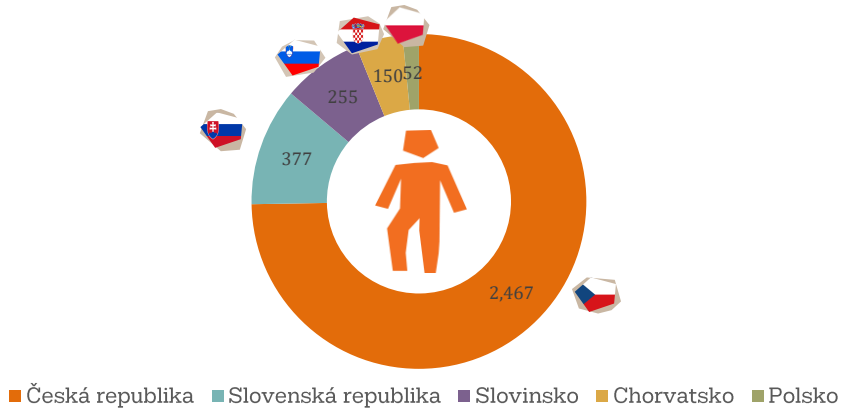
jejich rodinné příslušníky apod. Ve Slovinsku a Chorvatsku se dlouhodobě Skupina Kofola zaměřuje na podporu zdraví a zdravého pracovního prostředí, a to prostřednictvím nadstandardní zdravotní péče, rozvojových aktivit zaměřených na podporu rovnováhy pracovního a osobního života nebo možnosti konzultovat své fyzické i psychické zdraví s odborníky.

8.2. UKAZATELE A CÍLE

8.2.1 CÍLE TÝKAJÍCÍ SE ŘÍZENÍ VÝZNAMNÝCH NEGATIVNÍCH DOPADŮ, PROSAZOVÁNÍ POZITIVNÍCH DOPADŮ A ŘÍZENÍ VÝZNAMNÝCH RIZIK A PŘÍLEŽITOSTÍ (S1-5)

Formálně stanovené cíle Skupina Kofola nemá a nad rámec evropských legislativních požadavků nesleduje účinnost svých politik a opatření ve vztahu k potencionálnímu negativnímu dopadu v oblasti bezpečnosti a zdraví.

8.2.2 CHARAKTERISTIKA ZAMĚSTNANCŮ PODNIKU (S1-6)



Počty zaměstnanců dle zemí	
	2024
Česká republika	2,467
Slovenská republika	377
Slovinsko	255
Chorvatsko	150
Polsko	52
Celkem	**3,301**

Odpovídající údaje jsou uvedeny ve Výroční zprávě (B – 4.28). Počet zaměstnanců uvedený ve Výroční zprávě představuje průměrný počet zaměstnanců a nezahrnuje zaměstnance s nezaručenou pracovní dobou.

Počty zaměstnanců podle pohlaví	
	2024
Muži	1,768
Ženy	1,533
Celkem	**3,301**

Počty zaměstnanců dle typu smlouvy				
Pohlaví	Stálí zaměstnanci	Dočasní zaměstnanci	Zaměstnanci s nezaručenou pracovní dobou	Celkem
Muži	1,319	343	106	1,768
Ženy	773	333	427	1,533
Celkem	**2,092**	**676**	**533**	**3,301**

8. VLASTNÍ PRACOVNÍ SÍLA (ESRS S1)

V počtu zaměstnanců s nezaručenou pracovní dobou je zahrnuto 410 zaměstnanců společnosti UGO trade s.r.o., jedná se typicky o studenty pracující na Dohodu o provedení práce nebo Dohodu o pracovní činnosti. Velký podíl zaměstnanců s nezaručenou pracovní dobou je tak dán charakterem práce v gastro segmentu a sezónností.

Míra obratu zaměstnanců	
	2024
Počet zaměstnanců, kteří opustili firmu během vykazovaného období	516
Celkový počet zaměstnanců	3,301
Míra obratu zaměstnanců za období	**15.6 %**

V odchodech zaměstnanců nejsou započítány ukončené Dohody o provedení práce a Dohody o pracovní činnosti, které byly uzavírány z důvodu sezónní výpomoci.

Data byla konsolidována za každou společnost a jsou uvedena v počtech osob vždy na konci vykazovaného období vyjma počtu zaměstnanců, kteří opustili Skupinu Kofola během celého vykazovaného období.

8.2.3 MÍRA POKRYTÍ KOLEKTIVNÍMI SMLOUVAMI A SOCIÁLNÍ DIALOG (S1-8)

Skupina Kofola vítá kolektivní vyjednávání a nikoho, kdo se ho účastní, nediskriminuje. Nemá žádný skupinový cíl, protože se v každé lokalitě zaměřuje na zajištění spolehlivých procesů a silné podpory vedení pro zapojení zástupců zaměstnanců. Kolektivní smlouvy jsou pravidelně vyjednávány na místní úrovni v jednotlivých zemích, přičemž jsou dodržovány všechny příslušné zákony a předpisy týkající se pracovních práv. Kolektivní smlouvy jsou uzavřeny 3, jsou sjednávány v dobré víře a Skupina Kofola dbá na to, aby případné změny pracovních podmínek konzultovala a informovala příslušné zástupce zaměstnanců. Tímto postupem se snaží zajistit, aby se zaměstnanci cítili konzultováni a dobře informováni o obchodních aktivitách a vývoji. Sleduje průběh všech kolektivních vyjednávání v jednotlivých společnostech. Sleduje počet zaměstnanců, na které se vztahují kolektivní smlouvy, v každé zemi, kde působí. V roce 2024 bylo kolektivními smlouvami pokryto 26 % zaměstnanců z celkového počtu zaměstnanců ve Skupině Kofola, a to ve 2 zemích, v nichž bylo pokryto vždy 100 % tamních zaměstnanců a v jedné zemi, v níž bylo pokryto 21 % tamních zaměstnanců. V České republice ve společnosti Pivovary CZ Group a.s. to bylo 522 zaměstnanců, ve Slovinsku ve společnosti RADENSKA d.o.o. 255 zaměstnanců a v Chorvatsku ve společnosti Studenac d.o.o. 150 zaměstnanců.

Se zaměstnanci není uzavřena žádná dohoda ohledně zastupování evropskou radou zaměstnanců, radou zaměstnanců evropské společnosti (SE) nebo radou zaměstnanců evropské družstevní společnosti (SCE).

	Míra pokrytí kolektivními smlouvami		Sociální dialog
Míra pokrytí	**Zaměstnanci**	**Zaměstnanci – mimo EHP**	**Zastoupení na pracovišti (pouze EHP)**
0–19 %	Slovensko, Polsko	-	Slovensko, Polsko
20–39 %	Česká republika	-	Česká republika
40–59 %	-	-	-
60–79 %	-	-	-
80–100 %	Slovinsko Chorvatsko	-	Slovinsko Chorvatsko

8.2.4 UKAZATELE ZDRAVÍ A BEZPEČNOSTI (S1-14)

Ukazatele zdraví a bezpečnosti	
	2024
Procento vlastních pracovníků, na které se vztahuje systém řízení bezpečnosti a ochrany zdraví	100 %
Pracovní úrazy a nemoci	
Počet pracovních úrazů	134

8. VLASTNÍ PRACOVNÍ SÍLA (ESRS S1)

Celkový počet hodin odpracovaný vlastní pracovní sílou	4,616,069
Míra pracovních úrazů	29.03

Případy nemocí			
	Zaměstnanci	Pracovníci, kteří nejsou zaměstnanci	Bývalí zaměstnanci a jiní pracovníci
Počet případů nemocí souvisejících s prací	-	-	-

Pracovní nedostupnost		
	Pracovní nedostupnost: zaměstnanci	Pracovní nedostupnost: ostatní pracovníci
Počet kalendářních dní	1,334	-

Úmrtí související s prací		
	Vlastní pracovní síla	Dodavatelé pracující na pracovišti firmy
Pracovní úrazy	-	-
Nemoci související s prací	-	-
Celkem	**-**	**-**

Systém řízení bezpečnosti a ochrany zdraví při práci se vztahuje na 100 % zaměstnanců Skupiny Kofola.

134 pracovních úrazů představuje celkový počet veškerých úrazů, o kterých je potřeba vést evidenci. Dle platné legislativy se jedná o všechny pracovní úrazy včetně drobných poranění, které nejsou spojeny s pracovní neschopností.

Počet kalendářních dní pracovní nedostupnosti se týká pouze pracovních úrazů spojených s pracovní neschopností.Míra pracovních úrazů je vypočtena jako poměr celkového počtu pracovních úrazů a celkového počtu hodin odpracovaných vlastní pracovní silou podle vzorce se škálováním na 1 000 000 odpracovaných hodin.

Skupina Kofola neeviduje žádné případy vzniku nemocí z povolání ani úmrtí související s prací.

8.2.5 INCIDENTY, STÍŽNOSTI A ZÁVAŽNÉ DOPADY V OBLASTI LIDSKÝCH PRÁV (S1-17)

Skupina Kofola neeviduje žádné incidenty ani stížnosti v oblasti lidských práv.

Incidenty, stížnosti a závažné dopady v oblasti lidských práv	
	2024
Počet nahlášených případů diskriminace a obtěžování	-
Počet ostatních stížností ohledně sociálních záležitostí	-
Celková výše pokut, penále a náhrad	-

PRACOVNÍCI V HODNOTOVÉM ŘETĚZCI

S2

9. PRACOVNÍCI V HODNOTOVÉM ŘETĚZCI (ESRS S2)

Respekt k důstojnosti jednotlivců a lidským právům je jedno z hledisek, které ovlivňuje obchodní praktiky Skupiny Kofola, jak v rámci vlastních operací, tak v dodavatelském řetězci. Skupina Kofola uznává, že dopad na lidská práva pozitivní i negativní může potenciálně vznikat ve všech aspektech činnosti, ale zejména pak u aktivit přímých dodavatelů a jejich řetězcem (souvisí se zemědělstvím a sklizní surovin potřebných pro výrobu Skupiny Kofola).

ESRS téma	Název dopadu/rizika	Hodnotový řetězec			Popis dopadu/rizika N = negativní dopad P = pozitivní dopad a = aktuální p = potenciální	Časové posouzení		
		Předcházející	Vlastní provoz	Navazující		<1 rok	1-5 let	5-10 let
Pracovní podmínky	*Nevyhovující pracovní podmínky*	x			**Dopad (N;p)**: Zaměstnavatelé pracovníků v hodnotovém řetězci potenciálně nedodržují pracovní podmínky tak jak jsou nastaveny mezinárodními dohodami a férovými zásadami. Potenciálně protizákonná jednání.	x	x	x
Další práva související s prací	*Využívání dětské a nucené práce u dodavatelů z rizikových zemí*	x			**Dopad (N;p):** U zaměstnavatelů pracovníků v hodnotovém řetězci by mohlo dojít k porušování etických a společenských zásad zaměstnávání a využívání dětské a nucené práce. Vliv na životní podmínky pracovníků, potenciálně protizákonné.	x	x	x

Témata se týkají aktivit souvisejících s dodavatelským řetězcem Skupiny Kofola, který dodává suroviny a materiály pro výrobu a týká se těchto společností ve Skupině Kofola: Kofola a.s. (CZ); Kofola a.s. (SK); RADENSKA d.o.o., Studenac d.o.o., LEROS, s.r.o., UGO trade s.r.o., F.H.Prager s.r.o., Pivovary CZ Group a.s., Premium Rosa Sp. Z o.o.; AGRITROPICAL S.A.S.

Konkrétně Skupina Kofola identifikovala dva dopady ve svém hodnotovém řetězci, které mají potenciální negativní dopad na zaměstnance v hodnotovém řetězci a neidentifikovala žádné riziko či příležitost. Dopad související s nevyhovujícími pracovními podmínkami se týká zaměstnanců jejich dodavatelů, kteří provádí své obchodní činnosti mimo Evropu a severní Ameriku, kde jsou pracovní podmínky dobře legislativně ošetřeny a neočekává se negativní vliv. Oba potenciální negativní vlivy se tedy týkají méně než 5 % dodavatelů Skupiny Kofola (kteří dodávají do Nápojářského sektoru a sektoru Čerstvé a voňavé), nicméně potenciální dopady na jejich životní podmínky mohou být tak zásadní, že je Skupina Kofola ve své zprávě o udržitelnosti zahrnula. Tyto dopady se netýkají přímo jejich vlastních provozů. Vyhodnocené dopady souvisí s obchodními vztahy v těchto částech hodnotového řetězce: aktivity spojené se získáváním surovin/komodit potřebných pro výrobu (např. cukrová třtina, obiloviny, ananas, mango, banán, káva a čaj); výroba obalů, a jiných materiálů potřebných pro výrobu a marketing (s výjimkou plastových preforem pro výrobu nápojů, ty pochází výhradně z Evropy). Vzhledem k velikosti/rozsahu těchto potenciálních dopadů nebyla doposud řešena odolnost strategie a obchodního modelu podniku.

Skupina Kofola má dobrý přehled o pracovnících, kteří pracují v místě společností, ale nejsou součástí vlastní pracovní síly a základní přehled o zaměstnancích přímých dodavatelů (z tier 1 = přímí dodavatelé), více než 95 % jejich surovin a služeb pochází z EU, což výrazně snižuje riziko porušování lidských práv. O pracovnících ve vzdálenějších částech předcházejícího i navazujícího hodnotového řetězce a obzvláště zranitelných pracovnících má jen minimum informací, zejména u dodavatelů surovin/komodit v rizikových zemích (mimo EU). V současné době není Skupina Kofola schopna vyhodnotit přesný původ u všech svých surovin/komodit až na začátek jejich životního cyklu, tudíž není schopna specifikovat země, ve kterých by mohlo docházet k porušování pracovních práv, dětské a nucené práci. Zaměstnanci v hodnotovém řetězci mohou čelit pracovním podmínkám, které nejsou v souladu s místními předpisy.

9. PRACOVNÍCI V HODNOTOVÉM ŘETĚZCI (ESRS S2)

Dopady na pracovníky v hodnotovém řetězci mohou zahrnovat (ale nejsou omezeny na): špatné pracovní podmínky, nadměrnou pracovní dobu, nedostatečné mzdy nebo neadekvátní osobní ochranné pomůcky. Popřípadě se mohou vztahovat na potenciální systémové negativní dopady, např. slabá/nedostatečná legislativa a její vymáhání.

9.1. ŘÍZENÍ DOPADŮ, RIZIK A PŘÍLEŽITOSTÍ

9.1.1 POLITIKY TÝKAJÍCÍ SE PRACOVNÍKŮ V HODNOTOVÉM ŘETĚZCI (S2-1)

Přestože Skupina Kofola nemá formálně stanovené politiky týkající se pracovníků v hodnotovém řetězci, je si svých dopadů vědoma a plánuje se jim v rámci rozvíjející se náležité péče věnovat. Prozatím pro Skupinu Kofola tato témata nebyla natolik důležitá, aby k nim vytvořila oficiální politiky, vzhledem k tomu, že rizikových surovin/komodit v rámci objemu jejího nákupu je minimum a většina jejich zásadních surovin je opatřena lokálně v rámci Evropy. Kodex chování dodavatele nebyl ve Skupině Kofola prozatím vypracován.

9.1.2 POSTUPY SPOLUPRÁCE S PRACOVNÍKY V HODNOTOVÉM ŘETĚZCI S OHLEDEM NA DOPADY (S2-2) A POSTUPY PRO NÁPRAVU NEGATIVNÍCH DOPADŮ A KANÁLY URČENÉ PRO PRACOVNÍKY V HODNOTOVÉM ŘETĚZCI ZA ÚČELEM VYSLOVOVÁNÍ OBAV (S2-3)

S ohledem na zmiňované významné dopady nepřijala Skupina Kofola obecný postup pro spolupráci s dotčenými pracovníky v hodnotovém řetězci. Vybraná oddělení (nákup a kvalita) společností, která spolupracují s dodavateli, s nimi mají pravidelný styk formou návštěv pracovišť, pravidelných prezenčních i virtuálních školení, oborových konferencí a summitů a pravidelných auditů kvality. Tato setkání neslouží primárně k monitoringu lidských práv.

Pracovníci v hodnotovém řetězci mohou pro vyslovení obav nebo dotazů využít všechny dostupné formy/kanály komunikace, které má Skupina Kofola určené pro styk s veřejností, veškeré informace jsou uvedeny na webových stránkách www.kofola.cz, kde najdou i odkaz na veřejně přístupnou anonymní whistleblowing linku.

9.2. UKAZATELE A CÍLE

9.2.1 PŘIJÍMÁNÍ OPATŘENÍ TÝKAJÍCÍCH SE VÝZNAMNÝCH DOPADŮ NA PRACOVNÍKY V HODNOTOVÉM ŘETĚZCI A PŘÍSTUPŮ K ŘÍZENÍ VÝZNAMNÝCH RIZIK A VYUŽÍVÁNÍ VÝZNAMNÝCH PŘÍLEŽITOSTÍ SOUVISEJÍCÍCH S PRACOVNÍKY V HODNOTOVÉM ŘETĚZCI A ÚČINNOST TĚCHTO OPATŘENÍ (S2-4) A CÍLE TÝKAJÍCÍ SE ŘÍZENÍ VÝZNAMNÝCH NEGATIVNÍCH DOPADŮ, PROSAZOVÁNÍ POZITIVNÍCH DOPADŮ A ŘÍZENÍ VÝZNAMNÝCH RIZIK A PŘÍLEŽITOSTÍ (S2-5)

Kofola jako skupina, působící v různorodých odvětvích potravinářského průmyslu zejména ve střední Evropě, klade důraz na spolupráci především s lokálními dodavateli, kde obecně není předpoklad porušování lidských a pracovních práv. Lokálnost dodavatelů je začleněna i do strategie Skupiny Kofola vycházející z Mise a Vize. Oficiální cíle a opatření dle požadavků ESRS standardu, týkající se významných dopadů souvisejících s pracovníky hodnotového řetězce, Skupina Kofola nemá.

Žádné závažné problémy a incidenty v oblasti lidských práv souvsející s předcházejícími a navazujícími částmi hodnotového řetězce nebyly nahlášeny.

9. PRACOVNÍCI V HODNOTOVÉM ŘETĚZCI (ESRS S2)

Každý dodavatel (nový i stávající) musí podstoupit pravidelné roční hodnocení (na základě pravidel interní směrnice – Hodnocení dodavatelů). Jedním ze zásadních požadavků na kvalifikaci dodavatele je prokázání systému řízení jakosti např. platným certifikátem (ISO, BRC, IFS, HACCP apod.), případně provedením auditu v místě provozovny dodavatele. Tímto přístupem hodnotí Skupina Kofola dodavatele především z hlediska kvality a jakosti dodávaných surovin a materiálů, ale do budoucna se bude snažit rozšiřovat své znalosti také ohledně zaměstnanců v hodnotovém řetězci a bude klást větší důraz na to, aby otázka pracovních podmínek a případná související dětská a nucená práce byly součástí procesu náležité péče a nastavování spolupráce s dodavateli, ale neplánuje si prozatím žádné konkrétní cíle.

SPOTŘEBITELÉ A KONCOVÍ UŽIVATELÉ

S4

10 SPOTŘEBITELÉ A KONCOVÍ UŽIVATELÉ (ESRS S4)

ESRS téma	Název dopadu/rizika	Hodnotový řetězec: Předcházející	Hodnotový řetězec: Vlastní provoz	Hodnotový řetězec: Navazující	Popis dopadu/rizika N = negativní dopad P = pozitivní dopad a = aktuální p = potenciální	Časové posouzení: <1 rok	Časové posouzení: 1–5 let	Časové posouzení: 5–10 let
Osobní bezpečnost spotřebitelů a/nebo koncových uživatelů	*Zdraví a bezpečnost*			x	**Dopad (N;p)**: Výrobky s vyšším obsahem cukru mají potenciální negativní dopad na zdraví některých skupin spotřebitelů. **Dopad (N;p):** Nadměrná konzumace energetických nápojů má potenciální negativní dopad na zdraví některých skupin spotřebitelů. **Dopad (N;p):** Obsah alkoholu v některých výrobcích a jejich nadměrná konzumace je spojena se zdravotními následky.	x	x	x
Sociální začleňování spotřebitelů a/nebo koncových uživatelů	*Odpovědné marketingové praktiky*			x	**Dopad (N;p):** Neodpovědný marketing a s ním spojená reklama zaměřená na zranitelné skupiny spotřebitelů.	x	x	x

Témata se týkají aktivit souvisejících s našim koncovým řetězcem odběratelů, spotřebitelů a koncových zákazníků společností, které vyrábějí produkty s potenciálním dopadem na lidské zdraví: Kofola a.s. (CZ); Kofola a.s. (SK); RADENSKA d.o.o., Studenac d.o.o., LEROS, s.r.o., UGO trade s.r.o., F.H.Prager s.r.o., Pivovary CZ Group a.s., Premium Rosa Sp. z o.o. Dopad aktivit spojených s marketingovými praktikami souvisí s výše uvedenými výrobními společnostmi, a navíc zahrnuje společnosti zabývající se službami spojenými s marketingem: Supplo s.r.o., Semtex Republic s.r.o., FONTÁNA PCZG s.r.o.

10.1. STRATEGIE

10.1.1 VÝZNAMNÉ DOPADY, RIZIKA A PŘÍLEŽITOSTI A JEJICH VZÁJEMNÝ VZTAH SE STRATEGIÍ A OBCHODNÍM MODELEM (SBM-3)

Skupina Kofola přímo ovlivňuje spotřebitele prostřednictvím svých produktů a značek, a proto si plně uvědomuje odpovědnost za jejich složení, způsob prodeje a marketingovou komunikaci. Do rozsahu zveřejňovaných informací jsou zahrnuti všichni spotřebitelé a koncoví uživatelé, kteří mohou být jejími produkty a službami významně ovlivněni.

Produktové portfolio zahrnuje různorodé nápoje, včetně minerálních vod, džusů, sirupů, čajů, slazených nápojů, energetických nápojů a alkoholických nápojů. V tomto kontextu identifikovala Skupina Kofola několik klíčových skupin spotřebitelů, na něž mohou mít produkty významný dopad:

- Spotřebitelé a koncoví uživatelé nápojů s vysokým obsahem cukru, u nichž existuje riziko příspěvku k rozvoji obezity a souvisejících chronických onemocnění;
- Spotřebitelé energetických nápojů, kde při nadměrné konzumaci mohou vznikat zdravotní rizika spojená s vysokým obsahem kofeinu a jiných stimulantů;
- Spotřebitelé alkoholických nápojů, jejichž nadměrná konzumace může představovat zdravotní a sociální rizika;
- Zvláště zranitelné skupiny, jako jsou děti a mladiství, které mohou být citlivější na marketingové strategie a vyžadují ochranu před neúměrnou expozicí produktům s potenciálním negativním dopadem;

- Spotřebitelé, kteří se spoléhají na transparentní a přesné informace o složení produktů, včetně nutričních hodnot a případných varování.

V kontextu hodnocení dopadů identifikovala Skupina Kofola jak systematické, tak jednotlivé negativní dopady:

- Systematické dopady zahrnují obecnou dostupnost nápojů s vyšším obsahem cukru, energetických a alkoholických nápojů, které mohou přispívat k dlouhodobým zdravotním rizikům.

- Jednotlivé dopady mohou vznikat v souvislosti s marketingovými kampaněmi a označováním produktů, kde je nezbytné dbát na etické standardy a transparentnost.

S ohledem na výše uvedené významné dopady Skupina Kofola pravidelně aktualizuje svou strategii a přizpůsobuje tomu svůj obchodní model (viz kapitola S4-4).

Skupina Kofola získává poznatky o možných dopadech na spotřebitele a koncové uživatele prostřednictvím analýzy spotřebitelského chování, zpětné vazby od zákazníků, regulatorních požadavků a externích studií o dopadech konzumace cukru, kofeinu a alkoholu na zdraví.

Skupina Kofola neidentifikovala žádná významná rizika ani příležitosti v souvislosti se spotřebiteli a koncovými uživateli.

10.2. ŘÍZENÍ DOPADŮ, RIZIK A PŘÍLEŽITOSTÍ

10.2.1 POLITIKY TÝKAJÍCÍ SE SPOTŘEBITELŮ A KONCOVÝCH UŽIVATELŮ (S4-1)

Skupina Kofola se dlouhodobě zaměřuje na odpovědnou komunikaci a transparentní přístup ke svým spotřebitelům. Marketingové aktivity respektují etické zásady a dbá na to, aby kampaně odrážely skutečný život a reálné hodnoty značky a Skupiny Kofola. Přestože v současné době nemá formálně definovanou samostatnou politiku týkající se spotřebitelů a koncových uživatelů, její postoje a zásady jsou integrovány do širších interních pravidel a marketingových principů, které odrážejí legislativní nařízení, která musí splňovat. Skupina Kofola se řídí etickými kodexy, které (v České republice a na Slovensku) vydává Rada pro reklamu. Důraz klade na transparentnost složení svých produktů, podporu zdravého životního stylu (v rámci motivace zákazníků ke sportu a aktivnímu životnímu stylu obecně či v rámci rozšiřování portfolia o produkty na bázi vody, ovocné šťávy, čaje apod.) a odpovědnou reklamu, která není cílená na děti a nezletilé. V budoucnu bude i nadále sledovat vývoj v této oblasti a zvažovat možnosti další formalizace svých přístupů.

Důvodem nepřijetí samostatné politiky je skutečnost, že přístupy a zásady týkající se spotřebitelů a koncových uživatelů jsou již integrovány do interních pravidel a marketingových principů, které jsou v souladu se závazkem k odpovědné komunikaci a transparentnosti. Vzhledem k tomu Skupina Kofola doposud nepovažovala za nezbytné vytvářet samostatný dokument. Nicméně v rámci kontinuálního rozvoje ESG přístupů bude nadále vyhodnocovat potřebu formalizace této oblasti v budoucnu.

10.2.2 POSTUPY SPOLUPRÁCE SE SPOTŘEBITELI A KONCOVÝMI UŽIVATELI S OHLEDEM NA DOPADY (S4-2)

Skupina Kofola si uvědomuje svou odpovědnost vůči spotřebitelům a koncovým uživatelům ohledně svých produktů a aktivně usiluje o otevřenou a efektivní komunikaci s nimi. Má zavedené postupy, které ji umožňují pravidelně získávat a vyhodnocovat zpětnou vazbu od jejich zákazníků, a to prostřednictvím spotřebitelských průzkumů, sociálních médií, zákaznické podpory a dalších interaktivních platforem. Spotřebitelské průzkumy se dělají zpravidla pro vybrané nápoje, zejména před uvedením na trh. Na měsíční bázi u klíčových značek Skupina Kofola provádí brand tracking, který sleduje a měří výkon značky na trhu. Cílem je získat přehled o tom, jak se mění vnímání značky, jak reagují spotřebitelé na nové kampaně, produkty nebo jiné marketingové aktivity.

10 SPOTŘEBITELÉ A KONCOVÍ UŽIVATELÉ (ESRS S4)

Spotřebitelské průzkumy pomáhají lépe porozumět preferencím a očekáváním zákazníků, což umožňuje neustále inovovat a vylepšovat produktové portfolio. Transparentně komunikuje složení svých produktů, včetně obsahu cukru a dalších ingrediencí, aby spotřebitelé mohli činit informovaná rozhodnutí. Kromě toho využívá sociální média a digitální kanály k aktivní interakci se zákazníky, kde sdílí novinky, odpovídá na dotazy a reaguje na jejich podněty.

Dbá na etickou marketingovou komunikaci a prostřednictvím svých kampaní podporuje aktivní a vyvážený životní styl ve všech zemích, kde působí. Její odpovědné osoby pro jednotlivé komunikační kanály zajišťují, že všechny způsoby interakce se spotřebiteli jsou konzistentní a reflektují její hodnoty. Kontakty na osoby/oddělení zastřešující jednotlivé záležitosti jsou uvedeny na webových stránkách jednotlivých společností. Za zajištění spolupráce a integrace výsledků do postupů společnosti nese odpovědnost Manažer komunikace. Dlouhodobě se Skupina Kofola zaměřuje na budování vztahů se spotřebiteli, kteří jsou nedílnou součástí jejího úspěchu, a jejich hlas je pro ni klíčový při vývoji produktů a strategií.

10.2.3 POSTUPY PRO NÁPRAVU NEGATIVNÍCH DOPADŮ A KANÁLY URČENÉ PRO SPOTŘEBITELE A KONCOVÉ UŽIVATELE ZA ÚČELEM VYSLOVENÍ OBAV (S4-3)

Mezi kanály určené pro spotřebitele a koncové uživatele za účelem vyslovení obav či hlášení negativních dopadů spojených s produkty Skupiny Kofola patří běžné komunikační kanály, jako jsou zákaznické linky, sociální sítě a kontaktní formuláře na webových stránkách. Skupina Kofola má zřízený také vnitřní oznamovací systém pro oznámení obav z protiprávního jednání. Podrobnosti, monitoring a podporované postupy jsou uvedeny v sekci G1. Zároveň Skupina Kofola přijímá podněty na základě každodenního kontaktu obchodního týmu s odběrateli v sektoru HORECA a Retail. Týmy se snaží na podněty spotřebitelů reagovat individuálně a hledat efektivní řešení v souladu s hodnotami společnosti. Skupina Kofola pravidelně vyhodnocuje povědomí spotřebitelů a koncových uživatelů o dostupných komunikačních kanálech prostřednictvím zákaznických průzkumů, zpětné vazby a analýzy podaných podnětů. Důvěru ve funkčnost těchto mechanismů sleduje na základě míry využívání a efektivity řešení jednotlivých podání. Zároveň má Skupina Kofola zavedenu politiku ochrany osob před odvetnými opatřeními, která zaručuje anonymitu a bezpečnost při podávání podnětů, v souladu s etickými zásadami a interními pravidly Skupiny Kofola.

10.2.4 PŘIJÍMÁNÍ OPATŘENÍ TÝKAJÍCÍCH SE VÝZNAMNÝCH DOPADŮ NA SPOTŘEBITELE A KONCOVÉ UŽIVATELE A PŘÍSTUPŮ K ŘÍZENÍ VÝZNAMNÝCH RIZIK A VYUŽÍVÁNÍ VÝZNAMNÝCH PŘÍLEŽITOSTÍ SOUVISEJÍCÍCH SE SPOTŘEBITELI A KONCOVÝMI UŽIVATELI A ÚČINNOST TĚCHTO OPATŘENÍ (S4-4)

Aby Skupina Kofola minimalizovala vznik zdravotních rizik u spotřebitelů a podpořila odpovědnou spotřebu, přijala několik opatření, včetně postupné redukce obsahu cukru v nápojích, rozšíření portfolia nápojů na bázi vody a striktních marketingových pravidel, která zajišťují ochranu citlivých skupin spotřebitelů, jako například:

- Do portfolia produktů společnost F.H. Prager s.r.o. zařadila nové funkční výrobky, které reagují na poptávku trhu a jsou v souladu s opatřeními na podporu zdravějších a alternativních produktů. Konkrétně se jedná o Prager's Kombucha Rooibos, která je zcela bez kofeinu. A naopak Prager's Kombucha Matcha, se zvýšeným obsahem přírodního kofeinu, který nezpůsobuje prudké výkyvy srdeční frekvence a tělesného tlaku.

- Do portfolia produktů společnosti Kofola a.s. (CZ), značky Korunní, byly zařazeny 3 nápoje vyrobené z minerální vody s nízkým obsahem cukru a přídavkem funkčních látek, konkrétně přírodní kofein, vitamín D3, B6, B9 + Zinek, a obohacenou o minerály železa s vitaminy B3, B9, B12.

- Společnost UGO trade s.r.o. zároveň uvedla jako alternativu k energetickým nápojům zdravý SUPERSHOT Energie s matchou, s přirozeným zdrojem kofeinu.

- Společnost Kofola a.s. (CZ) zařadila do portfolia svých nabízených dětských produktů nápoj s ovocnou šťávou, bez konzervantů, barviv a sladidel, Jupík SPARKY.

- Společnost Kofola a.s. (CZ) rozšířila své portfolio energetických nápojů o nápoj Semtex EXTREM, ve kterém se namísto taurinu využívá guarana a matcha. Přírodní kofein (guaranin), se vstřebává pomaleji než syntetický kofein, což vede k delšímu a stabilnějšímu energetickému účinku.

Skupina Kofola získává poznatky o potenciálních dopadech spojených s konzumací svých produktů různými způsoby:

- Analýza trendů a studií – Sleduje výzkumy v oblasti výživy a zdravotních dopadů potravin a nápojů;

- Spolupráce s odborníky – Konzultuje své produkty s výživovými specialisty a zdravotníky, aby zajistila jejich bezpečnost a vhodné složení;

- Zpětná vazba od spotřebitelů – Prostřednictvím zákaznických služeb a průzkumů získává informace o zkušenostech spotřebitelů;

- Regulační rámec – Dodržuje a reaguje na legislativní požadavky v oblasti potravinářství a ochrany spotřebitele;

- Monitorování trhu a reklamací – Sleduje reakce spotřebitelů na své produkty a případné podněty ke zlepšení složení nebo komunikace.

Tímto přístupem zajišťuje, že produkty jsou nejen kvalitní a bezpečné, ale také reflektují potřeby a očekávání spotřebitelů. V rámci svého přístupu k odpovědnému podnikání nabízí a rozšiřuje své portfolio výrobků o produkty s příznivým dopadem na zdraví a udržitelnou spotřebu.

Skupina Kofola dlouhodobě klade důraz na transparentnost složení svých produktů a principy odpovědnosti vůči spotřebitelům jsou nedílnou součástí jejího přístupu k produktové inovaci a marketingové komunikaci, čímž je zajištěno, aby nedocházelo k přispívání k významným negativním dopadům na spotřebitele a koncové uživatele. Produkty Skupiny Kofola splňují přísné bezpečnostní a kvalitativní standardy, přičemž jejich výroba je v souladu s platnou legislativou. Do budoucna Skupina Kofola plánuje dále rozvíjet své aktivity v této oblasti v souladu s očekáváními spotřebitelů a regulačními požadavky.

Snahou je odstraňovat konzervanty z nápojů. V posledních několika letech Skupina Kofola inovovala své provozy o technologie, které ji umožnily se konzervantů u některých nápojů zcela zbavit. Obsah konzervantů reguluje potravinářská legislativa. Konzervanty najdete jen tam, kde zatím inovace neumožňují postupovat jinak. Skupina Kofola dlouhodobě usiluje o omezení používání cukru v nápojích. Věří, že je možné dosáhnout této redukce přirozeným způsobem, aniž by drasticky nahrazovala cukr umělými sladidly. Skvělým příkladem tohoto přístupu je ochucená řada tradiční Kofoly - Méně více. Obsahuje o 30 % méně cukru, aniž by byl nahrazen jakýmikoli umělými sladidly či stévií.

Výše uvedené postupy umožňují Skupině Kofola zjednání nápravy s ohledem na významné negativní dopady.

Skupina Kofola řídí své významné dopady prostřednictví oddělení kvality a marketingu, které zajišťují odpovídající alokaci zdrojů a opatření k jejich efektivnímu řízení.

10.3. UKAZATELE A CÍLE

10.3.1 CÍLE TÝKAJÍCÍ SE ŘÍZENÍ VÝZNAMNÝCH NEGATIVNÍCH DOPADŮ, PROSAZOVÁNÍ POZITIVNÍCH DOPADŮ A ŘÍZENÍ VÝZNAMNÝCH RIZIK A PŘÍLEŽITOSTÍ (S4-5)

V současné době Skupina Kofola nestanovila žádné konkrétní měřitelné cíle v oblasti řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí ve vztahu

ke spotřebitelům a koncovým uživatelům. Prostřednictvím přísných interních standardů, pravidelných kontrol a certifikací zajišťuje, že její výrobky splňují vysoké požadavky na kvalitu a bezpečnost. Kromě toho se zaměřuje na rozšiřování portfolia nápojů s nižším obsahem cukru, zdraví prospěšných (funkčních) výrobků a eliminaci konzervantů tam, kde je to technologicky možné, přestože nemá nastavená číselná kritéria ani stanovený ukazatel.

CHOVÁNÍ PODNIKŮ

G1

11. CHOVÁNÍ PODNIKŮ (ESRS G1)

ESRS téma	Název dopadu/rizika	Hodnotový řetězec: Předcházející	Hodnotový řetězec: Vlastní provoz	Hodnotový řetězec: Navazující	Popis dopadu/rizika N = negativní dopad P = pozitivní dopad a = aktuální p = potenciální	Časové posouzení: <1 rok	Časové posouzení: 1-5 let	Časové posouzení: 5-10 let
Podniková kultura	*Špatně nastavená podniková kultura a principy chování v podniku*	x	x		**Dopad (N;p)**: Potenciální vznik incidentů mezi zaměstnanci, narušené vztahy zaměstnanec vs. zaměstnavatel, dopad na dodavatele a další zúčastněné strany.	x	x	x

Týká se všech společností napříč celou skupinou Kofola.

Jelikož se jedná o potenciální negativní dopad, nelze hovořit o současných účincích, ale půjde zejména o očekávané, resp. očekávatelné účinky tohoto dopadu na obchodní model, hodnotový řetězec, strategii a rozhodování. Špatně nastavená podniková kultura a nejasné principy chování v podniku mohou negativně ovlivnit obchodní model tím, že dojde ke snížení angažovanosti zaměstnanců nebo k narušení vztahů se zákazníky a dodavateli. Dlouhodobě tak může být oslabena konkurenceschopnost a poškozena reputace Skupiny Kofola na trhu. Skupina Kofola proto reaguje např. vytvořením bezpečných mechanismů pro oznamování incidentů, podporuje otevřenou a transparentní komunikaci se zaměstnanci, zákazníky i dodavateli a do svého podnikání i každodenního života ve firmě propisuje svou misi a vizi. Dlouhodobě se chce věnovat budování transparentní a otevřené firemní kultury a podporovat důvěru a etické chování v celé Skupině Kofola.

Negativní podniková kultura může ovlivnit zaměstnance sníženou angažovaností nebo neochotou pro Skupinu Kofola dále pracovat. Potenciálně tak může narůstat fluktuace. Rozhodně může také ovlivnit dodavatele a partnery, kdy nesoulad s podnikovou kulturou způsobí jejich ztrátu. Z pohledu životního prostředí se jedná spíše o nepřímé dopady – špatná firemní kultura může oslabit důslednost při naplňování udržitelných závazků, což potenciálně může vést k oslabení udržitelných iniciativ.

Strategie firmy musí reflektovat, že firemní kultura je klíčovým faktorem dlouhodobé konkurenceschopnosti – pokud je špatně nastavena, může negativně ovlivnit výkon i schopnost adaptace na podmínky trhu.

11.1. ŘÍZENÍ DOPADŮ, RIZIK A PŘÍLEŽITOSTÍ

11.1.1 POLITIKY V OBLASTI CHOVÁNÍ PODNIKŮ A PODNIKOVÉ KULTURY (G1-1)

Skupina Kofola si uvědomuje, že etické chování, odpovědné podnikání a silná podniková kultura jsou klíčové pro dlouhodobou udržitelnost a důvěru všech zainteresovaných stran. Proto aktivně pracuje na postupech týkajících se chování Skupiny Kofola, které vymezují závazky v oblastech etického jednání, dodržování práv, diverzity, inkluze a odpovědnosti vůči zaměstnancům, zákazníkům a obchodním partnerům.

V rámci strategického plánování vytváří Skupina Kofola strategie na různé časové úseky (3–5 let), které zahrnují otázky podnikové kultury a chování Skupiny Kofola (pokud jde o otázky udržitelnosti, zaměstnanců nebo produktů apod.). Tyto strategie umožňují efektivně reagovat na měnící se tržní podmínky, regulatorní požadavky a očekávání zainteresovaných stran.

Dlouhodobá strategie skupiny Kofola vychází z Mise a Vize, která se skládá z klíčových pilířů reflektujících její hodnoty a závazky k udržitelnému růstu – 1. samostatní a spokojení lidé (= jednotlivci, kteří mají svobodu rozhodovat se, nést odpovědnost za svou práci a jednat nezávisle – a zároveň se ve

svých rolích cítí být spokojeni, oceňování a motivováni), 2. první volba zákazníka (= dlouhodobé, pevné a férové vztahy se zákazníkem), 3. zdravé produkty (= ozdravování produktů a vyváženost portfolia, zdravý mix), 4. nové cesty (= hledání nových příležitostí mimo stávající business model; inovace), 5. udržitelnost (= propisování šetrného přístupu do každého jednotlivého rozhodnutí), 6. podpora lokalit a zemědělství (= podpora lokalit, kde Skupina Kofola působí – finančně, produktově, ale i „zlepšováním" okolí), 7. dobrý hospodář (= dosažení určité výše tržeb a EBITDA, aby Skupina Kofola mohla financovat další investice). Tyto pilíře slouží jako rámec pro nastavování a kontinuální rozvoj transparentní a odpovědné firemní kultury.

Podporu podnikové kultury realizuje Skupina Kofola prostřednictvím interních programů (které zahrnují např. implementaci tzv. tyrkysové organizace[1] v některých týmech a úrovních řízení), prostřednictvím zavádění inovací v rámci portfolia i procesů (zaměstnanecké inovační dny) a otevřené komunikace, které posilují hodnoty jako integrita, transparentnost a odpovědnost.
Tento přístup umožňuje budovat stabilní, udržitelně řízenou společnost, která je připravena na výzvy budoucnosti a zároveň zůstává věrná svým základním hodnotám.

[1] Tyrkysové organizace se od klasických hierarchických struktur odlišují ve svém fungování zejména tím, že kladou důraz na několik klíčových aspektů: sebeřízení (větší míra autonomie zaměstnanců, důraz na odpovědnost a schopnost samostatně stanovovat cíle, plánovat, přicházet s nápady a řešit problémy), decentralizace struktury, flexibilita (zaměstnanci mohou zastávat různé role podle svých schopností a zájmů, role se mohou měnit v závislosti na potřebách organizace), evoluční principy (tyrkysové organizace jsou dynamické a adaptivní), pozitivní dopad (kromě úspěchu v dosahování cílů se tyrkysové organizace snaží vytvářet pozitivní změny ve společnosti a životním prostředí), transparentnost.

11. CHOVÁNÍ PODNIKŮ (ESRS G1)

Hodnocení podnikové kultury je částečně postaveno na sledování KPIs, která se týkají měřitelných ukazatelů Mise a Vize (např. finanční ukazatele nebo EBITDA) příp. na pravidelném vyhodnocování spokojenosti zákazníků nebo při průzkumech spokojenosti zaměstnanců.

Jak již bylo uvedeno, Skupina Kofola nemá implementované politiky, které by popisovaly mechanismy pro identifikaci, oznámení a prověřování obav z protiprávního jednání nebo jednání, které je v rozporu s kodexem chování. Za dostupné a aplikované mechanismy však lze považovat školení a osvětu (např. školení Corporate Governance ohledně správy a řízení společnosti pro nové zaměstnance); interní audit, který pravidelně vyhodnocuje a prověřuje rizika v postupech a procesech, kde by mohla existovat obava z protiprávního jednání; monitoring (zejm. pokud jde o IT bezpečnost); ochrana oznamovatelů pomocí vnitřního oznamovacího systému nebo komunikaci s nadřízeným nebo personálním oddělením.

Společnosti Skupiny Kofola, kde je implementován oznamovací systém a které podléhají režimu dané vnitrostátní legislativy neevidují žádná hlášení za reportované období. Nicméně je možné říci, že případná hlášení by byla důkladně analyzována a vyšetřována v souladu s platnými právními předpisy EU a v souladu s národními legislativami.

Proces zahrnuje: Prvotní posouzení – Vyhodnocení oznámení z hlediska jeho závažnosti a věrohodnosti; Interní šetření – Pokud je oznámení oprávněné, probíhá nezávislé vyšetřování kompetentními odděleními a zaměstnanci společnosti; Nápravná opatření – V případě potvrzení porušení by byla přijata adekvátní opatření, včetně disciplinárních postihů nebo systémových změn.

Tento přístup zajišťuje, že společnost aktivně chrání svou integritu, minimalizuje rizika a posiluje důvěru zaměstnanců, obchodních partnerů i veřejnosti.

Skupina Kofola nemá politiku boje proti korupci nebo úplatkářství v souladu s Úmluvou OSN proti korupci. Prozatím nepřemýšlí nad jejím zavedením, tudíž není dán ani časový plán.

Způsob, jakým Skupina Kofola chrání oznamovatele, může být vždy mírně odlišný podle toho, v jaké jurisdikci některá ze společností Skupiny Kofola působí a jak je v dané zemi příslušná směrnice EU transponována do právního řádu. V rámci celé Skupiny Kofola však funguje emailová adresa pro

případná oznámení: whistleblowing@kofola.net (kromě jiných způsobů oznamování podle příslušných předpisů).[2]

V takových společnostech je zaveden vnitřní oznamovací systém ve formě vnitřního předpisu, který upravuje podávání, postup při posuzování a způsob vyřizování oznámení o možném protiprávním jednání, jakož i způsob nakládání se získanými informacemi, který je v souladu s obecně závaznými právními předpisy platnými na území daného státu v souladu s konkrétními právními předpisy.

Zaměstnanci jsou s vnitřním předpisem seznámení zákonem předepsaným způsobem.

Oznamovatel může oznámení podat skrze externí oznamovací systém spravovaný státními orgány i příslušné osobě skrze vnitřní oznamovací systém zřízený zaměstnavatelem, a sice ústně i písemně. Na žádost oznamovatele je příslušná osoba také povinna oznámení přijmout osobně v přiměřené lhůtě. Příslušnou osobou k přijetí oznámení a k dalšímu zpracování je interní právník dané společnosti nebo jiná pověřená osoba.

Mezi základní opatření, která jsou implementována v souladu s evropskou i národní legislativou, patří:

a) Zákaz jakékoliv formy odvety a ochrana před negativními důsledky (propouštění, snížení mzdy, přeřazení, zastrašování nebo jiná forma diskriminace),
b) Důvěrnost a anonymita (důvěrnost identity oznamovatele; anonymní kanály),
c) Zajištění nezávislého vyšetřování,
d) Přístup k právní ochraně a podpoře.

Skupina Kofola nemá zavedené postupy pro rychlé, nezávislé a objektivní vyšetřování incidentů týkajících se chování podniků, včetně případů korupce a úplatkářství nad rámec postupů pro následná opatření v souvislosti s oznámeními oznamovatelů v souladu s platnými právními předpisy, kterými se provádí směrnice (EU)2019/1937. Skupina Kofola zároveň uvádí, že neeviduje za reportované období (ani předchozí období) žádná oznámení.

Skupina Kofola nemá politiku v oblasti odborné přípravy v rámci organizace týkající se chování podniku. Nicméně jsou nastavené mechanismy pro zaškolení nových zaměstnanců ohledně podnikové kultury, správy a řízení společnosti a jejich povinností, které vyplývají z obecně závazných právních předpisů.

Skupina Kofola nemá specificky identifikované osoby a funkce, které by byly nejvíce ohroženy korupcí a úplatkářstvím.

Nicméně je možné říci, že jde v rámci podniku zejména o tyto funkce:

a) Člen představenstva, jednatel a finanční ředitel,
b) Ředitel nákupu, manažer nákupu,
c) Obchodní ředitel.

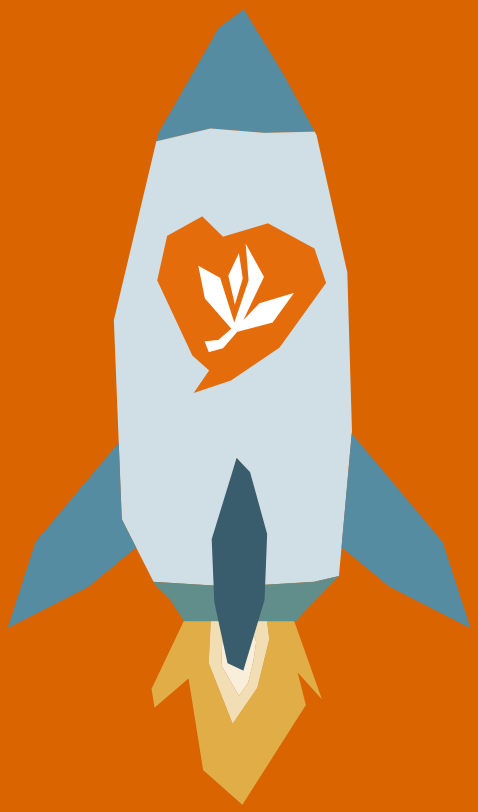
Ve Skupině Kofola jsou však nastaveny robustní kontrolní mechanismy, jejichž dodržování a vymáhání napomáhá minimalizovat riziko vzniku incidentů, které by se týkaly korupce nebo úplatkářství. Jde zejména o kontrolu a schvalování výdajů jednotlivých zaměstnanců nadřízenými a o kontrolu a schvalování uzavírání veškerých smluv a dokumentů (platí pro většinu společností Skupiny Kofola obdobně) v předem definovaném pracovním postupu (uzavření kontraktu schvaluje nadřízený, finanční ředitel, právník, ale i statutární zástupci v ERP systému nebo obdobným způsobem).

Skupina Kofola za reportované období (a celou svou historii) neeviduje prokázaný případ korupce nebo úplatkářství.

[2] V České republice podléhají režimu zákona č. 171/2023 Sb., o ochraně oznamovatelů tyto společnosti: Kofola ČeskoSlovensko a.s., Kofola a.s. (CZ), UGO trade s.r.o., LEROS, s.r.o., SANTA-TRANS s.r.o., Pivovary CZ Group a.s.. Na Slovensku se ochrana oznamovatelů týká společnosti Kofola a.s. (SK) a kde povinnosti upravuje zákon č. 54/2019 Z.z., o ochrane oznamovateľov protispoločenskej činnosti. V Polsku se tato problematika týká společnosti Premuim Rosa Sp. z o.o. Právní normou implementující ochranu oznamovatelů do polského právního řádu je ustawa z dnia 14 czerwca 2024 r. o ochronie sygnalistów (Dz.U z 2024 r. poz. 928). Ve Slovinsku podléhá režimu ochrany oznamovatelů spol. RADENSKA d.o.o. na základě příslušné právní normy (Zakon o zaščiti prijaviteljev). Obdobně je ochrana oznamovatelů implementována v Chorvatsku, ve společnosti Studenac d.o.o. (Zakon o zaštiti prijavitelja nepravilnosti).

21. května 2025	**Janis Samaras**	**Předseda představenstva**	.....
datum	*jméno a příjmení*	*funkce*	*podpis*
21. května 2025	**René Musila**	**Místopředseda představenstva**	.....
Datum	*jméno a příjmení*	*funkce*	*podpis*
21. května 2025	**Daniel Buryš**	**Místopředseda představenstva**	.....
Datum	*jméno a příjmení*	*funkce*	*podpis*
21. května 2025	**Martin Pisklák**	**Člen představenstva**	.....
datum	*jméno a příjmení*	*funkce*	*podpis*
21. května 2025	**Martin Mateáš**	**Člen představenstva**	.....
datum	*jméno a příjmení*	*funkce*	*podpis*
21. května 2025	**Marián Šefčovič**	**Člen představenstva**	.....
datum	*jméno a příjmení*	*funkce*	*podpis*

12. ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA



Building a better working world

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA O OVĚŘENÍ POSKYTUJÍCÍ OMEZENOU JISTOTU, JEJÍMŽ PŘEDMĚTEM JE KONSOLIDOVANÁ ZPRÁVA O UDRŽITELNOSTI SPOLEČNOSTI KOFOLA ČESKOSLOVENSKO A.S.

Akcionářům společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s.

Provedli jsme ověřovací zakázku poskytující omezenou jistotu, jejímž předmětem byla konsolidovaná zpráva o udržitelnosti společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. (dále jen „Společnost") k 31. prosinci 2024 a za rok končící k tomuto datu uvedené v oddílu Zpráva o udržitelnosti její výroční finanční zprávy.

Vymezení příslušných kritérií

Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti byla sestavena představenstvem Společnosti v souladu s požadavky § 32k zákona o účetnictví, implementujícího článek 29a směrnice Evropského parlamentu a Rady 2013/34/EU, které mimo jiné vyžadují:

- dodržování evropských standardů pro podávání zpráv o udržitelnosti (ESRS), včetně toho, že postup, který Společnost použila pro identifikaci informací uvedených v konsolidované zprávě o udržitelnosti („identifikační proces"), odpovídá popisu v bodě ESRS 2 IRO-1;
- soulad vysvětlujících a popisných informací uvedených v oddílu věnovaném životnímu prostředí, pododdíl Informace podle čl. 8 nařízení o EU 2020/852, resp. nařízení EU 2021/2178 („nařízení o taxonomii").

Přirozená omezení při přípravě konsolidované zprávy o udržitelnosti

Jak je podrobněji uvedeno v konsolidované zprávě o udržitelnosti, části BP-2: Zveřejňování informací ve vztahu ke specifickým okolnostem, existují přirozená omezení spojená s měřením nebo hodnocením záležitostí týkajících se udržitelnosti podle příslušných kritérií.

V důsledku používaných kritérií, charakteru konsolidované zprávy o udržitelnosti a v důsledku toho, že zatím chybí zkušenosti s dlouhodobým uplatňováním závazných předpisů, s jejich standardní aplikací a s postupy podávání zpráv, se v praxi používají různé metodiky měření, které jsou sice přijatelné, ale mohou vést k rozdílům mezi jednotlivými subjekty. Metodika a její vývoj má vliv nejen na srovnatelnost informací o udržitelnosti vydávaných různými subjekty, ale také na meziroční srovnatelnost informací téhož subjektu.

Další oblastí nejistoty jsou výhledové informace, které je v souladu s ESRS představenstvo Společnosti povinno sestavit na základě zveřejněných předpokladů o událostech, které mohou nastat v budoucnosti, a o možných budoucích krocích Společnosti. Skutečný výsledek bude pravděpodobně jiný, protože události se mnohdy nevyvíjejí podle očekávání.

Při výběru vysvětlujících a popisných informací do konsolidované zprávy o udržitelnosti interpretuje představenstvo Společnosti právní a jiné termíny, které mnohdy nejsou dostatečně definovány. Lze je vykládat různě, protože chybí právní shoda na jejich výkladu, a je s nimi tedy spojena nejistota.

Odpovědnost představenstva Společnosti, její dozorčí rady a výboru pro audit za konsolidovanou zprávu o udržitelnosti

Za návrh a implementaci procesu identifikace informací uvedených v konsolidované zprávě o udržitelnosti v souladu s ESRS a za popis tohoto identifikačního procesu v bodě ESRS 2 IRO-1 této zprávy je odpovědné představenstvo Společnosti. Jeho povinností je:

- rozumět kontextu, ve kterém se uskutečňují aktivity Společnosti a její obchodní vztahy, a získávat poznatky o tom, které subjekty jsou zainteresovanými stranami Společnosti;

- identifikovat skutečné i potenciální dopady (jak negativní, tak pozitivní) záležitostí týkajících se udržitelnosti a souvisejících rizik a příležitostí, které v krátkodobém, střednědobém nebo dlouhodobém výhledu ovlivňují, resp. u nichž lze důvodně očekávat, že ovlivní finanční situaci Společnosti, její finanční výkonnost, peněžní toky, přístup k financování nebo náklady na kapitál;
- prostřednictvím vhodně zvolených prahových hodnot stanovit významnost (materialitu) identifikovaných dopadů záležitostí týkajících se udržitelnosti a souvisejících rizik a příležitostí;
- používat předpoklady, které jsou za daných okolností přiměřené.

Dále je představenstvo Společnosti zodpovědné za sestavení konsolidované zprávy o udržitelnosti v souladu s § 32k zákona o účetnictví, implementujícího článek 29(a) evropské směrnice 2013/34/EU, mimo jiné:

- za dodržování ESRS;
- za to, že vysvětlující a popisné informace uvedené v oddílu věnovaném životnímu prostředí, pododdíl Informace podle čl. 8 nařízení o EU 2020/852 (resp. nařízení EU 2021/2178);
- za návrh, implementaci a udržování takových vnitřních kontrol, které jsou podle názoru představenstva Společnosti nutné pro sestavení konsolidované zprávy o udržitelnosti tak, aby neobsahovalo významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou;
- za výběr a uplatňování vhodných metod pro podávání zpráv o udržitelnosti a za používání předpokladů a odhadů, které jsou za daných okolností přiměřené.

Za dohled nad procesem podávání zpráv o udržitelnosti zodpovídá dozorčí rada Společnosti ve spolupráci s výborem pro audit.

Naše odpovědnost

Naši zakázku poskytující omezenou jistotu jsme provedli v souladu s mezinárodním standardem pro ověřovací zakázky ISAE 3000 (revidované znění) „Ověřovací zakázky, které nejsou auditem ani prověrkou historických finančních informací".

Postupy provedené v rámci zakázky poskytující omezenou jistotu se liší svým charakterem i načasováním od zakázky poskytující přiměřenou jistotu. Vzhledem k tomu, že jejich rozsah je menší než u zakázky poskytující přiměřenou jistotu, je míra jistoty získaná u zakázky poskytující omezenou jistotu podstatně menší než jistota, kterou bychom získali u zakázky poskytující přiměřenou jistotu.

Naším cílem je naplánovat a provést ověřovací zakázku tak, abychom získali omezenou jistotu, že konsolidovaná zpráva o udržitelnosti neobsahuje významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou, a vydat zprávu poskytující omezenou jistotu, která bude obsahovat náš závěr. Nesprávnosti mohou být způsobeny podvodem nebo chybou a považují se za materiální, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit rozhodnutí, která uživatelé přijmou na základě konsolidované zprávy o udržitelnosti jako celku.

Při provádění ověřovací zakázky poskytující omezenou jistotu, kterou realizujeme podle ISAE 3000 (revidované znění), uplatňujeme odborný úsudek a zachováváme profesní skepticismus.

Naší povinností v souvislosti s konsolidovanou zprávou o udržitelnosti ve vztahu k identifikačnímu procesu je:

- s identifikačním procesem se seznámit, ale nikoli proto, abychom vyjádřili závěr o účinnosti jeho fungování a jeho výsledcích;
- navrhnout a provést postupy, jimiž vyhodnotíme, zda identifikační proces odpovídá popisu uvedenému v bodě ESRS 2 IRO-1.

A member firm of Ernst & Young Global Limited
Ernst & Young Audit, s.r.o. with its registered office at Na Florenci 2116/15, 110 00 Prague 1 - Nove Mesto,
has been incorporated in the Commercial Register administered by the Municipal Court in Prague,
Section C, entry no. 88504, under Identification No. 26704153.

Building a better working world

Naší povinností v souvislosti s konsolidovanou zprávou o udržitelnosti je dále:

- seznámit se s kontrolním prostředím Společnosti a s jejími procesy a informačními systémy relevantními pro sestavení konsolidované zprávy o udržitelnosti; naší povinností ale není vyhodnocovat návrh konkrétních kontrolních činností, získávat důkazy o jejich implementaci ani testovat jejich provozní účinnost;
- identifikovat v konsolidované zprávě o udržitelnosti vysvětlující a popisné informace, ve kterých je pravděpodobný výskyt významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou;
- navrhnout a provést postupy reagující na vysvětlující a popisné informace v konsolidované zprávě o udržitelnosti, ve kterých je pravděpodobný výskyt významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.

Naše nezávislost a řízení kvality

Splňujeme požadavky na nezávislost a další etické požadavky stanovené zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky („Etický kodex"). Tento kodex definuje základní principy profesní etiky, tj. integritu, nestrannost, odbornou způsobilost a řádnou péči, mlčenlivost a profesionální jednání.

Naše firma se řídí mezinárodním standardem pro řízení kvality ISQM 1 „Řízení kvality u firem provádějících audity nebo prověrky účetních závěrek, ostatní ověřovací zakázky či zakázky na související služby", a v souladu s tímto standardem zavedla komplexní systém řízení kvality, včetně interních zásad a postupů upravujících soulad s etickými požadavky, profesními standardy a příslušnými právními předpisy.

Přehled provedených prací

Součástí zakázky poskytující omezenou jistotou jsou postupy, jejichž cílem je získat o konsolidované zprávě o udržitelnosti důkazní informace.

Charakter, načasování a rozsah zvolených postupů závisí na našem odborném úsudku, mimo jiné na identifikaci těch vysvětlujících a popisných informací v konsolidované zprávě o udržitelnosti, ve kterých je pravděpodobný výskyt významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při provádění zakázky poskytující omezenou jistotu jsme v souvislosti s identifikačním procesem provedli následující postupy:

- seznámili jsme se s identifikačním procesem, a to:
  - dotazováním, jehož cílem bylo seznámit se s informačními zdroji použitými vedením (např. podněty od zainteresovaných stran, ekonomické plány a dokumentace ke strategii);
  - přezkoumáním interní dokumentace Společnosti k identifikačnímu procesu;

- posoudili jsme, zda důkazní informace, které jsme o identifikačním procesu implementovaném Společností získali během našich postupů, jsou v souladu s jeho popisem uvedeným v bodě ESRS 2 IRO-1.

Při provádění zakázky poskytující omezenou jistotu jsme v souvislosti s konsolidovanou zprávou o udržitelnosti provedli následující postupy:

- seznámili jsme se s procesem, který Společnost používá pro sestavení konsolidované zprávy o udržitelnosti, a to:

A member firm of Ernst & Young Global Limited
Ernst & Young Audit, s.r.o. with its registered office at Na Florenci 2116/15, 110 00 Prague 1 - Nove Mesto,
has been incorporated in the Commercial Register administered by the Municipal Court in Prague,
Section C, entry no. 88504, under Identification No. 26704153.

Building a better working world

- dotazováním, jehož cílem bylo seznámit se kontrolním prostředím Společnosti, jejími procesy a informačními systémy relevantními pro sestavení konsolidované zprávy o udržitelnosti;

- posoudili jsme, zda významné (materiální) informace zjištěné identifikačním procesem jsou v konsolidované zprávě o udržitelnosti skutečně uvedeny;
- posoudili jsme, zda je struktura a prezentace konsolidované zprávy o udržitelnosti v souladu s ESRS;
- u vybraných vysvětlujících a popisných informací v konsolidované zprávě o udržitelnosti jsme provedli dotazování příslušných pracovníků Společnosti a analytické postupy;
- na vzorku vybraných vysvětlujících a popisných informací v konsolidované zprávě o udržitelnosti jsme provedli testy věcné správnosti;
- získali jsme důkazní informace o tom, jaké metody Společnost používá pro tvorbu významných (materiálních) odhadů a výhledových informací a jak tyto metody aplikuje;
- seznámili jsme se s procesem identifikace hospodářských činností způsobilých pro taxonomii a činností, které jsou v souladu s taxonomií, a se souvisejícími vysvětlujícími a popisnými informacemi v konsolidované zprávě o udržitelnosti;
- další postupy provedené na vysvětlujících a popisných informací týkajících se EU taxonomie.

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho závěru.

Závěr poskytující omezenou jistotu

Na základě postupů, které jsme provedli, a na základě získaných důkazních informací jsme nezjistili žádné skutečnosti svědčící o tom, že konsolidovaná zpráva o udržitelnosti není ve všech materiálních ohledech sestavena v souladu s § 32k zákona o účetnictví, implementujícího článek 29(a) směrnice Evropského parlamentu a Rady 2013/34/EU, včetně:

- souladu s evropskými standardy pro podávání zpráv o udržitelnosti (ESRS) a včetně toho, že postup, který Společnost použila pro identifikaci informací uvedených v konsolidované zprávě o udržitelnosti, odpovídá popisu v bodě ESRS 2 IRO-1;

- souladu vysvětlujících a popisných informací uvedených v oddílu věnovaném životnímu prostředí, pododdíl Informace podle čl. 8 nařízení o EU 2020/852, resp. nařízení EU 2021/2178.

Jiné skutečnosti

Předmětem naší ověřovací zakázky nebyly informace týkající se předchozích období.

Ernst & Young Audit, s.r.o.
Evidenční č.: 401

Radek Pav, statutární auditor
evidenční č. 2042

21. května 2025
Praha, Česká republika

A member firm of Ernst & Young Global Limited
Ernst & Young Audit, s.r.o. with its registered office at Na Florenci 2116/15, 110 00 Prague 1 - Nove Mesto,
has been incorporated in the Commercial Register administered by the Municipal Court in Prague,
Section C, entry no. 88504, under Identification No. 26704153.

kofola®

ČeskoSlovensko

© Kofola ČeskoSlovensko a.s.
2025