



kofola®

ČeskoSlovensko



KOFOLA ČESKOSLOVENSKO A.S. KONSOLIDOVANÁ VÝROČNÍ FINANČNÍ ZPRÁVA EMITENTA 2025



ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA



Tato verze konsolidované výroční zprávy nebyla vypracována ve formátu pro elektronické výkaznictví - European Single Electronic Format („ESEF“) a představuje neoficiální verzi oficiální konsolidované výroční zprávy zveřejněné v souladu s ESEF ve formátu XHTML. Společnost učinila všechny kroky, aby zajistila, že tato verze plně odpovídá původní verzi, s výjimkou použití strojově čitelného značení XBRL, které je zahrnuto pouze v oficiální XHTML verzi. V případě jakýchkoli rozdílů v prezentovaných informacích, názorech nebo interpretacích je právně závazná oficiální verze ve formátu XHTML.

Oficiální konsolidovaná výroční zpráva připravená ve formátu ESEF je k dispozici na následujícím odkazu:

<https://investor.kofola.cz>



OBSAH

A.	ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA.....	A-0
1.	KOFOLA V KOSTCE	A-5
2.	ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA.....	A-8
3.	SKUPINA KOFOLA	A-10
3.1.	Kofola ČeskoSlovensko	A-10
3.2.	Skupina Kofola.....	A-10
3.3.	Struktura Skupiny.....	A-12
3.4.	Úspěchy a ocenění	A-14
4.	PŘEHLED PODNIKÁNÍ A JINÉ ZÁLEŽITOSTI.....	A-15
4.1.	Přehled podnikání	A-15
4.2.	Odměna auditora.....	A-24
4.3.	Práva duševního vlastnictví a licence	A-24
4.4.	Výzkum a vývoj a další informace	A-25
4.5.	Technologie a výroba a ostatní dlouhodobá aktiva	A-25
4.6.	Přírůstky pozemků, budov, zařízení a nehmotného majetku a jejich stav	A-26
4.7.	Kapitálové zdroje	A-26
4.8.	Regulatorní prostředí	A-27
4.9.	Následné události.....	A-27
5.	ŘÍZENÍ RIZIK.....	A-28
5.1.	Hlavní rizika pro Skupinu	A-28
5.2.	Přístup k trendům a vývoji na trhu.....	A-35
6.	ZPRÁVA O ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI.....	A-37
6.1.	Akcie a akcionáři.....	A-37
6.2.	Informace podle zákona o podnikání na kapitálovém trhu, §118, odst. 5, písm. a) - k)..	A-38
6.3.	Kodex správy a řízení společnosti	A-41
6.4.	Orgány Společnosti.....	A-42
6.5.	Popis politiky rozmanitosti aplikované na řídicí orgány.....	A-53
6.6.	Proces účetního výkaznictví.....	A-53
7.	ZPRÁVA O VZTAZÍCH.....	A-55
7.1.	Struktura vztahů mezi spřízněnými osobami a popis jednotlivých osob.....	A-55
7.2.	Struktura vztahů a vlastnických podílů mezi spřízněnými stranami k 31. prosinci 2025.....	A-59
7.3.	Role Ovládané osoby v rámci organizační struktury	A-60
7.4.	Způsob a prostředky ovládání	A-60
7.5.	Přehled jednání, která se týkala majetku přesahujícího 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby	A-60
7.6.	Přehled vzájemných smluv mezi Ovládanou osobou a ovládající osobou nebo mezi Ovládanými osobami navzájem	A-60
7.7.	Zhodnocení výhod a nevýhod plynoucích ze vztahů mezi spřízněnými osobami	A-67
8.	ČESTNÉ PROHLÁŠENÍ.....	A-68
9.	ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA	A-69
B.	KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA	B-0
1.	KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝKAZY	B-1
1.1.	Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty.....	B-1
1.2.	Konsolidovaný výkaz o ostatním úplném výsledku hospodaření.....	B-2
1.3.	Konsolidovaný výkaz o finanční situaci	B-3
1.4.	Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích.....	B-4
1.5.	Konsolidovaný výkaz o změnách vlastního kapitálu.....	B-5

2.	OBECNÉ INFORMACE	B-7
2.1.	Informace o Společnosti	B-7
2.2.	Struktura Skupiny	B-9
3.	VÝZNAMNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY	B-11
3.1.	Prohlášení o shodě a pravidla pro sestavení účetní závěrky	B-11
3.2.	Funkční a prezentační měna	B-11
3.3.	Přepočet cizích měn	B-11
3.4.	Metody konsolidace	B-12
3.5.	Účetní metody	B-14
3.6.	Nové a změněné standardy přijaté Skupinou	B-27
3.7.	Významné odhady a klíčová rozhodnutí vedení	B-28
3.8.	Standardy vydané, ale dosud neúčinné	B-28
3.9.	Schválení konsolidované účetní závěrky	B-28
4.	PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE	B-29
4.1.	Informace o segmentech	B-29
4.2.	Tržby	B-33
4.3.	Náklady podle druhu	B-33
4.4.	Ostatní provozní výnosy	B-34
4.5.	Ostatní provozní náklady	B-34
4.6.	Finanční výnosy	B-35
4.7.	Finanční náklady	B-35
4.8.	Daň z příjmů	B-35
4.9.	Zisk na akcii	B-37
4.10.	Pozemky, budovy a zařízení	B-38
4.11.	Investiční nemovitosti	B-41
4.12.	Nehmotná aktiva	B-42
4.13.	Investice v účetních jednotkách vykazovaných metodou ekvivalence	B-46
4.14.	Zásoby	B-48
4.15.	Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky	B-49
4.16.	Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	B-50
4.17.	Vlastní kapitál	B-50
4.18.	Rezervy	B-52
4.19.	Bankovní úvěry a půjčky	B-52
4.20.	Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky	B-56
4.21.	Budoucí závazky, podmíněná aktiva a závazky	B-57
4.22.	Platby vázané na akcie	B-58
4.23.	Leasingy	B-59
4.24.	Soudní a arbitrážní procesy	B-60
4.25.	Transakce se spřízněnými stranami	B-60
4.26.	Řízení finančních rizik	B-61
4.27.	Řízení kapitálu	B-66
4.28.	Finanční nástroje	B-68
4.29.	Počet zaměstnanců	B-70
4.30.	Akvizice dceřiných společností	B-70
4.31.	Nekontrolní podíl	B-73
4.32.	Ostatní informace	B-75
4.33.	Předpoklad nepřetržitého trvání podniku	B-75
4.34.	Následné události	B-75
C.	INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA	C-0
1.	Individuální účetní závěrka	C-1
1.1.	Individuální výkaz zisku a ztráty	C-1
1.2.	Individuální výkaz o ostatním úplném výsledku hospodaření	C-1
1.3.	Individuální výkaz o finanční situaci	C-2

1.4.	Individuální výkaz o peněžních tocích.....	C-3
1.5.	Individuální výkaz o změnách vlastního kapitálu.....	C-4
2.	OBECNÉ INFORMACE	C-5
2.1.	Informace o Společnosti	C-5
2.2.	Struktura Skupiny	C-7
3.	VÝZNAMNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY	C-8
3.1.	Prohlášení o shodě a pravidla pro sestavení účetní závěrky	C-8
3.2.	Funkční a prezentační měna	C-8
3.3.	Přepočet cizích měn	C-8
3.4.	Účetní metody	C-9
3.5.	Nové a změněné standardy přijaté společností	C-20
3.6.	Významné odhady a klíčová rozhodnutí vedení.....	C-20
3.7.	Standardy vydané, ale dosud neúčinné.....	C-21
3.8.	Schválení individuální účetní závěrky.....	C-21
4.	PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE.....	C-22
4.1.	Informace o segmentech	C-22
4.2.	Tržby.....	C-22
4.3.	Náklady podle druhu	C-22
4.4.	Ostatní provozní výnosy	C-23
4.5.	Ostatní provozní náklady.....	C-23
4.6.	Finanční výnosy	C-23
4.7.	Finanční náklady.....	C-24
4.8.	Daň z příjmů.....	C-24
4.9.	Zisk na akcii.....	C-25
4.10.	Pozemky, budovy a zařízení.....	C-27
4.11.	Nehmotná aktiva.....	C-28
4.12.	Investice v dceřiných společnostech	C-30
4.13.	Investice v účetních jednotkách vykazovaných metodou ekvivalence.....	C-31
4.14.	Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky	C-32
4.15.	Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	C-33
4.16.	Vlastní kapitál	C-33
4.17.	Rezervy	C-35
4.18.	Bankovní úvěry a půjčky	C-35
4.19.	Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky	C-38
4.20.	Budoucí závazky, podmíněná aktiva a závazky.....	C-39
4.21.	Platby vázané na akcie.....	C-40
4.22.	Leasingy	C-40
4.23.	Řízení finančních rizik	C-41
4.24.	Finanční nástroje	C-46
4.25.	Transakce se spřízněnými stranami	C-47
4.26.	Peněžní a nepeněžní financování	C-51
4.27.	Počet zaměstnanců	C-51
4.28.	Ostatní informace	C-52
4.29.	Následné události.....	C-52
D.	KONSOLIDOVANÁ ZPRÁVA O UDRŽITELNOSTI	D-0
1.	ÚVOD	D-1
2.	OBECNÉ INFORMACE (ESRS 2).....	D-2
2.1.	Slovník pojmů	D-2
2.2.	Obecné informace	D-4
2.3.	Správa a řízení podniku	D-6
2.4.	Strategie.....	D-10
2.5.	Řízení dopadů, rizik a příležitostí.....	D-20
3.	ZMĚNA KLIMATU (ESRS E1).....	D-34

3.1.	Strategie.....	D-34
3.2.	Řízení dopadů, rizik a příležitostí.....	D-36
3.3.	Ukazatele a cíle.....	D-37
4.	EU TAXONOMIE.....	D-46
5.	VODNÍ A MOŘSKÉ ZDROJE (ESRS E3).....	D-56
5.1.	Řízení dopadů, rizik a příležitostí.....	D-56
5.2.	Ukazatele a cíle.....	D-57
6.	BIOLOGICKÁ ROZMANITOST A EKOSYSTÉMY (ESRS E4).....	D-60
6.1.	Strategie.....	D-60
6.2.	Řízení dopadů, rizik a příležitostí.....	D-61
6.3.	Ukazatele a cíle.....	D-62
7.	VYUŽÍVÁNÍ ZDROJŮ A OBĚHOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ (ESRS E5).....	D-64
7.1.	Řízení dopadů, rizik a příležitostí.....	D-65
8.	VLASTNÍ PRACOVNÍ SÍLA (ESRS S1).....	D-70
8.1.	Řízení dopadů, rizik a příležitostí.....	D-71
8.2.	Ukazatele a cíle.....	D-73
9.	PRACOVNÍCI V HODNOTOVÉM ŘETĚZCI (ESRS S2).....	D-78
9.1.	Řízení dopadů, rizik a příležitostí.....	D-79
9.2.	Ukazatele a cíle.....	D-80
10.	SPOTŘEBITELÉ A KONCOVÍ UŽIVATELÉ (ESRS S4).....	D-82
10.1.	Strategie.....	D-82
10.2.	Řízení dopadů, rizik a příležitostí.....	D-83
10.3.	Ukazatele a cíle.....	D-87
11.	CHOVÁNÍ PODNIKŮ (ESRS G1).....	D-89
11.1.	Řízení dopadů, rizik a příležitostí.....	D-89
12.	ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA.....	D-94

1. KOFOLA V KOSTCE

SKUPINA KOFOLA

jeden z předních výrobců značkových nealkoholických nápojů ve střední a východní Evropě



VÝNOSY
10.8 MLD. KČ V ROCE
2025



14
VÝROBNÍCH
ZÁVODŮ



3,826
ZAMĚSTNANCŮ



KÓTOVÁNA NA BURZE
CENNÝCH PAPÍRŮ
PRAHA

ČESKO

SLOVENSKO

SLOVINSKO

CHORVATSKO



Č. 2
NA TRHU
NEALKOHOLICKÝCH
NÁPOJŮ

Č. 2
NA TRHU VOD



Č. 1
NA TRHU
NEALKOHOLICKÝCH
NÁPOJŮ

Č. 1
NA TRHU VOD



Č. 1
NA TRHU
NEALKOHOLICKÝCH
NÁPOJŮ

Č. 1
NA TRHU VOD

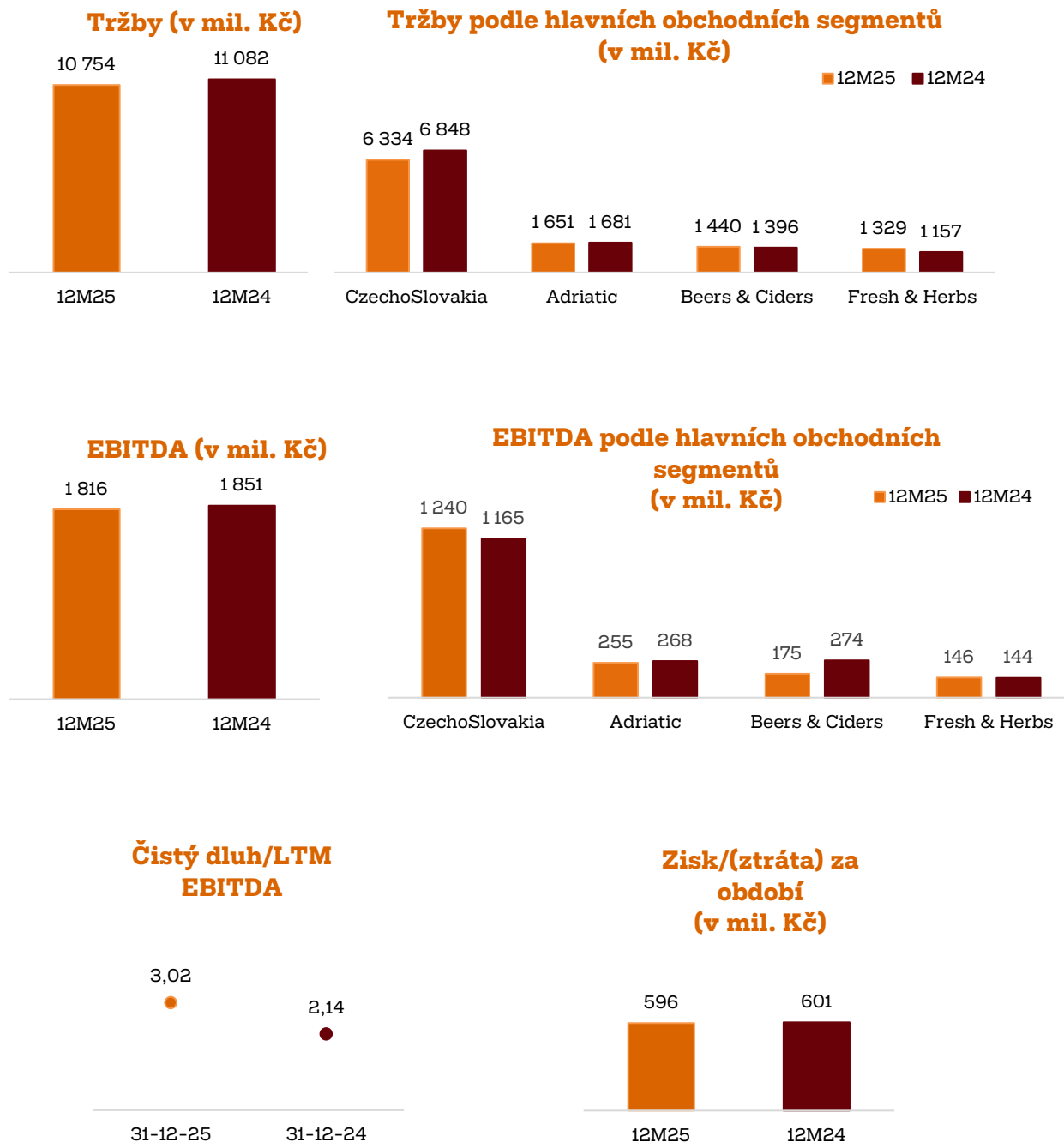


Č. 4
NA TRHU
NEALKOHOLICKÝCH
NÁPOJŮ

Č. 2
NA TRHU VOD

1. KOFOLA V KOSTCE

ZA OBDOBÍ 12 MĚSÍCŮ



Výsledky a poměrové ukazatele uvedené výše vychází z upravených výsledků. Detaily ohledně finanční výkonnosti a odsouhlasení vykázaných a upravených výsledků jsou v sekci 4.1.

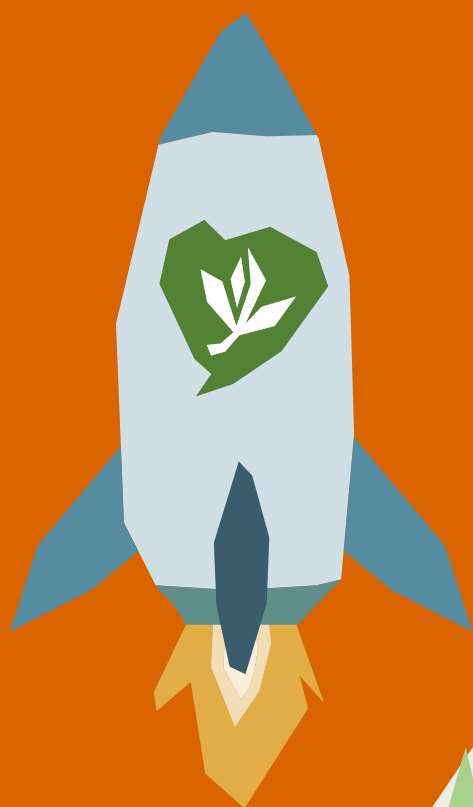
1. KOFOLA V KOSTCE



HLAVNÍ INFORMACE O ROCE 2025*:

- Tržby Skupiny klesly o 327.6 mil. Kč (3.0 %).
- EBITDA Skupiny klesla o 34.6 mil. Kč (1.9 %).
- Velmi náročný rok, především vzhledem k regulatorním změnám a nestabilnímu počasí.
- Čistý zisk poklesl o 5.3 mil. Kč (0.9 %).
- Proběhlo několik nových akvizic (jabloňové sady, kávové plantáže, prodejní automaty).

** Na základě upravených výsledků.*



2. ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA

Milí akcionáři,

V loňském úvodním slovu jsem psal o zhoršujícím se spotřebitelském sentimentu a obavách z cukrové daně na Slovensku. V průběhu roku 2025 se bohužel všechny naše obavy naplnily.

Zákazníci kupovali méně. Velký vliv na pokles poptávky mělo samozřejmě počasí. To bylo nejhorší za posledních deset let. V zimě lehce nad nulou a sychravo, jaro studené, léto propršelo, babí léto nebylo. To se ale čas od času stává. Horší je pokles nákupního sentimentu. Spotřebitelé to měli v zemích, kde působíme opravdu těžké – konsolidační balíčky na Slovensku, negativní předvolební kampaně v Česku, dozvuky inflace a páteční bojky obchodů v Chorvatsku. To vše se podepsalo na tom, že jsme prodávali méně.

Cukrová daň na Slovensku nám vzala to, co jsme čekali – přibližně 10 % našich objemů. V kombinaci s počasím a sentimentem jsme se tak na Slovensku objemově propadli o 16 %. Jiná vládní rozhodnutí nám zatím také moc nepomáhají. Předvolebně motivované náhlé změny v pracovně právní legislativě nebo bezprecedentní nárůst minimální mzdy ve Slovinsku.



Ačkoliv jsme v roce 2025 dosáhli druhé nejvyšší EBITDA v naší historii, nemůžeme díky výše uvedenému hodnotit loňský rok jako úspěšný. K opticky dobrému výsledku nás dovedla naše flexibilita a schopnost omezit krátkodobě náklady. V roce 2026 se spousta nákladu vrátí na vyšší úroveň, a tak i přes plánované obchodní zlepšení bude EBITDA někde v intervalu 1.8-1.9 mld. korun. Daří se nám ale akvizičně a ohlásili jsme dva nové členy naší skupiny.

Hned na začátku letošního roku jsme dokončili akvizici společnosti Nobilis Tilia – předního českého výrobce přírodní kosmetiky. Věříme ve spojení s LEROSEM a v rozšíření našeho bylinkového příběhu. Máme stejné hodnoty, pracujeme se stejnými surovinami a máme stejný respekt k přírodě. Kvalitní přírodní kosmetika založená na bylinkách má skutečně velký potenciál nejen v Česku, ale i na zahraničních trzích.

Dalším velkým krokem je pro nás rozšíření naší Latinskoamerické větve. Podepsáním kupní smlouvy na Alta Fermentation, která provozuje tři malé pivovary, síť kaváren a jednu rumovou destilérii, vstupujeme po pěstování kávy také do kategorie FMCG. Strategická autonomie v kávovém segmentu se nám ukázala jako velice dobrý krok a věříme, že s Alta Fermentation nás čeká krásný a dlouhodobě profitabilní příběh. Latinskoamerický trh je mladý, dynamický a prudce rostoucí. Zatím se zaměřujeme na menší regiony – Panama má 4.5 mil. obyvatel, Ekvádor 18 mil. a Bogota 8 mil. To jsou regiony, které se společně s našimi lokálními partnery pokusíme rozvinout a mít tam v budoucnu znatelnou tržní sílu.

V roce 2026 nás bude čekat i strategická revize všech našich aktivit. Musíme být lepší v hledání synergií a zvyšování efektivity. V Evropských ekonomikách vidíme obecně velký tlak na klasické nápojařské odvětví – cukrové daně, spotřební daně, snižování konzumace alkoholických nápojů a mnohé další. Musíme se proto produktově i geograficky diverzifikovat. Pokud zapracujeme na naší efektivitě, bude nás klasická nápojařina určitě dobře živit ještě další dvě dekády. Její váha se ale určitě bude snižovat.

Na konci prvního kvartálu jsme nuceni opět řešit geopolitickou situaci a její dopady na ceny vstupních materiálů a energií. V současné době nejdou na naší výsledovce ještě vidět. Suroviny i energie máme částečně předkoupené, ale i pokud válka skončí velmi rychle, dozvuky nás jistě zasáhnou. Možná to bude znamenat i zdražení našich produktů, určitě se nevyhneme omezením některých plánovaných aktivit.

2. ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA



Na závěr zopakuji svá slova z loňského roku: chci poděkovat všem, kteří s námi v roce 2025 táhli za jeden provaz: našim zaměstnancům, dodavatelům, zákazníkům, akcionářům a spotřebitelům. Bez vás bychom to nedokázali. Děkuji vám.

Jannis Samaras
Předseda představenstva
Kofola ČeskoSlovensko a.s.

3. SKUPINA KOFOLA



3.1. KOFOLA ČESKOSLOVENSKO

Společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s. ("Společnost") je akciová společnost zapsaná do obchodního rejstříku dne 12. září 2012 v České republice. Sídlo Společnosti je Nad Porubkou 2278/31a, Poruba, 708 00 Ostrava, Česká republika a identifikační číslo je 24261980. Ostrava je také hlavním místem podnikání Společnosti. Společnost je zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ostravě, oddíl B, vložka číslo 10735. Internetová stránka Společnosti je <http://www.firma.kofola.cz> a telefonní číslo je +420 595 601 030. LEI: 3157005DO9L5OWHBQ359.

3.2. SKUPINA KOFOLA

Základní informace

Předmětem činnosti a hlavní činností Skupiny je výroba a prodej nealkoholických a alkoholických nápojů.

Kofola ČeskoSlovensko a.s. tvoří součást Skupiny Kofola, která patří mezi přední výrobce a distributory nealkoholických nápojů ve střední a východní Evropě, a patří k předním hráčům na československém trhu.

Skupina vyrábí své produkty s pečlivostí a láskou ve čtrnácti výrobních závodech, které jsou umístěné v České republice (devět závodů), na Slovensku (dva závody), ve Slovinsku (jeden závod), v Chorvatsku (jeden závod) a v Polsku (jeden závod).

K distribuci svých produktů využívá Skupina širokou škálu různých typů balení, včetně sudů, které umožňují klientům HoReCa podávat velmi oblíbený nápoj „čepovanou Kofolu“ distribuovanou v KEG sudech, který je považován za jeden z našich ekologicky nejšetrnějších obalů. Skupina své produkty distribuuje prostřednictvím maloobchodních, HoReCa a Impuls distribučních kanálů.

Kromě tradičního segmentu nealkoholických nápojů Skupina také vstoupila do nových menších segmentů prostřednictvím akvizice kávových plantáží a jabloňových sadů. S akvizicí společnosti Pivovary Zubr a.s., která byla realizována v březnu 2024, vstoupila také do segmentu piva.

Klíčové značky

Vlastní klíčové značky zahrnují sycené nápoje Kofola a Vinea, vody Radenska, Studenac, Rajec, Ondrášovka, Korunní a Klášterná Kalcia, sirupy Jupí, nápoje pro děti Jupík, energetické nápoje Semtex, čerstvé šťávy a saláty UGO, čaje Leros a značky kávy Café Reserva a Trepallini. Od roku 2024 patří mezi klíčové značky také piva Zubr, Holba a Litovel. Na vybraných trzích Skupina distribuuje kromě jiných také produkty Evian, Vincentka nebo Dilmah a v licenci vyrábí produkty Royal Crown Cola, Orangina či Pepsi. Skupina dále vyrábí a distribuuje vody, sycené a nesycené nápoje a sirupy pod privátními značkami pro třetí strany, zejména pro velké maloobchodní řetězce.

Přestože portfolio Skupiny zahrnuje více než 30 převážně dobře zavedených a rozpoznatelných značek se s širokým tržním pokrytím, klíčovou značkou Skupiny je Kofola.

3. SKUPINA KOFOLA



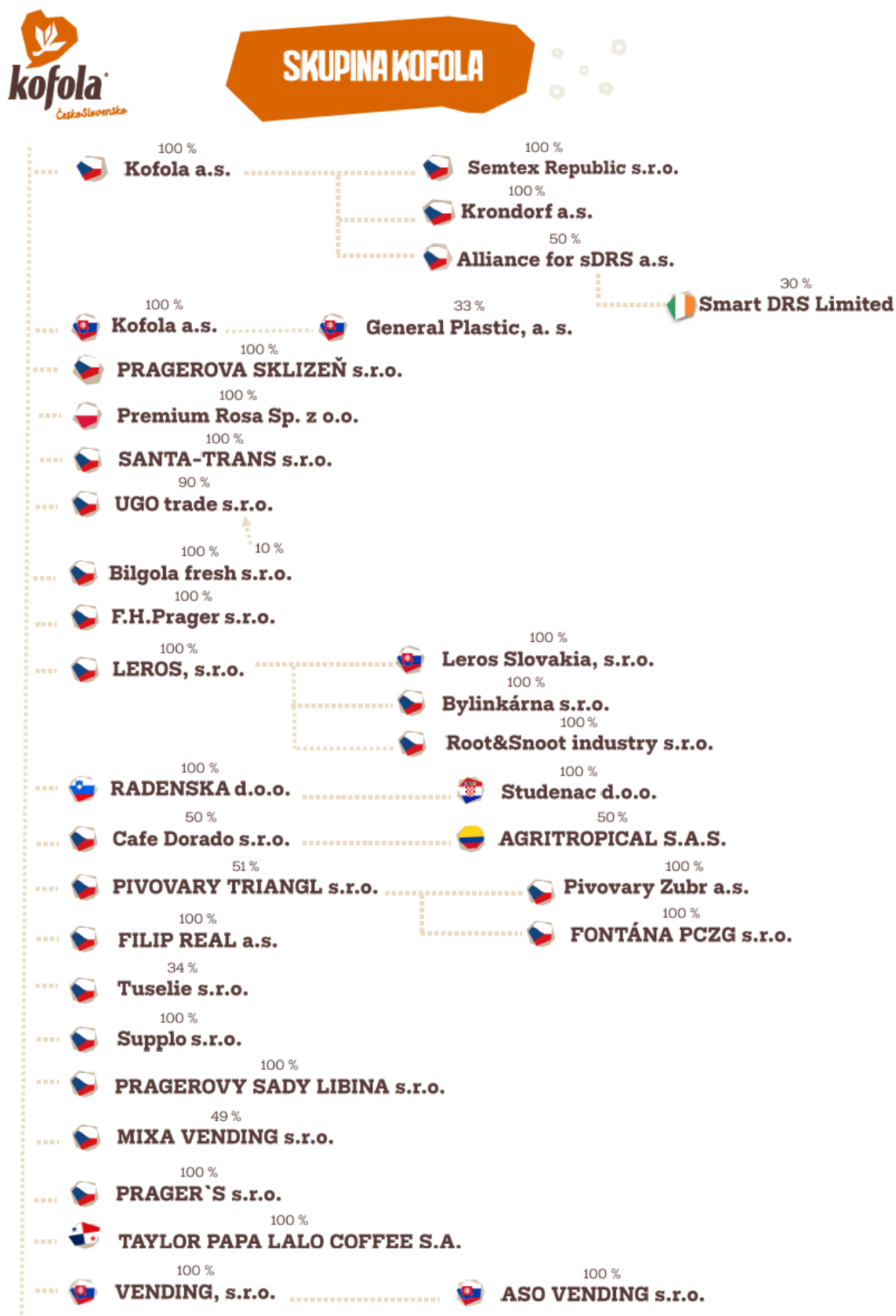
Hlavní značky dle kategorií jsou znázorněny ve vizualizaci níže:

Category	Most important own brands	Distributed and license brands
Carbonated Beverages	      	  
Waters	       	 
Non-carbonated Beverages	   	
Syrups		
Fresh & Salad Bars		
Beers & Ciders	   	
Other	     	

3. SKUPINA KOFOLO

3.3. STRUKTURA SKUPINY

Struktura Skupiny k 31. prosinci 2025



3. SKUPINA KOFOLA



Název společnosti	Místo podnikání	Segment Pozn. B.4.1	Hlavní činnosti	Vlastnické podíly a hlasovací práva	
				31.12.2025	31.12.2024
Holdingové společnosti					
Kofola ČeskoSlovensko a.s.	Česká republika	ČeskoSlovensko	hlavní holdingová společnost		
Cafe Dorado s.r.o.	Česká republika	n/a	holdingová společnost	50.00 %	50.00 %
PIVOVARY TRIANGL s.r.o. ²	Česká republika	Beers & Ciders	holdingová společnost	51.00 %	51.00 %
Bilgola fresh s.r.o.	Česká republika	n/a	holdingová společnost	100.00 %	100.00 %
VENDING, s.r.o. ⁶	Slovensko	ČeskoSlovensko	holdingová společnost	100.00 %	n/a
Alliance for sDRS a.s. ⁹	Česká republika	n/a	holdingová společnost	50.00 %	n/a
Výroba a prodej					
Kofola a.s.	Česká republika	ČeskoSlovensko	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100.00 %	100.00 %
Kofola a.s.	Slovensko	ČeskoSlovensko	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100.00 %	100.00 %
UGO trade s.r.o. ⁶	Česká republika	Fresh & Herbs	provoz řetězce freshbarů, výroba salátů	90.00 %	90.00 %
RADENSKA d.o.o.	Slovinsko	Adriatický region	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100.00 %	100.00 %
Studenac d.o.o.	Chorvatsko	Adriatický region	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100.00 %	100.00 %
Premium Rosa Sp. z o.o.	Polsko	Fresh & Herbs	výroba a distribuce sirupů a džemů	100.00 %	100.00 %
LEROS, s.r.o.	Česká republika	Fresh & Herbs	výroba a distribuce výrobků z léčivých rostlin a kvalitních přírodních čajů	100.00 %	100.00 %
Leros Slovakia, s.r.o.	Slovensko	Fresh & Herbs	distribuce výrobků z léčivých rostlin a kvalitních přírodních čajů	100.00 %	100.00 %
F.H.Prager s.r.o.	Česká republika	Beers & Ciders	výroba a distribuce ciderů a kombuchy	100.00 %	100.00 %
Semtex Republic s.r.o.	Česká republika	ČeskoSlovensko	marketingové aktivity	100.00 %	100.00 %
Tusellie s.r.o. ¹	Česká republika	n/a	výroba a distribuce samozařazovacích hliněných květináčů	34.00 %	34.00 %
FILIP REAL a.s. ³	Česká republika	ČeskoSlovensko	provozování hotelu	100.00 %	100.00 %
Bylinkárna s.r.o.	Česká republika	Fresh & Herbs	kompletace a balení výrobků	100.00 %	100.00 %
General Plastic, a. s.	Slovensko	n/a	výroba PET vložek praných za tepla a PET preforem	33.33 %	33.33 %
AGRITROPICAL S.A.S.	Kolumbie	n/a	kávové plantáže	25.00 %	25.00 %
Pivovary Zubr a.s. ²	Česká republika	Beers & Ciders	výroba a distribuce tradičních značek piva Zubr, Holba a Litovel	51.00 %	51.00 %
FONTÁNA PCZG s.r.o. ²	Česká republika	Beers & Ciders	velkoobchod s pivem a nealkoholickými nápoji	51.00 %	51.00 %
Supplo s.r.o. ³	Česká republika	ČeskoSlovensko	B2B prodej produktů a služeb prostřednictvím modelu Marketplace	100.00 %	100.00 %
PRAGEROVY SADY LIBINA s.r.o. ³	Česká republika	Fresh & Herbs	jabloňové sady	100.00 %	100.00 %
MIXA VENDING s.r.o. ³	Česká republika	n/a	provozovatel prodejních automatů	49.00 %	49.00 %
PRAGER'S s.r.o. ²	Česká republika	Beers & Ciders	výroba fermentovaných nápojů	100.00 %	100.00 %
Krondorf a.s. ⁴	Česká republika	ČeskoSlovensko	výroba minerálních vod	100.00 %	n/a
TAYLOR PAPA LALO COFFEE S.A. ⁵	Panama	Fresh & Herbs	výroba a prodej kávy	100.00 %	n/a
PRAGEROVA SKLIZEŇ s.r.o. ⁵	Česká republika	Fresh & Herbs	vlastník sadů v regionu Úsovsku	80.00 %	n/a
ASO VENDING s.r.o. ⁶	Slovensko	ČeskoSlovensko	provozovatel prodejních automatů	100.00 %	n/a
Root&Snoot industry s.r.o. ⁷	Česká republika	Fresh & Herbs	výroba krmiv pro zvířata	100.00 %	n/a
Smart DRS Limited ⁸	Irsko	n/a	řešení pro sběr vratných obalů	30.00 %	n/a
Přeprava					
SANTA-TRANS s.r.o.	Česká republika	ČeskoSlovensko	silniční nákladní přeprava	100.00 %	100.00 %

¹ Původně Zahradní Olla s.r.o. ² Pořízeno/založeno v březnu 2024 (původně Pivovary CZ Group a.s.). ³ Pořízeno/založeno v lednu 2024. ⁴ Pořízeno/založeno v lednu 2025. ⁵ Pořízeno/založeno v dubnu 2025. ⁶ Pořízeno/založeno v srpnu 2025. ⁷ Pořízeno/založeno v říjnu 2025 ⁸ Pořízeno/založeno v prosinci 2025. ⁹ Pořízeno 49 % hlasovacích práv.

3. SKUPINA KOFOLA



3.4. ÚSPĚCHY A OCENĚNÍ



Zubr Gradus 12 je nejlepší světlý ležák v České republice

Mocný řev Zubra se opět ozývá napříč celou republikou. Přerovský pivovar navázal na svůj odvážný redesign a nové tržní směřování dalším výrazným úspěchem. V hlavní kategorii světlých ležáků na degustační soutěži České pivo 2025 získal Zubr Gradus první místo.



Randstad Award

Kofola ČeskoSlovensko se v rámci ocenění Randstad Award za nejlepší zaměstnavatele umístila na 1. místě v kategorii FMCG a celkově obsadila 5. místo.



Ocenění HERMES Komunikátor

Na základě reprezentativního průzkumu agentury MEDIAN SK získala značka Kofola ocenění za nejlépe komunikující značku (1. místo), zatímco značka Rajec se umístila na 3. místě. Kofola se rovněž umístila na 2. místě v kategorii Cena veřejnosti.



Ceny za PR - LEMUR

Kofola získala nejvyšší ocenění GRAND PRIX Zlatý lemur za svou komunikační kampaň v souvislosti s povodněmi „Vratme sudy domů“ a projekt #zlasky k lokalitám, a dále 1. místo v kategorii krizové komunikace.



RADENSKA ADRIATIC

Na 29. ročníku Mezinárodní soutěže džusů, nápojů a balených vod, konané na veletrhu Pomurje v Gornje Radgoně ve Slovinsku, získala společnost Radenska za své značky celkem 14 medailí.



Kofola je nejdůvěryhodnější značkou mezi sycenými nealkoholickými nápoji

Kofola opět získala titul Nejdůvěryhodnější značka ve své kategorii jak v České republice, tak i na Slovensku. Spotřebitelé hodnotili v nezávislém průzkumu téměř 900 značek. V letošním ročníku zákazníci vyzdvihovali především spolehlivost a kvalitu jako klíčové faktory důvěry.

4. PŘEHLED PODNIKÁNÍ A JINÉ ZÁLEŽITOSTI



4.1. PŘEHLED PODNIKÁNÍ

Vývoj tržeb v roce 2025

Rok 2025 byl pro celou Skupinu Kofola velice náročný, s meziročním poklesem tržeb o 327.6 mil. Kč (3.0 %).

Tržby v obchodním segmentu ČeskoSlovensko poklesly o 513.1 mil. Kč (7.5 %), především v důsledku zavedení daně z cukru na Slovensku. Výsledky začátku roku byly ovlivněny tím, že si na konci roku 2024 zákazníci nakupovali do zásoby před nabytím účinnosti daně dne 1. ledna 2025. Daň navíc vedla ke zvýšení maloobchodních cen, což negativně ovlivnilo spotřebitelské chování a nákupní zvyklosti na Slovensku. Nižší tržby jsou také důsledkem nepříznivého počasí v letní sezóně.

Adriatický region se potýkal s podobnými výzvami. Dynamické tržní prostředí, změny legislativy a nestabilní počasí ovlivnily minuloroční výsledek Adriatického regionu s meziročním poklesem o 30.5 mil. Kč (1.8 %).

Celkové tržby v segmentech ČeskoSlovensko a Adriatický region představovaly 74.2 % celkových tržeb Skupiny (77.0 % v roce 2024).

Rok 2025 byl také náročný pro pivovarnický segment s poklesem tržeb obzvláště z důvodu poklesu exportu. V České republice si segment Beers & Ciders udržel tržby na úrovni z roku 2024. Nicméně vzhledem k akvizici pivovarů v březnu 2024 zahrnují srovnatelné údaje roku 2024 pouze 9 měsíců provozu, což vedlo k meziročnímu vykázanému nárůstu o 44.3 mil. Kč (3.2 %).

Naopak segment Fresh & Herbs zaznamenal pozitivní růst. Tento segment rostl o 14.8 % (171.6 mil. Kč), především díky silnému výkonu značek UGO a LEROS.

Celkový meziroční pokles EBITDA byl zmírněn především opatřeními ke snížení nákladů zavedenými v roce 2025. Mezi nejvýznamnější faktory patřilo zejména snížení osobních nákladů v důsledku nevyplacení bonusů za rok 2025, ale také nižší náklady na úhrady vázané na akcie, což odráželo aktualizovaný výhled pro rok 2026.

Úpravy vykazované výkonnosti a finanční pozice

Níže je popsána finanční výkonnost a finanční pozice Skupiny Kofola v roce 2025. Tento přehled by měl být posuzován společně s finančními výkazy a ostatními finančními informacemi obsaženými v příložených konsolidovaných finančních výkazech. Představenstvo prezentuje a komentuje konsolidované finanční výsledky upravené o jednorázové transakce v následujících sekcích části A.

4. PŘEHLED PODNIKÁNÍ A JINÉ ZÁLEŽITOSTI

4.1.1 UPRAVENÉ KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝSLEDKY

Upravené konsolidované finanční výsledky	2025	Jednorázové úpravy	2025
	mil. Kč	mil. Kč	po úpravách mil. Kč
Tržby	10,754.3	-	10,754.3
Náklady na prodej	(5,675.0)	-	(5,675.0)
Hrubý zisk	5,079.3	-	5,079.3
Obchodní, marketingové a distribuční náklady	(3,356.4)	-	(3,356.4)
Administrativní náklady	(606.8)	(81.9)	(688.7)
Ostatní provozní výnosy/(náklady), netto	48.5	(26.9)	21.6
Provozní zisk/(ztráta)	1,164.6	(108.8)	1,055.8
Odpisy a amortizace	760.6	-	760.6
EBITDA	1,925.2	(108.8)	**1,816.4
Finanční výnosy/(náklady), netto	(231.7)	-	(231.7)
Daň z příjmů	(251.3)	22.8	(228.5)
Zisk/(ztráta) za období	681.6	(86.0)	595.6
- připadající na vlastníky Kofola ČeskoSlovensko a.s.	673.9	(87.5)	586.4

* EBITDA představuje provozní výsledek upravený o odpisy a amortizaci.

** Upravený výsledek EBITDA představuje EBITDA upravený o dopady událostí a transakcí, které jsou jednorázové, mimořádné nebo neobvyklé, zejména pak o výsledky z prodeje dlouhodobých aktiv a finančních aktiv, o náklady nesouvisející s běžnou činností, jako jsou náklady spojené se snížením hodnoty pozemků, budov a zařízení, finančních aktiv, goodwillu a nehmotných aktiv, náklady na relokaci a náklady spojené s hromadným propouštěním ve Skupině.

Výsledek Skupiny Kofola za období 12 měsíců končící 31. prosince 2025 byl ovlivněn následujícími jednorázovými událostmi:

V Ostatních provozních výnosech/(nákladech), netto:

- Pojistné plnění spojené s povodněmi ve výši 39.8 mil. Kč (segmenty ČeskoSlovensko a Fresh & Herbs).
- Čistý zisk z prodaných pozemků, budov a zařízení ve výši 14.5 mil. Kč napříč všemi segmenty.
- Náklady spojené s povodněmi ve výši 26.0 mil. Kč (segmenty ČeskoSlovensko a Beers & Ciders).
- Náklady na poradenství ve výši 12.1 mil. Kč (segment ČeskoSlovensko).
- Náklady na restrukturalizaci ve výši 12.2 mil. Kč (segmenty ČeskoSlovensko, Fresh & Herbs a Beers & Ciders).
- Snížení hodnoty stálých aktiv ve výši 0.5 mil. Kč (segmenty ČeskoSlovensko a Beers & Ciders).
- Zisk z výhodné koupě z akvizice TAYLOR PAPA LALO COFFEE S.A. ve výši 23.3 mil. Kč.

V Administrativních nákladech:

- Rozpuštění rezervy na úhrady vázané na akcie ve výši 81.9 mil. Kč (segment ČeskoSlovensko).

4. PŘEHLED PODNIKÁNÍ A JINÉ ZÁLEŽITOSTI

Upravené konsolidované finanční výsledky	2024	Jednorázové úpravy	2024 po úpravách
	mil. Kč	mil. Kč	mil. Kč
Tržby	11,082.0	-	11,082.0
Náklady na prodej	(6,037.1)	-	(6,037.1)
Hrubý zisk	5,044.9	-	5,044.9
Obchodní, marketingové a distribuční náklady	(3,201.0)	-	(3,201.0)
Administrativní náklady	(705.9)	-	(705.9)
Ostatní provozní výnosy/(náklady), netto	105.1	(66.2)	38.9
Provozní zisk/(ztráta)	1,243.1	(66.2)	1,176.9
Odpisy a amortizace	674.1	-	674.1
EBITDA	*1,917.2	(66.2)	**1,851.0
Finanční výnosy/(náklady), netto	(315.8)	-	(315.8)
Daň z příjmů	(274.1)	14.0	(260.1)
Zisk/(ztráta) za období	653.2	(52.2)	601.0
- připadající na vlastníky Kofola ČeskoSlovensko a.s.	597.9	(58.0)	539.9

* EBITDA představuje provozní výsledek upravený o odpisy a amortizaci.

** Upravený výsledek EBITDA představuje EBITDA upravený o dopady událostí a transakcí, které jsou jednorázové, mimořádné nebo neobvyklé, zejména pak o výsledky z prodeje dlouhodobých aktiv a finančních aktiv, o náklady nesouvisející s běžnou činností, jako jsou náklady spojené se snížením hodnoty pozemků, budov a zařízení, finančních aktiv, goodwillu a nehmotných aktiv, náklady na relokaci a náklady spojené s hromadným propouštěním ve Skupině.

Výsledek Skupiny Kofola za období 12 měsíců končící 31. prosince 2024 byl ovlivněn následujícími jednorázovými událostmi:

V Ostatních provozních výnosech/(nákladech), netto:

- Pojistné plnění spojené s povodněmi ve výši 174.9 mil. Kč (segmenty ČeskoSlovensko a Fresh & Herbs). Tato částka zahrnuje také pojistné náhrady ve výši 50 mil. Kč související s přerušením provozu a také pojistné náhrady související s investicemi nahrazujícími poškozený majetek.
- Čistý zisk z prodeje Pozemků, budov a zařízení ve výši 30.5 mil. Kč ve všech obchodních segmentech.
- Zisk z výhodné koupě PRAGEROVY SADY LIBINA s.r.o. ve výši 4.2 mil. Kč (segment ČeskoSlovensko).
- Zisk z leasingu ve výši 1 mil. Kč (segment Adriatický region).
- Náklady spojené s povodněmi ve výši 108.2 mil. Kč (segmenty ČeskoSlovensko, Fresh & Herbs a Beers & Ciders). Částka nezahrnuje finanční dopady přerušení provozu, náhradu poškozeného majetku a nezbytné investice v důsledku povodní.
- Náklady na poradenství ve výši 11.4 mil. Kč (segment ČeskoSlovensko).
- Náklady na soudní spory 6.8 mil. Kč (segment Adriatický region).
- Náklady na pojištění a transakce ve výši 6.1 mil. Kč (segment Beers & Ciders).
- Náklady na restrukturalizaci ve výši 6 mil. Kč (segmenty Fresh & Herbs and Beers & Ciders).
- Náklady na rezervy na stálá aktiva ve výši 5,6 mil. Kč (segment ČeskoSlovensko).
- Zisk z pojištění ve výši 2.3 mil. Kč (segment Adriatický region).
- Náklady na licenční poplatky za software ve výši 2.2 mil. Kč (segment Beers & Ciders).
- Náklady na odpis stálých aktiv ve výši 0.4 mil. Kč (segment Beers & Ciders).

4. PŘEHLED PODNIKÁNÍ A JINÉ ZÁLEŽITOSTI

4.1.2 FINANČNÍ VÝKONNOST

Upravené konsolidované finanční výsledky	2025	2024	Změna	Změna
	mil. Kč	mil. Kč	mil. Kč	%
Tržby	10,754.3	11,082.0	(327.6)	(3.0 %)
Náklady na prodej	(5,675.0)	(6,037.1)	362.1	(6.0 %)
Hrubý zisk	5,079.3	5,044.9	34.5	0.7 %
Obchodní, marketingové a distribuční náklady	(3,356.4)	(3,201.0)	(155.4)	4.9 %
Administrativní náklady	(688.7)	(705.9)	17.2	(2.4 %)
Ostatní provozní výnosy/(náklady), netto	21.6	38.9	(17.3)	(44.5 %)
Provozní zisk/(ztráta)	1,055.8	1,176.9	(121.1)	(10.3 %)
EBITDA	1,816.4	1,851.0	(34.6)	(1.9 %)
Finanční výnosy/(náklady), netto	(231.7)	(315.8)	84.2	(26.7 %)
Daň z příjmů	(228.5)	(260.1)	31.6	(12.1 %)
Zisk/(ztráta) za období	595.6	601.0	(5.3)	(0.9 %)
- připadající na vlastníky Kofola ČeskoSlovensko a.s.	586.4	539.9	46.5	8.6 %

Tržby

Tržby Skupiny poklesly v důsledku změny legislativy, konkrétně zavedení daně z cukru na Slovensku a zvýšení DPH ve Slovinsku, a vedle toho také v důsledku nepříznivého počasí v průběhu roku 2025.

Obchodní segmenty	2025		2024		Změna	
	Tržby	Podíl	Tržby	Podíl		
	mil. Kč	%	mil. Kč	%	mil. Kč	%
ČeskoSlovensko	6,334.5	58.9 %	6,847.6	61.8 %	(513.1)	(7.5 %)
Adriatický region	1,650.8	15.3 %	1,681.3	15.2 %	(30.5)	(1.8 %)
Beers & Ciders	1,440.2	13.4 %	1,395.9*	12.6 %	44.3	3.2 %
Fresh & Herbs	1,328.8	12.4 %	1,157.2	10.4 %	171.6	14.8 %
Celkem	10,754.3	100.0 %	11,082.0	100.0 %	(327.7)	(3.0 %)

* Výnosy od akvizice v březnu 2024.

Segment ČeskoSlovensko zažil významný pokles obzvláště z důvodu zavedení daně z cukru na Slovensku.

Tržby segmentu Adriatický region byly ovlivněny zvýšením DPH ve Slovinsku a nestabilním počasím. I tak segment dosáhl klíčových strategických milníků, mezi něž patří úspěšné zahájení prodeje Prager's Kombuchy a FunctionALL Collagen.

Z důvodu akvizice pivovarů v březnu 2024 jsou srovnávací data roku 2024 pro segment Beers & Ciders pouze za 9 měsíců. Pokles prodejů v segmentu Beers & Ciders (při porovnání s výnosy za 12M 2024) lze přičíst především poklesu exportu. Poptávka po všech produktech segmentu oslabila. Pouze značka Zubr rostla rychleji než trh a společně s Holbou prošla úspěšným rebrandingem.

Tržby segmentu Fresh & Herbs byly taženy převážně UGO a LEROS. UGO setrvává na působivé obchodní trajektorii. Výkon LEROSu byl rovněž vynikající.

Produktové řady	2025		2024		Změna	
	Výnos	Podíl	Výnos	Podíl		
	mil. Kč	%	mil. Kč	%	mil. Kč	%
Perlivé nápoje	3,610.2	33.6 %	3,874.8	35.1 %	(264.6)	(6.8 %)
Vody	2,946.7	27.4 %	3,107.4	28.0 %	(160.7)	(5.2 %)
Neperlivé nápoje	507.9	4.7 %	712.8	6.4 %	(204.9)	(28.7 %)
Sirupy	461.8	4.3 %	588.5	5.3 %	(126.7)	(21.5 %)
Beers & Ciders	1,430.7	13.3 %	1,187.5	10.7 %	243.2	20.5 %
Freshbary a salaterie	669.6	6.2 %	567.4	5.1 %	102.2	18.0 %
Ostatní	1,127.4	10.5 %	1,043.6	9.4 %	83.8	8.0 %
Celkem	10,754.3	100.0 %	11,082.0	100.0 %	(327.7)	(3.0 %)

Aktivity Skupiny se zaměřují na výrobu nápojů ve čtyřech tržních kategoriích: perlivé nápoje (včetně kolových nápojů), neperlivé nápoje, různé druhy balených vod a sirupy. Společně tyto kategorie představovaly 70.0 % tržeb Skupiny za rok 2025 (v roce 2024: 74.8 %). Nápoje z kategorie Beers & Ciders tvořily 13.3 % podíl z celkových tržeb (2024: 10.7 %).

4. PŘEHLED PODNIKÁNÍ A JINÉ ZÁLEŽITOSTI

Prodej podle zemí (podle koncového zákazníka)	2025		2024		Změna	
	Tržby	Podíl	Tržby	Podíl		
	mil. Kč	%	mil. Kč	%	mil. Kč	%
Česká republika	6,175.6	57.4 %	6,177.8	55.8 %	(2.2)	(0.0 %)
Slovensko	2,324.7	21.6 %	2,530.8	22.8 %	(206.1)	(8.1 %)
Slovinsko	1,026.8	9.5 %	1,040.7	9.4 %	(13.9)	(1.3 %)
Chorvatsko	489.4	4.6 %	499.9	4.5 %	(10.5)	(2.1 %)
Polsko	366.5	3.4 %	357.7	3.2 %	8.8	2.5 %
Ostatní	371.3	3.5 %	475.1	4.3 %	(103.8)	(21.8 %)
Celkem	10,754.3	100.0 %	11,082.0	100.0 %	(327.7)	(3.0 %)

Alokace tržeb dle zemí byla učiněna na základě geografické polohy zákazníků. Tržby klesly ve všech zemích kromě Polska v porovnání s rokem 2024.

Segment Ostatní představuje export Skupiny.

Náklady na prodej

Snížení Nákladů na prodej Skupiny souvisí se snížením tržeb. Ceny materiálů a energií se vyvíjejí v souladu s předpokládanými trendy.

Obchodní, marketingové a distribuční náklady

Obchodní, marketingové a distribuční náklady vzrostly zejména kvůli novým společnostem ve Skupině. Náklady na dopravu a marketing se také zvýšily.

EBITDA

Upravený výsledek EBITDA	2025	2024
	mil. Kč/%	mil. Kč/%
EBITDA*	1,816.4	1,851.0
EBITDA marže**	16.9 %	16.7 %

* EBITDA představuje provozní výsledek hospodaření upravený o odpisy a amortizaci.

** Vypočtena jako (EBITDA/Tržby)*100 %.

Upravený výsledek EBITDA podle obchodních segmentů	2025		2024		Změna	
	EBITDA	EBITDA marže	EBITDA	EBITDA marže		
	mil. Kč	%	mil. Kč	%	mil. Kč	%
ČeskoSlovensko	1,240.8	19.6 %	1,165.3	17.0 %	75.5	6.5 %
Adriatický region	255.0	15.4 %	267.9	15.9 %	(12.9)	(4.8 %)
Beers & Ciders	175.1	12.2 %	274.3	19.7 %	(99.2)	(36.2 %)
Fresh & Herbs	145.5	10.9 %	143.5	12.4 %	2.0	1.4 %
Celkem	1,816.4	16.9 %	1,851.0	16.7 %	(34.6)	(1.9 %)

Pokles tržeb vedl k celkovému poklesu výsledku EBITDA. Ačkoli menší divize jako UGO a LEROS zaznamenaly růst, segmenty nealkoholických nápojů a piva zaznamenaly pokles. V reakci na to zavedla Skupina Kofola opatření na snížení nákladů, díky kterým dosáhla Skupina celkového výsledku EBITDA 1,816.4 mil. Kč za rok.

Nárůst výsledku EBITDA i EBITDA marže v rámci segmentu ČeskoSlovensko byl způsoben významnými opatřeními na snížení nákladů. Tato opatření zahrnovala nevyplacení bonusů vázaných na výkon a snížení jiných osobních nákladů.

Významný pokles ve výsledku EBITDA v segmentu Beers & Ciders byl způsoben významným poklesem exportu a klesajícími objemy prodeje na trzích on-trade i off-trade.

4. PŘEHLED PODNIKÁNÍ A JINÉ ZÁLEŽITOSTI

Finanční výnosy/(náklady), netto

Finanční výsledek byl ovlivněn pozitivním efektem směnného kurzu ve výši 102.6 mil. Kč. Úrokové náklady z bankovních úvěrů a půjček byly rovněž nižší (o 49.7 mil. Kč).

Daň z příjmů

Nižší daň z příjmů je výsledkem nižších zdanitelných zisků ve společnostech Skupiny.

4.1.3 FINANČNÍ SITUACE

Konsolidovaný výkaz o finanční situaci	31.12.2025	31.12.2024	Změna	Změna
	mil. Kč	mil. Kč	mil. Kč	%
Aktiva celkem	11,538.3	10,873.0	665.3	6.1 %
Dlouhodobý majetek	8,476.4	7,246.1	1,230.3	17.0 %
Pozemky, budovy a zařízení	5,267.0	4,410.3	856.7	19.4 %
Nehmotný majetek	1,710.3	1,668.8	41.5	2.5 %
Goodwill	1,053.9	780.9	273.0	35.0 %
Investice v účetních jednotkách vykazovaných metodou ekvivalence	188.7	190.6	(1.9)	(1.0 %)
Odložená daňová pohledávka	30.5	54.2	(23.7)	(43.7 %)
Ostatní	226.0	141.3	84.7	59.9 %
Oběžná aktiva	3,061.9	3,626.9	(565.0)	(15.6 %)
Zásoby	1,008.0	941.9	66.1	7.0 %
Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky	1,338.4	1,451.4	(113.0)	(7.8 %)
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	634.7	1,230.0	(595.3)	(48.4 %)
Ostatní	80.8	3.6	77.2	2,144.4 %
Vlastní kapitál a pasiva celkem	11,538.3	10,873.0	665.3	6.1 %
Vlastní kapitál	2,282.9	2,024.0	258.9	12.8 %
Dlouhodobé závazky	5,114.5	4,740.0	374.5	7.9 %
Bankovní úvěry a půjčky	4,064.6	3,692.1	372.5	10.1 %
Závazky z leasingu	386.7	299.4	87.3	29.2 %
Odložený daňový závazek	523.1	444.7	78.4	17.6 %
Ostatní	140.1	303.8	(163.7)	(53.9 %)
Krátkodobé závazky	4,140.9	4,109.0	31.9	0.8 %
Bankovní úvěry a půjčky	1,512.9	1,077.0	435.9	40.5 %
Závazky z leasingu	155.9	115.2	40.7	35.3 %
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky	2,399.4	2,581.9	(182.5)	(7.1 %)
Ostatní	72.7	334.9	(262.2)	(78.3 %)

AKTIVA

Pozemky, budovy a zařízení se zvýšily v důsledku pořízení dceřiných společností (273.4 mil. Kč) a přírůstků ve výši 1,397.7 mil. Kč. Nejvýznamnější přírůstky Skupiny v roce 2025 byly investice do stavby nového skladu v Rajecké Lesné na Slovensku a v Mnichově Hradišti v České republice.

Nárůst goodwillu o 273.0 mil. Kč souvisel s akvizicemi společností Krondorf a.s., PRAGEROVA SKLIZEŇ s.r.o. a VENDING, s.r.o., včetně ASO VENDING s.r.o.

Investice v účetních jednotkách vykazovaných metodou ekvivalence představují především 1/3 podíl ve společnosti General Plastic, a. s., slovenském výrobci PET vložek praných za tepla a PET preforem

4. PŘEHLED PODNIKÁNÍ A JINÉ ZÁLEŽITOSTI



používaných k výrobě PET lahví, a také 50 % podíl ve společnosti Cafe Dorado s.r.o. Od roku 2024 zahrnuje také společnost MIXA VENDING, s.r.o. (49 %), provozovatele prodejních automatů.

Odložená daňová pohledávka představuje především pohledávku z pohledávku z úhrad vázaných na akcie.

Ostatní dlouhodobá aktiva se zvýšila v důsledku půjčky poskytnuté MIXA VENDING, s.r.o., v roce 2025, v celkové výši 58 mil. Kč.

Zásoby se zvýšily z důvodu zvýšení stavu zásob a také z důvodu nově pořízených společností ve Skupině.

Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky se snížily zejména v důsledku nižších pohledávek z obchodních vztahů (117.3 mil. Kč), což bylo způsobeno nižšími tržbami.

Ostatní krátkodobá aktiva představují pohledávku z daně z příjmů.

ZÁVAZKY

Nárůst bankovních úvěrů a půjček (jak krátkodobých, tak dlouhodobých) je důsledkem pravidelného splácení úvěru (508.7 mil. Kč), čerpání kontokorentního úvěru a CAPEX/akviziční tranše (1,305.6 mil. Kč) a kurzového přecenění.

Závazky z leasingu vzrostly především v důsledku významných přírůstků leasingu a také v důsledku nově pořízených společností ve Skupině.

Odložený daňový závazek představuje především odložený daňový závazek vztahující se k pozemkům, budovám a zařízením.

Ostatní dlouhodobé závazky vzrostly klesly v důsledku jiného finančního závazku společnosti PIVOVARY TRIANGL s.r.o., který souvisí s půjčkou poskytnutou menšinovými akcionáři společnosti PIVOVARY TRIANGL s.r.o. (RSJ PE SICAV a.s. a ÚSOVSKO a.s.), která byla v průběhu roku 2025 částečně splacena.

Závazky z obchodních vztahů a ostatní závazky se snížily především v důsledku nižších závazků z obchodních vztahů (108.6 mil. Kč) a ostatních finančních závazků (80 mil. Kč), které představují odložený závazek společnosti PIVOVARY TRIANGL s.r.o. související s pořízením společností Pivovary Zubr a.s. a FONTÁNA PCZG s.r.o.

Ostatní krátkodobé závazky se snížily především v důsledku nižší rezervy na osobní náklady.

Konsolidovaný čistý dluh Skupiny (vypočtený jako celkové dlouhodobé a krátkodobé závazky vztahující se k úvěrům, půjčkám, leasingům a jiným dluhovým nástrojům po odečtení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů) činil k 31. prosinci 2025 5,485.4 mil. Kč, což představuje nárůst o 1,531.7 mil. Kč.

Konsolidovaný čistý dluh Skupiny / Upravený výsledek LTM EBITDA k 31. prosinci 2025 činil 3.02 (k 31. prosinci 2024: 2.14).

4.1.4 PENĚŽNÍ TOKY

Peněžní toky z provozní činnosti byly nižší o 459.2 mil. Kč.

Peněžní toky z investiční činnosti byly nižší o 463.7 mil. Kč především kvůli nižším peněžním výdajům spojeným s pořízením dceřiných společností v porovnání s předchozím rokem.

Peněžní toky z finančních činností byly nižší o 730.5 mil. Kč především kvůli nižším peněžním přítokům z čerpání bankovních půjček. V roce 2024 byl také poskytnut kapitálový vklad společnosti PIVOVARY TRIANGL s.r.o. ve výši 392 mil. Kč.

4. PŘEHLED PODNIKÁNÍ A JINÉ ZÁLEŽITOSTI



4.1.5 TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI, KTERÉ PODSTATNĚ OVLIVNILY FINANČNÍ VÝKONNOST

Za vykazované období končící 31. prosince 2025 neproběhly žádné transakce se spřízněnými stranami, které by podstatně ovlivnily finanční výkonnost.

4.1.6 HLAVNÍ RIZIKA A NEJISTOTY V NÁSLEDUJÍCÍM OBDOBÍ

Skupina Kofola nadále operuje v dynamickém prostředí, kde se vyskytuje několik hlavních rizik, které by mohly ovlivnit budoucí finanční výsledky. Zatímco se extrémní volatilita předchozích let částečně stabilizovala, Skupina je nadále vystavena výkyvům v cenách materiálu (obzvláště cukru, PET a ovocných koncentrátů). Geopolitická nestabilita nadále představuje riziko náhlého narušení dodavatelského řetězce. Skupina Kofola nadále pečlivě sleduje riziko možných prudkých nárůstů cen vyvolaných globálním politickým vývojem. Schopnost Skupiny zachovat marže závisí na možnosti promítnout tyto vstupní náklady do konečných cen výrobků.

Inflační tlaky na kupní sílu spotřebitelů nadále zůstávají hlavním problémem. Přestože se na některých trzích celková míra inflace zmírnila, kumulativní dopad dřívějších cenových nárůstů může nadále vést k přesunu spotřebitelských preferencí směrem k cenově dostupnějším alternativám nebo ke snížení spotřeby zbytných nápojů.

Finanční rok 2025 byl významně poznamenán zavedením daně z cukru na Slovensku. Toto regulační opatření již vedlo ke znatelné změně nákupního chování spotřebitelů a vyžadovalo rozsáhlé úpravy produktového portfolia a cenových strategií. Vzhledem k dlouhodobé elasticitě poptávky a potenciálnímu zavedení obdobných daní v dalších jurisdikcích představuje toto opatření i nadále klíčové riziko pro objemy prodeje a marže v roce 2026.

Skupina nadále aktivně řídí svou expozici vůči kolísání úrokových sazeb. Po strategickém přesunu významné části dluhového portfolia (60 %) do eur v roce 2022 bylo dosaženo stability úrokových nákladů. Zbývajících část dluhu denominovaná v českých korunách však zůstává citlivá na rozhodnutí měnové politiky České národní banky. Skupina Kofola proto průběžně sleduje úrokový spread mezi korunovými a eurovými sazbami s cílem optimalizovat své náklady na financování.

V současnosti disponuje Skupina Kofola dostatečnými hotovostními prostředky a flexibilitou v oblasti nákladů. Vývoj situace je rovněž pravidelně monitorován a vyhodnocován prostřednictvím scénářů připravovaných v rámci pravidelných jednání vrcholného managementu.

4.1.7 OČEKÁVANÝ VÝVOJ V NÁSLEDUJÍCÍM OBDOBÍ

V roce 2026 bude segment ČeskoSlovensko nadále pokračovat v budování a dalším posilování své kompetence být komplexním výrobcem a dodavatelem s kompletní nabídkou nápojů jak v maloobchodním, tak i HoReCa kanálu. Zvláštní podpora bude poskytnuta segmentu funkčních vod, ale také zdravým nápojům, nápojům bez cukru či bio nápojům. Portfolio Kofola bude doplněno o produkt bez cukru s názvem „Nulka“. Nadále budeme podporovat kampaně zaměřené na inovace pro ostatní značky nealkoholických nápojů (Targa, Vinea, Royal Crown Cola) a portfolio vod (Rajec, Klášterná, Korunní a Ondrášovka). V kanálu HoReCa bude prioritou čepovaná Kofola, která bude také propagována na letních hudebních festivalech v České republice a na Slovensku. V první polovině roku 2026 bude dokončena stavba skladů v oblasti závodů v Mnichově Hradiště a Rajecké Lesné. Nové sklady by měly vést k optimalizaci logistiky a snížení nákladů. Interně se segment ČeskoSlovensko zaměří na projekty digitalizace a další zlepšování business excellence.

V roce 2026 se Radenska ADRIATIC zaměří na ochranu své profitability (EBITDA) vůči vzrůstu nákladů. Společnost čelí prudkému růstu minimální mzdy ve Slovinsku současně s potenciálním nárůstem cen energií a surovin, který je způsobený geopolitickým napětím mezi USA a Íránem. Aby společnost tyto tlaky zvládla, přistupuje k důslednému přezkumu všech provozních nákladů a zaměřuje se na zvyšování interní efektivity. Navzdory těmto výzvám zůstává společnost Radenska ADRIATIC optimistická a posiluje své portfolio prostřednictvím klíčových milníků. Její značka Oaza slaví 20 let uvedením nové receptury obohacené o vitaminy, zatímco legendární značka Ora si připomíná 60. výročí kompletním redesignem. Společnost zároveň rozšiřuje svou prodejní nabídku o sirupy Boccetta a čaje LEROS.

4. PŘEHLED PODNIKÁNÍ A JINÉ ZÁLEŽITOSTI



Kombinací nákladové disciplíny a těchto produktových inovací usiluje Radenska ADRIATIC o udržení vedoucí pozice na trhu a zajištění stabilního roku.

Po dobrém lednu se v únoru tržby LEROS snížily na farmaceutických a maloobchodních trzích, což vedlo k nižšímu příspěvku společnosti. LEROS proto přijímá okamžitá opatření s cílem vrátit vývoj hospodaření zpět na správnou trajektorii. V roce 2026 stojí LEROS před několika novými výzvami: rozvojem prodeje pražené kávy ve vlastní pražárně LEROSTERY, zahájením výstavby nové výrobně-skladové haly a integrací nové akvizice společnosti Nobilis Tilia do své bylinné skupiny.

Společnost Premium Rosa plní očekávání v prvních dvou měsících roku 2026. Společnost se zaměří na návrat k ziskové trajektorii nastavené v roce 2024.

UGO plánuje v roce 2026 navázat na úspěšnost předchozích let v segmentu rychlého občerstvení (Quick Service Restaurant, QSR). Dvouciferný meziroční nárůst bude podpořen dalšími inovacemi a otevřením nových provozoven, včetně franšizových partnerství. Současně bude UGO pokračovat v rozvoji a rozšiřování svého baleného portfolia pro maloobchodní kanál. Rovněž se zaměřuje na digitalizaci, zvyšování produktivity a zlepšování reakce na potřeby vyváženého a zdravého životního stylu koncového zákazníka, čímž se UGO stane jejich věrným partnerem na této cestě.

Organizační integrace a optimalizace pивovarů pořízených v březnu 2024 byla úspěšně dokončena na začátku roku 2025. Tento milník staví pivní segment do pozice, kdy může významně rozšířit svou distribuci napříč jak maloobchodním, tak i HoReCa kanálem v České republice a zároveň posílí a rozšíří svou přítomnost na exportních trzích. Pro podporu tohoto růstu je optimalizována strategie cesty k trhu, jsou zaváděny provozní zefektivnění a robustní procesy umožňující zvládnout vyšší objemy. Segment Beers & Ciders také zvyšuje marketingové investice, zejména prostřednictvím rebrandingu všech tří značek, Zubr, Holba a Litovel, jehož cílem je oživit jejich portfolia a zvýšit atraktivitu značek. V následujících 6 měsících se segment zaměří na přípravu na letní sezónu. V plánu je získání nových on-trade odběratelů, vybavení stávajících novými marketingovými materiály a redesign nejdůležitějších lokalit. Očekává se lepší výkonnost v důsledku příznivějšího počasí ve srovnání s loňským rokem a obnovení poptávky ze strany exportních zákazníků.

Plánujeme dále podporovat rozvoj našich značek a také distribuci značek našich partnerů se zaměřením na region střední a východní Evropy.

Zaměříme se také na úspěšné převzetí a další rozvoj nově pořízených společností, viz poznámka 4.9.

4.1.8 ALTERNATIVNÍ UKAZATELE VÝKONNOSTI

Přestože orgán ESMA (European Securities and Markets Authority – Evropský orgán pro cenné papíry a trhy) nevyžaduje odsouhlasení alternativních ukazatelů výkonnosti (APM – Alternative Performance Indicators) s finančními výkazy, pokud lze APM definovat z finančních výkazů, přidáváme toto odsouhlasení pro lepší pochopení našeho výpočtu ukazatele EBITDA a Čistého dluhu.

Definice a odsouhlasení APM s finančními výkazy (FS)		FS	Řádek FS
Tržby	A	Výkaz zisku a ztráty	Tržby
Náklady na prodej	(B)	Výkaz zisku a ztráty	Náklady na prodej
Hrubý zisk	A+B=C	Výkaz zisku a ztráty	Hrubý zisk
Obchodní, marketingové a distribuční náklady	(D)	Výkaz zisku a ztráty	Obchodní, marketingové a distribuční náklady
Administrativní náklady	(E)	Výkaz zisku a ztráty	Administrativní náklady
Ostatní provozní výnosy/(náklady), netto	F	Výkaz zisku a ztráty	Ostatní provozní výnosy + Ostatní provozní náklady
Provozní zisk/(ztráta)	C+D+E+F=G	Výkaz zisku a ztráty	Provozní zisk/(ztráta)
Odpisy a amortizace	H	Výkaz o peněžních tocích	Odpisy a amortizace
EBITDA	G+H=I	-	-
Bankovní úvěry a půjčky	J	Výkaz o finanční situaci	Bankovní úvěry a půjčky *
Závazky z leasingu	K	Výkaz o finanční situaci	Závazky z leasingu *
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	L	Výkaz o finanční situaci	Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty
Čistý dluh	J+K-L=M	-	-
Čistý dluh / EBITDA	M/I	-	-

* V krátkodobých i dlouhodobých závazcích.

4. PŘEHLED PODNIKÁNÍ A JINÉ ZÁLEŽITOSTI

Účel APM:

A. EBITDA

Společnost využívá ukazatel EBITDA, protože je důležitým ekonomickým ukazatelem zobrazujícím provozní efektivitu podniku srovnatelnou s ostatními společnostmi, neboť nezávisí na politice odepisování a amortizace Společnosti, kapitálové struktury a daňovém režimu. Ukazatel EBITDA je také považován za dobrý odhad provozního peněžního toku. Navíc je jedním ze základních ukazatelů, které používají společnosti na celém světě, aby stanovily své klíčové finanční a strategické cíle.

Společnost používá ukazatel EBITDA také v procesu tvorby rozpočtu, benchmarkingu se srovnatelnými společnostmi a jako základ pro odměňování klíčových členů managementu. Tento ukazatel je využíván i burzovními a bankovními analytiky.

B. Čistý dluh

Společnost používá ukazatel čistého dluhu, protože zobrazuje skutečnou úroveň finančního dluhu Společnosti, tj. nominální hodnotu dluhu sníženou o peněžní prostředky, peněžní ekvivalenty a vysoce likvidní finanční aktiva, které Společnost drží. Ukazatel umožňuje posoudit celkovou zadluženost Společnosti.

C. Čistý dluh/EBITDA

Společnost používá ukazatel čistého dluhu/EBITDA, protože naznačuje schopnost Společnosti splácet svůj dluh, stejně jako schopnost převzít dodatečný dluh k růstu svého podnikání. Navíc Společnost používá tento ukazatel k posouzení přiměřenosti své kapitálové struktury a stability očekávaných peněžních toků. Tento ukazatel je využíván i burzovními a bankovními analytiky.

4.1.9 POLITIKA VZTAHUJÍCÍ SE K DIVIDENDÁM

V červnu 2024 představenstvo Společnosti schválilo dividendovou politiku společnosti pro rok 2024 a 2025. Záměrem představenstva je udržet současný trend a v každém finančním roce rozdělit mezi akcionáře cca 300 mil. Kč. To aktuálně představuje zhruba 13.46 Kč na akcii před zdaněním. Realizace tohoto záměru je podmíněna dostatkem finančních prostředků k rozdělení (distribuatelných zdrojů) bez ohrožení finanční stability Společnosti. Tato dividendová politika byla oznámena na valné hromadě dne 28. června 2024.

Skutečná výše dividend za roky 2025 a 2024 je popsána v části B.1.5.

4.2. ODMĚNA AUDITORA

Částky účtované odbornými poradci a auditory jsou uvedeny v částech B.4.32 a C.4.28.

4.3. PRÁVA DUŠEVNÍHO VLASTNICTVÍ A LICENCE

Práva duševního vlastnictví a licence

Skupina spoléhá na sílu svých značek, které jsou registrovanými ochrannými známkami chráněnými místní legislativou v zemích, kde působí. Skupina rovněž zaregistrovala řadu průmyslových vzorů (lahve na nápoje a další obaly nápojů).

Společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s. vlastní většinu licencí, ochranných známek na značky nápojů a obdobných autorských práv, za jejichž použití jí platí ostatní společnosti ze Skupiny licenční poplatky. Výjimkou jsou ochranné známky Vinea a Klášterná Kalcia vlastněné společností Kofola a.s. (SK). Slovinské značky Radenska a Ora vlastní společnost RADENSKA d.o.o. a prodávají se hlavně v Adriatickém regionu. Café Reserva je ve vlastnictví společnosti LEROS, s.r.o.

Některé klíčové ochranné známky a průmyslové vzory jsou také předmětem ochrany na mezinárodní úrovni jako (i) ochranné známky Společenství (OZS – CTM) (např. ochranné známky Kofola, Rajec a Vinea) nebo zapsané průmyslové vzory Společenství (ZPV – RCD), které jsou zapsány u Úřadu pro harmonizaci na vnitřním trhu (EUIPO) a chráněny v rámci celé EU nebo (ii) mezinárodní ochranné

4. PŘEHLED PODNIKÁNÍ A JINÉ ZÁLEŽITOSTI



známky (MOZ - IRT) (např. ochranné známky Jupík a Vinea), které jsou zapsány prostřednictvím Světové organizace duševního vlastnictví (WIPO) a chráněny v řadě dalších konkrétních exportních zemí (např. Itálie a Švýcarsko).

Skupina využívá řadu registrovaných internetových domén, např. domény „kofola.cz“ & „kofola.sk“, „jupik.com“, „rajec.com“, „ugo.cz“ & „ugo.sk“, „radenska.si“, „ondrasovka.cz“, „korunni.cz“, „semtex-energy.cz“ a „targalimonata.cz“ a „targalimonata.sk“.

Skupina uzavřela tyto hlavní licenční smlouvy a smlouvy o distribuci:

- distribuční smlouva, na základě které má Skupina exkluzivní právo na distribuci produktů značky Evian (voda) na území České republiky a Slovenska,
- distribuční smlouva, na základě které má Skupina exkluzivní právo na distribuci Vincentky (přírodní minerální voda) na území České republiky,
- licenční smlouva, na základě které má Skupina exkluzivní právo nakupovat nápojové koncentráty za účelem výroby, stáčení do lahví a prodeje syčeného nápoje RC Cola,
- licenční smlouva, na základě které má Skupina exkluzivní právo nakupovat nápojové koncentráty za účelem výroby, stáčení do lahví a prodeje syčeného nápoje Orangina,
- licenční smlouva, na základě které má Skupina exkluzivní právo nakupovat nápojové koncentráty za účelem výroby, stáčení do lahví a prodeje ledového čaje Dilmah,
- licenční smlouva a smlouva o distribuci, na základě kterých má Skupina exkluzivní právo na výrobu a distribuci produktů společnosti PepsiCo na slovinském trhu a od ledna 2016 také na chorvatském trhu.

Společnost je přesvědčena o tom, že neexistují žádné další patenty či licence, průmyslové, obchodní či finanční smlouvy nebo nové výrobní procesy, které by byly významné pro aktivity Společnosti či Skupiny nebo pro jejich ziskovost, a které nejsou uvedeny ve výroční zprávě.

4.4. VÝZKUM A VÝVOJ A DALŠÍ INFORMACE

V roce 2025 Skupina provedla výzkumnou a vývojovou činnost, vynaložené náklady činily 4.2 mil. Kč (2024: 6.2 mil. Kč).

Společnost nemá organizační složku v zahraničí.

4.5. TECHNOLOGIE A VÝROBA A OSTATNÍ DLOUHODOBÁ AKTIVA

Skupina vyrábí své produkty ve čtrnácti hlavních výrobních závodech, které jsou umístěny v České republice (devět závodů - Krnov, Mnichovo Hradiště, Strážnice, Jazlovce, Ondrášov, Stráž nad Ohří, Hanušovice, Litovel a Přerov) na Slovensku (dva závody - Rajecká Lesná, Kláštor pod Znievom), v Polsku (jeden závod - Złotoklos), ve Slovinsku (jeden závod - Radenci) a v Chorvatsku (jeden závod - Lipik).

Skupina využívá nejmodernější výrobní zařízení. Celkový CAPEX (bez akvizic, včetně leasingových přírůstků) v posledních třech letech dosáhl výše 2,998.3 mil. Kč. Skupina rovněž investovala značné částky do vybavení v distribučním kanále HoReCa k podpoře dalšího růstu v tomto kanálu (sudy, chladničky atd.). V důsledku toho výrobní závody Skupiny nepotřebují v příštích letech velké investice. Navíc má Skupina náhradní výrobní kapacity, které jí umožní rychle zvýšit svou výrobu v případě potřeby. Výrobní linky jsou konstruovány renomovanými výrobci, jako jsou Sidel, KHS a Kronnes. Skupina implementovala moderní metody řízení: WCM (World Class Management), SPC (Statistics Process Control) a TPM (Total Productive Maintenance).

Navíc jsou výrobní závody Skupiny využívány jako hlavní logistická centra pro distribuci. Distribuce je realizována částečně externími logistickými poskytovateli, ale také naší vlastní logistickou společností SANTA-TRANS s.r.o.

Významný majetek Skupiny tvoří především výrobní, distribuční a skladovací zařízení. Významný majetek Skupiny se v souladu s tím skládá převážně z budov, skladů a jiných staveb, stejně jako

4. PŘEHLED PODNIKÁNÍ A JINÉ ZÁLEŽITOSTI



nemovitostí (pozemků), na kterých jsou tyto stavby umístěny a strojů a zařízení v těchto stavbách (například výrobních linek).

V září 2024 došlo k rozsáhlým povodním. Nejvíce postiženým byl výrobní závod v Krnově spolu s pivovarskými provozy v Hanušovicích a Litovli. Veškerý provoz byl plně obnoven do měsíce po povodních. Většina škod je kryta pojištěním.

4.6. PŘÍRŮSTKY POZEMKŮ, BUDOV, ZAŘÍZENÍ A NEHMOTNÉHO MAJETKU A JEJICH STAV

Skupina financuje svou činnost z peněžních toků z provozní činnosti, dlouhodobých a krátkodobých půjček a leasingu.

Přírůstky pozemků, budov, zařízení (DHM) a nehmotného majetku (NM)*	2023	2024	2025
	mil. Kč	mil. Kč	mil. Kč
Pozemky	3.3	7.9	6.2
Budovy a stavby	73.0	121.0	218.5
Stroje a zařízení	206.7	319.9	478.9
Vozidla	47.2	173.7	158.4
Zhodnocení pronajatého majetku	1.9	10.1	21.4
Vratné obaly	34.4	74.8	91.5
Ostatní dlouhodobá aktiva	0.6	26.0	47.4
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek, poskytnuté zálohy na DHM	103.4	259.8	375.4
Software	27.5	15.6	14.5
Ochranné známky a další práva	1.6	2.1	3.5
Nedokončený nehmotný majetek, poskytnuté zálohy na nehmotný majetek	18.9	21.3	31.9
Celkem	518.5	1,032.2	1,447.6

* s výjimkou pořízení, včetně přírůstku leasingu

Alokace přírůstků pozemků, budov, zařízení a nehmotného majetku *	2023	2024	2025
	mil. Kč	mil. Kč	mil. Kč
Česká republika	337.0	761.1	1,062.4
Slovensko	83.8	109.1	154.4
Slovinsko	54.6	100.2	113.4
Chorvatsko	40.3	48.3	109.4
Polsko	2.8	13.5	8.0
Celkem	518.5	1,032.2	1,447.6

* s výjimkou pořízení, včetně přírůstku leasingu

Stav aktiv Skupiny je v souladu s jejich dobou použitelnosti, na konci své životnosti podléhají pravidelné údržbě a výměně.

Očekává se, že budoucí investice budou na podobné úrovni jako v předchozích obdobích a budou zahrnovat zejména investice do výroby, skladování, vozidel a vratných obalů.

4.7. KAPITÁLOVÉ ZDROJE

Činnosti Skupiny jsou financovány z různých zdrojů, jak je uvedeno ve výkazu o finanční situaci. Konkrétní významné balance jsou dále popsány v části B a části C této zprávy. Bankovní úvěry a půjčky představují významný zdroj financování pro Společnost i pro Skupinu a splátkové kalendáře již poskytnutých bankovních úvěrů jsou závislé na splnění stanovených finančních ukazatelů Skupinou (kovenanty).

4. PŘEHLED PODNIKÁNÍ A JINÉ ZÁLEŽITOSTI



4.8. REGULATORNÍ PROSTŘEDÍ

Skupina vyrábí a distribuuje nealkoholické a alkoholické nápoje v mnoha zemích. V důsledku toho podléhá činnost Skupiny regulaci různých právních systémů. Jedná se zejména o daně (včetně sazeb DPH), pracovní právo, předpisy sociálního pojištění, záležitosti týkající se udělování licencí a povolení, regulace reklamy, předpisy týkající se nápojového průmyslu atd.

Vzhledem k tomu, že akcie Společnosti jsou obchodovány na pražské burze, mají akcionáři určité povinnosti týkající se zveřejňování informací v souladu s českým zákonem o podnikání na kapitálovém trhu. Účetní závěrka musí být sestavena v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví („IFRS Accounting Standards“) a interpretacemi vydanými Výborem pro interpretace mezinárodního účetního výkaznictví („IFRIC“), jak je přijala EU.

Společnost je rovněž pod dohledem příslušných regulačních orgánů (jako je Česká národní banka). Společnost navíc podléhá určitým aspektům předpisů Evropské unie. Nařízení o ESEF (European Single Electronic Format) vyžaduje, aby všichni emitenti s cennými papíry kótovanými na regulovaném trhu EU připravovali své výroční finanční zprávy v jednotném elektronickém formátu xHTML a označovali v nich obsažené konsolidované finanční výkazy pomocí značek XBRL a technologie iXBRL. Uživatelé však budou moci i nadále najít standardní verzi této výroční zprávy ve formátu pdf na webových stránkách Společnosti <https://investor.kofola.cz/en>.

Společnost je povinna vypracovat také nefinanční zprávu a zprávu o odměňování, která se vydává jako samostatný dokument a bude k dispozici ke stažení na výše uvedeném internetovém odkazu.

4.9. NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

V lednu 2026 Společnost získala 100% podíl ve společnosti Nobilis Tilia s.r.o., specializující se na výrobu přírodní kosmetiky.

V lednu 2026 Společnost uzavřela Smlouvu o koupi podílu (49 %) se společností Alta Fermentacion S. de R.L. Tato společnost provozuje pět společností ve třech zemích Latinské Ameriky, které působí v segmentech řemeslných piv, výběrových káv a alkoholických a nealkoholických fermentovaných nápojů. Dokončení transakce se očekává do konce prvního pololetí roku 2026.

V únoru 2026 Společnost získala 100% podíl ve společnosti SANTA-TRANS.SK, s.r.o., což je společnost poskytující služby silniční přepravy.

V březnu 2026 společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s. zakoupila 40,178 vlastních akcií (což představuje 0.18 % základního kapitálu společnosti) v celkové hodnotě 19,285 tis. Kč (480 Kč za akcii) od společnosti RADENSKA d.o.o. Cena jednotlivé akcie byla stanovena na základě ceny kotované na Pražské burze. Smlouva byla tedy uzavřena za tržních podmínek. Akcie mají nominální hodnotu 50 Kč za jednotlivou akcii. Jediným účelem nabytí vlastních akcií Společností bylo splnění závazků vyplývajících z akciových opčních programů nebo jiných přidělení akcií zaměstnancům nebo členům správních, řídicích nebo dozorčích orgánů Společnosti nebo přidružené společnosti. Podstatná většina akcií byla převedena účastníkům opčního programu v březnu 2026.

V březnu 2026 se společnost Pivovary CZ Group a.s. přejmenovala na Pivovary Zubr a.s.

V březnu 2026 Skupina čerpala novou CAPEX úvěrovou tranši ve výši 465 mil. Kč a akviziční úvěrovou tranši ve výši 200 mil. Kč.

V dubnu 2026 Skupina pozbyla svůj 50% podíl ve společnosti Cafe Dorado s.r.o.

V dubnu 2026 Skupina založila společnost KOFOLA, S.A. v Panamě za účelem správy svého majetku a kapitálových účastí v Panamě.

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným dalším událostem, které by vyžadovaly zveřejnění ve Zprávě představenstva.

5.1. HLAVNÍ RIZIKA PRO SKUPINU

Podnikatelské aktivity společností ve Skupině, jejich finanční situace a výkonnost podléhají a mohou v budoucnu podléhat negativním dopadům v důsledku výskytu níže uvedených rizikových faktorů. Při výskytu i jen některých z těchto rizik může dojít k významnému ovlivnění podnikání, finanční situace a výkonnosti Společnosti nebo Skupiny jako celku, v jejichž důsledku může poklesnout obchodovaná cena akcií a jejich likvidita. Faktory uvedené níže představují klíčová rizika. Většina rizikových faktorů je ve své podstatě podmíněná, to znamená, že mohou, ale nemusí nastat a Společnost se není schopna vyjádřit k jejich pravděpodobnosti. Pořadí, v jakém jsou rizika uvedena, neodráží jejich významnost či pravděpodobnost výskytu či potenciální vliv na Skupinu. Ostatní rizika, faktory a nejistoty neuvedené níže, jež zahrnují i takové okolnosti, kterých si Skupina v současné době není vědoma či je považuje za nevýznamné, mohou také výrazně negativně ovlivnit provozní činnosti Skupiny, její finanční situaci i celkovou finanční výkonnost v budoucnu.

Klíčová rizika jsou monitorována. Představenstvo nese konečnou odpovědnost za účinný systém řízení rizik a vnitřní kontroly. Pro tato rizika jsou přijímána preventivní opatření ke snížení zranitelnosti vůči nim a ke snížení jejich potenciálních dopadů na Skupinu.

Skupina působí na vyspělých trzích ve vysoce konkurenčním odvětví

Skupina působí především na trzích s nealkoholickými nápoji. Největší část tržeb pochází zejména z trhů České republiky, Slovenska, Slovinska a Chorvatska, na kterých je, kromě určitých výjimek, průmysl nealkoholických nápojů stagnuje, a jak mezinárodní, tak místní producenti spolu soupeří tím, že nabízí širokou škálu produktů. To představuje nebezpečí tlaku na snižování prodejních cen a/nebo možnost ztráty podílu na trhu v jednotlivých produktových kategoriích nebo na celkovém trhu nealkoholických nápojů. To může v budoucnu vést k poklesu prodejů Skupiny, potažmo pak k negativnímu ovlivnění finanční situace a výsledků hospodaření celé Skupiny.

Hlavní opatření ke zmírnění:

Skupina se chrání před tímto typem rizika především vytvářením silné loajality spotřebitelů ke značce a zaváděním nových výrobků na trh. Skupina se snaží minimalizovat toto riziko tím, že zvyšuje procentní podíl v HoReCa sektoru (který je méně náchylný ke slevám), stejně jako propagací impulzních produktů (s vyššími maržemi) nebo zaváděním nových produktů, pro které není třeba používat agresivní ceny (v případě absence produktů konkurentů). Skupina také eliminuje toto riziko investováním do nových podniků nezávislých na kategoriích nealkoholických nápojů.

Změny v nákupních zvyklostech koncových spotřebitelů mohou mít negativní dopad na prodeje Skupiny

V posledních letech došlo ke změnám v nákupních zvyklostech koncových spotřebitelů. Maloobchodní diskontéři změnili své chování a zvyklosti spotřebitelů a velmi efektivně se tak staly atraktivnějším místem pro nakupování. Nákupy se tak přesunuly do rychle se rozvíjejících maloobchodních řetězců nabízejících slevy a význam nezávislých maloobchodů poklesl. Navíc mají velké maloobchodní řetězce tendenci tlačit na ceny a obecně se růstu cen brání. To znamená, že je velmi těžké zahrnout zvýšené náklady na suroviny do ceny pro koncové spotřebitele. Kvůli pandemii COVID-19 došlo ke změnám v chování spotřebitelů, maloobchodní zákazníci méně navštěvují obchody, ale, když je vyšší riziko onemocnění, nakupují větší objemy, a také trend digitalizace je rychlejší.

Hlavní opatření ke zmírnění:

Společnosti Skupiny Kofola se snaží toto riziko minimalizovat jednáním s velkými zákazníky o zvýšení cen, úpravami své struktury nákladů, zaváděním inovací vedoucích k vyšším maržím a využíváním správných obalových formátů a prodejních kanálů. Skupina také investovala do vlastního maloobchodního řetězce prostřednictvím UGO Freshbarů a Salaterií. Skupina vstoupila do zcela nového distribučního kanálu lékáren prostřednictvím společnosti LEROS. Riziko změny spotřebitelského

5. ŘÍZENÍ RIZIK

chování je zmírňováno přizpůsobenou prezentací v regálech, zvýšeným podílem multipacků a množstevními slevami. Skupina nyní provozuje vlastní e-shopy a zahájila digitální transformaci.

Nepříznivé změny cen surovin mohou mít negativní dopad na výsledek hospodaření Skupiny

Změny cen surovin mohou významně ovlivnit náklady Skupiny vynaložené na nákup surovin, a v důsledku toho i marži generovanou z prodeje výrobků. Navíc náklady na výrobu a dodání produktů Skupiny do jisté míry závisejí na cenách komodit, jako je palivo či elektřina. To vše může mít (a při nepříznivém vývoji makroekonomické situace již mělo) negativní vliv na podnikatelské aktivity Skupiny i na její finanční situaci a provozní výsledky.

Hlavní opatření ke zmírnění:

Pokud je to efektivní, snaží se centrální nákupní oddělení Skupiny uzavírat střednědobé smlouvy s klíčovými dodavateli, které zaručují výši kupní ceny. V případě několika komodit je však možná jen relativně krátkodobá dohoda o výši kupní ceny. Skupina proto udržuje více zdrojů dodávek s robustními procesy dodavatelské strategie, výběru, monitorování a řízení. Skupina podrobně sleduje a analyzuje trendy a ceny klíčových surovin pro lepší porozumění nákladovým faktorům. Skupina na nepříznivý makroekonomický vývoj reaguje širokou škálou úsporných opatření (např. zaměření na klíčové činnosti, úspory v marketingu, spotřeba energie a v mnoha dalších oblastech, včetně osobních nákladů, pokud je to nevyhnutelné).

Skupina může být vystavena nárokům z odpovědnosti za vady produktu nebo stažením produktu z trhu

Úmyslná či neúmyslná kontaminace produktu či jeho vady mohou vést ke ztrátě dobrého jména značky či výrobce, což může mít negativní vliv na prodeje dané značky nebo, v extrémních případech, všech produktů vyráběných daným výrobcem na konkrétním trhu, což vede k nutnosti stáhnout produkty z trhu. Navíc kontaminace či vady produktu mohou vést k poškození zdraví koncových spotřebitelů a k následným žalobám vyplývajícím z odpovědnosti Skupiny za vady svých produktů. Žaloby pak mohou vyústit v negativní publicitu, jež může velmi významně ovlivnit prodeje Skupiny.

Hlavní opatření ke zmírnění:

Skupina se chrání před tímto druhem rizika prováděním podrobných kontrol vstupních surovin, ověřováním dodavatelů a pravidelných kontrol výrobního procesu v rámci laboratoří Skupiny. Postupy stažení výrobku jsou pravidelně testovány.

Činnosti Skupiny podléhají různým směrnicím EU a předpisům pro jednotlivé země a nepříznivé změny mohou mít negativní dopad na podnikání Skupiny

Nepříznivé změny platných zákonů a předpisů mohou ovlivnit různé aspekty činností a výsledků Skupiny a/nebo způsobit zvýšení nákladů Skupiny. Budoucí změny, nebo jejich neuskutečnění – například potenciální rozhodnutí vlády České republiky nezavést zálohový systém pro PET lahve a plechovky, mohou způsobit, že Skupině vzniknou náklady na plnění těchto předpisů, vést k dodatečným environmentálním výzvám nebo jinak negativně ovlivnit její činnost.

Hlavní opatření ke zmírnění:

Postiženy jsou tímto všechny společnosti v odvětví, díky čemuž dopad na hospodářskou soutěž není výrazný. Skupina sleduje změny právních předpisů a přizpůsobuje se jim předem. Skupina úzce spolupracuje s externími poradci a obchodními a průmyslovými sdruženími na současných a budoucích změnách právních předpisů s dopadem na podnikání a je aktivním členem různých legislativních procesů jako připomínkový subjekt.

Selhání IT systémů může významně ovlivnit podnikání Skupiny

Skupina je závislá na IT systémech pro řadu svých funkcí. Navzdory zavedeným bezpečnostním a záložním opatřením mohou být IT systémy předmětem fyzických či elektronických napadení, počítačových virů, útoků hackerů a/nebo jiných narušení.

5. ŘÍZENÍ RIZIK

Hlavní opatření ke zmírnění:

Skupina se chrání před tímto druhem rizika vytvořením záložního datového centra, každodenních záloh, diskových zrcadlení (mirroring) a pokračující artikulací a implementací politik informační bezpečnosti. Plány obnovy po havárii jsou pravidelně testovány. Pro systémové změny existuje centrální řízení IT a rozhodovací proces. Bezpečnostní standardy IT jsou pečlivě sledovány, aby byly chráněny systémy i informace.

Selhání implementace nového ERP systému

Skupina používá SAP jako svůj hlavní ERP systém, který prochází významnou aktualizací. Během tohoto procesu mohou nastat neočekávané situace, což může vést k narušení konzistence dat nebo neplánovanému výpadku systému, což může ovlivnit výrobu a procesy v dodavatelském řetězci a může způsobit nedodání zboží zákazníkům.

Hlavní opatření ke zmírnění:

Skupina zřídila seniorní tým pro projekt implementace, který úzce spolupracuje s odpovědnými osobami z konkrétních oddělení. Vybraný externí dodavatel je spolehlivým partnerem s dostatečnými zkušenostmi. Nová a stávající verze systému budou pracovat současně, dokud Skupina nebude mít dostatečnou důvěru, že byly provedeny všechny nezbytné kroky, všechna data byla správně přenesena a všechny oblasti fungují tak, jak bylo zamýšleno. Skupina zvolila konzervativní migrační přístup, včetně dostatečně dlouhého časového plánu, aby bylo možné řádně otestovat všechny kritické funkce.

Rizika v oblasti kybernetické bezpečnosti

S rostoucí digitalizací může docházet k častějším kybernetickým útokům, které mohou vést k potížím s provozem systému nebo k odcizení dat a prostředků Skupiny.

Hlavní opatření ke zmírnění:

Naše IT oddělení denně pečlivě sleduje situaci a provádí nezbytné kroky, abychom pokračovali v dostatečných pravidelných aktualizacích softwaru, školení zaměstnanců a dalších opatřeních, která zajišťují dostatečnou ochranu dat a systémů Skupiny.

Pokračující růst Skupiny závisí částečně na její schopnosti identifikovat, získat a integrovat podniky, značky a/nebo produkty

Pokud Skupina nebude schopna identifikovat a získávat podniky, značky či produkty, a tak podporovat svůj růst v souladu se svou strategií, nebo pokud Skupina nebude schopna úspěšně integrovat své akvizice, nebo pokud společnost, jež byla předmětem akvizice, nebude před akvizicí postupovat v souladu se zákonem či se řídit správnými obchodními pravidly a praktikami, což ovlivní hodnotu nabývané společnosti, nebude Skupina schopna získat výhody, které touto akvizicí byly zamýšleny.

Hlavní opatření ke zmírnění:

Skupina má solidní akviziční strategii a omezuje toto riziko pokračujícím monitorováním pokroku oproti plánu integrace, včetně častého a pravidelného sledování klíčových ukazatelů výkonnosti a zapojením vrcholného vedení do monitorování pokroku a do přijímání klíčových rozhodnutí. Skupina provedla v posledních letech řadu úspěšných akvizic a dlouhodobě spolupracuje s poradci, což těmto poradcům poskytuje dobré znalosti o odvětvích, ve kterých Skupina působí. Kromě toho jsou používány osvědčené integrační procesy, postupy a praktiky k zajištění dosažení očekávaných výnosů.

Skupina je vystavena riziku změn devizových kurzů a úrokovému riziku

Více než polovina surovin (hlavně cukr), které Skupina používá k výrobě, je nakupována v eurech či v lokálních měnách, ale s cenami odvozenými od eura. Významný podíl příjmů Skupiny je denominován v místních měnách jiných než euro. Z toho důvodu je Skupina vystavena riziku výkyvů kurzu eura vůči těmto lokálním měnám. Skupina nebude schopna zmírnit dopady všech měnových rizik, a to zejména v dlouhodobém měřítku. Skupina dále využívá prostředky externího financování k financování svých dlouhodobých aktiv a potřeb pracovního kapitálu. Více než polovina těchto úvěrových rámců je denominována v eurech. Většina těchto prostředků je zajištěna proti výkyvům úrokových sazeb, avšak zbývající část denominovaná v českých korunách je spojena s variabilními úrokovými sazbami.

5. ŘÍZENÍ RIZIK

založenými na sazbě PRIBOR. V důsledku toho je Skupina také vystavena negativnímu kolísání úrokových sazeb.

Hlavní opatření ke zmírnění:

Skupina pečlivě sleduje své výsledky a peněžní toky, aby zajistila dostatečné množství peněz nezbytných pro své obchodní aktivity v krátkodobém i dlouhodobém horizontu. Pro omezení expozice vůči nepříznivým pohybům úrokových sazeb Skupina uzavřela úrokové swapy na vybrané bankovní úvěry s nejdelší splatností.

Skupina je vystavena riziku likvidity

Skupina vytváří dostatečné finanční zdroje, aby mohla financovat svou běžnou denní činnost, kapitálové výdaje, splátky půjček a dividendy. Někdy však také potřebuje externí zdroje k financování větších a jednorázových výdajů, jako jsou akvizice dceřiných společností. V důsledku toho je vystavena riziku neschopnosti získat takové zdroje od bank a jiných externích stran. Splátkový kalendář již poskytnutých bankovních úvěrů závisí na splnění stanovených finančních ukazatelů Skupiny (kovenanty) a v případě jejich porušení může financující banka požádat o dřívější splacení těchto úvěrů.

Hlavní opatření ke zmírnění:

Skupina pečlivě sleduje své obchodní výsledky a peněžní toky a pravidelně připravuje krátkodobé i dlouhodobé finanční projekce, aby se předešlo problémům s likviditou nebo porušování kovenantů. Skupina má také k dispozici nevyčerpaný úvěrový rámec pro případ potřeby dodatečného ad hoc financování.

Skupina je vystavena dani z cukru

V Chorvatsku byla v roce 2020 zavedena změna současného systému daně z cukru a na Slovensku byla daň zavedena od ledna 2025. Národní diskuse o dani z cukru začala také v České republice. Existuje riziko, že Skupina nebude schopna tyto náklady převést na koncové zákazníky.

Hlavní opatření ke zmírnění:

Daň z cukru byla na Slovensku zavedena od ledna 2025. Skupina průběžně přepracovává recepturu produktů, aby měly nižší obsah cukru, a zaměřuje se na nealkoholické nápoje na bázi vody. V případě klíčových produktů Skupina změnila receptury a začala používat ovocné šťávy. Skupina otevřela nové kategorie prostřednictvím akvizic – jako je čaj a káva – mimo tradiční podnikání s nealkoholickými nápoji, které nejsou předmětem daně z cukru. V roce 2020 jsme také rozšířili naše portfolio vod prostřednictvím akvizice společností ONDRÁŠOVKA a Karlovarská Korunní.

Skupina není schopna přenést náklady zálohového systému PET lahví na koncové zákazníky

Na Slovensku byl zálohový systém PET lahví a hliníkových plechovek spuštěn v roce 2022. Existuje riziko, že část nákladů ponесou výrobci a Skupina nebude schopna tyto náklady převést na koncové zákazníky.

Hlavní opatření ke zmírnění:

Skupina byla aktivním členem implementační skupiny na Slovensku. Od zavedení nedošlo k žádnému podstatnému negativnímu dopadu na poptávku spotřebitelů.

Skupina bude negativně ovlivněna protiplastovým trendem

Svět, jak ho známe dnes, se mění. O znečištění životního prostředí se diskutuje na všech úrovních a změna klimatu je spíše skutečností než ekologickou fikcí. Jedním z negativních symbolů této změny jsou plasty. Vzhledem k tomu, že Skupina používá mnoho plastů v různých formátech (PET lahve), může být silně ovlivněna nejen předpisy, ale také změnou chování spotřebitelů.

Hlavní opatření ke zmírnění:

Skupina sleduje a důkladně analyzuje všechny vývoj a problematice se podrobně věnuje. Skupina je přesvědčena, že plast je velice důležitým materiálem, a že v některých případech v současnosti

5. ŘÍZENÍ RIZIK

neexistuje lepší varianta s co největším podílem recyklovaného PET. Skupina je aktivním členem průmyslových aktivit, zaměřených na vzdělávání spotřebitelů, a členem Asociace pro zálohový systém PET a plechovek v ČR.

Skupina zároveň podniká progresivní kroky ke snižování objemu nových plastových obalů, například používáním recyklovaných materiálů rPET. Vedení Skupiny se také rozhodlo podpořit zavedení zálohového systému pro vratné PET lahve, který považuje v této oblasti za nejlepší řešení. To pomůže vytržít více použitých lahví. Co je nejdůležitější, uzavře cyklus správy PET lahví. Použité obaly budou přeměněny na nové. Na Slovensku systém funguje již od začátku roku 2022. V České republice se diskuse o zavedení systému otevřela před dvěma lety díky sdružení Iniciativa pro zálohování, jehož je Kofola zakládajícím členem. Skupina podepsala smlouvu o koupi třetinového podílu ve společnosti General Plastic, a.s., výrobce za tepla praných PET vložek a PET preforem na Slovensku, k jejichž výrobě využívá recyklované PET lahve.

Dále se Skupina zaměřuje také na jiné formáty obalů, které jsou v souladu s proti-plastovým trendem, jako jsou čepované produkty, sirupy a vratné skleněné láhve (podpořeno naším projektem Církulka, který vrací vratné sklo zpět do maloobchodu). Skupina také investuje do neplastových podniků – segmentu čaje a kávy.

Skupina čelí riziku znečištění vody

Znečištění vody je jedním z klíčových témat dneška. V zemědělství jsou používána chemická hnojiva a pesticidy, které negativně ovlivňují vodní zdroje, a existuje riziko, že za dekádu většina povrchové vody a některé z pramenitých vod nebudou vyhovovat limitům pro pitnou vodu.

Hlavní opatření ke zmírnění:

Skupina aktivně spolupracuje se státními úřady a zemědělským segmentem tak, aby naše zdroje pramenité vody nebyly ovlivněny. Věříme, že naše zdroje jsou v dobře chráněných lokalitách, abychom je mohli účinně chránit. Pro ochranu svých vodních zdrojů do budoucna zahájila Skupina projekt vytvoření certifikovaných BIO lokalit v okolí svých výrobních závodů. První taková lokalita vznikla u závodu Rajecká Lesná, druhá u Moravského Berouna a Ondrášova. BIO certifikované lokality vznikají ve spolupráci s místními farmáři a místními úřady.

Skupina ponese vyšší náklady kvůli nedostatku vody

Existuje riziko sucha, které by mohlo vést k vyšším nákladům spojeným se spotřebou vody.

Hlavní opatření ke zmírnění:

Skupina snižuje riziko vybudováním vlastních studní a pečuje o dosavadní vodní zdroje, které spravuje.

Skupina čelí riziku významného narušení provozu a finančních ztrát v důsledku možných povodní

Extrémní povětrnostní jevy, zejména přívalové deště a rozvodnění v regionech, kde Skupina provozuje výrobní zařízení nebo je závislá na kritické infrastruktuře, představují hrozbu zaplavení. To by mohlo vést k dočasnému nebo dlouhodobému zastavení výroby, škodám na majetku a zařízení, zvýšeným nákladům na přepravu a narušení dodavatelského řetězce, což by v konečném důsledku ovlivnilo ziskovost Skupiny a její schopnost uspokojit poptávku zákazníků.

Hlavní opatření ke zmírnění:

Skupina zmírňuje riziko zavedením protipovodňových opatření v klíčových zařízeních, která pomáhají minimalizovat potenciální škody. Skupina vypracovává plány kontinuity provozu, které zajišťují rychlou a účinnou reakci na takové události a zaměřují se na alternativní provozní postupy a potenciální možnosti přemístění, aby se minimalizovaly prostoje. Vzhledem k vysoké míře nejistoty u klimatických faktorů je sledování rizik průběžným procesem, který zohledňuje změny vnějších podmínek a předpoklady scénářů. Obchodní model Skupiny Kofola je rovněž geograficky diverzifikovaný.

Skupina nese vyšší náklady kvůli tlaku veřejnosti na environmentální projekty

Vzhledem k tomu, že problémy se změnou klimatu a životním prostředím jsou v současnosti velmi aktuální a ze strany zákazníků a spotřebitelů je značná poptávka, může být Skupina nucena přistoupit k

5. ŘÍZENÍ RIZIK

některým ekologickým opatřením, aby zůstala konkurenceschopná. Realizace této politiky je poměrně nákladná s delší dobou návratnosti.

Hlavní opatření ke zmírnění:

Skupina sleduje trh a snaží se proaktivně uplatňovat kroky, které lze provádět snadno, ale s velkým dopadem na životní prostředí. Obecně pečlivě sledujeme poměr mezi efektivitou a finančními nároky, aby byl výsledek našich projektů nákladově efektivní a zároveň šetrný k životnímu prostředí. Nedílnou součástí naší CAPEX politiky je, aby byly všechny nové projekty validovány podle ekologických kritérií. Pracujeme také na vzdělávání našich spotřebitelů, aby lépe porozuměli naší perspektivě.

Záležitosti související s klimatem nemají významný dopad na projekce peněžních toků ani na diskontní sazby použité při testech Skupiny na zjištění zpětné ziskatelné hodnoty dlouhodobých aktiv.

Nedostatek udržitelně pěstovaných surovin pro náročná očekávání spotřebitelů

S přístupem Skupiny dodávat spotřebitelům produkty nejvyšší kvality z autentických surovin by se mohlo stát, že nebudou existovat žádné přísady takové kvality nebo že jejich cena bude nesmírně vysoká. Existuje také možnost zvýšení laboratorních nákladů na testování kvality.

Hlavní opatření ke zmírnění:

Standardy Skupiny na kvalitu jsou již nyní nad zákonnými požadavky. Skupina začala spolupracovat s místními farmáři, místními úřady a dalšími zúčastněnými stranami na produkci autentických surovin za dostupnou cenu a budování dobrých, cenných a zdravých vztahů, z nichž mohou těžit všechny strany. Tato spolupráce přináší přidanou hodnotu všem částem dodavatelského řetězce a je skutečným příkladem oběhového hospodářství. Skupina také intenzivně spolupracuje s testovacími ústavy a s osvědčenými dodavateli s certifikáty kvality.

Změny v preferencích koncových spotřebitelů mohou mít negativní dopad na prodej Skupiny

V průběhu času se vyvíjí preference, vkus a chování koncových spotřebitelů. Pokud Skupina tyto měnící se preference koncových spotřebitelů neodhadne úspěšně nebo je neřeší rychlým vývojem nových produktů nebo rozšířením produktů prostřednictvím inovací, mohlo by to negativně ovlivnit prodeje Skupiny.

Hlavní opatření ke zmírnění:

Skupina diverzifikuje toto riziko prostřednictvím akvizic, které jsou organickou součástí její strategie mít širokou škálu produktů, a to nejen na trhu nealkoholických nápojů, ale také v oblasti čaje a kávy, nebo také nově piva. V odvětví nealkoholických nápojů nabízí Skupina širokou škálu produktů s různými příchutěmi a v různých formátech balení, které nabízejí konečnému spotřebiteli výběr. Skupina pečlivě sleduje spotřebitelské trendy s cílem předvídat změny v preferencích a nabízí diverzifikované portfolio svých produktů. Skupina pravidelně inovuje své produkty, aby byla schopna uspokojit potřeby zákazníků.

Skupina může být negativně ovlivněna proti-cukrovým trendem

Jedním ze společenských problémů dneška je určitě to, zda by nealkoholické nápoje jako takové měly být nedílnou součástí zdravého životního stylu. Existují velmi silná hnutí proti příjmu cukru. Nealkoholické nápoje jsou označovány za jednoho z významných přispěvatelů k nárůstu obezity populace. Společnosti s nealkoholickými nápoji jsou obviňovány z ovlivňování výzkumů o korelaci mezi pitím nealkoholických nápojů a obezitou. To by mohlo vést k negativnímu sociálnímu vnímání produktů Skupiny, jakož také k zákonným omezením, což by mohlo znamenat výrazný pokles prodeje nealkoholických nápojů s přidaným cukrem.

Hlavní opatření ke zmírnění:

Skupina bere tento problém velmi vážně a aktivně prochází samoregulací, aby předešla dopadu oficiálních předpisů. Skupina má ve svém portfoliu všechny různé nápoje – od těch bez cukru po nealkoholické nápoje s 12 g cukru ve 100 ml. Naší klíčovou značkou je Kofola, která má o 30 % méně cukru než průměrný kolový nápoj. Tam, kde je to možné a smysluplné, snižujeme obsah cukru (Kofola v předchozím roce snížila obsah cukru ve svých ochucených variantách o 30 %) nebo přidáváme varianty

5. ŘÍZENÍ RIZIK

bez cukru (Kofola, Royal Crown Cola). Nabízíme širokou škálu produktů na vodní bázi a zaměřujeme se také na malé obaly, což znamená menší množství cukru v jedné porci. Nepodporujeme a ani nezačínáme žádnou studii prokazující, že pití nealkoholických nápojů neovlivňuje obezitu, protože věříme, že jakýkoli nápoj může být součástí zdravého životního stylu, pokud se pije s rozmyslem. Skupina podporuje mnoho akcí s fyzickou aktivitou (běh, jízda na kole), zejména v souvislosti se značkami pramenitých a minerálních vod (Rajec, Radenska, Studena).

Skupina může být negativně ovlivněna předpisy o prodeji konkrétních skupin produktů

Existují snahy na vnitrostátní úrovni i na úrovni EU regulovat prodej konkrétního sortimentu nápojů dětem a mladistvým, zejména energetických nápojů nebo jiných nealkoholických nápojů, které obsahují kofein nebo vysoké množství přidaného cukru. Existuje také trend zakázat prodej těchto produktů ve školách. Riziko zavedení těchto předpisů na některých trzích není zanedbatelné.

Hlavní opatření ke zmírnění:

Skupina pozorně sleduje tento problém, zejména prostřednictvím členství v různých profesních organizacích. Jako odpovědný výrobce také přirozeně regulujeme svou činnost v této oblasti. Nepropagujeme nealkoholické nápoje s vyšším obsahem přidaného cukru (nad 4 g/100 ml) nebo kofeinu dětem a neprodáváme je v obchodech či prodejnách automatech ve školách. Regulace prodeje nealkoholických nápojů s obsahem cukru vyšším než 5 g/100 ml byla již v Česku zavedena a tímto zákonem nebyl dotčen prodej omezených skupin produktů Skupiny. Nikdy nepodporujeme pití energetických nápojů s alkoholem. Pokud vstoupí v platnost jakákoli regulace prodeje nápojů, Skupina pravděpodobně nebude ovlivněna, protože má dle své strategie komplexního portfolia širokou škálu nápojů, které splňují výše uvedená nařízení. Jsme si však jisti, že není potřeba žádná regulace a aktivně jednáme a spolupracujeme se státními úřady, abychom zabránili jakýmkoli omezením.

Nová omezení ohledně používání konzervantů

Evropský úřad pro bezpečnost potravin (EFSA) přehodnocuje současné doporučené denní množství neškodných konzervačních látek a existuje rozumný předpoklad, že by mohlo dojít k dalšímu omezení používání konzervačních látek v nápojích, které by mohlo ovlivnit recepty nápojů Skupiny.

Hlavní opatření ke zmírnění:

Součástí strategie Skupiny je omezit používání konzervantů na technologické minimum. Skupina spolupracuje pouze s osvědčenými dodavateli, díky čemuž pracuje s kvalitními surovinami s detailním obsahem. Od roku 2010 Skupina investovala významné finanční prostředky do technologií na výrobu nealkoholických nápojů bez konzervantů (tj. plnění za horka, paskalizace a aseptická linka). Množství použitých konzervantů v produktech Skupiny, kde není v současné době technologicky možné vyrábět bez konzervačních látek, je však v minimálním množství hluboko pod doporučeným denním maximálním příjmem, takže nebude ovlivněno přiměřeným zpřísněním limitů.

Skupina nemusí být schopna získat, udržet a motivovat kvalifikované zaměstnance (otázka zaměstnanosti)

Budoucí úspěch Skupiny bude také záviset na její trvalé schopnosti přilákat, udržet a motivovat vysoce kvalifikované prodejní, výrobní, technické, finanční, účetní, marketingové, propagační a manažerské pracovníky. Skupina nemusí být schopna udržet nebo přilákat potřebný personál.

Hlavní opatření ke zmírnění:

Skupina toto riziko omezuje udržováním silné kultury odpovědnosti, posilováním postavení zaměstnanců, systému benefitů a osobního rozvoje, jakož i budováním řídicích talentů Skupiny prostřednictvím strategického získávání lidských zdrojů. Skupina průběžně sleduje podmínky na trhu práce uvnitř i mimo společnost a podle situace jedná rychle. Skupina strukturuje své odměňovací balíčky způsobem, který je v souladu s tržním standardem. Skupina pravidelně optimalizuje systemizaci pracovních pozic a pracuje také na robotizaci a automatizaci činností.

5. ŘÍZENÍ RIZIK

Skupina čelí rostoucím osobním nákladům

Vzhledem k stále velmi nízké míře nezaměstnanosti a vysoké inflaci může Skupina čelit tlaku na růst osobních nákladů.

Hlavní opatření ke zmírnění:

Skupina se této problematice věnuje velmi důkladně. Skupina implementovala segmentovaný systém odměňování i individuální přístup ke mzdám na základě role a kompetence zaměstnance, bez plošného srovnávání. Skupina investuje do údajů o trhu práce a intenzivně s nimi pracuje, aby se pečlivě srovnávala s trhem práce.

Skupina se může potýkat s kulturní a věkovou rozmanitostí ve struktuře zaměstnanců

Kulturní a věková rozmanitost zaměstnanců by mohla vést k různým problémům, které by mohly vést k vyšší fluktuaci a nižší spokojenosti zaměstnanců, což by mohlo způsobit nižší produktivitu Skupiny.

Hlavní opatření ke zmírnění:

Ve všech zemích a společnostech, které patří do Skupiny, se snažíme být co nejvíce lokální s ohledem na místní kulturu a životní prostředí. Podporujeme rozmanitost a zdravé sebevědomí našich zaměstnanců. Máme a pečujeme o naše otevřené multikulturní prostředí (zejména v Adriatickém regionu) a věkově rozmanité prostředí, které neomezuje ani nediskriminuje jednotlivce podle pohlaví, věku, rasy nebo jakéhokoli postižení. Staráme se o život jednotlivce a jeho osobní situaci a potřeby našich zaměstnanců. Vyhledáváme talenty mezi našimi zaměstnanci a podporujeme jejich rozvoj. Podporujeme interní povyšování a kariérní změny našich zaměstnanců, zejména prostřednictvím programu expatů, obsazování manažerských pozic, nových projektů a akvizic. Rozvíjíme individuálně naše lidi i prostřednictvím programů a aktivit.

Zaměstnanci Skupiny mohou čelit diskriminaci nebo korupci

Na pracovišti může docházet k určitým projevům diskriminace nebo se někteří zaměstnanci mohou nechat zkorumpovat a jednat proti Skupině.

Hlavní opatření ke zmírnění:

Skupina věří svým vlastním lidem. V nepravděpodobném případě diskriminace jsou všichni zaměstnanci informováni, na koho se mají obrátit. V této záležitosti máme politiku otevřených dveří. Všichni zaměstnanci se mohou s jakýmkoli požadavkem obrátit na kteréhokoli člena vedení a bude s nimi zacházeno s respektem a žádný požadavek nezůstane zapomenut ani nevyřešen. Máme také velmi přísnou politiku týkající se nepřijímání úplatků nebo jiných zvláštních výhod našimi zaměstnanci. Při výběru obchodních partnerů se řídíme zásadami zadávání veřejných zakázek, kdy jsou přítomni vždy alespoň 2 zaměstnanci a nikoho nezvýhodňujeme a rozhodujeme čestně a transparentně podle předem stanovených faktorů a pravidel. Veškeré finanční transfery jsou pečlivě sledovány a musí být schvalovány ve více úrovních. Všichni naši zaměstnanci musí projít různými školeními a jsou opakovaně informováni o výše uvedeném.

5.2. PŘÍSTUP K TRENDŮM A VÝVOJI NA TRHU

V následující části jsou uvedeny hlavní trendy vývoje trhu identifikované Skupinou a kroky, které Skupina podniká v reakci na tyto trendy.

Zdravé jídlo a nápoje

- postupná přeměna produktů na produkty bez konzervačních látek, inovace v oblasti zdraví,
- propagace zdravého životního stylu,
- reformulace – proces změny obsahu cukru ve výrobku (Ochucená Kofola MéněVíce má o 30 % méně cukru, Royal Crown Cola bez cukru),
- zdravější nápoje (voda, dětské nápoje) s nižším obsahem cukru ve srovnání s konkurencí a nápoje s extrakty z bylin a dřevin (UGO čerstvá šťáva, ochucený Rajec, čerstvé nápoje),
- nápoje se stévií sladkou (přírodní sladidlo – bez kalorií) – Kofola bez cukru, Jupík se stévií,

5. ŘÍZENÍ RIZIK

- plnění za horka a aseptická linka umožňující výrobu nových produktů bez konzervantů (například: nápojů s vysokým obsahem ovoce, funkčních nápojů),
- použití vysokotlaké technologie (paskalizace), díky níž jsou zachovány všechny nutriční hodnoty ovoce a zeleniny v našich 100% džusech,
- kategorie vody a malých balení se zaměřuje na přirozené vyloučení příjmu cukru pro spotřebitele,
- produkty bohaté na výživu,
- vstup do segmentu bylin, čajových a kávových směsí a používání vlastních bylinek z certifikovaných BIO lokalit v blízkosti výrobních závodů.

Ochrana životního prostředí

- snižování uhlíkové stopy (zelená energie, kamiony CNG, projekt kompenzace CO_{2e}), směrem k uhlíkové neutralitě
- v roce 2030,
- ochrana vodních zdrojů,
- politika úspory energie,
- zalesňování,
- spolupráce s dodavateli, zejména s místními farmáři,
- 100% recyklovatelnost a biologická rozložitelnost obalů a ekomodulace,
- podpora zálohového systému pro vratné PET lahve a plechovky,
- eliminace obalů (čepované produkty, zaměření na kategorii sirupů, velká balení, opakovaně použitelné vratné obaly),
- uplatňování politiky zelených kanceláří a provozů,
- vratné sklo v maloobchodě (projekt Cirkulka),
- eliminace jednorázových obalů,
- projekt Neleníme, zeleníme, který podporuje partnery z oblasti HoReCa při realizaci udržitelných řešení.

Zemědělství a místní podpora

- vlastní bylinky,
- nákup jablonoňových sadů,
- spoluvlastnictví kávových plantáží.

Rostoucí počet outdoorových aktivit

- zaměření na výrobky impulzních nákupů (rozšíření portfolia produktů),
- rozvoj kanálů pro impulzní nákupy,
- rozvoj spolupráce s hotely, restauracemi a kavárnami (HoReCa),
- vstup na trh impulzních nákupů (kiosky, automaty, fitness centra, školy, pracoviště atd.),
- zvýšení podílu produktů malých objemů v portfoliu (většina nových produktů má objem do 0.5 l),
- zvýšení počtu zásobovaných restaurací (přímá distribuce na Slovensku od roku 2009 a v ČR od roku 2014),
- specializovaný tým obchodních zástupců pro klienty HoReCa v České republice.

Konsolidace maloobchodu a přesun objemu prodeje do maloobchodního kanálu

- posílení značek s cílem zvýšit atraktivnost pro maloobchody,
- zaměření se na jednání o obchodních podmínkách s maloobchody,
- vhodná taktika balení / distribučních kanálů,
- provozní excelence,
- otevření vlastního maloobchodního řetězce UGO Freshbary & Salaterie,
- zaměření na elektronický obchod (e-commerce),
- vstup na nový lékárenský trh prostřednictvím LEROS.

Globalizace a sílící individualismus

- přenesení úspěšných značek na ostatní trhy, na kterých společnosti ve Skupině operují,
- vytvoření a/nebo akvizice značek s funkčními/emočními charakteristikami,
- využívání výrobních/distribučních licencí, zavedení globálních značek (Orangina, Royal Crown Cola, Evian, Pepsi),
- zapojení zákazníků do propagace pozitivních emocí spojených se značkami Skupiny.

6. ZPRÁVA O ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI

6.1. AKCIE A AKCIONÁŘI

6.1.1 ZÁKLADNÍ KAPITÁL

K 31. prosinci 2025 činil základní kapitál Kofola ČeskoSlovensko a.s. 1,114,597,400 Kč (k 31. prosinci 2024: 1,114,597,400 Kč) rozdělený na 22,291,948 (k 31. prosinci 2024: 22,291,948) kmenových akcií na jméno v nominální hodnotě 50 Kč (k 31. prosinci 2024: 50 Kč) za akcii, vydaných jako zaknihované akcie podle českého práva, zejména podle Zákona o obchodních korporacích, pod kódem ISIN CZ0009000121.

Základní kapitál Společnosti je plně splacen. Akcie byly v říjnu 2015 přijaty k obchodování na Burze cenných papírů Praha.

Valná hromada Kofoly ČeskoSlovensko a.s. konaná 25. června 2025 schválila rozdělení dividend ve výši 21.0 Kč na akcii, tj. 468,131 tis. Kč (446,601 tis. Kč v účetní závěrce Skupiny kvůli akciím ve vlastnictví RADENSKA). Z této částky bylo 7.5 Kč na akcii vyplaceno jako záloha na dividendu na základě rozhodnutí představenstva z 8. října 2024. Na vyplacení dividend bylo použito 330,947 tis. Kč ze zisku roku 2024 a 137,184 tis. Kč z nerozděleného zisku předchozích let.

Valná hromada Kofoly ČeskoSlovensko a.s. konaná 28. června 2024 schválila rozdělení dividend ve výši 13.5 Kč na akcii, tj. 300,941 tis. Kč (v účetní závěrce Skupiny 286,601 tis. Kč kvůli akciím ve vlastnictví RADENSKA).

6.1.2 STRUKTURA AKCIONÁŘŮ

Společnost byla do 19. srpna 2024 součástí skupiny ovládané společností AETOS a.s. („Skupina“). Dne 19. srpna 2024 zahájily AETOS a.s. a její akcionáři kroky k restrukturalizaci vlastnické struktury Skupiny, jejíž součástí je i Kofola ČeskoSlovensko a.s. Cílem těchto kroků bylo zajistit nástupnictví a správu rodinného majetku pro další generaci prostřednictvím rodinné nadace s názvem FILÍÁ Foundation. Dne 19. srpna 2024 získala společnost Lykos alfa a.s. aktiva a závazky společnosti AETOS a.s. a s tím se stala většinovým akcionářem společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. Akcionářská struktura společností Lykos alfa a.s. a AETOS a.s. byla totožná. Ve vztahu ke společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. tato restrukturalizace nepředstavuje změnu, jelikož většina hlasovacích práv ve společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. zůstala pod kontrolou akcionářů AETOS a.s. Ve skutečnosti nedošlo ke změně akcionářů společnosti Lykos alfa ve srovnání s akcionáři společnosti Aetos. To znamená, že nedošlo k žádné změně ve vlastnictví ani kontrole společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s., ani k jiným změnám, které by mohly společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s. ovlivnit.

Struktura akcionářů	31.12.2025			31.12.2024		
Název společnosti	Počet akcií	% základního kapitálu	% hlasovacích práv	Počet akcií	% základního kapitálu	% hlasovacích práv
Lykos alfa a.s.	14,984,204	67.22	70.37	14,984,204	67.22	70.46
RADENSKA d.o.o.	998,395	4.48	0.00	1,025,239	4.60	0.00
Ostatní	6,309,349	28.30	29.63	6,282,505	28.18	29.54
Celkem	22,291,948	100.00	100.00	22,291,948	100.00	100.00

Transakce spojené s akciemi jsou uvedeny v části Vlastní kapitál v konsolidované účetní závěrce a individuální účetní závěrce.

6.1.3 PRÁVA SPOJENÁ S AKCIEMI

Každá akcie Společnosti je ve všech ohledech rovnocenná (pari passu) s ostatními akciemi. Stejná práva jsou spojena se všemi akciemi Společnosti včetně práva účastnit se valné hromady, požadovat a přijímat vysvětlení záležitostí týkajících se Společnosti, které jsou na pořadu jednání valné hromady, předkládat návrhy a protinávrhy a přijímat dividendy a podíly na likvidačním zůstatku. V souladu s příslušnými právními předpisy nelze vykonávat hlasovací práva spojená s akciemi vlastněnými společností RADENSKA d.o.o. Společnost nemá v držení vlastní akcie.

6. ZPRÁVA O ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI



Práva spojená s akciemi vznikají na základě ustanovení českého Zákona o obchodních korporacích a v souladu se stanovami Společnosti. Společnost řádně splnila povinnost registrace svých skutečných vlastníků.

Vzhledem k tomu, že akcie Společnosti byly přijaty k obchodování na Burze cenných papírů Praha, mají akcionáři určité povinnosti týkající se zveřejňování informací vyplývající ze zákona o podnikání na kapitálovém trhu.

Společnost nevydala žádné konvertibilní nebo jiné akcie podobného druhu. Společnost uzavřela pouze program dlouhodobého odměňování vedoucích pracovníků Skupiny, jak je popsáno v části 7.2 (k).

6.1.4 AKCIE VE VLASTNICTVÍ OSOB S ŘÍDÍCÍ PRÁVOMOCÍ

Akcie ve vlastnictví osob s řídicí pravomocí	31.12.2025
	ks
Členové představenstva	15,060,046
Členové dozorčí rady	-
Účastníci opčního programu	152,874
Osoby spřízněné s osobami s řídicí pravomocí (členy představenstva, dozorčí rady)	-
Celkem	15,212,920

6.1.5 POLITIKA VZTAHUJÍCÍ SE K DIVIDENDÁM

V červnu 2024 představenstvo Společnosti schválilo dividendovou politiku Společnosti pro období 2024 a 2025. Záměrem představenstva je udržet současný trend a v každém finančním roce rozdělit mezi akcionáře přibližně 300 mil. Kč. To aktuálně představuje zhruba 13.46 Kč na akcii před zdaněním. Realizace tohoto záměru je podmíněna dostatkem finančních prostředků k rozdělení (distribuovatelné zdroje) bez ohrožení finanční stability Společnosti. Tato dividendová politika byla oznámena na valné hromadě dne 28. června 2024.

Skutečná výše dividend pro roky 2025 a 2024 je popsána v části B.1.5.

6.2. INFORMACE PODLE ZÁKONA O PODNIKÁNÍ NA KAPITÁLOVÉM TRHU, §118, Odst. 5, písm. A) – K)

(a) Údaje a informace o struktuře vlastního kapitálu

Struktura vlastního kapitálu je následující:

Struktura vlastního kapitálu	31.12.2025
	tis. Kč
Vlastní kapitál připadající akcionářům Kofola ČeskoSlovensko a.s.	1,947,891
Základní kapitál	1,114,597
Emisní ážio a reorganizační kapitálový fond	(1,962,871)
Ostatní kapitálové fondy	2,574,199
Fondy z přepočtu cizí měny	(20,825)
Vlastní akcie	(439,304)
Nerozdělený zisk/(Neuhrazená ztráta)	682,095
Vlastní kapitál připadající nekontrolním podílům	334,985
Celkem vlastní kapitál	2,282,876

K 31. prosinci 2025 činil základní kapitál Kofola ČeskoSlovensko a.s. 1,114,597,400 Kč a byl rozdělen na 22,291,948 ks kmenových akcií na jméno v nominální hodnotě 50 Kč. Akcie byly emitovány v zaknihované podobě podle českého práva, zejména podle Zákona o obchodních korporacích, pod kódem ISIN CZ0009000121.

Základní kapitál Společnosti je plně splacen. Akcie byly přijaty k obchodování na Burze cenných papírů Praha.

Společnost v roce 2025 nakoupila 26,844 vlastních akcií od společnosti RADENSKA d.o.o., které budou použity v programu pobídek pro management.

6. ZPRÁVA O ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI

K 31. prosinci 2025 Společnost držela 27 vlastních akcií. RADENSKA d.o.o. k 31. prosinci 2025 vlastnila 998,395 akcií Společnosti (což představovalo 4.48 % základního kapitálu Společnosti k 31. prosinci 2025) v celkové hodnotě 439,304 tis. Kč k 31. prosinci 2025. Akcie byly zakoupeny společností RADENSKA d.o.o. v rámci veřejné nabídky převzetí na akciovém trhu, převážně od CED GROUP S.à r.l. v celkové hodnotě 490,208 tis. Kč (440 Kč za akcii). Nominální hodnota akcií společnosti RADENSKA d.o.o. k 31. prosinci 2025 činila 49,920 tis. Kč.

Část akcií, které vlastní RADENSKA, je určena pro manažerský motivační program. RADENSKA zvažuje prodej celého svého podílu (998,395 akcií k 31. prosinci 2025). O přesném načasování takového prodeje zatím nebylo rozhodnuto, nicméně v brzké době, v závislosti na tržních podmínkách, k němu může dojít. Výtěžek z prodeje bude použit na financování růstových příležitostí Skupiny.

V souladu s příslušnými právními předpisy nelze vykonávat hlasovací práva spojená s vlastními akciemi a akciemi vlastněnými společností RADENSKA d.o.

(b) Informace o omezeních týkajících se převodu cenných papírů

Akcie vydané Společností jsou dle článku 5, odst. 5.3 stanov Společnosti převoditelné bez jakýchkoliv omezení.

(c) Údaje a informace o subjektech s významnou přímou či nepřímou účastí na hlasovacích právech Společnosti

Významní akcionáři k 31. prosinci 2025:

Významní akcionáři (všichni s přímou účastí)	Podíl hlasovacích práv	Podíl účasti
Lykos alfa a.s.*, Železnobrodská 194/17, 747 06 Chvalíkovice, Identifikační číslo 218 15 852	70.37 %	67.22 %
RADENSKA, družba za polnitev mineralnih voda in brezalkoholnih pijač, d.o.o., Boračeva 37, 9252 Radenci, Slovinsko, Identifikační číslo 5056152000	0.00 %	4.48 %
Celkem	70.37 %	71.70 %

Významní akcionáři k 31. prosinci 2024:

Významní akcionáři (všichni s přímou účastí)	Podíl hlasovacích práv	Podíl účasti
Lykos alfa a.s.*, Železnobrodská 194/17, 747 06 Chvalíkovice, Identifikační číslo 218 15 852	70.46 %	67.22 %
RADENSKA, družba za polnitev mineralnih voda in brezalkoholnih pijač, d.o.o., Boračeva 37, 9252 Radenci, Slovinsko, Identifikační číslo 5056152000	0.00 %	4.60 %
Celkem	70.46 %	71.82 %

Výše uvedení akcionáři disponují právy kvalifikovaných akcionářů vyplývajícími z ustanovení § 365 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, zejména požádat představenstvo o svolání valné hromady Společnosti k projednání jimi navržených záležitostí, žádat o zařazení jimi určené záležitosti na pořad jednání valné hromady, požádat dozorčí radu o přezkoumání výkonu působnosti představenstva v záležitostech jimi označených, jakož i za Společnost podat akcionářskou žalobu.

Struktura významného přímého podílu na hlasovacích právech Společnosti je k 31. prosinci 2025 Společnosti známa pouze u ovládající osoby Lykos alfa a.s. a ovládané společnosti RADENSKA d.o.o. a je popsána ve Zprávě o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za rok 2025. Pokud jde o ostatní subjekty, jejich přímá a nepřímá účast a akcie v jejich vlastnictví jsou založeny na oznámení doručeném České národní bance. Od 1. ledna 2025 do data této zprávy nebyla podána žádná oznámení.

6. ZPRÁVA O ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI

Do konce roku 2025 a v průběhu roku 2025 (do uzávěrky výroční zprávy), nebyla Společnost informována o jiné změně podílů na hlasovacích právech, která by splňovala legislativní limity pro vykazování.

Kromě výše uvedených fyzických a právnických osob nedisponuje Společnost informacemi o dalších významných přímých či nepřímých podílech na hlasovacích právech Společnosti anebo o akcionářích Společnosti, jejichž podíl na hlasovacích právech Společnosti dosahuje alespoň 1 %.

Ovládaná společnost RADENSKA je oprávněna vykonávat práva kvalifikovaného akcionáře, nikoliv hlasovací práva spojená s akciemi Společnosti.

(d) Informace o majitelích cenných papírů se zvláštními právy, včetně popisu těchto práv

S cennými papíry Společnosti nejsou spojena žádná zvláštní práva.

(e) Informace o omezeních týkajících se hlasovacích práv

Hlasovací práva spojená s akciemi Společnosti mohou být omezena nebo vyloučena pouze v případech stanovených zákonem. Podle právních předpisů nelze vykonávat hlasovací práva spojená s 998,395 akciemi vlastněnými ovládanou společností RADENSKA a s 27 vlastními akciemi drženyými Společností. Omezení vyplývá ze zákona č. 37/2021 Sb., o evidenci skutečných majitelů. Akcionáři – právnické osoby se sídlem na území České republiky, které nemají svého skutečného majitele zapsaného v evidenci skutečných majitelů, nemohou vykonávat své hlasovací právo. Společnost si není vědoma žádného omezení nebo vyloučení hlasovacích práv spojených s akciemi emitovanými Společností.

(f) Informace o dohodách mezi akcionáři, které mohou snížit převoditelnost akcií nebo převoditelnost hlasovacích práv, jsou-li emitentovi známy

Společnosti není známa existence smluv mezi akcionáři Společnosti, které mohou mít za následek ztížení převoditelnosti akcií Společnosti nebo hlasovacích práv spojených s akciemi Společnosti.

(g) Informace o speciálních pravidlech, jimiž se řídí volba či odvolávání členů statutárních orgánů a změny stanov Společnosti

Statutárním orgánem Společnosti je šestičlenné představenstvo. Členové představenstva jsou voleni a odvoláváni v souladu s článkem 15 odst. 15.5 stanov Společnosti dozorčí radou. Dozorčí rada Společnosti má 5 členů. Dozorčí rada je usnášeníschopná, pokud je na zasedání přítomná nebo se ho jinak účastní většina jejích členů. Rozhodnutí přijímá dozorčí rada většinou hlasů přítomných nebo jinak se účastnících členů. V případě rovnosti hlasů je rozhodující hlas předsedy dozorčí rady. Dozorčí rada může také přijímat rozhodnutí per rollam (mimo zasedání).

K rozhodnutí o změně stanov Společnosti je třeba souhlasu kvalifikované většiny alespoň dvou třetin hlasů akcionářů přítomných na valné hromadě. Valná hromada Společnosti je usnášeníschopná za přítomnosti akcionářů vlastnících akcie, jejichž celková jmenovitá hodnota přesahuje 50 % základního kapitálu Společnosti. V roce 2025 nebyly přijaty žádné změny stanov Společnosti týkající se jejích orgánů.

Žádná zvláštní pravidla upravující volbu a odvolání členů představenstva Společnosti ani změny stanov Společnosti se neuplatňují.

(h) Informace o zvláštních pravomocích statutárních orgánů v souladu se Zákonem o obchodních korporacích

Členové představenstva Společnosti nemají žádné zvláštní pravomoci. Představenstvo rozhoduje o všech záležitostech Společnosti, pokud nejsou vyhrazeny do působnosti valné hromady, dozorčí rady nebo jiného orgánu Společnosti.

(i) Informace o významných dohodách, v nichž je Společnost smluvní stranou a jež budou účinné, budou se měnit či přestanou existovat v případě změny kontroly ve Společnosti v důsledku

6. ZPRÁVA O ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI

nabídky k převzetí, a o vlivech takových dohod s výjimkou těch, jejichž zveřejnění by Společností způsobilo škodu

Společnost není smluvní stranou žádné významné smlouvy, která nabude účinnosti, změní se nebo zanikne v případě změny ovládání Společnosti v důsledku nabídky převzetí.

(j) Informace o dohodách mezi Společností a členy statutárních orgánů či zaměstnanci, které zavazují Společnost převzít jakékoliv závazky v případě ukončení jejich funkčních období či zaměstnaneckého poměru v souvislosti s nabídkou k převzetí

Mezi Společností a členy jejího představenstva nebyly uzavřeny žádné smlouvy, kterými by byla Společnost zavázána k plnění pro případ skončení funkce členů představenstva Společnosti v souvislosti s nabídkou převzetí.

Mezi Společností a jejími zaměstnanci nebyly uzavřeny žádné smlouvy, kterými by byla Společnost zavázána k plnění pro případ skončení zaměstnání zaměstnanců Společnosti v souvislosti s nabídkou převzetí.

(k) Informace o systémech kontroly schématu, v jehož rámci mohou členové statutárního orgánu nebo zaměstnanci Společnosti nabývat účastnické cenné papíry Společnosti, opce na tyto cenné papíry nebo jiná práva související s těmito cennými papíry, pokud tato práva sami neuplatňují

Plán úhrad vázaných na akcie, v jehož rámci mohou členové statutárního orgánu a zaměstnanci Společnosti nabývat účastnické cenné papíry Společnosti, přezkoumává a schvaluje dozorčí rada Společnosti.

V souladu s § 121m Zákona o podnikání na kapitálovém trhu může Společnost vyplácet odměny mimo jiné členům statutárního orgánu Společnosti nebo jejich přímo podřízeným zaměstnancům pouze v souladu se schválenou politikou odměňování. Schválení zásad odměňování spadá do působnosti valné hromady Společnosti.

Dne 23. dubna 2021 schválila dozorčí rada Společnosti nový plán plateb vázaných na akcie na období 2021-2026. Plán plateb vázaných na akcie posiluje závislost nároku na akcie Kofoly na zisku Skupiny Kofola. Na základě schváleného plánu plateb vázaných na akcie připravil statutární orgán změnu politiky odměňování zahrnující odměňování formou akcií (schválený plán plateb vázaných na akcie), která byla předložena akcionářům ke schválení na valné hromadě, která se konala 28. června 2021. Upravená politika odměňování byla valnou hromadou schválena v rámci bodu 8 programu jednání.

Podle povinností vyplývajících ze zákona o podnikání na kapitálovém trhu musí Společnost vypracovat zprávu o odměňování členů orgánů Společnosti a předložit ji valné hromadě. Zpráva musí být předložena valné hromadě Společnosti ke schválení. Zpráva podává úplný přehled o odměňování včetně všech požitků v jakékoli formě poskytovaných členům orgánů Společnosti (vč. akcií). Zpráva o odměňování za rok 2024 byla schválena valnou hromadou dne 25. června 2025.

Politika odměňování a všechny zprávy o odměňování jsou k dispozici na internetových stránkách Společnosti <https://investor.kofola.cz/en>.

Plán plateb vázaných na akcie je popsán v sekcích B.3.5.15, B.4.22, C.3.4.15 a C.4.21

6.3. KODEX SPRÁVY A ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI

Český kodex správy a řízení Společnosti

Akcie Společnosti jsou obchodovány na Burze cenných papírů Praha (dále jen „BCPP“). V České republice je Společnost povinna předložit BCPP prohlášení o kodexu správy a řízení společnosti, v němž se uvádí, že emitent dobrovolně nebo z vlastní iniciativy dodržuje formu, která je součástí výroční zprávy Společnosti. Vzhledem k tomu, že v České republice neplatí žádný závazný režim správy a řízení společnosti, kterým by se Společnost musela řídit, nezavázala se Společnost k datu sestavení výroční finanční zprávy jednat v souladu s určitým konkrétním režimem správy a řízení společností platným v České republice.

6. ZPRÁVA O ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI

Společnost a další společnosti ze Skupiny se nicméně pevně zavázaly dodržovat efektivní rámec řízení a kontroly podnikatelských aktivit Skupiny. Společnost klade velký důraz na dodržování všech zákonných práv akcionářů, včetně rovného zacházení akcionářů v podobné pozici. Společnost striktně dodržuje zásady zveřejňování a transparentnosti, a to nejen ve vztahu ke svolání valné hromady, ale také ve vztahu k informování o firemních aktivitách, včetně hospodářských výsledků a vztahů s propojenými osobami. Členové orgánů Společnosti se pravidelně účastní valných hrad Společnosti a jsou k dispozici akcionářům při telekonferencích. Společnost působí v souladu se Zákonem o obchodních korporacích, Občanským zákoníkem, Trestním zákoníkem a Zákonem o podnikání na kapitálovém trhu.

Informace o zásadách a postupech, vnitřních kontrolách a pravidlech o rizicích souvisejících s účetním procesem jsou uvedeny v části 6.6.

6.4. ORGÁNY SPOLEČNOSTI

Společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s. měla v roce 2025 tyto orgány:

- Valnou hromadu akcionářů,
- Představenstvo,
- Dozorčí radu,
- Výbor pro audit.

6.4.1 VALNÁ HROMADA AKCIONÁŘŮ

Všeobecné informace

Valná hromada akcionářů je nejvyšším orgánem Společnosti. Valná hromada je dle stanov Společnosti oprávněna:

- rozhodovat o změnách stanov Společnosti s výjimkou změn, ke kterým došlo v důsledku zvýšení základního kapitálu pověřeným představenstvem, které disponuje příslušnými pravomocemi, nebo v důsledku změny, ke které došlo na základě jiných právních skutečností,
- přijímat procedurální pravidla pro jednání valné hromady, pokud chce Společnost poskytovat podrobnější údaje o průběhu jednání valné hromady nad rámec pravidel již upravených zákonem či stanovami Společnosti,
- volit a odvolávat členy dozorčí rady a schvalovat jejich smlouvy k výkonu funkce včetně jejich odměny,
- jmenovat a odvolávat likvidátora a schvalovat smlouvy k výkonu jeho funkce včetně jeho odměny,
- schvalovat převod, pronájem či zastavení závodu Společnosti nebo takové jeho části, které by znamenaly podstatnou změnu stávající struktury závodu nebo podstatnou změnu rozsahu podnikání Společnosti,
- rozhodovat o záležitostech, které představenstvo předkládá valné hromadě k posouzení,
- udělovat pokyny představenstvu a dozorčí radě Společnosti a schvalovat zásady činnosti pro představenstvo a dozorčí radu za předpokladu, že tato pravidla nejsou v rozporu se zákonem. Valná hromada může také zakázat členům představenstva a dozorčí rady provádět určité úkony, pokud je takovýto zákaz v zájmu Společnosti,
- rozhodovat o rozdělení zisku, včetně vyplácení dividend, nebo jiných zdrojů či rozhodovat o uhrazení ztráty,
- schvalovat výběr auditora Společnosti,
- jmenovat členy výboru pro audit,
- schvalovat politiku odměňování a zprávy o odměňování podle Zákona o podnikání na kapitálovém trhu,
- schvalovat významnou transakci podle § 121s a následných sekcí Zákona o podnikání na kapitálovém trhu a
- rozhodovat o dalších záležitostech, které spadají do pravomoci valné hromady na základě českého Zákona o obchodních korporacích či stanov Společnosti.

Valná hromada se musí konat minimálně jednou za hospodářský rok Společnosti, a to nejpozději 6 měsíců od posledního dne předchozího hospodářského roku a na žádost představenstva Společnosti (nebo ve

6. ZPRÁVA O ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI

výjimečných případech také na žádost člena představenstva či kvalifikovaného akcionáře nebo na žádost dozorčí rady).

Valná hromada je svolávána minimálně 30 dní (pokud zasedání valné hromady nebylo svoláno na žádost kvalifikovaného akcionáře či pokud daná valná hromada nebyla vyžádána jako náhradní valná hromada) před jejím konáním, a to formou zveřejnění pozvánky na valnou hromadu na webových stránkách Společnosti, tj. <https://investor.kofola.cz>. Odeslání pozvánky akcionářům je nahrazováno zveřejněním výzvy v Obchodním věstníku. Pozvánka musí obsahovat veškeré zákonem požadované údaje. Pokud kvalifikovaný akcionář požádá představenstvo o svolání valné hromady, mělo by ji představenstvo svolat způsobem a v termínu stanoveném v českém Zákoně o obchodních korporacích. Pokud to odsouhlasí všichni akcionáři, může se valná hromada konat bez splnění náležitostí stanovených zákonem a stanovami Společnosti.

Jakékoli rozhodnutí v působnosti valné hromady, kromě rozhodnutí o změně stanov Společnosti, lze přijmout i mimo zasedání valné hromady (na dálku). Představenstvo vymezuje podmínky vzdáleného hlasování a upřesňuje je v návrhu usnesení. Oznámení o nadcházejícím hlasování na dálku bude zveřejněno na webových stránkách Společnosti nejméně 10 dnů přede dnem doručení návrhu usnesení akcionářům. Návrh usnesení se doručuje akcionářům zveřejněním v Obchodním věstníku a na webových stránkách Společnosti. Lhůta pro doručení hlasů je 15 dnů ode dne doručení návrhu usnesení. Pokud akcionář nebude o návrhu usnesení hlasovat, má se za to, že hlasoval proti. Za rozhodný den pro mimořádnou volbu se považuje sedmý den přede dnem doručení návrhu usnesení všem akcionářům. V roce 2025 valná hromada přijala rozhodnutí o jmenování auditora pro ověření konsolidované zprávy o udržitelnosti Společnosti za rok 2024.

Stanovy Společnosti neobsahují žádné ustanovení, které by mělo za následek zdržení, odložení nebo zabránění změně ovládání Společnosti.

Hlasování ve valné hromadě

Akcionáři se mohou účastnit valné hromady a vykonávat své hlasovací právo buď osobně, nebo v zastoupení. Je také umožněno vykonávat hlasovací právo prostřednictvím korespondence v souladu s článkem 14 odst. 14.2. a v souladu se stanovami Společnosti.

Každá akcie Společnosti představuje právo na jeden hlas dle příslušných ustanovení stanov Společnosti. Celkový počet hlasů ve Společnosti je 22,291,948 hlasů. K datu výroční zprávy byl celkový počet hlasů ve Společnosti snížen o počet hlasů spojených s akciemi Společnosti, kterými není možné vykonávat hlasovací právo (akcie ve vlastnictví společnosti RADENSKA, která je ovládaná Společností a vlastní akcie ve vlastnictví Společnosti) a činil 21,293,526 hlasů. Žádný ze stávajících akcionářů nemá odlišná hlasovací práva.

Každý držitel akcie/akcií ve Společnosti a každá jiná osoba oprávněná zúčastnit se valné hromady, která odvozuje svá práva od těchto akcií, je oprávněna zúčastnit se valné hromady buď osobně, nebo v zastoupení osoby, která drží písemnou plnou moc, pokud právní úprava a stanovy Společnosti nestanoví jinak. V této záležitosti stanoví česká legislativa povinné ustanovení rozhodného dne pro rozhodnutí o tom, kteří akcionáři jsou oprávněni účastnit se valné hromady a hlasovat na ní.

Tento rozhodný den je stanoven jako sedmý den před konáním příslušné valné hromady. Pozvání na valnou hromadu by mělo obsahovat datum rozhodného dne, místo a způsob, jakým proběhne registrace. Podle § 8 odst. 8.2 stanov Společnosti je seznam akcionářů nahrazen evidencí zaknihovaných cenných papírů vedenou Centrálním depozitářem cenných papírů. K identifikaci účasti na valné hromadě se používá evidence zaknihovaných cenných papírů. Společnost si za tímto účelem vyžádá výpis z evidence zaknihovaných cenných papírů.

Valná hromada je usnášeníschopná, pokud přítomní akcionáři mají akcie, jejichž celková jmenovitá hodnota přesahuje 50 % základního kapitálu Společnosti. Valná hromada rozhoduje většinou hlasů, pokud právní úprava nestanoví jinak. Akcionáři hlasují hlasovací kartou s uvedením počtu hlasů příslušného akcionáře. Akcionáři mohou hlasovat prostřednictvím korespondenčního hlasování. V takovém případě hlasují akcionáři písemně nejméně jeden pracovní den před zahájením valné hromady. Společnost musí zaznamenat výsledky hlasování u každého jednotlivého rozhodnutí přijatého valnou hromadou.

6. ZPRÁVA O ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI



Podrobné informace o účasti a hlasování na valných hromadách jsou uváděny v pozvánce na valnou hromadu zveřejněné v souladu s příslušnou českou legislativou.

Rozhodování valné hromady

Valná hromada Společnosti je usnášeníschopná, pokud jsou přítomni akcionáři, kteří drží akcie s nominální hodnotou, která přesahuje 50 % základního kapitálu. Valná hromada přijímá rozhodnutí většinou hlasů přítomných akcionářů, pokud zákon nevyžaduje jinou většinu. Stanovy Společnosti nevyžadují žádnou většinu, která by se lišila od většin vyžadovaných zákonem.

Podle Zákona o obchodních korporacích rozhodnutí učiněná na dálku musí být schválené většinou akcionářů Společnosti.

Valné hromady v roce 2025

V průběhu roku 2025 se ve Společnosti konala jedna řádná valná hromada.

Dne 25. června 2025, se uskutečnila řádná valná hromada, která zejména:

- vyslechla Zprávu představenstva o podnikatelské činnosti Společnosti a stavu jejího majetku za rok 2024 a Souhrnnou vysvětlující zprávu týkající se záležitostí podle § 118 odst. 5 písm. a) až k) Zákona o podnikání na kapitálovém trhu a Závěry Zprávy o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za rok 2024,
- vyslechla Zprávu dozorčí rady o výsledcích kontrolních činností včetně informací o přezkoumání Zprávy o vztazích,
- schválila účetní závěrku Společnosti za rok 2024 a konsolidovanou účetní závěrku Skupiny Kofola ČeskoSlovensko za rok 2024;
- rozhodla o hospodářském výsledku Společnosti;
- schválila Zprávu o odměňování za rok 2024;
- prodiskutovala konsolidovanou Zprávu o udržitelnosti za rok 2024;
- znovu zvolila (potvrdila stávající členy ve funkci) členy dozorčí rady Společnosti;
- jmenovala auditora k vykonání statutárních auditů pro finanční období kalendářních let 2025-2028;
- jmenovala auditora k ověření Zprávy o udržitelnosti Společnosti za kalendářní roky 2025-2028;
- schválila dodatek č. 8 a přepracové změny smlouvy vztahující se k Smlouvě o víceúčelovém termínovaném úvěru (Term Multi-Purpose Loan Agreement) do maximální výše 4,261,000,000 Kč, původně uzavřené dne 3. srpna 2017.

Valná hromada Společnosti rovněž přijala rozhodnutí mimo zasedání valné hromady (per rollam), přičemž hlasovací období probíhalo od 20. ledna do 4. února. Předmětem tohoto rozhodnutí bylo jmenování auditora k ověření Zprávy o udržitelnosti Společnosti za kalendářní rok 2024.

6.4.2 PŘEDSTAVENSTVO

Představenstvo

Představenstvo Společnosti má 6 členů.

Představenstvo Společnosti zodpovídá za každodenní řízení činnosti Společnosti pod dohledem dozorčí rady. Postavení, působnost, složení, rozhodování a další základní práva a povinnosti, jakož i procesní pravidla, jsou obsaženy v čl. 15 stanov Společnosti. Představenstvo musí průběžně informovat dozorčí radu, projednávat s dozorčí radou důležité záležitosti a předkládat jí určitá důležitá rozhodnutí ke schválení (viz podrobnější popis níže). Členové představenstva jsou voleni dozorčí radou.

6. ZPRÁVA O ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI



Členové představenstva jsou jmenováni vždy na období pěti let. Člen představenstva může být znovu zvolen. Dozorčí rada může kdykoliv odvolat jakéhokoli člena představenstva.

Představenstvo jmenuje ze svých členů předsedu a dva místopředsedy.

Představenstvo je usnášeníschopné, pokud je přítomna většina jeho členů či pokud se většina členů jiným způsobem účastní jednání. Pro přijetí rozhodnutí je nutná většina hlasů přítomných nebo jinak se účastnících členů. V případě nerozhodného výsledku rozhoduje hlas předsedy. Rozhodnutí představenstva podléhají schválení valnou hromadou Společnosti, pokud se jedná o významnou změnu identity či charakteru Společnosti nebo jejího podnikání.

Jménem Společnosti vůči třetím osobám jedná představenstvo, v tomto případě předseda představenstva společně s jedním členem představenstva nebo místopředseda představenstva společně s jedním členem představenstva.

Jednání představenstva jsou svolávána podle potřeby.

Členové představenstva

K datu této výroční zprávy bylo představenstvo složeno z šesti členů. Tabulka níže uvádí jména, funkce, datum jmenování a funkční období současných členů představenstva:

Členové představenstva	Funkce	Datum jmenování	Konec funkčního období
Janis Samaras	Předseda představenstva – generální ředitel	18. září 2015	1. dubna 2030
René Musila	Místopředseda představenstva – provozní ředitel Skupiny Kofola	16. června 2015	1. dubna 2030
Daniel Buryš	Místopředseda představenstva – generální ředitel provozu CS	17. června 2015	1. dubna 2030
Marián Šefčovič	Člen představenstva – generální ředitel pro Adriatický region	21. června 2017	1. dubna 2030
Martin Pisklák	Člen představenstva – finanční ředitel Skupiny Kofola	1. dubna 2020	1. dubna 2030
Martin Mateáš	Člen představenstva – generální ředitel pro LEROS	30. června 2020	1. dubna 2030

Janis Samaras

Janis Samaras je předsedou představenstva a generálním ředitelem Společnosti. Dosáhl středoškolského vzdělání a v roce 2010 obdržel od Českého institutu pro marketing certifikát CIMA. V roce 2011 získal v České republice cenu Podnikatel roku. V roce 1991 pan Samaras společně se svým otcem založil společnost SANTA NÁPOJE, Krnov, a.s., která v roce 2002 převzala značku Kofola. Od roku 1996 zastával pan Samaras řadu manažerských funkcí, nejprve ve společnosti SANTA NÁPOJE a následně ve Skupině Kofola, včetně pozic generálního ředitele a předsedy představenstva ve společnostech Kofola a.s. (CZ), Kofola a.s. (SK), Kofola CS a.s. a KOFOLA S.A. (PL).

René Musila

René Musila je místopředsedou představenstva a provozním ředitelem Skupiny Kofola. Dosáhl středoškolského vzdělání. V nápojovém průmyslu se pohybuje od roku 1993, kdy začal pracovat ve společnosti SP VRACHOS, jež byla převzata společností SANTA NÁPOJE, předchůdcem Skupiny Kofola. V roce 1996 se stal provozním ředitelem Kofola CS zodpovědným za výrobu, nákupy a kvalitu. V následujících letech pak byl pověřen zodpovědností za řízení výrobních závodů, investic a nových technologií v rámci celé Skupiny. Od roku 2024 je generálním ředitelem (CEO) pivovarů Skupiny Kofola.

Daniel Buryš

Daniel Buryš je místopředsedou představenstva a generálním ředitelem pro záležitosti Kofola a.s. (CZ) a Kofola a.s. (SK). V roce 1993 odpromoval v oboru automatická kontrola v ekonomice na Vysoké škole báňské v Ostravě, Česká republika. V roce 2008 dokončil studium MBA na Liverpool JMU School ve spolupráci s Vysokou školou báňskou v Ostravě, Česká republika. Pan Buryš nastoupil do Skupiny

6. ZPRÁVA O ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI



Kofola v roce 2010 jako finanční ředitel pro činnost Skupiny v České republice. Před nástupem do Skupiny Kofola byl pan Buryš finančním ředitelem společnosti Štěrkovny spol. s r. o. (2000-2004), Severomoravská energetika, a. s. (2004-2007) a Elektrociepłownia Chorzów „ELCHO” S.A. (Skupina ČEZ).

Marián Šefčovič

Marián Šefčovič působil od roku 1999 jako regionální obchodní zástupce v SANTA DRINKS a.s. (v současné době Kofola a.s. Slovensko). V letech 2001-2002 působil jako manažer prodeje společnosti Kofola a.s. (SK). V letech 2002-2007 působil jako obchodní ředitel společnosti Kofola a.s. (SK), kde byl zodpovědný za prodejní tým a prodejní strategii na Slovensku. V letech 2007-2011 působil jako generální ředitel společnosti Kofola a.s. (SK). Od září 2011 do dubna 2015 působil také jako ředitel prodeje odpovědný za prodej ve všech kanálech značky Kofola v České republice a na Slovensku. Od března 2015 je generálním ředitelem pro Adriatický region.

Martin Pisklák

Martin Pisklák vystudoval obor podnikové finance a účetnictví na Masarykově univerzitě v Brně v roce 2005. Během studia strávil jeden semestr studiem mezinárodních obchodních vztahů na rakouském FH Burgenland. Do společnosti Kofola nastoupil v prosinci 2010. V letech 2011-2014 byl vedoucím controllingu a v letech 2015-2019 finančním ředitelem a místopředsdou představenstva RADENSKA a Studenac v Adriatickém regionu. Před příchodem do společnosti Kofola byl Martin transakčním poradcem v PwC (2008-2010) a finančním auditorem v PwC (2005-2008).

Martin Mateáš

Martin Mateáš má vysokoškolské vzdělání v oboru managementu. V minulosti pracoval ve společnostech ST. NICOLAUS – trade CZ a Heineken a v roce 2005 se připojil ke Skupině Kofola. Po své první pozici brand manažera oblíbené minerální vody Rajec se stal marketingovým ředitelem (CMO) celé Skupiny. V roce 2010 se přestěhoval do Polska, kde dalších pět let vedl celou polskou pobočku jako její generální ředitel. Generálním ředitelem společnosti LEROS je od roku 2018.

Řídící funkce členů představenstva

Následující tabulka dále uvádí minulé a současné řídící funkce zastávané členy představenstva v posledních pěti letech:

Řídící funkce členů představenstva	Minulé a současné řídící funkce
Janis Samaras	Předseda představenstva, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2015
	Předseda představenstva, Kofola a.s. (CZ), od roku 2011 (člen představenstva od roku 2006)
	Člen představenstva, Alofok Ltd (zlikvidováno v roce 2021), 2012-2021
	Předseda představenstva, Kofola a.s. (SK), od roku 2015 (člen představenstva od roku 2004)
	Jednatel UGO trade s.r.o., od roku 2018
	Jednatel Palác Silesia s.r.o. od roku 2016
	Člen statutárního orgánu, Nadační fond Bez-DOMOVA, od roku 2016
	Jednatel, Bilgola fresh s.r.o., od roku 2023
	Člen dozorčí rady, FILIP REAL a.s., od roku 2023
	Jednatel, PIVOVARÝ TRIANGL s.r.o., od roku 2023
	Předseda dozorčí rady, Pivovary Zubr a.s., od roku 2024
	Předseda dozorčí rady, FONTÁNA PCZG s.r.o., od roku 2025
	Jednatel, PRAGEROVY SADY LIBINA s.r.o., od roku 2024
	Předseda dozorčí rady, General Plastic, a. s. (SK), od roku 2023
	Předseda představenstva, Lykos alfa a.s., od roku 2024
	Jednatel, PRAGEROVA SKLIZEŇ s.r.o., od roku 2025
	Jednatel, PRAGER'S stables s.r.o., od roku 2025

6. ZPRÁVA O ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI

Řídící funkce členů představenstva	Minulé a současné řídící funkce
René Musila	Člen představenstva, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2015 (místopředseda představenstva od roku 2018) Jednatel, SANTA-TRANS s.r.o., od roku 2004 Člen představenstva, Kofola a.s. (CZ), od roku 2011, (místopředseda v letech 2015-2018, a od roku 2022) Místopředseda představenstva, Kofola a.s. (SK), od roku 2023 (člen dozorčí rady 2018-2023) Člen představenstva, AETOS a.s. v likvidaci (zlikvidováno 2024), 2017-2024 Člen představenstva, FILIP REAL a.s., od roku 2023 Jednatel, Cafe Dorado s.r.o., 2023-2025 Jednatel, PIVOVARÝ TRIANGL s.r.o., od roku 2023 Předseda představenstva, Pivovary Zubr a.s., od roku 2024 Jednatel, FONTÁNA PCZG s.r.o., od roku 2024 Člen představenstva, Lykos alfa a.s., od roku 2024
Daniel Buryš	Člen představenstva, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2015 (místopředseda představenstva od roku 2018) Člen představenstva, Kofola a.s. (SK), od roku 2011 (místopředseda představenstva od roku 2019) Člen představenstva, Kofola a.s. (CZ), od roku 2011 (místopředseda představenstva od roku 2018) Jednatel, F.H.Prager s.r.o., 2020-2021 Předseda představenstva, ONDRÁŠOVKA a.s., 2020-2021 Jednatel, Karlovarská Korunní s.r.o., 2020-2021 Jednatel a likvidátor, Minerálka s.r.o. (SK), 2020-2021 Člen dozorčí rady, REMA AOS, a.s., 2020-2025 Jednatel, Semtex Republic s.r.o., od roku 2021
Marián Šefčovič	Člen představenstva, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2017 Předseda představenstva, RADENSKA d.o.o., od roku 2015 Předseda představenstva, Studenac d.o.o., od roku 2016
Martin Pisklák	Člen představenstva, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2020 Člen představenstva, RADENSKA d.o.o., 2015-2020 Člen představenstva, Studenac d.o.o., 2015-2020 Člen představenstva, Radenska d.o.o. (zlikvidováno v roce 2020), 2015-2020 Člen dozorčí rady, Pivovary Zubr a.s., od roku 2024 Jednatel, Supplo s.r.o., od roku 2024
Martin Mateáš	Člen představenstva, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2020 Jednatel, Espresso s.r.o., 2019-2020 Jednatel, LEROS s.r.o., od roku 2018 Jednatel, Leros Slovakia, s.r.o. (SK), od roku 2018 Jednatel, PREMIUM FOODS s.r.o. v likvidaci (SK), 2020-2021 Jednatel (a akcionář), GAUDIN MONK s.r.o. (SK), od roku 2019 Jednatel, Bylinkárna s.r.o., od roku 2022 Jednatel, Cafe Dorado s.r.o., od roku 2022 Jednatel, Root&Snoot industry s.r.o., od roku 2025

Výše uvedené aktivity jsou považovány za významné.

6.4.3 DOZORČÍ RADA

Dozorčí rada je orgánem odpovědným za dohled nad činností představenstva, poskytování poradenství představenstvu a dohled nad celkovou činností Společnosti. Při výkonu svých povinností je dozorčí rada povinná zohledňovat obchodní zájmy Společnosti. Postavení, působnost, složení, rozhodování a další základní práva a povinnosti, jakož i procesní pravidla, jsou obsaženy v čl. 16 stanov Společnosti. Členové dozorčí rady nejsou oprávněni zastupovat Společnost při jednáních se třetími stranami, pokud nejsou výslovně jmenováni dozorčí radou k zastupování Společnosti při soudních a jiných právních sporech, v nichž je protistranou člen představenstva Společnosti. Členové dozorčí rady jsou voleni valnou hromadou.

Člen dozorčí rady je jmenován na pětileté období a může být znovujmenován. Člen dozorčí rady může být opětovně jmenován. Valná hromada může volit náhradníky pro obsazení uvolněných míst členů dozorčí rady podle předem stanoveného pořadí. Nebudou-li zvoleni náhradníci, dozorčí rada, ve které počet členů volených valnou hromadou nesnížil o více než polovinu, může jmenovat náhradního člena až do příští valné hromady. Funkční období náhradního člena dozorčí rady se nevztahuje na funkční období člena dozorčí rady.

Dozorčí rada se skládá z pěti členů. Z těchto členů si volí svého předsedu. Valná hromada může kdykoliv pozastavit nebo odvolat členy dozorčí rady.

6. ZPRÁVA O ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI



Dozorčí rada je usnášeníschopná, pokud je většina jejích členů přítomna nebo se jiným způsobem zúčastní jednání. Pro přijetí rozhodnutí je nutná prostá většina hlasů všech zúčastněných členů. V případě nerozhodného výsledku rozhoduje hlas předsedy dozorčí rady.

Dozorčí rada se schází alespoň jednou za čtvrtletí. Dozorčí rada může také přijímat rozhodnutí per rollam.

Členové dozorčí rady

V době vydání této výroční zprávy byla dozorčí rada složena z pěti členů. Níže uvedená tabulka uvádí jména, funkce, datum jmenování a funkční období stávajících členů dozorčí rady:

Členové dozorčí rady	Funkce	Datum jmenování	Konec funkčního období
René Sommer	Předseda dozorčí rady	17. června 2015	25. června 2030
Moshe Cohen-Nehemia	Člen dozorčí rady	15. září 2015	25. června 2030
Tomáš Jendřejek	Člen dozorčí rady	30. listopadu 2018	25. června 2030
Ladislav Sekerka	Člen dozorčí rady	28. června 2021	25. června 2030
Alexandros Samaras	Člen dozorčí rady	28. června 2021	25. června 2030

Níže je uveden krátký popis kvalifikace a odborných zkušeností jednotlivých členů dozorčí rady.

René Sommer

René Sommer je předsedou dozorčí rady Společnosti. V roce 1992 započal spolupráci ve společnosti SP VRACHOS, jež byla později převzata společností SANTA NÁPOJE, předchůdcem Skupiny Kofola. Pan Sommer zastával ve Skupině řadu funkcí ve finančním, HR a právním oddělení. Také působil na pozici generálního ředitele Kofola a.s. (CZ). Před svým nástupem do Skupiny Kofola pracoval mimo jiné jako projektový manažer výroby ve společnosti ČKD Polovodiče Praha, a.s. (do roku 1990) a provozoval vlastní síť potravinářských obchodů (po roce 1990).

Moshe Cohen-Nehemia

Moshe Cohen-Nehemia je členem dozorčí rady Společnosti. V roce 1995 odpromoval na fakultě ekonomie na Open University v Izraeli a v roce 2000 úspěšně ukončil studium MBA na Ben Gurion University. Do Skupiny Kofola nastoupil pan Cohen-Nehemia v roce 2014 jako člen dozorčí rady KOFOLA S.A. (PL). Odborné zkušenosti v nápojovém průmyslu získal ve společnosti Jafora Tabori v Izraeli (1997–2004), RC Cola International v USA (2005–2018), jako výkonný ředitel odpovědný za celý komerční provoz, Beverage Partners International, globální nápojová společnost v Izraeli (od roku 2019), jako provozní ředitel.

Tomáš Jendřejek

Tomáš Jendřejek je členem dozorčí rady Společnosti. Dosáhl středoškolského vzdělání a v roce 2010 obdržel od Českého institutu pro marketing certifikát CIMA. Působí ve společnosti Kofola od roku 1994, kdy zde začal pracovat jako obchodní zástupce. Následně byl několikrát povýšen, až byl v roce 2002 jmenován do funkce obchodního ředitele. Od roku 2006 zodpovídá za nákupy Skupiny. Před svým nástupem do Skupiny Kofola pracoval osm let ve výrobním závodě vyrábějícím stroje pro kožedělný průmysl.

Ladislav Sekerka

Ladislav Sekerka se stal partnerem v Consilium Family Office po deseti letech práce v UBS Wealth Management v Curychu a Vídni. Jako výkonný ředitel radil klientům HNWI, UHNW a family office po celé střední Evropě. Má profesionální zkušenosti v mezinárodním bankovním prostředí i v segmentu buy-side. Zastával několik vedoucích pozic v odvětví správy majetku a má zkušenosti s retailovým, firemním a investičním bankovníctvím a správou aktiv. Je absolventem Harvard Business School.

6. ZPRÁVA O ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI

a je držitelem magisterského titulu na Masarykově univerzitě (právo) a na Vysokém učení technickém v Brně (ekonomie).

Alexandros Samaras

Alexandros Samaras je manažer projektu fondů EU, odpovědný za programy spolupráce Řecka se Severní Makedonie a s oblastí Černomořské pánve na ministerstvu hospodářství a financí v Řecku. Má zkušenosti v oblasti financí, controllingu a účetnictví. Je držitelem magisterského titulu z veřejného práva a politologie (LL.M), titulu z práva na Démokritově univerzitě v Thrákii a titulu v oboru ekonomie na Makedonské univerzitě.

Řídící funkce členů dozorčí rady

V následující tabulce jsou uvedeny minulé a současné řídicí funkce zastávané členy dozorčí rady v posledních pěti letech:

Řídící funkce členů dozorčí rady	Minulé a současné řídicí funkce
René Sommer	Předseda dozorčí rady, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2015
	Předseda dozorčí rady, AETOS a.s. v likvidaci, 2017-2024
	Jednatel, Palác Silesia s.r.o., od roku 2016
	Předseda dozorčí rady, REMA AOS, a.s., 2015-2021
	Předseda dozorčí rady, Kofola a.s. (CZ), od roku 2023 (od roku 2019 Člen dozorčí rady)
	Člen dozorčí rady, Kofola a.s. (SK), od roku 2022
	Předseda dozorčí rady, Lykos alfa a.s., od roku 2024
Moshe Cohen-Nehemia	Předseda správní rady, Asociace OBNOVA 2024+, z.s., od roku 2024
	Člen správní rady Kalliope – Nadační fond rodiny Sommerových, od roku 2025
	Člen dozorčí rady, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2015
Tomáš Jendřejeck	Výkonný ředitel, RC Cola International, 2017-2019
	Generální ředitel, Beverage Partners International, od roku 2019
	Člen dozorčí rady, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2018
	Člen dozorčí rady, Kofola a.s. (CZ), od roku 2016
	Jednatel, UGO trade s.r.o., 2018-2024
	Jednatel, SANTA-TRANS s.r.o., od roku 2013
	Člen dozorčí rady, AETOS a.s. v likvidaci, 2017-2024
	Člen představenstva, Kofola a.s. (SK), od roku 2018
	Člen dozorčí rady, ONDRÁŠOVKA a.s., 2020-2021
	Člen dozorčí rady, Lykos alfa a.s., od roku 2024
Alexandros Samaras	Jednatel, PRAGEROVY SADY LIBINA, od roku 2024
	Jednatel, PRAGEROVA SKLIZEŇ s.r.o., od roku 2025
	Člen dozorčí rady, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2021
Ladislav Sekerka	Jednatel, PRAGER'S s.r.o., od roku 2024
	Jednatel, F.H.Prager s.r.o., od roku 2021
	Člen dozorčí rady, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2021
	Člen dozorčí rady, BioVendor – Laboratorní medicína a.s., 2017-2025
	Jednatel, SECO Invest s.r.o., od roku 2018
	Jednatel, ConsilEng s.r.o., od roku 2017
	Jednatel, DLI project I s.r.o., od roku 2020
	Jednatel, DLI Panorama s.r.o., od roku 2021
	Člen správní rady, Nadace rodiny Vlčkových, od roku 2021
	Akcionář, Alts Partner s.r.o., od roku 2022
	Člen představenstva, Úněšovský statek a.s., 2023-2025
	Jednatel, RDC Alfa s.r.o., od roku 2023
	Jednatel, RDC Beta s.r.o., od roku 2023
	Jednatel, RDC Finance s.r.o., od roku 2023

Výše uvedené aktivity jsou považovány za významné.

6. ZPRÁVA O ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI

6.4.4 VÝBOR PRO AUDIT

Působnost výboru pro audit je stanovena zákonem. Výbor pro audit pomáhá dozorčí radě při dohledu nad činností představenstva v následujících oblastech:

- doporučení dozorčí radě při výběru auditora účetní závěrky Společnosti a dalších společností ze Skupiny a dále konsolidované účetní závěrky,
- monitorování auditu účetní závěrky Společnosti a konsolidované účetní závěrky za předchozí hospodářský rok; seznamování se s podrobnými výsledky těchto auditů v jejich různých fázích,
- předkládání zjištění a doporučení dozorčí radě týkajících se auditu a vyhodnocení účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky za předchozí hospodářský rok, jakož i návrhu představenstva na rozdělení zisku nebo úhradu ztráty,
- předkládání dozorčí radě svých zjištění a doporučení týkajících se udělení absolutoria členům představenstva odpovědným za oblast ekonomiky a financí za výkon jejich funkce,
- předkládání výročních zpráv o činnosti výboru pro audit valné hromadě,
- dalších záležitostí, jak jsou specifikovány v článku 41 směrnice č. 2006/43/ES přijaté Evropským parlamentem dne 17. května 2006.

Členové výboru pro audit jsou voleni valnou hromadou z řad členů dozorčí rady nebo z třetích osob.

Členové výboru pro audit

K datu vydání této výroční zprávy byl výbor pro audit složen ze tří členů. V tabulce níže jsou uvedeny jména, funkce, datum jmenování a funkční období současných členů výboru pro audit:

Členové výboru pro audit	Funkce	Datum jmenování	Konec funkčního období
Petr Šobotník	Člen výboru pro audit	21. června 2017	21. června 2027
Zuzana Prokopcová	Předsedkyně výboru pro audit	30. listopadu 2018	30. listopadu 2028
Lenka Frostová	Člen výboru pro audit	30. listopadu 2018	30. listopadu 2028

Zuzana Prokopcová se stala předsedkyní výboru pro audit v listopadu 2023.

Níže je uveden krátký popis kvalifikace a odborných zkušeností jednotlivých členů výboru pro audit.

Petr Šobotník

Petr Šobotník je členem a bývalým předsedou výboru pro audit. Má více než 20 let zkušeností v auditorské profesi, v letech 1995–2010 působil jako partner v Coopers & Lybrand a PricewaterhouseCoopers (PwC). Do svého předčasného odchodu z PwC v roce 2010 působil v různých výkonných pozicích zaměřených především na rozvoj místního trhu. Petr Šobotník působil jako předseda Komory auditorů České republiky v letech 2007–2014, v letech 2014–2016 byl členem Rady Komory auditorů České republiky. Petr Šobotník je také členem výboru pro audit společnosti ČEZ, a.s.

Zuzana Prokopcová

Zuzana Prokopcová byla zvolena za novou předsedkyní výboru pro audit. Vystudovala Vysokou školu ekonomickou v Praze, Fakultu financí a účetnictví. Má zkušenosti jako auditorka v mezinárodní poradenské společnosti a ve vedení velkých společností. Zuzana začala svou profesní kariéru v mezinárodní poradenské společnosti PricewaterhouseCoopers (PwC) v roce 1998, kde působila jako auditorka, se zaměřením především na finanční instituce. V letech 2014–2016 byla místopředsedkyní představenstva a finanční ředitelkou Czech Aeroholding, přední společnosti v oblasti letecké dopravy v České republice, kde byla zodpovědná za finance, účetnictví, daně, controlling, interní audit a řízení rizik. Zuzana je certifikovanou členkou Asociace certifikovaných účetních (ACCA). V současné době je členkou dozorčí rady společnosti MONETA Money Bank, a.s. a předsedkyní výboru pro audit společnosti MONETA Money Bank, a.s.

6. ZPRÁVA O ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI

Lenka Frostová

Lenka Frostová je členem výboru pro audit. Vystudovala Vysokou školu báňskou v Ostravě se specializací na management. V roce 2000 se stala členkou Asociace certifikovaných účetních. Do Skupiny Kofola nastoupila v roce 2016 jako manažerka skupinového reportingu, v roce 2018 převzala roli finanční manažerky (2018-2024). Před vstupem do Skupiny Kofola byla supervisorou auditu v Ernst & Young Audit s.r.o. (1996-2005), později pracovala v OKD, a.s. jako specialistka na účetní standardy IFRS, následně se stala manažerem účetnictví (2005-2016). V současné době vede své vlastní podnikatelské projekty.

Řídící funkce členů výboru pro audit

V následující tabulce jsou uvedeny minulé a současné řídící funkce zastávané členy výboru pro audit v posledních pěti letech:

Řídící funkce členů výboru pro audit	Minulé a současné řídící funkce
Petr Šobotník	Člen výboru pro audit, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2017 (2017-2023 předseda)
	Místopředseda výboru pro audit, Severomoravské vodovody a kanalizace Ostrava a.s., od roku 2017
	Předseda výboru pro audit, ČEPRO, a.s., od roku 2016
	Místopředseda výboru pro audit, Letiště Praha, a.s., od roku 2023 (2014-2023 předseda)
	Předseda výboru pro audit, Československá obchodní banka, a.s., 2016-2023
	Jednatel (a akcionář), AFITEC s.r.o. (dříve Šobotník & Partners, s.r.o.), 2010-2020
	Člen dozorčí rady, Letiště Praha, a.s., od roku 2017
	Předseda výboru pro audit, Českomoravská stavební spořitelna, a.s., 2019-2022
	Předseda výboru pro audit, ČSOB Penzijní společnost, a.s., člen skupiny ČSOB, 2016-2022
	Místopředseda výboru pro audit, MERO ČR, a.s., od roku 2021
Zuzana Prokopcová	Člen výboru pro audit, Philip Morris ČR a.s., od roku 2021
	Člen výboru pro audit, ČEZ, a.s., od roku 2022
	Předsedkyně výboru pro audit, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2023 (od roku 2018 Člen)
	Člen výboru pro audit, MONETA Money Bank, a.s., od roku 2017
Lenka Frostová	Člen výboru pro audit, MONETA Stavební spořitelna, a.s., od roku 2020
	Člen představenstva, Nadace MONETA Clementia, od roku 2021
	Člen dozorčí rady, PPF Group N.V., od roku 2021
	Člen výboru pro audit, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2018
	Společník, Tuselie s.r.o., od roku 2023

Výše uvedené aktivity jsou považovány za významné.

6.4.5 OSOBY S ŘÍDÍCÍ PRAVOMOCÍ

Definice

Společnost považuje za osoby s řídící pravomocí všechny osoby, které jsou buď:

- členem představenstva Společnosti, nebo
- členem dozorčí rady Společnosti.

Identifikace

Následující osoby splňují definici osoby s řídící pravomocí:

Členové představenstva

- Janis Samaras
- René Musila
- Daniel Buryš
- Martin Pisklák
- Martin Mateáš
- Marián Šefčovič

Členové dozorčí rady

- René Sommer

6. ZPRÁVA O ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI



- Tomáš Jendřejek
- Moshe Cohen-Nehemia
- Alexandros Samaras
- Ladislav Sekerka

Žádná osoba s řídicí pravomocí nebyla v posledních pěti letech odsouzena za trestný čin nebo podvod, nebyla spojena s žádným úpadkovým řízením ani s likvidací, ani nebyla předmětem žádného veřejného obvinění ze strany oficiálních orgánů. Žádná osoba s řídicí pravomocí nebyla v posledních pěti letech soudně zbavena způsobilosti k výkonu funkce člena vedení nebo dozorčího orgánu jakékoli společnosti.

Žádná osoba s řídicí pravomocí není ve střetu zájmů s činnostmi Skupiny.

Pravidla odměňování

Osoby s řídicí pravomocí vedle pravidelných platů, jejichž výše vyplývá z individuálních pracovních smluv, pobírají také variabilní složku odměny, jejíž výše je závislá na výsledcích Skupiny. Některé z těchto osob jsou rovněž účastníky plánu úhrad vázaných na akcie. Odměna za výkon funkce v představenstvu, dozorčí radě a ve výboru pro audit je vyplácena pouze nevýkonným členům. Výše této odměny je stanovena usnesením valné hromady. Žádný z členů administrativního, řídicího nebo dozorčího orgánu Společnosti ani jejich dceřiných společností nemá se Společností ani s příslušnou dceřinou společností uzavřenu smlouvu o poskytování služeb, která by mu při ukončení výkonu funkce zakládala nárok na jakékoli plnění.

Všichni členové administrativních, řídicích a dozorčích orgánů Společnosti a jejich dceřiných společností působí ve Společnosti nebo v příslušné dceřiné společnosti na základě standardních pracovních smluv a jejich vztah ke Společnosti nebo k příslušné dceřiné společnosti se řídí příslušnými pracovněprávními předpisy platnými v dané zemi. V souladu s tím vykonávají všichni členové administrativních, řídicích a dozorčích orgánů Společnosti svou činnost na základě individuální pracovní smlouvy uzavřené podle platných právních předpisů.

Odměňování osob s řídicí pravomocí se skládá z fixní a variabilní složky, které odpovídají konkrétní pozici a úrovni řízení. Odměny jsou vypláceny formou mzdy za práci vykonávanou na základě pracovních smluv. Výše platů vychází z kvalifikovaných benchmarkingových studií odměňování manažerů v příslušných zemích a odráží jak manažerský, tak odborný potenciál a kompetence. Variabilní složka činí 0–100 % základní měsíční mzdy a je vyplácena jednou ročně v závislosti na úrovni plánované výkonnosti ukazatele EBITDA. Provedení výplaty nepodléhá dalšímu schválení představenstvem, pokud výše variabilní složky nepřekročí limit stanovený ve stanovách Společnosti.

Kromě peněžních příjmů mají osoby s řídicí pravomocí nárok na příjmy nepeněžního charakteru, které zahrnují:

1. právo na použití služebního vozidla pro soukromé účely;
2. náklady na ubytování, případné náklady spojené s přemístěním;
3. výdaje na letenky podle vnitřních předpisů;
4. úhrada spotřeby paliva pro soukromé účely.

Tyto příjmy nepeněžního charakteru jsou upraveny vnitřními předpisy a závisí na úrovni manažerské pozice.

Systém odměňování je schválen představenstvem. Variabilní složka vztahující se k plánovanému EBITDA je také upravena představenstvem individuálně na každý rok.

Společnost neuzavřela žádnou pracovněprávní ani jinou dohodu s osobou s řídicí pravomocí, která by takové osobě přiznala zvláštní nároky (např. odstupné), s výjimkou těch, která jsou přiznána zákonnými ustanoveními. Podle českých právních předpisů má zaměstnanec nárok na odstupné v případě ukončení jeho pracovního poměru (dohodou či na základě výpovědi) pouze tehdy, když:

1. dojde ke zrušení či přestěhování zaměstnavatele nebo jeho části, nebo

6. ZPRÁVA O ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI

2. dojde k nadbytečnosti zaměstnance z důvodu rozhodnutí zaměstnavatele či příslušného orgánu o změně charakteru činnosti zaměstnavatele či jeho technického nastavení, ke snížení počtu zaměstnanců za účelem zvýšení produktivity práce či k jiným organizačním změnám. Je-li splněna jedna z výše uvedených podmínek, zaměstnanec by měl od zaměstnavatele obdržet odstupné podle počtu odpracovaných let, jak je uvedeno v následující tabulce

Trvání zaměstnaneckého vztahu	Výše odstupného
Méně než 1 rok	Nejméně 1 násobek průměrného měsíčního výdělku zaměstnance
Alespoň 1 rok a méně než 2 roky	Nejméně 2 násobek průměrného měsíčního výdělku zaměstnance
Alespoň 2 roky	Nejméně 3 násobek průměrného měsíčního výdělku zaměstnance

Pokud je důvodem pro ukončení pracovního poměru (dohodou či na základě výpovědi) pracovní úraz, onemocnění nemocí z povolání nebo ohrožení touto nemocí, má zaměstnanec nárok na odstupné od zaměstnavatele nejméně ve výši dvanásťnásobku průměrného měsíčního výdělku.

Za členy představenstva a dozorčí rady odvádí Skupina povinné odvody na sociální zabezpečení, které jsou součástí státního penzijního systému v zemích, kde je Skupina povinna odvádět tyto příspěvky. Skupina proto nedává stranou žádné další částky určené na budoucí platby důchodového zabezpečení pro členy představenstva a dozorčí rady.

Odměňování klíčových řídicích pracovníků Skupiny a Společnosti je popsáno B.4.25.2 and C.4.25.3.

6.5. POPIS POLITIKY ROZMANITOSTI APLIKOVANÉ NA ŘÍDÍCÍ ORGÁNY

Vzhledem k tomu, že v České republice neexistuje žádný závazný režim politiky rozmanitosti, který by Společnost musela dodržovat, Společnost se k datu výroční zprávy nezavazuje splňovat žádnou specifickou politiku rozmanitosti (jak je definováno v § 118 odst. 4 písm. h) zákona o podnikání na kapitálovém trhu).

Nezávisle na věku, pohlaví nebo jiných ukazatelích, Společnost klade hlavní důraz na vyhledávání a jmenování nejvhodnějších kandidátů do řídicích orgánů Společnosti (představenstva, dozorčí rady nebo výboru pro audit) s přihlédnutím k jejich vzdělání, zkušenostem a kvalifikaci pro výkon funkce člena příslušného řídicího orgánu Společnosti. Společnost rovněž posuzuje znalosti kandidátů v oblasti podnikání Společnosti nebo v oblasti povahy činností příslušného orgánu.

Všechny osoby vhodné pro funkce v řídicích orgánech Společnosti jsou vybírány nediskriminačním způsobem. Dlouhodobou snahou Společnosti je budovat firemní kulturu, která je profesionálně otevřená všem, bez ohledu na pohlaví, rasu, barvu pleti, národnost, etnický původ, světonázor, náboženství, zdraví, věk nebo sexuální orientaci.

6.6. PROCES ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ

Společnosti v rámci Skupiny Kofola vedou účetnictví primárně v souladu s místními účetními standardy. Společnosti v rámci Skupiny navíc pro účely konsolidace souběžně vedou hlavní knihu v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví přijatých Evropskou unií (účetní standardy IFRS) stejně tak pro management Skupiny, který pravidelně hodnotí výsledky připravované v souladu s účetními standardy IFRS.

Jednotlivé společnosti Skupiny vydávají statutární účetní závěrku a výroční zprávu na základě místních účetních standardů. Výjimkou je Kofola ČeskoSlovensko a.s., která (jako emitent veřejně obchodovaných cenných papírů) vykazuje nekonsolidované výsledky ročně a konsolidované výsledky čtvrtletně a ročně podle účetních standardů IFRS.

Skupina udržuje Skupinový účetní manuál, který je v souladu s účetními standardy IFRS a obsahuje obecné zásady přípravy konsolidačních balíčků a konsolidovaných finančních výkazů. Všechny entity v rámci Skupiny postupují dle tohoto účetního manuálu. Skupinové účetní postupy jsou tak sjednoceny.

6. ZPRÁVA O ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI



Účetnictví je z části vedeno v rámci jednotlivých entit a z části je centralizováno. Centrum sdílených služeb provozuje společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s. v Ostravě.

Účetnictví je zpracovááno v podnikovém informačním systému SAP, jenž je zaveden ve všech významných společnostech Skupiny, s výjimkou společnosti Pivovary Zubr a.s., která využívá informační systém Helios. Společnost a Skupina se řídí interními směnicemi a vnitřními předpisy upravujícími např. oběh účetních dokladů, schvalovací procesy nebo objednávky.

Schvalovací postupy jsou upraveny v rámci interních směrnic, které specifikují transakční limity, jež mohou konkrétní zaměstnanci odsouhlasit. Skupina zavedla politiku trojí shody, tedy že musí být spárována objednávka, příjemka (nebo jiné potvrzení transakce) a faktura. Platba je odeslána pouze v případě, že byla schválena odpovědným zaměstnancem, přičemž funkce treasury (správy finančních prostředků) je personálně oddělena od účetní funkce.

Přístupová práva do informačního systému jsou přidělena pouze na základě schválení osobami specifikovanými v interní směrnici, a to pouze autorizovaným zaměstnancům a pouze v omezeném rozsahu nutném pro danou pracovní pozici.

Účetnictví je pod dohledem oddělení controllingu, které je od oddělení účetního odděleno jak personálně, tak v rámci organizační struktury. Skupina dále zavedla funkci revize interních procesů za účelem vyhodnocení a zlepšení designu, implementace a provozní účinnosti interních kontrol a procesů. Účetnictví zároveň podléhá externímu auditu, a to jak na individuální, tak na konsolidované úrovni, přičemž výbor pro audit dohlíží na průběh auditu a jeho zjištění.

ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI OVLÁDAJÍCÍ A OVLÁDANOU OSOBOU A MEZI OVLÁDANOU OSOBOU A OSOBAMI OVLÁDANÝMI STEJNOU OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ ROKU 2025

V souladu s § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích připravilo představenstvo společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s., sídlem Nad Porubkou 2278/31a, Poruba, 708 00 Ostrava, Česká republika, identifikační číslo 24261980, zapsané v obchodním rejstříku vedeném u Krajského soudu v Ostravě, spisová značka B 10735 („Ovládaná osoba“ nebo „Společnost“) následující zprávu o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou v účetním období dvanácti měsíců končícím 31. prosince 2025 („Rozhodné období“).

7.1. STRUKTURA VZTAHŮ MEZI SPŘÍZNĚNÝMI OSOBAMI A POPIS JEDNOTLIVÝCH OSOB

Podle informací dostupných představenstvu Společnosti jednajícímu s péčí řádného hospodáře byla Společnost součástí skupiny ovládané společností AETOS a.s. („Skupina“) až do 19. srpna 2024. Dne 19. srpna 2024 zahájily AETOS a.s. a její akcionáři kroky k restrukturalizaci vlastnické struktury Skupiny, jejíž součástí je i Kofola ČeskoSlovensko a.s. Cílem těchto kroků bylo zajistit nástupnictví a správu rodinného majetku pro další generaci prostřednictvím rodinné nadace s názvem FILÍA Foundation. Dne 19. srpna 2024 získala společnost Lykos alfa a.s. aktiva a závazky společnosti AETOS a.s. a s tím se stala většinovým akcionářem společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. Akcionářská struktura společností Lykos alfa a.s. a AETOS a.s. byla totožná. Ve vztahu ke společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. tato restrukturalizace nepředstavuje změnu, jelikož většina hlasovacích práv ve společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. zůstala pod kontrolou akcionářů AETOS a.s. Ve skutečnosti nedošlo ke změně akcionářů společnosti Lykos alfa a.s. ve srovnání s akcionáři společnosti AETOS a.s. To znamená, že nedošlo k žádné změně ve vlastnictví ani kontrole společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s., ani k jiným změnám, které by mohly společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s. ovlivnit.

Údaje o subjektech, jež byly součástí Skupiny, jsou platná k 31. prosinci 2025, na základě informací dostupných představenstvu jednajícímu s péčí řádného hospodáře.

7.1.1 INFORMACE O SPOLEČNOSTECH VE SKUPINĚ

Ovládaná osoba

Kofola ČeskoSlovensko a.s.

Identifikační číslo: 24261980

Sídlo: Nad Porubkou 2278/31a, 708 00 Ostrava, Česká republika

Ovládající osoba

Lykos alfa a.s.

Identifikační číslo: 21815852

Sídlo: Železnobrodská 194/17, 747 06 Chvalíkovice, Česká republika

Ostatní osoby ovládané ovládající osobou

Kofola a.s.

Identifikační číslo: 27767680

Sídlo: Za Drahou 165/1, Pod Bezručovým vrchem, 794 01 Krnov, Česká republika

7. ZPRÁVA O VZTAZÍCH



Kofola a.s.

Identifikační číslo: 36319198

Sídlo: súp. č. 1, 013 15 Rajecká Lesná, Slovensko

UGO trade s.r.o.

Identifikační číslo: 27772659

Sídlo: Za Drahou 165/1, Pod Bezručovým vrchem, 794 01 Krnov, Česká republika

Bilgola fresh s.r.o.

Identifikační číslo: 29453941

Sídlo: Za Drahou 165/1, Pod Bezručovým vrchem, 794 01 Krnov, Česká republika

SANTA-TRANS s.r.o.

Identifikační číslo: 25377949

Sídlo: Ve Vrbině 592/1, 794 01 Krnov – Pod Cvilínem, Česká republika

RADENSKA d.o.o.

Identifikační číslo: 5056152

Sídlo: Boračeva 37, 9502 Radenci, Slovinsko

Studenac d.o.o.

Identifikační číslo: 42128028

Sídlo: Matije Gupca 120, 34551 Lipik, Chorvatsko

Premium Rosa Sp. z o.o.

Identifikační číslo: 0000295231

Sídlo: ul. Św. Andrzeja Boboli 20, 05-504 Złotokłos, Polsko

LEROS, s.r.o.

Identifikační číslo: 61465810

Sídlo: U Národní galerie 470, Zbraslav, 156 00 Praha 5, Česká republika

Leros Slovakia, s.r.o.

Identifikační číslo: 36230561

Sídlo: súp. č. 1, 013 15 Rajecká Lesná, Slovensko

Bylinkárna s.r.o.

Identifikační číslo: 17235979

Sídlo: U Národní galerie 470, Zbraslav, 156 00 Praha 5, Česká republika

Root&Snoot industry s.r.o.

Identifikační číslo: 23904666

Sídlo: U Národní galerie 470, Zbraslav, 156 00 Praha 5, Česká republika

F.H.Prager s.r.o.

Identifikační číslo: 29153379

Sídlo: U Národní galerie 470, Zbraslav, 156 00 Praha 5, Česká republika

Semtex Republic s.r.o.

Identifikační číslo: 08325448

Sídlo: U Národní galerie 470, Zbraslav, 156 00 Praha 5, Česká republika

Skupina Kofola ČeskoSlovensko

Konsolidovaná výroční finanční zpráva 2025

Zpráva o vztazích

7. ZPRÁVA O VZTAZÍCH

Cafe Dorado s.r.o.

Identifikační číslo: 19405642

Sídlo: U Národní galerie 470, Zbraslav, 156 00 Praha 5, Česká republika

PIVOVARY TRIANGL s.r.o.

Identifikační číslo: 19883218

Sídlo: Za Drahou 165/1, Pod Bezručovým vrchem, 794 01 Krnov, Česká republika

FILIP REAL a.s.

Identifikační číslo: 27886557

Sídlo: U Národní galerie 471, Zbraslav, 156 00 Praha 5, Česká republika

Supplo s.r.o.

Identifikační číslo: 21087270

Sídlo: Za Drahou 165/1, Pod Bezručovým vrchem, 794 01 Krnov, Česká republika

PRAGEROVY SADY LIBINA s.r.o.

Identifikační číslo: 17621852

Sídlo: Č.p. 33, 789 73 Klopina, Česká republika

MIXA VENDING s.r.o.

Identifikační číslo: 26824621

Sídlo: B. Martinů 2082/6a, 741 01 Nový Jičín, Česká republika

PRAGER'S s.r.o.

Identifikační číslo: 21365997

Sídlo: Za Drahou 165/1, Pod Bezručovým vrchem, 794 01 Krnov, Česká republika

Pivovary Zubr a.s.

Identifikační číslo: 09720618

Sídlo: Komenského 3622/33a, Přerov I-Město, 750 02 Přerov, Česká republika

FONTÁNA PCZG s.r.o.

Identifikační číslo: 19600151

Sídlo: Komenského 3490/35, Přerov I-Město, 750 02 Přerov, Česká republika

PRAGEROVA SKLIZEN s.r.o.

Identifikační číslo: 17621747

Sídlo: č.p. 33, 789 73 Klopina, Česká republika

TAYLOR PAPA LALO COFFEE S.A.

Identifikační číslo: 155637301-2-2016

Sídlo: os Naranjos, provincie Chiriquí, Panama

VENDING, s.r.o.

Identifikační číslo: 36056642

Sídlo: Medený Hámor 7, 974 01 Banská Bystrica, Slovensko

7. ZPRÁVA O VZTAZÍCH



ASO VENDING s.r.o.

Identifikační číslo: 45851221

Sídlo: Medený Hámor 7, 974 01 Banská Bystrica, Slovensko

Lykos alfa a.s. drží 67.22% podíl ve Společnosti, zbývající podíly jsou uvedeny v níže uvedeném grafu.



7. ZPRÁVA O VZTAZÍCH

7.3. ROLE OVLÁDANÉ OSOBY V RÁMCI ORGANIZAČNÍ STRUKTURY

Společnost se stala součástí Skupiny v roce 2015. Společnost je mateřskou společností Skupiny Kofola. Hlavními aktivy Společnosti jsou přímé a nepřímé majetkové podíly ve společnostech Skupiny. Společnost rovněž poskytuje určité služby ostatním společnostem Skupiny Kofola. To zahrnuje zejména poskytování:

- strategických služeb zahrnující spolupráci při přípravě obchodních, marketingových, výrobních, investičních a finančních plánů, řízení dceřiných společností, včetně jejich financování;
- služeb souvisejících s výrobky (oddělení jakosti) zahrnujících centrální vývoj produktů, řízení inovačních procesů, kalkulace a stanovení cen, plánování výroby a logistiky, řízení jakosti;
- sdílených služeb, včetně: controllingu a reportingu, IT služeb, právních služeb, služeb back-office, oddělení centrálního nákupu, dodavatelského řetězce, call centra, interního auditu; a
- licencí a ochranných známek: Kofola ČeskoSlovensko a.s. vlastní většinu licencí, ochranných známek pro značkové nápoje a podobná autorská práva pro produkty distribuované na československém trhu, za které jí ostatní společnosti Skupiny platí licenční poplatky.

Společnost je kótována na Burze cenných papírů Praha.

7.4. ZPŮSOB A PROSTŘEDKY OVLÁDÁNÍ

S účinností od schválení stanov Společnosti dne 15. září 2015 pozměněných dne 2. prosince 2015, 30. května 2016, 20. prosince 2018, 1. ledna 2021, 1. ledna 2022 a 28. června 2023 je Společnost ovládána prostřednictvím rozhodnutí její valné hromady, především prostřednictvím jmenování a odvolávání členů dozorčí rady, která je dle stanov Společnosti oprávněna jmenovat a odvolávat členy představenstva Společnosti.

7.5. PŘEHLED JEDNÁNÍ, KTERÁ SE TÝKALA MAJETKU PŘESAHOJÍCÍHO 10 % VLASTNÍHO KAPITÁLU OVLÁDANÉ OSOBY

Hodnota vlastního kapitálu Společnosti k 31. prosinci 2024 činila 1,862,436 tis. Kč.

Společnost vyplatila společnosti Lykos alfa a.s. dividendu ve výši 202,287 tis. Kč.

7.6. PŘEHLED VZÁJEMNÝCH SMLUV MEZI OVLÁDANOU OSOBOU A OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU NEBO MEZI OVLÁDANÝMI OSOBAMI NAVZÁJEM

V Rozhodném období byly uzavřeny nebo pozměněny následující smlouvy mezi Ovládanou osobou a Ovládající osobou nebo mezi ovládanými osobami navzájem:

7. ZPRÁVA O VZTAZÍCH

- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (CZ) dne 1.1.2025,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a PRAGERS dne 6.1.2025, ve znění pozdějšího dodatku dne 25.11.2025,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a KRONDORF dne 9.1.2025,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (CZ) dne 10.1.2025,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a UGO trade s.r.o. dne 10.1.2025,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola a.s. (CZ) a Kofola ČeskoSlovensko a.s. dne 14.1.2025 (2x),
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola a.s. (CZ) a Kofola ČeskoSlovensko a.s. dne 20.1.2025,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) dne 1.2.2025 (2x),
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (CZ) dne 4.2.2025,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) dne 3.3.2025,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a FH Prager dne 5.3.2025,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a RADENSKA d.o.o. dne 13.3.2025 (2x),
- kupní smlouva uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a RADENSKA d.o.o. dne 17.3.2025,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) dne 21.3.2025,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a SEMTEX REPUBLIC dne 24.3.2025, ve znění pozdějšího dodatku dne 25.11.2025,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola a.s. (CZ) a Kofola ČeskoSlovensko a.s. dne 1.4.2025,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a UGO trade s.r.o. dne 3.4.2025,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a KRONDORF dne 8.4.2025,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Premium Rosa Sp. z o.o. dne 15.4.2025,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) dne 23.4.2025,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola a.s. (CZ) a Kofola ČeskoSlovensko a.s. dne 25.4.2025,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola a.s. (SK) a Kofola ČeskoSlovensko a.s. dne 30.4.2025,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a LEROS, s.r.o. dne 13.5.2025,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a PRAGEROVY SADY LIBINA dne 13.5.2025,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola a.s. (CZ) a Kofola ČeskoSlovensko a.s. dne 14.5.2025,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a MIXA VENDING dne 14.5.2025,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a TAYLOR PAPA LALO dne 15.5.2025, ve znění pozdějšího dodatku dne 25.11.2025,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a TAYLOR PAPA LALO dne 27.5.2025, ve znění pozdějšího dodatku dne 25.11.2025,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a LEROS, s.r.o. dne 30.5.2025,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Premium Rosa Sp. z o.o. dne 2.6.2025, ve znění pozdějšího dodatku dne 25.11.2025,

7. ZPRÁVA O VZTAZÍCH

- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a FH Prager dne 2.6.2025,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (CZ) dne 9.6.2025,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a LEROS, s.r.o. dne 12.6.2025, ve znění pozdějšího dodatku dne 25.11.2025,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) dne 19.6.2025,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a MIXA VENDING s.r.o. dne 1.7.2025,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a LEROS, s.r.o. dne 2.7.2025, ve znění pozdějšího dodatku dne 25.11.2025,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a MIXA VENDING dne 3.7.2025,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a TAYLOR PAPA LALO dne 8.7.2025, ve znění pozdějšího dodatku dne 25.11.2025,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Pivovary Zubr a.s. dne 10.7.2025,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a UGO trade s.r.o. dne 16.7.2025,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola a.s. (SK) a Kofola ČeskoSlovensko a.s. dne 28.7.2025,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a PRAGEROVA SKLIZEŇ dne 28.7.2025,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a LEROS, s.r.o. dne 30.7.2025, ve znění pozdějšího dodatku dne 25.11.2025,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Pivovary Zubr a.s. dne 1.8.2025,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a TAYLOR PAPA LALO dne 1.8.2025, ve znění pozdějšího dodatku dne 19.8.2025,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (CZ) dne 14.8.2025,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) dne 14.8.2025,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a LEROS, s.r.o. dne 20.8.2025, ve znění pozdějšího dodatku dne 25.11.2025,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Vending s.r.o. dne 1.9.2025,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a MIXA VENDING s.r.o. dne 1.9.2025,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a MIXA VENDING dne 22.9.2025,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a LEROS, s.r.o. dne 7.10.2025,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (CZ) dne 10.10.2025, ve znění pozdějšího dodatku dne 10.10.2025,
- rámcová servisní smlouva a mandátní smlouva uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (CZ), Kofola a.s. (SK), ONDRÁŠOVKA a.s., Karlovarská Korunní s.r.o., UGO trade

7. ZPRÁVA O VZTAZÍCH

- s.r.o., LEROS, s.r.o., Premium Rosa Sp. z o.o., RADENSKA d.o.o., SANTA-TRANS s.r.o., Brute s.r.o. dne 2.1.2021, ve znění pozdějšího dodatku dne 1.7.2021, 25.1.2024, 25.3.2024 a 31.10.2025,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a LEROS, s.r.o. dne 13.11.2025,
 - smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a UGO trade s.r.o. dne 14.11.2025,
 - smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi LEROS, s.r.o. a Kofola ČeskoSlovensko a.s. dne 18.11.2025,
 - smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a MIXA VENDING dne 18.11.2025,
 - smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) dne 1.9.2022, ve znění pozdějšího dodatku dne 20.11.2023, 25.11.2024 a 25.11.2025,
 - smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a UGO trade, s.r.o. dne 1.9.2022, ve znění pozdějšího dodatku dne 20.11.2023, 25.11.2024 a 25.11.2025,
 - smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Premium Rosa Sp. z o.o. dne 16.12.2022, ve znění pozdějšího dodatku dne 17.5.2023, 25.11.2024 a 25.11.2025,
 - smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Premium Rosa Sp. z o.o. dne 3.7.2024, ve znění pozdějšího dodatku dne 25.11.2024 a 25.11.2025,
 - smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a LEROS, s.r.o. dne 5.8.2024, ve znění pozdějšího dodatku dne 25.11.2024 a 25.11.2025,
 - smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a LEROS, s.r.o. dne 26.8.2024, ve znění pozdějšího dodatku dne 25.11.2024 a 25.11.2025,
 - smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a LEROS, s.r.o. dne 2.9.2024, ve znění pozdějšího dodatku dne 25.11.2024 a 25.11.2025,
 - smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a LEROS, s.r.o. dne 7.10.2024, ve znění pozdějšího dodatku dne 25.11.2024 a 25.11.2025,
 - smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a UGO trade, s.r.o. dne 18.12.2024, ve znění pozdějšího dodatku dne 23.6.2025 a 25.11.2025,
 - smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a LEROS, s.r.o. dne 1.12.2025,
 - smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Pivovary Zubr a.s. dne 1.12.2025,
 - smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (CZ) dne 10.12.2025,
 - smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a MIXA VENDING dne 15.12.2025.

Poskytnuté záruky:

Subjekt poskytující záruku	Subjekt přijímající záruku	Měna	Výše záruky tis. funkční měny	Výše záruky tis. Kč	Platnost záruky	Subjekt, za který byla záruka poskytnuta	Vztah
Kofola ČeskoSlovensko a.s.	UNIPETROL RPA, s.r.o.	CZK	130	130	do skončení smlouvy	UGO trade s.r.o.	dceřiná společnost
	Fatra, a.s.	CZK	100	100	do skončení smlouvy	UGO trade s.r.o.	dceřiná společnost
	ČSOB Leasing, a.s.	CZK	599	599	2/2030	LEROS, s.r.o.	dceřiná společnost
	ČSOB Leasing, a.s.	CZK	329	329	4/2030	UGO trade s.r.o.	dceřiná společnost
	ČSOB Leasing, a.s.	CZK	329	329	4/2030	UGO trade s.r.o.	dceřiná společnost
	ČSOB Leasing, a.s.	CZK	497	497	2/2030	LEROS, s.r.o.	dceřiná společnost
	Leasing České spořitelny, a.s.	CZK	438	438	11/2027	UGO trade s.r.o.	dceřiná společnost
	Leasing České spořitelny, a.s.	CZK	272	272	11/2027	LEROS, s.r.o.	dceřiná společnost

7. ZPRÁVA O VZTAZÍCH

Následující smlouvy uzavřené mezi ovládanou osobou a ovládající osobou nebo mezi ovládanými osobami navzájem byly účinné v Rozhodném období:

- licenční smlouva uzavřená mezi společnostmi Kofola Holding a.s. (předchůdcem Kofola CS a.s.) a Kofola a.s. (CZ) dne 1.11.2006,
- smlouva o servisní agentuře uzavřená mezi společnostmi Kofola Holding a.s. (předchůdcem Kofola CS a.s.) a Kofola a.s. (CZ) dne 1.11.2006,
- licenční smlouva uzavřená mezi společnostmi Kofola Holding a.s. (předchůdcem of Kofola CS a.s.) a Kofola a.s. (SK) dne 1.11.2006,
- smlouva o servisní agentuře uzavřená mezi společnostmi Kofola Holding a.s. (předchůdcem Kofola CS a.s.) a Kofola a.s. (SK) dne 1.11.2006,
- licenční smlouva uzavřená mezi společnostmi PINELLI spol. s r.o. (nástupcem PINELLI spol. s r.o. po fúzi je Kofola ČeskoSlovensko a.s.) a Kofola a.s. (CZ) dne 16.5.2011,
- smlouva o poskytování služeb uzavřená mezi společnostmi Kofola CS a.s. a Kofola a.s. (SK) dne 20.1.2012,
- smlouva o vnitroskupinových službách uzavřená mezi společnostmi Kofola CS a.s. a Radenska d.d. Radenci (původní název společnosti RADENSKA d.o.o.) dne 18.3.2015, ve znění pozdějšího dodatku dne 31.3.2015,
- smlouva o poskytování manažerských služeb uzavřená mezi společnostmi Kofola CS a.s. a Radenska d.d. Radenci (původní název společnosti RADENSKA d.o.o.) dne 1.1.2016,
- smlouva o dočasném přidělení uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) dne 1.2.2017,
- smlouva o dočasném přidělení uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a RADENSKA d.o.o. dne 1.2.2017,
- smlouva o dočasném přidělení uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Studenac d.o.o. dne 1.2.2017,
- smlouva o vedení účetnictví uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) dne 2.1.2018,
- smlouva o vedení účetnictví uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a UGO trade s.r.o. dne 2.1.2018,
- smlouva o účetních, finančních, administrativních a správních službách uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a AETOS a.s. dne 2.1.2019,
- smlouva o poskytování služeb (controlling, finanční, nákupní aktivity) uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a SANTA-TRANS s.r.o. dne 1.12.2018, ve znění pozdějšího dodatku dne 1.1.2020,
- rámcová smlouva o využívání vozového parku skupiny uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (CZ), Kofola a.s. (SK), LEROS, s.r.o., Leros Slovakia, s.r.o., UGO trade s.r.o. dne 1.1.2021, ve znění pozdějšího dodatku dne 1.1.2022 a 1.11.2022, 1.11.2023, 1.2.2024, 1.7.2024, 3.12.2024 a 31.12.2025,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (CZ) dne 7.5.2021,
- smlouva o úhradě nákladů v programu dlouhodobého odměňování vrcholového managementu uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a SANTA-TRANS s.r.o. dne 1.6.2021,
- smlouva o úhradě nákladů v programu dlouhodobého odměňování vrcholového managementu uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a UGO trade s.r.o. dne 1.6.2021,
- smlouva o úhradě nákladů v programu dlouhodobého odměňování vrcholového managementu uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) dne 1.6.2021,
- smlouva o úhradě nákladů v programu dlouhodobého odměňování vrcholového managementu uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a RADENSKA d.o.o. dne 1.6.2021,
- smlouva o úhradě nákladů v programu dlouhodobého odměňování vrcholového managementu uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a LEROS, s.r.o. dne 1.6.2021,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi UGO trade s.r.o. a Kofola ČeskoSlovensko a.s. dne 29.6.2021,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) dne 15.7.2021,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a F.H.Prager s.r.o. dne 1.1.2022 (2x),
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (CZ) dne 1.1.2022 (3x),

7. ZPRÁVA O VZTAZÍCH

- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) dne 1.1.2022 (3x),
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) dne 1.1.2022,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a RADENSKA d.o.o. dne 1.1.2022 (2x),
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a UGO trade s.r.o. dne 1.1.2022,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (CZ) dne 14.1.2022,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a FH Prager dne 25.2.2022,
- kupní smlouva uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a RADENSKA d.o.o. dne 7.3.2022,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (CZ) dne 4.4.2022,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (CZ) dne 29.4.2022,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a FH Prager dne 12.5.2022,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a FH Prager dne 19.7.2022,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a FH Prager dne 3.8.2022,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (CZ) dne 1.1.2023,
- smlouva o převodu práv k ochranným známkám uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (CZ) dne 19.1.2023,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) dne 1.2.2023,
- smlouva o koupi automobilu uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a SANTA-TRANS s.r.o. dne 21.2.2023,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi LEROS, s.r.o. a Kofola ČeskoSlovensko a.s. dne 9.3.2023,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi LEROS, s.r.o. a Kofola ČeskoSlovensko a.s. dne 10.3.2023,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi LEROS, s.r.o. a Kofola ČeskoSlovensko a.s. dne 20.3.2023,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (CZ) dne 17.5.2023,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) dne 1.6.2023,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (CZ) dne 1.8.2023,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a PRAGEROVY SADY LIBINA dne 27.9.2023,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (CZ) dne 26.10.2023,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a PRAGEROVY SADY LIBINA dne 24.11.2023,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi LEROS, s.r.o. a Kofola ČeskoSlovensko a.s. dne 1.1.2024,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a PRAGEROVY SADY LIBINA dne 29.1.2024,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a MIXA VENDING s.r.o. dne 1.2.2024,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (CZ) dne 1.3.2024,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola a.s. (CZ) a Kofola ČeskoSlovensko a.s. dne 1.3.2024 (2x),
- kupní smlouva uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a RADENSKA d.o.o. dne 4.3.2024,

7. ZPRÁVA O VZTAZÍCH

- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a PIVOVARY TRIANGL dne 6.3.2024,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (CZ) dne 1.4.2024 (4x),
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a PRAGEROVY SADY LIBINA dne 30.4.2024,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola a.s. (SK) a Kofola ČeskoSlovensko a.s. dne 1.5.2024,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi LEROS, s.r.o. a Kofola ČeskoSlovensko a.s. dne 1.5.2024,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (CZ) dne 27.5.2024,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (CZ) dne 1.6.2024,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a PRAGEROVY SADY LIBINA dne 10.6.2024,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a PRAGEROVY SADY LIBINA dne 10.7.2024,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a RADENSKA d.o.o. dne 23.7.2024,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) dne 1.8.2024,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (CZ) dne 1.9.2024,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a MIXA VENDING s.r.o. dne 1.9.2024,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Pivovary Zubr a.s. dne 1.9.2024 (5x),
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) dne 3.9.2024,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) dne 5.9.2024,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (CZ) dne 1.10.2024,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) dne 15.10.2024,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a PRAGEROVY SADY LIBINA dne 17.10.2024,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) dne 11.11.2024,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společnostmi Kofola a.s. (CZ) a Kofola ČeskoSlovensko a.s. dne 19.11.2024,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a FH Prager dne 22.11.2024,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a FH Prager dne 16.9.2022, ve znění pozdějšího dodatku dne 20.11.2023 a 25.11.2024,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a FH Prager dne 1.12.2022, ve znění pozdějšího dodatku dne 20.11.2023 a 25.11.2024,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a FH Prager dne 18.1.2023, ve znění pozdějšího dodatku dne 20.11.2023 a 25.11.2024,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a FH Prager dne 3.4.2023, ve znění pozdějšího dodatku dne 20.11.2023 a 25.11.2024,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a FH Prager dne 3.5.2023, ve znění pozdějšího dodatku dne 20.11.2023 a 25.11.2024,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a FH Prager dne 26.7.2023, ve znění pozdějšího dodatku dne 20.11.2023 a 25.11.2024,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a FH Prager dne 6.12.2023, ve znění pozdějšího dodatku dne a 25.11.2024,

7. ZPRÁVA O VZTAZÍCH

- smlouva o úvěru uzavřená mezi společnostmi Kofola ČeskoSlovensko a.s. a FH Prager dne 20.3.2024, ve znění pozdějšího dodatku dne a 25.11.2024.

Veškeré popsané smluvní vztahy mezi Společností a Ovládající osobou nebo ovládanými osobami byly uzavřeny za standardních smluvních podmínek a přijatá či poskytnutá plnění či protiplnění byla uskutečněna za běžných podmínek. Některé transakce byly realizovány na základě objednávek nebo ústních dohod.

7.7. ZHODNOCENÍ VÝHOD A NEVÝHOD PLYNOUCÍCH ZE VZTAHŮ MEZI SPŘÍZNĚNÝMI OSOBAMI

Ovládané osobě plynou ze vztahů se společnostmi ze Skupiny výhody hlavně ze synergií z optimalizace procesů a nákladů v rámci celé Skupiny a z možnosti využívat přístup k finančnímu, znalostnímu a technickému potenciálu jednotlivých společností.

Ovládané osobě neplynou ze vztahů se společnostmi ve Skupině žádné nevýhody.

Společnost není vystavena žádným konkrétním rizikům plynoucím ze vztahů se společnostmi ve Skupině, s výjimkou těch, které vyplývají ze standardního zapojení do mezinárodní obchodní skupiny.

Společnosti nevznikla žádná újma ze smluv a dohod uzavřených v Rozhodném období mezi Společností a dalšími společnostmi Skupiny ani z jiných jednání a opatření, které Společnost uzavřela v Rozhodném období na popud nebo v zájmu dalších společností Skupiny.

V Ostravě, 27. března 2026

René Musila
Místopředseda představenstva

Martin Pisklák
Člen představenstva

8. ČESTNÉ PROHLÁŠENÍ



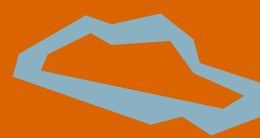
Čestné prohlášení osob zodpovědných za Výroční zprávu společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s.

Dle našeho nejlepšího vědomí individuální a konsolidovaná účetní závěrka společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. („emitent“) a její Skupiny za vykazovaný rok končící 31. prosince 2025, sestavené v souladu s platnými účetními standardy podávají věrný a poctivý obraz aktiv, závazků, finanční situace a výsledku hospodaření emitenta a subjektů zahrnutých do konsolidace jako celku a Konsolidovaná výroční zpráva podle zákona o účetnictví podává věrný a poctivý obraz vývoje a výkonnosti emitenta a postavení emitenta a účetních jednotek zahrnutých do konsolidace jako celek, včetně popisu hlavních rizik a nejistot, kterým čelí.

PODPISY ZÁSTUPCŮ SPOLEČNOSTI

23. dubna 2026	Janis Samaras	Předseda představenstva	_____
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>funkce</i>	<i>podpis</i>
23. dubna 2026	René Musila	Místopředseda představenstva	_____
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>funkce</i>	<i>podpis</i>
23. dubna 2026	Daniel Buryš	Místopředseda představenstva	_____
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>funkce</i>	<i>podpis</i>
23. dubna 2026	Martin Pisklák	Člen představenstva	_____
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>funkce</i>	<i>podpis</i>
23. dubna 2026	Martin Mateáš	Člen představenstva	_____
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>funkce</i>	<i>podpis</i>
23. dubna 2026	Marián Šefčovič	Člen představenstva	_____
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>funkce</i>	<i>podpis</i>

9. ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA



ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

Akcionáři společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s.:

Zpráva o auditu konsolidované účetní závěrky

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. (dále také „Společnost“, společně s dceřinými společnostmi „Skupina“) sestavené v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z konsolidovaného výkazu o finanční pozici (rozvahy) k 31. prosinci 2025, konsolidovaného výkazu o úplném výsledku hospodaření, konsolidovaného výkazu změn vlastního kapitálu a konsolidovaného výkazu o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohy této konsolidované účetní závěrky, která obsahuje informace o podstatných účetních pravidlech. Podrobné informace o Skupině jsou uvedeny v bodě 2 přílohy konsolidované účetní závěrky.

Podle našeho názoru přiložená konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční pozice společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. k 31. prosinci 2025 a její konsolidované finanční výkonnosti a konsolidovaných peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky pro audit konsolidovaných účetních závěrek subjektů veřejného zájmu jsme na Skupině nezávislí. Splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Klíčové záležitosti auditu

Klíčové záležitosti auditu jsou ty záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku nejvýznamnější při auditu konsolidované účetní závěrky běžného období. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v souvislosti s auditem konsolidované účetní závěrky jako celku a při utváření našeho výroku k ní a na tyto záležitosti nevyjadřujeme samostatný názor. Pro každou níže uvedenou záležitost je v této souvislosti poskytnut popis toho, jak jsme se s danou záležitostí v průběhu auditu vypořádali.

Splnili jsme povinnosti popsané v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky v naší zprávě, a to i ve vztahu k těmto záležitostem. Naš audit proto zahrnoval provedení postupů navržených v reakci na naše vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky. Výsledky našich auditorských postupů, včetně postupů provedených k řešení níže uvedených záležitostí, tvoří základ pro náš výrok auditora k přiložené konsolidované účetní závěrce.

Snížení hodnoty (znehodnocení) ochranných známek

K 31. prosinci 2025 činí účetní hodnota Ochranných známek a ostatních práv v konsolidované účetní závěrce 1 605 866 tis. Kč, a to bez jakékoliv s tím související ztráty ze snížení hodnoty. Podstatná účetní pravidla týkající se Ochranných známek a ostatních práv a zveřejňované informace jsou uvedeny v bodech 3.5.5 Nehmotný majetek a 3.5.6 Zpětně získatelná částka nefinančních aktiv a v bodě 4.12 Nehmotný majetek v příloze konsolidované účetní závěrky.

Skupina vykazuje v rámci nehmotného majetku ochranné známky s konečnou i s neurčitou dobou použitelnosti (jedná se především o ochranné známky Kofola, Radenska, Vinea, ONDŘÁŠOVKA, Karlovarská Korunní). V souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií se u nehmotného majetku s neurčitou dobou použitelnosti vyžaduje každoroční testování na snížení hodnoty bez ohledu na to, zda byly identifikovány indikátory snížení hodnoty.

Při odhadu zpětně získatelné částky dotčených ochranných známek Skupina v předchozím roce použila metodu úspory na licenčních poplatcích, aby dospěla k odhadu jejich reálné hodnoty. V testu na snížení hodnoty byl uplatněn komplexní model opírající se o upravenou historickou výkonnost a o řadu interních a externích zdrojů sloužících jako vstupy pro předpoklady. Stanovení klíčových předpokladů použitých v modelu, včetně předpokladů týkajících se míry licenčních poplatků, míry růstu, terminální míry růstu a diskontní sazby, vyžaduje významný úsudek.

Komplexní modely oceňování obsahující předpoklady zaměřené na budoucnost v sobě přirozeně nesou vyšší míru nejistoty odhadu, a proto jsou náchylnější k riziku předjatosti vedení, chybám a nekonzistentní aplikaci. Proto tato oblast vyžadovala zvýšenou pozornost auditu, zejména pokud jde o posouzení objektivitu zdrojů použitých k vytvoření klíčových předpokladů a konzistence, s jakou byly tyto předpoklady uplatňovány.

Kromě toho Skupina u některých ochranných známek využila možnost povolenou účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií neprovádět nový odhad zpětně získatelné částky za předpokladu splnění určitých podmínek a místo toho pro účely testování snížení hodnoty v běžném roce použít zpětně získatelné částky stanovené v předchozích obdobích. Posouzení, zda jsou tyto podmínky splněny, vyžaduje významný úsudek vedení. V důsledku těchto faktorů vyžadovala tato záležitost značnou pozornost auditora, a proto byla identifikována jako klíčová záležitost auditu.

Náš auditorský přístup ke klíčové záležitosti auditu:

Vyhodnotili jsme, zda metodika a oceňovací modely uplatněné Společností při provádění testování na snížení hodnoty byly vhodné a byly v souladu s příslušným rámcem finančního výkaznictví.

Posoudili jsme celkovou integritu modelu snížení hodnoty, včetně vyhodnocení matematické přesnosti podkladových výpočtů.

Vyhodnotili jsme koncepci a zavedení vybraných vnitřních kontrol nad procesem vyhodnocení snížení hodnoty, včetně kontrol týkajících se kontroly ze strany vedení a schvalování klíčových předpokladů použitých v modelu znehodnocení a z něj vyplývajících závěrů.

Ověřili jsme proces prognózování u Společnosti porovnáním historických prognóz se skutečnými výsledky dosaženými v běžném roce.

Se zapojením našich interních specialistů na oceňování jsme posoudili významné předpoklady a úsudky Skupiny použité v předchozím období při odhadu zpětně získatelných částek aktiv, zahrnující diskontní sazbu a další klíčové předpoklady:

- diskontní sazbu, a to prostřednictvím srovnání (benchmarkingu) klíčových vstupů, jako je bezriziková sazba, riziková premie za velikost, inflace a premie za riziko země, s veřejně dostupnými tržními daty;
- další klíčové předpoklady, včetně míry licenčních poplatků, měr růstu a terminálních měr růstu, a to jejich porovnáním s veřejně dostupnými tržními informacemi a prognózami schválenými představenstvem, podpořeným vyhodnocením podkladové dokumentace Skupiny a potvrzujícími dotazy na představenstvo;
- posouzení toho, zda plánované výnosy použité v modelech pro testování snížení hodnoty přiměřeně vylučovaly částky, které nelze přiřadit k testovaným ochranným známkám;

Posoudili jsme citlivost modelů snížení hodnoty (znehodnocení) a z nich vyplývajících zpětně získatelných částek na důvodně možné změny v klíčových předpokladech, jako je diskontní sazba, předpokládané výnosy a míry růstu, abychom identifikovali předpoklady, které jsou nejvíce náchylné k předjatosti vedení nebo nekonzistentní aplikaci.

Vyhodnotili jsme posouzení vedení podporující uplatnění možnosti nepřehodnocovat (neprovádět nový odhad) zpětně získatelnou částku u určitých ochranných známek a použít zpětně získatelné částky stanovené v předchozím období, se zaměřením na:

- absenci pozorovatelných indikátorů významného poklesu hodnoty aktiva během daného období;
- absenci významných nepříznivých změn ovlivňujících Společnost, ke kterým došlo v daném období, nebo u nichž se očekává, že k nim dojde v blízké budoucnosti;
- posouzení, za asistence našich specialistů na oceňování, zda by změny v jednotlivých složkách diskontní sazby mohly vést k významnému zvýšení diskontní sazby a k odpovídajícímu snížení zpětně získatelných částek;
- absenci důkazů z interního výkaznictví naznačujících, že ekonomická výkonnost aktiv je, nebo se očekává, že bude, horší, než se předpokládalo;

Posoudili jsme, zda jsou zveřejněné informace týkající se snížení hodnoty v konsolidované účetní závěrce v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

Akvizice dceřiných společností VENDING, s.r.o. a ASO VENDING s.r.o.

Celková reálná hodnota identifikovatelných čistých aktiv k datu akvizice společností VENDING, s.r.o. a ASO VENDING s.r.o. činí 180 542 tis. Kč a účetní hodnota souvisejícího goodwillu činí 259 918 tis. Kč. Podstatná účetní pravidla a zveřejněné informace jsou uvedeny v sekci 3.4.1 Dceřiné společnosti a 3.5.4 Goodwill a v sekci 4.30. Akvizice dceřiných společností v příloze konsolidované účetní závěrky.

Dne 14. srpna 2025 získala Skupina 100% majetkový podíl ve společnosti VENDING, s.r.o. a ASO VENDING s.r.o., které společně představují jednu peněžitou jednotku.

Účetní standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií stanovují řadu specifických požadavků, které se vztahují na společnosti získávající kontrolní podíly v jiných podnicích. Mezi ně patří mimo jiné posouzení, zda a kdy je získána kontrola nad nabývanými účetními jednotkami, stanovení kupní protihodnoty/pořizovacích nákladů na investici, identifikace nabytých aktiv a převzatých závazků a ocenění identifikovatelných čistých aktiv v jejich příslušných reálných hodnotách k datu akvizice.

Výše uvedená akvizice zahrnovala určitou míru složitosti především z důvodu významného úsudku vedení uplatněného v následujících oblastech:

- identifikace a vykázání nabytých aktiv (včetně nehmotného majetku) a převzatých závazků jako součásti podnikové kombinace;
- stanovení reálných hodnot nabytých aktiv, zejména pozemků, budov a zařízení a nehmotného majetku (zákaznických smluv), což zahrnovalo použití oceňovacích technik založených na klíčových předpokladech a vstupních parametrech, jako jsou míry úbytku zákazníků, poplatky za podpůrná aktiva, dlouhodobé míry růstu a diskontní sazby.

Z důvodu výše uvedených faktorů vyžadovala tato oblast v rámci auditu naši zvýšenou pozornost a považovali jsme ji za klíčovou záležitost auditu.

Náš auditorský přístup ke klíčové záležitosti auditu

Posoudili jsme koncepci a zavedení vnitřních kontrol relevantních pro účtování o podnikových kombinacích.

Přezkoumali jsme smlouvu o koupi podílů vztahující se k akvizici, přičemž jsme věnovali pozornost smluvním podmínkám ovlivňujícím stanovení a vykázání kupní protihodnoty.

Vyhodnotili jsme závěr Skupiny ohledně toho, zda byla získána kontrola nad nabývanými účetními jednotkami, a to na základě našeho přezkumu smlouvy o koupi podílů, dohody společníků a další příslušné podkladové dokumentace.

S pomocí našich interních specialistů na oceňování jsme posoudili úplnost identifikovatelných nabytých aktiv na základě našeho porozumění činnostem nabývaných účetních jednotek, analýzy jejich finančních informací a účetních záznamů, přezkumu smlouvy o koupi podílů a dotazů na příslušné pracovníky Skupiny. Rovněž jsme vyhodnotili oceňovací přístupy uplatněné ke stanovení reálných hodnot identifikovatelných aktiv k datu akvizice s ohledem na běžně používané oceňovací techniky a příslušné požadavky na finanční výkaznictví. Ověřili jsme klíčové předpoklady oceňování, včetně diskontních sazeb, dlouhodobých měr růstu a vážených průměrných nákladů na kapitál, a to porovnáním s veřejně dostupnými tržními daty. Rovněž jsme posoudili prognózy použité při oceňování nabytých aktiv, jako jsou předpokládané výnosy a předpoklady dlouhodobého růstu, a to srovnáním s historickou výkonností společností VENDING, s.r.o. a ASO VENDING s.r.o., stejně jako s relevantními externími informacemi, tam kde to bylo použitelné. Vyhodnotili jsme náchylnost oceňovacích modelů a výsledných reálných hodnot k předjatosti vedení prostřednictvím přezkumu analýz citlivosti provedených Skupinou s ohledem na změny klíčových podkladových předpokladů, včetně měr úbytku zákazníků, diskontních sazeb a měr růstu.

Posoudili jsme, zda jsou související zveřejněné informace v konsolidované účetní závěrce vhodné a v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

Jiné skutečnosti

Konsolidovaná účetní závěrka společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. k 31. prosinci 2024 byla auditována jiným auditorem, jehož zpráva ze dne 21. května 2025 obsahovala k této účetní závěrce výrok bez výhrad.

Ostatní informace

V souladu s ustanovením § 2 písm. b) zákona o auditorech se ostatními informacemi rozumí informace uvedené v konsolidované výroční finanční zprávě (dále také „výroční zpráva“) mimo konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora k této závěrce. Za ostatní informace odpovídá představenstvo.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Naší povinností v souvislosti s auditem konsolidované účetní závěrky je seznámit se s ostatními informacemi a posoudit, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu, nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Posuzujeme také, zda ostatní informace s výjimkou zprávy o udržitelnosti byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy, tedy zda ostatní informace s výjimkou zprávy o udržitelnosti splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda by případné nedodržení uvedených požadavků mohlo ovlivnit úsudky činěné na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, v jaké dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- Ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou; a
- Ostatní informace s výjimkou zprávy o udržitelnosti byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Skupině, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů u získaných ostatních informací jsme žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit Skupiny za konsolidovanou účetní závěrku

Představenstvo odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií a za takový vnitřní kontrolní systém, který představenstvo považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je představenstvo povinno posoudit, zda je Skupina schopna nepřetržitě trvat (going concern), a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Skupiny nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Skupině odpovídá dozorčí rada a výbor pro audit.

Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou, a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená jistota je vysoká míra jistoty, nicméně nezaručuje, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy v každém případě odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě učiní.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, padělání, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost vnitřního kontrolního systému Skupiny.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo uvedlo v příloze konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitosti trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy auditora. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Naplánovat a provést audit Skupiny tak, abychom získali dostatečné a vhodné důkazní informace týkající se finančních informací účetních jednotek v rámci Skupiny jako základu pro vyjádření výroku ke konsolidované účetní závěrce Skupiny. Jsme odpovědní za řízení, dohled a provedení auditorských prací pro účely auditu Skupiny. Zůstáváme výhradně odpovědní za náš výrok auditora.

Naší povinností je informovat představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Rovněž poskytujeme výboru pro audit prohlášení, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a komunikujeme s nimi o všech vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze důvodně domnívat, že mohou ovlivnit naši nezávislost, a případně o přijatých opatřeních k odstranění hrozeb nebo uplatněných ochranných opatřeních.

Ze záležitostí komunikovaných s představenstvem a výborem pro audit určujeme ty, které byly při auditu konsolidované účetní závěrky běžného období nejvýznamnější, a proto představují klíčové záležitosti auditu. Tyto záležitosti popisujeme v naší zprávě auditora, s výjimkou případů, kdy zákon nebo jiný právní předpis zakazuje veřejné sdělení o dané záležitosti, nebo pokud za zcela výjimečných okolností rozhodneme, že by se o dané záležitosti v naší zprávě nemělo informovat, protože lze důvodně očekávat, že by nepříznivé důsledky takového sdělení převážily nad jeho přínosy pro veřejný zájem.

Zpráva o dalších právních a regulačních požadavcích

V souladu s článkem 10 odst. 2 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 poskytujeme v naší zprávě nezávislého auditora následující informace, které jsou požadovány nad rámec požadavků mezinárodních standardů pro audit:

Jmenování auditora a doba trvání zakázky

Byli jsme jmenováni auditory Skupiny valnou hromadou akcionářů dne 25. června 2025 a naše smlouva o auditu se vztahuje na období čtyř let, od roku 2025 do roku 2028. Jedná se o náš první rok auditu.

Soulad s dodatečnou zprávou pro výbor pro audit

Potvrzujeme, že náš výrok ke konsolidované účetní závěrce zde vyjádřený je v souladu s dodatečnou zprávou pro výbor pro audit Společnosti, kterou jsme vydali dne 23. dubna 2026 v souladu s článkem 11 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014.

Poskytování neauditorských služeb

Prohlašujeme, že jsme Společnosti neposkytli žádné zakázané neauditorské služby uvedené v článku 5 odst. 1 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014. Kromě toho Společnosti a jí ovládaným podnikům nebyly námi poskytnuty žádné jiné neauditorské služby, které by nebyly zveřejněny v účetní závěrce.

Klíčový (statutární) auditor odpovědný za zakázku

Radek Pav je klíčovým statutárním auditorem odpovědným za audit konsolidované účetní závěrky Společnosti k 31. prosinci 2025, na jehož základě byla zpracována tato zpráva nezávislého auditora.

V souladu s § 20 odst. 1 písm. g) zákona č. 93/2009 Sb., o auditorech, ve znění pozdějších předpisů, uvádíme v naší zprávě nezávislého auditora následující informace požadované nad rámec požadavků mezinárodních standardů pro audit:

Za rok končící 31. prosince 2025 Společnost nebyla povinna sestavit zprávu o daních z příjmů.

Zpráva o shodě s nařízením ESEF

Provedli jsme zakázku poskytující přiměřenou jistotu (ověřovací zakázku) týkající se shody konsolidované účetní závěrky zahrnuté v konsolidované výroční zprávě s ustanoveními nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2019/815 ze dne 17. prosince 2018, kterým se doplňuje směrnice Evropského parlamentu a Rady 2004/109/ES, pokud jde o regulační technické normy specifikující jednotný elektronický formát pro podávání zpráv (dále jen „nařízení ESEF“), platnými pro účetní závěrku.

Odpovědnost představenstva

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky v souladu s nařízením ESEF. Představenstvo Společnosti odpovídá zejména za:

- Koncepti, zavedení a udržování vnitřního kontrolního systému relevantního pro uplatňování nařízení ESEF;
- Sestavení konsolidované účetní závěrky zahrnuté v konsolidované výroční zprávě v příslušném formátu XHTML;
- Výběr a aplikaci značek XBRL v souladu s požadavky nařízení ESEF.

Odpovědnost auditora

Naší odpovědností je na základě shromážděných důkazních informací vyjádřit závěr na to, zda konsolidovaná účetní závěrka zahrnutá v konsolidované výroční zprávě je ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s nařízením ESEF. Naši zakázku poskytující přiměřenou jistotu jsme provedli v souladu s mezinárodním standardem pro ověřovací zakázky (ISAE) 3000 (revidovaným) – „Ověřovací zakázky, které nejsou auditem ani prověrkou historických finančních informací“ (dále jen „ISAE 3000“).

Povaha, načasování a rozsah zvolených postupů závisí na úsudku auditora. Přiměřená jistota je vysoká míra jistoty, ale nezaručuje, že ověřovací zakázka provedená v souladu s ISAE 3000 v každém případě odhalí existující významný (materiální) nesoulad s nařízením ESEF.

Námi zvolené postupy zahrnovaly zejména následující:

- Získání porozumění požadavkům nařízení ESEF;
- Získání porozumění vnitřnímu kontrolnímu systému Společnosti, který je relevantní pro uplatňování nařízení ESEF;
- Identifikaci a vyhodnocení rizik významného (materiálního) nesouladu s nařízením ESEF způsobeného podvodem nebo chybou; a
- Na základě výše uvedeného navržení a provedení postupů reagujících na vyhodnocená rizika a získání přiměřené jistoty za účelem vyjádření našeho závěru.

Cílem našich postupů bylo vyhodnotit, zda:

- Konsolidovaná účetní závěrka zahrnutá v konsolidované výroční zprávě byla sestavena v příslušném formátu XHTML;
- Zveřejněné informace v konsolidované účetní závěrce specifikované v nařízení ESEF byly označeny, přičemž všechny značky splňovaly následující požadavky:
 - Byl použit značkový jazyk XBRL;
 - Byly použity prvky základní taxonomie specifikované v nařízení ESEF s nejbližším účetním významem, pokud nebyl v souladu s nařízením ESEF vytvořen prvek rozšiřující taxonomie ; a
 - Značky byly v souladu se společnými pravidly pro označování specifikovanými v nařízení ESEF.

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho závěru.

Závěr

Podle našeho názoru je konsolidovaná účetní závěrka Společnosti za rok končící 31. prosince 2025, která je součástí konsolidované výroční zprávy, ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s nařízením ESEF.

Ernst & Young Audit, s.r.o.
evidenční č. 401

Radek Pav, statutární auditor
evidenční č. 2042

23. dubna 2026
Praha, Česká republika

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

Akcionáři společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s.:

Zpráva o auditu individuální účetní závěrky

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené individuální účetní závěrky společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. (dále také „Společnost“) sestavené v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z individuálního výkazu o finanční pozici k 31. prosinci 2025, individuálního výkazu o úplném výsledku hospodaření, individuálního výkazu změn ve vlastním kapitálu a individuálního výkazu o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohy této individuální účetní závěrky, která obsahuje informace o podstatných účetních pravidlech. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 2 přílohy této individuální účetní závěrky.

Podle našeho názoru přiložená individuální účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. k 31. prosinci 2025 a její individuální finanční výkonnosti a individuálních peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu naší zprávy Odpovědnost auditora za audit individuální účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky, které se vztahují k auditům individuálních účetních závěrek subjektů veřejného zájmu, jsme na Společnosti nezávislí. Splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Klíčové záležitosti auditu

Zásadní záležitosti auditu jsou ty záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku nejvýznamnější při auditu individuální účetní závěrky za běžné období. Tyto záležitosti jsme posuzovali v kontextu našeho auditu individuální účetní závěrky jako celku a při utváření našeho výroku na ni a na tyto záležitosti nevyjadřujeme samostatný výrok. Níže uvedený popis toho, jak náš audit na tuto záležitost reagoval, je uveden v tomto kontextu.

Splnili jsme povinnosti popsané v oddílu naší zprávy Odpovědnost auditora za audit individuální účetní závěrky, a to i ve vztahu k této záležitosti. Náš audit proto zahrnoval provedení postupů navržených tak, aby reagovaly na naše vyhodnocení rizik významného nesprávného uvedení údajů v individuální účetní závěrce. Výsledky našich auditorských postupů, včetně postupů provedených v reakci na níže uvedenou záležitost, tvoří základ pro náš výrok auditora k přiložené individuální účetní závěrce.

Snížení hodnoty ochranných známek

K 31. prosinci 2025 činí účetní hodnota položky Ochranné známky a jiná práva v individuální účetní závěrce 229 913 tis. Kč, přičemž k ní nebyla účtována žádná související ztráta ze snížení hodnoty. Informace o podstatných účetních pravidlech vztahujících se k Ochranným známkám a jiným právům a příslušná zveřejnění jsou uvedeny v sekci 3.4.4 Nehmotná aktiva a 3.4.7 Zpětně získatelná částka nefinančních aktiv a v sekci 4.11 Nehmotná aktiva přílohy této individuální účetní závěrky.

Společnost v rámci nehmotných aktiv vykazuje ochranné známky s konečnou i s neurčitou dobou použitelnosti (zejména ochrannou známkou Kofola). V souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií se u nehmotných aktiv s neurčitou dobou použitelnosti každoročně vyžaduje testování na snížení hodnoty, a to bez ohledu na to, zda byly identifikovány indikátory snížení hodnoty.

V roce 2025 Společnost využila možnost povolenou účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, podle které se nevyžaduje opětovný odhad zpětně získatelné částky, pokud jsou splněny určité specifikované podmínky. V takových případech lze pro účely testování na snížení hodnoty v běžném roce použít zpětně získatelnou částku stanovenou v minulých obdobích. Posouzení, zda jsou tyto podmínky splněny, vyžaduje uplatnění úsudku vedení Společnosti.

Testování na snížení hodnoty zahrnovalo použití komplexního oceňovacího modelu, který zohledňuje upravenou historickou výkonnost a řadu klíčových předpokladů odvozených jak z interních dat, tak z externích tržních vstupů.

Vzhledem k výše uvedeným faktorům vyžadovala tato oblast v rámci našeho auditu naši zvýšenou pozornost, a proto jsme ji považovali za zásadní záležitost auditu.

Náš auditorský přístup ke klíčové záležitosti auditu:

Vyhodnotili jsme, zda metodika a oceňovací modely uplatňované Společností při testování na snížení hodnoty byly vhodné a v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

Posoudili jsme celkovou integritu modelu pro testování snížení hodnoty, a to včetně ověření matematické správnosti podkladových výpočtů.

Vyhodnotili jsme koncepci a zavedení vybraných vnitřních kontrol týkajících se procesu posuzování snížení hodnoty, včetně kontrol souvisejících s přezkumem a schvalováním klíčových předpokladů použitých v modelu pro testování snížení hodnoty a s výslednými závěry ze strany vedení Společnosti.

Posoudili jsme spolehlivost procesu tvorby prognóz Společnosti prostřednictvím porovnání historických prognóz se skutečnými výsledky dosaženými v běžném roce.

Se zapojením našich interních specialistů na oceňování jsme posoudili významné předpoklady a úsudky Skupiny použité v předchozím období při odhadu zpětně získatelných částek aktiv, zahrnující diskontní sazbu a další klíčové předpoklady:

- diskontní sazbu, a to prostřednictvím srovnání (benchmarkingu) klíčových vstupů, jako je bezriziková sazba, riziková prémie za velikost, inflace a prémie za riziko země, s veřejně dostupnými tržními daty;
- další klíčové předpoklady, včetně míry licenčních poplatků, měř růstu a terminálních měř růstu, a to jejich porovnáním s veřejně dostupnými tržními informacemi a prognózami schválenými představenstvem, podpořeným vyhodnocením podkladové dokumentace Skupiny a potvrzujícími dotazy na představenstvo;
- posouzení toho, zda plánované výnosy použité v modelech pro testování snížení hodnoty přiměřeně vylučovaly částky, které nelze přiřadit k testovaným ochranným známkám;

Posoudili jsme citlivost modelů snížení hodnoty (znehodnocení) a z nich vyplývajících zpětně získatelných částek na důvodně možné změny v klíčových předpokladech, jako je diskontní sazba, předpokládané výnosy a míry růstu, abychom identifikovali předpoklady, které jsou nejvíce náchylné k předjatosti vedení nebo nekonzistentní aplikaci.

Vyhodnotili jsme posouzení vedení podporující uplatnění možnosti nepřehodnocovat (neprovádět nový odhad) zpětně získatelnou částku u určitých ochranných známek a použít zpětně získatelné částky stanovené v předchozím období, se zaměřením na:

- absenci pozorovatelných indikátorů významného poklesu hodnoty aktiva během daného období;
- absenci významných nepříznivých změn ovlivňujících Společnost, ke kterým došlo v daném období, nebo u nichž se očekává, že k nim dojde v blízké budoucnosti;
- posouzení, za asistence našich specialistů na oceňování, zda by změny v jednotlivých složkách diskontní sazby mohly vést k významnému zvýšení diskontní sazby a k odpovídajícímu snížení zpětně získatelných částek;
- absenci důkazů z interního výkaznictví naznačujících, že ekonomická výkonnost aktiv je, nebo se očekává, že bude, horší, než se předpokládalo;

Posoudili jsme, zda jsou zveřejněné informace týkající se snížení hodnoty v konsolidované účetní závěrce v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

Jiné skutečnosti

Individuální účetní závěrka společnosti Kofola Československo a.s. k 31. prosinci 2024 byla auditována jiným auditorem, jehož zpráva ze dne 21. května 2025 obsahovala výrok bez výhrad.

Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční finanční zprávě (dále také „výroční zpráva“) mimo individuální účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo.

Náš výrok k individuální účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Naší povinností v souvislosti s auditem individuální účetní závěrky je seznámit se s ostatními informacemi a posoudit, zda ostatní informace nejsou ve významném nesouladu s individuální účetní závěrkou nebo s našimi znalostmi získanými během auditu, nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Dále posuzujeme, zda ostatní informace, s výjimkou zprávy o udržitelnosti, byly ve všech významných ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy, zejména zda tyto ostatní informace, s výjimkou zprávy o udržitelnosti, splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti, tj. zda by případné nedodržení těchto požadavků mohlo ovlivnit úsudky činěné na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do té míry, do jaké jsme schopni to posoudit, uvádíme, že:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též prezentovány v individuální účetní závěrce, jsou ve všech významných ohledech v souladu s individuální účetní závěrkou; a
- ostatní informace, s výjimkou zprávy o udržitelnosti, byly vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Skupině, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci námi provedených postupů u obdržených ostatních informací jsme žádné významné věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit Společnosti za individuální účetní závěrku

Představenstvo odpovídá za sestavení individuální účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení individuální účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování individuální účetní závěrky je představenstvo povinno posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze individuální účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání podniku při sestavení individuální účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví Společnosti odpovídá dozorčí rada a výbor pro audit.

Odpovědnost auditora za audit individuální účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že individuální účetní závěrka jako celek neobsahuje významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou, a vydat zprávu auditora, která obsahuje náš výrok. Přiměřená jistota je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy v každém případě odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by mohly, jednotlivě nebo v souhrnu, ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé individuální účetní závěrky na jejím základě učiní.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy uplatňujeme odborný úsudek a zachováváme profesní skepticismus po celou dobu auditu. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti individuální účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit výrok k účinnosti vnitřního kontrolního systému Společnosti.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo uvedlo v příloze individuální účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání podniku při sestavení individuální účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě auditora na informace uvedené v této souvislosti v příloze individuální účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy auditora. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah individuální účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda individuální účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Rovněž poskytujeme výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informujeme jej o všech vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že mohou mít vliv na naši nezávislost, a případně o krocích podniknutých k odstranění hrozeb nebo o přijatých ochranných opatřeních.

Ze záležitostí, o kterých jsme informovali představenstvo a výbor pro audit, určujeme ty, které byly při auditu individuální účetní závěrky za běžné období nejvýznamnější, a proto představují zásadní záležitosti auditu. Tyto záležitosti popisujeme v naší zprávě auditora, s výjimkou případů, kdy právní či jiné předpisy zakazují jejich veřejné zveřejnění, nebo kdy ve výjimečných situacích rozhodneme, že konkrétní záležitost v naší zprávě nekomunikujeme, protože lze reálně předpokládat, že případné nepříznivé důsledky takového kroku by převážily nad přínosem pro veřejný zájem.

Zpráva o dalších požadavcích právních a jiných předpisů

V souladu s čl. 10 odst. 2 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 uvádíme v naší zprávě nezávislého auditora následující informace, které jsou požadovány nad rámec požadavků mezinárodních standardů pro audit:

Jmenování auditora a doba trvání zakázky

Auditorem Společnosti jsme byli jmenováni valnou hromadou dne 25. června 2025 a naše smlouva o auditu se vztahuje na období čtyř let od roku 2025 do roku 2028. Náš audit provádíme prvním rokem.

Soulad s dodatečnou zprávou pro výbor pro audit

Potvrzujeme, že náš výrok k individuální účetní závěrce vyjádřený v této zprávě je v souladu s dodatečnou zprávou pro výbor pro audit Společnosti, kterou jsme vydali dne 23. dubna 2026 v souladu s čl. 11 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014.

Poskytování neauditorských služeb

Prohlašujeme, že jsme Společnosti neposkytli žádné zakázané neauditorské služby uvedené v čl. 5 odst. 1 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014. Společnosti ani jí ovládaným podnikům jsme navíc neposkytli žádné jiné neauditorské služby, které by nebyly uvedeny v individuální účetní závěrce.

Statutární auditor odpovědný za zakázku

Statutárním auditorem odpovědným za audit individuální účetní závěrky Společnosti k 31. prosinci 2025, na jehož základě byla zpracována tato zpráva nezávislého auditora, je Radek Pav.

V souladu s ustanovením § 20 odst. 1 písm. g) zákona č. 93/2009 Sb., o auditorech, ve znění pozdějších předpisů, uvádíme v naší zprávě nezávislého auditora následující informace, které jsou požadovány nad rámec mezinárodních standardů pro audit:

Za rok končící 31. prosince 2025 Společnost neměla povinnost sestavit zprávu o daních z příjmů.

Zpráva o shodě s nařízením ESEF

Provedli jsme zakázku poskytující přiměřenou jistotu ohledně souladu individuální účetní závěrky zahrnuté do konsolidované výroční zprávy s ustanoveními nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2019/815 ze dne 17. prosince 2018, kterým se doplňuje směrnice Evropského parlamentu a Rady 2004/109/ES, pokud jde o regulační technické normy specifikace jednotného elektronického formátu pro podávání zpráv (dále jen „nařízení ESEF“), která se vztahují na individuální účetní závěrku.

Odpovědnost představenstva

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení individuální účetní závěrky v souladu s nařízením ESEF. Představenstvo Společnosti odpovídá zejména za:

- návrh, zavedení a udržování vnitřního kontrolního systému relevantního pro uplatňování nařízení ESEF;
- sestavení individuální účetní závěrky zahrnuté do konsolidované výroční zprávy v příslušném formátu XHTML;
- výběr a použití značek XBRL v souladu s požadavky nařízení ESEF.

Odpovědnost auditora

Naší odpovědností je na základě získaných důkazních informací vyjádřit závěr o tom, zda je individuální účetní závěrka zahrnutá do konsolidované výroční zprávy ve všech významných ohledech v souladu s nařízením ESEF. Naši zakázku



Shape the future
with confidence

poskytující přiměřenou jistotu jsme provedli v souladu s mezinárodním standardem pro ověřovací zakázky (ISAE) 3000 (revidovaný) – Ověřovací zakázky, které nejsou auditem ani prověrkou historických finančních informací („ISAE 3000“).

Povaha, načasování a rozsah vybraných postupů závisí na úsudku auditora. Přiměřená jistota je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že ověřovací zakázka provedená v souladu se standardem ISAE 3000 v každém případě odhalí existující významný nesoulad s nařízením ESEF.

Námi vybrané postupy zahrnovaly zejména následující:

- seznámení se s požadavky nařízení ESEF;
- seznámení se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro uplatňování nařízení ESEF;
- identifikace a vyhodnocení rizik významného nesouladu s nařízením ESEF způsobeného podvodem nebo chybou; a
- na základě výše uvedeného navržení a provedení postupů reagujících na vyhodnocená rizika a získání přiměřené jistoty pro účely vyjádření našeho závěru.

Cílem našich postupů bylo vyhodnotit, zda:

- individuální účetní závěrka zahrnutá do konsolidované výroční zprávy byla sestavena v příslušném formátu XHTML;
- informace v individuální účetní závěrce specifikované v nařízení ESEF byly označeny, přičemž všechna označení splňují následující požadavky:
 - byl použit značkový jazyk XBRL;
 - byly použity prvky základní taxonomie specifikované v nařízení ESEF s nejbližším účetním významem, pokud nebyl v souladu s nařízením ESEF vytvořen prvek rozšiřující taxonomie; a
 - značky byly v souladu se společnými pravidly pro označování specifikovanými v nařízení ESEF.

Domníváme se, že shromážděné důkazní informace poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho závěru.

Závěr

Podle našeho názoru je individuální účetní závěrka Společnosti za rok končící 31. prosince 2025 zahrnutá do konsolidované výroční zprávy ve všech významných ohledech v souladu s nařízením ESEF.

Ernst & Young Audit, s.r.o.
evidenční č. 401

Radek Pav, Auditor
evidenční č. 2042

23. dubna 2026
Praha, Česká republika



KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA 2025

KOFOLA ČESKOSLOVENSKO A.S.



1. KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝKAZY

1.1. KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

za období 12 měsíců končící 31. prosince 2025 a 31. prosince 2024 v tisících Kč.

Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty	Pozn.	2025 tis. Kč	2024 tis. Kč
Tržby	4.2	10,754,328	11,081,953
Náklady na prodej	4.3	(5,675,000)	(6,037,140)
Hrubý zisk		5,079,328	5,044,813
Obchodní, marketingové a distribuční náklady	4.3	(3,356,442)	(3,201,001)
Administrativní náklady	4.3	(606,820)	(705,866)
Ostatní provozní výnosy	4.4	152,164	271,889
Ostatní provozní náklady	4.5	(103,646)	(166,779)
Provozní zisk/(ztráta)		1,164,584	1,243,056
Finanční výnosy	4.6	84,532	46,197
Finanční náklady	4.7	(314,448)	(361,470)
Podíl na zisku/(ztrátě) účetních jednotek vykazovaných metodou ekvivalence	4.13	(1,758)	(482)
Zisk/(ztráta) před zdaněním		932,910	927,301
Daň z příjmů (náklad)/výnos	4.8	(251,321)	(274,149)
Zisk/(ztráta) za období	1.2	681,589	653,152
<i>Případající na:</i>			
Podíly akcionářů Kofola ČeskoSlovensko a.s.	1.5	673,924	597,892
Nekontrolní podíly	1.5	7,665	55,260
Zisk/(ztráta) na akcii za zisk/(ztrátu) připadající držitelům kmenových akcií Společnosti (v Kč)			
Základní zisk/(ztráta) na akcii	4.9	30.23	26.82

Výše uvedený konsolidovaný výkaz zisku a ztráty je třeba číst ve spojení s příloženými poznámkami.

1. KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝKAZY

1.2. KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O OSTATNÍM ÚPLNÉM VÝSLEDKU HOSPODAŘENÍ

za období 12 měsíců končící 31. prosince 2025 a 31. prosince 2024 v tisících Kč.

Konsolidovaný výkaz o ostatním úplném výsledku hospodaření	Pozn.	2025 tis. Kč	2024 tis. Kč
Zisk/(ztráta) za období	1.1	681,589	653,152
Ostatní úplný výsledek hospodaření			
<i>Položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výkazu zisku a ztráty:</i>			
Kurzové rozdíly		(35,895)	16,263
Rozdíly z kurzových přepočtů ve vztahu k zahraničním dceřiným společnostem		(36,489)	13,842
Rozdíly z kurzových přepočtů ve vztahu k zahraničním účetním jednotkám vykazovaných metodou ekvivalence		594	2,421
Deriváty účtované prostřednictvím ostatního úplného výsledku hospodaření		4,986	(17,151)
Deriváty – zajištění peněžních toků		6,333	(21,710)
Odložená daň ze zajištění peněžních toků	4.8	(1,347)	4,559
Ostatní		(3,266)	-
Ostatní úplný výsledek hospodaření/(ztráta) za období, po zdanění		(34,175)	(888)
Úplný výsledek hospodaření za období	1.5	647,414	652,264
<i>Případající na:</i>			
Podíly akcionářů Kofola ČeskoSlovensko a.s.	1.5	639,788	597,004
Nekontrolní podíly	1.5	7,626	55,260

Konsolidovaný výkaz o ostatním úplném výsledku hospodaření je třeba číst ve spojení s příloženými poznámkami.

1. KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝKAZY

1.3. KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O FINANČNÍ SITUACI

k 31. prosinci 2025 a 31. prosinci 2024 v tisících Kč.

Aktiva	Pozn.	31.12.2025	31.12.2024
		tis. Kč	tis. Kč
Dlouhodobá aktiva		8,476,264	7,246,172
Pozemky, budovy a zařízení	0	5,267,049	4,410,318
Investiční nemovitosti	4.13	32,654	31,760
Goodwill	4.11	1,053,883	780,942
Nehmotná aktiva	4.11	1,710,093	1,668,805
Investice v účetních jednotkách vykazovaných metodou ekvivalence	4.13	188,721	190,580
Ostatní pohledávky	4.15	135,330	109,585
Půjčky poskytnuté spřízněným stranám	4.24.3	58,000	-
Odložená daňová pohledávka	4.8.4	30,534	54,182
Oběžná aktiva		3,061,941	3,626,843
Zásoby	4.13	1,008,021	941,884
Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky	4.15	1,338,429	1,451,404
Pohledávky z daně z příjmů	4.15	80,773	3,556
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	4.16	634,718	1,229,999
Aktiva celkem		11,538,205	10,873,015

Kapitál a závazky	Pozn.	31.12.2025	31.12.2024
		tis. Kč	tis. Kč
Vlastní kapitál připadající akcionářům Kofola ČeskoSlovensko a.s.	1.5	1,947,891	1,690,641
Základní kapitál	1.5	1,114,597	1,114,597
Ážio a reorganizační kapitálové fondy	1.5	(1,962,871)	(1,962,871)
Ostatní kapitálové fondy	1.5	2,574,199	2,663,179
Fondy z přepočtů cizí měny	1.5	(20,825)	15,070
Vlastní akcie	1.5	(439,304)	(451,115)
Nerozdělený zisk/(Neuhrazená ztráta)	1.5	682,095	311,781
Vlastní kapitál připadající nekontrolním podílům	1.5	334,985	333,367
Vlastní kapitál celkem	1.5	2,282,876	2,024,008
Dlouhodobé závazky		5,114,441	4,739,869
Bankovní úvěry a půjčky	4.19	4,064,552	3,692,064
Závazky z leasingu	4.23	386,734	299,390
Rezervy	4.18	37,101	74,053
Ostatní závazky	4.20	103,003	229,700
Odložený daňový závazek	4.8.4	523,051	444,662
Krátkodobé závazky		4,140,888	4,109,138
Bankovní úvěry a půjčky	4.19	1,512,881	1,076,981
Závazky z leasingu	4.23	155,910	115,236
Rezervy	4.18	66,434	223,461
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky	4.20	2,399,429	2,581,917
Závazky z daně z příjmů	4.19	6,234	111,543
Závazky celkem		9,255,329	8,849,007
Kapitál a závazky celkem		11,538,205	10,873,015

Konsolidovaný výkaz o finanční situaci je třeba číst ve spojení s příloženými poznámkami.

1. KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝKAZY

1.4. KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

za období 12 měsíců končící 31. prosince 2025 a 31. prosince 2024 v tisících Kč.

Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích	Pozn.	2025 tis. Kč	2024 tis. Kč
Peněžní toky z provozní činnosti*			
Zisk/(ztráta) před zdaněním	1.1	932,910	927,301
Úpravy o:			
Nepeněžní operace			
Odpisy a amortizace	4.3	760,644	674,076
Nákladové a výnosové úroky (netto)	4.6, 4.7	254,940	294,142
Podíl na výsledku hospodaření v účetních jednotkách vykazovaných metodou ekvivalence, po zdanění	4.13	1,758	482
Snížení hodnoty/ (zrušení snížení hodnoty) dlouhodobého majetku	4.10.1	(7,559)	9,560
Změna stavu rezerv	4.18	(193,712)	56,062
Změna stavu opravných položek		(7,128)	(20,262)
Deriváty	4.6, 4.7	753	(35,495)
Realizovaný (zisk)/ztráta z prodeje pozemků, budov a zařízení a nehmotného majetku	0, 4.5	(14,492)	(8,181)
Kurzové zisky a ztráty (netto)		(85,089)	32,062
Platby vázané na akcie	4.22	(82,034)	81,821
Jiné		(19,683)	(49,629)
Peněžní operace			
Zaplacená daň z příjmů		(355,237)	(283,523)
Změny stavu pracovního kapitálu			
Změna stavu pohledávek		150,296	(152,876)
Změna stavu zásob		(62,522)	(56,240)
Změna stavu závazků		(56,992)	206,786
Čistý peněžní tok z provozní činnosti		1,216,853	1,676,086
Peněžní toky z investiční činnosti			
Příjmy z prodeje pozemků, budov a zařízení		35,244	31,888
Akvizice pozemků, budov a zařízení a nehmotného majetku		(1,224,456)	(824,647)
Akvizice dceřiných společností, bez nabytých peněžních prostředků		(625,726)	(1,438,403)
Akvizice účetních jednotek vykazovaných metodou ekvivalence		(1,000)	(115,000)
Přijaté úroky		6,105	10,144
Poskytnuté půjčky		(76,388)	(1,200)
Příjmy ze splacených půjček		14,088	-
Jiné		-	1,400
Čistý peněžní tok z investiční činnosti		(1,872,133)	(2,335,818)
Peněžní toky z finanční činnosti			
Platby leasingu	4.26.1	(148,433)	(147,215)
Příjmy z přijatých půjček a bankovních úvěrů	4.26.1	1,305,576	1,599,005
Splátky půjček a bankovních úvěrů	4.26.1	(508,672)	(317,809)
Dividendy vyplacené akcionářům Společnosti		(274,840)	(449,830)
Zaplacené úroky		(259,971)	(293,666)
Realizované deriváty	4.6, 4.7	(753)	35,495
Vklady do vlastního kapitálu		-	392,000
Jiné		(33,749)	(8,324)
Čistý peněžní tok z finanční činnosti		79,158	809,656
Čisté zvýšení/(snížení) peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů		(576,122)	149,924
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na začátku období	1.3	1,229,999	1,071,099
Vliv změn směnných kurzů na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty		(19,159)	8,976
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na konci období	1.3	634,718	1,229,999

* Skupina se rozhodla prezentovat peněžní toky z provozní činnosti nepřímou metodou.
Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích je třeba číst ve spojení s příloženými poznámkami.

1. KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝKAZY

1.5. KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

za období 12 měsíců končící 31. prosince 2025 a 31. prosince 2024 v tisících Kč.

Konsolidovaný výkaz o změnách vlastního kapitálu	Pozn.	Vlastní kapitál připadající akcionářům Kofola ČeskoSlovensko a.s.								Celkem	Vlastní kapitál připadající nekontrolním podílům	Vlastní kapitál celkem
		Základní kapitál	Ážio a reorganizační kapitálové fondy	Úrokové swapy	Platby vázané na akcie	Ostatní kapitálové fondy	Fondy z přepočtů cizí měny	Vlastní akcie	Nerozdělený zisk/ (Neuhrazená ztráta)			
		tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Zůstatek k 1. lednu 2025		1,114,597	(1,962,871)	(8,216)	242,633	2,428,762	15,070	(451,115)	311,781	1,690,641	333,367	2,024,008
Zisk/(ztráta) za období	1.1	-	-	-	-	-	-	-	673,924	673,924	7,665	681,589
Ostatní úplný výsledek hospodaření	1.2	-	-	5,025	-	(161)	(35,895)	-	(3,105)	(34,136)	(39)	(34,175)
Úplný výsledek hospodaření za období		-	-	5,025	-	(161)	(35,895)	-	670,819	639,788	7,626	647,414
Dividendy	4.16.4	-	-	-	-	-	-	-	(300,941)	(300,941)	-	(300,941)
Platby vázané na akcie	4.22	-	-	-	(82,033)	-	-	-	-	(82,033)	-	(82,033)
Převod akcií účastníkům programu plateb vázaných na akcie	4.17.2	-	-	-	(11,811)	-	-	11,811	-	-	-	-
Transakce s nekontrolními podíly		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,008)	(6,008)
Nevybrané dividendy		-	-	-	-	-	-	-	436	436	-	436
Transakce s držiteli vlastního kapitálu		-	-	-	(93,844)	-	-	11,811	(300,505)	(382,538)	(6,008)	(388,546)
Zůstatek k 31. prosinci 2025		1,114,597	(1,962,871)	(3,191)	148,789	2,428,601	(20,825)	(439,304)	682,095	1,947,891	334,985	2,282,876

Konsolidovaný výkaz o změnách vlastního kapitálu je třeba číst ve spojení s příloženými poznámkami.

Výplata dividend

Valná hromada společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. konaná dne 25. června 2025 schválila výplatu dividend ve výši 21.0 Kč na akcii, tj. 468,131 tis. Kč (446,601 tis. Kč ve finančních výkazech Skupiny z důvodu akcií vlastněných společností RADENSKA). Z toho bylo 7.5 Kč na akcii vyplaceno jako záloha na dividendu na základě rozhodnutí představenstva z 8. října 2024. Dividenda ve výši 13.5 Kč na akcii byla vyplacena v roce 2025.

Skupina Kofola ČeskoSlovensko

Konsolidovaná účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2025

V souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém v EU

1. KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝKAZY

Konsolidovaný výkaz o změnách vlastního kapitálu	Pozn.	Vlastní kapitál připadající akcionářům Kofola ČeskoSlovensko a.s.									Vlastní kapitál připadající nekontrolním podílům	Vlastní kapitál celkem
		Základní kapitál	Ážio a reorganizační kapitálové fondy	Úrokové swapy	Platby vázané na akcie	Ostatní kapitálové fondy	Fondy z přepočtů cizí měny	Vlastní akcie	Nerozdělený zisk/ (Neuhrazená ztráta)	Celkem		
		tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Zůstatek k 1. lednu 2024		1,114,597	(1,962,871)	8,935	177,079	2,428,762	(1,193)	(467,382)	159,918	1,457,845	5	1,457,850
Zisk/(ztráta) za období	1.1	-	-	-	-	-	-	-	597,892	597,892	55,260	653,152
Ostatní úplný výsledek hospodaření	1.2	-	-	(17,151)	-	-	16,263	-	-	(888)	-	(888)
Úplný výsledek hospodaření za období		-	-	(17,151)	-	-	16,263	-	597,892	597,004	55,260	652,264
Dividendy	4.16.4	-	-	-	-	-	-	-	(446,601)	(446,601)	-	(446,601)
Platby vázané na akcie	4.22	-	-	-	81,821	-	-	-	-	81,821	-	81,821
Převod akcií účastníkům programu plateb vázaných na akcie	4.17.2	-	-	-	(16,267)	-	-	16,267	-	-	-	-
Akvizice dceřiné společnosti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	278,102	278,102
Nevybrané dividendy	-	-	-	-	-	-	-	-	572	572	-	572
Transakce s držiteli vlastního kapitálu		-	-	-	65,554	-	-	16,267	(446,029)	(364,208)	278,102	(86,106)
Zůstatek k 31. prosinci 2024		1,114,597	(1,962,871)	(8,216)	242,633	2,428,762	15,070	(451,115)	311,781	1,690,641	333,367	2,024,008

Konsolidovaný výkaz o změnách vlastního kapitálu je třeba číst ve spojení s příloženými poznámkami.

Výplata dividend

Valná hromada společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s., která se konala dne 28. června 2024, schválila výplatu dividend ve výši 13.5 Kč na akcii, tj. celkem 300,941 tis. Kč (ve finančních výkazech Skupiny 286,601 tis. Kč z důvodu akcií vlastněných společnostmi RADENSKA).

Představenstvo společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. rozhodlo dne 8. října 2024 o vyplacení zálohy na dividendu ve výši 7.5 Kč na akcii.

Skupina Kofola ČeskoSlovensko

Konsolidovaná účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2025

V souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém v EU

2. OBECNÉ INFORMACE



2.1. INFORMACE O SPOLEČNOSTI

OBECNÉ INFORMACE

Kofola ČeskoSlovensko a.s. ("Společnost") je akciová společnost zapsaná do obchodního rejstříku 12. září 2012 se sídlem: Nad Porubkou 2278/31a, Ostrava, 708 00, Česká republika a identifikačním číslem 24261980. Společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ostravě, oddíl B, vložka 10735, v České republice. Internetové stránky Společnosti jsou <https://www.kofola.cz/> a telefonní číslo je +420 595 601 030. LEI: 3157005D09L50WHBQ359. Hlavním místem podnikání Společnosti je Ostrava.

V roce 2025 byla hlavní oblastí činnosti společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. správa dceřiných společností a poskytování některých služeb ostatním společnostem Skupiny Kofola, např. strategických služeb, služeb souvisejících s produkty, sdílených služeb a správa licencí a ochranných známek.

Kofola ČeskoSlovensko a.s. je mateřskou společností Skupiny Kofola. Kromě tradičních trhů v České republice a na Slovensku je Skupina také přítomná na trzích ve Slovinsku, Chorvatsku a Polsku. Skupina vyrábí nápoje ve čtrnácti výrobních závodech. Mezi hlavní značky patří Kofola, Jupí, Jupík, Rajec, Radenska, energetický nápoj Semtex, Vinea, Ondrášovka a Korunní. Na vybraných trzích Skupina dále distribuuje mimo jiné i produkty Evian, Café Reserva a Dilmah a na základě licence vyrábí produkty Royal Crown Cola nebo Orangina.

Kromě tradičního segmentu nealkoholických nápojů vstoupila Skupina do nových menších segmentů prostřednictvím akvizic kávových plantáží a jablečných sadů, ale s nejnovější akvizicí společnosti Pivovary Zubr a.s. realizovanou v březnu 2024 vstoupila také do segmentu piva. Mezi hlavní značky se nyní řadí i Zubr, Holba a Litovel.

Na základě informací známých představenstvu Společnosti jednajícího s péčí řádného hospodáře, je nejvyšší mateřskou společností společnost Lykos alfa a.s. Společnost Lykos alfa a.s. je rovněž nejvyšší mateřskou společností Skupiny. Vlastnická struktura je popsána v kapitole 4.25.1.

Kótování na burze cenných papírů

Kofola ČeskoSlovensko a.s. je kótována na Burze cenných papírů Praha (ticker KOFOL).

VEDENÍ SPOLEČNOSTI

K 31. prosinci 2025 bylo složení představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit následující:

PŘEDSTAVENSTVO

- Janis Samaras – předseda
- René Musila – místopředseda
- Daniel Buryš – místopředseda
- Martin Pisklák
- Martin Mateáš
- Marián Šefčovič

DOZORČÍ RADA

- René Sommer – předseda
- Tomáš Jendřejek
- Moshe Cohen-Nehemia
- Alexandros Samaras
- Ladislav Sekerka

2. OBECNÉ INFORMACE



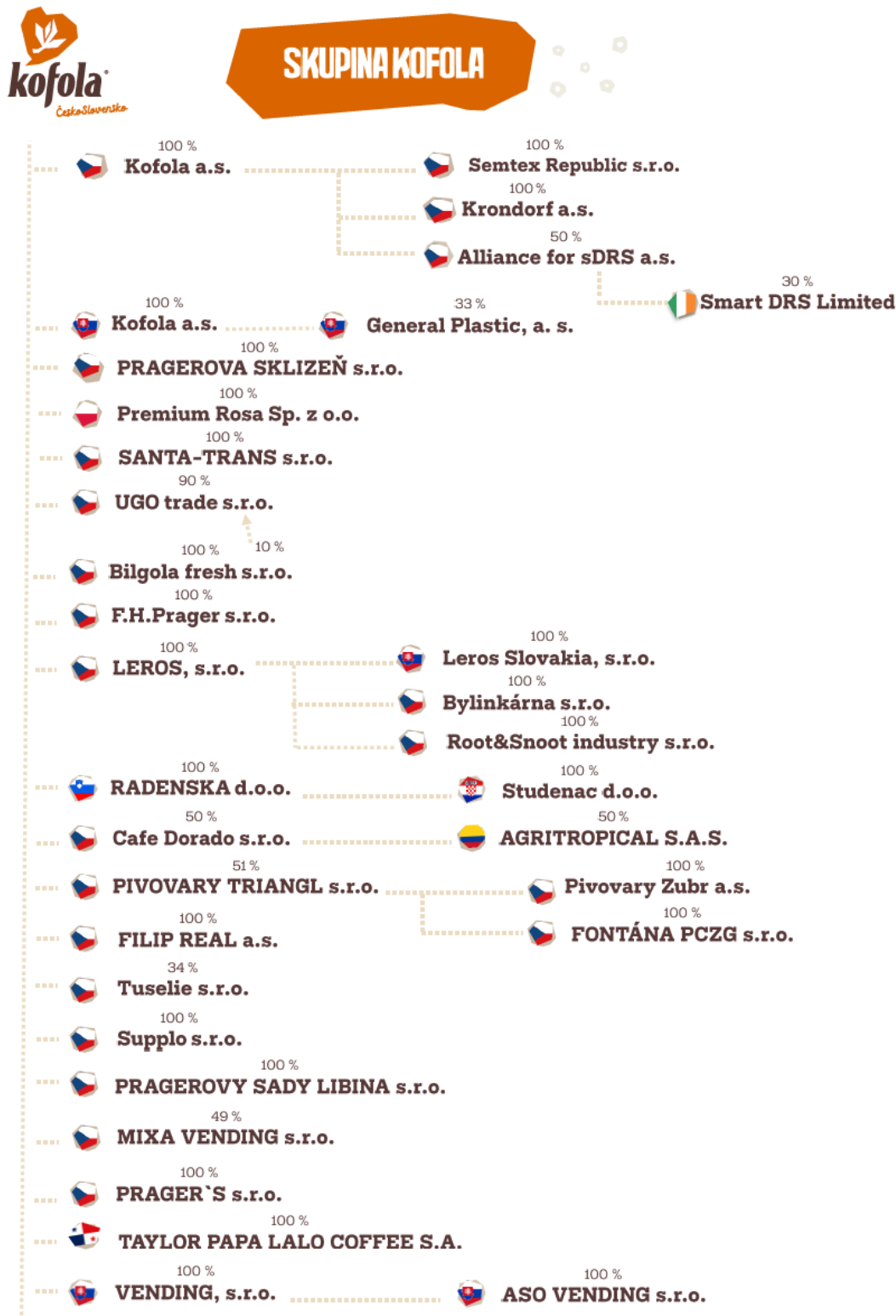
VÝBOR PRO AUDIT

- Zuzana Prokopcová – předsedkyně
- Petr Šobotník
- Lenka Frostová

2. OBECNÉ INFORMACE

2.2. STRUKTURA SKUPINY

Graf struktury Skupiny k 31. prosinci 2025



2. OBECNÉ INFORMACE

Popis společností ve Skupině

Název společnosti	Místo podnikání	Segment Pozn. B.4.1	Hlavní činnosti	Vlastnické podíly a hlasovací práva	
				31.12.2025	31.12.2024
Holdingové společnosti					
Kofola ČeskoSlovensko a.s.	Česká republika	ČeskoSlovensko	hlavní holdingová společnost		
Cafe Dorado s.r.o.	Česká republika	n/a	holdingová společnost	50.00 %	50.00 %
PIVOVARY TRIANGL s.r.o. ²	Česká republika	Beers & Ciders	holdingová společnost	51.00 %	51.00 %
Bilgola fresh s.r.o.	Česká republika	n/a	holdingová společnost	100.00 %	100.00 %
VENDING, s.r.o. ⁶	Slovensko	ČeskoSlovensko	holdingová společnost	100.00 %	n/a
Alliance for sDRS a.s. ⁹	Česká republika	n/a	holdingová společnost	50.00 %	n/a
Výroba a prodej					
Kofola a.s.	Česká republika	ČeskoSlovensko	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100.00 %	100.00 %
Kofola a.s.	Slovensko	ČeskoSlovensko	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100.00 %	100.00 %
UGO trade s.r.o. ⁶	Česká republika	Fresh & Herbs	provoz řetězce freshbarů, výroba salátů	90.00 %	90.00 %
RADENSKA d.o.o.	Slovinsko	Adriatický region	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100.00 %	100.00 %
Studenac d.o.o.	Chorvatsko	Adriatický region	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100.00 %	100.00 %
Premium Rosa Sp. z o.o.	Polsko	Fresh & Herbs	výroba a distribuce sirupů a džemů	100.00 %	100.00 %
LEROS, s.r.o.	Česká republika	Fresh & Herbs	výroba a distribuce výrobků z léčivých rostlin a kvalitních přírodních čajů	100.00 %	100.00 %
Leros Slovakia, s.r.o.	Slovensko	Fresh & Herbs	distribuce výrobků z léčivých rostlin a kvalitních přírodních čajů	100.00 %	100.00 %
F.H.Prager s.r.o.	Česká republika	Beers & Ciders	výroba a distribuce ciderů a kombuchy	100.00 %	100.00 %
Semtex Republic s.r.o.	Česká republika	ČeskoSlovensko	marketingové aktivity	100.00 %	100.00 %
Tuselie s.r.o. ¹	Česká republika	n/a	výroba a distribuce samozavlažovacích hliněných květináčů	34.00 %	34.00 %
FILIP REAL a.s. ³	Česká republika	ČeskoSlovensko	provozování hotelu	100.00 %	100.00 %
Bylinkárna s.r.o.	Česká republika	Fresh & Herbs	kompletace a balení produktů	100.00 %	100.00 %
General Plastic, a. s.	Slovensko	n/a	výroba PET vložek praných za tepla a PET preforem	33.33 %	33.33 %
AGRITROPICAL S.A.S.	Kolumbie	n/a	kávové plantáže	25.00 %	25.00 %
Pivovary Zubr a.s. ²	Česká republika	Beers & Ciders	výroba a distribuce tradičních pivních značek Zubr, Holba a Litovel	51.00 %	51.00 %
FONTÁNA PCZG s.r.o. ²	Česká republika	Beers & Ciders	velkoobchod s pivem a nealkoholickými nápoji	51.00 %	51.00 %
Supplo s.r.o. ³	Česká republika	ČeskoSlovensko	B2B prodej produktů a služeb prostřednictvím modelu Marketplace	100.00 %	100.00 %
PRAGEROVY SADY LIBINA s.r.o. ³	Česká republika	Fresh & Herbs	jablečné sady	100.00 %	100.00 %
MIXA VENDING s.r.o. ³	Česká republika	n/a	provozovatel prodejních automatů	49.00 %	49.00 %
PRAGER's s.r.o. ²	Česká republika	Beers & Ciders	výroba fermentovaných nápojů	100.00 %	100.00 %
Krondorf a.s. ⁴	Česká republika	ČeskoSlovensko	výroba minerální vody	100.00 %	n/a
TAYLOR PAPA LALO COFFEE S.A. ⁵	Panama	Fresh & Herbs	výroba a prodej kávy	100.00 %	n/a
PRAGEROVA SKLIZEŇ s.r.o. ⁵	Česká republika	Fresh & Herbs	vlastník sadů v regionu Ústevsko	80.00 %	n/a
ASO VENDING s.r.o. ⁶	Slovensko	ČeskoSlovensko	provozovatel prodejních automatů	100.00 %	n/a
Root&Snoot industry s.r.o. ⁷	Česká republika	Fresh & Herbs	výroba krmiv pro zvířata	100.00 %	n/a
Smart DRS Limited ⁸	Irsko	n/a	řešení pro sběr vratných obalů	30.00 %	n/a
Přeprava					
SANTA-TRANS s.r.o.	Česká republika	ČeskoSlovensko	silniční nákladní doprava	100.00 %	100.00 %

¹ Původně Zahradní Olla s.r.o. ² Pořízeno/založeno v březnu 2024 (původně Pivovary CZ Group a.s.). ³ Pořízeno/založeno v lednu 2024. ⁴ Pořízeno/založeno v lednu 2025. ⁵ Pořízeno/založeno v dubnu 2025. ⁶ Pořízeno/založeno v srpnu 2025. ⁷ Pořízeno/založeno v říjnu 2025. ⁸ Pořízeno/založeno v prosinci 2025. ⁹ Pořízeno 49 % hlasovacích práv.

3. VÝZNAMNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

3.1. PROHLÁŠENÍ O SHODĚ A PRAVIDLA PRO SESTAVENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

PRAVIDLA PRO SESTAVENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena v souladu se závaznými právními předpisy České republiky a s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií („účetní standardy IFRS“), stejně jako s výklady vydanými Výborem pro interpretaci mezinárodního účetního výkaznictví („IFRIC“) ve znění přijatém Evropskou unií, zveřejněných a platných pro účetní období začínající 1. ledna 2025.

Konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena na základě předpokladu nepřetržitého trvání účetní jednotky a je sestavena v historických cenách, kromě finančních aktiv a závazků, které byly vykázány v jejich reálné hodnotě, plateb zaměstnancům akciemi oceněných reálnou hodnotou k datu poskytnutí a podmíněných plnění souvisejících s podnikovými kombinacemi v reálné hodnotě.

Konsolidovaná účetní závěrka zahrnuje konsolidovaný výkaz o finanční situaci, konsolidovaný výkaz zisku a ztráty, konsolidovaný výkaz o ostatním úplném výsledku hospodaření, konsolidovaný výkaz o změnách vlastního kapitálu, konsolidovaný výkaz o peněžních tocích a přílohu k účetní závěrce.

Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny pokrývá rok končící datem 31. prosince 2025, srovnávací období pokrývá rok končící datem 31. prosince 2024.

Konsolidovaná účetní závěrka je sestavena v českých korunách („Kč“) a všechny hodnoty, pokud není uvedeno jinak, jsou uvedeny v tisících Kč.

Sestavení finančních výkazů podle účetních standardů IFRS vyžaduje použití některých klíčových účetních odhadů. Vyžaduje také, aby management provedl úsudek ohledně uplatnění Skupinových účetních politik. Oblasti zahrnující vysoký stupeň úsudku a komplexity, nebo oblasti založené na významných odhadech ovlivňující konsolidované finanční výkazy jsou popsány v kapitole 3.7.

3.2. FUNKČNÍ A PREZENTAČNÍ MĚNA

Konsolidovaná účetní závěrka je sestavena v českých korunách (Kč), která je funkční a prezentační měnou Společnosti.

3.3. PŘEPOČET CIZÍCH MĚN

Položky finančních výkazů společností Skupiny jsou oceňovány v jejich funkčních měnách. Transakce v cizích měnách jsou přepočteny do funkční měny s použitím devizového kurzu platného v den transakce.

Peněžní aktiva a závazky vyjádřené k rozvahovému dni v cizí měně jsou přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou ke konci daného účetního období a všechny kurzové zisky nebo ztráty jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v rámci položek:

- provozní výnosy a náklady – pro obchodní operace,
- finanční výnosy a náklady – pro finanční operace.

Nepeněžní aktiva a závazky vedená v historických cenách vyjádřených v cizí měně jsou oceněny historickým devizovým kurzem k datu transakce. Nepeněžní aktiva a závazky oceněná v reálné hodnotě vyjádřené v cizí měně jsou přepočteny devizovým kurzem k datu, kdy byly oceněny reálnou hodnotou.

K sestavení účetní závěrky byly použity následující směnné kurzy:

Směnné kurzy k rozvahovému dni	31.12.2025	31.12.2024
CZK/EUR	24.245	25.185
CZK/PLN	5.744	5.890
CZK/USD	20.632	24.237

3. VÝZNAMNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

Průměrné směnné kurzy	1.1.2025 - 31.12.2025	1.1.2024 - 31.12.2024
CZK/EUR	24.693	25.119
CZK/PLN	5.825	5.834
CZK/USD	21.914	23.208

Výsledky a finanční situace zahraničních jednotek jsou převáděny na Kč následovně:

- aktiva a závazky pro každý výkaz o finanční situaci podle směnných kurzů k rozvahovému dni vyhlášených Českou národní bankou,
- výnosy a náklady pro jednotlivé výkazy zisku a ztráty podle průměrných směnných kurzů vyhlášených Českou národní bankou pro dané výkazní období, pokud se nejedná o přiměřený přibližný kumulativní účinek kurzů k datům transakcí, jinak jsou výnosy a náklady převáděny kurzem k datu příslušné transakce,
- výsledné kurzové rozdíly jsou vykazovány v ostatním úplném výsledku hospodaření a akumulovány ve vlastním kapitálu,
- položky výkazu o peněžních tocích podle průměrných směnných kurzů vyhlášených Českou národní bankou pro dané výkazní období, pokud se nejedná o přiměřený přibližný kumulativní účinek kurzů k datům transakcí, jinak jsou výnosy a náklady převáděny kurzem k datu příslušné transakce. Výsledné kurzové rozdíly jsou vykazovány jako „Vliv změn směnných kurzů na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty“ ve výkazu o peněžních tocích.

Goodwill a úpravy reálné hodnoty identifikovatelných aktiv a závazků souvisejících s pořízením zahraniční jednotky jsou vykazovány jako aktiva a závazky ze zahraničních operací a převáděny kurzem k rozvahovému dni.

Kurzové zisky a ztráty vykázané ve výkazu zisku a ztráty se vzájemně započítávají na úrovni jednotlivých společností.

3.4. METODY KONSOLIDACE

3.4.1 DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI

Obecné metody

Dceřiné společnosti jsou všechny vykazující jednotky (včetně jednotek klasifikovaných jako jednotky zvláštního určení), které Skupina ovládá, protože (i) má pravomoc řídit příslušné aktivity jednotky, které mají zásadní vliv na návratnost investice, (ii) je vystavena nebo má právo na variabilní zisky jednotky představující návratnost vložené investice a (iii) má možnost použít svého vlivu na jednotku k ovlivnění částky návratnosti pro investora. Existence a účinky podstatných práv, včetně podstatných potenciálních hlasovacích práv, jsou posuzovány při posuzování, zda Skupina ovládá jinou účetní jednotku. Aby právo bylo podstatné, musí mít jeho držitel praktickou schopnost toto právo uplatnit v okamžiku, kdy je třeba učinit rozhodnutí o směřování příslušných činností účetní jednotky, do které je investováno. Existence a účinky případných hlasovacích práv, vykonatelných nebo převoditelných, jsou posuzovány v rámci určení ovládajícího vztahu. Skupina rovněž považuje za ovládané společnosti ty, kde nevlastní víc než 50 % hlasovacích práv, ale je schopna řídit finanční a provozní strategie prostřednictvím řízení de-facto.

Řízení de-facto může vzniknout za okolností, kdy podíl na hlasovacích právech vzhledem k velikosti a rozdělení zbylých práv mezi ostatní akcionáře, dává Skupině schopnost řídit finanční a provozní strategie dané společnosti atd.

Dceřiné společnosti jsou plně konsolidovány od data, kdy byla na Skupinu převedena pravomoc vykonávat nad nimi kontrolu a jsou vyloučeny z konsolidace k datu pozbytí této pravomoci.

Pro účtování podnikových kombinací používá Skupina metodu akvizice. Protihodnota předaná za pořízení dceřiné společnosti je reálná hodnota převáděných aktiv, závazků vzniklých původním vlastníků a podílů na vlastním kapitálu vydaných Skupinou. Předaná protihodnota zahrnuje reálnou hodnotu jakýchkoliv aktiv a závazků, které vyplývají z dohody o podmíněné protihodnotě. Pořízená

3. VÝZNAMNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

identifikovatelná aktiva, závazky a podmíněné závazky převzaté v rámci podnikové kombinace jsou prvotně oceňovány reálnou hodnotou k datu akvizice. V případě jednotlivých akvizic vykazuje Skupina případný nekontrolní podíl v nabývané společnosti buď v jeho reálné hodnotě, nebo poměrným podílem nekontrolního podílu na vykázaných aktivech nabývané společnosti.

Náklady související s akvizicí se účtují přímo do výsledku hospodaření v okamžiku jejich vzniku.

U postupné podnikové kombinace Skupina, jakožto nabyvatel, přecení prostřednictvím výsledku hospodaření dosavadní držené podíly na vlastním kapitálu nabývaného podniku na reálnou hodnotu stanovenou k datu akvizice a veškeré zisky nebo ztráty vyplývající z takového přecenění se promítnou do výkazu zisku a ztráty.

Případná podmíněná protihodnota, která má být převedena Skupinou, se oceňuje reálnou hodnotou k datu akvizice. Následné změny této reálné hodnoty se v případě, že je podmíněná protihodnota klasifikována jako aktivum nebo závazek, účtují v souladu s IFRS 9 do výkazu zisku a ztráty. Podmíněná protihodnota klasifikovaná jako vlastní kapitál se nepřeceňuje a její následné vypořádání je zaúčtováno do vlastního kapitálu.

Goodwill se prvotně oceňuje částkou odpovídající rozdílu mezi uhrazenou protihodnotou zvýšenou o hodnotu všech případných nekontrolních podílů a mezi čistou částkou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků. Pokud je protihodnota nižší než reálná hodnota čistých aktiv nabývané dceřiné společnosti, výsledný rozdíl je vykázán do výkazu zisku a ztráty.

Vnitroskupinové transakce, zůstatky, výnosy a náklady mezi společnostmi ve Skupině jsou z konsolidace vyloučeny. Zisky a ztráty vzniklé z vnitroskupinových transakcí, které jsou vykázány jako aktiva jsou taktéž z konsolidace vyloučeny. V případě nutnosti byly účetní politiky pro dceřiné společnosti pozměněny tak, aby byla zachována konzistence s politikou Skupiny.

Změny majetkových podílů v dceřiných společnostech bez změny ovládání

Transakce s nekontrolními podíly, které nevedou ke ztrátě ovládání, se účtují jako transakce s vlastním kapitálem, tj. jako transakce s vlastníky v jejich postavení vlastníků. U koupě podílů od nekontrolních vlastníků se rozdíl mezi reálnou hodnotou uhrazené protihodnoty a odpovídajícím získaným podílem na účetní hodnotě čistých aktiv dceřiné společnosti účtuje do nerozděleného zisku (součásti vlastního kapitálu). Zisky nebo ztráty plynoucí z prodeje podílů nekontrolním vlastníkům se rovněž účtují do vlastního kapitálu.

Prodej dceřiných společností

Když Skupina přestane ovládat účetní jednotku, jsou případné zbývající podíly v této jednotce přeceněny na reálnou hodnotu ke dni ztráty kontroly a změna účetní hodnoty je vykázána do výkazu zisku a ztráty. Reálná hodnota se rovná výchozí účetní hodnotě pro účely následného účtování zbývajících podílů jako přidruženého podniku, joint venture nebo finančního aktiva. Navíc jsou veškeré částky dříve vykázané v ostatním úplném výsledku hospodaření týkající se dané účetní jednotky účtovány tak, jako by Skupina přímo pozbyla příslušná aktiva nebo závazky. To může znamenat reklasifikaci částek dříve vykázaných v ostatním úplném výsledku hospodaření do výkazu zisku a ztráty.

3.4.2 PŘIDRUŽENÉ SPOLEČNOSTI A ÚČETNÍ JEDNOTKY VYKAZOVANÉ FORMOU EKVIVALENCE

Přidružené společnosti představují všechny účetní jednotky, nad nimiž má Skupina podstatný vliv, nikoli však kontrolu, což je zpravidla spojeno s podílem na hlasovacích právech v rozmezí 20 % až 50 %. Společný podnik nebo společná činnost představuje investici, nad níž má Skupina společnou kontrolu. Investice v účetních jednotkách vykazovaných metodou ekvivalence jsou účtovány ekvivalenční metodou.

Při použití ekvivalenční metody je investice prvotně vykázána v pořizovací ceně a její účetní hodnota je následně zvyšována nebo snižována tak, aby odrážela podíl Skupiny na čistých aktivech investované účetní jednotky po datu akvizice. Investice Skupiny v účetních jednotkách vykazovaných metodou ekvivalence zahrnuje goodwill identifikovaný při akvizici.

3. VÝZNAMNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

Pokud dojde ke snížení vlastnického podílu, avšak podstatný vliv zůstane zachován, reklasifikuje se do zisku nebo ztráty, je-li to vhodné, pouze poměrná část částek dříve vykázaných v ostatním úplném výsledku.

Podíl Skupiny na zisku nebo ztrátě po akvizici se vykazuje ve výsledku hospodaření a její podíl na pohybech v ostatním úplném výsledku po akvizici se vykazuje v ostatním úplném výsledku s odpovídající úpravou účetní hodnoty investice. Pokud se podíl Skupiny na ztrátách z investice rovná nebo převyšuje její podíl na investici, včetně jakýchkoli dalších nezajištěných pohledávek, Skupina další ztráty nevykazuje, ledaže by jí vznikly právní nebo mimosmluvní závazky nebo by uskutečnila platby jménem investice.

Zahraniční investice jsou přepočítávány směnným kurzem platným k rozvahovému dni a vzniklé kurzové rozdíly jsou vykazovány v ostatním úplném výsledku.

Skupina ke každému rozvahovému dni posuzuje, zda existují objektivní důkazy o snížení hodnoty investice. Pokud takové důkazy existují, Skupina stanoví částku snížení hodnoty jako rozdíl mezi zpětně získatelnou částkou investice a její účetní hodnotou a tuto ztrátu ze snížení hodnoty vykáže ve výsledku hospodaření v položce podílu na zisku nebo ztrátě investice.

Zisky a ztráty vyplývající z transakcí směrem nahoru a směrem dolů (upstream a downstream) mezi Skupinou a jejími investicemi jsou v účetní závěrce Skupiny vykazovány pouze v rozsahu podílů ostatních, na Skupině nezávislých investorů na těchto investicích. Nerealizované zisky a ztráty jsou eliminovány, pokud transakce neposkytuje důkaz o snížení hodnoty převáděného aktiva. Účetní zásady investic byly v nezbytných případech upraveny tak, aby byly v souladu s účetními zásadami uplatňovanými Skupinou.

3.5. ÚČETNÍ METODY

3.5.1 POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ

Pozemky, budovy a zařízení jsou oceňovány v pořizovací ceně snížené o kumulované oprávky a případné ztráty ze snížení hodnoty. Majetek pořízený v rámci podnikové kombinace je oceňován reálnou hodnotou k datu nabytí. Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku zahrnuje cenu pořízení a veškeré náklady přímo související s pořízením a uvedením majetku do stavu způsobilého k užívání. Pořizovací cena zahrnuje rovněž náklady na výměnu částí strojů a zařízení, pokud tyto náklady splňují kritéria pro vykazání dlouhodobého hmotného majetku. Náklady vynaložené po uvedení majetku do užívání, jako jsou opravy a údržba, jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém jsou vynaloženy.

Pokud během sestavování účetní závěrky nastanou okolnosti, které naznačují, že účetní hodnota položky pozemků, budov a zařízení nemusí být zpětně získatelná, je dané aktivum testováno na snížení hodnoty. Pro účely posouzení snížení hodnoty jsou aktiva seskupena na nejnižší úrovni, pro kterou existují samostatně identifikovatelné peněžní toky (peněžitelné jednotky). Pokud existují indikace, že mohlo dojít ke snížení hodnoty, a účetní hodnota vykázaná v rozvaze převyšuje odhadovanou zpětně získatelnou částku, je hodnota těchto aktiv nebo peněžotvorných jednotek, k nimž aktiva náleží, snížena na úroveň zpětně získatelné částky. Zpětně získatelná částka odpovídá vyšší z následujících dvou hodnot: reálné hodnotě snížené o náklady na vyřazení, nebo hodnotě z užívání. Při stanovení hodnoty z užívání jsou odhadované budoucí peněžní toky diskontovány na současnou hodnotu s použitím diskontní sazby po zdanění, která odráží aktuální tržní posouzení časové hodnoty peněz a rizik specifických pro dané aktivum. Pokud aktivum negeneruje peněžní toky dostatečně nezávisle, je zpětně získatelná částka stanovena pro peněžotvornou jednotku, ke které toto aktivum náleží. Snížení hodnoty je vykazováno ve výkazu zisku a ztráty v položce ostatní provozní náklady, případně v samostatném řádku, pokud je významné.

Dané dlouhodobé hmotné aktivum je z rozvahy vyřazeno, jakmile je prodáno nebo pokud se z jeho dalšího používání neočekávají žádné ekonomické užitky. Veškeré zisky nebo ztráty z tohoto vyřazení (vypočtené jako rozdíl mezi případným výnosem z prodeje tohoto aktiva a jeho účetní hodnotou) jsou vykazovány ve výkazu zisku a ztráty v období, v němž k vyřazení aktiva došlo.

Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek zahrnuje aktiva, která jsou ve výstavbě nebo montáži, a jsou oceňována pořizovacími náklady nebo vlastními náklady výroby. Aktiva zařazená v nedokončeném majetku nejsou odepisována, dokud není výstavba dokončena a aktivum uvedeno k užívání.

3. VÝZNAMNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

Vratné obaly v oběhu jsou vykazovány v rámci dlouhodobého hmotného majetku v pořizovací ceně snížené o kumulované oprávky a případné ztráty ze snížení hodnoty. Vratné obaly přidělené zákazníkům jsou kryty přijatými zálohami a jsou dále popsány v kapitole 3.5.7. Pokud jsou přijaté zálohy odepsány, odpovídající vratné obaly jsou vyřazeny z evidence.

Účetní hodnota, doby použitelnosti a metody odpisování dlouhodobého hmotného majetku jsou každoročně přezkoumávány a v případě potřeby upraveny na konci účetního období.

Položky výnosů a nákladů vztahujících se k prodaným pozemkům, budovám a zařízením jsou vykazovány na netto bázi na úrovni jednotlivých společností.

Odpisy

Položky pozemků, budov a zařízení, nebo jejich významné a oddělitelné složky jsou odepisovány metodou rovnoměrných odpisů s cílem rozložit jejich pořizovací cenu na jejich zbytkovou hodnotu po dobu jejich ekonomické životnosti. Pozemky se neodepisují. Odpisy vratných obalů jsou prováděny tak, aby obaly na konci své životnosti byly odepsány. Skupina předpokládá následující ekonomickou životnost pro jednotlivé kategorie dlouhodobého majetku:

Kategorie aktiv	Doba životnosti
Budovy a stavby	20–40 let
Technické zhodnocení nemovitostí v nájmu	průměrně 9 let
Stroje a zařízení	2–15 let
Vozidla	4–10 let
Vratné obaly	2–10 let

3.5.2 INVESTIČNÍ NEMOVITOSTI

Investiční nemovitosti budovy držené za účelem zachování strategické kontroly nad klíčovými lokalitami pro provoz značkových provozoven distribuujících produkty Společnosti. Investiční nemovitosti jsou prvotně oceňovány v pořizovací ceně. Po prvotním vykazání jsou investiční nemovitosti oceňovány v pořizovací ceně snížené o oprávky a kumulované ztráty ze snížení hodnoty. Odpisy jsou vypočítávány metodou rovnoměrného odpisování.

3.5.3 LEASING

Na počátku smlouvy Skupina posuzuje, zda smlouva je nebo obsahuje leasing. Smlouva je nebo obsahuje leasing, pokud smlouva převádí právo kontrolovat užívání identifikovaného aktiva po určitou dobu výměnou za protihodnotu.

Jako nájemce

Na začátku leasingu nebo při změně smlouvy, která obsahuje leasingovou složku, Skupina přiřadí protihodnotu za smlouvu každé leasingové složce na základě jejich relativních samostatných cen.

Skupina vykazuje aktiva z práva na užívání („RoUA“) a závazky z leasingu k datu zahájení leasingu. RoUA se prvotně oceňují v pořizovací ceně, která zahrnuje počáteční ocenění závazku z leasingu upravené o veškeré leasingové splátky uhrazené k datu zahájení leasingu nebo před tímto datem, zvýšené o veškeré počáteční přímé náklady a odhadované náklady na demontáž a odstranění podkladového aktiva nebo na obnovu podkladového aktiva nebo místa, na kterém se nachází, a snížené o veškeré přijaté pobídky k leasingu.

RoUA se následně odepisují rovnoměrně od data zahájení leasingu do konce doby trvání leasingu, pokud do konce doby trvání leasingu nedojde k převodu vlastnictví podkladového aktiva na Skupinu nebo pokud pořizovací cena RoUA neodráží skutečnost, že Skupina uplatní kupní opci. V takovém případě se RoUA odepisují po dobu životnosti podkladového aktiva, která se stanoví na stejném základě jako u pozemků, budov a zařízení.

Kromě toho se RoUA pravidelně snižují o případné ztráty ze snížení hodnoty a upravují se o následná přecenění závazku z leasingu.

3. VÝZNAMNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

Závazek z leasingu je prvotně oceněn současnou hodnotou leasingových splátek, které nejsou zaplacený k datu zahájení leasingu, diskontovaných pomocí úrokové sazby implicitně stanovené v leasingu, nebo pokud tuto sazbu nelze snadno určit, pomocí přírůstkové výpůjční sazby Skupiny. Obecně platí, že Skupina používá úrokovou sazbu implicitně stanovenou v leasingu pro leasing vozidel a svou přírůstkovou výpůjční sazbu pro ostatní leasingy.

Leasingové platby, které jsou zahrnuty ve vyčíslení závazku z leasingu, zahrnují:

- fixní platby (včetně nevyhnutelných fixních plateb),
- variabilní leasingové splátky, které jsou na bázi indexu nebo sazby, prvotně stanovené pomocí indexu nebo sazby k datu zahájení leasingu,
- očekávané částky splatné nájemcem v rámci zaručené zbytkové hodnoty,
- realizační cena v rámci kupní opce, o níž je přiměřeně jisté, že ji Skupina uplatní, leasingové splátky v období volitelného prodloužení, pokud je přiměřeně jisté, že Skupina uplatní opci na prodloužení, a sankce za předčasné ukončení leasingu, pokud není přiměřeně jisté, že Skupina leasing předčasně neukončí.

Závazek z leasingu se oceňuje v amortizované hodnotě metodou efektivní úrokové míry. Závazek z leasingu se přepočítává, pokud dojde ke změně budoucích leasingových splátek vyplývajících ze změny indexu nebo sazby, pokud dojde ke změně odhadu Skupiny ohledně částky, která se očekává k úhradě v rámci záruky zbytkové hodnoty, pokud Skupina změní své posouzení toho, zda uplatní kupní, prodloužovací nebo ukončovací opci, nebo pokud dojde k úpravě leasingových splátek, které mají povahu nevyhnutelných fixních plateb.

Pokud je závazek z leasingu tímto způsobem přepočítán, provede se odpovídající úprava účetní hodnoty aktiva z práva na užívání, nebo je rozdíl vykázán ve výkazu zisku a ztráty v případě, že účetní hodnota aktiva z práva na užívání byla snížena na nulu.

Skupina vykazuje aktiva z práva na užívání, která nesplňují definici investiční nemovitosti, v položce pozemky, budovy a zařízení a závazky z leasingu v samostatných řádcích ve výkazu o finanční pozici.

Skupina si pronajímá zejména administrativní budovu sídla, prostory pro Fresh a Salad bary, výrobní zařízení a vozidla. Nájemní smlouvy jsou obvykle uzavírány na dobu určitou v délce 1 až 10 let, mohou však obsahovat opce na prodloužení nebo mohou být delší v případě pronájmů pozemků. Podmínky leasingu jsou sjednávány individuálně a obsahují širokou škálu různých smluvních podmínek. Opce na prodloužení se vztahují zejména k dlouhodobým smlouvám a ve většině případů se neočekává jejich uplatnění z důvodu délky období a souvisejících budoucích nejistot v makroekonomickém i mikroekonomickém vývoji.

Krátkodobé pronájmy a pronájmy aktiv s nízkou hodnotou

Skupina se rozhodla nevykazovat RoUA a závazky z leasingu u pronájmu aktiv s nízkou hodnotou a krátkodobých pronájmů, včetně IT vybavení. Skupina vykazuje leasingové splátky spojené s leasingem jako náklad rovnoměrně po dobu trvání leasingu.

3.5.4 GOODWILL

Goodwill se vykazuje v pořizovací ceně snížené o případné ztráty ze snížení hodnoty. Skupina testuje snížení hodnoty minimálně jednou ročně, případně častěji, existuje-li náznak snížení hodnoty. Goodwill je přiřazen každé peněžitotvorné jednotce Skupiny (nebo skupině peněžitotvorných jednotek), u které se očekává, že bude mít prospěch ze synergií podnikové kombinace.

Tyto jednotky nebo skupiny jednotek představují nejnižší úroveň, ve které Skupina sleduje goodwill, a nejsou větší než provozní segment. Jakékoli snížení hodnoty goodwillu nemůže být následně zrušeno.

Zisky nebo ztráty z prodeje činnosti v peněžitotvorné jednotce, do které byl přidělen goodwill, zahrnují účetní hodnotu goodwillu spojeného s prodanou činností, obecně měřenou na základě relativních hodnot prodané činnosti a části peněžitotvorné jednotky, která je zachována.

3. VÝZNAMNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

3.5.5 NEHMOTNÁ AKTIVA

Nehmotná aktiva pořízená samostatnou transakcí jsou na počátku vykazována v pořizovací ceně nebo v hodnotě výrobních nákladů. Pořizovací cena nehmotných aktiv pořízených v rámci podnikové kombinace je rovna jejich reálné hodnotě k datu kombinace. Po počátečním zaúčtování jsou nehmotná aktiva vedena v jejich historické ceně nebo výrobních nákladech po odečtu akumulované amortizace a snížení hodnoty. Výdaje na interní výzkum a vývoj, s výjimkou kapitalizovaných nákladů na vývoj identifikovatelných nehmotných aktiv, nejsou kapitalizovány a jsou vykazovány ve výkazu zisku a ztráty v období, v němž byly vynaloženy.

Skupina posuzuje, zda je ekonomická doba použitelnosti nehmotného aktiva konečná nebo neurčitá. Významnou část nehmotných aktiv Skupiny tvoří ochranné známky, u nichž Skupina u většiny z nich stanovila neurčitou dobu použitelnosti. Společnosti Skupiny jsou vlastníky některých z předních ochranných známek v oblasti nealkoholických a alkoholických nápojů ve střední Evropě. V důsledku toho tyto ochranné známky generují kladné peněžní toky a Skupina je drží dlouhodobě.

Představenstvo při závěru, že tyto ochranné známky mají neurčitou dobu použitelnosti, zvážilo řadu faktorů a okolností, zejména velikost, diverzifikaci a tržní podíl jednotlivých ochranných známek, jejich historickou výkonnost, dlouhodobou rozvojovou strategii, právní předpisy či jiná místní regulatorní omezení, která mohou ovlivnit dobu životnosti aktiv, a další ekonomické faktory, včetně vlivu konkurence a tržních podmínek. Vedení Skupiny očekává, že ochranné známky bude držet a podporovat po neurčitou dobu prostřednictvím marketingové a propagační podpory. Ochranné známky s neurčitou dobou použitelnosti jsou testovány na snížení hodnoty nejméně jednou ročně. Skupina přehodnotila doby použitelnosti aktiv s neurčitou dobou použitelnosti a dospěla k závěru, že současné události a okolnosti i nadále podporují stanovení neurčité doby použitelnosti.

Nehmotná aktiva s konečnou dobou použitelnosti jsou amortizována po dobu jejich ekonomické životnosti a jsou testována na snížení hodnoty vždy, když existují indikátory snížení hodnoty. Doba použitelnosti a metoda amortizace nehmotných aktiv s konečnou dobou použitelnosti jsou přezkoumávány nejméně k rozvahovému dni každého účetního období. Změny v očekávané době použitelnosti nebo ve způsobu spotřeby budoucích ekonomických užitků obsažených v aktivu se účtují formou změny doby amortizace nebo metody amortizace a jsou považovány za změny účetních odhadů. Náklad na amortizaci nehmotných aktiv s konečnou dobou použitelnosti je vykazován ve výkazu zisku a ztráty v nákladové položce odpovídající funkci příslušného nehmotného aktiva. Nehmotná aktiva s konečnou dobou použitelnosti jsou posuzována z hlediska snížení hodnoty vždy, když existují indikátory snížení hodnoty.

Nehmotná aktiva jsou amortizována metodou rovnoměrných odpisů po dobu jejich životnosti:

Kategorie aktiv	Doba životnosti
Softwarové licence	3–16 let
Počítačový software	3–6 let
Jiné licence	5–7 let
Ocenitelná práva	5–10 let
Smlouvy se zákazníky	15 let

3.5.6 ZPĚTNĚ ZÍSKATELNÁ ČÁSTKA NEFINANČNÍCH AKTIV

U nefinančních aktiv, s výjimkou zásob a odložených daňových pohledávek, Skupina provádí testování svých aktiv z hlediska ukazatelů snížení jejich hodnoty vždy k rozvahovému dni. V případě goodwillu a nehmotných aktiv s neurčitou dobou životnosti provádí Skupina každoročně odhad zpětně získatelné částky, u zbývajících aktiv se odhad provádí v případě výskytu indikátorů snížení hodnoty. Pokud účetní hodnota daného aktiva nebo penězotvorné jednotky (CGU) překročí jeho zpětně získatelnou částku, je považována za znehodnocené a aktivum je odepsáno na svou zpětně získatelnou částku. Zpětně získatelná částka odpovídá vyšší z těchto dvou hodnot: reálné hodnotě snížené o náklady na vyřazení, nebo hodnotě z užívání daného aktiva nebo penězotvorné jednotky. Při stanovení hodnoty z užívání jsou odhadované budoucí peněžní toky diskontovány na současnou hodnotu s použitím diskontní sazby po zdanění, která odráží aktuální tržní posouzení časové hodnoty peněz a rizik specifických pro dané aktivum. Ztráty ze snížení hodnoty jsou vykazovány ve výkazu zisku a ztráty v položce ostatní provozní náklady, případně v samostatném řádku, pokud jsou významné. Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty, s

3. VÝZNAMNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

výjimkou snížení hodnoty goodwillu, může být v budoucích obdobích zrušena, pokud se hodnota aktiva obnoví.

Pokud existuje jakákoli indikace, že hodnota aktiva může být snížena, je zpětně ziskatelná částka odhadnuta pro jednotlivé aktivum. Pokud není možné odhadnout zpětně ziskatelnou částku jednotlivého aktiva, je zpětně ziskatelná částka stanovena pro penězotvornou jednotku, ke které aktivum náleží. Pokud taková penězotvorná jednotka neexistuje, je za CGU považována celá účetní jednotka a jakákoli ztráta ze snížení hodnoty je alokována na aktiva dané účetní jednotky při respektování požadavků standardů IFRS na pořadí alokace ztrát ze snížení hodnoty.

3.5.7 FINANČNÍ NÁSTROJE

Finanční nástroj je jakákoliv formální dohoda, na jejímž základě vznikne finanční aktivum jedné strany a finanční závazek nebo kapitálový nástroj strany druhé.

Nejvýznamnější aktiva, která jsou účtována podle účetní politiky pro finanční nástroje, jsou:

- finanční deriváty (swapy),
- jiné finanční pohledávky,
- pohledávky z obchodních vztahů,
- hotovost.

Nejvýznamnější závazky, které jsou předmětem účetních politik finančních nástrojů, jsou:

- úvěrové závazky,
- finanční deriváty (swapy),
- závazky z obchodních vztahů,
- přijaté zálohy za vratné obaly,
- podmíněné/odložené závazky,
- závazky z leasingu.

Finanční aktiva/závazky Skupiny jsou rozdělena do následujících kategorií:

- finanční aktiva/závazky oceňovaná v zůstatkové hodnotě,
- finanční aktiva/závazky v reálné hodnotě vykázaná do ostatního úplného výsledku hospodaření (FVTOCI) a
- finanční aktiva/závazky v reálné hodnotě vykázaná do zisku a ztráty (FVTPL).

Klasifikace je založena na povaze aktiv/závazků a záměru vedení. Skupina klasifikuje svá aktiva/závazky při jejich počátečním zaúčtování.

Finanční aktiva/závazky

Finanční aktiva jsou prvotně oceňována reálnou hodnotou, s výjimkou pohledávek z obchodních vztahů, které se prvotně vykazují na základě transakční ceny podle IFRS 15. Jejich prvotní ocenění je navýšeno o transakční náklady, s výjimkou finančních aktiv, klasifikovaných jako oceňované reálnou hodnotou prostřednictvím výkazu zisku a ztráty. Transakční náklady splatné v případě vyřazení finančního aktiva nejsou odečítány z následného ocenění finančních aktiv. Aktivum je vykázáno v rozvaze, jakmile se Skupina stane stranou dohody (smlouvy), ze které finanční aktivum vzniká.

Finanční závazky jsou prvotně oceňovány reálnou hodnotou. Jejich prvotní ocenění je sníženo o transakční náklady, s výjimkou finančních závazků, klasifikovaných jako oceňované reálnou hodnotou prostřednictvím výkazu zisku a ztráty. Transakční náklady splatné v případě případného převodu finančního závazku nejsou k následnému ocenění finančních závazků přičítány. Závazky jsou vykázány v rozvaze, když se Skupina stane stranou příslušné smlouvy, z níž finanční závazek vzniká.

Finanční aktiva/závazky oceňované v zůstatkové hodnotě

Finanční aktiva oceňovaná v zůstatkové hodnotě zahrnují především pohledávky z obchodních vztahů, bankovní vklady a ostatní peněžní prostředky. V závislosti na datu splatnosti jsou zahrnuty do dlouhodobého majetku (aktiva splatná více než 1 rok po skončení účetního období) nebo oběžných aktiv

3. VÝZNAMNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

(aktiva splatná do 1 roku po skončení účetního období). Aktiva zařazená do této kategorie jsou vykázána v zůstatkové hodnotě s použitím metody efektivní úrokové sazby.

Finanční závazky oceňované v zůstatkové hodnotě zahrnují především závazky z obchodních vztahů, přijaté zálohy za vratné obaly, závazky z leasingu a úvěry. Závazky zahrnuté do této kategorie jsou vykázány v zůstatkové hodnotě s použitím metody efektivní úrokové sazby.

Skupina klasifikuje svá finanční aktiva jako vedené v zůstatkové hodnotě pouze v případě, že jsou splněna obě následující kritéria:

- aktivum je drženo v rámci obchodního modelu, jehož cílem je shromažďovat smluvní peněžní toky, a
- smluvní podmínky vedou k peněžním tokům, kterými jsou pouze splátky jistiny a úroku.

Finanční závazky se oceňují v zůstatkové hodnotě metodou efektivní úrokové sazby. Úrokové náklady a kurzové zisky a ztráty se vykazují ve výkazu zisku a ztráty.

Finanční závazky zahrnují také zálohy za vratné obaly přijaté od zákazníků (např. lahve, přepravky, palety, KEG). Ty jsou vykázány, když je přijata hotovostní záloha za vratné obaly. Tyto závazky jsou odúčtovány, když jsou vratné obaly vráceny Skupině. Závazky z přijatých záloh na vratné obaly jsou splatné na požádání a jsou vykázány v krátkodobých závazcích nediskontované. Některé vratné obaly se nikdy Skupině nevracejí a zálohy související s těmito obaly jsou pravidelně odepisovány do výkazu zisku a ztráty. Výše odpisů je založena na historických zkušenostech managementu s mírou návratnosti jednotlivých typů obalů.

Finanční aktiva/závazky v reálné hodnotě vykázané do ostatního úplného výsledku hospodaření

Skupina neeviduje žádná aktiva/závazky v reálné hodnotě vykázané do ostatního úplného výsledku hospodaření, s výjimkou úrokových swapů, pro které se používá zajišťovací účetnictví.

Finanční deriváty a zajišťovací účetnictví

Tato kategorie zahrnuje především finanční deriváty uváděné v rozvaze Skupiny. Skupina drží derivátové finanční nástroje k zajištění úrokového rizika. Finanční aktiva/závazky v rámci této kategorie slouží k zajištění rizik spojených s peněžními toky vykázaných aktiv a závazků a vysoce pravděpodobných očekávaných transakcí (zajištění peněžních toků) a jsou vykázány v rámci jiných pohledávek/závazků.

Při vzniku zajišťovacího vztahu existuje formální vymezení a dokumentace zajišťovacího vztahu a cíle a strategie řízení rizik Skupiny vztahující se k zajištění. Skupina také dokumentuje ekonomický vztah mezi zajišťovanou položkou a zajišťovacím nástrojem, včetně toho, zda se očekává, že se změny v peněžních tocích zajišťované položky a zajišťovacího nástroje vzájemně kompenzují.

Deriváty jsou prvotně vykázány v reálné hodnotě ke dni uzavření derivátové smlouvy a následně přeceňovány na reálnou hodnotu ke konci každého reportovací období prostřednictvím ostatního úplného výsledku hospodaření.

Efektivní část změn reálné hodnoty derivátů, které jsou určeny a kvalifikovány jako zajištění peněžních toků, je vykázána v zajišťovací rezervě peněžních toků v rámci vlastního kapitálu. Zisk nebo ztráta vztahující se k neefektivní části je vykázána okamžitě ve výkazu zisku a ztráty v rámci finančních výnosů/nákladů. Potenciální neefektivita v rámci zajišťovacích vztahů Skupiny jsou platební schopnosti protistran a změna v časování zajišťovacích transakcí.

Akumulovaná částka v zajišťovací rezervě a náklady na zajištění rezervy jsou reklasifikovány do výkazu zisku a ztráty ve stejném období nebo obdobích, ve kterém zajištěné očekávané budoucí peněžní toky mají vliv na zisk nebo ztrátu.

Reálná hodnota zajišťovacího derivátu je klasifikována jako dlouhodobé aktivum nebo závazek, pokud je zbývající doba splatnosti zajištěné položky delší než 1 rok po skončení reportovacího období.

Pokud je finanční aktivum/závazek odúčtován, kumulativní zisk nebo ztráta dříve zaúčtovaná do ostatního úplného výsledku hospodaření je reklasifikována z vlastního kapitálu do výkazu zisku a ztráty.

3. VÝZNAMNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

Finanční aktiva/závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku a ztráty

Tato kategorie obecně zahrnuje dvě skupiny aktiv: finanční aktiva určená k obchodování a finanční aktiva prvotně oceňovaná v reálné hodnotě vykázané do zisku a ztráty. Finanční aktivum je zahrnuto do kategorie určené k obchodování, pokud bylo pořízeno za účelem prodeje v nejbližší době, nebo pokud je součástí portfolia, ve kterém existuje vzor nebo má známky krátkodobého obchodování, nebo pokud je derivátem s kladnou reálnou hodnotou a není určeno pro zajištění.

Aktiva klasifikovaná jako finanční aktiva oceňována v reálné hodnotě vykázané do zisku a ztráty jsou vykazována k rozvahovému dni v reálné hodnotě a veškeré zisky nebo ztráty jsou uváděny jako finanční výnosy nebo náklady. Finanční deriváty jsou oceňovány v reálné hodnotě k rozvahovému dni a ke konci každého období na základě přecenění bankami realizující tyto transakce, které byly akceptovány managementem. Ostatní finanční aktiva oceňována reálnou hodnotou s dopadem do zisku a ztráty jsou oceňovány pomocí tržní ceny na burze a v případě jejich absence je použita adekvátní oceňovací technika, jako například: použití cen z nedávných transakcí, porovnání s podobnými nástroji, nebo modely ocenění opcí. Reálná hodnota dluhových nástrojů představuje především budoucí peněžní toky diskontované současnou tržní úrokovou sazbou aplikovanou na obdobné nástroje.

Tato kategorie zahrnuje dvě skupiny závazků: finanční závazky držené k obchodování a finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku a ztráty. Finanční závazky držené k obchodování jsou závazky, které: byly prvotně vydány pro účel převodu nebo následného odkupu v krátkém čase nebo jsou součástí portfolia finančních nástrojů, která jsou spravována společně za účelem generování zisku z krátkodobých výkyvů v ceně nebo obchodní marže nebo představují derivátové nástroje.

Finanční závazky v reálné hodnotě vykazované do zisku a ztráty jsou oceňovány jejich reálnou hodnotou ke konci každého rozvahového dne a všechny zisky nebo ztráty jsou uváděny jako finanční výnosy nebo náklady. Deriváty jsou oceňovány reálnou hodnotou ke konci každého rozvahového období na základě přecenění bankami realizující tyto transakce, které byly akceptovány managementem. Reálná hodnota dluhových nástrojů představuje především budoucí peněžní toky diskontované současnou tržní úrokovou sazbou aplikovanou na obdobné nástroje.

Snížení hodnoty finančních aktiv

Skupina vykazuje opravnou položku k očekávaným úvěrovým ztrátám (ECL) na finančních aktivech oceňovaných v zůstatkové hodnotě. U pohledávek z obchodních vztahů Skupina oceňuje opravné položky ve výši odpovídající životnosti očekávaných úvěrových ztrát. U ostatních finančních aktiv Skupina tvoří opravné položky ve výši 12měsíčních očekávaných úvěrových ztrát nebo celoživotních očekávaných úvěrových ztrát (když se významně zvýšilo úvěrové riziko aktiva).

Při odhadu, zda se úvěrové riziko finančního aktiva výrazně zvýšilo od počátečního ocenění, a při určování ECL zvažuje Skupina za přiměřené a podpůrné informace ty, které jsou relevantní a na které není nezbytné vynakládat další náklady či úsilí (zejména historické zkušenosti, hodnocení úvěrového rizika, současné a budoucí výhledy a informace, které má management k dispozici).

Skupina předpokládá, že úvěrové riziko finančních aktiv se významně zvýšilo, pokud je více než 90 dní po splatnosti. Skupina se domnívá, že finanční aktivum je v selhání, pokud je nepravděpodobné, že dlužník zaplatí své úvěrové závazky vůči Skupině v plném rozsahu, aniž by se Skupina obrátila na takové akce, jako je realizace zajištění (pokud existuje).

Celoživotní očekávané úvěrové ztráty jsou takové, které vyplývají ze všech možných událostí selhání v průběhu očekávané životnosti finančního nástroje. Očekávané úvěrové ztráty v délce 12 měsíců představují částku očekávaných úvěrových ztrát po celou dobu životnosti, která představuje očekávané úvěrové ztráty vyplývající z událostí selhání finančního nástroje, které jsou možné do 12 měsíců po datu vykazání.

Skupina považuje dluhové cenné papíry za nástroj s nízkým úvěrovým rizikem, pokud je jejich hodnocení úvěrového rizika ekvivalentní globálně definovanému investičnímu stupni. Skupina za toto riziko považuje Ba1 nebo vyšší rating agentury Moody's.

Maximální zvažované období při odhadu očekávaných úvěrových ztrát je maximální smluvní doba, po kterou je Skupina vystavena úvěrovému riziku.

3. VÝZNAMNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

Očekávané úvěrové ztráty jsou pravděpodobnostní vážené odhady úvěrových ztrát. Úvěrové ztráty jsou oceňovány jako současná hodnota všech peněžních nedostatků (tj. rozdíl mezi peněžními toky splatnými účetní jednotce v souladu se smlouvou a peněžními toky, které Skupina očekává obdržet). Očekávané úvěrové ztráty jsou diskontovány efektivní úrokovou sazbou finančního aktiva.

Odúčtování finančních aktiv/závazků

Skupina vyřazuje finanční aktiva z účetnictví, jakmile (a) jsou splacena nebo jinak vyprší práva na peněžní toky z těchto aktiv nebo (b) Skupina převede práva na peněžní toky z finančních aktiv nebo uzavře dohodu o kvalifikovaném postoupení se současným (i) převodem významných rizik a užitek z vlastnictví nebo (ii) pokud nepřenáší, ani nedrží rizika a užitky plynoucí z vlastnictví, ale přitom nezachovává kontrolu. Ovládací pravomoci si Skupina ponechává, pokud protistrana nemá praktickou možnost aktivum v celku prodat nespřízněné třetí straně bez nutnosti uvalit na prodej další omezení.

Skupina vyřazuje z účetnictví finanční závazek (nebo jeho část) po jeho zániku, splnění platební povinnosti, nebo po jejím zrušení nebo vypršení. Rozdíl mezi účetní hodnotou finančního závazku (nebo jeho částí), který zanikl nebo byl úplatně převeden na jinou stranu, včetně převedených nepeněžních aktiv nebo převzatých závazků, je účtován do zisku a ztráty.

Zápočty

Finanční aktiva a závazky jsou započteny a netto hodnota je uvedena ve výkazu o finanční situaci pouze tehdy, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo na kompenzaci uznaných částek a existuje záměr započtení na základě netto hodnoty, nebo vypořádání aktiva a vyrovnání závazku současně. Nicméně zápočet není možný, pokud ho není možné právně vymáhat v rámci běžného obchodního vztahu, v případě prodlení nebo v případě insolvence nebo bankrotu subjektu nebo některé z protistran.

3.5.8 ZÁSoby

Zásoby jsou vykázány v nižší z těchto dvou hodnot: pořizovací cena nebo čistá realizovatelná hodnota. Náklady na pořízení zásob jsou určovány na základě váženého průměru. Pořizovací cena hotových výrobků a polotovarů zahrnuje suroviny, přímé náklady na pracovní sílu, ostatní přímé náklady a související výrobní režii (na základě normální provozní kapacity). Čistá realizovatelná hodnota je odhadovaná prodejní cena v běžném obchodním styku po odečtu odhadovaných nákladů na dokončení a prodej.

Zásoby jsou odepsány tak, aby účetní hodnota zásob dosáhla čisté realizovatelné hodnoty. Opravné položky k zásobám jsou vykazovány ve výkazu zisku a ztráty v položce „náklady na prodané zboží“. Odúčtování opravných položek se účtuje jako snížení nákladů na prodané zboží. Částka opravných položek snižuje účetní hodnotu zásob.

3.5.9 POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ A JINÉ POHLEDÁVKY

Pohledávky z obchodních vztahů a jiné finanční pohledávky jsou vykázány v zůstatkové hodnotě (tj. současná hodnota diskontovaná pomocí efektivní úrokové sazby) snížené o opravnou položku.

V případech, kdy je efekt časové hodnoty peněz významný, je účetní hodnota pohledávky určena diskontováním předpokládaných budoucích peněžních toků ve vztahu k aktuální hodnotě diskontní sazbou odrážející aktuální tržní ocenění časové hodnoty peněz. Účinky odvíjení diskontu zvyšujícího hodnotu pohledávky jsou zaúčtovány jako finanční výnos.

Ztráta ze snížení hodnoty je promítnuta do zisku nebo ztráty v rámci rozdílu mezi účetní hodnotou aktiva a současnou hodnotou odhadovaných peněžních toků diskontovaných původní efektivní úrokovou sazbou aktiva. Ocenění opravné položky k finančním aktivům je uvedeno v kapitole 3.5.6.

U nefinančních pohledávek je ke každému rozvahovému dni posuzováno, zda existují objektivní důkazy o snížení hodnoty. K takovým důkazům patří:

- významné finanční potíže dlužníka,
- pravděpodobnost, že dlužník vstoupí do konkurzu nebo finanční restrukturalizace,
- nesplacení nebo prodlení ze strany dlužníka.

3. VÝZNAMNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

3.5.10 PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují peněžní prostředky na bankovních účtech a v hotovosti, stejně jako vysoce likvidní investice, které jsou pohotově směnitelné za předem známou částku peněžních prostředků a u nichž je riziko změny hodnoty nevýznamné.

Zůstatek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů prezentovaný v konsolidovaném výkazu o peněžních tocích se skládá z peněz na bankovních účtech a peněz v hotovosti, stejně jako z krátkodobých vkladů s původní splatností do 3 měsíců.

3.5.11 VLASTNÍ KAPITÁL

Vlastní kapitál je klasifikován podle kategorií a v souladu se závaznými právními předpisy a stanovami Společnosti.

Základní kapitál je uveden v částce stanovené ve stanovách a v obchodním rejstříku.

Deklarované, ale nesplacené kapitálové vklady jsou vykazovány jako nesplacený základní kapitál. Vlastní akcie a nesplacený základní kapitál jsou odečteny od vlastního kapitálu Společnosti.

Ostatní prvky vlastního kapitálu jsou: ážio a reorganizační kapitálové fondy, ostatní kapitálové fondy, fondy z přepočtů cizí měny, vlastní akcie, nerozdělený zisk a nekontrolní podíly. Zůstatek fondů z přepočtů cizí měny je upravován o rozdíl vzniklý při převodu finančních výkazů dceřiných společností z cizí měny do měny vykazování Skupiny.

Vlastní akcie Společnosti nabyté Skupinou se vykazují v pořizovací ceně jako samostatná položka vlastního kapitálu v záporné hodnotě.

Nerozdělený zisk/neuhrazená ztráta minulých let se skládá z nerozděleného zisku nebo neuhrazené ztráty z minulých let a ze zisku/ztráty za dané účetní období.

Dividendy jsou vykázány jako závazek v období, ve kterém byly schváleny.

Skupina Kofola může vyplatit zálohu na dividendu za podmínek stanovených v zákoně o obchodních korporacích.

Nekontrolní podíly

Nekontrolní podíly jsou oceňovány:

- na základě podílu na získaných čistých identifikovatelných aktivech a
- následně jsou zvyšovány/snižovány podle podílu na zisku plynoucího z těchto nekontrolních podílů, vyplacených dividend, podílu na ostatním úplném výsledku hospodaření a dopadu změn vlastnické struktury.

3.5.12 ÚROČENÉ BANKOVNÍ ÚVĚRY A PŮJČKY

Při prvotním zaúčtování jsou všechny bankovní úvěry a půjčky oceněny v jejich reálné hodnotě, která odpovídá přijatým peněžním prostředkům sníženým o náklady na získání úvěru nebo půjčky.

Po jejich prvotním zaúčtování jsou úročené bankovní úvěry a půjčky vykazovány v zůstatkové hodnotě za použití metody efektivní úrokové sazby.

Při určování zůstatkové hodnoty jsou brány v potaz náklady na získání úvěru nebo půjčky, stejně jako získané slevy a bonusy nebo poplatky účtované při vypořádání závazku.

3.5.13 ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ A JINÉ ZÁVAZKY

Finanční závazek představuje aktuální závazek vyplývající z minulých událostí, u něhož se očekává, že jeho vypořádání bude mít za následek odliv hotovosti nebo jiného finančního aktiva.

3. VÝZNAMNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

Finanční závazky, s výjimkou finančních závazků v reálné hodnotě vykázané do zisku a ztráty, jsou oceňovány v zůstatkové hodnotě (tj. diskontovaná hodnota za použití efektivní úrokové sazby).

Kurzové rozdíly vyplývající z přecenění závazků z obchodních vztahů k rozvahovému dni jsou vykázaný v nákladech na prodej.

Nefinanční krátkodobé závazky jsou oceňovány v dlužných částkách.

3.5.14 REZERVY A PODMÍNĚNÉ ZÁVAZKY

Rezervy jsou tvořeny, pokud má Skupina současný závazek (právní nebo konkludentní) vyplývající z minulých událostí a pokud je pravděpodobné, že splnění tohoto závazku zapříčiní odliv ekonomických užiteků, a pokud lze částku spolehlivě ocenit. Pokud má Skupina nárok na úhradu nákladů, které jsou pokryty rezervou, například na základě pojistné smlouvy, pak je tato úhrada účtována jako samostatné aktivum, avšak pouze v případě, kdy je prakticky jisté, že úhrada bude obdržena. Náklady vztahující se k dané rezervě jsou vykázaný ve výkazu zisku a ztráty po odečtení případné náhrady. V případě, že efekt časové hodnoty peněz je významný, účetní hodnota rezervy je stanovena diskontováním předpokládaných budoucích peněžních toků na jejich současnou hodnotu s použitím diskontní sazby před zdaněním odrážející současné tržní zhodnocení časové hodnoty peněz a specifická rizika daného závazku. Následné navýšení rezervy v důsledku odúročení diskontu je prezentováno jako úrokový náklad.

Podmíněný závazek je závazek, který je natolik nejistý, že nesplňuje podmínky pro vykázaní jako rezerva, pokud nedojde k převzetí v rámci podnikové kombinace.

3.5.15 ZAMĚSTNANECKÉ POŽITKY

Penzijní plány

Plán definovaných příspěvků je penzijní plán, na jehož základě platí Skupina fixní příspěvky do samostatného subjektu nebo do státního penzijního plánu. Závazky na příspěvky do plánu definovaných příspěvků jsou účtovány v okamžiku poskytnutí související služby do nákladů. Skupina není právně ani fakticky povinna platit další příspěvky, pokud penzijní fond nemá dostatek prostředků pro vyplacení požitků zaměstnancům vztahujících se k jejich službě v běžném a minulých obdobích.

Plán definovaných požitků je penzijní plán, který není plánem definovaných příspěvků. Závazek účtovaný ve vztahu ke stanoveným plánům definovaných požitků představuje částku odhadovaného budoucího požitku, na který zaměstnanci získali nárok v běžném a minulých obdobích, po odečtení reálné hodnoty aktiv plánu. Výpočet výše tohoto zaměstnaneckého příspěvku je prováděn každoročně nezávislým pojistným matematikem s pomocí plánované jednotkové kreditní metody. Současná hodnota závazku z definovaných požitků je stanovena diskontováním odhadovaného budoucího peněžního odlivu na základě úrokové míry vysoce kvalitních podnikových dluhopisů, které jsou v měně vypláceného příspěvku a jejichž splatnost je přibližně shodná s výplatou příslušného povinného zaměstnaneckého příspěvku.

Zisky a ztráty těchto pojistných výpočtů vzniklé ze změny odhadu a změny pojistně-matematických předpokladů jsou účtovány jako záporná či kladná položka ostatního úplného výsledku hospodaření v období, v němž vznikly.

Náklady na minulé služby (past-service costs) jsou okamžitě vykázaný ve výkazu zisku a ztráty.

Odstupné

Odstupné je splatné, pokud Skupina ukončí pracovní poměr zaměstnanci před jeho odchodem do penze nebo pokud zaměstnanec přijme dobrovolné ukončení pracovního poměru výměnou za odstupné. Skupina účtuje odstupné k dřívějšímu z těchto termínů:

- když Skupina již nemůže stáhnout svou nabídku výplaty odstupného a
- jakmile Skupina vykáže náklady na restrukturalizaci, které spadají pod působnost standardu IAS 37, a náklady na restrukturalizaci zahrnují výplaty odstupného.

3. VÝZNAMNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

Zaměstnanecké požitky splatné za více než 12 měsíců po konci vykazovaného období jsou diskontovány na jejich současnou hodnotu.

Platby vázané na akcie

Reálná hodnota ujednání o platbách vázaných na akcie poskytnutých zaměstnancům vypořádaných kapitálovými nástroji, je obecně vykázána jako náklad s odpovídajícím navýšením vlastního kapitálu po dobu nároku na odměnu. Částka vykázána jako náklad je upravena tak, aby odrážela počet nároků na odměnu, u nichž se očekává, že budou splněny související provozní a mimotržní výkonové podmínky. Náklad je založen na počtu nároků na odměnu při splnění souvisejících služeb a podmínek mimotržního výkonu ke dni nároku. U transakcí s úhradou vázanou na akcie s podmínkami bez nároku (non-vesting conditions) je reálná hodnota ke dni poskytnutí stanovena tak, aby tyto podmínky zohledňovala, a následně není prováděna úprava z důvodu rozdílů mezi očekávaným a skutečným splněním těchto podmínek.

Reálná hodnota poskytnutých akcií vychází z tržní ceny akcií na burze k datu poskytnutí, která byla upravena o očekávané splnění podmínek nevzniku nároku (non-vesting conditions) a tržních podmínek, očekávané dividendové platby a omezení převoditelnosti akcií

Pokud jde o podmínky nevzniku nároku (non-vesting conditions), očekává se, že všichni účastníci splní stanovené administrativní podmínky a podmínku držby akcií po jejich nabytí. Pokud jde o párové akcie, očekává se, že noví účastníci programu plateb vázaných na akcie využijí roční limit hrubé mzdy ve výši 75 %. Od účastníků předchozího programu plateb vázaných na akcie, kteří jsou zároveň účastníky tohoto programu plateb vázaných na akcie, se očekává, že využijí roční limit hrubé mzdy ve výši 100 %. Tržní podmínku představuje zejména očekávaná cena akcií na Burze cenných papírů Praha. Projekce ceny akcie byla stanovena pomocí simulace Monte Carlo, která vychází z historických dat (počínaje červnem 2018), z nichž je stanovena průměrná míra růstu i směrodatná odchylka. Ty spolu s náhodným vstupem z normálního rozdělení slouží jako podklad pro projekci vývoje ceny akcie v jednotlivých budoucích měsících. Očekávané dividendy byly pro účely ocenění stanoveny v souladu s historickými usneseními. A vzhledem k existujícím časovým omezením prodeje byla reálná hodnota snížena přibližně o 15 %, což je diskontní sazba odrážející celkové slevy z omezení trhu, tržní kapitalizaci Skupiny, odvětví a dobu držby akcií.

Program plateb vázaných na akcie pro období 2021–2026

V roce 2021 Skupina zavedla nový program dlouhodobého odměňování vrcholových manažerů Skupiny. Uzavřením smlouvy o účasti v programu vzniká účastníkům nárok na bezplatné nabytí akcií společnosti Kofola při splnění stanovených podmínek. Nový program plateb vázaných na akcie vychází z ukončeného programu plateb vázaných na akcie pro roky 2017–2019 a posiluje závislost nároku na akcie Kofoly na výsledcích Skupiny. Nový Program plateb vázaných na akcie byl schválen na období do 31. prosince 2026.

Program se skládá ze dvou samostatných, avšak vzájemně se doplňujících plánů:

- 1) Akviziční plán, který dává účastníkům možnost nakoupit akcie Kofoly na trhu (Investiční akcie) a za stanovených podmínek bezplatně získat odpovídající počet párových akcií Kofoly. Maximální počet oprávněných Investičních akcií nesmí přesáhnout stanovený limit odpovídající počtu akcií, které lze na regulovaném trhu pořídit za 40 % základní roční hrubé mzdy/odměny, na kterou má účastník nárok na základě smlouvy/smluv uzavřených se společnostmi skupiny Kofola v příslušném kalendářním roce (od 1. ledna 2021 do 31. prosince 2021, od 1. ledna 2022 do 31. prosince 2022, od 1. ledna 2023 do 31. prosince 2023, od 1. ledna 2024 do 31. prosince 2024, od 1. ledna 2025 do 31. prosince 2025 a od 1. ledna 2026 do 31. prosince 2026). Výpočet limitu investičních akcií vychází z průměrné ceny akcií Kofoly na regulovaném trhu. V rámci Akvizičního plánu jsou stanovena dvě rozhodná období (2021–2023 a 2021–2026). Podmínkou pro získání párových akcií je, že po celou dobu rozhodného období musí být zaměstnán v některé ze společností Skupiny Kofola nebo být členem některého z orgánů společnosti Skupiny Kofola a zároveň hodnota Skupiny Kofola (násobek EBITDA snížený o čistý dluh) nesmí být nižší než v předchozím kalendářním roce. Za předpokladu splnění stanovených podmínek budou párové akcie převáděny na účastníky postupně až do roku 2029. Účastník musí držet Investiční akcie po stanovenou minimální dobu (dva roky po skončení kalendářního roku, který sloužil jako

3. VÝZNAMNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

referenční pro roční limit). Účastníci jsou povinni držet Párové akcie minimálně do 31. ledna kalendářního roku následujícího po kalendářním roce, v němž byly na účastníka převedeny.

- 2) Výkonnostní akciový plán, který poskytuje účastníkovi možnost získat zdarma předem stanovené množství akcií Kofoly (Výkonnostní akcie) za předpokladu, že Skupina Kofola splní výkonnostní cíle. Období relevantní pro plán výkonnostních akcií začíná 1. ledna 2021 a končí 31. prosince 2026. Celkový počet výkonnostních akcií, která mají být rozděleny mezi účastníky, se skládá ze dvou částí. První část závisí na ceně akcií Kofoly k 31. prosinci 2026 a související tržní kapitalizaci na regulovaném trhu; druhá část závisí na hodnotě Skupiny Kofola (násobek EBITDA snížený o čistý dluh) k poslednímu dni příslušného období. Podmínkou pro získání Výkonnostních akcií je, že účastník musí být zaměstnán v některé ze společností Skupiny Kofola nebo být členem některého z orgánů společnosti Skupiny Kofola od počátku účasti účastníka v plánu do konce příslušného období za předpokladu, že se účastnil programu po dobu nejméně tří let (s výjimkou stanovenou v podmínkách plánu), a musí vlastnit akcie Kofoly ve stanovené minimální hodnotě rovnající se roční základní hrubé mzdě/odměně (nebo dvojnásobku roční základní hrubé mzdy/odměny) účastníka v posledním ukončeném kalendářním roce, ve kterém účastník splňoval podmínku zaměstnání nebo členství v některé ze společností Skupiny Kofola a jejich orgánech. Výkonnostní akcie budou převedeny účastníkům, kteří splňují podmínky plánu, do 31. května 2027. Účastníci jsou povinni držet 50 % výkonnostních akcií nejméně do 31. ledna 2028.

3.5.16 POVINNOSTI PLNĚNÍ A POLITIKY VYKAZOVÁNÍ VÝNOSŮ

Výnosy jsou vykazovány ve výši částky transakční ceny (která nezahrnuje odhady variabilní protihodnoty), a pokud výše výnosů může být spolehlivě měřena. Výnosy jsou oceňovány v hodnotě bez daně z přidané hodnoty (DPH), spotřební daně a rabatů (slevy, bonusy a ostatní cenové redukce), tj. možné snížení cen předpokládané managementem.

Výše výnosu je měřena v reálné hodnotě obdržené protihodnoty nebo pohledávky. Výnos je vykázán v čisté současné hodnotě, pokud je efekt časové hodnoty peněz významný (v případě platby po 360 dnech), přičemž tyto transakce obsahují významnou složku financování. Je-li výnos diskontován, je vykázán pomocí metody efektivní úrokové sazby jako nárůst pohledávek a souvztažně jako finanční výnos ve výkazu zisku a ztráty.

Kurzové rozdíly vyplývající z realizace nebo přecenění pohledávek z obchodních vztahů jsou účtovány do zisku nebo ztráty.

Výnosy jsou vykazovány také v souladu s níže uvedenými kritérii.

Vykazování, oceňování, prezentace ani zveřejňování výnosů Skupiny nezahrnuje žádné významné úsudky ani předpoklady. Transakce Skupiny jsou poměrně jasné.

Prodej zboží a výrobků

Výnosy jsou vykázány, jakmile je splněna povinnost plnění a kontrola přechází na zákazníka a výši výnosů lze spolehlivě ocenit. Výše vykázaných výnosů je upravena o očekávané slevy, bonusy a další snížení cen, které jsou určeny na základě skutečných dodávek za daný rok a na základě smluvních podmínek.

Poskytování služeb

Výnosy z poskytování služeb (hlavně dopravních služeb) jsou vykázány podle stupně dokončení povinnosti plnění.

Franšízové poplatky jsou vykazovány měsíčně na základě smluv s franšízanty. Variabilní část výnosů se vykazuje v rozsahu, v jakém je pravděpodobné, že franšízant dosáhne smlouveného obrátu.

Úroky

Úrokové výnosy jsou vykazovány postupně s použitím metody efektivní úrokové sazby.

3. VÝZNAMNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

3.5.17 STÁTNÍ DOTACE

Skupina vykazuje státní dotace, jestliže existuje přiměřená jistota, že dotace bude přijata a že budou splněny všechny související podmínky. Při zaúčtování státní dotace musí být splněny obě tyto podmínky současně.

Skupina může být oprávněna získat speciální daňové pobídky za investice do kvalifikovaných aktiv nebo ve vztahu ke kvalifikovaným výdajům. Skupina účtuje tyto příspěvky jako daňové pohledávky snižující splatnou daň z příjmů a aktuální daňové náklady. Neobdržené daňové pobídky se účtují jako odložená daňová pohledávka.

3.5.18 DAŇ Z PŘÍJMŮ

Daňový náklad za dané účetní období se skládá ze splatné a odložené daně. Daň je vykazována ve výkazu zisku a ztráty

s výjimkou případů, které se vztahují k položkám vykázaným v ostatním úplném výsledku hospodaření nebo přímo ve vlastním kapitálu. V tomto případě je daň vykázána také v ostatním úplném výsledku hospodaření nebo přímo ve vlastním kapitálu.

Splatná daň z příjmů je vypočtena na základě daňových zákonů platných nebo věcně schválených k rozvahovému dni v zemích, kde Skupina a její dceřiné společnosti působí a vytvářejí zdanitelný zisk. Vedení Skupiny pravidelně vyhodnocuje postupy uplatněné při sestavení daňového přiznání. Skupina interpretuje příslušné daňové předpisy, a v případě potřeby eviduje závazek na základě předpokládané částky, která bude splatná daňovému orgánu.

Odložená daň z příjmů je stanovena s použitím rozvahového přístupu, tj. z daňových ztrát minulých let a z přechodných rozdílů mezi daňovou a účetní hodnotou aktiv a závazků v konsolidované účetní závěrce. Odložený daňový závazek se však nevykazuje, pokud vyplývá z prvotního zachycení goodwillu; odložená daň se dále nevykazuje, pokud vzniká z prvotního zachycení aktiva nebo závazku v transakcích jiných, než je podniková kombinace, které v době vzniku nemají dopad na účetní ani na daňový zisk nebo ztrátu. Odložená daň je stanovena za použití daňové sazby (a daňových zákonů), která byla

k rozvahovému dni schválena, nebo proces jejího schválení zásadním způsobem pokročil a o které se předpokládá, že bude účinná v období, ve kterém bude příslušná odložená daňová pohledávka realizována nebo odložený daňový závazek vyrovnán.

Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

Odložená daň je zachycena ze všech přechodných rozdílů vyplývajících z investic do dceřiných, společných podniků a podílů

v účetních jednotkách s výjimkou odloženého daňového závazku v případě, kdy je načasování realizace těchto přechodných rozdílů pod kontrolou Skupiny a je pravděpodobné, že tyto přechodné rozdílky nebudou realizovány v dohledné budoucnosti.

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vykázány souhrnně, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo kompenzace krátkodobých daňových pohledávek proti krátkodobým daňovým závazkům a pokud se tyto odložené daňové pohledávky a závazky týkají daně z příjmů vyměřené stejným finančním úřadem stejně zdaňované účetní jednotce nebo různým zdaňovaným účetním jednotkám v případě, že existuje záměr čisté úhrady zůstatků.

Skupina nepodléhá povinnosti odvodu dorovnávací daně.

3.5.19 VYKAZOVÁNÍ PODLE SEGMENTŮ

Provozní segmenty jsou vykazovány způsobem, který je v souladu s interním výkaznictvím poskytovaným hlavnímu provoznímu rozhodovacímu orgánu. Výnosy, náklady a aktiva vykazované dle segmentů se oceňují stejným způsobem jako v konsolidované účetní závěrce.

3. VÝZNAMNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY



3.5.20 ZISK NA AKCII

Základní zisk na akcii je vypočten dělením zisku připadajícího na akcionáře Společnosti váženým průměrem počtu vydaných kmenových akcií za daný rok s vyloučením kmenových akcií zakoupených Společností a držených jako vlastní akcie.

Ukazatel zředěného zisku na akcii je vypočten vydělením zisku/(ztráty) za období připadající kmenovým akcionářům (po odečtení úroků z umožitelných prioritních akcií konvertibilních na kmenové akcie) váženým průměrem počtu kmenových akcií v oběhu během daného období (upraveno o vliv ředících opcí a vlastních akcií nepodléhajících dividendám).

3.6. NOVÉ A ZMĚNĚNÉ STANDARDY PŘIJATÉ SKUPINOU

Následující standardy, úpravy a interpretace byly poprvé použity v roce 2025.

Nedostatečná směnitelnost – Úpravy IAS 21

Na konsolidovanou účetní závěrku Skupiny nemá tato změna žádný významný dopad.

3. VÝZNAMNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

3.7. VÝZNAMNÉ ODHADY A KLÍČOVÁ ROZHODNUTÍ VEDENÍ

Vzhledem k tomu, že některé údaje obsažené v konsolidované účetní závěrce se nedají přesně vyčíslit, vedení Skupiny pro vypracování konsolidované účetní závěrky musí použít odhady. Vedení Skupiny ověřuje odhady na základě změn faktorů, nových informací nebo předchozích zkušeností zohledněných při jejich výpočtu. Z tohoto důvodu se odhady vytvořené k 31. prosinci 2025 mohou v budoucnosti změnit. Hlavní odhady se týkají těchto záležitostí:

Odhady	Typ informace	Kapitola
Snížení hodnoty peněžotvorných jednotek, goodwillu a jednotlivých hmotných a nehmotných aktiv	Hlavní předpoklady použité k určení zpětně ziskatelne částky: ukazatele snížení hodnoty, použité modely, diskontní sazby, míry růstu.	4.10.1, 4.12.1
Doba použitelnosti ochranných známek	Historie ochranné známky na trhu, postavení na trhu, životnost podobných produktů, stabilita segmentu trhu, konkurenční prostředí.	3.5.5, 4.12
Odložená daňová pohledávka z daňových ztrát	Historická zkušenost, aktuální a výhledové informace dostupné vedení Skupiny.	4.8
Daň z příjmů	Předpoklady použité pro vykázání odložených daňových pohledávek z daně z příjmů (kromě odložené daňové pohledávky z daňových ztrát).	4.8
Snížení hodnoty pohledávek	Historické zkušenosti, hodnocení kredibility, aktuální a výhledové informace dostupné managementu.	4.15
Platby vázané na akcie	Hlavní předpoklady použité pro stanovení rezervy na platby vázané na akcie: Očekávaná EBITDA a Čistý dluh k 31. prosinci 2026.	4.22
Akvizice	Předpoklady použité k určení reálné hodnoty k datu akvizice a při zhodnocení kontroly nad pořízenou entitou.	4.30

3.8. STANDARDY VYDANÉ, ALE DOSUD NEÚČINNÉ

Skupina předčasně nepřijala žádný standard, interpretaci nebo změnu, které byly vydány, ale ještě nejsou účinné:

Nadcházející požadavky

Úpravy týkající se klasifikace a oceňování finančních nástrojů – Úpravy IFRS 9 a IFRS 7

Neočekává se žádný významný dopad na účetní závěrku Skupiny.

Úpravy Smluv odkazujících na elektřinu závislou na přírodě – Úpravy IFRS 9 a IFRS 7

Neočekává se žádný významný dopad na účetní závěrku Skupiny.

IFRS 18 Presentace a zveřejňování v účetní závěrce – platné od 1. ledna 2027

Skupina momentálně vyhodnocuje vliv IFRS 18. Tento standard zavádí novou strukturu výkazu zisku a ztráty. Veškeré příjmy i výdaje musí být klasifikovány jako provozní, investiční, finanční, daň z příjmů a ukončované činnosti. Tento nový rámec vyžaduje prezentaci dvou nových mezisoučtů: provozní zisk či ztráta a zisk či ztráta před financováním a daní z příjmů. Standard také zavádí požadavek na zveřejnění měřítek výkonnosti definovaných managementem (Management-defined Performance Measures) v jedné poznámce, a to včetně odsouhlasení na nejvíce přímo srovnatelný mezisoučet IFRS. IFRS 18 také obsahuje rozšířený návod pro agregaci a rozdělení, především se zaměřením na zásadu, že položky s odlišnými charakteristikami by měly být vykazovány samostatně v primárních výkazech nebo v příloze. Ačkoli se zatím nepředpokládá, že by zavedení tohoto standardu mělo vliv na účtování či ocenění položek, povede k významným změnám ve formátu a struktuře účetní závěrky a souvisejících zveřejnění.

3.9. SCHVÁLENÍ KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Představenstvo schválilo zveřejnění konsolidované účetní závěrky dne 23. dubna 2026.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE



4.1. INFORMACE O SEGMENTECH

Představenstvo Společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. je hlavním rozhodovacím orgánem zodpovědným za provozní rozhodování („CODM“), který používá výsledky jednotlivých segmentů pro svá rozhodnutí o rozdělení zdrojů a hodnocení výkonnosti segmentů. V této účetní závěrce jsou prezentovány čtyři hlavní obchodní segmenty. Tyto jsou:

- ČeskoSlovensko,
- Adriatický region,
- Beers & Ciders,
- Fresh & Herbs.

V důsledku vstupu do nového segmentu (pivovary) je od 2. čtvrtletí 2024 prezentován nový obchodní segment Beers & Ciders.

Rozdělení jednotlivých společností Skupiny mezi segmenty je uvedeno v části 2.2.

CODM dále monitoruje výnosy, nikoli zisky, z následujících produktových řad:

- perlivé nápoje,
- neperlivé nápoje (vč. UGO ovocné šťávy v lahvičkách),
- vody,
- sirupy,
- freshbary a salaterie,
- Beers & Ciders,
- ostatní (např. energetické nápoje, izotonické nápoje, čaje, kávy, dopravní a jiné služby).

V souladu s příslušnými požadavky standardu IFRS 8 Provozní segmenty vykazuje management také rozdělení výnosů a dlouhodobých aktiv (jiných než finanční nástroje a odložené daňové pohledávky) rozdělené do geografických oblastí.

Skupina ve všech segmentech uplatňuje stejné účetní metody. Tyto účetní politiky jsou také v souladu s účetními metodami použitými pro sestavení této konsolidované účetní závěrky. Transakce mezi jednotlivými segmenty jsou konsolidačním procesem eliminovány.

Skupina neidentifikovala žádného zákazníka, který by generoval více než 10 % konsolidovaných výnosů Skupiny v roce končícím 31. prosince 2025 a ve srovnatelném roce končícím 31. prosince 2024.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Obchodní segmenty

1.1.2025 – 31.12.2025	ČeskoSlovensko	Adriatický region	Fresh & Herbs	Beers & Ciders	Mezisoučet	Konsolidační úpravy	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Výnosy	6,542,522	1,652,173	1,420,817	1,479,289	11,094,801	(340,473)	10,754,328
Externí výnosy – bez služeb	6,294,486	1,625,870	1,295,904	1,406,867	10,623,127	-	10,623,127
Externí výnosy – služby	40,093	24,893	32,925	33,290	131,201	-	131,201
Mezisegmentové výnosy	207,943	1,410	91,988	39,132	340,473	(340,473)	-
Provozní náklady	(5,588,286)	(1,498,445)	(1,411,453)	(1,432,033)	(9,930,217)	340,473	(9,589,744)
Související s výnosy za třetími stranami	(5,380,343)	(1,497,035)	(1,319,465)	(1,392,901)	(9,589,744)	-	(9,589,744)
Související s mezisegmentovými výnosy	(207,943)	(1,410)	(91,988)	(39,132)	(340,473)	340,473	-
Provozní zisk/(ztráta)	954,236	153,728	9,364	47,256	1,164,584	-	1,164,584
Finanční výnosy/(náklady), netto	(53,537)	12,505	(24,884)	(32,816)	(98,732)	(131,184)	(229,916)
- V rámci segmentu	(182,570)	(2,385)	(15,105)	(29,856)	(229,916)	-	(229,916)
- Mezi segmenty	129,033	14,890	(9,779)	(2,960)	131,184	(131,184)	-
Podíl na zisku/(ztrátě) účetních jednotek vykazovaných metodou ekvivalence	(1,758)	-	-	-	(1,758)	-	(1,758)
Zisk/(ztráta) před zdaněním	898,941	166,233	(15,520)	14,440	1,064,094	(131,184)	932,910
Daň z příjmů (náklad - / výnos +)	(217,534)	(29,018)	(3,564)	(1,205)	(251,321)	-	(251,321)
Zisk/(ztráta) za období	681,407	137,215	(19,084)	13,235	812,773	(131,184)	681,589
EBITDA*	1,357,318	257,019	140,014	170,877	1,925,228	-	1,925,228
Jednorázové transakce (A – 4.1.2)	(116,536)	(1,988)	5,531	4,209	(108,784)	-	(108,784)
Upravená EBITDA (A – 4.1.2)	1,240,782	255,031	145,545	175,086	1,816,444	-	1,816,444

* EBITDA označuje provozní zisk/(ztrátu) plus odpisy a amortizaci.

Ostatní informace o segmentech (1.1.2025 – 31.12.2025)	ČeskoSlovensko	Adriatický region	Fresh & Herbs	Beers & Ciders	Mezisoučet	Konsolidační úpravy	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Přírůstky hmotných a nehmotných aktiv *	837,195	208,217	221,327	180,873	1,447,612	-	1,447,612
Odpisy a amortizace	403,082	103,291	130,650	123,621	760,644	-	760,644
Ostatní ztráty ze snížení hodnoty	6,508	3,655	2,180	3,426	15,769	-	15,769
Ostatní rozpouštění ztrát ze snížení hodnoty	(24,192)	(5,334)	(1,407)	(3,601)	(34,534)	-	(34,534)
Rezervy – zvýšení v důsledku tvorby	11,505	4,445	7,889	5,413	29,252	-	29,252
Rezervy – snížení z důvodu použití/rozpuštění	(179,418)	(19,557)	(22,734)	(1,255)	(222,964)	-	(222,964)

* s výjimkou akvizic, včetně přírůstků leasingu

Skupina Kofola ČeskoSlovensko

Konsolidovaná účetní závěrka za rok kočící 31. prosince 2025

V souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém v EU

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

1.1.2024 – 31.12.2024	ČeskoSlovensko	Adriatický region	Fresh & Herbs	Beers & Ciders	Mezisoučet	Konsolidační úpravy	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Výnosy	7,015,597	1,683,172	1,230,533	1,400,375	11,329,677	(247,724)	11,081,953
Externí výnosy – bez služeb	6,815,510	1,669,641	1,122,321	1,366,230	10,973,702	-	10,973,702
Externí výnosy – služby	31,986	11,668	34,906	29,691	108,251	-	108,251
Mezisegmentové výnosy	168,101	1,863	73,306	4,454	247,724	(247,724)	-
Provozní náklady	(6,081,674)	(1,512,266)	(1,224,901)	(1,267,881)	(10,086,621)	247,724	(9,838,897)
Související s výnosy za třetími stranami	(5,913,573)	(1,510,403)	(1,151,595)	(1,263,427)	(9,838,897)	-	(9,838,897)
Související s mezisegmentovými výnosy	(168,101)	(1,863)	(73,306)	(4,454)	(247,724)	247,724	-
Provozní zisk/(ztráta)	933,923	170,906	5,632	132,494	1,243,056	-	1,243,056
Finanční výnosy/(náklady), netto	(261,732)	15,631	(34,003)	(20,217)	(300,321)	(14,952)	(315,273)
- V rámci segmentu	(267,996)	(6,478)	(21,299)	(19,500)	(315,273)	-	(315,273)
- Mezi segmenty	6,264	22,109	(12,704)	(717)	14,952	(14,952)	-
Podíl na zisku/(ztrátě) účetních jednotek vykazovaných metodou ekvivalence	(482)	-	-	-	(482)	-	(482)
Zisk/(ztráta) před zdaněním	671,709	186,537	(28,371)	112,277	942,253	(14,952)	927,301
Daň z příjmů (náklad - / výnos +)	(201,612)	(40,921)	643	(32,726)	(274,149)	-	(274,149)
Zisk/(ztráta) za období	470,097	145,616	(27,728)	79,551	668,104	(14,952)	653,152
EBITDA*	1,247,435	267,489	142,659	259,448	1,917,132	-	1,917,132
Jednorázové transakce (A – 4.1.2)	(82,167)	386	762	14,881	(66,138)	-	(66,138)
Upravená EBITDA (A – 4.1.2)	1,165,268	267,875	143,421	274,329	1,850,994	-	1,850,994

* EBITDA označuje provozní zisk/(ztrátu) plus odpisy a amortizaci.

Ostatní informace o segmentech (1.1.2024 – 31.12.2024)	ČeskoSlovensko	Adriatický region	Fresh & Herbs	Beers & Ciders	Mezisoučet	Konsolidační úpravy	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Přírůstky hmotných a nehmotných aktiv *	539,498	144,259	220,511	127,929	1,032,197	-	1,032,197
Odpisy a amortizace	313,512	96,583	137,027	126,954	674,076	-	674,076
Ostatní ztráty ze snížení hodnoty	18,213	4,572	6,749	4,894	34,428	-	34,428
Ostatní rozpouštění ztrát ze snížení hodnoty	(18,376)	(17,433)	(10,535)	(3,054)	(49,398)	-	(49,398)
Rezervy – zvýšení v důsledku tvorby	194,435	17,533	22,877	378	235,223	-	235,223
Rezervy – snížení z důvodu použití/rozpuštění	(145,132)	(6,280)	(28,107)	(252)	(179,771)	-	(179,771)

* s výjimkou akvizic, včetně přírůstků leasingu

Skupina Kofola ČeskoSlovensko

Konsolidovaná účetní závěrka za rok kočící 31. prosince 2025

V souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém v EU

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Produktové řady

1.1.2025 - 31.12.2025	Perlivé nápoje	Neperlivé nápoje	Vody	Sirupy	Freshbary a salaterie	Beers & Ciders	Ostatní	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Výnosy	3,610,270	507,896	2,946,745	461,764	669,559	1,430,684	1,127,410	10,754,328
Externí výnosy - bez služeb	3,610,270	507,896	2,946,745	461,764	644,695	1,396,761	1,054,996	10,623,127
Externí výnosy - služby	-	-	-	-	24,864	33,923	72,414	131,201

1.1.2024 - 31.12.2024	Perlivé nápoje	Neperlivé nápoje	Vody	Sirupy	Freshbary a salaterie	Beers & Ciders	Ostatní	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Výnosy	3,874,702	712,837	3,107,407	588,518	567,353	1,187,503	1,043,633	11,081,953
Externí výnosy - bez služeb	3,874,702	712,837	3,107,407	588,518	539,480	1,159,040	991,718	10,973,702
Externí výnosy - služby	-	-	-	-	27,873	28,463	51,915	108,251

Informace o geografických oblastech - tržby dle koncového zákazníka

1.1.2025 - 31.12.2025	Česká republika	Slovensko	Slovinsko	Chorvatsko	Polsko	Ostatní	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Výnosy	6,175,697	2,324,690	1,026,751	489,370	366,510	371,310	10,754,328
Externí výnosy - bez služeb	6,104,756	2,306,997	1,001,799	488,956	364,828	355,791	10,623,127
Externí výnosy - služby	70,941	17,693	24,952	414	1,682	15,519	131,201

1.1.2024 - 31.12.2024	Česká republika	Slovensko	Slovinsko	Chorvatsko	Polsko	Ostatní	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Výnosy	6,177,695	2,530,796	1,040,694	499,945	357,741	475,082	11,081,953
Externí výnosy - bez služeb	6,104,315	2,520,501	1,029,047	499,870	357,258	462,711	10,973,702
Externí výnosy - služby	73,380	10,295	11,647	75	483	12,371	108,251

Dlouhodobá aktiva (bez finančních aktiv a odložené daňové pohledávky)	Česká republika	Slovensko	Slovinsko	Chorvatsko	Polsko	Ostatní	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
31.12.2025	5,752,602	1,476,849	647,684	168,794	39,367	82,592	8,167,888
31.12.2024	5,142,687	995,527	627,110	166,297	46,643	-	6,978,264

SEZÓNNÍ A CYKLICKÁ POVAHA PODNIKÁNÍ

Sezónnost

Sezónnost je spojena s periodickými odchylkami v poptávce a nabídce a má jistý vliv na obecné prodejní trendy Skupiny. Prodeje nápojů vrcholí ve 2. a 3. čtvrtletí roku. To je způsobeno zvýšenou spotřebou nápojů v jarních a letních měsících.

Cyklická povaha

Výsledky Skupiny jsou do určité míry závislé také na ekonomických cyklech, především na fluktuacích poptávky a cenách surovin.

Skupina Kofola ČeskoSlovensko

Konsolidovaná účetní závěrka za rok kočící 31. prosince 2025

V souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém v EU

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.2. TRŽBY

Zdroje výnosů, načasování vykazování výnosů	2025	2024
	tis. Kč	tis. Kč
Výnosy ze smluv se zákazníky		
- Prodej hotových výrobků/zboží/materiálu (v okamžiku převedení kontroly)	10,623,127	10,973,702
- Prodej dopravních služeb (během časového období)	12,482	12,791
- Franšízové licence (během časového období)	24,642	27,852
- Prodej ostatních služeb (během časového období)	94,077	67,608
Tržby celkem	10,754,328	11,081,953

Výnosy ze smluv se zákazníky představují hotové výrobky, prodané zboží a materiál a jsou vykázány k určitému okamžiku. Další rozdělení mezi jednotlivé segmenty je uvedeno v kapitole 4.1.

Změny opravných položek k pohledávkám vyplývajících ze smluv se zákazníky jsou uvedené v kapitole 4.15.

Skupina nemá žádná významná smluvní aktiva, smluvní závazky ani závazky týkající se plnění (nebo částečného plnění) v předcházejících obdobích.

4.3. NÁKLADY PODLE DRUHU

Náklady podle druhu	2025	2024
	tis. Kč	tis. Kč
Odpisy pozemků, budov a zařízení a amortizace nehmotných aktiv a odpisy investičních nemovitostí	760,644	674,075
Náklady na zaměstnanecké požitky (i)	2,302,736	2,340,944
Spotřeba materiálů a energie a náklady na prodané zboží a materiál	4,284,321	4,687,851
Služby	2,031,106	2,027,972
Nájemné	135,598	113,718
Daně a poplatky	104,309	102,427
Náklady na pojištění	39,854	26,088
Opravná položka k zásobám/(snížení opravné položky)	(122)	5,557
Změny opravných položek k pohledávkám	(2,675)	(620)
Změny stavu výrobků a polotovarů	(30,551)	(45,519)
Ostatní náklady	13,043	11,514
Náklady podle druhu celkem *	9,638,262	9,944,007
Rekonciliace nákladů podle druhu s náklady podle účelu	9,638,262	9,944,007
Náklady na prodej	5,675,000	6,037,140
Obchodní, marketingové a distribuční náklady	3,356,442	3,201,001
Administrativní náklady	606,820	705,866
Náklady na prodej výrobků, služeb, zboží a materiálu, prodejní a administrativní náklady celkem	9,638,262	9,944,007

*mimo Ostatní provozní náklady (s výjimkou odpisů) a Snížení hodnoty aktiv.

Odpisy pozemků, budov a zařízení se zvýšily především z důvodu zvýšení CAPEX v předchozím roce. Snížení spotřeby materiálu a energie a nákladů na prodané zboží a materiál souvisí s poklesem výnosů v roce 2025.

(i) Náklady na zaměstnanecké požitky

Náklady na zaměstnanecké požitky	2025	2024
	tis. Kč	tis. Kč
Mzdy	1,754,889	1,671,980
Platby vázané na akcie	(82,033)	81,821
Sociální pojištění a další benefity (včetně zdravotního pojištění)	549,797	525,033
Jiné	80,083	62,110
Náklady na zaměstnanecké požitky celkem	2,302,736	2,340,944

Snížení plateb vázaných na akcie odráží aktualizovaný výhled na rok 2026 pro klíčové faktory plánu odměňování na bázi akcií, zejména očekávanou hodnotu Skupiny Kofola (násobek EBITDA snížený o

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

čistý dluh), což vedlo jak ke snížení rezervy na platby vázané na akcie, tak nákladů na zaměstnanecké požitky.

4.4. OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝNOSY

Ostatní provozní výnosy	2025	2024
	tis. Kč	tis. Kč
Čistý zisk z prodeje hmotných a nehmotných aktiv	14,492	7,377
Rozpuštění ztráty ze snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení	8,212	2,197
Přefakturace	6,267	6,389
Dotace, granty a státní podpora*	3,003	5,973
Nároky na náhradu škody	48,761	174,900
Sankce a odškodnění	9,938	9,371
Ostatní daňové příjmy	1,662	540
Rozpuštění rezerv	8,974	18,159
Odpisy závazků	117	-
Jiné	50,738	46,983
Ostatní provozní výnosy celkem	152,164	271,889

* Dotace jsou v souladu s IAS 20 vykazovány jako ostatní provozní výnosy. V souvislosti s těmito dotacemi neexistují žádné nesplněné podmínky.

Rozpuštění rezervy v roce 2024 vzniklo v důsledku změny směrnice platné ve Slovinsku (týkající se dodatečné daně/poplatku za obaly). Směrnice měla být v platnosti v roce 2023, avšak byla odložena na rok 2024, proto Radenska uvolnila rezervu na předpokládané náklady za rok 2023.

Nároky na náhradu škody jsou spojeny se záplavami, které se odehrály v září 2024. Záplavy významně ovlivnily závod v Krnově a pivovary v Hanušovicích a Litovli.

4.5. OSTATNÍ PROVOZNÍ NÁKLADY

Ostatní provozní náklady	2025	2024
	tis. Kč	tis. Kč
Čistá ztráta z prodeje hmotných a nehmotných aktiv	967	2,059
Snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení	653	9,084
Poskytnuté dary a sponzorské příspěvky	14,359	11,045
Pokuty a náhrady škody	6,421	3,533
Tvorba rezerv	11,060	43
Ostatní daňový náklad	1,154	55
Tvorba opravných položek k pohledávkám	79	-
Soudní spory	-	6,782
Náklady spojené se záplavami	25,983	108,200
Jiné	42,970	25,978
Ostatní provozní náklady celkem	103,646	166,779

Náklady vzniklé v důsledku záplav zahrnují především náklady na opravy poškozeného majetku. Dále tyto náklady zahrnují snížení zůstatkové hodnoty pozemků, budov a zařízení, které byly povodněmi zničeny nebo významně poškozeny a již nejsou použitelné. Současně byly vynaloženy výdaje na pořízení nových aktiv nahrazujících ta, která byla zničena. Tyto výdaje nebyly v předchozím roce zahrnuty do nákladů. Součástí vykázaných nákladů souvisejících s povodněmi jsou rovněž dary poskytnuté postiženým oblastem. Tento rozdíl mezi jednorázovým vykazáním výnosů z náhrad a postupným vykazováním nákladů na nová aktiva (prostřednictvím odpisů) vysvětluje možné časové nesoulady mezi vykázanými výnosy a náklady souvisejícími se záplavami.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.6. FINANČNÍ VÝNOSY

Finanční výnosy	2025	2024
	tis. Kč	tis. Kč
Úrok z:		
- bankovních vkladů	3,552	7,202
- pohledávek	-	214
- ostatní	1,583	2,728
Kurzové zisky	79,397	3,532
Realizované deriváty (deriváty v EUR)	-	32,521
Finanční výnosy celkem	84,532	46,197

4.7. FINANČNÍ NÁKLADY

Finanční náklady	2025	2024
	tis. Kč	tis. Kč
Úrok z:		
- bankovních úvěrů a půjček	232,791	282,454
- leasingu	27,180	21,412
- ostatní	126	-
Kurzové ztráty	8,891	35,613
Bankovní poplatky	20,938	20,853
Realizované deriváty (deriváty v EUR)	753	-
Jiné	23,769	1,138
Finanční náklady celkem	314,448	361,470

Nárůst jiných finančních nákladů je způsoben primárně poplatkem za zajištění přijaté od společnosti Lykos alfa a.s. Toto zajištění v roce 2024 neexistovalo.

4.8. DAŇ Z PŘÍJMŮ

4.8.1 DAŇ Z PŘÍJMŮ VYKÁZANÁ VE VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

Hlavní složky daně z příjmů za období 12 měsíců pro roky končící 31. prosincem 2025 a 31. prosincem 2024 byly následující:

Daň z příjmů	2025	2024
	tis. Kč	tis. Kč
Splatná daň z příjmů (náklad + / výnos -)	180,250	289,913
Splatná daň ze zisku za běžné období	179,003	289,012
Úpravy splatné daně z příjmů za předchozí období	1,247	901
Odložená daň z příjmů (náklad + / výnos -)*	71,071	(15,764)
Ve vztahu k přechodným rozdílům jiným než daňovým ztrátám	64,020	(19,380)
Ve vztahu k daňovým ztrátám	7,051	3,616
Daň z příjmů (náklad + / výnos -)	251,321	274,149

* Odložená daň vykázaná ve výkazu zisku a ztráty neodpovídá rozdílu mezi hodnotami vykázanými ve výkazu o finanční situaci, který je způsoben zejména kurzovými rozdíly z konsolidace zahraničních dceřiných společností.

Od 1. ledna 2024 činí platná sazba daně v České republice 21 %.

Od 1. ledna 2025 se platná sazba daně na Slovensku zvýšila na 24 %.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.8.2 DAŇ Z PŘÍJMŮ VYKÁZANÁ PŘÍMO VE VLASTNÍM KAPITÁLU

Složky z daně z příjmů za období 12 měsíců pro roky končící 31. prosincem 2025 a 31. prosincem 2024 byly následující:

Pohyb daně z příjmů vykázaný přímo ve vlastním kapitálu	2025	2024
	tis. Kč	tis. Kč
Odložená daň z příjmů	1,347	(4,559)
Daň ze zajištění peněžních toků	1,347	(4,559)
Pohyb daně z příjmů vykázaný přímo ve vlastním kapitálu	1,347	(4,559)

4.8.3 ODSOUHLASENÍ EFEKTIVNÍ DAŇOVÉ SAZBY

Efektivní daň	2025	2024
	tis. Kč	tis. Kč
Zisk/(ztráta) před zdaněním	932,910	927,301
Daň z příjmů v sazbě 21 % platné v České republice	(195,911)	(194,733)
<i>Daňový dopad:</i>		
Podíl na zisku účetních jednotek účtovaných ekvivalenční metodou	(369)	(101)
Daňově neuznatelné náklady	(54,825)	(73,121)
Neúčtování o odložené daňové pohledávce	(2,292)	(12,875)
Investiční pobídky	4,330	3,185
Daňově neuznatelné výnosy	9,856	8,367
Daně předchozích období	(1,847)	(2,093)
Úpravy odložené daně z předchozích období	1,069	2,542
Rozdíly sazeb daně dceřiných společností působících v jiných jurisdikcích	(3,018)	2,418
Změna sazby daně	(8,185)	(12,447)
Jiné	(129)	4,709
Daň z příjmů	(251,321)	(274,149)
Efektivní sazba daně z příjmů	26.9 %	29.6 %

4.8.4 ODLOŽENÁ DAŇOVÁ POHLEDÁVKA A ZÁVAZEK

	31.12.2025		
Odložená daňová pohledávka a závazek	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	Netto
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Dočasné rozdíly týkající se:			
Pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv	-	(568,055)	(568,055)
Zásob	3,855	-	3,855
Pohledávek	4,410	-	4,410
Daňových ztrát	6,672	-	6,672
Rezerv, závazků z obchodních vztahů a jiných závazků	24,960	-	24,960
Odložené daně ze zajištění peněžních toků	837	-	837
Plateb vázaných na akcie	45,517	-	45,517
Jiné	-	(10,713)	(10,713)
Odložená daňová pohledávka/(závazek)	86,251	(578,768)	(492,517)
Prezentační úpravy	(55,717)	55,717	-
Odložená daňová pohledávka/(závazek)	30,534	(523,051)	(492,517)

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

31.12.2024			
Odložená daňová pohledávka a závazek	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	Netto
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Dočasné rozdíly týkající se:			
Pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv	-	(537,933)	(537,933)
Zásob	5,361	-	5,361
Pohledávek	5,346	-	5,346
Daňových ztrát	13,723	-	13,723
Rezerv, závazků z obchodních vztahů a jiných závazků	69,449	-	69,449
Odložené daně ze zajištění peněžních toků	2,184	-	2,184
Plateb vázaných na akcie	61,851	-	61,851
Jiné	34,072	(44,533)	(10,461)
Odložená daňová pohledávka/(závazek)	191,986	(582,466)	(390,480)
Prezentační úpravy	(137,804)	137,804	-
Odložená daňová pohledávka/(závazek)	54,182	(444,662)	(390,480)

K 31. prosinci 2025 činil odložený daňový závazek nabytý v rámci podnikové kombinace 34,147 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 181,435 tis. Kč).

Na základě vyhodnocení managementu a daňových prognóz k 31. prosinci 2025 nevykázala Skupina odloženou daňovou pohledávku z daňových ztrát ve výši 45,357 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 83,514 tis. Kč). Daňové ztráty lze využít až do roku 2030. Odložená daňová pohledávka z daňových ztrát nebyla zaúčtována v případech, kdy účetní jednotka nemá dostatečné zdanitelné přechodné rozdíly nebo neexistují žádné jiné přesvědčivé důkazy o tom, že bude k dispozici dostatečný zdanitelný zisk, proti kterému by bylo možné uplatnit nevyužité daňové ztráty.

4.9. ZISK NA AKCII

Základní zisk na akcii je vypočten vydělením zisku/(ztráty) za účetní období připadající na akcionáře Společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. váženým průměrem počtu kmenových akcií v oběhu v průběhu daného období.

Zředěný zisk na akcii je vypočten vydělením zisku/(ztráty) za účetní období připadající na vlastníky kmenových akcií (po odečtení úroků z vypověditelných preferenčních akcií převoditelných na kmenové akcie) a váženého aritmetického průměru počtu nezaplacených kmenových akcií během účetního období (upravené o vliv zředěných opcí a vlastních akcií, které nezakládají práva na dividendu). Ukazatel zředěného zisku na akcii není pro Skupinu použitelný, vzhledem k tomu, že Společnost nevydala žádný z výše uvedených finančních nástrojů.

Data použitá pro výpočet základního zisku na akcii jsou uvedena níže:

Vážený průměr počtu kmenových akcií	2025	2024
	ks	ks
Celkový počet kmenových akcií vydaných Společností	22,291,948	22,291,948
Vliv vlastních akcií držených Společností	(1,004,764)	(1,032,052)
Upravený vážený průměr počtu kmenových akcií použitý pro výpočet základního zisku na akcii	21,287,184	21,259,896

Na základě výše uvedených informací, základní zisk na akcii činí:

Základní zisk na akcii	2025	2024
Čistý zisk/(ztráta) připadající na akcionáře Společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. (tis. Kč)	673,924	597,892
Vážený průměr počtu kmenových akcií pro výpočet základního zisku na akcii (ks)	21,287,184	21,259,896
Základní zisk/(ztráta) na akcii připadající na akcionáře společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. (Kč/akcie)	31.66	28.12

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.10. POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ

Přírůstky (včetně pořízení) pozemků, budov a zařízení činily 1,671,066 tis. Kč v roce končícím 31. prosince 2025.

Nejvýznamnější přírůstky realizované Skupinou v roce 2025 souvisí s investicemi do výrobních závodů, výrobních zařízení a s účetními jednotkami pořízenými v roce 2025.

Přírůstky (včetně pořízení) pozemků, budov a zařízení činily 1,929,498 tis. Kč v roce končícím 31. prosince 2024.

Nejvýznamnější přírůstky realizované Skupinou v roce 2024 souvisí s účetními jednotkami pořízenými v roce 2024 a také s investicemi do výrobních strojů. Informace o pořizovací ceně a zůstatkové účetní hodnotě zastavených pozemků, budov a zařízení jsou uvedeny v sekci 4.19.

4. NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

Přehled pohybů dlouhodobého hmotného majetku (DHM)	Pozemky	Budovy a stavby	Stroje a zařízení	Vozidla	Zhodnocení pronajatého majetku	Vratné obaly	Ostatní hmotný majetek	Nedokončený DHM, poskytnuté zálohy na DHM	Celkem
1.1.2025 - 31.12.2025	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Pořizovací cena – počáteční stav	341,476	3,615,643	5,960,560	778,700	103,419	1,052,050	293,996	383,755	12,529,599
Akvizice dceřiné společnosti	99,904	78,460	103,581	41,475	-	2,259	-	5,599	331,278
Přírůstky	6,150	112,687	474,530	44,478	21,390	91,537	47,440	375,378	1,173,590
Převody z nedokončeného dlouhodobého hmotného majetku	-	31,568	80,113	830	4,383	12,820	194	(129,919)	(11)
Přírůstky leasingu	-	105,775	4,382	113,970	-	-	-	-	224,127
Jiné přírůstky	-	-	3	4,787	-	2,257	420	-	7,467
Prodej	(330)	(216)	(49,473)	(89,550)	-	(1,686)	(4,423)	(414)	(146,092)
Vyřazení	-	(44,007)	(185,826)	(11,683)	(1,247)	(142,645)	(16,870)	(52,254)	(454,532)
Reklasifikace do jiných kategorií	-	-	-	(4,787)	-	-	-	3,816	(971)
Jiné snížení	-	(1,486)	(1,558)	(6,669)	-	-	(227)	(1,121)	(11,061)
Kurzové rozdíly	(9,037)	(40,858)	(108,261)	(2,006)	-	75,123	719	885	(83,435)
Pořizovací cena – konečný stav	438,163	3,857,566	6,278,051	869,545	127,945	1,091,715	321,249	585,725	13,569,959
Oprávky – počáteční stav	(6,326)	(1,797,462)	(4,715,529)	(497,390)	(72,841)	(780,660)	(216,003)	-	(8,086,211)
Akvizice dceřiné společnosti	-	(1,687)	(31,134)	(22,853)	-	(2,255)	-	-	(57,929)
Odpisy	(1,250)	(183,901)	(321,930)	(83,135)	(10,392)	(90,032)	(21,543)	-	(712,183)
Prodej	-	128	52,236	74,147	-	1,673	4,260	-	132,444
Vyřazení	-	44,007	175,760	11,667	1,247	140,091	16,870	-	389,642
Reklasifikace do jiných kategorií	-	-	6,939	-	-	-	-	-	6,939
Ostatní pohyby	-	1,044	707	6,412	-	(487)	(506)	-	7,170
Kurzové rozdíly	50	18,262	90,331	(9,600)	(43)	(58,463)	(771)	-	39,766
Oprávky – konečný stav	(7,526)	(1,919,609)	(4,742,620)	(520,752)	(82,029)	(790,133)	(217,693)	-	(8,280,362)
Snížení hodnoty aktiv – počáteční stav	-	(2,319)	(23,001)	(3,144)	-	(3,352)	-	(1,254)	(33,070)
Akvizice dceřiné společnosti	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ztráta ze snížení hodnoty	-	(2)	(651)	-	-	-	-	-	(653)
Prodej	-	-	-	477	-	-	-	-	477
Vyřazení	-	-	227	-	-	-	-	-	227
Ostatní pohyby	-	2,321	3,694	2,148	-	1,333	-	964	10,460
Kurzové rozdíly	-	-	10	1	-	-	-	-	11
Snížení hodnoty aktiv – konečný stav	-	-	(19,721)	(518)	-	(2,019)	-	(290)	(22,548)
Zůstatková hodnota – počáteční stav	335,150	1,815,862	1,222,030	278,166	30,578	268,038	77,993	382,501	4,410,318
Zůstatková hodnota – konečný stav	430,637	1,937,957	1,515,710	348,275	45,916	299,563	103,556	585,435	5,267,049

4. NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

Přehled pohybů dlouhodobého hmotného majetku (DHM)	Pozemky	Budovy a stavby	Stroje a zařízení	Vozidla	Zhodnocení pronajatého majetku	Vratné obaly	Ostatní hmotný majetek	Nedokončený DHM, poskytnuté zálohy na DHM	Celkem
1.1.2024 - 31.12.2024	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Pořizovací cena – počáteční stav	268,432	2,749,807	4,815,018	507,131	96,358	745,261	4,947	181,838	9,368,792
Akvizice dceřiné společnosti	63,075	736,144	1,017,889	156,292	-	265,365	260,996	33,497	2,533,258
Přírůstky	7,860	47,470	311,629	59,316	10,142	74,832	25,736	259,778	796,763
Převody z nedokončeného dlouhodobého hmotného majetku	-	12,632	42,294	137	1,242	22,177	14,535	(93,017)	-
Přírůstky leasingu	-	73,496	8,260	114,393	-	-	222	-	196,371
Jiné přírůstky	-	-	106	19,833	-	2,069	41	1,082	23,131
Prodej	(314)	(397)	(87,924)	(39,662)	(10)	(6,003)	(1,150)	-	(135,460)
Vyřazení	(58)	(14,777)	(196,898)	(53,519)	(4,193)	(45,199)	(11,451)	(3,204)	(329,299)
Reklasifikace do jiných kategorií	-	-	81	75	(121)	-	-	-	35
Kurzové rozdíly	2,481	11,268	50,105	14,704	1	(6,452)	120	3,781	76,008
Pořizovací cena – konečný stav	341,476	3,615,643	5,960,560	778,700	103,419	1,052,050	293,996	383,755	12,529,599
Oprávky – počáteční stav	(5,054)	(1,248,043)	(3,912,958)	(369,887)	(67,287)	(620,865)	(3,992)	-	(6,228,086)
Akvizice dceřiné společnosti	-	(394,852)	(746,078)	(102,977)	-	(142,032)	(209,531)	-	(1,595,470)
Odpisy	(1,253)	(158,860)	(289,452)	(67,322)	(8,919)	(80,655)	(15,326)	-	(621,787)
Prodej	-	299	85,857	31,957	3	5,931	1,122	-	125,169
Vyřazení	-	12,222	194,348	13,048	3,519	41,686	11,807	-	276,630
Reklasifikace do jiných kategorií	-	-	157	19,833	(157)	-	-	-	19,833
Kurzové rozdíly	(19)	(8,228)	(47,403)	(22,042)	-	15,275	(83)	-	(62,500)
Oprávky – konečný stav	(6,326)	(1,797,462)	(4,715,529)	(497,390)	(72,841)	(780,660)	(216,003)	-	(8,086,211)
Snížení hodnoty aktiv – počáteční stav	-	-	(27,444)	-	-	-	-	-	(27,444)
Akvizice dceřiné společnosti	-	-	-	-	-	-	-	(1,424)	(1,424)
Ztráta ze snížení hodnoty	-	(2,319)	(495)	(3,144)	-	(3,603)	-	-	(9,561)
Vyřazení	-	-	226	-	-	-	-	-	226
Reklasifikace do jiných kategorií	-	-	(251)	-	-	251	-	-	-
Rozpuštění	-	-	4,974	-	-	-	-	170	5,144
Kurzové rozdíly	-	-	(11)	-	-	-	-	-	(11)
Snížení hodnoty aktiv – konečný stav	-	(2,319)	(23,001)	(3,144)	-	(3,352)	-	(1,254)	(33,070)
Zůstatková hodnota – počáteční stav	263,378	1,501,764	874,616	137,244	29,071	124,396	955	181,838	3,113,262
Zůstatková hodnota – konečný stav	335,150	1,815,862	1,222,030	278,166	30,578	268,038	77,993	382,501	4,410,318

Odpisy pro roky 2025 a 2024 jsou prezentovány ve výše uvedených tabulkách.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.10.1 TEST NA SNÍŽENÍ HODNOTY

V letech 2025 a 2024, byla opravná ztráta ze snížení hodnoty zaúčtována u Budov a staveb, Strojů a zařízení, Vozidel a Vratných obalů. Informace ke snížení hodnoty DHM jsou popsány v sekci 4.5.

4.11. INVESTIČNÍ NEMOVITOSTI

Přehled pohybů investičních nemovitostí 1.1.2025 - 31.12.2025	Budovy	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč
Pořizovací cena – počáteční stav	51,979	51,979
Přírůstky	2,418	2,418
Jiné zvýšení	4,991	4,991
Pořizovací cena – konečný stav	59,388	59,388
Oprávký – počáteční stav	(20,219)	(20,219)
Odpisy	(3,818)	(3,818)
Jiný pohyb	(2,697)	(2,697)
Oprávký – konečný stav	(26,734)	(26,734)
Zůstatková hodnota – počáteční stav	31,760	31,760
Zůstatková hodnota – konečný stav	32,653	32,653

Přehled pohybů investičních nemovitostí 1.1.2024 - 31.12.2024	Budovy	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč
Pořizovací cena – počáteční stav	-	-
Akvizice dceřiné společnosti	53,227	53,227
Přírůstky	-	-
Úbytky	(1,248)	(1,248)
Pořizovací cena – konečný stav	51,979	51,979
Oprávký – počáteční stav	-	-
Akvizice dceřiné společnosti	(18,603)	(18,603)
Odpisy	(1,616)	(1,616)
Oprávký – konečný stav	(20,219)	(20,219)
Zůstatková hodnota – počáteční stav	-	-
Zůstatková hodnota – konečný stav	31,760	31,760

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.12. NEHMOTNÁ AKTIVA

Přehled pohybů nehmotného majetku (NM) 1.1.2025 - 31.12.2025	Goodwill	Patenty, licence	Software	Ochranné známky a jiná práva	Nedokončený NM, poskytnuté zálohy na NM	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Pořizovací cena – počáteční stav	780,942	912	338,900	2,084,153	34,454	3,239,361
Akvizice dceřiné společnosti	271,213	-	524	51,694	-	323,431
Přírůstky	-	-	14,471	3,515	31,909	49,895
Převody z nedokončeného N	-	-	1,242	584	(1,826)	-
Prodej	-	-	-	-	-	-
Likvidace	-	(326)	(10,975)	(77,166)	-	(88,467)
Kurzové rozdíly	1,728	(26)	(2,921)	(14,066)	(3)	(15,288)
Pořizovací cena – konečný stav	1,053,883	560	341,241	2,048,714	64,534	3,508,932
Oprávký – počáteční stav	-	(912)	(295,169)	(493,533)	-	(789,614)
Akvizice dceřiné společnosti	-	-	(236)	(2,934)	-	(3,170)
Amortizace	-	-	(19,991)	(24,652)	-	(44,643)
Prodej	-	-	-	-	-	-
Likvidace	-	326	10,974	77,155	-	88,455
Kurzové rozdíly	-	26	2,874	1,116	-	4,016
Oprávký – konečný stav	-	(560)	(301,548)	(442,848)	-	(744,956)
Zůstatková hodnota NM – počáteční stav	780,942	-	43,731	1,590,620	34,454	2,449,747
Zůstatková hodnota NM – konečný stav	1,053,883	-	39,693	1,605,866	64,534	2,763,976
<i>Z toho:</i>						
Goodwill						1,053,883
Nehmotná aktiva						1,710,093

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Přehled pohybů nehmotného majetku (NM) 1.1.2024 - 31.12.2024	Goodwill	Patenty, licence	Software	Ochranné známky a jiná práva	Nedokončený NM, poskytnuté zálohy na NM	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Pořizovací cena – počáteční stav	662,319	890	316,683	1,546,610	19,173	2,545,675
Akvizice dceřiné společnosti	118,547	-	9,323	523,565	138	651,573
Přírůstky	-	-	15,583	2,158	21,322	39,063
Převody z nedokončeného NM	-	-	32	3,758	(3,790)	-
Prodej	-	-	-	-	-	-
Likvidace	-	-	(4,254)	-	-	(4,254)
Kurzové rozdíly	76	22	1,533	8,062	(2,389)	7,304
Pořizovací cena – konečný stav	780,942	912	338,900	2,084,153	34,454	3,239,361
Oprávký – počáteční stav	-	(890)	(273,212)	(449,459)	-	(723,561)
Akvizice dceřiné společnosti	-	-	(6,414)	(10,496)	-	(16,910)
Amortizace	-	-	(18,297)	(32,375)	-	(50,672)
Prodej	-	-	-	-	-	-
Likvidace	-	-	4,254	-	-	4,254
Kurzové rozdíly	-	(22)	(1,500)	(1,203)	-	(2,725)
Oprávký – konečný stav	-	(912)	(295,169)	(493,533)	-	(789,614)
Zůstatková hodnota NM – počáteční stav	662,319	-	43,471	1,097,151	19,173	1,822,114
Zůstatková hodnota NM – konečný stav	780,942	-	43,731	1,590,620	34,454	2,449,747
<i>Z toho:</i>						
Goodwill						780,942
Nehmotná aktiva						1,668,805

Amortizace ochranných známek s omezenou dobou životnosti je vykazována v rámci obchodních, marketingových a distribučních nákladů. Hlavní ochranné známky nejsou amortizovány – tyto ochranné známky s neomezenou dobou životnosti jsou testovány na snížení hodnoty.

Hodnota ochranných známek zahrnuje mimo jiné známky jako: Kofola, Vinea, Radenska, Citrocola, Semtex energy drink, Erektus, UGO, Premium Rosa, Leros, Café Reserva, Prager cidery a limonády, Ondrášovka, Korunní, Zubr, Holba a Litovel.

V roce 2025 činily přírůstky (včetně akvizic) NM celkem 370,156 tis. Kč. Nejvýznamnější přírůstek se týká goodwillu spojeného s akvizicí společnosti VENDING.

K 31. prosinci 2025 činila účetní hodnota ochranných známek s neurčitou dobou použitelnosti 1,498,156 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 1,510,610 tis. Kč).

V roce 2024 činily přírůstky (včetně akvizic) NM celkem 673,726 tis. Kč. Nejvýznamnější přírůstky se týkají akvizice Pivovary Zubr a.s. a související reálná hodnoty značek Zubr, Holba a Litovel. Částka goodwillu souvisejícího s akvizicí činila 118,547 tis. Kč.

Amortizace majetku za roky 2025 a 2024 jsou prezentovány ve výše uvedených tabulkách.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.12.1 TEST NA SNÍŽENÍ HODNOTY

Při testování na snížení hodnoty goodwillu se vedení Skupiny rozhodlo použít metodu hodnoty z užívání. Pro účely ocenění ochranných známek byla použita metoda osvobození od licenčních poplatků (metoda reálné hodnoty). Protože si management není vědom srovnatelných tržních transakcí, zakládá výpočet hodnoty z užívání goodwillu na diskontovaných volných peněžních tocích a používá odhady budoucích peněžních toků na základě finančních plánů schválených vedením Skupiny na období do roku 2030.

Hlavní předpoklady použité ve finančních plánech a projekcích peněžních toků:

Ochranné známky

Hlavní ochranné známky s neomezenou životností:

2025	Ondrášovka	Korunní	Kofola*	Vinea	Radenska	Zubr	Holba	Litovel
Země, kde je známka registrována	Česká republika	Česká republika	Česká republika	Slovensko	Slovinsko	Česká republika	Česká republika	Česká republika
Sazba licenčního poplatku	4.5 %	3.0 %	6.0 %	6.0 %	6.0 %	3.5 %	3.5 %	3.5 %
Průměrné tempo růstu výnosů	6.1 %	3.6 %	4.2 %	4.0 %	2.6 %	6.9 %	7.9 %	4.2 %
Tempo růstu perpetuity	2.0 %	2.0 %	2.0 %	2.0 %	2.0 %	2.0 %	2.0 %	2.0 %
Diskontní sazba po zdanění	8.2 %	8.2 %	9.5 %	7.3 %	6.9 %	8.4 %	8.4 %	8.4 %

* Předpoklady pro ochranné známky Kofola byly použity v nejnovějším modelu.

	Ondrášovka	Korunní	Kofola	Vinea	Radenska	Zubr	Holba	Litovel
Země, kde je známka registrována	Česká republika	Česká republika	Česká republika	Slovensko	Slovinsko	Česká republika	Česká republika	Česká republika
Sazba licenčního poplatku	4.5 %	3.0 %	6.0 %	6.0 %	n/a	3.5 %	3.5 %	3.5 %
Průměrné tempo růstu výnosů	4.6 %	4.0 %	4.2 %	2.3 %	n/a	2.0 %	2.0 %	2.0 %
Tempo růstu perpetuity	2.0 %	2.0 %	2.0 %	2.0 %	n/a	2.0 %	2.0 %	2.0 %
Diskontní sazba po zdanění (průměr za explicitní období)	7.8 %	7.8 %	9.5 %	7.5 %	n/a	7.0 %	7.0 %	7.0 %
Diskontní sazba po zdanění (perpetuita)	7.1 %	7.1 %	8.3 %	7.1 %	n/a	6.4 %	6.4 %	6.4 %

* Předpoklady pro ochranné známky Kofola byly použity v nejnovějším modelu.

V roce 2025 Skupina provedla test snížení hodnoty ochranných známek Ondrášovka, Korunní, Vinea, Radenska, Zubr, Holba a Litovel. Na základě výsledků testu nebyla za rok končící 31. prosince 2025 uznána žádná ztráta ze snížení hodnoty, protože částky, které lze získat zpět, převyšovaly účetní hodnoty.

V roce 2024 Skupina provedla test snížení hodnoty ochranných známek Ondrášovka, Korunní, Vinea, Zubr, Holba a Litovel. Na základě výsledků testu nebyla za rok končící 31. prosince 2024 uznána žádná ztráta ze snížení hodnoty, protože částky, které lze získat zpět, převyšovaly účetní hodnoty.

Podrobný výpočet zpětně získatelné hodnoty ochranné známky Kofola provedený v roce 2022 byl použit pro účely testu na snížení hodnoty v roce 2025 a 2024, protože všechna kritéria stanovená IAS 36, odst. 24 byla splněna. Tato kritéria jsou následující:

- aktiva a závazky tvořící jednotku se od posledního výpočtu zpětně získatelné částky významně nezměnily;
- poslední výpočet zpětně získatelné částky vedl k částce, která výrazně převyšuje účetní hodnotu jednotky; a
- na základě analýzy událostí, které nastaly, a okolností, které se změnily od posledního výpočtu zpětně získatelné částky, je nízká pravděpodobnost, že by současná zpětně získatelná částka byla nižší než současná účetní hodnota jednotky.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Účetní hodnota všech ochranných známek po jednotlivých zemích

	Česká republika	Slovensko	Slovinsko	Polsko	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
31. prosince 2025	1,209,192	202,664	122,077	10,687	1,544,620
31. prosince 2024	1,226,291	210,521	126,810	16,438	1,580,060

V letech 2025 a 2024 nebylo účtováno o žádném snížení hodnoty.

Úvahy o snížení hodnoty ve vztahu k penězotvorným jednotkám

V roce 2025 a 2024 nebyly žádné indikátory snížení hodnoty ve vztahu k jakékoli penězotvorné jednotce v rámci Skupiny.

Goodwill

Goodwill vznikl z akvizice společností PINELLI spol. s r.o., Klimo s.r.o., LEROS, s.r.o., Minerálka s.r.o., Espresso s.r.o., F.H.Prager s.r.o., ONDRÁŠOVKA a.s., Karlovarská Korunní s.r.o., FILIP REAL a.s., Pivovary Zubr a.s. a FONTÁNA PCZG s.r.o. Goodwill z akvizice společnosti LEROS, s.r.o. ve výši 2,865 tis. Kč a goodwill z akvizice společnosti Espresso s.r.o. ve výši 12,091 tis. Kč se týká segmentu Fresh & Herbs. Goodwill z akvizice společnosti F.H.Prager s.r.o. ve výši 3,333 tis. Kč, Pivovary Zubr a.s. and FONTÁNA PCZG s.r.o. ve výši 118,547 tis. Kč se vztahují k segmentu Beers & Ciders. Zbývající částka goodwillu uvedená v konsolidovaném výkazu o finanční situaci se týká obchodního segmentu Československo. Goodwill je monitorován vedením na úrovni segmentu.

V roce 2025 a 2024 byl pro účely testu na snížení hodnoty vypracován výpočet zpětně získatelné částky goodwillu segmentu podnikání ČeskoSlovensko. Níže uvedené tabulky shrnují klíčové vstupy pro testování snížení hodnoty ve vztahu ke goodwillu přiřaditelnému segmentu ČeskoSlovensko.

Předpoklady testů na snížení hodnoty Goodwill v obchodním segmentu ČeskoSlovensko	2025	2024
	tis. Kč/%	tis. Kč/%
EBITDA marže	17.1 %	18.5 %
Tempo růstu perpetuity	2.0 %	2.0 %
Diskontní sazba po zdanění (průměr za explicitní období)	7.5 %	7.0 %

V roce 2025 a 2024 byl pro účely testu na snížení hodnoty vypracován výpočet zpětně získatelné částky goodwillu segmentu podnikání Beers & Ciders. Níže uvedené tabulky shrnují klíčové vstupy pro testování snížení hodnoty ve vztahu ke goodwillu přiřaditelnému segmentu Beers & Ciders.

Předpoklady testů na snížení hodnoty Goodwill v obchodním segmentu Beers & Ciders	2025	2024
	tis. Kč/%	tis. Kč/%
EBITDA marže	17.0 %	18.1 %
Tempo růstu perpetuity	2.0 %	2.0 %
Diskontní sazba po zdanění (průměr za explicitní období)	8.4 %	7.0 %
Diskontní sazba po zdanění (perpetuita)	8.4 %	6.4 %

Hlavní předpoklady managementu jsou založeny na minulých zkušenostech a předpokladech budoucího vývoje trhu. Diskontní sazby jsou v souladu s těmi použitými pro sestavování předběžných výsledků Skupiny použitými při přípravě předpokladů výsledků Skupiny v rámci alokace kupní ceny společnosti Pivovary Zubr a.s. Diskontní sazby jsou po zdanění a zahrnují riziko vztahující se k příslušným provozním segmentům a ochranným známkám.

Vedení Skupiny se domnívá, že hlavní předpoklady použité v analýze snížení hodnoty jednotek penězotvorných jednotek k 31. prosinci 2025 a 31. prosinci 2024 jsou racionální a jsou založeny na minulých zkušenostech, rozvojové strategii Skupiny a prognózách trhu. Prognózy budoucích finančních výsledků Skupiny jsou založeny na sérii předpokladů, z nichž ty, které se týkají makroekonomických

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

faktorů a činnosti konkurence, jako jsou směnné kurzy, ceny surovin a úrokové míry Skupina nemůže ovlivnit.

Analýza citlivosti

Vedení se domnívá, že ve vztahu k výpočtům hodnoty z užívání pro ochranné známky a pro Goodwill sledovaný na úrovni segmentů, by žádná změna výše uvedených předpokladů, kterou lze racionálně předpokládat, neměla vést ke stavu, kdy by jejich realizovatelná hodnota byla nižší než jejich účetní hodnota.

4.13. INVESTICE V ÚČETNÍCH JEDNOTKÁCH VYKAZOVANÝCH METODOU EKVIVALENCE

Níže uvedené tabulky shrnují investice v účetních jednotkách vykazovaných metodou ekvivalence.

Účetní jednotky vykazované metodou ekvivalence	31.12.2025	31.12.2024
	tis. Kč	tis. Kč
MIXA VENDING s.r.o.	101,133	112,564
General Plastic, a. s.	52,207	44,148
Cafe Dorado s.r.o.	33,661	33,339
Tuselie s.r.o.	734	529
Alliance for sDRS a.s.	987	-
Celkem	188,721	190,580

4.13.1 MIXA VENDING S.R.O. (SPOLEČNÝ PODNIK)

Dne 25. ledna 2024 Skupina získala 49 % podíl ve společnosti MIXA VENDING s.r.o., která se zaměřuje na provoz nápojových a potravinových automatů. Akvizice vytváří podmínky pro dostupnost nápojů Skupiny Kofola z hlediska prodejních kanálů a představuje příležitost pro další synergie.

Následující tabulka shrnuje finanční informace společnosti MIXA VENDING s.r.o., jak jsou uvedeny v její samostatné účetní závěrce.

Aktiva a závazky účetní jednotky vykazované metodou ekvivalence	31.12.2025	31.12.2024	25.1.2024
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Dlouhodobá aktiva	173,298	111,538	88,586
Krátkodobá aktiva	115,798	99,150	80,118
Dlouhodobé závazky	(159,208)	(33,650)	(42,046)
Krátkodobé závazky	(67,672)	(90,592)	(35,239)
Čistá aktiva	62,216	86,446	91,418
Podíl Skupiny na čistých aktivech (49 %)	30,486	42,359	44,795
Převedená protihodnota	-	-	115,000
Goodwill připadající na Skupinu (k datu akvizice)	-	-	70,205

Goodwill vztahující se k akvizici MIXA VENDING s.r.o. ve výši 70,205 tis. Kč je zahrnut v účetní hodnotě investice vykazané metodou ekvivalence. V roce 2025 byl proveden test na snížení hodnoty goodwillu na základě modelu diskontovaných volných peněžních toků. Nebyl identifikován žádný indikátor snížení hodnoty.

Účetní hodnota investice zahrnuje 49% podíl Skupiny na čistých aktivech společného podniku, zbývajících zůstatek goodwillu vykázaného při akvizici a ostatní konsolidační úpravy. Pohyb účetní hodnoty během období odpovídá podílu Skupiny na zisku nebo ztrátě investice vykazané metodou ekvivalence.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Výnosy a zisk/(ztráta) účetní jednotky vykazované metodou ekvivalence	1.1.2025- 31.12.2025	25.1.2024- 31.12.2024
	tis. Kč	tis. Kč
Výnosy	301,098	232,873
Zisk/(ztráta) za období	(23,328)	(4,971)

Na základě akcionářské dohody má Skupina opční právo na nabytí dodatečného 2% podílu na vlastním kapitálu. Tato opce je podmíněna dosažením stanoveného cíle EBITDA a je uplatnitelná v roce 2027. Vedení Skupiny dospělo k závěru, že opce nepředstavuje současnou rozhodující pravomoc nad daným subjektem, jelikož je uplatnitelná až v roce 2027 a je vázána na budoucí cíle EBITDA. Investice je proto i nadále klasifikována jako společný podnik. K rozvahovému dni nebyl vykázán žádný finanční derivát. Reálná hodnota opce je považována za nevýznamnou z důvodu vysoké míry nejistoty ohledně splnění výkonnostních cílů a skutečnosti, že realizační cena se očekává přibližně na úrovni reálné tržní hodnoty akcií k datu uplatnění. Opce je proto zveřejněna jako potenciální budoucí transakce bez dopadu na aktuální konsolidovanou účetní závěrku.

4.13.2 GENERAL PLASTIC, A. S. (SPOLEČNÝ PODNIK)

General Plastic, a. s. je slovenský výrobce PET vložek praných za tepla a PET preforem používaných pro výrobu PET lahví.

Následující tabulka shrnuje finanční informace společnosti General Plastic, jak jsou uvedeny v její vlastní účetní závěrce.

Aktiva a závazky účetní jednotky vykazované metodou ekvivalence	31.12.2025	31.12.2024
	tis. Kč	tis. Kč
Dlouhodobá aktiva	321,136	366,815
Oběžná aktiva	151,834	255,506
Dlouhodobé závazky	(155,369)	(177,462)
Krátkodobé závazky	(224,473)	(344,817)
Čistá aktiva	93,128	100,042
Podíl Skupiny na čistých aktivech (33.33 %)	31,043	33,344

Výnosy a zisk/(ztráta) účetní jednotky vykazované metodou ekvivalence	1.1.2025 - 31.12.2025	1.1.2024 - 31.12.2024
	tis. Kč	tis. Kč
Výnosy	863,687	833,971
Zisk/(ztráta) za období	29,656	8,867

4.13.3 CAFE DORADO S.R.O. (PŘIDRUŽENÁ SPOLEČNOST)

Společnost Cafe Dorado s.r.o. je holdingová společnost, která získala 50% podíl ve společnosti AGRITROPICAL S.A.S., která vlastní kolumbijské kávové plantáže.

Následující tabulka shrnuje finanční informace společnosti Cafe Dorado, jak jsou uvedeny v její vlastní účetní závěrce.

Aktiva a závazky účetní jednotky vykazované metodou ekvivalence	31.12.2025	31.12.2024
	tis. Kč	tis. Kč
Dlouhodobá aktiva	62,089	64,498
Oběžná aktiva	3,914	1,504
Krátkodobé závazky	(12)	-
Čistá aktiva	65,991	66,002
Podíl Skupiny na čistých aktivech (50 %)	32,996	33,001

Výnosy a zisk/(ztráta) účetní jednotky vykazované metodou ekvivalence	1.1.2025- 31.12.2025	1.1.2024- 31.12.2024
	tis. Kč	tis. Kč
Výnosy	42,024	32,154
Zisk/(ztráta) za období	(679)	523

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.14. ZÁSoby

Zásoby	31.12.2025	31.12.2024
	tis. Kč	tis. Kč
Zásoby bez opravné položky	1 037,289	974,017
Materiál	580,019	537,473
Zboží	122,829	115,381
Nedokončená výroba	65,824	79,502
Hotové výrobky	268,617	241,661
Zásoby s opravnou položkou	(29,268)	(32,133)
Zásoby celkem	1,008,021	941,884

Pohybová tabulka opravné položky k zásobám	2025	2024
	tis. Kč	tis. Kč
K 1. lednu	32,133	27,415
Zvýšení opravných položek v důsledku vytvoření	5,888	13,590
Snížení opravných položek v důsledku použití/(rozpuštění)	(8,362)	(10,617)
Nabyto v rámci podnikové kombinace	-	1,543
Kurzové rozdíly	(391)	202
K 31. prosinci	29,268	32,133

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.15. POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ A JINÉ POHLEDÁVKY

Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky	31.12.2025		31.12.2024	
	Krátkodobé	Dlouhodobé	Krátkodobé	Dlouhodobé
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Finanční aktiva v rámci pohledávek z obchodních vztahů a jiných pohledávek				
Pohledávky z obchodních vztahů	1,139,322	-	1,256,656	-
Opravná položka k pohledávkám z obchodních vztahů	(38,667)	-	(41,558)	-
Deriváty (i)	-	2,629	-	56
Jiné finanční pohledávky*	86,495	28,492	85,555	23,850
Grant	-	-	1,283	-
Opravná položka k jiným finančním pohledávkám	(33,490)	-	(35,459)	(760)
Půjčky poskytnuté spřízněným stranám	-	58,000	-	-
Celkem	1,153,660	89,121	1,266,477	23,146
Nefinanční aktiva v rámci pohledávek z obchodních vztahů a jiných pohledávek				
Pohledávka z DPH	21,542	-	52,101	-
Náklady příštích období	124,782	23,832	108,887	21,995
Zálohy	30,452	80,377	22,106	64,061
Jiné nefinanční pohledávky	9,163	-	4,305	383
Opravná položka k nefinančním pohledávkám	(1,170)	-	(2,472)	-
Celkem	184,769	104,209	184,927	86,439
Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky celkem	1,338,429	193,330	1,451,404	109,585

* Především splacené jistiny, postoupené pohledávky, nepoužitá přijatá záloha z ukončených smluv.

Opravné položky k pohledávkám z obchodních vztahů a jiným finančním pohledávkám	2025		2024	
	Pohledávky z obchodních vztahů	Jiné finanční pohledávky	Pohledávky z obchodních vztahů	Jiné finanční pohledávky
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
K 1. lednu	41,558	36,219	51,902	38,126
Kurzové rozdíly	(735)	(431)	2,653	7,160
Zvýšení v důsledku vytvoření	9,483	3,764	10,659	6,181
Snížení v důsledku použití/rozpuštění	(11,639)	(6,062)	(23,656)	(15,248)
K 31. prosinci	38,667	33,490	41,558	36,219

(i) Deriváty

Skupina zavedla zajišťovací účetnictví. Přecenění derivátů ve vztahu k efektivní části zajišťovacího vztahu je účtováno prostřednictvím Ostatního úplného výsledku hospodaření (více viz bod 3.5.7).

Pohledávky z obchodního vztahů se zvýšily zejména v důsledku zvýšeného prodeje a nově pořízených společností Skupiny.

Další informace o transakcích se spřízněnými stranami jsou uvedeny v kapitole 4.25.

Pohledávky z obchodních vztahů nejsou úročeny a obvykle jsou splatné do 30-60 dnů od zaúčtování.

Rizika spojená s pohledávkami z obchodních vztahů a jinými pohledávkami a Skupinová politika řízení těchto rizik jsou popsány v kapitole 4.26.

Informace o zástavách zřízených pro zajištění půjček a úvěrů jsou uvedeny v kapitole 4.19.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.16. PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	31.12.2025	31.12.2024
	tis. Kč	tis. Kč
Peněžní prostředky na bankovních účtech a v pokladně	634,718	1,229,999
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty celkem	634,718	1,229,999

Volné peněžní prostředky jsou drženy v bankách a investovány ve formě termínovaných a denních vkladů, primárně s proměnnými úrokovými sazbami.

Rozdělení podle měn	31.12.2025	31.12.2024
	tis. Kč	tis. Kč
v CZK	222,404	494,488
v EUR	391,691	708,598
v PLN	16,774	7,470
v USD	3,725	19,311
Ostatní	124	132
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty celkem	634,718	1,229,999

4.17. VLASTNÍ KAPITÁL

4.17.1 ZÁKLADNÍ KAPITÁL

STRUKTURA ZÁKLADNÍHO KAPITÁLU

Struktura základního kapitálu	2025		2024	
	Akcie	Jmenovitá hodnota	Akcie	Jmenovitá hodnota
	ks	tis. Kč	ks	tis. Kč
Kmenové akcie Společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s.	22,291,948	1,114,597	22,291,948	1,114,597
Celkem	22,291,948	1,114,597	22,291,948	1,114,597

Kmenové akcie společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. mají jmenovitou hodnotu 50 Kč (k 31. prosinci 2024 hodnotu 50 Kč). Každá akcie je ve všech ohledech rovnocenná všem ostatním akciím. Se všemi akciemi jsou spojena stejná práva, včetně práva účastnit se valné hromady, vyžadovat a přijímat vysvětlení k záležitostem, které jsou součástí programu valné hromady Společnosti, předkládat návrhy a protinávrhy a přijímat dividendy a podíl na likvidačním přebytku. V souladu s příslušnými právními předpisy hlasovací práva spojená s akciemi, které vlastní společnost RADENSKA d.o.o. (poznámka 4.17.3), nelze uplatnit.

Všechny upsané akcie byly plně splaceny.

4.17.2 OSTATNÍ KAPITÁLOVÉ FONDY

Ostatní kapitálové fondy jsou tvořeny podle zákonných požadavků (podle obecně závazných zákonných nařízení) nebo dobrovolně (podle vnitřních směrnic Společnosti) díky snížení základního kapitálu, z vytvořených zisků a příspěvků akcionářů. Ostatní kapitálové fondy se používají na krytí ztrát, výplaty kapitálových příspěvků a odkup akcií. Ostatní kapitálové fondy také obsahují zůstatky účtované na základě požadavků účetních standardů IFRS (např. platby vázané na akcie).

Ostatní kapitálové fondy obsahují zůstatky související s:

- s programem plateb vázaných na akcie (poznámka 4.22) a
- oceněním úrokových swapů (zajišťovací účetnictví – poznámka 4.26.1).

Skupina provedla rozčlenění Ostatních kapitálových fondů v roce 2025 i 2024.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.17.3 VLASTNÍ AKCIE

K 31. prosinci 2025 a 31. prosinci 2024 vlastnila Společnost 27 vlastních akcií.

K 31. prosinci 2025 společnost RADENSKA d.o.o. vlastnila 998,395 ks (k 31. prosinci 2024: 1,025,239 ks) akcií Společnosti (což představuje 4.48 % základního kapitálu Společnosti, k 31. prosinci 2023: 4.60 %) v celkové hodnotě 439,304 tis. Kč (vlastní akcie) (k 31. prosinci 2024: 451,105 tis. Kč).

PRŮBĚH NÁKUPU VLASTNÍCH AKCIÍ V ROCE 2025 A 2024 (transakce provedená v rámci Skupiny)

Společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s. odkoupila 26,844 kusů vlastních akcií (což představuje 0.12 % základního kapitálu Společnosti) v celkové hodnotě 11,677 tis. Kč (435 Kč za akcii) od společnosti RADENSKA d.o.o. v březnu 2025. Cena jednotlivých akcií byla stanovena na základě ceny kótované na Burze cenných papírů Praha. Smlouva tak byla uzavřena za tržních podmínek. Akcie mají jmenovitou hodnotu 50 Kč za jednotlivou akcii. Jediným účelem nabytí vlastních akcií Společností bylo splnění závazků vyplývajících z opčních programů na akcie, případně z jiného přidělení akcií zaměstnancům nebo členům správních, řídicích nebo dozorčích orgánů Společnosti nebo přidružené společnosti. Podstatná většina akcií byla převedena na účastníky opčních programů v březnu 2025.

Společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s. odkoupila 36,997 kusů vlastních akcií (což představuje 0.17 % základního kapitálu Společnosti) v celkové hodnotě 10,063 tis. Kč (272 Kč za akcii) od společnosti RADENSKA d.o.o. v březnu 2024. Cena jednotlivých akcií byla stanovena na základě ceny kótované na Burze cenných papírů Praha. Smlouva tak byla uzavřena za tržních podmínek. Akcie mají jmenovitou hodnotu 50 Kč za jednotlivou akcii. Jediným účelem nabytí vlastních akcií Společností bylo splnění závazků vyplývajících z opčních programů na akcie, případně z jiného přidělení akcií zaměstnancům nebo členům správních, řídicích nebo dozorčích orgánů Společnosti nebo přidružené společnosti. Podstatná většina akcií byla převedena na účastníky opčních programů v březnu 2024.

4.17.4 DIVIDENDY

Dividendy	2025	2024
	tis. Kč	tis. Kč
Dividendy	300,941	446,601
Dividenda na akcii (Kč/akcie)*	21.0	13.5
Záloha na dividendu na akcii (Kč/akcie)	-	7.5

* Deklarovaná částka dividendy dělená počtem vydaných akcií k rozhodnému dni pro výplatu dividendy.

Rozdíl mezi dividendami vykázanými v konsolidovaném výkazu změn vlastního kapitálu a dividendami vyplacenými v konsolidovaném výkazu peněžních toků představuje část dividend, které nebyly ke dni účetní závěrky akcionáři dosud uplatněny.

Valná hromada konaná dne 25. června 2025 schválila rozdělení dividend ve výši 21 Kč na akcii, tj. 468,130 tis. Kč. Z této částky bylo již dříve vyplaceno 7.5 Kč na akcii jako záloha na dividendu na základě rozhodnutí představenstva ze dne 8. října 2024. Dividenda ve výši 13.5 Kč na akcii byla vyplacena v roce 2025.

Valná hromada konaná dne 28. června 2024 schválila rozdělení dividend ve výši 13.5 Kč na akcii, tj. 300,941 tis. Kč.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.18. REZERVY

Změny stavu rezerv	Penzijní příspěvky	Rezerva na zaměstnanecké odměny (bonusy)	Jiné rezervy	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Zůstatek k 1. lednu 2025	16,984	219,743	60,786	297,513
Zvýšení vytvořením	2,422	12,239	33,399	48,060
Nabyto v rámci podnikové kombinace	-	2,124	54	2,178
Snížení použitím/rozpuštěním	(1,176)	(218,621)	(21,975)	(241,772)
Kurzové rozdíly	(650)	(1,099)	(695)	(2,444)
Zůstatek k 31. prosinci 2025	17,580	14,386	71,569	103,535
<i>Z toho:</i>				
Krátkodobé	2,461	14,386	49,587	66,434
Dlouhodobé	15,119	-	21,982	37,101
Zůstatek k 31. prosinci 2025	17,580	14,386	71,569	103,535

Rezerva na zaměstnanecké odměny 2025 nebyla zaúčtována z důvodu nesplnění cílové hodnoty výsledku EBITDA pro rok 2025.

Změny stavu rezerv	Penzijní příspěvky	Rezerva na zaměstnanecké odměny (bonusy)	Jiné rezervy	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Zůstatek k 1. lednu 2024	14,446	179,497	39,810	233,753
Zvýšení vytvořením	3,078	214,733	17,412	235,223
Nabyto v rámci podnikové kombinace	-	-	6,963	6,963
Snížení použitím/rozpuštěním	(828)	(175,229)	(3,714)	(179,771)
Kurzové rozdíly	288	742	315	1,345
Zůstatek k 31. prosinci 2024	16,984	219,743	60,786	297,513
<i>Z toho:</i>				
Krátkodobé	1,540	219,743	2,177	223,460
Dlouhodobé	15,444	-	58,609	74,053
Zůstatek k 31. prosinci 2024	16,984	219,743	60,786	297,513

Další informace o podmíněných závazcích jsou uvedeny v kapitole 4.24.

4.19. BANKOVNÍ ÚVĚRY A PŮJČKY

Zadluženost Skupiny z úvěrů a půjček

K 31. prosinci 2025 dosahovala celková hodnota bankovních úvěrů a půjček Skupiny výše 5,577,434 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 4,769,045 tis. Kč). Zvýšení zůstatku je výsledkem pravidelného splácení úvěru, čerpání kontokorentního úvěru, čerpání tranše CAPEX, čerpání akviziční tranše a kurzového přecenění.

Hlavní složkou závazků Skupiny byla úvěrová smlouva, v platném znění (která v té době refinancovala stávající úvěry, sloužila k úvěrovému financování akvizice společnosti RADENSKA d.o.o. a také akvizice společností ONDRÁŠOVKA a.s. a Karlovarská Korunní s.r.o) s účetní hodnotou 4,617,442 tis. Kč k 31. prosinci 2025 (k 31. prosinci 2024: 4,087,007 tis. Kč). Důvodem pro realizaci úvěrové smlouvy byla konsolidace Skupinového financování s cílem zajistit strategický rozvoj a využití příznivých podmínek finančního trhu.

Dále bankovní úvěr s účetní hodnotou 434,692 tis. Kč k 31. prosinci 2025 (k 31. prosinci 2024: 317,614 tis. Kč) vztahující se ke společnosti Kofola a.s. (SK) a bankovní úvěr s účetní hodnotou 485,727 tis. Kč k 31. prosinci 2025 (k 31. prosinci 2024: 364,424 tis. Kč) vztahující se ke společnosti Pivovary Zubr a.s.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Dále bankovní úvěr v hodnotě 6,304 tis. Kč vztahující se ke společnosti VENDING, s.r.o. a 33,286 tis. Kč vztahující se ke společnosti ASO VENDING s.r.o. pořízené v roce 2025.

Úvěrové podmínky

Na základě úvěrových smluv se od Skupiny požaduje splnění určitých kovenantů. Podle požadavků IAS 1, v případě porušení úvěrových podmínek, které mohou potenciálně omezit nepodmíněný přístup k úvěrům v následujícím roce, je nutno klasifikovat tyto závazky jako krátkodobé.

K 31. prosinci 2025 Skupina získala bankovní výjimku z porušení kovenantů poměru CAPEX a DSCR pro Kofola ČeskoSlovensko a.s. Bankovní úvěry a půjčky ve společnosti Pivovary Zubr a.s. (485 727 tis. Kč) byly klasifikovány jako krátkodobé závazky v důsledku porušení kovenantů. Výjimka týkající se poměru CAPEX ve společnosti Pivovary Zubr a.s. byla získána po datu reportování. Veškeré ostatní kovenanty bankovních úvěrů byly v roce 2025 splněny.

K 31. prosinci 2024 Skupina získala bankovní výjimku z porušení kovenantu poměru CAPEX pro Kofola ČeskoSlovensko a.s. Bankovní úvěry a půjčky ve společnosti Pivovary Zubr a.s. (36,424 tis. Kč) byly klasifikovány jako krátkodobé závazky v důsledku porušení poměru CAPEX. Výjimka týkající se poměru CAPEX ve společnosti Pivovary Zubr a.s. byla získána po datu účetní závěrky. Veškeré ostatní kovenanty bankovních úvěrů byly v roce 2024 splněny.

Na základě schváleného rozpočtu na rok 2026, projektovaných peněžních toků a plánovaných kapitálových výdajů Skupina očekává, že kovenanty bankovních úvěrů budou plněny v rámci požadovaných smluvních limitů.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Financující instituce	Měna úvěru	Účetní hodnota*	Úrokové podmínky	Splatnost	Zajištění	Nečerpaná úvěrová linka
31.12.2025		tis. Kč				tis. Kč
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.**	CZK	-	1M PRIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek,	66,400
	EUR	434,676	1M EURIBOR + marže	6/2028	akcie, směnky, zásoby	
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	CZK	768,378	3M PRIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek,	-
	EUR	1,857,354	3M EURIBOR*** + marže	6/2028	akcie, směnky, zásoby	-
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	CZK	70,494	3M PRIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek,	-
	EUR	66,510	3M EURIBOR*** + marže	6/2028	akcie, směnky, zásoby	-
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	CZK	77,778	3M PRIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek,	-
	EUR	114,432	3M EURIBOR*** + marže	6/2028	akcie, směnky, zásoby	-
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	CZK	138,286	3M PRIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek,	-
	EUR	126,267	3M EURIBOR*** + marže	6/2028	akcie, směnky, zásoby	-
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	CZK	356,668	3M PRIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek,	-
	EUR	238,060	3M EURIBOR*** + marže	6/2028	akcie, směnky, zásoby	-
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	CZK	12,210	3M PRIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek,	-
	EUR	401,806	3M EURIBOR*** + marže	6/2028	akcie, směnky, zásoby	-
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	CZK	389,200	3M PRIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby	-
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	CZK	485,727	3M PRIBOR + marže	12/2029, 12/2030	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby	-
VÚB, a.s.	EUR	3,757	1M EURIBOR*** + marže	11/2027	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby	-
VÚB, a.s.	EUR	17,511	1M EURIBOR*** + marže	4/2030	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby	-
VÚB, a.s.	EUR	12,018	1M EURIBOR*** + marže	7/2031	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby	-
VÚB, a.s.	EUR	4,097	3.69 %	10/2029	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby	-
ČSOB Leasing, a.s.	EUR	2,206	3.69 %	10/2029	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby	-
Celkem		5,577,434				66,400
Z toho dlouhodobé		4,066,072				
Z toho krátkodobé		1,511,362				

* Účetní hodnota úvěrů s variabilním úrokem se blíží reálné hodnotě. ** Ve správě České spořitelny, a.s. Sdílený limit ve výši 500,000 tis. Kč pro Kofola a.s. (CZ), Kofola a.s. (SK), a Kofola ČeskoSlovensko a.s., který lze čerpat v Kč a v EUR. *** U části účetní hodnoty byl uzavřen úrokový swap (viz kapitola 4.26.1).

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Financující instituce	Měna úvěru	Účetní hodnota*	Úrokové podmínky	Splatnost	Zajištění	Nečerpaná úvěrová linka
31.12.2024		tis. Kč				tis. Kč
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.**	CZK	-	1M PRIBOR + marže	6/2025	budovy, pohledávky, movitý majetek,	182,387
	EUR	317,614	1M EURIBOR + marže	6/2025	akcie, směnky, zásoby	
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	CZK	895,508	3M PRIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby	-
	EUR	1,928,052	3M EURIBOR*** + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby	-
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	CZK	98,691	3M PRIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek,	-
	EUR	96,724	3M EURIBOR*** + marže	6/2028	akcie, směnky, zásoby	-
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	CZK	108,889	3M PRIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek,	-
	EUR	166,415	3M EURIBOR*** + marže	6/2028	akcie, směnky, zásoby	-
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	CZK	165,600	3M PRIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek,	-
	EUR	183,627	3M EURIBOR*** + marže	6/2028	akcie, směnky, zásoby	-
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	CZK	443,501	3M PRIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby	-
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	CZK	364,424	3M PRIBOR + marže	12/2029, 12/2030	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby	136,000
Celkem		4,769,045				318,387
Z toho dlouhodobé		3,692,065				
Z toho krátkodobé		1,076,981				

* Účetní hodnota úvěrů s variabilním úrokem se blíží reálné hodnotě. ** Ve správě České spořitelny, a.s. Sdílený limit ve výši 500,000 tis. Kč pro Kofola a.s. (CZ), Kofola a.s. (SK), RADENSKA d.o.o. a Kofola ČeskoSlovensko a.s., který lze čerpat v Kč a v EUR. *** U části účetní hodnoty byl uzavřen úrokový swap (viz kapitola 4.25.1).

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Zástavy Skupiny

Zástavy Skupiny	31.12.2025*		31.12.2024*	
	Pořizovací cena	Účetní hodnota	Pořizovací cena	Účetní hodnota
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Pozemky, budovy a zařízení*	5,333,134	1,777,223	5,452,503	1,830,801
Nehmotná aktiva (ochranné známky)	598,116	515,810	598,596	514,153
Zásoby	537,332	527,011	548,068	534,717
Pohledávky**	802,913	798,896	1,005,990	1,003,040
Peněžní prostředky na účtech	415,452	415,452	1,020,746	1,020,746
Celkem	7,686,947	4,034,393	8,625,903	4,903,458

* Zůstatky související s vratnými obaly jsou prezentovány v rámci Pozemků, budov a zařízení. ** Většinou obchodní pohledávky, bez dopadu opravných položek.

4.20. ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ A JINÉ ZÁVAZKY

Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky	31.12.2025		31.12.2024	
	Krátkodobé	Dlouhodobé	Krátkodobé	Dlouhodobé
Jiné závazky	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Finanční závazky v rámci závazků z obchodních vztahů a jiných závazků				
Závazky z obchodních vztahů	1,586,380	616	1,695,008	309
- z toho dohadné položky pasivní	256,367	616	293,560	309
Závazky ze zakoupeného DHM a NM	64,370	4,027	75,973	2,168
Deriváty	6,786	-	2,592	7,953
Přijaté zálohy*	324,057	6,915	308,992	7,335
Podmíněné/odložené protihodnoty	23,942	19,070	150,574	44,070
Jiné finanční závazky***	71,549	72,375	24,345	167,865
Celkem	2,077,084	103,003	2,257,484	229,700
Nefinanční závazky v rámci závazků z obchodních vztahů a jiných závazků				
DPH	37,681	-	44,903	-
Závazky vůči zaměstnancům	149,644	-	141,856	-
Výnosy příštích období	8,505	-	10,427	-
Jiné nefinanční závazky**	126,515	-	127,249	-
Celkem	322,345	-	324,435	-
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky celkem	2,399,429	103,003	2,581,919	229,700

* Především závazky z přijatých záloh za vratné obaly.

** Zejména závazky ke státu.

*** Včetně zákonných odvodů ve Slovinsku.

Přehled pohybů podmíněných/odložených protihodnot	2025	2024
	tis. Kč	tis. Kč
Počáteční zůstatek k 1. lednu	194,644	91,470
Vzniklé v rámci podnikových kombinací	-	126,632
Provedené platby	(151,632)	(23,458)
Konečný zůstatek k 31. prosinci	43,012	194,644

K 31. prosinci 2025 podmíněné/odložené protihodnoty představují závazky spojené s akvizicí FILIP REAL a.s., PRAGEROVY SADY LIBINA s.r.o. a Bilgola fresh s.r.o., které budou spláceny v následujících letech na základě smluvních podmínek.

K 31. prosinci 2024 podmíněné/odložené protihodnoty zahrnují také závazky spojené s akvizicí Pivovary Zubr a.s.

K 31. prosinci 2025 a 31. prosinci 2024 zahrnují ostatní finanční závazky také závazky společnosti PIVOVARY TRIANGL s.r.o., které souvisí s půjčkou poskytnutou minoritními akcionáři společnosti PIVOVARY TRIANGL s.r.o. (RSJ PE SICAV a.s. a ÚSOVSKO a.s.).

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE



Závazky z obchodních vztahů nejsou úročeny a jsou obvykle hrazeny do 30–90 dnů od prvotního zaúčtování.

Ostatní závazky nejsou úročeny a jsou v průměru splatné do 1 měsíce.

4.21. BUDOUCÍ ZÁVAZKY, PODMÍNĚNÁ AKTIVA A ZÁVAZKY

K 31. prosinci 2025 a 31. prosinci 2024 společnosti Skupiny neposkytly žádné významné záruky subjektům třetích stran.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.22. PLATBY VÁZANÉ NA AKCIE

Následující tabulka shrnuje informace o platbách vázaných na akcie pro období 2021-2026.

Plán plateb vázaných na akcie 2021 - 2026	
Souhrn účinku v průběhu roku 2025 a k 31. prosinci 2025	
Cena akcie k datu přidělení (Kč)	282; 276*
Počet párových akcií převedených na účastníky v roce 2025 (ks)	26,844
Celkový kumulovaný počet párových akcií převedených na účastníky k 31. prosinci 2025 (ks)	63,814
Reálná hodnota párových akcií k datu poskytnutí (Kč)	140 - 200
Konce rozhodných období	31. prosince 2023, 31. prosince 2026
Počet výkonnostních akcií převedených na účastníky v roce 2025 (ks)	-
Celkový kumulovaný počet výkonnostních akcií převedených na účastníky k 31. prosinci 2025 (ks)	-
Reálná hodnota výkonnostních akcií k datu udělení (Kč)	185; 216*
Konce rozhodných období	31. prosince 2026
Kumulovaný rezervní fond z transakcí vypořádaných vlastním kapitálem k 31. prosinci 2024 (v tis. Kč)	242,633
Celkové náklady/(výnosy) z transakcí vypořádaných vlastním kapitálem v roce 2025 (v tis. Kč)	(82,033)
Převod akcií účastníkům SBP	(11,811)
Kumulovaný rezervní fond z transakcí vypořádaných vlastním kapitálem k 31. prosinci 2025 (v tis. Kč)	148,789

* Pro účastníky SBP, kteří se připojí k programu 1. ledna 2024

Plán plateb vázaných na akcie 2021 - 2026	
Souhrn účinku v průběhu roku 2024 a k 31. prosinci 2024	
Cena akcie k datu přidělení (Kč)	282; 276*
Počet párových akcií převedených na účastníky v roce 2024 (ks)	36,970
Celkový kumulovaný počet párových akcií převedených na účastníky k 31. prosinci 2024 (ks)	36,970
Reálná hodnota párových akcií k datu poskytnutí (Kč)	140 - 200
Konce rozhodných období	31. prosince 2023, 31. prosince 2026
Počet výkonnostních akcií převedených na účastníky v roce 2024 (ks)	-
Celkový kumulovaný počet výkonnostních akcií převedených na účastníky k 31. prosinci 2024 (ks)	-
Reálná hodnota výkonnostních akcií k datu udělení (Kč)	185; 216*
Konce rozhodných období	31. prosince 2026
Kumulovaný rezervní fond z transakcí vypořádaných vlastním kapitálem k 31. prosinci 2023 (v tis. Kč)	177,079
Celkové náklady/(výnosy) z transakcí vypořádaných vlastním kapitálem v roce 2024 (v tis. Kč)	81,821
Převod akcií účastníkům SBP	(16,267)
Kumulovaný rezervní fond z transakcí vypořádaných vlastním kapitálem k 31. prosinci 2024 (v tis. Kč)	242,633

* Pro účastníky SBP, kteří se připojí k programu 1. ledna 2024

Kumulovaný rezervní fond z transakcí vypořádaných vlastním kapitálem k 31. prosinci 2025 je vykázán na základě aktualizovaného výhledu hlavních faktorů ovlivňujících program akciového odměňování pro rok 2026, tj. očekávané hodnoty Skupiny Kofola (násobek výsledku EBITDA snížený o čistý dluh). Významný nárůst zůstatku plateb vázaných na akcie v roce 2024 souvisel s pozitivním vývojem podnikání Skupiny. Předpokládá se, že se v tomto bude v následujících letech pokračovat, což ovlivňuje plán výkonnostních akcií z důvodu zvýšené očekávané hodnoty Skupiny Kofola (násobek výsledku EBITDA snížený o čistý dluh) k 31. prosinci 2026.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.23. LEASINGY

Tato poznámka poskytuje informace o leasingu, v případě, že Skupina je nájemce. Leasingy, v nichž je Skupina pronajímatelem, nejsou významné.

4.23.1 ČÁSTKY VYKAZOVANÉ VE VÝKAZU O FINANČNÍ SITUACI

Aktiva s právem na užívání jsou součástí pozemků, budov a zařízení (poznámka 4.10). Závazky z leasingu jsou uvedeny na samostatných řádcích ve výkazu o finanční situaci (poznámky 1.3, 4.28.1).

Zůstatková hodnota na konci účetního období podle třídy aktiv:

Zůstatková hodnota podle třídy aktiv	31.12.2025	31.12.2024
	tis. Kč	tis. Kč
Pozemky	22,788	24,273
Budovy a stavby	210,850	182,520
Stroje a zařízení	7,981	8,434
Vozidla	226,572	162,789
Celkem	468,191	378,016

Přírůstky aktiv s právem na užívání byly následující:

Přírůstky podle tříd aktiv za dané období	Pozemky	Budovy a stavby	Stroje a zařízení	Vozidla	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
2025	-	105,775	4,382	113,970	224,127
2024	-	73,496	8,260	114,615	196,371

4.23.2 ČÁSTKY VYKAZOVANÉ VE VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

V průběhu finančních let 2025 a 2024 byla aktiva s právem na užívání odepisována následovně:

Odpisy podle tříd aktiv	Pozemky	Budovy a stavby	Stroje a zařízení	Vozidla	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
2025	1,250	76,980	4,641	48,883	131,754
2024	1,253	67,686	22,455	43,784	135,178

Úrokové náklady na závazky z leasingu jsou uvedeny v poznámce 4.7.

Ve výkazu zisku a ztráty jsou dále vykázány následující částky týkající se nekapitalizovaných leasingů:

Náklady týkající se nekapitalizovaných leasingů	2025	2024
	tis. Kč	tis. Kč
Náklady na krátkodobý pronájem	22,591	12,817
Náklady na pronájem aktiv s nízkou hodnotou	104,908	95,345
Náklady na variabilní leasingové splátky	8,099	5,556
Celkem	135,598	113,718

Celkové peněžní toky ve vztahu ke kapitalizovaným leasingům jsou uvedeny v kapitole Peněžní toky z finanční činnosti v rámci konsolidovaného výkazu o peněžních tocích. Budoucí peněžní splátky ve vztahu ke kapitalizovaným leasingům jsou uvedeny v kapitole 4.26.4. Celkový peněžní úbytek ve vztahu k ostatním leasingům je téměř vyrovnán zůstatku uvedenému v tabulce výše (krátkodobý pronájem, pronájem aktiv s nízkou hodnotou a variabilní leasingové splátky).

Budoucí peněžní splátky, kterým je nájemce potenciálně vystaven a které se neodrážejí v ocenění závazků z leasingu, jsou většinou představovány variabilními leasingovými splátkami uvedenými v tabulce výše a očekává se, že se jejich hodnota nebude výrazně lišit od zůstatku předloženého v roce 2024 upraveného o nové uzavřené a ukončené nájemní smlouvy.

Leasingové závazky související s krátkodobým pronájmem a pronájmem aktiv s nízkou hodnotou k 31. prosinci 2025 činily 46,993 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 43,324 tis. Kč).

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.24. SOUDNÍ A ARBITRÁŽNÍ PROCESY

Denacionalizační proces proti společnosti RADENSKA

Probíhá denacionalizační řízení v souvislosti s denacionalizačními nároky právních nástupců bývalých vlastníků společnosti RADENSKA d.o.o. – Wilhelminy Höhn Šarič a Ante Šarič. Rozhodnutí o denacionalizačních nárocích je v procesu již od roku 1993. Po několika obracech v procesu Ústavní soud v roce 2018 zrušil rozhodnutí orgánů, která byla do té doby přijata, což z právních důvodů bránilo příjemcům denacionalizace, a proto vrátil věc orgánu první instance. Na základě tohoto rozhodnutí správní jednotka Gornja Radgona, jako orgán první instance, v procesu pokračovala v roce 2018. V pokračujícím procesu úřad vydal šest dílčích rozhodnutí v letech 2019, 2020 a 2021, v nichž zjistil, že příjemci denacionalizace mají právo na denacionalizaci nikoli ve formě věcného navrácení majetku, za které by RADENSKA odpovídala, ale pouze ve formě náhrady, která je hrazena Slovinskou republikou, nikoliv společností RADENSKA. Částečně byly žádosti o denacionalizaci zamítnuty pro nedostatek opodstatněnosti. Takové rozhodnutí ve skutečnosti znamená, že příjemce nemá nárok na věcné navrácení majetku, a proto ani Radenska, ani Kofola nejsou povinny platit žádnou náhradu. V únoru 2021 obmyšlený dokonce stáhl žádost o věcné vrácení podniku RADENSKA a nemovitostí ve vlastnictví podniku a nyní požaduje především finanční kompenzaci od státu. Rozhodnutí úřadů byla napadena u správního soudu různými stranami, včetně Radensky, přičemž ke dni účetní závěrky bylo všech šest řízení pravomocně ukončeno bez jakýchkoli negativních důsledků pro RADENSKA.

4.25. TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

4.25.1 AKCIONÁŘSKÁ STRUKTURA

Společnost byla do 19. srpna 2024 součástí skupiny ovládané společností AETOS a.s. („Skupina“). Dne 19. srpna 2024 zahájily AETOS a.s. a její akcionáři kroky k restrukturalizaci vlastnické struktury Skupiny, jejíž součástí je i Kofola ČeskoSlovensko a.s. Cílem těchto kroků bylo zajistit nástupnictví a správu rodinného majetku pro další generaci prostřednictvím rodinné nadace s názvem FILÍJA Foundation. Dne 19. srpna 2024 získala společnost Lykos alfa a.s. aktiva a závazky společnosti AETOS a.s. a s tím se stala většinovým akcionářem společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. Akcionářská struktura společností Lykos alfa a.s. a AETOS a.s. je totožná. Ve vztahu ke společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. tato restrukturalizace nepředstavuje změnu, jelikož většina hlasovacích práv ve společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. zůstala pod kontrolou akcionářů AETOS a.s. Ve skutečnosti nedošlo ke změně akcionářů společnosti Lykos alfa ve srovnání s akcionáři společnosti Aetos. To znamená, že nedošlo k žádné změně ve vlastnictví ani kontrole společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s., ani k jiným změnám, které by mohly společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s. ovlivnit.

Struktura akcionářů			31.12.2025			31.12.2024	
Název společnosti	Počet akcií	% základního kapitálu	Název společnosti	Počet akcií	% základního kapitálu	Název společnosti	
Lykos alfa a.s.*	14,984,204	67.22	70.37	14,984,204	67.22	70.46	
RADENSKA d.o.o.	998,395	4.48	0.00	1,025,239	4.60	0.00	
Ostatní	6,309,349	28.30	29.63	6,282,505	28.18	29.54	
Celkem	22,291,948	100.00	100.00	22,291,948	100.00	100.00	

Transakce s vlastními akciemi jsou popsány v kapitole 4.17.3.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.25.2 ODMĚŇOVÁNÍ KLÍČOVÝCH ČLENŮ VEDENÍ SKUPINY

Níže je struktura odměn vyplacených osobám s řídící pravomocí v roce 2025 a 2024.

Odměňování klíčových členů vedení Skupiny za rok 2025		Členové představenstva Společnosti	Členové dozorčí rady Společnosti	Členové výboru pro audit Společnosti	Ostatní klíčoví manažeři ve Skupině	Celkem
	odměna	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Částka vyplacená za činnosti v rámci představenstva Společnosti	Finanční	34,856	-	-	-	34,856
	Nefinanční	7,351	-	-	-	7,351
Částka vyplacená za činnosti v rámci dozorčí rady Společnosti	Finanční	-	1,202	-	-	1,202
	Nefinanční	-	287	-	-	287
Částka vyplacená za činnosti v rámci výboru pro audit Společnosti	Finanční	-	-	720	-	720
	Nefinanční	-	-	-	-	-
Částka vyplacená za ostatní činnosti v rámci Skupiny	Finanční	8,893	8 580	-	62,280	79,753
	Nefinanční	153	214	-	6,192	6,559
Celkové náklady/(výnosy) z transakcí vypořádaných vlastním kapitálem (program plateb vázaných na akcie)	Platby vázané na akcie	(26,352)	-	-	(55,681)	(82,033)
Převod akcií účastníkům programu plateb vázaných na akcie	Platby vázané na akcie	(6,168)	-	-	(5,509)	(11,677)
Kumulované náklady na transakce vypořádané vlastním kapitálem	Platby vázané na akcie	42,040	-	-	121,726	163,766

Odměňování klíčových členů vedení Skupiny za rok 2024		Členové představenstva Společnosti	Členové dozorčí rady Společnosti	Členové výboru pro audit Společnosti	Ostatní klíčoví manažeři ve Skupině	Celkem
	odměna	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Částka vyplacená za činnosti v rámci představenstva Společnosti	Finanční	37,856	-	-	-	37,856
	Nefinanční	5,058	-	-	-	5,058
Částka vyplacená za činnosti v rámci dozorčí rady Společnosti	Finanční	-	1,200	-	-	1,200
	Nefinanční	-	287	-	-	287
Částka vyplacená za činnosti v rámci výboru pro audit Společnosti	Finanční	-	-	534	-	534
	Nefinanční	-	-	-	-	-
Částka vyplacená za ostatní činnosti v rámci Skupiny	Finanční	19,306	8,295	1,832	55,786	85,219
	Nefinanční	77	214	19	6,923	7,233
Celkové náklady/(výnosy) z transakcí vypořádaných vlastním kapitálem (program plateb vázaných na akcie)	Platby vázané na akcie	17,963	-	-	63,854	81,817
Převod akcií účastníkům programu plateb vázaných na akcie	Platby vázané na akcie	(4,150)	-	-	(5,913)	(10,063)
Kumulované náklady na transakce vypořádané vlastním kapitálem	Platby vázané na akcie	74,560	-	-	182,916	257,476

4.25.3 OSTATNÍ TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

Došlo k výplatě dividend mateřské společnosti ve výši 202,287 tis. Kč (v roce 2024: 314,668 tis. Kč).

V roce 2025 byly nákupy od společnosti General Plastic, a. s. ve výši 149,056 tis. Kč (v roce 2024: 112,832 tis. Kč), prodeje ve výši 22,672 tis. Kč (v roce 2024: 16,700 tis. Kč). K 31. prosinci 2025 nebyly žádné pohledávky (k 31. prosinci 2024: 3,702 tis. Kč) a závazky byly ve výši 20,967 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 18,497 tis. Kč).

V roce 2025, byly nákupy od společnosti MIXA VENDING s.r.o., ve výši 968 tis. Kč (v roce 2024: 935 tis. Kč), prodeje ve výši 22,329 tis. Kč (v roce 2024: 12,396 tis. Kč), pohledávky k 31. prosinci 2025 ve výši 7,785 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 5,484 tis. Kč), závazky 28 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 23 tis. Kč) a pohledávka z půjčky k 31. prosinci 2025 činila 58,000 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 0 tis. Kč).

4.26. ŘÍZENÍ FINANČNÍCH RIZIK

Primární finanční nástroje Skupiny zahrnují bankovní úvěry, závazky z leasingu, deriváty, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, vklady a půjčky. Hlavním cílem držení těchto finančních nástrojů je získávání prostředků na provoz, nebo investování volných peněžních prostředků Skupiny. Kromě toho používá Skupina další finanční nástroje, jako jsou pohledávky a závazky z obchodních vztahů vznikající při jejím běžném provozu. Účetní metody pro tyto nástroje jsou popsány výše (kapitola 3.5.7).

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Skupina zastává zásadu – platnou nyní i pro celé účetní období pokryté těmito finančními výkazy – že finanční nástroje nadržují k obchodování.

Činnosti Skupiny jsou vystaveny několika typům finančních rizik: tržní riziko (zahrnující měnové riziko a riziko peněžního toku související se změnami v úrokových sazbách), úvěrové riziko a riziko likvidity. Mimo jiné Skupina monitoruje riziko tržní ceny související se všemi svými finančními nástroji. Rizika jsou řízena vedením Skupiny, které rozpoznává a hodnotí výše uvedená finanční rizika. Obecný postup řízení rizik se soustřeďuje na nepředvídatelnost finančních trhů, Skupina se snaží minimalizovat veškeré potenciální negativní dopady na její finanční výsledky. Skupina využívá derivátové finanční nástroje k zajištění proti některým typům rizika za předpokladu, že využívání nástrojů je nákladově efektivní. Vedení ověřuje a schvaluje metody řízení rizik pro každý jednotlivý typ rizika. Níže následuje krátký popis těchto metod.

4.26.1 ÚROKOVÉ RIZIKO

Úrokové riziko představuje riziko, že tržní hodnota nebo budoucí peněžní toky z finančních nástrojů se díky změnám úrokové sazby změní. Úročené finanční závazky Skupiny zahrnují především bankovní úvěry. Skupina má úvěrové závazky s proměnlivými úrokovými sazbami, které představují riziko související se zvýšením těchto sazeb ve srovnání se sazbami použitými při uzavření příslušné smlouvy. Kromě toho Skupina ukládá své volné fondy jako vklady s proměnnou úrokovou sazbou, což by mohlo znamenat snížení zisku v případě poklesu těchto sazeb. Skupina také používá nástroje s fixní úrokovou sazbou, kde pohyby úrokové míry nemají vliv na úrokové náklady ani výnosy. Pohledávky a závazky z obchodních vztahů ani jiné pohledávky a závazky nejsou úročeny a mají data splatnosti do jednoho roku.

Vedení Skupiny sleduje stav úrokového rizika a prognózy vývoje úrokové míry. Za účelem ochrany proti změnám úrokových sazeb Skupina zafixovala úrokovou sazbu u EUR části úvěru (bez kontokorentního úvěru) na financování Skupiny, protože stávající smluvní podmínky byly pro Skupinu výhodné, což nebyl případ CZK části, kde se úrokové sazby pohybovaly na svých maximálních úrovních. Zůstatek úvěru, který je krytý úrokovými swapy ke dni 31. prosince 2025 činil 2,921,963 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 2,759,293 tis. Kč). Pro tyto derivátové nástroje má Skupina zavedeno zajišťovací účetnictví. V roce končícím 31. prosince 2025 a 31. prosince 2024 neexistovala žádná neefektivní část zajišťovacího vztahu.

Skupina určuje existenci ekonomického vztahu mezi zajišťovacím nástrojem a zajišťovanou položkou na základě referenčních úrokových sazeb, splatnosti a nominálních částek. Skupina posuzuje, zda se očekává, že derivát určený v každém zajišťovacím vztahu bude účinně kompenzovat změny peněžních toků zajišťované položky podle metody hypotetických derivátů.

Zásadou řízení úrokového rizika Skupiny je zajistit alespoň 50 % své variabilní úrokové expozice, která se týká bankovních úvěrů a půjček Skupiny (s výjimkou kontokorentních úvěrů). Zajišťovací nástroje jsou využívány, pokud jsou podmínky dostupných smluv považovány za výhodné pro Skupinu.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Informace o zajišťovacích nástrojích (zajištění peněžních toků)

Úrokové swapy	31.12.2025		31.12.2024	
	Čistá expozice	Průměrná fixní úroková sazba	Čistá expozice	Průměrná fixní úroková sazba
	tis. Kč	p.a.	tis. Kč	p.a.
V období od jednoho do šesti měsíců	*107,190	4.2 %	*70,749	4.1 %
V období od šesti do dvanácti měsíců	*107,190	4.2 %	*70,749	4.1 %
Více než jeden rok	*2,707,583	4.2 %	*2,617,795	4.2 %
Celkem	2,921,963		2,759,293	

* IRS se týkají té části bankovních úvěrů a půjček, která je splatná v roce 6/2028, 12/2029 a 12/2030.

Úrokové swapy – nominální zůstatky		31.12.2025		31.12.2024	
		tis. Kč	tis. EUR	tis. Kč	tis. EUR
Nominální hodnoty zajišťovacích nástrojů		544,218	98,072	379,385	94,497

Úrokové swapy podle tranší	31.12.2025		31.12.2024	
	Čistá expozice	Účetní hodnota	Čistá expozice	Účetní hodnota
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Deriváty ve vztahu k tranši B2	741,642	988	770,396	(1,343)
Deriváty ve vztahu k tranši B6	1,119,348	654	1,162,746	(1,301)
Deriváty ve vztahu k tranši C1	66,510	(1,352)	96,724	(2,639)
Deriváty ve vztahu k tranši C2	114,432	(1,255)	166,415	(2,432)
Deriváty ve vztahu k tranši D	97,300	(1,384)	111,150	(1,930)
Deriváty ve vztahu k tranši C3	126,267	(404)	183,627	(754)
Deriváty ve vztahu k tranši C4	178,683	(825)	-	-
Deriváty ve vztahu k tranši C5	209,546	(408)	-	-
Deriváty ve vztahu k tranši PCZG-B	188,235	(155)	188,235	(134)
Deriváty ve vztahu k tranši PCZG-C1	80,000	(69)	80,000	(48)
Celkem	2,921,963	(4,210)	2,759,293	(10,581)

Účetní hodnota a rozvahová položka úrokového swapu		31.12.2025	31.12.2024
		tis. Kč	tis. Kč
Dlouhodobá finanční aktiva (vykázaná v položce Ostatní pohledávky)		2,629	-
Krátkodobá finanční aktiva (vykázaná v položce Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky)		-	-
Dlouhodobé finanční závazky (vykázané v položce Ostatní závazky)		-	(7,954)
Krátkodobé finanční závazky (vykázané v položce Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky)		(6,786)	(2,592)
Čistý zůstatek		(4,157)	(10,546)

Účinnost zajištění a poměr zajištění IRS		31.12.2025	31.12.2024
		tis. Kč	tis. Kč
Změna reálné hodnoty zajišťovacích nástrojů použitých jako základ pro vykázání neúčinnosti zajištění za dané období		*6,333	*(21,710)
Změna reálné hodnoty zajišťované položky použité jako základ pro vykázání neúčinnosti zajištění za dané období		*6,333	*(21,710)
Poměr zajištění		**100 %	**100 %

* Neexistovala žádná neefektivní část zajišťovacího vztahu.

** Skupina je schopna uzavírat derivátové smlouvy se stejnými parametry (jako jsou splatnosti a nominální částky) jako podkladová aktiva.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Změny v zajišťovací rezervě IRS	2025	2024
	tis. Kč	tis. Kč
Zůstatek rezervy IRS k 1. lednu	(8,216)	8,935
Efektivní část změn reálné hodnoty	6,333	(21,710)
Reklasifikace do zisku nebo ztráty	-	-
Daňový dopad pohybů reálné hodnoty v průběhu roku	(1,347)	4,559
Daňový dopad vyplývající ze změny daňové sazby	-	-
Zůstatek rezervy IRS k 31. prosinci	(3,230)	(8,216)

Citlivost na úrokovou míru

Kdyby se k rozvahovému dni úrokové míry snížily/zvýšily o 100 bazických bodů a všechny ostatní proměnné zůstaly konstantní, zisk/(ztráta) by se za rok 2025 zvýšil/-a resp. snížil/-a o 20,974 tis. Kč (2024: 16,302 tis. Kč), především díky odlišným úrokovým nákladům na proměnné úroky z finančních závazků.

4.26.2 MĚNOVÉ RIZIKO

Skupina je vystavena riziku změn směnných kurzů v důsledku objemu prodeje hotových výrobků v místních měnách jednotlivých subjektů (CZK, EUR, PLN, USD) a skutečnosti, že významná část nákladů na nakupované suroviny je vynakládána v cizích měnách (především v EUR). Měnové riziko se vztahuje primárně ke směnnému kurzu eura vůči české koruně. Měnové riziko Skupiny spojené s ostatními měnami je nevýznamné.

Dopad měnového rizika na pozici Skupiny je uveden v tabulce (analýza citlivosti) níže. Analýza citlivosti vychází z průměrné změny předpokládaného směnného kurzu při zachování ostatních předpokladů beze změny. V praxi je však taková situace málo pravděpodobná a změny některých předpokladů mohou být vzájemně korelované, např. změna úrokové sazby a směnného kurzu. Skupina řídí měnové riziko jako celek. Analýza citlivosti připravená vedením pro měnové riziko znázorňuje dopad změn směnného kurzu eura vůči české koruně na zisk nebo ztrátu po zdanění.

Finanční aktiva a závazky denominované v EUR	31.12.2025	31.12.2024
	tis. Kč	tis. Kč
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	20,601	106,990
Půjčky poskytnuté spřízněným stranám	481,014	298,239
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní krátkodobé finanční pohledávky	79,076	71,801
Dlouhodobé finanční pohledávky	1,662	1,020
Bankovní úvěry a půjčky	(2,406,258)	(2,379,909)
Závazky z leasingu	(133,542)	(118,897)
Půjčky přijaté od spřízněných stran	(237,612)	(41,437)
Závazky z obchodních vztahů a ostatní krátkodobé finanční závazky	(369,372)	(286,398)
Dlouhodobé finanční závazky	-	-
Čistá pozice	(2,564,430)	(2,348,591)

* Tabulka zahrnuje i mezispodnikové zůstatky, které jsou eliminovány během konsolidačního procesu, protože kurzové rozdíly vznikající z mezispodnikových zůstatků a transakcí se během konsolidačních postupů neeliminují, což je v souladu s IFRS.

Dopad měnového rizika na zisk/ztrátu	31.12.2025	31.12.2024
	tis. Kč	tis. Kč
EUR posílení o 3 %	(60,777)	(55,662)
EUR oslabení o 3 %	60,777	55,662

4.26.3 ÚVĚROVÉ RIZIKO

Úvěrové riziko vyplývá z peněžních prostředků uložených u bank a ostatních krátkodobých vkladů, jakož i z obchodních a ostatních finančních pohledávek.

Skupina přijímá opatření zaměřená na omezení úvěrového rizika, která zahrnují prověřování úvěruschopnosti zákazníků, stanovení úvěrových limitů a průběžné sledování finanční situace zákazníků. Analýza věkové struktury obchodních a ostatních finančních pohledávek napomáhá řízení úvěrového rizika.

Neexistují žádné významné koncentrace úvěrového rizika, a to ani z hlediska expozice vůči jednotlivým zákazníkům, specifickým odvětvím nebo regionům.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ A JINÉ FINANČNÍ POHLEDÁVKY

Skupina je vystavena úvěrovému riziku, které je definováno jako riziko, že její dlužníci nebudou plnit své závazky, a takto mohou pro Skupinu vzniknout ztráty.

Níže je uvedena věková struktura pohledávek:

Úvěrové riziko	31.12.2025		31.12.2024	
	Pohledávky z obch. vztahů	Jiné finanční pohledávky	Pohledávky z obch. vztahů	Jiné finanční pohledávky
Ve splatnosti	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Celkem ve splatnosti	950,386	141,441	1,082,066	77,515
Po splatnosti				
- méně než 30 dní po splatnosti	96,159	25	105,542	152
- 30 až 90 dní po splatnosti	47,744	221	26,584	884
- 91 až 180 dní po splatnosti	12,536	2,771	7,307	1,169
- 181 až 360 dní po splatnosti	1,872	2,756	5,367	860
- více než 360 dní po splatnosti	30,625	28,402	29,790	30,164
Celkem po splatnosti	188,936	34,175	174,590	33,229
Opravná položka k pohledávkám (-)	(38,667)	(33,490)	(41,558)	(36,219)
Celkem	1,100,655	142,126	1,215,098	74,525

Podle výše uvedeného se management domnívá, že úvěrové riziko bylo ve finančních výkazech ošetřeno vytvořením odpovídající opravné položky.

PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

Pokud jde o jiná finanční aktiva Skupiny, jako jsou peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, vzniká úvěrové riziko v důsledku neschopnosti druhé strany platit a maximální vystavení Skupiny tomuto riziku se rovná rozvahové hodnotě těchto částek.

Úvěrové riziko spojené s bankovními vklady, deriváty a dalšími investicemi je považováno za nevýznamné, protože Skupina uzavřela své transakce s institucemi s dobrým finančním postavením.

Úvěrová kvalita peněžních prostředků v bankách a v pokladně	31.12.2025	31.12.2024
Úvěrový rating	tis. Kč	tis. Kč
A1	290,424	703,678
A2	96,403	28,162
A3	215,871	167,370
Baa1	-	317,826
Baa3	1,028	-
Hotovost v pokladně	30,992	12,963
Celkem peněžní prostředky v bankách a v pokladně	634,718	1,229,999

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.26.4 RIZIKO LIKVIDITY

Toto riziko pro Skupinu vyplývá z potenciálního omezení přístupu na finanční trhy nebo ze změny přístupu bank k poskytování úvěrů, což může vést k nemožnosti získat nové financování nebo refinancovat stávající dluhy.

Vedení Skupiny monitoruje riziko nedostatku peněžních prostředků úpravou struktury financování v návaznosti na očekávané budoucí peněžní toky (včetně plánovaných investic), diverzifikací zdrojů financování a udržováním dostatečné úrovně dostupných úvěrových linek.

Cílem Skupiny je udržovat rovnováhu mezi kontinuitou financování a flexibilitou využíváním různých zdrojů financování, jako jsou úvěry, půjčky a leasingové smlouvy. Skupina řídí své finanční závazky tak, aby v každém období objem závazků splatných v následujících 12 měsících nepředstavoval ohrožení schopnosti Skupiny plnit své finanční závazky. Vedení Skupiny se domnívá, že hodnota peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů k rozvahovému dni, dostupné úvěrové linky k 31. prosinci 2025 ve výši 66,400 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 318,387 tis. Kč) a finanční pozice Skupiny jsou takové, že riziko ztráty likvidity je nevýznamné.

Analýza finančních závazků je uvedena níže. Uvedené částky představují nediskontované peněžní toky, které odpovídají maximální expozici Skupiny vůči riziku likvidity.

Budoucí peněžní odtoky související s finančními závazky:

Smluvní peněžní toky finančních závazků k 31. prosinci 2025	Méně než 3 měsíce	3-12 měsíců	1-2 roky	2-5 let	Víc než 5 let	Celkové smluvní peněžní toky	Celková účetní hodnota
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Závazky z obchodních vztahů	1,576,825	9,555	(197)	801	12	1,586,996	1,586,996
Bankovní úvěry a půjčky	659,537	1,172,872	4,215,445	39,568	-	6,087,422	5,577,433
Závazky z leasingu	43,287	126,639	173,834	189,949	88,652	622,361	542,644
Přijaté zálohy	324,057	-	6,915	-	-	330,972	330,972
Jiné závazky	119,525	47,122	25,462	2,942	67,068	262,119	262,119
Celkem	2,723,231	1,356,188	4,421,459	233,260	155,732	8,889,870	8,300,164

Smluvní peněžní toky finančních závazků k 31. prosinci 2024	Méně než 3 měsíce	3-12 měsíců	1-2 roky	2-5 let	Víc než 5 let	Celkové smluvní peněžní toky	Celková účetní hodnota
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Závazky z obchodních vztahů	1,685,099	9,909	309	-	-	1,695,317	1,695,317
Bankovní úvěry a půjčky	171,080	1,194,010	3,957,745	48,700	-	5,371,535	4,769,045
Závazky z leasingu	30,746	98,748	125,083	175,464	88,845	518,886	414,626
Přijaté zálohy	308,992	-	7,335	-	-	316,327	316,327
Jiné závazky	103,623	149,861	52,180	8,471	161,405	475,540	475,540
Celkem	2,299,540	1,452,528	4,142,652	232,635	250,250	8,377,605	7,670,855

Výše uvedený odliv peněžních prostředků nezahrnuje finanční záruky, jejichž tržní hodnota byla určena jako blíží se nule a jež jsou uvedeny v kapitole 4.21.

4.27. ŘÍZENÍ KAPITÁLU

Skupina řídí svůj kapitál prostřednictvím vyvážené finanční politiky s cílem zajistit potřebné prostředky pro růst podnikání a současně udržet odpovídající kapitálovou strukturu a finanční likviditu a plnit všechny externě stanovené kapitálové požadavky.

Skupina řídí čistý dluh a sleduje ukazatel čistý dluh/upravený výsledek EBITDA.

Čistý dluh je definován jako celková hodnota závazků z úvěrů, půjček, dluhopisů a leasingů snižená o peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty. Upravená EBITDA je definován jako provozní zisk/(ztráta) zvýšený o odpisy dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku a upravený o jednorázové vlivy (tj. všechny neopakující se nebo mimořádné položky, které nevyplynají z běžné činnosti, jako jsou ztráty ze

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

snížení hodnoty, náklady na relokaci, mimořádné prodeje dlouhodobých aktiv nebo hromadné propouštění ve Skupině).

Čistý dluh/Upravený výsledek EBITDA	2025	2024
	tis. Kč	tis. Kč
Bankovní úvěry a půjčky	5,577,434	4,769,045
Závazky z leasingu	542,644	414,626
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	(634,718)	(1,229,999)
Čistý dluh	5,485,360	3,953,672
Provozní zisk/(ztráta)	1,164,584	1,243,056
Upravený o:		
Jednorázové vlivy (dopad na výsledek EBITDA)	(108,784)	(66,138)
Odpisy a amortizace	760,644	674,076
Upravený výsledek EBITDA	1,816,444	1,850,994
Čistý dluh/Upravený výsledek EBITDA	3.02	2.14

Jednorázové vlivy roku 2025 (dopad na výsledek EBITDA):

V ostatních provozních výnosech/(nákladech), netto:

- Pojistné plnění související s povodněmi ve výši 39.8 mil. Kč (segment ČeskoSlovensko a segment Fresh & Herbs)
- Čistý zisk z prodeje položek pozemků, budov a zařízení ve výši 14.5 mil. Kč vykázaný ve všech podnikových segmentech.
- Náklady související s povodněmi ve výši 26.0 mil. Kč (segment ČeskoSlovensko a segment Beers & Ciders).
- Náklady na poradenství ve výši 12.1 mil. Kč (segment ČeskoSlovensko).
- Náklady na restrukturalizaci ve výši 12.2 mil. Kč (segment ČeskoSlovensko, segment Fresh & Herbs a segment Beers & Ciders).
- Ztráta ze snížení hodnoty dlouhodobých aktiv ve výši 0.5 mil. Kč (segment ČeskoSlovensko a segment Beers & Ciders).
- Zisk z výhodné koupě související s novou akvizicí společnosti TAYLOR PAPA LALO COFFEE S.A. ve výši 23.3 mil. Kč.

V administrativních nákladech:

- Rozpuštění rezervy související s platbami vázanými na akcie ve výši 81.9 mil. Kč (ČeskoSlovensko segment).

Jednorázové vlivy roku 2024 (dopad na výsledek EBITDA):

- Pojistné plnění spojené s povodněmi ve výši 174.9 mil. Kč (segment ČeskoSlovensko a segment Fresh & Herbs). To zahrnuje i pojistné plnění ve výši 50 mil. Kč související s přerušením provozu, jakož i pojistná plnění vztahující se k investicím nahrazujícím poškozená aktiva.
- Čistý zisk z prodeje položek pozemků, budov a zařízení ve výši 30.5 mil. Kč vykázaný ve všech podnikových segmentech.
- Zisk z výhodné koupě společnosti PRAGEROVY SADY LIBINA s.r.o. ve výši 4.2 mil. Kč (segment ČeskoSlovensko).
- Zisk z leasingu ve výši 1 mil. Kč (segment Adriatický region).
- Náklady související s povodněmi ve výši 108.2 mil. Kč (segment ČeskoSlovensko, segment Fresh & Herbs a segment Beers & Ciders). Částka nezahrnuje finanční dopady přerušení provozu, náhrady poškozených aktiv ani nezbytné investice v důsledku povodní.
- Náklady na poradenství ve výši 11.4 mil. Kč (segment ČeskoSlovensko).
- Náklady na soudní spory ve výši 6.8 mil. Kč (segment Adriatický region).

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

- Náklady na pojištění a transakční náklady ve výši 6.1 mil. Kč (segment Beers & Ciders).
- Náklady na restrukturalizaci ve výši 6 mil. Kč (segment Fresh & Herbs a segment Beers & Ciders).
- Náklady na tvorbu rezervy na dlouhodobý majetek ve výši 5.6 mil. Kč (segment ČeskoSlovensko).
- Výnos z pojištění ve výši 2.3 mil. Kč (segment Adriatický region).
- Náklady na licence softwaru ve výši 2.2 mil. Kč (segment Beers & Ciders).
- Náklady na vyřazení dlouhodobého majetku ve výši 0.4 mil. Kč (segment Beers & Ciders).

4.27.1 PENĚŽNÍ A NEPENĚŽNÍ FINANČNÍ AKTIVITY

Rekonciliace čistého dluhu	Závazky z finanční činnosti		Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	Čistý dluh
	Bankovní úvěry a půjčky	Závazky z leasingu		
K 1. lednu 2025	4,769,045	414,626	(1,229,999)	3,953,672
Příjmy z přijatých půjček a bankovních úvěrů	1,305,576	-	-	1,305,576
Splátky půjček a bankovních úvěrů	(508,672)	-	-	(508,672)
Změna amortizovaných nákladů	(1,283)	-	-	(1,283)
Časově rozlišený úrok	232,791	-	-	232,791
Splacené úroky	(232,791)	-	-	(232,791)
Úroky z leasingu	-	27,180	-	27,180
Splacení závazků z leasingu	-	(175,613)	-	(175,613)
Leasingové přírůstky	-	224,127	-	224,127
Ukončení leasingu	-	(273)	-	(273)
Peněžní prostředky (přírůstek)/úbytek	-	-	576,122	576,122
Kurzové úpravy	12,767	52,597	19,159	84,523
K 31. prosinci 2025	5,577,433	542,644	(634,718)	5,485,359

Rekonciliace čistého dluhu	Závazky z finanční činnosti		Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	Čistý dluh
	Bankovní úvěry a půjčky	Závazky z leasingu		
K 1. lednu 2024	3,601,260	329,543	(1,071,099)	2,859,704
Příjmy z přijatých půjček a bankovních úvěrů	1,599,005	-	-	1,599,005
Splátky půjček a bankovních úvěrů	(317,809)	-	-	(317,809)
Změna amortizovaných nákladů	(2,198)	-	-	(2,198)
Časově rozlišený úrok	282,494	-	-	282,494
Splacené úroky	(282,494)	-	-	(282,494)
Úroky z leasingu	-	21,412	-	21,412
Splacení závazků z leasingu	-	(168,627)	-	(168,627)
Leasingové přírůstky	-	196,371	-	196,371
Ukončení leasingu	-	(804)	-	(804)
Peněžní prostředky (přírůstek)/úbytek	-	-	(149,924)	(149,924)
Kurzové úpravy	(111,213)	36,731	(8,976)	(83,458)
K 31. prosinci 2024	4,769,045	414,626	(1,229,999)	3,953,672

4.28. FINANČNÍ NÁSTROJE

4.28.1 KATEGORIE FINANČNÍCH NÁSTROJŮ

Reálná hodnota pohledávek z obchodních vztahů, ostatních finančních pohledávek, peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů, závazků z obchodních vztahů a ostatních finančních závazků se

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

blíží jejich účetním hodnotám, jelikož úrokové sazby u těchto položek se buď blíží tržním sazbám, nebo jsou tyto položky krátkodobé.

Reálná hodnota bankovních úvěrů a půjček se považuje za blízkou jejich účetním hodnotám, jelikož jsou úročeny variabilní úrokovou sazbou, která odráží aktuální tržní podmínky.

31. prosince 2025	Finanční aktiva v zůstatkové hodnotě	Deriváty v reálné hodnotě proti ostatnímu úplnému výsledku hospodaření	Finanční závazky v zůstatkové hodnotě	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky	1,240,152	-	-	1,240,152
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	634,718	-	-	634,718
Půjčky poskytnuté spřízněným stranám	58,000	-	-	58,000
Deriváty	-	(4,157)	-	(4,157)
Bankovní úvěry a půjčky	-	-	(5,577,433)	(5,577,433)
Závazky z leasingu	-	-	(542,644)	(542,644)
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky	-	-	(2,173,301)	(2,173,301)
Celkem	1,932,870	(4,157)	(8,293,378)	(6,364,665)

31. prosince 2024	Finanční aktiva v zůstatkové hodnotě	Deriváty v reálné hodnotě proti ostatnímu úplnému výsledku hospodaření	Finanční závazky v zůstatkové hodnotě	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky	1,289,567	-	-	1,289,567
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	1,229,999	-	-	1,229,999
Deriváty	-	(10,489)	-	(10,489)
Bankovní úvěry a půjčky	-	-	(4,769,045)	(4,769,045)
Závazky z leasingu	-	-	(414,626)	(414,626)
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky	-	-	(2,476,639)	(2,476,639)
Celkem	2,519,566	(10,489)	(7,660,310)	(5,151,233)

Reálná hodnota derivátů

V roce 2018 a 2020 Skupina uzavřela smlouvy o úrokových swapech (IRS) a vytvořila zajišťovací účetnictví. Přecenění derivátů ve vztahu k efektivní části zajišťovacího vztahu je zaúčtováno prostřednictvím ostatního úplného výsledku hospodaření. Se změnou bankovních úvěrů byly v červnu 2022 uzavřeny nové smlouvy IRS. Současné byly stávající IRS ukončeny a prodány.

V roce 2025 byly uzavřeny nové smlouvy IRS pro tranši C4 s úrokem 3.780 % p.a. + marže (pro část úvěru v Kč) a pro tranši C5 s úrokem 2.260 % p.a. + marže. V roce 2024 byly uzavřeny nové smlouvy IRS pro tranši C2 s úrokem 2.780 % p.a. + marže (pro první čerpání ve vztahu k části úvěru v EUR) a s úrokem 3.150 % p.a. + marže (pro druhé čerpání ve vztahu k části úvěru v EUR) a pro tranši D s úrokem 4.240 % p.a. + marže (ve vztahu k části úvěru v Kč, protože čerpání proběhlo v Kč).

Oceňované deriváty nejsou obchodovány na aktivních trzích, avšak všechny významné vstupy požadované pro ocenění reálnou hodnotou jsou sledovatelné a Skupina zařadila tento nástroj na úroveň 2 hierarchie reálných hodnot.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.29. POČET ZAMĚSTNANCŮ

Průměrný počet zaměstnanců ve Skupině byl následující:

Průměrný počet zaměstnanců	2025	2024
Průměrný počet zaměstnanců	3,068	2,784

Celkový počet zaměstnanců k 31. prosinci 2025 byl 3,826 osob (k 31. prosinci 2024: 3,301 osob).

4.30. AKVIZICE DCEŘINÝCH SPOLEČNOSTÍ

Akvizice roku 2025

Akvizice dceřiné společnosti Krondorf a.s.

Dne 7. ledna 2025 Společnost (Kofola a.s.) nabyla 100% podíl ve společnosti Krondorf a.s., která vyrábí minerální vodu.

Následující tabulka shrnuje vykázané hodnoty nabytých aktiv a převzatých závazků k datu akvizice spolu s převedenou protihodnotou a goodwill.

Reálná hodnota, protihodnota a goodwill		tis. Kč
Pozemky, budovy a zařízení		24,961
Investiční nemovitosti		1
Zásoby		14
Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky - krátkodobé		74
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty		21
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky - krátkodobé		(443)
Odložený daňový závazek		(4,603)
Celková identifikovatelná nabytá čistá aktiva		20,025
Převedená protihodnota		27,000
Goodwill		6,975

Akvizice dceřiné společnosti PRAGEROVA SKLIZEŇ s.r.o.

17. dubna 2025 získala Společnost 80% podíl ve společnosti PRAGEROVA SKLIZEŇ s.r.o., společnosti, která vlastní jablečné sady v regionu Úsovsko.

Následující tabulka shrnuje zaúčtované hodnoty získaných aktiv a závazků ke dni akvizice, společně s protihodnotou a goodwill.

Reálná hodnota, protihodnota a goodwill		tis. Kč
Pozemky, budovy a zařízení		9,421
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty		179
Celková identifikovatelná nabytá čistá aktiva (100 %)		9,600
Protihodnota za 80% podíl získané společnosti		12,000
Goodwill vypočítaný metodou poměrného podílu (přiraditelného Skupině)		4,320

Akvizice dceřiné společnosti TAYLOR PAPA LALO COFFEE S.A.

Dne 22. dubna 2025 Společnost nabyla 100% podíl ve společnosti TAYLOR PAPA LALO COFFEE S.A., která vyrábí kávu v Panamě.

Následující tabulka shrnuje vykázané hodnoty nabytých aktiv a převzatých závazků k datu akvizice.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Reálná hodnota, protihodnota a zisk z výhodné koupě	Účetní hodnota	Úprava na reálnou hodnotu	tis. Kč
			Reálná hodnota
Pozemky, budovy a zařízení	48,145	36,830	84,975
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	7	-	7
Odložený daňový závazek	-	(7,734)	(7,734)
Identifikovatelná čistá aktiva celkem	48,152	29,096	77,248
Protihodnota	-	-	53,967
Zisk z výhodné koupě	-	-	23,281

Akvizice dceřiné společnosti VENDING, s.r.o.

Dne 14. srpna 2025 Společnost nabyla 100% podíl ve společnosti VENDING, s.r.o., holdingové společnosti založené za účelem akvizice společnosti ASO VENDING s.r.o.

Obě nabyté společnosti představují v souladu s IAS 36 jednu penězotvornou jednotku.

Následující tabulka shrnuje vykázané hodnoty nabytých aktiv a převzatých závazků společností VENDING, s.r.o. a ASO VENDING s.r.o. k datu akvizice.

Reálná hodnota aktiv a pasiv	Účetní hodnota	Úprava na reálnou hodnotu	tis. Kč
			Reálná hodnota
Pozemky, budovy a zařízení	91,323	58,528	149,851
Nehmotná aktiva			
Software	296	-	296
Smlouvy se zákazníky	-	50,139	50,139
Zásoby	13,953	-	13,953
Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky - krátkodobé	111,658	-	111,658
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	10,230	-	10,230
Odložený daňový závazek	-	(22,820)	(22,820)
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky - krátkodobé	(102,771)	-	(102,771)
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky - dlouhodobé	(29,992)	-	(29,992)
Identifikovatelná čistá aktiva celkem	94,696	85,847	180,542
Protihodnota za 100% podíl získané společnosti	-	-	440,460
Goodwill	-	-	259,918

Důvodem akvizice bylo významné posílení pozice Skupiny na trhu prodejních automatů a rozšíření portfolia obchodních příležitostí. Tento strategický krok umožňuje Skupině Kofola oslovit nové zákaznické segmenty a posílit distribuční kanály v rychle rostoucím sektoru prodejních automatů. Integrace společnosti ASO VENDING by měla přinést významné vzájemné synergie a vytvořit základ pro další růstový potenciál celé Skupiny.

Čistý peněžní odtok při akvizici dceřiné společnosti, představující celkovou peněžní protihodnotu ve výši 440,460 tis. Kč sniženou o nabyté peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ve výši 10,230 tis. Kč, činil 430,230 tis. Kč.

Výnosy nabytých společností za období od data akvizice činily 250,821 tis. Kč. Pokud by akvizice byla uskutečněna k 1. lednu 2025, odhadované výnosy Skupiny za období 12 měsíců končící 31. prosincem 2025 by činily 11,005,149 tis. Kč.

Zisk nabytých společností za období od data akvizice činil 27,565 tis. Kč.

Ostatní akvizice realizované v průběhu období jsou jednotlivě nevýznamné. Skupina proto neposkytla podrobné finanční informace o jejich příspěvku k výnosům a zisku po akvizici. Souhrnný dopad těchto akvizic na konsolidované výnosy a zisk Skupiny za dané období je považován za nevýznamný.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Akvizice v roce 2024

Následující informace shrnují akvizice dceřiných společností dokončené v předchozím reportovacím období (2024), uvedené pro účely srovnání.

Akvizice dceřiné společnosti PRAGEROVY SADY LIBINA s.r.o.

Dne 11. ledna 2024 Společnost nabyla 100% podíl ve společnosti PRAGEROVY SADY LIBINA s.r.o., která vlastní jablečné sady v regionu Úsovsko.

Následující tabulka shrnuje vykázané hodnoty nabytých aktiv a převzatých závazků k datu akvizice.

Reálné hodnoty a protihodnoty		tis. Kč
Pozemky, budovy a zařízení		55,551
Zásoby		566
Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky - krátkodobé		1,419
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty		1,041
Ostatní pohledávky		613
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky - krátkodobé		(9,099)
Identifikovatelná čistá aktiva celkem		50,091
Převedená protihodnota		27,127
Závazek z odložené protihodnoty - krátkodobý		5,000
Závazek z odložené protihodnoty - dlouhodobý		13,727
Celková protihodnota		45,854
Zisk z výhodné koupě		4,237

Akvizice dceřiných společností Pivovary Zubr a.s. (původně Pivovary CZ Group a.s.) a FONTÁNA PCZG s.r.o.

Obě společnosti představují v souladu s IAS 36 jednu penězotvornou jednotku.

Dne 1. listopadu 2023 se Společnost stala 51% vlastníkem společnosti PIVOVARY TRIANGL s.r.o., holdingové společnosti, za účelem akvizice společností Pivovary Zubr a.s. a FONTÁNA PCZG s.r.o. Převedená protihodnota činila 5 tis. Kč.

Dne 8. března 2024, k datu akvizice, se společnost PIVOVARY TRIANGL s.r.o. stala 100% vlastníkem společností Pivovary Zubr a.s. a FONTÁNA PCZG s.r.o. Společníky společnosti PIVOVARY TRIANGL s.r.o. jsou Kofola ČeskoSlovensko a.s. (51 %), RSJ PE SICAV a.s. (29 %) a ÚSOVSKO a.s. (20 %). Společnost Pivovary Zubr a.s. rozvíjí tradiční pivní značky Holba, Zubr a Litovel.

Následující tabulka shrnuje vykázané hodnoty nabytých aktiv a převzatých závazků společností PIVOVARY CZ Zubr a.s. a FONTÁNA PCZG s.r.o. k datu akvizice.

Reálná hodnota aktiv a závazků	tis. Kč		
	Účetní hodnota	Úprava na reálnou hodnotu	Reálná hodnota
Pozemky, budovy a zařízení	727,031	188,405	915,436
Nehmotná aktiva			
Software	4,383	-	4,383
Značky	-	511,731	511,731
Zásoby	175,375	-	175,375
Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky - krátkodobé	200,175	-	200,175
Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky - dlouhodobé	10,293	-	10,293
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	289,705	-	289,705
Odložený daňový závazek	(41,299)	(147,028)	(188,328)
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky - krátkodobé	(280,585)	-	(280,585)
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky - dlouhodobé	(8,629)	-	(8,629)
Závazky z leasingu - krátkodobé	(4,880)	-	(4,880)
Závazky z leasingu - dlouhodobé	(29,108)	-	(29,108)
Ostatní závazky - krátkodobé	(20,712)	-	(20,712)
Rezervy - krátkodobé	(920)	-	(920)
Rezervy - dlouhodobé	(6,043)	-	(6,043)
Celková identifikovatelná nabytá čistá aktiva	1,014,788	553,107	1,567,895

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Následující tabulka shrnuje převedenou protihodnotu (společně s odloženou protihodnotou) a goodwill.

Výpočet goodwillu	tis. Kč
Převedená protihodnota (peněžní) za 100% podíl v získané společnosti	1,407,506
Závazek z odložené protihodnoty - krátkodobý	273,368
Závazek z odložené protihodnoty - dlouhodobý	119,467
Celková protihodnota za 100% podíl v získané společnosti	1,800,341
Goodwill vypočítaný metodou poměrného podílu (přiřaditelného Skupině)	118,547

Nekontrolní podíl vykázaný k datu akvizice činil 278,102 tisíc Kč. Použitým základem měření byl proporcionální podíl na vykázané částce identifikovatelných nabytých čistých aktiv společností.

Důvodem akvizice byl vstup do nového segmentu. Touto akvizicí chtěla Skupina Kofola rozšířit své portfolio o tradiční české pivní značky a posílit svou pozici na českém trhu nápojů. Tržby nabytých společností za období od akvizice činily 1,384,104 tis. Kč. Pokud by byla akvizice provedena k 1. lednu 2024, odhadované tržby Skupiny za 12 měsíců končících 31. prosince 2024 by činily 11,608,475 tis. Kč. Zisk nabytých společností za období od akvizice činil 145,286 tis. Kč.

4.31. NEKONTROLNÍ PODÍL

Následující tabulka shrnuje finanční informace pro každou dceřinou společnost s nekontrolním podílem, které jsou pro Skupinu významné. Vykázané částky za každou dceřinou společnost jsou uvedeny před mezipodnikovou eliminací.

Společnost PIVOVARÝ TRIANGL s.r.o. a její dceřiné společnosti za rok končící 31. prosince 2025

Souhrnný výkaz finanční pozice	PIVOVARÝ TRIANGL s.r.o.	Pivovary Zubr a.s.	FONTÁNA PCZG s.r.o.
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
<i>Vlastnický podíl nekontrolních podílů</i>	49 %	49 %	49 %
Krátkodobá aktiva	5,312	377,093	29,686
Dlouhodobá aktiva	1,800,341	815,264	1,586
Krátkodobá pasiva	(45)	(829,650)	(26,303)
Dlouhodobá pasiva	(124,800)	(109,979)	-
Vlastní kapitál	1,680,808	252,728	4,969
- přiřaditelný vlastníkům kapitálu mateřské společnosti	857,212	128,891	2,534
- přiřaditelný nekontrolnímu podílu	823,596	123,837	2,435

Dlouhodobá aktiva společnosti PIVOVARÝ TRIANGL s.r.o. tvoří zejména finanční investice do jiných dceřiných společností Skupiny. Tyto investice jsou eliminovány během konsolidace na skupinové úrovni.

Souhrnný výkaz zisku a ztráty	PIVOVARÝ TRIANGL s.r.o.	Pivovary Zubr a.s.	FONTÁNA PCZG s.r.o.
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Tržby	-	1,368,634	219,462
Zisk/(ztráta) za období	319,880	15,272	374
Celkový úplný výsledek	319,880	15,192	374
- přiřaditelný vlastníkům kapitálu mateřské společnosti	163,139	7,789	191
- přiřaditelný nekontrolnímu podílu	156,741	7,483	183

Souhrnné finanční informace o společnosti PIVOVARÝ TRIANGL s.r.o. odrážejí její úplné provozní výsledky za dané období. V průběhu roku 2025 společnost obdržela dividendu ve výši 320,000 tis. Kč. V rámci akvizičního účetnictví a následné konsolidace vedla tato distribuce dividendy ke snížení nekontrolního podílu na vlastním kapitálu dceřiné společnosti, aniž by měla vliv na konsolidovaný výsledek hospodaření za dané období.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Souhrnný výkaz o peněžních tocích	PIVOVARY TRIANGL s.r.o.	Pivovary Zubr a.s.	FONTÁNA PCZG s.r.o.
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Peněžní toky z provozních aktivit	(129)	139,956	3,961
Peněžní toky z investičních činností	193,368	(88,268)	(1,493)
Peněžní toky z finančních činností	(190,200)	(231,218)	-
Dividendy vyplacené nekontrolním podílům	-	(156,800)	-
Čisté zvýšení (snížení) peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	3,039	(179,530)	2,468

Společnost PIVOVARÝ TRIANGL s.r.o. a její dceřiné společnosti za rok končící 31. prosince 2024

Souhrnný výkaz finanční pozice	PIVOVARY TRIANGL s.r.o.	Pivovary Zubr a.s.	FONTÁNA PCZG s.r.o.
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
<i>Vlastnický podíl nekontrolních podílů</i>	49 %	49 %	49 %
Krátkodobá aktiva	2,273	560,925	29,332
Dlouhodobá aktiva	1,800,341	764,507	58
Krátkodobá pasiva	(127,377)	(681,636)	(22,762)
Dlouhodobá pasiva	(314,800)	(83,357)	-
Vlastní kapitál	1,360,437	560,438	6,628
- přiřaditelný vlastníkům kapitálu mateřské společnosti	693,823	285,823	3,380
- přiřaditelný nekontrolnímu podílu	666,614	274,615	3,248

Souhrnný výkaz zisku a ztráty	PIVOVARY TRIANGL s.r.o.	Pivovary Zubr a.s.	FONTÁNA PCZG s.r.o.
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Tržby	-	1,328,963	206,292
Zisk/(ztráta) za období	560,427	137,368	7,718
Celkový úplný výsledek	560,427	137,296	7,718
- přiřaditelný vlastníkům kapitálu mateřské společnosti	285,818	70,021	3,936
- přiřaditelný nekontrolnímu podílu	274,609	67,275	3,782

Souhrnné finanční informace o společnosti PIVOVARÝ TRIANGL s.r.o. odrážejí její úplné provozní výsledky za dané období. V průběhu roku 2024 společnost obdržela dividendu ve výši 581,000 tis. Kč. V rámci akvizičního účetnictví a následné konsolidace vedla tato distribuce dividendy ke snížení nekontrolního podílu na vlastním kapitálu dceřiné společnosti, aniž by měla vliv na konsolidovaný výsledek hospodaření za dané období.

Souhrnný výkaz o peněžních tocích	PIVOVARY TRIANGL s.r.o.	Pivovary Zubr a.s.	FONTÁNA PCZG s.r.o.
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Peněžní toky z provozních aktivit	(6,586)	261,039	3,390
Peněžní toky z investičních činností	(1,099,329)	(110,927)	(41)
Peněžní toky z finančních činností	1,108,177	(232,873)	-
Dividendy vyplacené nekontrolním podílům	-	(284,690)	-
Čisté zvýšení (snížení) peněz a peněžních ekvivalentů	2,263	(82,761)	3,349

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.32. OSTATNÍ INFORMACE

Odměna auditora

Společnost byla v roce končícím 31. prosince 2025 auditována společností Ernst & Young Audit, s.r.o. („EY“) a v roce končícím 31. prosince 2024 byla auditována společností KPMG Česká republika Audit, s.r.o. („KPMG“).

Následující částky byly účtovány odbornými poradci a auditory:

Odměna auditora	2025	2024
	tis. Kč	tis. Kč
Audit (EY, KPMG)	8,711	5,910
Audit (Ostatní společnosti)	383	375
Daňové služby (Ostatní společnosti)	2,887	3,676
Ostatní služby (EY, KPMG)	1,071	73
Ostatní služby (Ostatní společnosti)	944	834
Celkem	13,996	10,868

Daňové služby zahrnují především poradenství související s přípravou přiznání k dani z příjmů právnických osob, dani z příjmů fyzických osob pro expaty a různé konzultace v oblastech komplexní daňové problematiky.

Smlouvy o dodávkách elektrické energie

Skupina uzavřela rámcovou smlouvu o dodávkách elektrické energie a není vystavena riziku nedostatku elektrické energie pro výrobu a pro další účely. Fixace ceny se liší v závislosti na období a na zemi pro 20-50 % očekávaných objemů.

4.33. PŘEDPOKLAD NEPŘETRŽITÉHO TRVÁNÍ PODNIKU

K 31. prosinci 2025 převyšují krátkodobé závazky Skupiny její krátkodobá aktiva, což způsobilo záporný čistý pracovní kapitál. Tato situace je především způsobena významnými akvizicemi v průběhu let 2024 a 2025 a podstatnými kapitálovými výdaji na dlouhodobý strategický růst Skupiny. Tyto investice byly financovány externími krátkodobými a dlouhodobými úvěry a půjčkami, což navýšilo současný podíl finančních závazků Skupiny.

Vedení Skupiny důkladně posoudilo schopnost Skupiny pokračovat v činnosti v souladu s předpokladem nepřetržitého trvání podniku, a to s ohledem na několik klíčových faktorů. Navzdory negativní hodnotě pracovního kapitálu zůstává Skupina dlouhodobě zisková a vykazuje silnou kladnou výši vlastního kapitálu, což potvrzuje její celkovou finanční stabilitu. Skupina nadále generuje kladné peněžní toky z provozních aktivit, což zajišťuje dostatečnou likviditu pro pokrytí provozních potřeb a plnění dluhových závazků při jejich splatnosti.

Kromě silné interní tvorby peněžních toků vedení udržuje aktivní a transparentní komunikaci s financujícími bankami. Na základě platných úvěrových smluv a úspěšné historie refinancování či prodloužení splatnosti úvěrů Skupiny existuje přiměřené očekávání, že budou i nadále k dispozici dostatečné finanční zdroje. Z těchto důvodů vedení usoudilo, že neexistují významné nejistoty, které by mohly vyvolat významné pochybnosti o schopnosti Skupiny pokračovat v činnostech jako nepřetržitě fungující podnik. Tyto účetní závěrky byly proto sestaveny na základě předpokladu nepřetržitého trvání podniku.

4.34. NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

V lednu 2026 Společnost poříдила 100% podíl ve společnosti Nobilis Tília s.r.o., společnosti zaměřující se na výrobu přírodní kosmetiky.

V lednu 2026 uzavřela Společnost dohodu o koupi podílu (49 %) s Alta Fermentacion S. de r. l. Tato společnost provozuje pět firem ve třech zemích Latinské Ameriky. Podniká v segmentech s řemeslnými

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE



pívy, výběrovými kávami, alkoholickými a nealkoholickými fermentovanými nápoji. Dokončení transakce se očekává do konce prvního pololetí roku 2026.

V únoru 2026 Společnost pořídila 100% podíl ve společnosti SANTA-TRANS.SK, s.r.o., společnosti poskytující služby silniční přepravy.

V březnu 2026 odkoupila společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s. od společnosti RADENSKA d.o.o. 40,178 kusů vlastních akcií (což představuje 0.18 % základního kapitálu Společnosti) v celkové hodnotě 19,285 tis. Kč (480 Kč za akcii). Cena jednotlivých akcií byla stanovena na základě ceny kótované na Burze cenných papírů Praha. Smlouva tak byla uzavřena za tržních podmínek. Akcie mají jmenovitou hodnotu 50 Kč za jednotlivou akcii. Jediným účelem nabytí vlastních akcií Společností bylo splnění závazků vyplývajících z opčních programů na akcie, případně z jiného přidělení akcií zaměstnancům nebo členům správních, řídicích nebo dozorčích orgánů Společnosti nebo přidružené společnosti. Podstatná většina akcií byla převedena na účastníky opčních programů v březnu 2026.

V březnu 2026 se Pivovary CZ Group a.s. přejmenovaly na Pivovary Zubr a.s.

V březnu 2026 čerpala Skupina novou tranši CAPEX úvěru ve výši 465 mil. Kč a akviziční tranši úvěru ve výši 200 mil. Kč.

V dubnu 2026 Skupina prodala svůj 50% podíl ve společnosti Cafe Dorado s.r.o.

V dubnu 2026 Skupina založila společnost KOFOLA, S.A. v Panamě za účelem správy jejího majetku a majetkových účastí v Panamě.

Počáteční účetní zachycení výše uvedených podnikových kombinací není k datu schválení účetní závěrky k vydání dokončeno, a proto jsou zveřejnění požadovaná v souvislosti s těmito podnikovými kombinacemi omezená.

Po skončení reportovacího období nenastaly žádné další události, které by vyžadovaly zveřejnění v příloze ke konsolidované účetní závěrce.

23. dubna 2026	Janis Samaras	Předseda představenstva	_____
<i>Datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>funkce</i>	<i>podpis</i>
23. dubna 2026	René Musila	Místopředseda představenstva	_____
<i>Datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>funkce</i>	<i>podpis</i>
23. dubna 2026	Daniel Buryš	Místopředseda představenstva	_____
<i>Datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>funkce</i>	<i>podpis</i>
23. dubna 2026	Martin Pisklák	Člen představenstva	_____
<i>Datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>funkce</i>	<i>podpis</i>
23. dubna 2026	Martin Mateáš	Člen představenstva	_____
<i>Datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>funkce</i>	<i>podpis</i>
23. dubna 2026	Marián Šefčovič	Člen představenstva	_____
<i>Datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>funkce</i>	<i>podpis</i>



INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA 2025

KOFOLA ČESKOSLOVENSKO A.S.



1. INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

1.1. INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

za období 12 měsíců končící 31. prosince 2025 a 31. prosince 2024 v tisících Kč.

Individuální výkaz zisku a ztráty	Pozn.	2025 tis. Kč	2024 tis. Kč
Tržby	4.2	532,764	603,042
Náklady na prodej	4.3	(30,661)	(30,747)
Hrubý zisk		502,103	572,295
Obchodní, marketingové a distribuční náklady	4.3	(157,588)	(177,940)
Administrativní náklady	4.3	(212,660)	(348,154)
Dividendy	4.2	792,847	496,384
Ostatní provozní výnosy	4.4	4,501	9,657
Ostatní provozní náklady	4.5	(19,004)	(12,513)
Provozní zisk/(ztráta)		910,198	539,729
Finanční výnosy	4.6	103,141	63,827
Finanční náklady	4.7	(227,907)	(278,843)
Podíl na zisku/(ztrátě) účetních jednotek vykazovaných metodou ekvivalence	4.13	(11,631)	-
Zisk/(ztráta) před zdaněním		773,802	324,713
Daň z příjmů (náklad)/výnos	4.8	(27,603)	6,233
Zisk/(ztráta) za období		746,198	330,947
Zisk/(ztráta) na akcii (v Kč)			
Základní zisk/(ztráta) na akcii	4.9	33.47	14.85

Výše uvedený individuální výkaz zisku a ztráty je třeba číst ve spojení s příloženými poznámkami.

1.2. INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ O OSTATNÍM ÚPLNÉM VÝSLEDKU HOSPODAŘENÍ

za období 12 měsíců končící 31. prosince 2025 a 31. prosince 2024 v tisících Kč.

Individuální výkaz o ostatním úplném výsledku hospodaření	Pozn.	2025 tis. Kč	2024 tis. Kč
Zisk/(ztráta) za období	1.1	746,198	330,947
Ostatní úplný výsledek hospodaření			
<i>Položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výkazu zisku a ztráty:</i>			
Deriváty - zajištění peněžních toků		6,413	(21,710)
Odložená daň ze zajištění peněžních toků	4.8	(1,347)	4,559
Ostatní úplný výsledek hospodaření/(ztráta) za období		5,066	(17,151)
Úplný výsledek hospodaření/(ztráta) za období celkem	1.5	751,265	313,796

Výše uvedený individuální o ostatním úplném výsledku hospodaření je třeba číst ve spojení s příloženými poznámkami.

1. INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

1.3. INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ O FINANČNÍ SITUACI

k 31. prosinci 2025 a 31. prosinci 2024 v tisících Kč.

Aktiva	Pozn.	31.12.2025	31.12.2024
		tis. Kč	tis. Kč
Dlouhodobá aktiva		5,920,903	5,452,699
Pozemky, budovy a zařízení	4.10	138,956	89,534
Goodwill	4.11	30,675	30,675
Nehmotná aktiva	4.11	291,323	270,018
Investice v dceřiných společnostech	4.12	5,103,314	4,624,187
Investice v účetních jednotkách vykazovaných metodou ekvivalence	4.13	135,528	150,263
Ostatní pohledávky	4.14	99,459	94,463
Půjčky poskytnuté spřízněným stranám	4.14, 4.25.4	121,648	179,548
Odložená daňová pohledávka	4.8.4	-	14,011
Oběžná aktiva		1,112,292	794,334
Zásoby		4	4
Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky	4.14	388,654	241,217
Půjčky poskytnuté spřízněným stranám	4.14, 4.25.4	677,068	357,010
Pohledávky z daně z příjmů	4.14	11,475	3,354
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	4.15	35,091	192,749
Aktiva celkem		7,033,194	6,247,034

Kapitál a závazky	Pozn.	31.12.2025	31.12.2024
		tis. Kč	tis. Kč
Vlastní kapitál celkem		2,216,380	1,862,436
Základní kapitál	1.5	1,114,597	1,114,597
Ostatní kapitálové fondy	1.5	160,623	249,267
Vlastní akcie	1.5	(7)	(7)
Nerozdělený zisk/(Neuhrazená ztráta)	1.5	941,167	498,579
Závazky celkem		4,816,815	4,384,598
Dlouhodobé závazky		4,080,857	3,791,389
Bankovní úvěry a půjčky	4.18, 4.26	4,026,498	3,692,064
Závazky z leasingu	4.22, 4.26	20,044	11,536
Rezervy	4.17	-	35,765
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky	4.19	19,070	52,023
Odložený daňový závazek	4.8.4	15,244	-
Krátkodobé závazky		735,958	593,209
Bankovní úvěry a půjčky	4.18, 4.26	590,943	394,944
Závazky z leasingu	4.22, 4.26	16,707	7,643
Rezervy	4.17	39,393	77,703
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky	4.19	88,915	112,920
Kapitál a závazky celkem		7,033,194	6,247,034

Výše uvedený individuální výkaz o finanční situaci je třeba číst ve spojení s příloženými poznámkami.

1. INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

1.4. INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

za období 12 měsíců končící 31. prosince 2025 a 31. prosince 2024 v tisících Kč.

Individuální výkaz o peněžních tocích	Pozn.	2025 tis. Kč	2024 tis. Kč
Peněžní toky z provozní činnosti*			
Zisk/(ztráta) před zdaněním	1.1	773,802	324,713
Úpravy o:			
Nepeněžní operace			
Odpisy a amortizace	4.3	38,492	32,038
Nákladové a výnosové úroky (netto)	4.6, 4.7	175,208	216,551
Dividendy	4.2	(792,847)	(496,384)
Rozpuštění snížení hodnoty	4.10	17	-
Změna stavu rezerv a jiné úpravy		(74,075)	11,766
Deriváty		753	(32,521)
Podíl na zisku investic v účetních jednotkách vykazovaných metodou ekvivalence		11,631	-
Realizovaný (zisk)/ztráta z prodeje pozemků, budov a zařízení a nehmotného majetku	4.4, 4.5	(2,956)	(8,165)
Kurzové zisky a ztráty (netto)		(83,141)	26,532
Platby vázané na akcie	4.3	(51,438)	43,677
Jiné		3,657	(19,277)
Peněžní operace			
Zaplacená daň z příjmů		(7,815)	(24,939)
Změny stavu pracovního kapitálu			
Změna stavu pohledávek		(158,077)	43,089
Změna stavu zásob		-	-
Změna stavu závazků		(58,012)	(17,297)
Čistý peněžní tok z provozní činnosti		(224,801)	99,783
Peněžní toky z investiční činnosti			
Příjmy z prodeje pozemků, budov a zařízení		2,978	29,232
Výdaje na pořízení pozemků, budov a zařízení a nehmotného majetku		(76,273)	(63,107)
Akvizice dceřiných společností	4.12	(509,722)	(456,859)
Akvizice účetních jednotek vykazovaných metodou ekvivalence	4.13	-	(115,000)
Přijaté dividendy a úroky		820,940	710,197
Příjmy ze splacených půjček		97,002	21,303
Poskytnuté půjčky		(367,647)	(291,362)
Kapitálové příspěvky	4.13	-	-
Čistý peněžní tok z investiční činnosti		(32,722)	(165,595)
Peněžní toky z finanční činnosti			
Platby leasingu	4.22	(13,765)	(12,600)
Příjmy z přijatých půjček a bankovních úvěrů	0	1,044,379	979,842
Splátky půjček a bankovních úvěrů	0	(415,474)	(406,868)
Dividendy vyplacené akcionářům Společnosti	4.16.4	(274,840)	(449,830)
Zaplacené úroky		(203,006)	(245,354)
Realizované deriváty	4.6, 4.7	(753)	32,521
Nákup vlastních akcií		(11,677)	(10,063)
Jiné		(25,000)	4,444
Čistý peněžní tok z finanční činnosti		99,864	(124,951)
Čisté zvýšení/(snížení) peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů		(157,659)	(173,719)
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na začátku období	1.3	192,749	366,469
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na konci období	1.3	35,091	192,749

* Společnost se rozhodla prezentovat peněžní toky z provozní činnosti nepřímou metodou.

Výše uvedený individuální výkaz o peněžních tocích je třeba číst ve spojení s příloženými poznámkami..

1. INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

1.5. INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

za období 12 měsíců končící 31. prosince 2025 a 31. prosince 2024 v tisících Kč.

Individuální výkaz o změnách vlastního kapitálu	Pozn.	Základní kapitál	Úrokové swapy	Platby vázané na akcie	Vlastní akcie	Nerozdělený zisk/(Neuhrazená ztráta)	Vlastní kapitál celkem
		tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Zůstatek k 1. lednu 2024		1,114,597	8,935	185,718	-	635,191	1,944,441
Zisk/(ztráta) za období	1.1	-	-	-	-	330,947	330,947
Ostatní úplný výsledek hospodaření	1.2	-	(17,151)	-	-	-	(17,151)
Úplný výsledek hospodaření za období		-	(17,151)	-	-	330,947	313,796
Nákup vlastních akcií		-	-	-	(10,063)	-	(10,063)
Dividendy	4.16.4	-	-	-	-	(468,131)	(468,131)
Platby vázané na akcie	4.21	-	-	81,821	-	-	81,821
Převod akcií účastníkům programu plateb vázaných na akcie		-	-	(10,056)	10,056	-	-
Transakce s držiteli vlastního kapitálu		-	-	71,765	(7)	(468,131)	(396,373)
Nevybrané dividendy		-	-	-	-	572	572
Zůstatek k 31. prosinci 2024		1,114,597	(8,216)	257,483	(7)	498,579	1,862,436
Zůstatek k 1. lednu 2025		1,114,597	(8,216)	257,483	(7)	498,579	1,862,436
Zisk/(ztráta) za období	1.1	-	-	-	-	746,198	746,198
Ostatní úplný výsledek hospodaření	1.2	-	5,066	-	-	-	5,066
Jiné		-	-	-	-	(3,105)	(3,105)
Úplný výsledek hospodaření za období		-	5,066	-	-	743,093	748,159
Nákup vlastních akcií		-	-	-	(11,677)	-	(11,677)
Dividendy	4.16.4	-	-	-	-	(300,941)	(300,941)
Platby vázané na akcie	4.21	-	-	(82,033)	-	-	(82,033)
Převod akcií účastníkům programu plateb vázaných na akcie		-	-	(11,677)	11,677	-	-
Transakce s držiteli vlastního kapitálu		-	-	(93,710)	-	(300,941)	(394,651)
Nevybrané dividendy		-	-	-	-	436	436
Zůstatek k 31. prosinci 2025		1,114,597	(3,150)	163,773	(7)	941,167	2,216,380

Výše uvedený individuální výkaz o změnách vlastního kapitálu je třeba číst ve spojení s příloženými poznámkami.

Výplata dividend

Valná hromada společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s., která se konala dne 25. června 2025, schválila výplatu dividend ve výši 21 Kč na akcii, tj. celkem 468,130 tis. Kč. Z toho bylo 7.5 Kč na akcii vyplaceno jako záloha na dividendu na základě rozhodnutí představenstva z 8. října 2024. Dividenda ve výši 13.5 Kč na akcii byla vyplacena v roce 2025.

Valná hromada dne 28. června 2024 schválila rozdělení dividend ve výši 13.5 Kč na akcii, tj. 300,941 tis. Kč.

2. OBECNÉ INFORMACE



2.1. INFORMACE O SPOLEČNOSTI

OBECNÉ INFORMACE

Kofola ČeskoSlovensko a.s. ("Společnost") je akciová společnost zapsaná do obchodního rejstříku 12. září 2012 se sídlem: Nad Porubkou 2278/31a, Ostrava, 708 00, Česká republika a identifikačním číslem 24261980. Společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ostravě, oddíl B, vložka 10735, v České republice. Internetové stránky Společnosti jsou <https://www.kofola.cz/> a telefonní číslo je +420 595 601 030. LEI: 3157005D09L50WHBQ359. Hlavní místem podnikání Společnosti je Ostrava.

V roce 2025 byla hlavní oblastí činnosti společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. správa dceřiných společností a poskytování některých služeb ostatním společnostem Skupiny Kofola, např. strategických služeb, služeb souvisejících s produkty, sdílených služeb a správa licencí a ochranných známek.

Kofola ČeskoSlovensko a.s. je mateřskou společností Skupiny Kofola. Kromě tradičních trhů v České republice a na Slovensku, je Skupina také přítomná na trzích ve Slovinsku, Chorvatsku a Polsku. Skupina vyrábí nápoje ve čtrnácti výrobních závodech. Mezi hlavní značky patří Kofola, Jupí, Jupík, Rajec, Radenska, energetický nápoj Semtex, Vinea, Ondrášovka a Korunní. Na vybraných trzích Skupina dále distribuuje mimo jiné i produkty Evian, Café Reserva a Dilmah a na základě licence vyrábí produkty Royal Crown Cola nebo Orangina. Kromě tradičního segmentu nealkoholických nápojů vstoupila Skupina do nových menších segmentů prostřednictvím akvizic kávových plantáží a jablečných sadů, ale s nejnovější akvizicí společnosti Pivovary Zubr a.s. realizovanou v březnu 2024 vstupuje také do segmentu piva. Společnost Pivovary Zubr a.s. rozvíjí tradiční pivní značky Holba, Zubr a Litovel. Tyto značky se zde vaří již více než 130 let tradičními metodami za použití nejkvalitnějších surovin, převážně z místních zdrojů.

Na základě informací známých představenstvu Společnosti jednajícího s péčí řádného hospodáře byla do 19. srpna 2024 nejvyšší mateřskou společností AETOS a.s. Dne 19. srpna 2024 zahájily AETOS a.s. a její akcionáři kroky k restrukturalizaci vlastnické struktury Skupiny, jejíž součástí je i Kofola ČeskoSlovensko a.s. Cílem těchto kroků bylo zajistit nástupnictví a správu rodinného majetku pro další generaci prostřednictvím rodinné nadace s názvem FILÍÁ Foundation. Dne 19. srpna 2024 získala společnost Lykos alfa a.s. aktiva a závazky společnosti AETOS a.s. a s tím se stala většinovým akcionářem společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. Akcionářská struktura společnosti Lykos alfa a.s. a AETOS a.s. byla totožná. Vlastnická struktura je popsána v kapitole 4.25.1.

KÓTOVÁNÍ NA BURZE CENNÝCH PAPÍRŮ

Kofola ČeskoSlovensko a.s. je kotována na Burze cenných papírů Praha (ticker KOFOL).

VEDENÍ SPOLEČNOSTI

K 31. prosinci 2025 bylo složení představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit v tomto následující:

PŘEDSTAVENSTVO

- Janis Samaras – předseda
- René Musila – místopředseda
- Daniel Buryš – místopředseda
- Martin Pisklák
- Martin Mateáš
- Marián Šefčovič

DOZORČÍ RADA

- René Sommer – předseda
- Tomáš Jendřejek
- Moshe Cohen-Nehemia
- Alexandros Samaras
- Ladislav Sekerka

Kofola ČeskoSlovensko a.s.

Individuální účetní závěrka za rok končící 31. prosince 2025

V souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém v EU

2. OBECNÉ INFORMACE



VÝBOR PRO AUDIT

- Zuzana Prokopcová – předsedkyně
- Petr Šobotník
- Lenka Frostová

2. OBECNÉ INFORMACE

2.2. STRUKTURA SKUPINY

Popis společností ve Skupině

Název společnosti	Místo podnikání	Segment pozn. B.4.1	Hlavní činnosti	Vlastnické podíly a hlasovací práva	
				31.12.2025	31.12.2024
Holdingové společnosti					
Kofola ČeskoSlovensko a.s.	Česká republika	ČeskoSlovensko	hlavní holdingová společnost		
Cafe Dorado s.r.o.	Česká republika	n/a	holdingová společnost	50.00 %	50.00 %
PIVOVARY TRIANGL s.r.o. ²	Česká republika	Beers & Ciders	holdingová společnost	51.00 %	51.00 %
Bilgola fresh s.r.o.	Česká republika	n/a	holdingová společnost	100.00 %	100.00 %
VENDING, s.r.o. ⁶	Slovensko	ČeskoSlovensko	holdingová společnost	100.00 %	n/a
Alliance for sDRS a.s. ⁹	Česká republika	n/a	holdingová společnost	50.00 %	n/a
Výroba a prodej					
Kofola a.s.	Česká republika	ČeskoSlovensko	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100.00 %	100.00 %
Kofola a.s.	Slovensko	ČeskoSlovensko	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100.00 %	100.00 %
UGO trade s.r.o. ⁶	Česká republika	Fresh & Herbs	provoz řetězce freshbarů, výroba salátů	90.00 %	90.00 %
RADENSKA d.o.o.	Slovensko	Adriatický region	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100.00 %	100.00 %
Studenac d.o.o.	Chorvatsko	Adriatický region	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100.00 %	100.00 %
Premium Rosa Sp. z o.o.	Polsko	Fresh & Herbs	výroba a distribuce sirupů a džemů	100.00 %	100.00 %
LEROS, s.r.o.	Česká republika	Fresh & Herbs	výroba a distribuce výrobků z léčivých rostlin a kvalitních přírodních čajů	100.00 %	100.00 %
Leros Slovakia, s.r.o.	Slovensko	Fresh & Herbs	distribuce výrobků z léčivých rostlin a kvalitních přírodních čajů	100.00 %	100.00 %
F.H.Prager s.r.o.	Česká republika	Beers & Ciders	výroba a distribuce ciderů a kombuchy	100.00 %	100.00 %
Semtex Republic s.r.o.	Česká republika	ČeskoSlovensko	marketingové aktivity	100.00 %	100.00 %
Tuselis s.r.o. ¹	Česká republika	n/a	výroba a distribuce samozavlažovacích hliněných květináčů	34.00 %	34.00 %
FILIP REAL a.s. ³	Česká republika	ČeskoSlovensko	provozování hotelu	100.00 %	100.00 %
Bylinkárna s.r.o.	Česká republika	Fresh & Herbs	komplektace a balení produktů	100.00 %	100.00 %
General Plastic, a. s.	Slovensko	n/a	výroba PET vložek praných za tepla a PET preforem	33.33 %	33.33 %
AGRITROPICAL S.A.S.	Kolumbie	n/a	kávové plantáže	25.00 %	25.00 %
Pivovary Zubr a.s. ²	Česká republika	Beers & Ciders	výroba a distribuce tradičních pivních značek Zubr, Holba a Litovel	51.00 %	51.00 %
FONTÁNA PCZG s.r.o. ²	Česká republika	Beers & Ciders	velkoobchod s pivem a nealkoholickými nápoji	51.00 %	51.00 %
Supplo s.r.o. ³	Česká republika	ČeskoSlovensko	B2B prodej produktů a služeb prostřednictvím modelu Marketplace	100.00 %	100.00 %
PRAGEROVY SADY LIBINA s.r.o. ³	Česká republika	Fresh & Herbs	jablečné sady	100.00 %	100.00 %
MIXA VENDING s.r.o. ³	Česká republika	n/a	provozovatel prodejních automatů	49.00 %	49.00 %
PRAGER'S s.r.o. ²	Česká republika	Beers & Ciders	výroba fermentovaných nápojů	100.00 %	100.00 %
Krondorf a.s. ⁴	Česká republika	ČeskoSlovensko	výroba minerální vody	100.00 %	n/a
TAYLOR PAPA LALO COFFEE S.A. ⁵	Panama	Fresh & Herbs	výroba a prodej kávy	100.00 %	n/a
PRAGEROVA SKLIZEŇ s.r.o. ⁵	Česká republika	Fresh & Herbs	vlastník sadů v regionu Úsovska	80.00 %	n/a
ASO VENDING s.r.o. ⁶	Slovensko	ČeskoSlovensko	provozovatel prodejních automatů	100.00 %	n/a
Root&Snoot industry s.r.o. ⁷	Česká republika	Fresh & Herbs	výroba krmiv pro zvířata	100.00 %	n/a
Smart DRS Limited ⁸	Irsko	n/a	řešení pro sběr vratných obalů	30.00 %	n/a
Přeprava					
SANTA-TRANS s.r.o.	Česká republika	ČeskoSlovensko	silniční nákladní doprava	100.00 %	100.00 %

¹ Původně Zahradní Olla s.r.o. ² Pořízeno/založeno v březnu 2024 (původně Pivovary CZ Group a.s.). ³ Pořízeno/založeno v lednu 2024. ⁴ Pořízeno/založeno v lednu 2025. ⁵ Pořízeno/založeno v dubnu 2025. ⁶ Pořízeno/založeno v srpnu 2025. ⁷ Pořízeno/založeno v říjnu 2025. ⁸ Pořízeno/založeno v prosinci 2025. ⁹ Pořízeno 49 % hlasovacích práv.

3. VÝZNAMNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

3.1. PROHLÁŠENÍ O SHODĚ A PRAVIDLA PRO SESTAVENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

PRAVIDLA PRO SESTAVENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Individuální účetní závěrka byla sestavena v souladu se závaznými právními předpisy České republiky a s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií („účetní standardy IFRS“), stejně jako s výklady vydanými Výborem pro interpretaci mezinárodního účetního výkaznictví („IFRIC“) ve znění přijatém Evropskou unií, zveřejněných a platných pro účetní období začínající 1. ledna 2025.

Individuální účetní závěrka byla sestavena na základě předpokladu nepřetržitého trvání účetní jednotky a je sestavena v historických cenách, kromě finančních aktiv a závazků, které byly vykázány v jejich reálné hodnotě, plateb zaměstnancům akciemi oceněných reálnou hodnotou k datu poskytnutí a podmíněných plnění souvisejících s podnikovými kombinacemi v reálné hodnotě.

Individuální účetní závěrka zahrnuje individuální výkaz o finanční situaci, individuální výkaz zisku a ztráty, individuální výkaz o ostatním úplném výsledku hospodaření, individuální výkaz o změnách vlastního kapitálu, individuální výkaz o peněžních tocích a přílohu k účetní závěrce.

Individuální účetní závěrka pokrývá rok končící datem 31. prosince 2025, srovnávací období pokrývá rok končící datem 31. prosince 2024.

Individuální účetní závěrka je sestavena v českých korunách („Kč“) a všechny hodnoty, pokud není uvedeno jinak, jsou uvedeny v tisících Kč.

Sestavení finančních výkazů podle účetních standardů IFRS vyžaduje použití některých klíčových účetních odhadů. Vyžaduje také, aby management provedl úsudek ohledně uplatnění účetních politik Společnosti. Oblasti zahrnující vysoký stupeň úsudku a komplexity, nebo oblasti založené na významných odhadech ovlivňující individuální finanční výkazy jsou popsány v kapitole 3.6.

3.2. FUNKČNÍ A PREZENTAČNÍ MĚNA

Individuální účetní závěrka je sestavena v českých korunách (Kč), která je funkční a prezentační měnou Společnosti.

3.3. PŘEPOČET CIZÍCH MĚN

Transakce v cizích měnách jsou přepočteny do funkční měny s použitím devizového kurzu platného v den transakce.

Peněžní aktiva a závazky vyjádřené k rozvahovému dni v cizí měně jsou přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou ke konci daného účetního období a všechny kurzové zisky nebo ztráty jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty v rámci položek:

- provozní výnosy a náklady – pro obchodní operace,
- finanční výnosy a náklady – pro finanční operace.

Nepeněžní aktiva a závazky vedená v historických cenách vyjádřených v cizí měně jsou oceněny historickým devizovým kurzem k datu transakce. Nepeněžní aktiva a závazky oceněná v reálné hodnotě vyjádřené v cizí měně jsou přepočteny devizovým kurzem k datu, kdy byly oceněny reálnou hodnotou.

Výnosy a náklady z přepočtu cizích měn jsou vzájemně započteny.

3. VÝZNAMNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

K sestavení účetní závěrky byly použity následující směnné kurzy:

Směnné kurzy k rozvahovému dni	31.12.2025	31.12.2024
CZK/EUR	24.245	25.185
CZK/PLN	5.744	5.890
CZK/USD	20.632	24.237

Průměrné směnné kurzy	1.1.2025 - 31.12.2025	1.1.2024 - 31.12.2024
CZK/EUR	24.693	25.119
CZK/PLN	5.825	5.834
CZK/USD	21.914	23.208

3.4. ÚČETNÍ METODY

3.4.1 POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ

Pozemky, budovy a zařízení jsou oceňovány v pořizovací ceně snížené o kumulované oprávký a případné ztráty ze snížení hodnoty. Majetek pořízený v rámci podnikové kombinace je oceňován reálnou hodnotou k datu nabytí. Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku zahrnuje cenu pořízení a veškeré náklady přímo související s pořízením a uvedením majetku do stavu způsobilého k užívání. Pořizovací cena zahrnuje rovněž náklady na výměnu částí strojů a zařízení, pokud tyto náklady splňují kritéria pro vykazání dlouhodobého hmotného majetku. Náklady vynaložené po uvedení majetku do užívání, jako jsou opravy a údržba, jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty v období, ve kterém jsou vynaloženy.

Pokud během sestavování účetní závěrky nastanou okolnosti, které naznačují, že účetní hodnota položky pozemků, budov a zařízení nemusí být zpětně ziskatelná, je dané aktivum testováno na snížení hodnoty. Pro účely posouzení snížení hodnoty jsou aktiva seskupena na nejnižší úrovni, pro kterou existují samostatně identifikovatelné peněžní toky (peněžotvorné jednotky). Pokud existují indikace, že mohlo dojít ke snížení hodnoty, a účetní hodnota vykázaná v rozvaze převyšuje odhadovanou zpětně ziskatelnou částku, je hodnota těchto aktiv nebo peněžotvorných jednotek, k nimž aktiva náleží, snížena na úroveň zpětně ziskatelné částky. Zpětně ziskatelná částka odpovídá vyšší z následujících dvou hodnot: reálné hodnotě snížené o náklady na vyřazení, nebo hodnotě z užívání. Při stanovení hodnoty z užívání jsou odhadované budoucí peněžní toky diskontovány na současnou hodnotu s použitím diskontní sazby po zdanění, která odráží aktuální tržní posouzení časové hodnoty peněz a rizik specifických pro dané aktivum. Pokud aktivum negeneruje peněžní toky dostatečně nezávisle, je zpětně ziskatelná částka stanovena pro peněžotvornou jednotku, ke které toto aktivum náleží. Snížení hodnoty je vykazováno ve výkazu zisku a ztráty v položce ostatní provozní náklady, případně v samostatném řádku, pokud je významné.

Dané dlouhodobé hmotné aktivum je z rozvahy vyřazeno, jakmile je prodáno nebo pokud se z jeho dalšího používání neočekávají žádné ekonomické užitky. Veškeré zisky nebo ztráty z tohoto vyřazení (vypočtené jako rozdíl mezi případným výnosem z prodeje tohoto aktiva a jeho účetní hodnotou) jsou vykazány ve výkazu zisku a ztráty v období, v němž k vyřazení aktiva došlo.

Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek zahrnuje aktiva, která jsou ve výstavbě nebo montáži, a jsou oceňována pořizovacími náklady nebo vlastními náklady výroby. Aktiva zařazená v nedokončeném majetku nejsou odepisována, dokud není výstavba dokončena a aktivum uvedeno k užívání.

Účetní hodnota, doby použitelnosti a metody odpisování dlouhodobého hmotného majetku jsou každoročně přezkoumávány a v případě potřeby upraveny na konci účetního období.

Položky výnosů a nákladů vztahujících se k prodaným pozemkům, budovám a zařízením jsou vzájemně započteny.

Odpisy

Položky pozemků, budov a zařízení, nebo jejich významné a oddělitelné složky jsou odepisovány metodou rovnoměrných odpisů s cílem rozložit jejich pořizovací cenu na jejich zbytkovou hodnotu po dobu jejich ekonomické životnosti. Pozemky se neodepisují.

3. VÝZNAMNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

Společnost předpokládá následující ekonomickou životnost uvedených kategorií stálých aktiv:

Kategorie aktiv	Doba životnosti
Budovy a stavby	20–40 let
Technické zhodnocení nemovitostí v nájmu	průměrně 10 let
Stroje a zařízení	2–15 let
Vozidla	4–10 let

3.4.2 LEASING

Na počátku smlouvy Společnost posuzuje, zda smlouva je nebo obsahuje leasing. Smlouva je nebo obsahuje leasing, pokud smlouva převádí právo kontrolovat užívání identifikovaného aktiva po určitou dobu výměnou za protihodnotu.

Jako nájemce

Na začátku leasingu nebo při změně smlouvy, která obsahuje leasingovou složku, Společnost přiřadí protihodnotu za smlouvu každé leasingové složce na základě jejich relativních samostatných cen.

Společnost vykazuje aktiva z práva na užívání („RoUA“) a závazky z leasingu k datu zahájení leasingu. RoUA se prvotně oceňují v pořizovací ceně, která zahrnuje počáteční ocenění závazku z leasingu upravené o veškeré leasingové splátky uhrazené k datu zahájení leasingu nebo před tímto datem, zvýšené o veškeré počáteční přímé náklady a odhadované náklady na demontáž a odstranění podkladového aktiva nebo na obnovu podkladového aktiva nebo místa, na kterém se nachází, a snížené o veškeré přijaté pobídky k leasingu.

RoUA se následně odepisují rovnoměrně od data zahájení leasingu do konce doby trvání leasingu, pokud do konce doby trvání leasingu nedojde k převodu vlastnictví podkladového aktiva na Společnost nebo pokud pořizovací cena RoUA neodráží skutečnost, že Společnost uplatní kupní opci. V takovém případě se RoUA odepisují po dobu životnosti podkladového aktiva, která se stanoví na stejném základě jako u pozemků, budov a zařízení. Kromě toho se RoUA pravidelně snižují o případné ztráty ze snížení hodnoty a upravují se o následná přecenění závazku z leasingu.

Závazek z leasingu je prvotně oceněn současnou hodnotou leasingových splátek, které nejsou zaplacený k datu zahájení leasingu, diskontovaných pomocí úrokové sazby implicitně stanovené v leasingu, nebo pokud tuto sazbu nelze snadno určit, pomocí přírůstkové výpůjční sazby Společnosti. Obecně platí, že Společnost používá úrokovou sazbu implicitně stanovenou v leasingu pro leasing vozidel a svou přírůstkovou výpůjční sazbu pro ostatní leasingy.

Leasingové platby, které jsou zahrnuty ve vyčíslení závazku z leasingu, zahrnují:

- fixní platby (včetně nevyhnutelných fixních plateb),
- variabilní leasingové splátky, které jsou na bázi indexu nebo sazby, prvotně stanovené pomocí indexu nebo sazby k datu zahájení leasingu,
- očekávané částky splatné nájemcem v rámci zaručené zbytkové hodnoty,
- realizační cena v rámci kupní opce, o níž je přiměřeně jisté, že ji Společnost uplatní, leasingové splátky v období volitelného prodloužení, pokud je přiměřeně jisté, že Společnost uplatní opci na prodloužení, a sankce za předčasné ukončení leasingu, pokud není přiměřeně jisté, že Společnost leasing předčasně neukončí.

Závazek z leasingu se oceňuje v amortizované hodnotě metodou efektivní úrokové míry. Závazek z leasingu se přepočítává, pokud dojde ke změně budoucích leasingových splátek vyplývajících ze změny indexu nebo sazby, pokud dojde ke změně odhadu Společnosti ohledně částky, která se očekává k úhradě v rámci záruky zbytkové hodnoty, pokud Společnost změní své posouzení toho, zda uplatní kupní, prodlužovací nebo ukončovací opci, nebo pokud dojde k úpravě leasingových splátek, které mají povahu nevyhnutelných fixních plateb.

Pokud je závazek z leasingu tímto způsobem přepočítán, provede se odpovídající úprava účetní hodnoty aktiva z práva na užívání, nebo je rozdíl vykázán ve výkazu zisku a ztráty v případě, že účetní hodnota aktiva z práva na užívání byla snížena na nulu.

3. VÝZNAMNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

Společnost vykazuje aktiva z práva na užívání, která nesplňují definici investiční nemovitosti, v položce pozemky, budovy a zařízení a závazky z leasingu v samostatných řádcích ve výkazu o finanční pozici.

Společnost si pronajímá zejména administrativní budovu sídla a vozidla. Nájemní smlouvy jsou obvykle uzavírány na dobu určitou v délce 1 až 10 let, mohou však obsahovat opce na prodloužení. Podmínky leasingu jsou sjednávány individuálně a obsahují širokou škálu různých smluvních podmínek.

Krátkodobé pronájmy a pronájmy aktiv s nízkou hodnotou

Společnost se rozhodla nevykazovat RoUA a závazky z leasingu u pronájmu aktiv s nízkou hodnotou a krátkodobých pronájmů, včetně IT vybavení. Společnost vykazuje leasingové splátky spojené s leasingem jako náklad rovnoměrně po dobu trvání leasingu.

3.4.3 GOODWILL

Goodwill se vykazuje v pořizovací ceně snížené o případné ztráty ze snížení hodnoty. Společnost testuje snížení hodnoty minimálně jednou ročně, případně častěji, existuje-li náznak snížení hodnoty. Goodwill je přiřazen každé peněžitotvorné jednotce nebo skupině peněžitotvorných jednotek, u které se očekává, že bude mít prospěch ze synergií podnikové kombinace.

Tyto jednotky nebo skupiny jednotek představují nejnižší úroveň, ve které Společnost sleduje goodwill, a nejsou větší než provozní segment. Jakékoli snížení hodnoty goodwillu nemůže být následně zrušeno.

Zisky nebo ztráty z prodeje činnosti v peněžitotvorné jednotce, do které byl přidělen goodwill, zahrnují účetní hodnotu goodwillu spojeného s prodanou činností, obecně měřenou na základě relativních hodnot prodané činnosti a části peněžitotvorné jednotky, která je zachována.

3.4.4 NEHMOTNÁ AKTIVA

Nehmotná aktiva pořízená samostatnou transakcí jsou na počátku vykazována v pořizovací ceně nebo v hodnotě výrobních nákladů. Po počátečním zaúčtování jsou nehmotná aktiva vedena v jejich historické ceně nebo výrobních nákladech po odečtu akumulované amortizace a snížení hodnoty. Výdaje na interní výzkum a vývoj, s výjimkou kapitalizovaných nákladů na vývoj identifikovatelných nehmotných aktiv, nejsou kapitalizovány a jsou vykazovány ve výkazu zisku a ztráty v období, v němž byly vynaloženy.

Společnost posuzuje, zda je ekonomická doba použitelnosti nehmotného aktiva konečná nebo neurčitá. Významnou část nehmotných aktiv Společnosti tvoří ochranné známky, u nichž Společnost u většiny z nich stanovila neurčitou dobu použitelnosti. Společnost je vlastníkem některých z předních ochranných známek v oblasti nealkoholických a alkoholických nápojů ve střední Evropě. V důsledku toho tyto ochranné známky generují kladné peněžní toky a Společnost je drží dlouhodobě.

Představenstvo při závěru, že tyto ochranné známky mají neurčitou dobu použitelnosti, zvažilo řadu faktorů a okolností, zejména velikost, diverzifikaci a tržní podíl jednotlivých ochranných známek, jejich historickou výkonnost, dlouhodobou rozvojovou strategii, právní předpisy či jiná místní regulatorní omezení, která mohou ovlivnit dobu životnosti aktiv, a další ekonomické faktory, včetně vlivu konkurence a tržních podmínek. Vedení Společnosti očekává, že ochranné známky bude držet a podporovat po neurčitou dobu prostřednictvím marketingové a propagační podpory. Ochranné známky s neurčitou dobou použitelnosti jsou testovány na snížení hodnoty nejméně jednou ročně. Společnost přehodnotila doby použitelnosti aktiv s neurčitou dobou použitelnosti a dospěla k závěru, že současné události a okolnosti i nadále podporují stanovení neurčité doby použitelnosti.

Nehmotná aktiva s konečnou dobou použitelnosti jsou amortizována po dobu jejich ekonomické životnosti a jsou testována na snížení hodnoty vždy, když existují indikátory snížení hodnoty. Doba použitelnosti a metoda amortizace nehmotných aktiv s konečnou dobou použitelnosti jsou přezkoumávány nejméně k rozvahovému dni každého účetního období. Změny v očekávané době použitelnosti nebo ve způsobu spotřeby budoucích ekonomických užitků obsažených v aktivu se účtují formou změny doby amortizace nebo metody amortizace a jsou považovány za změny účetních odhadů. Náklad na amortizaci nehmotných aktiv s konečnou dobou použitelnosti je vykazován ve výkazu zisku a ztráty v nákladové položce odpovídající funkci příslušného nehmotného aktiva. Nehmotná aktiva s konečnou dobou použitelnosti jsou posuzována z hlediska snížení hodnoty vždy, když existují indikátory snížení hodnoty.

3. VÝZNAMNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

Nehmotná aktiva jsou amortizována metodou rovnoměrných odpisů po dobu jejich životnosti:

Kategorie aktiv	Doba životnosti
Softwarové licence	3–16 let
Počítačový software	3–6 let
Jiné licence	5–7 let
Ocenitelná práva	5–10 let

3.4.5 INVESTICE V DCEŘINÝCH SPOLEČNOSTECH

Společnost účtuje o investicích v dceřiných společnostech v pořizovacích cenách.

Investice v dceřiných společnostech jsou testovány na snížení hodnoty v souladu s IAS 36 Snížení hodnoty aktiv při existenci indikátorů, že účetní hodnota nemusí být zpětně získatelná.

Zpětně získatelná hodnota je stanovena jako vyšší z hodnoty z užívání a reálné hodnoty snížené o náklady na prodej. Společnost obecně určuje zpětně získatelnou hodnotu na základě výpočtů hodnoty z užívání, které vycházejí z diskontovaných projekcí peněžních toků založených na finančních rozpočtech schválených vedením. Klíčové předpoklady zahrnují očekávané budoucí peněžní toky, dlouhodobé tempo růstu a diskontní sazby.

Ztráta ze snížení hodnoty je vykázána ve výsledku hospodaření, pokud účetní hodnota investice převyšuje její zpětně získatelnou hodnotu.

3.4.6 INVESTICE V ÚČETNÍCH JEDNOTKÁCH VYKAZOVANÝCH METODOU EKVIVALENCE

Přidružené společnosti představují všechny účetní jednotky, ve kterých má Společnost podstatný vliv, ale ne kontrolu, což obvykle doprovází podíl na hlasovacích právech v rozmezí 20 % až 50 %. Společný podnik nebo společná činnost je investice, nad kterou má Společnost společnou kontrolu. Investice v účetních jednotkách vykazovaných metodou ekvivalence, jsou účtovány metodou ekvivalence. Podle ekvivalenční metody je investice prvotně vykázána v pořizovací ceně a účetní hodnota je zvýšena nebo snížena tak, aby byl uznán podíl investora na čistých aktivech účetní jednotky, do níž bylo investováno, po datu akvizice. Do těchto investic se zahrnuje i goodwill identifikovaný při akvizici.

Pokud se vlastnický podíl sníží, ale podstatný vliv zůstane zachován, reklasifikuje se do zisku nebo ztráty pouze proporcionální podíl částek dříve vykázaných v ostatním úplném výsledku, je-li to vhodné.

Podíl Společnosti na zisku nebo ztrátě po akvizici se vykazuje do zisku nebo ztráty a její podíl na pohybech v ostatním úplném výsledku po akvizici se vykazuje do ostatního úplného výsledku s odpovídající úpravou účetní hodnoty investice. Pokud se podíl Společnosti na ztrátách z investice rovná nebo převyšuje její podíl na investici, včetně ostatních nezajištěných pohledávek, Společnost nevykazuje další ztráty, pokud jí nevznikly právní nebo mimosmluvní závazky nebo neprovedla platby jménem investice.

Zahraniční investice se přepočítávají devizovým kurzem platným k rozvahovému dni a výsledný rozdíl se vykazuje v Ostatním úplném výsledku.

Společnost ke každému datu účetní závěrky zjišťuje, zda existují objektivní důkazy o snížení hodnoty investice. Pokud tomu tak je, Společnost vypočítá částku snížení hodnoty jako rozdíl mezi zpětně získatelnou částkou investice a její účetní hodnotou a vykáže tuto částku přiřčenou k podílu na zisku/(ztrátě) dané investice ve výkazu zisku a ztráty.

3.4.7 ZPĚTNĚ ZÍSKATELNÁ ČÁSTKA NEFINANČNÍCH AKTIV

Společnost provádí posouzení svých aktiv, zda existují indikátory snížení hodnoty, vždy k rozvahovému dni. V případě goodwillu a nehmotných aktiv s neomezenou dobou použitelnosti provádí Společnost každoročně formální odhad zpětně získatelné částky, u zbývajících aktiv se odhad provádí v případě výskytu indikátorů snížení hodnoty. Pokud účetní hodnota daného aktiva nebo peněžitovné jednotky překročí jeho zpětně získatelnou částku, je považováno za znehodnocené a je sníženo na svou zpětně

3. VÝZNAMNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

ziskatelnou částku. Zpětně ziskatelná částka odpovídá vyšší z těchto dvou hodnot: reálné hodnotě snížené o náklady na prodej nebo hodnotě z užívání daného aktiva nebo peněžotvorné jednotky. Vykázaná ztráta ze snížení hodnoty, s výjimkou snížení hodnoty goodwillu, může být v budoucích obdobích zrušena, pokud se hodnota aktiva obnoví.

Pokud existuje indikace, že aktivum může být znehodnoceno, je zpětně ziskatelná částka odhadována pro jednotlivé aktivum. Pokud není možné zpětně ziskatelnou částku jednotlivého aktiva odhadnout, stanoví se pro peněžotvornou jednotku, ke které aktivum náleží. Pokud takovou peněžotvornou jednotku nelze identifikovat, je za CGU považována celá účetní jednotka a případná ztráta ze snížení hodnoty je alokována na aktiva Společnosti v souladu s požadavky IFRS na pořadí alokace ztrát ze snížení hodnoty.

3.4.8 FINANČNÍ NÁSTROJE

Finanční nástroj je jakákoliv formální dohoda, na jejímž základě vznikne finanční aktivum jedné strany a finanční závazek nebo kapitálový nástroj strany druhé.

Nejvýznamnější aktiva, která jsou účtována podle účetní politiky pro finanční nástroje, jsou:

- pohledávky z půjček,
- finanční deriváty (swapy),
- pohledávky z obchodních vztahů,
- jiné finanční pohledávky,
- pohledávky z dividend,
- hotovost.

Nejvýznamnější závazky, které jsou předmětem účetních politik finančních nástrojů, jsou:

- úvěrové závazky,
- finanční deriváty (swapy),
- závazky z obchodních vztahů,
- podmíněné/odložené závazky,
- závazky z leasingu.

Finanční aktiva/závazky Společnosti jsou rozdělena do následujících kategorií:

- finanční aktiva/závazky oceňovaná v zůstatkové hodnotě,
- finanční aktiva/závazky v reálné hodnotě vykázaná do ostatního úplného výsledku hospodaření (FVTOCI) a
- finanční aktiva/závazky v reálné hodnotě vykázaná do zisku a ztráty (FVTPL).

Klasifikace je založena na povaze aktiva a záměru vedení. Společnost klasifikuje svá aktiva/závazky při jejich počátečním zaúčtování.

Finanční aktiva/pasiva

Finanční aktiva jsou prvotně oceňována reálnou hodnotou s výjimkou pohledávek z obchodních vztahů, které se prvotně vykazují na základě transakční ceny podle IFRS 15. Jejich prvotní ocenění je navýšeno o transakční náklady s výjimkou finančních aktiv, která se přeceňují na reálnou hodnotu prostřednictvím výkazu zisku a ztráty. Transakční náklady splatné v případě vyřazení finančního aktiva nejsou odečítány z následného ocenění finančních aktiv. Aktivum je vykázáno v rozvaze, jakmile se Společnost stane stranou dohody (smlouvy), ze které finanční aktivum vzniká.

Finanční závazky jsou prvotně oceňovány reálnou hodnotou. Jejich prvotní ocenění je sníženo o transakční náklady s výjimkou finančních závazků, které se přeceňují na reálnou hodnotu prostřednictvím výkazu zisku a ztráty. Transakční náklady splatné v případě převodu finančního závazku nejsou k následnému ocenění finančních závazků přičítány. Závazky jsou vykázány v rozvaze, když se Společnost stane stranou příslušné smlouvy, z níž finanční závazek vzniká.

Finanční aktiva/pasiva oceňovaná v zůstatkové hodnotě

Finanční aktiva oceňovaná v zůstatkové hodnotě zahrnují především půjčky, pohledávky z obchodních vztahů, pohledávky z dividend, bankovní vklady, dluhopisy a ostatní peněžní prostředky. V závislosti na datu splatnosti jsou zahrnuty do dlouhodobého majetku (aktiva splatná více než 1 rok po skončení reportovacího období) nebo oběžných aktiv (aktiva splatná do 1 roku po skončení reportovacího období).

3. VÝZNAMNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

Aktiva zařazená do této kategorie jsou vykázána v zůstatkové hodnotě s použitím metody efektivní úrokové sazby.

Finanční závazky oceňované v zůstatkové hodnotě zahrnují především závazky z obchodních vztahů, z leasingu a úvěry. Závazky zahrnuté do této kategorie jsou vykázány v zůstatkové hodnotě s použitím metody efektivní úrokové sazby.

Společnost klasifikuje svá finanční aktiva jako vedené v zůstatkové hodnotě pouze v případě, že jsou splněna obě následující kritéria:

- aktivum je drženo v rámci obchodního modelu, jehož cílem je shromažďovat smluvní peněžní toky a
- smluvní podmínky vedou k peněžním tokům, kterými jsou pouze splátky jistiny a úroku.

Finanční aktiva/pasiva v reálné hodnotě vykázané do ostatního úplného výsledku hospodaření

Společnost neeviduje žádná aktiva/pasiva v reálné hodnotě vykázané do ostatního úplného výsledku hospodaření, s výjimkou úrokových swapů, pro které se používá zajišťovací účetnictví.

Finanční deriváty a zajišťovací účetnictví

Tato kategorie zahrnuje především finanční deriváty uváděné v rozvaze Společnosti. Společnost drží derivátové finanční nástroje k zajištění úrokového rizika. Finanční aktiva/závazky v rámci této kategorie slouží k zajištění rizik spojených s peněžními toky vykázaných aktiv a pasiv a vysoce pravděpodobných očekávaných transakcí (zajištění peněžních toků) a jsou vykázány v rámci jiných pohledávek/závazků.

Při vzniku zajišťovacího vztahu existuje formální vymezení a dokumentace zajišťovacího vztahu a cíle a strategie řízení rizik Společnosti vztahující se k zajištění. Společnost také dokumentuje ekonomický vztah mezi zajišťovanou položkou a zajišťovacím nástrojem, včetně toho, zda se očekává, že se změny v peněžních tocích zajišťované položky a zajišťovacího nástroje vzájemně kompenzují.

Deriváty jsou prvotně vykázány v reálné hodnotě ke dni uzavření derivátové smlouvy a následně přeceňovány na reálnou hodnotu ke konci každého reportovacího období prostřednictvím ostatního úplného výsledku hospodaření.

Efektivní část změn reálné hodnoty derivátů, které jsou určeny a kvalifikovány jako zajištění peněžních toků, je vykázána v zajišťovací rezervě peněžních toků v rámci vlastního kapitálu. Zisk nebo ztráta vztahující se k neefektivní části je vykázána okamžitě ve výkazu zisku a ztráty v rámci finančních výnosů/nákladů. Potenciální neefektivita v rámci zajišťovacích vztahů Společnosti jsou platební schopnosti protistran a změna v časování zajišťovacích transakcí.

Akumulovaná částka v zajišťovací rezervě a náklady na zajištění rezervy jsou reklasifikovány do výkazu zisku a ztráty ve stejném období nebo obdobích, ve kterém zajištěné očekávané budoucí peněžní toky mají vliv na zisk nebo ztrátu.

Reálná hodnota zajišťovacího derivátu je klasifikována jako dlouhodobé aktivum nebo závazek, pokud je zbývajících doba splatnosti zajištěné položky delší než 1 rok po skončení reportovacího období.

Pokud je finanční aktivum/závazek odúčtován, kumulativní zisk nebo ztráta dříve zaúčtovaná do ostatního úplného výsledku hospodaření je reklasifikována z vlastního kapitálu do výkazu zisku a ztráty.

Finanční aktiva/závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku a ztráty

Tato kategorie obecně zahrnuje dvě skupiny aktiv: finanční aktiva určená k obchodování a finanční aktiva prvotně oceňovaná v reálné hodnotě vykázané do zisku a ztráty. Finanční aktivum je zahrnuto do kategorie určené k obchodování, pokud bylo pořízeno za účelem prodeje v nejbližší době, nebo pokud je součástí portfolia, ve kterém existuje vzor nebo má známky krátkodobého obchodování, nebo pokud je derivátem s kladnou reálnou hodnotou a není určeno pro zajištění.

Aktiva klasifikovaná jako finanční aktiva oceňována v reálné hodnotě vykázané do zisku a ztráty jsou vykazována k rozvahovému dni v reálné hodnotě a veškeré zisky nebo ztráty jsou uváděny jako finanční výnosy nebo náklady. Finanční deriváty jsou oceňovány v reálné hodnotě k rozvahovému dni a ke konci každého období na základě přecenění bankami realizující tyto transakce, které byly akceptovány managementem. Ostatní finanční aktiva oceňována reálnou hodnotou s dopadem do zisku a ztráty jsou oceňovány pomocí tržní ceny na burze a v případě jejich absence je použita adekvátní oceňovací technika, jako například: použití cen z nedávných transakcí, porovnání s podobnými nástroji, nebo

3. VÝZNAMNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

modely ocenění opcí. Reálná hodnota dluhových nástrojů představuje především budoucí peněžní toky diskontované současnou tržní úrokovou sazbou aplikovanou na obdobné nástroje.

Tato kategorie zahrnuje dvě skupiny závazků: finanční závazky držené k obchodování a finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku a ztráty. Finanční závazky držené k obchodování jsou závazky, které: byly prvotně vydány pro účel převodu nebo následného odkupu v krátkém čase nebo jsou součástí portfolia finančních nástrojů, která jsou spravována společně za účelem generování zisku z krátkodobých výkyvů v ceně nebo obchodní marže nebo představují derivátové nástroje.

Finanční závazky v reálné hodnotě vykazované do zisku a ztráty jsou oceňovány jejich reálnou hodnotou ke konci každého rozvahového dne a všechny zisky nebo ztráty jsou uváděny jako finanční výnosy nebo náklady. Deriváty jsou oceňovány reálnou hodnotou ke konci každého rozvahového období na základě přecenění bankami realizující tyto transakce, které byly akceptovány managementem. Reálná hodnota dluhových nástrojů představuje především budoucí peněžní toky diskontované současnou tržní úrokovou sazbou aplikovanou na obdobné nástroje.

Snížení hodnoty finančních aktiv

Společnost vykazuje opravnou položku k očekávaným úvěrovým ztrátám (ECL) na finančních aktivech oceňovaných v zůstatkové hodnotě. U pohledávek z obchodních vztahů Společnost oceňuje opravné položky ve výši odpovídající životnosti očekávaných úvěrových ztrát. U ostatních finančních aktiv Společnost tvoří opravné položky ve výši 12měsíčních očekávaných úvěrových ztrát nebo celoživotních očekávaných úvěrových ztrát (když se významně zvýšilo úvěrové riziko aktiva).

Při odhadu, zda se úvěrové riziko finančního aktiva výrazně zvýšilo od počátečního ocenění, a při určování ECL zvažuje Společnost za přiměřené a podpůrné informace ty, které jsou relevantní a na které není nezbytné vynakládat další náklady či úsilí (zejména historické zkušenosti, hodnocení úvěrového rizika, současné a budoucí výhledy a informace, které má management k dispozici).

Společnost předpokládá, že úvěrové riziko finančních aktiv se významně zvýšilo, pokud je více než 90 dní po splatnosti. Společnost se domnívá, že finanční aktivum je v selhání, pokud je nepravděpodobné, že dlužník zaplatí své úvěrové závazky vůči Společnosti v plném rozsahu, aniž by se Společnost obrátila na takové akce, jako je realizace zajištění (pokud existuje).

Celoživotní očekávané úvěrové ztráty jsou takové, které vyplývají ze všech možných událostí selhání v průběhu očekávané životnosti finančního nástroje. Očekávané úvěrové ztráty v délce 12 měsíců představují částku očekávaných úvěrových ztrát po celou dobu životnosti, která představuje očekávané úvěrové ztráty vyplývající z událostí selhání finančního nástroje, které jsou možné do 12 měsíců po datu vykazání.

Společnost považuje dluhové cenné papíry za nástroj s nízkým úvěrovým rizikem, pokud je jejich hodnocení úvěrového rizika ekvivalentní globálně definovanému investičnímu stupni. Společnost za toto riziko považuje Ba1 nebo vyšší rating agentury Moody's.

Maximální zvažované období při odhadu očekávaných úvěrových ztrát je maximální smluvní doba, po kterou je Společnost vystavena úvěrovému riziku.

Očekávané úvěrové ztráty jsou pravděpodobnostní vážené odhady úvěrových ztrát. Úvěrové ztráty jsou oceňovány jako současná hodnota všech peněžních nedostatků (tj. rozdíl mezi peněžními toky splatnými účetní jednotce v souladu se smlouvou a peněžními toky, které Společnost očekává). Očekávané úvěrové ztráty jsou diskontovány efektivní úrokovou sazbou finančního aktiva.

Odúčtování finančních aktiv/závazků

Společnost vyřazuje finanční aktiva z účetnictví, jakmile (a) jsou splacena nebo jinak vyprší práva na peněžní toky z těchto aktiv nebo (b) Společnost převede práva na peněžní toky z finančních aktiv nebo uzavře dohodu o kvalifikovaném postoupení se současným (i) převodem významných rizik a užitků z vlastnictví nebo (ii) pokud nepřenáší, ani nedrží rizika a užitky plynoucí z vlastnictví, ale přitom nezachovává kontrolu. Ovládací pravomoci si Společnost ponechává, pokud protistrana nemá praktickou možnost aktivum v celku prodat nespřízněné třetí straně bez nutnosti uvalit na prodej další omezení.

3. VÝZNAMNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

Společnost vyřazuje z účetnictví finanční závazek (nebo jeho část) po jeho zániku, tj. splnění platební povinnosti, nebo po jejím zrušení nebo vypršení. Rozdíl mezi účetní hodnotou finančního závazku (nebo jeho části), který zanikl nebo byl úplatně převeden na jinou stranu, včetně převedených nepeněžních aktiv nebo převzatých závazků, je účtován do zisku a ztráty.

Zápočty

Finanční aktiva a závazky jsou započteny a netto hodnota je uvedena ve výkazu o finanční situaci pouze tehdy, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo na kompenzaci uznaných částek a existuje záměr započtení na základě netto hodnoty, nebo vypořádání aktiva a vyrovnání závazku současně. Nicméně zápočet není možný, pokud ho není možné právně vymáhat v rámci běžného obchodního vztahu, v případě prodlení nebo v případě insolvence nebo bankrotu subjektu nebo některé z protistran.

3.4.9 POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ A JINÉ POHLEDÁVKY

Pohledávky z obchodních vztahů a jiné finanční pohledávky jsou vykázány v zůstatkové hodnotě (tj. současná hodnota diskontovaná pomocí efektivní úrokové sazby) snížené o opravnou položku.

V případech, kdy je efekt časové hodnoty peněz významný, je účetní hodnota pohledávky určena diskontováním předpokládaných budoucích peněžních toků ve vztahu k aktuální hodnotě diskontní sazbou odrážející aktuální tržní ocenění časové hodnoty peněz. Účinky odvíjení diskontu zvyšujícího hodnotu pohledávky jsou zaúčtovány jako finanční výnos.

Ztráta ze snížení hodnoty je promítnuta do zisku nebo ztráty v rámci rozdílu mezi účetní hodnotou aktiva a současnou hodnotou odhadovaných peněžních toků diskontovaných původní efektivní úrokovou sazbou aktiva. Ocenění opravné položky k finančním aktivům je uvedeno v kapitole 3.4.8.

U nefinančních pohledávek je ke každému rozvahovému dni posuzováno, zda existují objektivní důkazy o snížení hodnoty. K takovým důkazům patří:

- významné finanční potíže dlužníka,
- pravděpodobnost, že dlužník vstoupí do konkurzu nebo finanční restrukturalizace,
- nesplacení nebo prodlení ze strany dlužníka.

3.4.10 PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují peněžní prostředky na bankovních účtech a v hotovosti, stejně jako vysoce likvidní investice, které jsou pohotově směnitelné za předem známou částku peněžních prostředků a u nichž je riziko změny hodnoty nevýznamné.

Zůstatek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů prezentovaný v individuálním výkazu o peněžních tocích se skládá z peněz na bankovních účtech a peněz v hotovosti, stejně jako z krátkodobých vkladů s původní splatností do 3 měsíců.

3.4.11 VLASTNÍ KAPITÁL

Vlastní kapitál je klasifikován podle kategorií a v souladu se závaznými právními předpisy a stanovami Společnosti.

Základní kapitál je uveden v částce stanovené ve stanovách a v obchodním rejstříku.

Deklarované, ale nesplacené kapitálové vklady jsou vykazovány jako nesplacený základní kapitál. Vlastní akcie a nesplacený základní kapitál jsou odečteny od vlastního kapitálu Společnosti.

Ostatní prvky vlastního kapitálu jsou: Ostatní rezervy (rezerva z úrokových swapů a rezerva na platby vázané na akcie) a nerozdělený zisk minulých let.

Vlastní akcie nabyté za účelem zrušení, v souladu s ustanoveními zákona o obchodních korporacích, jsou vykázány v pořizovací ceně jako samostatná položka vlastního kapitálu v záporné hodnotě.

Nerozdělený zisk/neuhrazená ztráta minulých let se skládá z nerozděleného zisku nebo neuhrazené ztráty z minulých let a ze zisku/ztráty za dané účetní období.

3. VÝZNAMNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

Dividendy jsou vykázány jako závazek v období, ve kterém byly schváleny.

3.4.12 ÚROČENÉ BANKOVNÍ ÚVĚRY A PŮJČKY

Při prvotním zaúčtování jsou všechny bankovní úvěry a půjčky oceněny v jejich reálné hodnotě, která odpovídá přijatým peněžním prostředkům sníženým o náklady na získání úvěru nebo půjčky.

Po jejich prvotním zaúčtování jsou úročené bankovní úvěry a půjčky vykazovány v zůstatkové hodnotě za použití metody efektivní úrokové sazby.

Při určování zůstatkové hodnoty jsou brány v potaz náklady na získání úvěru nebo půjčky, stejně jako získané slevy a bonusy nebo poplatky účtované při vypořádání závazku.

3.4.13 ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ A JINÉ ZÁVAZKY

Finanční závazek představuje aktuální závazek vyplývající z minulých událostí, u něhož se očekává, že jeho vypořádání bude mít za následek odliv hotovosti nebo jiného finančního aktiva.

Finanční závazky, s výjimkou finančních závazků v reálné hodnotě vykázané do zisku a ztráty, jsou oceňovány v zůstatkové hodnotě (tj. diskontovaná hodnota za použití efektivní úrokové sazby).

Kurzové rozdíly vyplývající z přecenění závazků z obchodních vztahů k rozvahovému dni jsou vykázány v nákladech na prodej.

Nefinanční krátkodobé závazky jsou oceňovány v dlužných částkách.

3.4.14 REZERVY

Rezervy jsou tvořeny, pokud má Společnost současný závazek (právní nebo konkludentní) vyplývající z minulých událostí a pokud je pravděpodobné, že splnění tohoto závazku zapříčiní odliv ekonomických užitek, a pokud lze částku spolehlivě ocenit. Pokud Společnost má právo na proplacení nákladů pokrytých rezervou, například na základě pojistné smlouvy, pak je tato úhrada účtována jako samostatné aktivum, avšak pouze v případě, kdy je prakticky jisté, že úhrada bude obdržena. Náklady vztahující se k dané rezervě jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty po odečtení případné náhrady. V případě, že efekt časové hodnoty peněz je významný, účetní hodnota rezervy je stanovena diskontováním předpokládaných budoucích peněžních toků na jejich současnou hodnotu s použitím diskontní sazby před zdaněním odrážející současné tržní zhodnocení časové hodnoty peněz a specifická rizika daného závazku. Následné navýšení rezervy v důsledku odúročení diskontu je prezentováno jako úrokový náklad.

3.4.15 ZAMĚSTNANECKÉ POŽITKY

Platby vázané na akcie

Reálná hodnota ujednání o platbách vázaných na akcie poskytnutých zaměstnancům vypořádaných kapitálovými nástroji, je obecně vykázána jako náklad s odpovídajícím navýšením vlastního kapitálu po dobu nároku na odměny. Částka vykázána jako náklad je upravena tak, aby odrážela počet nároků, u nichž se očekává splnění souvisejících služebních a mimotržních výkonových podmínek, takže konečně vykázána částka vychází z počtu nároků, které splní související služební a mimotržní výkonové podmínky ke dni vzniku nároku. U transakcí s úhradou vázanou na akcie s podmínkami bez nároku (non-vesting conditions) je reálná hodnota ke dni poskytnutí stanovena tak, aby tyto podmínky zohledňovala, a následně není prováděna úprava z důvodu rozdílů mezi očekávaným a skutečným splněním těchto podmínek.

Reálná hodnota poskytnutých akcií vychází z tržní ceny akcií na burze k datu poskytnutí, upravené o očekávané splnění podmínek bez nároku a tržních podmínek, očekávané výplaty dividend a omezení týkající se akcií.

Pokud jde o podmínky bez nároku, očekává se, že všichni účastníci splní stanovené administrativní požadavky a také dobu držení akcií po jejich nabytí. V případě párových akcií se očekává, že noví účastníci programu plateb vázaných na akcie **využijí** roční limit hrubé mzdy ve výši 75 %. Účastníci

3. VÝZNAMNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

předchozího programu, kteří jsou zároveň účastníky tohoto programu, využijí roční limit hrubé mzdy ve výši 100 %. Tržní podmínka je představována zejména očekávanou cenou akcií na Burze cenných papírů Praha. Projekce ceny akcie byla stanovena pomocí simulace Monte Carlo na základě historických dat (od června 2018), ze kterých byla určena průměrná míra růstu a směrodatná odchylka. Ty spolu s náhodným vstupem z normálního rozdělení tvoří základ pro projekci vývoje ceny akcie v jednotlivých budoucích měsících. Očekávané dividendy byly pro účely ocenění stanoveny v souladu s historickými rozhodnutími. V důsledku existujících časových omezení prodeje byla reálná hodnota snížena přibližně o 15 %, což představuje diskont odrážející tržní omezení, tržní kapitalizaci Skupiny, odvětví a dobu držby akcií.

Transakce s úhradou vázanou na akcie vypořádané kapitálovými nástroji poskytnuté Společností zaměstnancům jejích dceřiných společností jsou vykázány ve vlastním kapitálu s odpovídajícím zvýšením investice do dceřiné společnosti.

Program plateb vázaných na akcie v období 2021–2026

V roce 2021 Společnost zavedla nový program dlouhodobého odměňování vrcholových manažerů Skupiny. Uzavřením smlouvy o účasti v programu vzniká účastníkům nárok na bezplatné nabytí akcií společnosti Kofola, a to při splnění stanovených podmínek. Nový Program plateb vázaných na akcie vychází z ukončeného Programu plateb vázaných na akcie pro roky 2017–2019 a posiluje závislost nároku na akcie společnosti Kofola na výsledcích Skupiny. Nový Program plateb vázaných na akcie byl schválen na období do 31. prosince 2026.

Program se skládá ze dvou samostatných, avšak vzájemně se doplňujících plánů:

- 1) Akviziční plán, který dává účastníkům možnost nakoupit akcie společnosti Kofola na trhu (Investiční akcie) a za stanovených podmínek bezplatně získat odpovídající počet párových akcií společnosti Kofola. Maximální počet způsobilých Investičních akcií nesmí přesáhnout stanovený limit odpovídající počtu akcií, které lze na regulovaném trhu pořídit za 40 % základní roční hrubé mzdy/odměny, na kterou má účastník nárok na základě smlouvy/smluv uzavřených se společnostmi Skupiny Kofola v příslušném kalendářním roce (od 1. ledna 2021 do 31. prosince 2021, od 1. ledna 2022 do 31. prosince 2022, od 1. ledna 2023 do 31. prosince 2023, od 1. ledna 2024 do 31. prosince 2024, od 1. ledna 2025 do 31. prosince 2025 a od 1. ledna 2026 do 31. prosince 2026). Výpočet limitu investičních akcií vychází z průměrné ceny akcií společnosti Kofola na regulovaném trhu. V rámci Akvizičního plánu jsou stanovena dvě rozhodná období (2021–2023 a 2021–2026). Podmínkou pro získání Párových akcií je, že účastník musí být po celou dobu tohoto období zaměstnán v některé ze společností Skupiny Kofola nebo být členem jejích orgánů a zároveň hodnota Skupiny Kofola (násobek EBITDA snížený o čistý dluh) nesmí být nižší než v předchozím kalendářním roce. Za předpokladu splnění stanovených podmínek budou párové akcie převáděny na účastníky postupně až do roku 2029. Účastník musí držet Investiční akcie po stanovenou minimální dobu (dva roky po skončení kalendářního roku, který sloužil jako referenční pro roční limit). Účastníci jsou povinni držet Párové akcie minimálně do 31. ledna kalendářního roku následujícího po kalendářním roce, v němž byly na účastníka převedeny.
- 2) Výkonnostní akciový plán, který poskytuje účastníkům možnost bezplatně získat předem stanovený počet akcií společnosti Kofola (Výkonnostní akcie), pokud skupina Kofola splní stanovené výkonnostní cíle. Rozhodné období tohoto plánu trvá od 1. ledna 2021 do 31. prosince 2026. Celkový počet Výkonnostních akcií určených k rozdělení mezi účastníky se skládá ze dvou částí: první část závisí na ceně akcií společnosti Kofola k 31. prosinci 2026 a odpovídající tržní kapitalizaci na regulovaném trhu, druhá část závisí na hodnotě skupiny Kofola k poslednímu dni rozhodného období. Pro vznik nároku na Výkonnostní akcie musí být účastník od počátku své účasti v programu až do konce rozhodného období zaměstnán ve společnosti ze skupiny Kofola nebo být členem jejích orgánů, přičemž se programem účastnil alespoň tři roky (s výjimkami stanovenými v podmínkách programu), a zároveň musí držet akcie společnosti Kofola v minimální hodnotě odpovídající roční základní hrubé mzdě/odměně (resp. dvojnásobku roční základní hrubé mzdy/odměny) dosažené v posledním celém kalendářním roce, ve kterém splnil podmínku zaměstnání nebo členství v orgánech společnosti. Výkonnostní akcie budou oprávněným účastníkům převedeny do 31. května 2027. Účastníci jsou povinni držet 50 % těchto akcií minimálně do 31. ledna 2028.

3. VÝZNAMNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

3.4.16 POVINNOSTI PLNĚNÍ A POLITIKY VYKAZOVÁNÍ VÝNOSŮ

Výnosy jsou vykazovány ve výši částky transakční ceny (která nezahrnuje odhady variabilní protihodnoty), a pokud výše výnosů může být spolehlivě měřena. Výnosy jsou oceňovány v hodnotě bez daně z přidané hodnoty (DPH), spotřební daně a rabatů (slevy, bonusy a ostatní cenové redukce), tj. možné snížení cen předpokládané managementem.

Výše výnosu je měřena v reálné hodnotě obdržené protihodnoty nebo pohledávky. Výnos je vykázán v čisté současné hodnotě, pokud je efekt časové hodnoty peněz významný (v případě platby po 360 dnech), přičemž tyto transakce obsahují významnou složku financování. Je-li výnos diskontován, je vykázán pomocí metody efektivní úrokové sazby jako nárůst pohledávek a souvztažně jako finanční výnos ve výkazu zisku a ztráty.

Kurzové rozdíly vyplývající z realizace nebo přecenění pohledávek z obchodních vztahů jsou účtovány do zisku nebo ztráty.

Výnosy jsou vykazovány také v souladu s níže uvedenými kritérii.

Vykazování, oceňování, prezentace ani zveřejňování výnosů Společnosti nezahrnuje žádné významné úsudky ani předpoklady. Transakce Společnosti jsou poměrně jasné.

Poskytování služeb

Výnosy z poskytování služeb (hlavně dopravních služeb) jsou vykázány podle stupně dokončení povinnosti plnění.

Úroky

Úrokové výnosy jsou vykazovány postupně s použitím metody efektivní úrokové sazby.

Dividendy

Dividendy jsou vykázány v okamžiku, jakmile vznikne právo akcionářů na jejich obdržení.

3.4.17 STÁTNÍ DOTACE

Společnost vykazuje státní dotace, jakmile existuje přiměřená jistota, že bude dotace přijata a že budou splněny všechny související podmínky. K uznání státní dotace musí být splněna obě výše uvedená kritéria.

Společnost může mít nárok na zvláštní daňový odpočet z investic do způsobilých aktiv, anebo ve vztahu k způsobilým výdajům. Společnost účtuje o těchto odpočtech jako o daňovém odpočtu, snížením závazku na daň z příjmů a daňových nákladů. Odložená daňová pohledávka je účtována jako nenárokovaný daňový odpočet.

3.4.18 DAŇ Z PŘÍJMŮ

Daňový náklad za dané účetní období se skládá ze splatné a odložené daně. Daň je vykazována ve výkazu zisku a ztráty, s výjimkou případů, kdy se vztahuje k položkám vykazaným v ostatním úplném výsledku hospodaření nebo přímo ve vlastním kapitálu. V takovém případě je daň vykázána rovněž v ostatním úplném výsledku hospodaření, resp. přímo ve vlastním kapitálu.

Splatná daň z příjmů je vypočtena na základě daňových zákonů platných nebo věcně schválených k rozvahovému dni v zemích, kde Společnost a její dceřiné společnosti působí a vytvářejí zdanitelný zisk. Vedení Společnosti pravidelně vyhodnocuje pozice uplatněné v daňových příznacích, zejména v situacích, kdy příslušné daňové předpisy podléhají interpretaci. Závazky jsou vykázány u pozic v oblasti daně z příjmů, u nichž vedení vyhodnotilo jako spíše pravděpodobné než nepravděpodobné, že v případě jejich zpochybnění ze strany daňových orgánů povedou k doměření dodatečné daně.

Odložená daň z příjmů je stanovena s použitím rozvahového přístupu z daňových ztrát minulých let a z přechodných rozdílů vznikajících mezi daňovou hodnotou aktiv a závazků a jejich účetní hodnotou v individuální účetní závěrce. Odložený daňový závazek se nevykazuje, pokud vyplývá z prvotního

3. VÝZNAMNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

zachycení goodwillu; odložená daň se dále nevykazuje, pokud vzniká z prvotního zachycení aktiva nebo závazku v transakci jiné než podniková kombinace, která v době transakce neovlivňuje ani účetní, ani daňový zisk či ztrátu. Odložená daň je stanovena za použití daňových sazeb (a daňových zákonů), které byly k rozvahovému dni platné nebo věcně schválené a u nichž se očekává, že budou použity v okamžiku, kdy dojde k realizaci přechodných rozdílů nebo k uplatnění daňových ztrát.

Odložené daňové pohledávky jsou vykázány pouze v rozsahu, v jakém je pravděpodobné, že bude k dispozici budoucí zdanitelný zisk, proti němuž bude možné přechodné rozdílů uplatnit.

Odložená daň je vykázána z přechodných rozdílů vznikajících z investic do dceřiných společností, společných podniků a investic účtovaných ekvivalenční metodou a do přidružených společností, s výjimkou odloženého daňového závazku v případech, kdy je načasování realizace těchto přechodných rozdílů pod kontrolou Společnosti a je pravděpodobné, že tyto přechodné rozdílů nebudou realizovány v dohledné budoucnosti.

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně započteny, pokud existuje právně vymahatelné právo započíst splatné daňové pohledávky proti splatným daňovým závazkům a pokud se tyto odložené daňové pohledávky a závazky vztahují k daním z příjmů uloženým stejným správcem daně buď téže zdanitelné účetní jednotce, nebo různým zdanitelným účetním jednotkám, které mají v úmyslu vypořádat zůstatky netto.

Skupina, jejíž je Společnost součástí, nepodléhá povinnosti odvodu dorovnávací daně.

3.4.19 ZISK NA AKCII

Základní zisk na akcii je vypočten dělením zisku připadajícího na akcionáře Společnosti váženým průměrem počtu vydaných kmenových akcií za daný rok s vyloučením kmenových akcií zakoupených Společností a držených jako vlastní akcie.

Ukazatel zředěného zisku na akcii je vypočten vydělením zisku/(ztráty) za období připadající kmenovým akcionářům (po odečtení úroků z umožitelných prioritních akcií konvertibilních na kmenové akcie) váženým průměrem počtu kmenových akcií v oběhu během daného období (upraveno o vliv ředících opcí a vlastních akcií nepodléhajících dividendám).

3.5. NOVÉ A ZMĚNĚNÉ STANDARDY PŘIJATÉ SPOLEČNOSTI

Následující standardy, změny a interpretace byly poprvé použity v roce 2025.

Nedostatečná směnitelnost – Úpravy IAS 21

Bez významného dopadu na účetní závěrku Společnosti.

3.6. VÝZNAMNÉ ODHADY A KLÍČOVÁ ROZHODNUTÍ VEDENÍ

Vzhledem k tomu, že některé údaje obsažené v individuální účetní závěrce se nedají přesně vyčíslit, vedení Společnosti pro vypracování individuální účetní závěrky musí použít odhady. Vedení Společnosti ověřuje odhady na základě změn faktorů, nových informací nebo předchozích zkušeností zohledněných při jejich výpočtu.

Z tohoto důvodu se odhady vytvořené k 31. prosinci 2025 mohou v budoucnosti změnit.

3. VÝZNAMNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY

Hlavní odhady se týkají těchto záležitostí:

Odhady	Typ informace	Kapitola
Snížení hodnoty goodwillu a jednotlivých hmotných a nehmotných aktiv	Hlavní předpoklady použité k určení zpětně získatelné částky: ukazatelé snížení hodnoty, použité modely, diskontní sazby, míry růstu.	4.11.1
Snížení hodnoty investic do dceřiných společností	Hlavní předpoklady použité k určení zpětně získatelné částky: ukazatelé snížení hodnoty, použité modely, diskontní sazby, míry růstu.	4.12.1
Doba použitelnosti ochranných známek	Historie ochranné známky na trhu, postavení na trhu, životnost podobných produktů, stabilita segmentu trhu, konkurenční prostředí.	3.4.4, 4.11
Daň z příjmů	Předpoklady použité pro zaúčtování odložených daňových pohledávek z daně z příjmů (kromě odložené daňové pohledávky z daňových ztrát)	4.8
Platby vázané na akcie	Hlavní předpoklady použité pro stanovení rezervy na platby vázané na akcie: Očekávaná EBITDA a Čistý dluh k 31. prosinci 2026.	4.21

3.7. STANDARDY VYDANÉ, ALE DOSUD NEÚČINNÉ

Společnost předčasně nepřijala žádný standard, interpretaci nebo změnu, které byly vydány, ale ještě nejsou účinné.

Nadcházející požadavky

Úpravy týkající se klasifikace a oceňování finančních nástrojů – Úpravy IFRS 9 a IFRS 7

Neočekává se žádný významný dopad na účetní závěrku Společnosti.

Úpravy Smluv odkazujících na elektřinu závislou na přírodě – Úpravy IFRS 9 a IFRS 7

Neočekává se žádný významný dopad na účetní závěrku Společnosti.

IFRS 18 Prezence a zveřejňování v účetní závěrce – platné od 1. ledna 2027

Společnost momentálně vyhodnocuje vliv IFRS 18. Tento standard zavádí novou strukturu výkazu zisku a ztráty. Veškeré příjmy i výdaje musí být klasifikovány jako provozní, investiční, finanční, daň z příjmů a ukončované činnosti. Tento nový rámec vyžaduje prezentaci dvou nových mezisoučtů: provozní zisk či ztráta a zisk či ztráta před financováním a daní z příjmů. Standard také zavádí požadavek na zveřejnění měřítek výkonnosti definovaných managementem (Management-defined Performance Measures) v jedné poznámce, a to včetně odsouhlasení na nejvíce přímo srovnatelný mezisoučet IFRS. IFRS 18 také obsahuje rozšířený návod pro agregaci a rozdělení, především na zásadu, že položky s odlišnými charakteristikami by měly být vykazovány samostatně v primárních výkazech nebo v příloze. Ačkoli se zatím nepředpokládá, že by zavedení tohoto standardu mělo vliv na účtování či ocenění položek, povede k významným změnám ve formátu a struktuře účetní závěrky a souvisejících zveřejnění.

3.8. SCHVÁLENÍ INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Představenstvo schválilo zveřejnění individuální účetní závěrky dne 23. dubna 2026.

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.1. INFORMACE O SEGMENTECH

Představenstvo Společnosti, jako hlavní orgán pro s rozhodovací pravomocí, nevyužívá segmentové výsledky ani při rozhodovacím procesu ani při rozdělování zdrojů a hodnocení výkonnosti.

4.2. TRŽBY

Zdroje výnosů, načasování vykazování výnosů	2025	2024
	tis. Kč	tis. Kč
Výnosy ze smluv se zákazníky	532,764	603,042
- Prodej služeb (během časového období)	532,764	603,042
Ostatní výnosy	792,847	496,384
- Výnosy z dividend (v okamžiku převedení kontroly)	792,847	496,384
Tržby celkem	1,325,611	1,099,426

Tržby z prodeje služeb se snížily v důsledku nižší fakturace v rámci skupinových služeb. Výnosy z dividend se zvýšily zejména v důsledku vyšších dividend od společnosti Kofola a.s. (CZ) a Kofola a.s. (SK) a RADENSKA d.o.o.

Výnosy ze smluv se zákazníky představují především výnosy ze sdílených služeb a poplatky za užívání značek.

Opravné položky k pohledávkám vyplývajícím ze smluv se zákazníky jsou uvedené v kapitole 4.14.

Společnost nemá žádná významná smluvní aktiva, smluvní závazky ani závazky týkající se plnění (nebo částečného plnění) v předcházejících obdobích.

4.3. NÁKLADY PODLE DRUHU

Náklady podle druhu	2025	2024
	tis. Kč	tis. Kč
Odpisy pozemků, budov a zařízení a amortizace nehmotných aktiv	38,492	32,038
Náklady na zaměstnanecké požitky (i)	184,710	359,837
Spotřeba materiálu a energie	10,805	9,328
Služby	159,849	147,902
Nájemné	2,611	2,964
Daně a poplatky	1,298	1,306
Náklady na pojištění	3,145	2,657
Změny opravných položek k pohledávkám	-	(390)
Ostatní náklady	-	1,200
Náklady podle druhu celkem*	400,909	556,841
Náklady na prodej	30,661	30,747
Obchodní, marketingové a distribuční náklady	157,588	177,940
Administrativní náklady	212,660	348,154
Náklady na prodej výrobků, zboží a materiálu, prodejní a administrativní náklady celkem	400,909	556,841

* mimo Ostatní provozní náklady a Snížení hodnoty aktiv.

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Náklady na zaměstnanecké požitky se snížily zejména v důsledku rozpuštění rezerv na osobní bonusy.

(i) Náklady na zaměstnanecké požitky

Náklady na zaměstnanecké požitky	2025	2024
	tis. Kč	tis. Kč
Mzdy (bez plateb vázaných na akcie)	177,199	222,065
Platby vázané na akcie	(51,438)	50,019
Sociální pojištění a další benefity (včetně zdravotního pojištění)	58,948	87,753
Náklady na zaměstnanecké požitky celkem	184,710	359,837

4.4. OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝNOSY

Ostatní provozní výnosy	2025	2024
	tis. Kč	tis. Kč
Čistý zisk z prodeje hmotných a nehmotných aktiv	2,956	8,165
Nároky na náhradu škody	362	-
Jiné	1,183	1,492
Ostatní provozní výnosy celkem	4,501	9,657

4.5. OSTATNÍ PROVOZNÍ NÁKLADY

Ostatní provozní náklady	2025	2024
	tis. Kč	tis. Kč
Poskytnuté dary a sponzorské příspěvky	2,067	1,356
Poradenské služby	11,833	10,991
Pokuty a náhrady škody	1,720	10
Snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení	17	-
Náklady na restrukturalizaci	1,558	-
Jiné	1,810	156
Ostatní provozní náklady celkem	19,004	12,513

4.6. FINANČNÍ VÝNOSY

Finanční výnosy	2025	2024
	tis. Kč	tis. Kč
Úrok z:		
- poskytnutých úvěrů a půjček	23,100	27,373
- z nakoupených dluhopisů	3,846	3,933
Kurzové zisky	76,194	-
Realizované deriváty	-	32,521
Finanční výnosy celkem	103,141	63,827

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.7. FINANČNÍ NÁKLADY

Finanční náklady	2025	2024
	tis. Kč	tis. Kč
Úrok z:		
- přijatých úvěrů a půjček	197,091	243,760
- leasingu	5,064	4,096
Kurzové ztráty	-	21,133
Bankovní poplatky	4,815	9,853
Realizované deriváty	753	-
Jiné	20,186	-
Finanční náklady celkem	227,907	278,843

Kurzové zisky/ztráty vznikly především z bankovních úvěrů a půjček Společnosti v EUR.

Jiné finanční náklady jsou především spojeny s poplatkem za zajištění přijaté od Lykos alfa a.s. Toto zajištění v roce 2024 neexistovalo.

4.8. DAŇ Z PŘÍJMŮ

4.8.1 DAŇ Z PŘÍJMŮ VYKÁZANÁ VE VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

Hlavní složky daně z příjmů za období 12 měsíců pro roky končící 31. prosincem 2025 a 31. prosincem 2024 byly následující:

Daň z příjmů	2025	2024
	tis. Kč	tis. Kč
Splatná daň z příjmů	(305)	5,856
Úpravy splatné daně z příjmů za předchozí období	-	(773)
Splatná daň ze zisku za běžné období	(305)	6,629
Odložená daň z příjmů (náklad + / výnos -)	27,909	(12,089)
Ve vztahu k přechodným rozdílům jiným než daňovým ztrátám	27,909	(12,089)
Ve vztahu k daňovým ztrátám	-	-
Daň z příjmů (náklad + / výnos -)	27,603	(6,233)

Sazba pro Společnost v letech 2025 a 2024 je 21 %.

4.8.2 DAŇ Z PŘÍJMŮ VYKÁZANÁ PŘÍMO VE VLASTNÍM KAPITÁLU

Složky daně z příjmů za období 12 měsíců pro roky končící 31. prosincem 2025 a 31. prosincem 2024 byly následující:

Pohyb daně z příjmů vykázaný přímo ve vlastním kapitálu	2025	2024
	tis. Kč	tis. Kč
Odložená daň z příjmů	1,347	(4,559)
Daň ze zajištění peněžních toků	1,347	(4,559)
Pohyb daně z příjmů vykázaný přímo ve vlastním kapitálu	1,347	(4,559)

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.8.3 ODSOUHLASENÍ EFEKTIVNÍ DAŇOVÉ SAZBY

Efektivní daň	2025	2024
	tis. Kč	tis. Kč
Zisk/(ztráta) před zdaněním	773,802	324,713
Daň z příjmů v sazbě 21 % platné v České republice	(162,498)	(68,190)
<i>Daňový dopad:</i>		
Daňově neuznatelné náklady	(29,293)	(31,153)
Daňově neuznatelné výnosy*	166,630	104,804
Úpravy splatné daně z příjmů za předchozí období	-	773
Podíl na zisku účetních jednotek účtovaných ekvivalenční metodou	(2,442)	-
Daň z příjmů (náklad - / výnos +)	(27,603)	6,234
Efektivní sazba daně z příjmů	3.6 %	(1.9 %)

* Zejména z dividend.

4.8.4 ODLOŽENÁ DAŇOVÁ POHLEDÁVKA A ZÁVAZEK

Zůstatky odložené daně k 31. prosinci 2025 a 31. prosinci 2024 jsou stanoveny s použitím daňové sazby 21 %.

Odložená daňová pohledávka a závazek	31.12.2025		
	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	Netto
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Dočasné rozdíly týkající se:			
Pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv		(46,294)	(46,294)
Rezerv a závazků	720		720
Odložené daně ze zajištění peněžních toků	837		837
Plateb vázaných na akcie	29,492		29,492
Odložená daňová pohledávka/(závazek)	31,049	(46,294)	(15,244)
Prezentační úpravy	(31,049)	31,049	-
Odložená daňová pohledávka/(závazek)	-	(15,244)	(15,244)

Odložená daňová pohledávka a závazek	31.12.2024		
	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	Netto
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Dočasné rozdíly týkající se:			
Pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv		(45,258)	(45,258)
Rezerv a závazků	17,114		17,114
Odložené daně ze zajištění peněžních toků	1,883		1,883
Plateb vázaných na akcie	40,272		40,272
Odložená daňová pohledávka/(závazek)	59,269	(45,258)	14,011
Prezentační úpravy	(45,258)	45,258	-
Odložená daňová pohledávka/(závazek)	14,011	-	14,011

4.9. ZISK NA AKCII

Základní zisk na akcii je vypočten vydělením zisku/(ztráty) za účetní období připadající na akcionáře Společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. váženým průměrem počtu kmenových akcií v oběhu v průběhu daného období.

Zředěný zisk na akcii je vypočten vydělením zisku/(ztráty) za účetní období připadající na vlastníky kmenových akcií (po odečtení úroků z vypověditelných preferenčních akcií převoditelných na kmenové akcie) a váženého aritmetického průměru počtu nezaplacených kmenových akcií během účetního období (upravené o vliv zředěných opcí a vlastních akcií, které nezakládají práva na dividendu). Ukazatel zředěného zisku na akcii není pro Společnost použitelný, vzhledem k tomu, že Společnost nevydala žádný z výše uvedených finančních nástrojů.

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Data použitá pro výpočet základního zisku na akcii jsou uvedena níže:

Vážený průměr počtu kmenových akcií	2025	2024
	ks	ks
Celkový počet kmenových akcií vydaných Společností	22,291,948	22,291,948
Vážený průměr počtu kmenových akcií použitý pro výpočet základního zisku na akcii	22,291,948	22,291,948

Na základě výše uvedených informací, základní zisk na akcii činí:

Základní zisk na akcii	2025	2024
Čistý zisk/(ztráta) připadající na akcionáře Společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. (tis. Kč)	746,198	330,947
Vážený průměr počtu kmenových akcií pro výpočet základního zisku na akcii (ks)	22,291,948	22,291,948
Základní zisk/(ztráta) na akcii připadající na akcionáře Společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. (Kč/akcie)	33.47	14.85

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.10. POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ

Níže uvedené tabulky shrnují pohyby na účtech pozemků, budov a zařízení v běžném a srovnávacím období.

Přehled pohybů dlouhodobého hmotného majetku (DHM)	Pozemky	Budovy a stavby	Stroje a zařízení	Vozidla	Zhodnocení pronajatého majetku	Jiná dlouhodobá aktiva	Nedokončený DHM, poskytnuté zálohy na DHM	Celkem
2025	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Pořizovací cena - počáteční stav	4,957	35,134	91,526	71,694	5,570	150	24,123	233,154
Přírůstky	-	-	22,679	2,160	-	-	21,809	46,648
Převody nedokončeného DHM	-	-	446	-	-	-	(444)	2
Přírůstky leasingu	-	19,292	-	12,046	-	-	-	31,338
Prodej	-	-	-	(12,111)	-	-	(50)	(12,161)
Vyřazení	-	(34,730)	(9,851)	-	-	-	-	(44,581)
Jiný přírůstek/(úbytek)	-	-	-	2,050	-	-	-	2,050
Reklasifikace do jiné kategorie	-	-	-	(4,787)	-	-	-	(4,787)
Pořizovací cena - konečný stav	4,957	19,696	104,800	71,052	5,570	150	45,439	251,664
Oprávky - počáteční stav	-	(32,394)	(53,694)	(52,169)	(5,363)	-	-	(143,620)
Odpisy	-	(7,655)	(13,419)	(7,302)	(58)	-	-	(28,434)
Prodej	-	-	-	12,104	-	-	-	12,104
Vyřazení	-	34,730	9,790	-	-	-	-	44,520
Ostatní pohyby	-	-	-	2,737	-	-	-	2,737
Oprávky - konečný stav	-	(5,319)	(57,323)	(44,628)	(5,421)	-	-	(112,691)
Snížení hodnoty aktiv - počáteční stav	-	-	-	-	-	-	-	-
Ztráta ze snížení hodnoty	-	-	(17)	-	-	-	-	(17)
Snížení hodnoty aktiv - konečný stav	-	-	(17)	-	-	-	-	(17)
Zůstatková hodnota - počáteční stav	4,957	2,740	37,832	19,525	207	150	24,123	89,534
Zůstatková hodnota - konečný stav	4,957	14,377	47,460	26,424	149	150	45,439	138,956
Přehled pohybů dlouhodobého hmotného majetku (DHM)	Pozemky	Budovy a stavby	Stroje a zařízení	Vozidla	Zhodnocení pronajatého majetku	Jiná dlouhodobá aktiva	Nedokončený DHM, poskytnuté zálohy na DHM	Celkem
2024	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Pořizovací cena - počáteční stav	4,957	34,906	61,205	69,394	5,580	-	23,586	199,628
Přírůstky	-	-	36,667	-	-	150	1,004	37,821
Převody nedokončeného DHM	-	-	444	23	-	-	(467)	-
Přírůstky leasingu	-	228	-	17,069	-	-	-	17,297
Prodej	-	-	(1,482)	(14,792)	(10)	-	-	(16,284)
Vyřazení	-	-	(5,308)	-	-	-	-	(5,308)
Pořizovací cena - konečný stav	4,957	35,134	91,526	71,694	5,570	150	24,123	233,154
Oprávky - počáteční stav	-	(26,907)	(49,757)	(61,133)	(5,201)	-	-	(142,998)
Odpisy	-	(5,487)	(10,388)	(5,822)	(165)	-	-	(21,862)
Prodej	-	-	1,266	14,786	3	-	-	16,055
Vyřazení	-	-	5,185	-	-	-	-	5,185
Oprávky - konečný stav	-	(32,394)	(53,694)	(52,169)	(5,363)	-	-	(143,620)
Snížení hodnoty aktiv - počáteční stav	-	-	(226)	-	-	-	-	(226)
Likvidace	-	-	226	-	-	-	-	226
Snížení hodnoty aktiv - konečný stav	-	-	-	-	-	-	-	-
Zůstatková hodnota - počáteční stav	4,957	7,999	11,222	8,261	379	-	23,586	56,404
Zůstatková hodnota - konečný stav	4,957	2,740	37,832	19,525	207	150	24,123	89,534

Přírůstky v kategorii Stroje a zařízení v roce 2025 a 2024 se především vztahují k novému hardwaru Společnosti.

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.11. NEHMOTNÁ AKTIVA

Níže uvedené tabulky shrnují pohyby na účtech nehmotných aktiv v běžném a srovnávacím období.

Přehled pohybů nehmotného majetku (NM) 2025	Goodwill	Software	Ochranné známky a jiná práva	Nedokončený nehmotný majetek	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Pořizovací cena – počáteční stav	30,675	175,596	402,940	30,176	639,387
Přírůstky	-	8,465	385	22,467	31,317
Převody z nedokončeného NM	-	-	214	(214)	-
Prodej	-	-	-	-	-
Likvidace	-	(3,963)	-	-	(3,963)
Pořizovací cena – konečný stav	30,675	180,098	403,539	52,429	666,741
Oprávky – počáteční stav	-	(169,229)	(169,465)	-	(338,694)
Amortizace	-	(5,851)	(4,160)	-	(10,011)
Prodej	-	-	-	-	-
Likvidace	-	3,963	-	-	3,963
Oprávky – konečný stav	-	(171,117)	(173,626)	-	(344,743)
Zůstatková hodnota NM – počáteční stav	30,675	6,367	233,475	30,176	300,693
Zůstatková hodnota NM – konečný stav	30,675	8,981	229,913	52,429	321,999
<i>Z toho:</i>					
Goodwill					30,675
Nehmotná aktiva					291,323

Přehled pohybů nehmotného majetku (NM) 2024	Goodwill	Software	Ochranné známky a jiná práva	Nedokončený nehmotný majetek	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Pořizovací cena – počáteční stav	30,675	197,823	398,404	17,515	644,417
Přírůstky	-	3,406	1,261	18,325	22,992
Převody z nedokončeného NM	-	-	3,275	(3,275)	-
Prodej	-	(23,120)	-	(2,389)	(25,509)
Likvidace	-	(2,513)	-	-	(2,513)
Pořizovací cena – konečný stav	30,675	175,596	402,940	30,176	639,387
Oprávky – počáteční stav	-	(170,105)	(165,721)	-	(335,826)
Amortizace	-	(6,309)	(3,744)	-	(10,053)
Prodej	-	4,672	-	-	4,672
Likvidace	-	2,513	-	-	2,513
Oprávky – konečný stav	-	(169,229)	(169,465)	-	(338,694)
Zůstatková hodnota NM – počáteční stav	30,675	27,718	232,683	17,515	308,591
Zůstatková hodnota NM – konečný stav	30,675	6,367	233,475	30,176	300,693
<i>Z toho:</i>					
Goodwill					30,675
Nehmotná aktiva					270,018

Hodnota ochranných známek zahrnuje mimo jiné známky jako: Kofola, Citrocola, Semtex energy drink a Erektus.

Vyřazení softwaru v roce 2024 zahrnuje jeho prodej dceřiné společnosti Supplo s.r.o.

Goodwill

Goodwill vznikl sloučením se společností PINELLI spol. s r. o. získané v dubnu 2011. Amortizace ochranných známek a dalších práv je vykazována v rámci obchodních, marketingových a distribučních nákladů.

Pro účely testování snížení hodnoty je goodwill alokován ke generující jednotce peněžních toků představující segment CS Společnosti, který odráží nejnižší úroveň, na níž je goodwill sledován pro účely interního řízení. Po integraci nabytého podniku jsou činnosti řízeny a jejich výkonnost vyhodnocována na kombinovaném základě a není možné identifikovat z velké části nezávislé peněžní toky na nižší úrovni.

Zpětně získatelná částka penězotvorné jednotky je stanovena na základě hodnoty z užívání za použití diskontovaných projekcí peněžních toků vycházejících z finančních rozpočtů schválených vedením.

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Na základě provedeného testu snížení hodnoty zpětně získatelná částka peněžitovné jednotky převýšila její účetní hodnotu, a proto nebyla v souvislosti s goodwillem zaúčtována žádná ztráta ze snížení hodnoty.

4.11.1 TEST NA SNÍŽENÍ HODNOTY

Při testování na snížení hodnoty ochranných známek se vedení Společnosti rozhodlo použít metodu osvobození od licenčních poplatků (metoda reálné hodnoty). Vzhledem k tomu, že vedení není obeznámeno se srovnatelnými tržními transakcemi, jsou při odhadu projekcí peněžních toků použity diskontované volné peněžní toky, které vycházejí z finančních plánů schválených vedením Společnosti na základě plánů vypracovaných vedením Společnosti na období do roku 2030.

Hlavní předpoklady použité ve finančních plánech a projekcích peněžních toků:

Ochranné známky

Hlavní ochranné známky s neomezenou životností

Kofola	2022
Sazba licenčního poplatku	6.0 %
Průměrné tempo růstu výnosů*	4.2 %
Tempo růstu perpetuity	2.0 %
Diskontní sazba po zdanění (průměr za explicitní období)	9.5 %
Diskontní sazba po zdanění (perpetuita)	8.3 %

*Tempo růstu použité pro účely testování na snížení hodnoty od roku 2023 do konce explicitního období

Podrobný výpočet zpětně získatelné hodnoty ochranné známky Kofola provedený v roce 2022 byl použit pro účely testu na snížení hodnoty v roce 2025, protože všechna kritéria stanovená IAS 36, odst. 24 byla splněna. Tato kritéria jsou následující:

- aktiva a závazky tvořící jednotku se od posledního výpočtu zpětně získatelné částky významně nezměnily,
- poslední výpočet zpětně získatelné částky vedl k částce, která výrazně převyšuje účetní hodnotu jednotky; a
- na základě analýzy událostí, které nastaly, a okolností, které se změnily od posledního výpočtu zpětně získatelné částky, je nízká pravděpodobnost, že by současná zpětně získatelná částka byla nižší než současná účetní hodnota jednotky.

Ostatní ochranné známky mají omezenou životnost a nebyly identifikovány žádné indikace snížení jejich hodnoty.

Zůstatková hodnota ochranných známek

	tis. Kč
31. prosince 2025	227,758
31. prosince 2024	231,328

Ochranné známky Společnosti přinášejí historicky pozitivní výsledky a očekává se, že v tomto trendu budou pokračovat i v budoucích obdobích.

Analýza citlivosti

Vedení se domnívá, že ve vztahu k hodnotě z užívání pro ochranné známky Společnosti, které jsou testovány na snížení hodnoty, by žádná změna výše uvedených předpokladů neměla vést ke stavu, kdy by jejich zpětně získatelná hodnota byla nižší než jejich účetní hodnota.

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.12. INVESTICE V DCEŘINÝCH SPOLEČNOSTECH

Investice v dceřiných společnostech Název společnosti	Přímé vlastnictví		Pořizovací hodnota		Účetní hodnota	
	1.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
	%	%	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Kofola a.s. (CZ)	100.00	100.00	1,303,322	1,303,322	1,303,322	1,303,322
Kofola a.s. (SK)	100.00	100.00	51,023	51,023	51,023	51,023
SANTA-TRANS s.r.o.	100.00	100.00	8,760	8,760	8,760	8,760
UGO trade s.r.o.	90.00	90.00	543,362	543,362	543,362	543,362
RADENSKA d.o.o.	100.00	100.00	1,324,280	1,324,280	1,324,280	1,324,280
Premium Rosa Sp. Z o.o.	100.00	100.00	117,534	117,534	117,534	117,534
LEROS, s.r.o.	100.00	100.00	520,638	520,638	520,638	520,638
F.H.Prager s.r.o.	100.00	100.00	13,000	13,000	13,000	13,000
PIVOVARY TRIANGL s.r.o.	51.00	51.00	408,005	408,005	408,005	408,005
FILIP REAL a.s.	100.00	100.00	74,908	74,908	74,908	74,908
Bilgola fresh s.r.o.	100.00	100.00	39,562	39,562	39,562	39,562
PRAGER'S	100.00	100.00	20	20	20	20
PRAGEROVY SADY LIBINA s.r.o.	100.00	100.00	45,893	45,893	45,893	45,893
Supplo s.r.o.	100.00	100.00	63,142	63,142	63,142	63,142
Platby vázané na akcie	n/a	n/a	80,143	110,738	80,143	110,738
PRAGEROVA SKLIZEŇ s.r.o.	80.00	n/a	12,000	-	12,000	-
TAYLOR PAPA LALO COFFEE S.A.	100.00	n/a	57,262	-	57,262	-
VENDING, s.r.o.	100.00	n/a	440,460	-	440,460	-
Investice v dceřiných společnostech celkem			5,103,314	4,624,187	5,103,314	4,624,187

V roce 2025 proběhly investice do dceřiných společností PRAGEROVA SKLIZEŇ s.r.o., TAYLOR PAPA LALO COFFEE S.A. a VENDING, s.r.o.

Složka úhrad vázaných na akcie zahrnutá v položce investic do dceřiných společností představuje část nákladů na úhrady vázané na akcie připadající zaměstnancům dceřiných společností. V souladu s IFRS 2 Úhrady vázané na akcie je tato částka vykázána v individuální účetní závěrce společnosti jako zvýšení účetní hodnoty investic do dceřiných společností se souvztažným zápisem ve vlastním kapitálu.

Následující tabulka shrnuje finanční informace o dceřiných společnostech, včetně jejich vlastního kapitálu a výsledku hospodaření za vykazované období. Informace jsou prezentovány na základě individuálních účetních závěrek příslušných společností sestavených v souladu s IFRS.

Investice v dceřiných společnostech Název společnosti	Vlastní kapitál celkem		Zisk/(ztráta)	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Kofola a.s. (CZ)	891,736	941,192	313,732	361,653
Kofola a.s. (SK)	449,592	564,706	213,259	313,098
SANTA-TRANS s.r.o.	176,874	114,141	62,733	26,768
UGO trade s.r.o.	98,969	80,141	18,828	18,867
RADENSKA d.o.o.	1,432,372	1,282,630	151,979	156,684
Premium Rosa Sp. Z o.o.	(1,882)	15,028	(16,768)	(5,615)
LEROS, s.r.o.	227,469	234,606	(6,973)	(17,449)
F.H.Prager s.r.o.	(25,293)	(18,023)	(7,270)	(6,963)
PIVOVARY TRIANGL s.r.o.	1,680,808	1,360,437	319,880	560,427
FILIP REAL a.s.	52,819	52,146	673	636
Bilgola fresh s.r.o.	2	2	-	-
PRAGER'S	777	(188)	965	(208)
PRAGEROVY SADY LIBINA s.r.o.	49,230	50,293	(1,035)	203
Supplo s.r.o.	32,189	44,425	(12,236)	(18,716)
PRAGEROVA SKLIZEŇ s.r.o.	9,889	-	289	-
TAYLOR PAPA LALO COFFEE S.A.	32,936	-	(13,509)	-
VENDING, s.r.o.	100,545	-	(353)	-
Investice v dceřiných společnostech celkem	5,164,725	4,721,536	742,845	1,389,385

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.12.1 TEST NA SNÍŽENÍ HODNOTY

Investice do dceřiných společností byly předmětem testování na snížení hodnoty. Hodnota z užívání se používá pro stanovení realizovatelné hodnoty.

V letech 2025 a 2024 nebylo účtováno o žádné ztrátě ze snížení hodnoty.

V roce 2025 a 2024 nebyl identifikován žádný indikátor snížení hodnoty.

4.13. INVESTICE V ÚČETNÍCH JEDNOTKÁCH VYKAZOVANÝCH METODOU EKVIVALENCE

Níže uvedené tabulky shrnují investice v účetních jednotkách vykazovaných metodou ekvivalence.

Účetní jednotky vykazované metodou ekvivalence	31.12.2025	31.12.2024
	tis. Kč	tis. Kč
MIXA VENDING s.r.o.	101,133	115,000
Cafe Dorado s.r.o.	33,661	34,060
Tusellie s.r.o.	734	1,203
Celkem	135,528	150,263

4.13.1 MIXA VENDING S.R.O. (SPOLEČNÝ PODNIK)

Dne 25. ledna 2024 Skupina nabyla 49% podíl ve společnosti MIXA VENDING s.r.o., která se zaměřuje na provoz prodejních automatů na nápoje a potraviny. Tato akvizice vytváří podmínky pro dostupnost nápojů Skupiny Kofola z pohledu prodejních kanálů a představuje příležitost pro další synergie.

Následující tabulka shrnuje finanční informace o společnosti MIXA VENDING s.r.o., jak jsou uvedeny v její samostatné účetní závěrce.

Aktiva a závazky účetní jednotky vykazované metodou ekvivalence	31.12.2025	31.12.2024	25.1.2024
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Dlouhodobá aktiva	173,298	111,538	88,586
Krátkodobá aktiva	115,798	99,150	80,118
Dlouhodobé závazky	(159,208)	(33,650)	(42,046)
Krátkodobé závazky	(67,672)	(90,592)	(35,239)
Čistá aktiva	62,217	86,446	91,418
Podíl Společnosti na čistých aktivech (49 %)	30,486	42,359	44,795
Převedená protihodnota	-	-	115,000
Goodwill připadající na Skupinu (k datu akvizice)	-	-	70,205

Goodwill související s akvizicí společnosti MIXA VENDING s.r.o. ve výši 70,205 tis. Kč je zahrnut v účetní hodnotě investice účtované ekvivalenční metodou. V roce 2025 byl proveden test snížení hodnoty goodwillu na základě modelu diskontovaných volných peněžních toků. Nebyl identifikován žádný indikátor snížení hodnoty.

Účetní hodnota investice se skládá z 49% podílu Skupiny na čistých aktivech společného podniku, zůstatku goodwillu vykázaného při akvizici a dalších konsolidačních úprav. Pohyb účetní hodnoty v průběhu období odpovídá podílu Skupiny na zisku nebo ztrátě investice účtované ekvivalenční metodou.

Výnosy a zisk/(ztráta) investice vykazované metodou ekvivalence	1.1.2025- 31.12.2025	25.1.2024- 31.12.2024
	tis. Kč	tis. Kč
Výnosy	301,098	232,873
Zisk/(ztráta) za období	(23,328)	(4,971)

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.13.2 CAFE DORADO S.R.O. (PŘIDRUŽENÁ SPOLEČNOST)

Společnost Cafe Dorado s.r.o. je holdingová společnost, která získala 50% podíl ve společnosti AGRITROPICAL S.A.S., společnosti vlastníci kolumbijské kávové plantáže.

Následující tabulka shrnuje finanční informace o společnosti Cafe Dorado s.r.o., jak jsou uvedeny v jejích individuálních účetních závěrkách.

Aktiva a závazky účetní jednotky vykazované metodou ekvivalence	31.12.2025	31.12.2024
	tis. Kč	tis. Kč
Dlouhodobá aktiva	62,089	64,498
Krátkodobá aktiva	3,914	1,504
Krátkodobé závazky	(12)	-
Čistá aktiva	65,991	66,002
Podíl Společnosti na čistých aktivech (50 %)	32,996	33,001

Výnosy a zisk/(ztráta) investice vykazované metodou ekvivalence	1.1.2025-31.12.2025	1.1.2024-31.12.2024
	tis. Kč	tis. Kč
Zisk/(ztráta) za období	(679)	523

4.14. POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ A JINÉ POHLEDÁVKY

Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky	31.12.2025		31.12.2024	
	Krátkodobé	Dlouhodobé	Krátkodobé	Dlouhodobé
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Finanční aktiva v rámci pohledávek z obchodních vztahů a jiných pohledávek				
Pohledávky z obchodních vztahů	340,272	-	194,271	-
<i>z toho dohadné účty aktivní</i>	<i>158</i>	<i>-</i>	<i>85</i>	<i>-</i>
Půjčky poskytnuté spřízněným stranám	656,472	121,648	345,208	179,548
Úroky z půjček poskytnutých spřízněným stranám	20,596	-	11,803	-
Pohledávky z dividend	25,332	-	26,314	-
Dluhopisy	251	*90,517	250	*92,691
Deriváty (i)	-	2,479	-	-
Jiné finanční pohledávky	15,349	6,070	14,612	1,770
Opravná položka k jiným finančním pohledávkám	-	-	-	-
Celkem	1,058,273	220,714	592,458	274,009
Nefinanční aktiva v rámci pohledávek z obchodních vztahů a jiných pohledávek				
Pohledávka z DPH	4,110	-	2,449	-
Náklady příštích období	3,161	397	3,063	3
Zálohy	179	-	257	-
Celkem	7,449	397	5,769	3
Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky celkem	1,065,722	221,111	598,227	274,012

* Oceňované v zůstatkové hodnotě, splatné v prosinci 2027

Zůstatek pohledávek z obchodních vztahů se zvýšil v důsledku vyšších pohledávek za spřízněnými stranami, především za společností Kofola a.s. (CZ).

Půjčky poskytnuté spřízněným stranám se zvýšily v důsledku vyššího objemu úvěrů poskytnutých spřízněným stranám, z nichž nejvýznamnější byl úvěr poskytnutý společnosti Kofola a.s. (CZ).

(i) Deriváty

Společnost zavedla zajišťovací účetnictví. Přecenění derivátů ve vztahu k efektivní části zajišťovacího vztahu je vykazováno prostřednictvím Ostatního úplného výsledku hospodaření (více viz bod 3.4).

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Opravná položka

Opravné položky na snížení hodnoty finančních aktiv v rámci pohledávek z obchodních vztahů a jiných pohledávek	2025	2024
	tis. Kč	tis. Kč
K 1. lednu	-	400
(Snížení)/Tvorba opravných položek	-	(400)
K 31. prosinci	-	-

Pohledávky z obchodních vztahů nejsou úročeny a obvykle jsou splatné do 30-60 dní od zaúčtování.

Rizika spojená s pohledávkami z obchodních vztahů a jinými pohledávkami a politika Společnosti týkající se řízení těchto rizik jsou popsána v kapitole 4.23.

Informace o zástavách zřízených pro zajištění půjček a úvěrů jsou uvedeny v kapitole 4.18.

4.15. PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	31.12.2025	31.12.2024
	tis. Kč	tis. Kč
Peněžní prostředky na bankovních účtech a v pokladně	35,091	192,749
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty celkem	35,091	192,749

Volné peněžní prostředky jsou drženy v bankách a investovány ve formě termínovaných a denních vkladů, primárně s proměnnými úrokovými sazbami.

Rozdělení podle měn	31.12.2025	31.12.2024
	tis. Kč	tis. Kč
v CZK	25,614	100,854
v PLN	2,207	2,411
v EUR	6,985	89,484
v USD	286	-
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty celkem	35,091	192,749

4.16. VLASTNÍ KAPITÁL

4.16.1 ZÁKLADNÍ KAPITÁL A EMISNÍ ÁŽIO

STRUKTURA ZÁKLADNÍHO KAPITÁLU

Struktura základního kapitálu	31.12.2025		31.12.2024	
Druhy akcií	Akcie	Jmenovitá hodnota	Akcie	Jmenovitá hodnota
	ks	tis. Kč	ks	tis. Kč
Kmenové akcie Společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s.	22,291,948	1,114,597	22,291,948	1,114,597
Celkem	22,291,948	1,114,597	22,291,948	1,114,597

Kmenové akcie společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. mají k 31. prosinci 2025 jmenovitou hodnotu 50 Kč (k 31. prosinci 2024 hodnotu 50 Kč). Každá akcie je ve všech ohledech ke všem ostatním akciím na stejné úrovni. Stejná práva jsou začleněna do všech akcií Společnosti, včetně práva účastnit se valné hromady, vyžadovat a přijímat vysvětlení k záležitostem, které jsou součástí programu valné hromady Společnosti, předkládat návrhy a protinávrhy a přijímat dividendy a podíl na likvidačním přebytku. V souladu s příslušnými právními předpisy, hlasovací práva spojená s akciemi, které vlastní Společnost a společnost RADENSKA d.o.o. (pozn. 4.16.3), nelze uplatnit.

Všechny upsané akcie byly plně splaceny.

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.16.2 OSTATNÍ KAPITÁLOVÉ FONDY

Ostatní kapitálové fondy obsahují zůstatky související s:

- s programem plateb vázaných na akcie a
- oceněním úrokových swapů (zajišťovací účetnictví).

4.16.3 VLASTNÍ AKCIE

K 31. prosinci 2025 a 31. prosinci 2024 Společnost vlastnila 27 vlastních akcií.

Společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s. odkoupila v březnu 2025 od společnosti RADENSKA d.o.o. 26,844 kusů vlastních akcií (což představuje 0.12 % základního kapitálu Společnosti) v celkové hodnotě 11,677 tis. Kč (435 Kč za akcii). Cena jednotlivých akcií byla stanovena na základě ceny kótované na Burze cenných papírů Praha. Smlouva tak byla uzavřena za tržních podmínek. Akcie mají jmenovitou hodnotu 50 Kč za jednotlivou akcii. Jediným účelem nabytí vlastních akcií Společností bylo splnění závazků vyplývajících z opčních programů na akcie, případně z jiného přidělení akcií zaměstnancům nebo členům správních, řídicích nebo dozorčích orgánů Společnosti nebo přidružené společnosti. Podstatná většina akcií byla převedena na účastníky opčních programů v březnu 2025.

Společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s. odkoupila v březnu 2024 od společnosti RADENSKA d.o.o. 36,997 kusů vlastních akcií (což představuje 0.17 % základního kapitálu Společnosti) v celkové hodnotě 10,063 tis. Kč (272 Kč za akcii). Cena jednotlivých akcií byla stanovena na základě ceny kótované na Burze cenných papírů Praha. Smlouva tak byla uzavřena za tržních podmínek. Akcie mají jmenovitou hodnotu 50 Kč za jednotlivou akcii. Jediným účelem nabytí vlastních akcií Společností bylo splnění závazků vyplývajících z opčních programů na akcie, případně z jiného přidělení akcií zaměstnancům nebo členům správních, řídicích nebo dozorčích orgánů Společnosti nebo přidružené společnosti. Podstatná většina akcií byla převedena na účastníky opčních programů v březnu 2024.

4.16.4 DIVIDENDY

Dividendy	2025	2024
	tis. Kč	tis. Kč
Dividendy	300,941	468,131
Dividenda na akcii (Kč/akcie) *	21.0	13.5
Záloha na dividendu (Kč/akcie)	-	7.5

* Deklarovaná částka dividendy dělená počtem vydaných akcií k rozhodnému dni pro výplatu dividendy.

Představenstvo společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. rozhodlo o výplatě zálohy na dividendu ve výši 7.5 Kč na akcii před zdaněním v říjnu 2024.

Valná hromada konaná dne 25. června 2025 schválila rozdělení dividend ve výši 21 Kč na akcii, tj. 468,130 tis. Kč. Z této částky bylo již dříve vyplaceno 7.5 Kč na akcii jako záloha na dividendu na základě rozhodnutí představenstva ze dne 8. října 2024. Dividenda ve výši 13.5 Kč na akcii byla vyplacena v roce 2025.

Valná hromada konaná dne 28. června 2024 schválila rozdělení dividend ve výši 13.5 Kč na akcii, tj. 300,941 tis. Kč.

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.17. REZERVY

Změny stavu rezerv	Rezerva na zaměstnanecké odměny (bonusy)	Platby vázané na akcie	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Zůstatek k 1. lednu 2025	77,703	35,765	113,468
Zvýšení vytvořením	2,754	20,620	23,374
Snížení použitím/rozpuštěním	(77,703)	(19,746)	(97,449)
Zůstatek k 31. prosinci 2025	2,754	36,639	39,393
<i>Z toho:</i>			
Krátkodobé	2,754	36,639	39,393
Dlouhodobé	-	-	-
Zůstatek k 31. prosinci 2025	2,754	36,639	39,393

Rezerva na odměny zaměstnancům za rok 2025 nebyla zaúčtována, protože cílový ukazatel EBITDA pro rok 2025 nebyl splněn.

Změny stavu rezerv	Rezerva na zaměstnanecké odměny (bonusy)	Platby vázané na akcie	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Zůstatek k 1. lednu 2024	79,949	21,353	101,302
Zvýšení vytvořením	77,703	15,360	93,063
Snížení použitím/rozpuštěním	(79,949)	(948)	(80,897)
Zůstatek k 31. prosinci 2024	77,703	35,765	113,468
<i>Z toho:</i>			
Krátkodobé	77,703	-	77,703
Dlouhodobé	-	35,765	35,765
Zůstatek k 31. prosinci 2024	77,703	35,765	113,468

4.18. BANKOVNÍ ÚVĚRY A PŮJČKY

Zadluženost Společnosti z úvěrů a půjček

K 31. prosinci 2025 dosahovala celková hodnota bankovních úvěrů a půjček Společnosti výše 4,617,442 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 4,087,008 tis. Kč). Zvýšení zůstatku je výsledkem čerpání tranše CAPEX, čerpání akviziční tranše (tranše C5, která je spojena s akvizicí ASO VENDING s.r.o.), pravidelného splácení úvěru a kurzového přecenění. Z celkových zůstatků ve vztahu ke splácení a čerpání úvěrů a bankovních půjček uvedených v samostatném výkazu peněžních toků (bod 1.4), nedošlo ke změně kontokorentního úvěru Společnosti.

Hlavní složkou závazků Společnosti byla úvěrová smlouva, v platném znění (která v té době refinancovala stávající úvěry, sloužila k úvěrovému financování akvizice společnosti RADENSKA d.o.o. a také akvizice společností ONDRÁŠOVKA a.s. a Karlovarská Korunní s.r.o.) s účetní hodnotou 4,617,442 tis. Kč k 31. prosinci 2025 (k 31. prosinci 2024: 4,087,008 tis. Kč). Důvodem pro realizaci úvěrové smlouvy byla konsolidace Skupinového financování s cílem zajistit strategický rozvoj a využití příznivých podmínek finančního trhu.

V červnu 2022 byla uzavřena změna stávající smlouvy o bankovních úvěrech a půjčkách. Převedení 60 % nesplaceného úvěru do EUR přineslo výraznou úsporu úrokových nákladů a úprava splátkového kalendáře vede ke snížení pravidelných ročních splátek úvěru.

Úvěrové podmínky

Na základě úvěrových smluv se od Společnosti požaduje splnění určitých kovenantů. Podle požadavků IAS 1, v případě porušení úvěrových podmínek, které můžou potenciálně omezit nepodmíněný přístup k úvěrům v následujícím roce, je nutno klasifikovat tyto závazky jako krátkodobé.

K 31. prosinci 2025 získala Společnost bankovní výjimku týkající se porušení kovenantů DSCR a poměru CAPEX. Všechny ostatní kovenanty plynoucí z bankovních úvěrů byly splněny.

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

K 31. prosinci 2024 získala Společnost bankovní výjimku týkající se porušení kovenantu poměru CAPEX. Všechny ostatní kovenanty plynoucí z bankovních úvěrů byly splněny.

Na základě schváleného rozpočtu na rok 2026, očekávaných peněžních toků a plánovaných kapitálových výdajů Společnost předpokládá, že kovenanty bankovních úvěrů budou plněny v rámci požadovaných smluvních limitů.

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Financující instituce	Měna úvěru	Účetní hodnota *	Úrokové podmínky	Splatnost	Zajištění
31.12.2025		tis. Kč			
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.**	CZK	-	1M PRIBOR + marže	6/2025	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	CZK	768,378	3M PRIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	EUR	1,857,354	3M EURIBOR*** + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	CZK	70,494	3M PRIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	EUR	66,510	3M EURIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	CZK	77,778	3M PRIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	EUR	114,432	3M EURIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	CZK	138,286	3M PRIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	EUR	126,267	3M EURIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	CZK	356,668	3M PRIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	EUR	238,060	3M EURIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	CZK	414,016	3M PRIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	EUR	389,200	3M EURIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby
Celkem		4,617,442			
Z toho dlouhodobé		4,026,498			
Z toho krátkodobé		590,943			

* Účetní hodnota úvěrů s variabilním úrokem se blíží reálné hodnotě.

** Ve správě České spořitelny, a.s. Sdílený limit ve výši 500,000 tis. Kč pro Kofola a.s. (CZ), Kofola a.s. (SK), RADENSKA d.o.o. a Kofola ČeskoSlovensko a.s., který lze čerpat v Kč a v EUR.

*** Úrokové swapy byly uzavřeny (viz kapitola 4.23.1).

Financující instituce	Měna úvěru	Účetní hodnota *	Úrokové podmínky	Splatnost	Zajištění
31.12.2024		tis. Kč			
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.**	CZK	-	1M PRIBOR + marže	6/2025	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	CZK	895,509	3M PRIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	EUR	1,928,052	3M EURIBOR*** + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	CZK	98,691	3M PRIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	EUR	96,724	3M EURIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	CZK	108,889	3M PRIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	EUR	166,415	3M EURIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	CZK	165,600	3M PRIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	EUR	183,627	3M EURIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	CZK	443,501	3M PRIBOR + marže	6/2028	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby
Celkem		4,087,008			
Z toho dlouhodobé		3,692,065			
Z toho krátkodobé		394,943			

* Účetní hodnota úvěrů s variabilním úrokem se blíží reálné hodnotě.

** Ve správě České spořitelny, a.s. Sdílený limit ve výši 500,000 tis. Kč pro Kofola a.s. (CZ), Kofola a.s. (SK), RADENSKA d.o.o. a Kofola ČeskoSlovensko a.s., který lze čerpat v Kč a v EUR.

*** Úrokové swapy byly uzavřeny (viz kapitola 4.23.1).

Nečerpané úvěrové linky k 31. prosinci 2025 činily 66,400 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 182,387 tis. Kč).

Zástavy Společnosti

Zástavy Společnosti	31.12.2025		31.12.2024	
	Pořizovací hodnota	Účetní hodnota	Pořizovací hodnota	Účetní hodnota
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Investice do dceřiných společností*	3,852,637	3,457,908	3,877,087	3,466,987
Peněžní prostředky na účtech	35,091	35,091	192,716	192,716
Celkem	3,887,728	3,492,999	4,069,803	3,659,703

* Včetně Studenac (finanční investice společnosti RADENSKA).

4.19. ZÁVAZKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ A JINÉ ZÁVAZKY

Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky	31.12.2025		31.12.2024	
	Krátkodobé	Dlouhodobé	Krátkodobé	Dlouhodobé
Jiné závazky	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Finanční závazky v rámci závazků z obchodních vztahů a jiných závazků				
Závazky z obchodních vztahů	28,880	-	38,385	-
- z toho dohadné položky pasivní	3,157	-	2,781	-
Závazky ze zakoupeného DHM a NM	4,635	-	3,357	-
Deriváty	6,464	-	2,445	7,953
Dividendy na vyplacení	4,553	-	22,321	-
Podmíněné/odložené protihodnoty	23,942	19,070	23,942	44,070
Celkem	68,474	19,070	90,450	52,023
Nefinanční závazky v rámci závazků z obchodních vztahů a jiných závazků				
Závazky vůči zaměstnancům	12,952	-	15,437	-
Jiné nefinanční závazky	7,488	-	7,033	-
Celkem	20,440	-	22,470	-
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky celkem	88,914	19,070	112,920	52,053

Pohyb podmíněných/odložených protihodnot	2025	2024
	tis. Kč	tis. Kč
Zůstatek k 1. lednu	68,012	91,470
Vzniklé v rámci podnikových kombinací	-	-
Provedené platby	(25,000)	(23,458)
Zůstatek k 31. prosinci	43,012	68,012

Podmíněné/odložené protihodnoty představují závazky související s akvizicí společností FILIP REAL a.s., Bilgola fresh s.r.o. a PRAGEROVY SADY LIBINA s.r.o., které jsou splatné v následujících letech podle smluvních podmínek.

Závazky z obchodních vztahů nejsou úročeny a obvykle jsou hrazeny během 30-90 dní od zaúčtování.

Jiné závazky nejsou úročeny a jsou splatné v průměru do 1 měsíce.

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.20. BUDOUCÍ ZÁVAZKY, PODMÍNĚNÁ AKTIVA A ZÁVAZKY

K 31. prosinci 2025 Společnost poskytla následující záruky za jiné subjekty:

Entita poskytující záruku	Entita přijímající záruku	Měna	Výše záruky	Výše záruky	Doba platnosti záruky	Entita, za kterou byla poskytnuta záruka	Vztah
			tis. funkční měny	tis. Kč			
Kofola ČeskoSlovensko a.s.	UNIPETROL RPA, s.r.o.	CZK	130	130	až do ukončení smlouvy	UGO trade s.r.o.	dceřiná společnost
	Fatra, a.s.	CZK	100	100	ukončení smlouvy	UGO trade s.r.o.	dceřiná společnost
	ČSOB Leasing, a.s.	CZK	599	599	2/2030	LEROS, s.r.o.	dceřiná společnost
	ČSOB Leasing, a.s.	CZK	329	329	4/2030	UGO trade s.r.o.	dceřiná společnost
	ČSOB Leasing, a.s.	CZK	329	329	4/2030	UGO trade s.r.o.	dceřiná společnost
	ČSOB Leasing, a.s.	CZK	497	497	2/2030	LEROS, s.r.o.	dceřiná společnost
	Leasing České spořitelny, a.s.	CZK	438	438	11/2027	UGO trade s.r.o.	dceřiná společnost
	Leasing České spořitelny, a.s.	CZK	272	272	11/2027	LEROS, s.r.o.	dceřiná společnost
Záruky celkem				*2,695			

* Reálná hodnota záruky se blíží nule (reálné ocenění úrovně 3).

K 31. prosinci 2024 Společnost poskytla následující záruky za závazky třetích stran:

Entita poskytující záruku	Entita přijímající záruku	Měna	Výše záruky	Výše záruky	Doba platnosti záruky	Entita, za kterou byla poskytnuta záruka	Vztah
			tis. funkční měny	tis. Kč			
Kofola ČeskoSlovensko a.s.	City-Arena PLUS a.s.	EUR	8	202	8/2025	UGO trade s.r.o.	dceřiná společnost
	UNIPETROL RPA, s.r.o.	CZK	130	130	až do ukončení smlouvy	UGO trade s.r.o.	dceřiná společnost
	Fatra, a.s.	CZK	100	100	ukončení smlouvy	UGO trade s.r.o.	dceřiná společnost
	Raiffeisen – Leasing, s.r.o.	CZK	-	-	1/2025	LEROS, s.r.o.	dceřiná společnost
	Raiffeisen – Leasing, s.r.o.	CZK	-	-	1/2025	LEROS, s.r.o.	dceřiná společnost
	Leasing České spořitelny, a.s.	CZK	665	665	11/2027	UGO trade s.r.o.	dceřiná společnost
	Leasing České spořitelny, a.s.	CZK	415	415	11/2027	LEROS, s.r.o.	dceřiná společnost
Záruky celkem				*1,512			

* Reálná hodnota záruky se blíží nule (reálné ocenění úrovně 3).

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.21. PLATBY VÁZANÉ NA AKCIE

Následující tabulka shrnuje informace o plánu plateb vázaných na akcie na období 2021–2026.

Plán plateb vázaných na akcie 2021–2026 Souhrn účinku v průběhu roku 2025 a k 31. prosinci 2025	
Cena akcie k datu přidělení (Kč)	282; 276*
Počet párových akcií převedených na účastníky v roce 2025 (ks)	26,844
Celkový kumulovaný počet párových akcií převedených na účastníky k 31. prosinci 2025 (ks)	63,814
Reálná hodnota párových akcií k datu poskytnutí (Kč)	140–200
Konce rozhodných období	31.12.2023, 31.12.2026
Počet výkonostních akcií převedených na účastníky v roce 2025 (ks)	-
Celkový kumulovaný počet výkonostních akcií převedených na účastníky k 31. prosinci 2025 (ks)	-
Reálná hodnota výkonostních akcií k datu udělení (Kč)	185; 216*
Konce rozhodných období	31.12.2026
Kumulovaný rezervní fond z transakcí vypořádaných vlastním kapitálem k 31. prosinci 2024 (v tis. Kč)	257,483
Celkové náklady/(výnosy) z transakcí vypořádaných vlastním kapitálem v roce 2025 (v tis. Kč)	(51,438)
Celkové zvýšení/(snížení) investic v dceřiných společnostech vyplývající z transakcí vypořádaných vlastním kapitálem v roce 2025 (v tis. Kč)	(30,595)
Převod akcií na účastníky programu plateb vázaných na akcie	(11,677)
Kumulovaný rezervní fond z transakcí vypořádaných vlastním kapitálem k 31. prosinci 2025 (v tis. Kč)	163,773

* Pro účastníky programu, kteří se programu účastní od 1. ledna 2024.

Plán plateb vázaných na akcie 2021–2026 Souhrn účinku v průběhu roku 2024 a k 31. prosinci 2024	
Cena akcie k datu přidělení (Kč)	282; 276*
Počet párových akcií převedených na účastníky v roce 2024 (ks)	36,970
Celkový kumulovaný počet párových akcií převedených na účastníky k 31. prosinci 2024 (ks)	36,970
Reálná hodnota párových akcií k datu poskytnutí (Kč)	140–200
Konce rozhodných období	31.12.2023, 31.12.2026
Počet výkonostních akcií převedených na účastníky v roce 2024 (ks)	-
Celkový kumulovaný počet výkonostních akcií převedených na účastníky k 31. prosinci 2024 (ks)	-
Reálná hodnota výkonostních akcií k datu udělení (Kč)	185; 216*
Konce rozhodných období	31.12.2026
Kumulovaný rezervní fond z transakcí vypořádaných vlastním kapitálem k 31. prosinci 2023 (v tis. Kč)	185,718
Celkové náklady/(výnosy) z transakcí vypořádaných vlastním kapitálem v roce 2024 (v tis. Kč)	43,677
Celkové zvýšení/(snížení) investic v dceřiných společnostech vyplývající z transakcí vypořádaných vlastním kapitálem v roce 2024 (v tis. Kč)	38,144
Převod akcií na účastníky programu plateb vázaných na akcie	(10,056)
Kumulovaný rezervní fond z transakcí vypořádaných vlastním kapitálem k 31. prosinci 2024 (v tis. Kč)	257,483

* Pro účastníky programu, kteří se programu účastní od 1. ledna 2024.

Kumulovaný rezervní fond z transakcí vypořádaných vlastním kapitálem k 31. prosinci 2025 je vykázán na základě aktualizovaného výhledu pro rok 2026 týkajícího se klíčových faktorů ovlivňujících plán plateb vázaných na akcie, tj. projektované hodnoty Skupiny Kofola (násobek výsledku EBITDA snížený o čistý dluh), což vedlo k poklesu této rezervy.

V předchozím roce byl významný nárůst zůstatku rezervy z plateb vázaných na akcie tažen pozitivním vývojem podnikání Skupiny a tehdejším očekáváním, že tento trend bude pokračovat i v letech 2025 a 2026.

4.22. LEASINGY

Tato poznámka poskytuje informace o leasingu, v případě, že Společnost je nájemce. Leasingy, v nichž je Společnost pronajímatelem, nejsou významné.

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.22.1 ČÁSTKY VYKAZOVANÉ VE VÝKAZU O FINANČNÍ SITUACI

Aktiva s právem na užívání jsou součástí Pozemků, budov a zařízení. Závazky z leasingu jsou uvedeny na samostatných řádcích ve výkazu o finanční situaci.

Zůstatková hodnota na konci účetního období podle třídy aktiv:

Zůstatková hodnota podle třídy aktiv	31.12.2025	31.12.2024
	tis. Kč	tis. Kč
Budovy a stavby	14,333	2,678
Stroje a zařízení	-	-
Vozidla	22,236	16,324
Celkem	36,569	19,002

Přírůstky aktiv s právem na užívání byly následující:

Přírůstky podle tříd aktiv	Budovy a stavby	Stroje a zařízení	Vozidla	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
2025	19,292	-	12,046	31,338
2024	228	-	17,070	17,298

4.22.2 ČÁSTKY VYKAZOVANÉ VE VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

V průběhu účetního období 2025 a 2024 byla aktiva s právem na užívání odepisována následovně:

Odpisy podle tříd aktiv	Budovy a stavby	Stroje a zařízení	Vozidla	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
2025	7,638	-	6,134	13,772
2024	5,469	2,157	4,968	12,594

Úrokové náklady na závazky z leasingu jsou uvedeny v poznámce 4.7.

Ve výkazu zisku a ztráty lze dále najít následující částky týkající se nekapitalizovaných leasingů:

Náklady související s nekapitalizovanými leasingy	2025	2024
	tis. Kč	tis. Kč
Náklady na krátkodobý pronájem a pronájem aktiv s nízkou hodnotou	2,611	2,964
Celkem	2,611	2,964

Celkové peněžní toky ve vztahu ke kapitalizovaným leasingům jsou uvedeny v kapitole Peněžní toky z finanční činnosti v rámci Individuálního výkazu o peněžních tocích. Celkový peněžní úbytek ve vztahu k ostatním leasingům je téměř vyrovnaný zůstatku uvedenému v tabulce výše (krátkodobý pronájem a pronájem aktiv s nízkou hodnotou).

Neexistují žádné významné budoucí peněžní odtoky, kterým by byl nájemce potenciálně vystaven a které by nebyly zohledněny v ocenění leasingových závazků.

Leasingové závazky související s krátkodobým pronájmem a pronájmem aktiv s nízkou hodnotou k 31. prosinci 2025 činily 176 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 176 tis. Kč).

4.23. ŘÍZENÍ FINANČNÍCH RIZIK

Primární finanční nástroje Společnosti zahrnují peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, dividendy a půjčky. Hlavním cílem držení těchto finančních nástrojů je získání peněžních prostředků k obchodním operacím nebo pro investování volných peněžních prostředků Společnosti. Kromě toho používá Společnost další finanční nástroje, jako jsou pohledávky a závazky z obchodních vztahů, které vznikají v rámci činnosti Společnosti. Účetní metody související s těmito nástroji jsou popsány v kapitole 3.4.

Společnost zastává zásadu – platnou nyní i pro celé účetní období pokryté těmito finančními výkazy – že finanční nástroje nedrží k obchodování. Činnosti Společnosti jsou vystaveny několika typům finančních rizik: tržní riziko (zahrnující měnové riziko a riziko peněžního toku související se změnami v

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

úrokových sazbách), úvěrové riziko a riziko likvidity. Mimo jiné Společnost monitoruje riziko tržní ceny související se všemi svými finančními nástroji. Rizika jsou řízena vedením Společnosti, které rozpoznává a hodnotí výše uvedená finanční rizika. Obecný postup řízení rizik se soustřeďuje na nepředvídatelnost finančních trhů, Společnost

se snaží minimalizovat veškeré potenciální negativní dopady na její finanční výsledky. Společnost využívá derivátové finanční nástroje k zajištění proti některým typům rizika za předpokladu, že využívání nástrojů je nákladově efektivní. Vedení ověřuje a schvaluje metody řízení rizik pro každý jednotlivý typ rizika. Níže následuje krátký popis těchto metod.

4.23.1 ÚROKOVÉ RIZIKO

Úrokové riziko představuje riziko, že reálná hodnota nebo budoucí peněžní toky z finančního nástroje se změní v důsledku změn úrokových sazeb. Úročené finanční závazky Společnosti zahrnují především bankovní úvěry. Společnost má úvěrové závazky s proměnlivými úrokovými sazbami, které ji vystavují riziku zvýšení úrokových sazeb ve srovnání se sazbami platnými k datu uzavření smlouvy. Kromě toho Společnost ukládá své volné peněžní prostředky na vklady s proměnlivou úrokovou sazbou, což může vést ke snížení zisku v případě poklesu úrokových sazeb. Pohledávky a závazky z obchodních vztahů a ostatní pohledávky a závazky nejsou úročeny a mají splatnost do jednoho roku.

Vedení Společnosti sleduje stav úrokového rizika a prognózy vývoje úrokové míry. Za účelem ochrany proti změnám úrokových sazeb Společnost zafixovala úrokovou sazbu u EUR části úvěru (bez kontokorentního úvěru) na financování Společnosti, protože stávající smluvní podmínky byly pro Společnost výhodné, což nebyl případ CZK části, kde se úrokové sazby pohybovaly na svých maximálních úrovních. Zůstatek úvěru, který je krytý úrokovými swapy ke dni 31. prosince 2025 činil 2,653,728 tis. Kč (k 31. prosinci 2024: 2,491,058 tis. Kč). Pro níže uvedené derivátové nástroje má Společnost zavedeno zajišťovací účetnictví. V roce končícím 31. prosince 2025 a 31. prosince 2024 neexistovala žádná neefektivní část zajišťovacího vztahu.

Společnost určuje existenci ekonomického vztahu mezi zajišťovacím nástrojem a zajišťovanou položkou na základě referenčních úrokových sazeb, splatnosti a pomyslných částek. Společnost posuzuje, zda se očekává, že derivát určený v každém zajišťovacím vztahu bude účinně kompenzovat změny peněžních toků zajišťované položky podle metody hypotetických derivátů.

Zásadou řízení úrokového rizika Společnosti je zajistit alespoň 50 % své variabilní úrokové expozice, která se týká bankovních úvěrů a půjček Společnosti (s výjimkou kontokorentních úvěrů). Zajišťovací nástroje jsou využívány, pokud jsou podmínky dostupných smluv považovány za výhodné pro Společnost.

Informace o zajišťovacích nástrojích (zajištění peněžních toků)

Úrokové swapy	31.12.2025		31.12.2024	
	Čistá expozice	Průměrná fixní úroková sazba	Čistá expozice	Průměrná fixní úroková sazba
	tis. Kč	p.a.	tis. Kč	p.a.
V období od jednoho do šesti měsíců	*107,190	4.1 %	*70,749	4.1 %
V období od šesti do dvanácti měsíců	*107,190	4.1 %	*70,749	4.1 %
Více než jeden rok	*2,439,348	4.1 %	*2,349,561	4.0 %
Celkem	2,653,728		2,491,058	

*IRS se týkají té části bankovních úvěrů a půjček, která je splatná v roce 6/2028.

Úrokové swapy – nominální zůstatky		31.12.2025		31.12.2024	
	tis. Kč	tis. EUR	tis. Kč	tis. EUR	
Nominální hodnoty zajišťovacích nástrojů	275,983	98,072	111,150	91,619	

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Úrokové swapy podle tranší	Čistá expozice	31.12.2025 Účetní hodnota	Čistá expozice	31.12.2024 Účetní hodnota
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Deriváty ve vztahu k tranši B2	741,642	988	770,396	(1,343)
Deriváty ve vztahu k tranši B6	1,119,348	654	1,162,746	(1,301)
Deriváty ve vztahu k tranši C1	66,510	(1,352)	96,724	(2,639)
Deriváty ve vztahu k tranši C2	114,432	(1,255)	166,415	(2,432)
Deriváty ve vztahu k tranši D	97,300	(1,384)	111,150	(1,930)
Deriváty ve vztahu k tranši C3	126,267	(404)	183,627	(754)
Deriváty ve vztahu k tranši C4	178,683	(825)	-	-
Deriváty ve vztahu k tranši C5	209,546	(408)	-	-
Celkem	2,653,728	(3,986)	2,491,058	(10,399)

Účetní hodnota a rozvahová položka úrokového swapu	31.12.2025	31.12.2024
	tis. Kč	tis. Kč
Dlouhodobá finanční aktiva (vykázaná v položce Ostatní pohledávky)	2,479	-
Krátkodobá finanční aktiva (vykázaná v položce Pohledávky z obchodních vztahů a jiné pohledávky)	-	-
Dlouhodobé finanční závazky (vykázané v položce Ostatní závazky)	-	(7,954)
Krátkodobé finanční závazky (vykázané v položce Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky)	(6,464)	(2,445)
Čistý zůstatek	(3,985)	(10,399)

Účinnost zajištění a poměr zajištění IRS	31.12.2025	31.12.2024
	tis. Kč	tis. Kč
Změna reálné hodnoty zajišťovacích nástrojů použitých jako základ pro vykázání neúčinnosti zajištění za dané období	*6,413	*(21,710)
Změna reálné hodnoty zajišťované položky použité jako základ pro vykázání neúčinnosti zajištění za dané období	*6,413	*(21,710)
Poměr zajištění	**100 %	**100 %

* Neexistovala žádná neefektivní část zajišťovacího vztahu.

** Společnost je schopna uzavírat derivátové smlouvy se stejnými parametry (jako jsou splatnosti a nominální částky) jako podkladová aktiva.

Změny v zajišťovací rezervě IRS	2025	2024
	tis. Kč	tis. Kč
Zůstatek rezervy IRS k 1. lednu	(8,216)	8,935
Efektivní část změn reálné hodnoty	6,413	(21,710)
Reklasifikace do zisku nebo ztráty	-	-
Daňový dopad pohybů reálné hodnoty v průběhu roku	(1,347)	4,559
Daňový dopad vyplývající ze změny daňové sazby	-	-
Zůstatek rezervy IRS k 31. prosinci	5,066	(8,216)

Citlivost na úrokovou míru

Kdyby se k rozvahovému dni úrokové míry snížily/zvýšily o 100 bazických bodů a všechny ostatní proměnné zůstaly konstantní, zisk/(ztráta) by se za rok 2025 zvýšil/-a, resp. snížil/-a o 9,806 tis. Kč (2024: 9,191 tis. Kč), především díky nižším úrokovým nákladům na proměnné úroky z finančních závazků.

4.23.2 MĚNOVÉ RIZIKO

Společnost je vystavena riziku změn směnných kurzů v důsledku objemu pohledávek v cizích měnách. Měnové riziko se vztahuje primárně ke směnnému kurzu EUR a PLN vůči české koruně. Měnové riziko Společnosti spojené s ostatními měnami je nevýznamné.

Dopad měnového rizika na pozici Společnosti je uveden v tabulce (analýza citlivosti) níže. Analýza citlivosti vychází z přiměřené změny předpokládaného směnného kurzu při zachování ostatních předpokladů beze změny. V praxi je však taková situace málo pravděpodobná a změny některých předpokladů mohou být vzájemně korelované, např. změna úrokové sazby a směnného kurzu. Společnost řídí měnové riziko jako celek. Analýza citlivosti připravená vedením pro měnové riziko znázorňuje dopad změn směnného kurzu EUR vůči české koruně na zisk nebo ztrátu po zdanění.

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Finanční aktiva a závazky denominované v EUR	31.12.2025	31.12.2024
	tis. Kč	tis. Kč
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	6,985	89,484
Půjčky poskytnuté spřízněným stranám	481,014	298,239
Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní krátkodobé finanční pohledávky	26,466	26,741
Bankovní úvěry a půjčky	(2,406,258)	(2,379,909)
Půjčky přijaté od spřízněných stran	-	-
Závazky z obchodních vztahů a ostatní krátkodobé finanční závazky	(8,544)	(5,492)
Dlouhodobé finanční závazky	-	-
Čistý zůstatek	(1,900,337)	(1,970,937)

Dopad měnových rizik na zisk/ztrátu	31.12.2025	31.12.2024
	tis. Kč	tis. Kč
EUR posílení o 3 %	(45,038)	(46,711)
EUR oslabení o 3 %	45,038	46,711

4.23.3 ÚVĚROVÉ RIZIKO

Úvěrové riziko vzniká z hotovostních vkladů v bankách spolu s dalšími krátkodobými vklady, stejně jako z pohledávek z obchodních vztahů a jiných finančních pohledávek.

Společnost podniká aktivity zaměřené na omezení úvěrového rizika, skládající se z kontroly bonity svých zákazníků, stanovení kreditních limitů a sledování finanční situace zákazníka. Při řízení rizik pomáhá analýza věkové struktury finančních pohledávek z obchodních vztahů a jiných finančních pohledávek.

Neexistují žádné významné koncentrace úvěrového rizika, ať už prostřednictvím expozice vůči jednotlivým zákazníkům, konkrétním odvětvím a/nebo regionům.

POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍCH VZTAHŮ A JINÉ FINANČNÍ POHLEDÁVKY

Společnost je vystavena úvěrovému riziku, které je definováno jako riziko, že její dlužníci nebudou plnit své závazky, a takto, mohou pro Společnost vzniknout ztráty.

Níže je uvedena věková struktura pohledávek:

Úvěrové riziko	31.12.2025		31.12.2024	
	Pohledávky z obch. vztahů	Jiné finanční pohledávky	Pohledávky z obch. vztahů	Jiné finanční pohledávky
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Ve splatnosti				
Třetí strany	1,798	23,898	635	16,382
Spřízněné strany	24,061	914,817	32,758	652,582
Celkem ve splatnosti	25,859	938,715	33,393	668,964
Po splatnosti				
Třetí strany				
- méně než 30 dní po splatnosti	61	-	34	-
- 30 až 90 dní po splatnosti	36	-	609	-
- 91 až 180 dní po splatnosti	-	-	-	-
- 181 až 360 dní po splatnosti	-	-	36	-
- více než 360 dní po splatnosti	-	-	-	-
Spřízněné strany	314,316	-	160,199	3,232
Celkem po splatnosti	314,413	-	160,878	3,232
Třetí strany	-	-	-	-
Spřízněné strany	-	-	-	-
Opravná položka k pohledávkám (-)	-	-	-	-
Celkem	340,272	938,715	194,271	672,196

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Podle výše uvedeného se management domnívá, že úvěrové riziko bylo ve finančních výkazech ošetřeno vytvořením odpovídající opravné položky.

PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

Pokud jde o jiná finanční aktiva Společnosti, jako jsou peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, vzniká úvěrové riziko v důsledku neschopnosti druhé strany platit a maximální vystavení Společnosti tomuto riziku se rovná rozvahové hodnotě těchto částek.

Úvěrové riziko spojené s bankovními vklady je považováno za nevýznamné, protože Společnost uzavřela své transakce s institucemi s dobrým finančním postavením.

Úvěrová kvalita peněžních prostředků v bankách a v pokladně	31.12.2025	31.12.2024
Úvěrový rating	tis. Kč	tis. Kč
A1	35,028	192,716
Hotovost	63	33
Celkem peněžní prostředky v bankách a v pokladně	35,091	192,749

4.23.4 RIZIKO LIKVIDITY

Toto riziko pro Společnost plyne z potenciálního omezení přístupu na finanční trhy nebo ze změny postoje bank k poskytování úvěrů, které mohou vést k nemožnosti získat nové finance na financování nebo refinancování dluhů.

Vedení Společnosti monitoruje riziko nedostatku peněžních prostředků úpravou struktury financování podle předpovědi budoucích peněžních toků (včetně plánovaných investic), diverzifikací zdrojů financování a udržováním dostatečné výše úvěrových linek, které má k dispozici. Krátkodobé závazky převyšují oběžná aktiva, avšak podnikatelský plán Společnosti je založen na budoucích peněžních příjmech z dividend, licenčních poplatků, poplatků za sdílené služby a splátek úvěrů spřízněným stranám. Vedení Společnosti si není vědomo žádného rizika ohrožujícího předpoklad nepřetržitého trvání podniku.

Cílem Společnosti je udržet rovnováhu mezi kontinuitou financování a flexibilitou pomocí různých zdrojů financování jako například úvěry, půjčky a leasingové smlouvy. Společnost kontroluje svoje finanční závazky tak, aby v každém daném období hodnota závazků splatných v následujících 12 měsících nepředstavovala hrozbu pro schopnost plnění finančních povinností Společnosti.

Analýza finančních závazků je uvedena níže. Částky představují nediskontované peněžní toky, což představuje maximální vystavení Společnosti riziku likvidity.

Budoucí odliv peněžních prostředků v souvislosti s finančními závazky:

Smluvní peněžní toky finančních závazků k 31. prosinci 2025	Méně než 3 měsíce	3-12 měsíců	1-2 roky	2-5 let	Více než 5 let	Celkové smluvní peněžní toky	Celková účetní hodnota
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Závazky z obchodních vztahů	28,849	32	-	-	-	28,880	28,880
Bankovní úvěry a půjčky	200,952	597,834	4,213,674	-	-	5,012,460	4,617,442
Závazky z leasingu	4,256	12,491	16,595	4,277	-	37,620	36,751
Jiné závazky	11,100	28,495	19,070	-	-	58,664	58,664
Celkem	245,157	638,852	4,249,339	4,277	-	5,137,624	4,741,738

Smluvní peněžní toky finančních závazků k 31. prosinci 2024	Méně než 3 měsíce	3-12 měsíců	1-2 roky	2-5 let	Více než 5 let	Celkové smluvní peněžní toky	Celková účetní hodnota
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Závazky z obchodních vztahů	38,369	16	-	-	-	38,385	38,385
Bankovní úvěry a půjčky	166,439	494,434	3,939,861	-	-	4,600,734	4,087,008
Závazky z leasingu	2,680	4,963	6,759	4,777	-	19,179	19,179
Jiné závazky	5,802	48,137	42,579	5,000	-	101,518	101,518
Celkem	213,290	547,550	3,989,199	9,777	-	4,759,816	4,246,090

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.24. FINANČNÍ NÁSTROJE

4.24.1 KATEGORIE FINANČNÍCH NÁSTROJŮ

Reálná hodnota pohledávek z obchodních vztahů, peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů, jiných finančních pohledávek, závazků z obchodních vztahů a jiných finančních závazků se blíží jejich účetní hodnotě, jelikož splatné úroky se buď blíží hodnotě tržních sazeb, nebo se jedná o krátkodobé nástroje. Reálná hodnota úvěrů se přibližně rovná jejich účetní hodnotě, protože úvěry nesou úrokové sazby blízké aktuálním tržním sazbám.

31.12.2025	Finanční aktiva v zůstatkové hodnotě	Deriváty vykázané v ostatním úplném výsledku hospodaření	Finanční závazky v zůstatkové hodnotě	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Pohledávky z obchodních vztahů a jiné finanční pohledávky	1,276,508	-	-	1,276,508
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	35,091	-	-	35,091
Půjčky poskytnuté spřízněným stranám	798,716	-	-	798,716
Deriváty	-	(3,985)	-	(3,985)
Bankovní úvěry a půjčky	-	-	(4,617,442)	(4,617,442)
Závazky z leasingu	-	-	(36,571)	(36,571)
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky	-	-	(81,080)	(81,080)
Celkem	2,110,315	(3,985)	(4,735,093)	(2,628,763)

31.12.2024	Finanční aktiva v zůstatkové hodnotě	Deriváty vykázané v ostatním úplném výsledku hospodaření	Finanční závazky v zůstatkové hodnotě	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Pohledávky z obchodních vztahů a jiné finanční pohledávky	866,467	-	-	866,467
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	192,749	-	-	192,749
Půjčky poskytnuté spřízněným stranám	536,558	-	-	536,558
Deriváty	-	(10,399)	-	(10,399)
Bankovní úvěry a půjčky	-	-	(4,087,008)	(4,087,008)
Závazky z leasingu	-	-	(19,179)	(19,179)
Závazky z obchodních vztahů a jiné závazky	-	-	(129,504)	(129,504)
Celkem	1,595,774	(10,399)	(4,235,691)	(2,650,316)

Reálná hodnota derivátů

V roce 2020 a 2018 Skupina uzavřela smlouvy o úrokových swapech (IRS) a vytvořila zajišťovací účetnictví. Přecenění derivátů ve vztahu k efektivní části zajišťovacího vztahu je vykazováno prostřednictvím ostatního úplného výsledku hospodaření (více viz bod 3.4).

Se změnou bankovních úvěrů byly v červnu 2022 uzavřeny (pouze ve vztahu k části úvěru v EUR) také nové smlouvy IRS s úrokem 2.149 % p.a. + marže. Současně byly stávající IRS ukončeny a prodány (viz bod 4.6 a 4.7).

Oceňované deriváty nejsou obchodovány na aktivních trzích, avšak všechny významné vstupy požadované pro ocenění reálnou hodnotou jsou sledovatelné a Společnost zařadila tento nástroj na úroveň 2 hierarchie reálných hodnot.

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.25. TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

4.25.1 AKCIONÁŘSKÁ STRUKTURA

Společnost byla do 19. srpna 2024 součástí skupiny ovládané společností AETOS a.s. („Skupina“). Dne 19. srpna 2024 zahájily AETOS a.s. a její akcionáři kroky k restrukturalizaci vlastnické struktury Skupiny, jejíž součástí je i Kofola ČeskoSlovensko a.s. Cílem těchto kroků bylo zajistit nástupnictví a správu rodinného majetku pro další generaci prostřednictvím rodinné nadace s názvem FILÍJA Foundation. Dne 19. srpna 2024 získala společnost Lykos alfa a.s. aktiva a závazky společnosti AETOS a.s. a s tím se stala většinovým akcionářem společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. Akcionářská struktura společností Lykos alfa a.s. a AETOS a.s. byla totožná. Ve vztahu ke společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. tato restrukturalizace nepředstavuje změnu, jelikož většina hlasovacích práv ve společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. zůstala pod kontrolou stávajících akcionářů Aetos. Ve skutečnosti nedošlo ke změně akcionářů společnosti Lykos alfa a.s. ve srovnání s akcionáři společnosti AETOS a.s. To znamená, že nedošlo k žádné změně ve vlastnictví ani kontrole společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s., ani k jiným změnám, které by mohly společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s. ovlivnit.

Struktura základního kapitálu	31.12.2025			31.12.2024		
		%	%		%	%
Název akcionáře	Počet akcií	základního kapitálu	hlasovacích práv	Počet akcií	základního kapitálu	hlasovacích práv
Lykos alfa a.s.*	14,984,204	67.22	70.37	14,984,204	67.22	70.46
RADENSKA d.o.o.	998,395	4.48	0.00	1,025,239	4.60	0.00
Ostatní	6,309,349	28.30	29.63	6,282,505	28.18	29.54
Celkem	22,291,948	100.00	100.00	22,291,948	100.00	100.00

Transakce s vlastními akciemi jsou uvedeny v kapitole 4.16.3.

4.25.2 DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI

Podíly v dceřiných společnostech jsou uvedeny v kapitolách 2.2 a 4.12.

4.25.3 ODMĚNY HLAVNÍHO MANAGEMENTU SPOLEČNOSTI

Níže je uvedena struktura odměn vyplacených osobám s řídicí pravomocí v roce 2025 a 2024.

Odměna hlavního managementu Společnosti 2025		Členové představenstva Společnosti	Členové dozorčí rady Společnosti	Členové výboru pro audit Společnosti	Ostatní klíčoví manažeři ve Skupině	Celkem
	odměna	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Částka vyplacená za činnosti v rámci představenstva Společnosti	Finanční	30,554	-	-	-	30,554
	Nefinanční	7,126	-	-	-	7,126
Částka vyplacená za činnosti v rámci dozorčí rady Společnosti	Finanční	-	1,202	-	-	1,202
	Nefinanční	-	287	-	-	287
Částka vyplacená za činnosti v rámci výboru pro audit Společnosti	Finanční	-	-	720	-	720
	Nefinanční	-	-	-	-	-
Částka vyplacená za ostatní činnosti v rámci Skupiny	Finanční	-	8,580	-	32,724	41,304
	Nefinanční	-	214	-	2,309	2,523
Celkové náklady/(výnosy) z transakcí vypořádaných vlastním kapitálem (program plateb vázaných na akcie)	Platby vázané na akcie	(26,352)	-	-	(25,086)	(51,438)
Převod akcií účastníkům programu plateb vázaných na akcie	Platby vázané na akcie	(6,168)	-	-	(1,784)	(7,952)
Kumulované náklady na transakce vypořádané vlastním kapitálem	Platby vázané na akcie	42,039	-	-	121,726	163,766

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Odměna hlavního managementu Společnosti 2024		Členové představenstva Společnosti	Členové dozorčí rady Společnosti	Členové výboru pro audit Společnosti	Ostatní klíčoví manažeři ve Skupině	Celkem
	odměna	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Částka vyplacená za činnosti v rámci představenstva Společnosti	Finanční	33,009	-	-	-	33,009
	Nefinanční	4,856	-	-	-	4,856
Částka vyplacená za činnosti v rámci dozorčí rady Společnosti	Finanční	-	1,200	-	-	1,200
	Nefinanční	-	287	-	-	287
Částka vyplacená za činnosti v rámci výboru pro audit Společnosti	Finanční	-	-	534	-	534
	Nefinanční	-	-	-	-	-
Částka vyplacená za ostatní činnosti v rámci Skupiny	Finanční	-	8,295	1,832	55,786	41,083
	Nefinanční	-	214	19	6,923	4,517
Celkové náklady/(výnosy) z transakcí vypořádaných vlastním kapitálem (program plateb vázaných na akcie)	Platby vázané na akcie	17,963	-	-	25,714	43,677
Převod akcií účastníkům programu plateb vázaných na akcie	Platby vázané na akcie	(4,150)	-	-	(2,560)	(6,710)
Kumulované náklady na transakce vypořádané vlastním kapitálem	Platby vázané na akcie	74,560	-	-	182,916	257,476

4.25.4 OSTATNÍ TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

Níže jsou uvedeny celkové částky transakcí uskutečněných se spřízněnými stranami Společnosti:

Transakce se spřízněnými stranami	2025		2024	
	Tržby*	Náklady/ Nákupy	Tržby *	Náklady/ Nákupy
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Kofola a.s. (CZ)	658,965	(8,369)	576,394	(5,942)
Kofola a.s. (SK)	502,004	(8,021)	462,852	(5,357)
RADENSKA d.o.o.	131,469	(13,023)	11,911	(19,571)
UGO trade s.r.o.	13,268	(322)	14,296	(610)
Studenac, d.o.o.	4,469	-	6,410	-
LEROS, s.r.o.	5,650	(976)	8,735	(1,215)
Premium Rosa Sp. z o.o.	3,643	-	4,545	-
SANTA-TRANS s.r.o.	1,315	(887)	1,216	(691)
F.H.Prager s.r.o.	1,495	-	1,111	(8)
Pivovary Zubr a.s.	18,736	(28)	22,494	(11)
MIXA VENDING s.r.o.	1,714	-	363	-
Supplo s.r.o.	4,039	-	40,481	-
FILIP REAL a.s.	349	-	243	-
PRAGEROVY SADY LIBINA s.r.o.	1,260	(6)	1,193	-
PRAGER'S s.r.o.	2,786	-	188	-
Semtex Republic s.r.o.	137	-	-	(3)
Krondorf a.s.	9	-	-	-
PRAGEROVA SKLIZEŇ s.r.o.	601	-	-	-
TAYLOR PAPA LALO COFFEE S.A.	655	-	-	-
VENDING, s.r.o.	119	(22)	-	-
Celkem	1,352,683	(31,654)	1,152,432	(33,408)

* Včetně finančních výnosů a dividend.

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

Pohledávky a závazky se spřízněnými stranami	31.12.2025		31.12.2024	
	Aktiva*	Závazky	Aktiva*	Závazky a
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Kofola a.s. (CZ)	**555,012	-	**190,724	(471)
Kofola a.s. (SK)	216,554	-	230,830	(879)
RADENSKA d.o.o.	26,272	-	27,331	(18,301)
UGO trade s.r.o.	43,574	-	44,837	-
Studenac, d.o.o.	384	-	401	-
LEROS, s.r.o.	81,138	-	47,812	(1)
Premium Rosa Sp. z o.o.	89,932	-	83,190	-
SANTA-TRANS s.r.o.	195	-	41	-
F.H.Prager s.r.o.	27,999	-	15,437	-
PIVOVARY TRIANGL s.r.o.	63,648	-	160,650	-
Pivovary Zubr a.s.	4,811	-	16,557	(3)
MIXA VENDING s.r.o.	877	-	641	-
FILIP REAL a.s.	132	-	294	-
PRAGEROVY SADY LIBINA s.r.o.	21,103	-	19,590	-
PRAGER'S s.r.o.	38,092	-	227	-
Semtex Republic s.r.o.	217	-	-	-
Supplo s.r.o.	820	-	-	-
Krondorf a.s.	203	-	-	-
PRAGEROVA SKLIZEŇ s.r.o.	1,068	-	-	-
TAYLOR PAPA LALO COFFEE S.A.	19,544	-	-	-
VENDING s.r.o.	119	(22)	-	-
Celkem	1,191,594	(22)	838,562	(19,655)

* Včetně úvěrů poskytnutých spřízněným stranám (popsáno níže). ** Včetně nakoupených dluhopisů.

Pohledávky z půjček poskytnutých spřízněným stranám (kromě pohledávek z úroků)	Měna	31.12.2025		31.12.2024	
		tis. Kč	Splatnost	tis. Kč	Splatnost
Kofola a.s. (SK)	EUR	167,454	12/2026	173,946	12/2025
LEROS, s.r.o.	CZK	74,000	12/2026	45,000	12/2025
LEROS, s.r.o.	EUR	2,061	12/2026	-	-
Premium Rosa Sp. z o.o.	EUR	77,403	12/2026	74,108	12/2025
UGO trade s.r.o.	EUR	39,519	12/2026	25,941	12/2025
UGO trade s.r.o.	EUR	-	-	15,111	6/2025
F.H.Prager s.r.o.	CZK	22,000	12/2026	8,000	12/2025
F.H.Prager s.r.o.	CZK	3,000	na požádání	3,000	na požádání
PIVOVARY TRIANGL s.r.o.	CZK	63,648	12/2031	160,548	12/2031
PIVOVARY TRIANGL s.r.o.	CZK	-	-	102	12/2025
PRAGEROVY SADY LIBINA s.r.o.	CZK	20,500	12/2026	19,000	12/2026
Semtex Republic s.r.o.	CZK	100	12/2026	-	-
Krondorf a.s.	CZK	200	12/2026	-	-
PRAGER'S s.r.o.	CZK	37,000	12/2026	-	-
MIXA VENDING s.r.o.	CZK	58,000	5/2028	-	-
TAYLOR PAPA LALO COFFEE S.A.	USD	18,928	12/2026	-	-
PRAGEROVA SKLIZEŇ s.r.o.	CZK	347	1/2026	-	-
Kofola a.s. (CZ)	EUR	193,960	12/2026	-	-
Tuselie s.r.o.	CZK	1,570	6/2026	1,570	6/2026
Tuselie s.r.o.		800	12/2026	-	-
Celkem		780,490		526,326	

Úrokové sazby z půjček poskytnutých spřízněným osobám jsou uzavřeny za tržních podmínek. Půjčky nejsou zastaveny. Půjčky poskytnuté spřízněným osobám jsou spojeny s úvěrovou smlouvou, kterou byly v té době refinancovány běžné úvěry a úvěr na financování akvizice RADENSKA d.o.o. Důvodem pro uzavření úvěrové smlouvy byla konsolidace financování Skupiny. Předchozí bankovní úvěry v dceřiných společnostech Společnosti byly splaceny a refinancovány půjčkou od Společnosti. Všechny transakce se spřízněnými stranami byly uzavřeny za tržních podmínek.

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE



Společnost působí jako holdingová společnost a jako taková poskytuje určité služby pro ostatní společnosti Skupiny Kofola. To zahrnuje zejména poskytování:

- strategických služeb zahrnující spolupráci při přípravě obchodních, marketingových, výrobních, investičních a finančních plánů, řízení dceřiných společností, včetně jejich financování,
- služeb souvisejících s výrobky (oddělení jakosti) zahrnující rozvoj hlavních produktů, řízení inovačních procesů, kalkulace a cenotvorba, výrobní a logistické plánování, řízení jakosti,
- sdílených služeb zahrnující přípravu a vedení účetnictví a reportingu, controlling, IT služby, právní služby, služby back-office, interní audit a
- licencí a ochranných známek: Kofola ČeskoSlovensko a.s. vlastní většinu licencí a ochranných známek pro nápoje vlastních značek a podobná autorská práva pro produkty distribuované na československém trhu, za které jí ostatní společnosti Skupiny platí licenční poplatky.

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.26. PENĚŽNÍ A NEPENĚŽNÍ FINANCOVÁNÍ

Rekonciliace čistého dluhu (v tis. Kč)	Závazky z finančních činností		Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	Čistý dluh
	Bankovní úvěry a půjčky	Leasing		
K 1. lednu 2025	4,087,008	19,179	(192,749)	3,913,437
Příjmy z přijatých půjček a bankovních úvěrů	1,044,379	-	-	1,044,379
Splátky půjček a bankovních úvěrů	(415,474)	-	-	(415,474)
Změna amortizovaných nákladů	(2,350)	-	-	(2,350)
Naběhlý úrok	195,592	-	-	195,592
Zaplacený úrok	(195,592)	-	-	(195,592)
Úrok z leasingových závazků	-	5,064	-	5,064
Splátka leasingových závazků	-	(13,765)	-	13,765
Leasingové přírůstky	-	31,337	-	31,337
Hotovost (přírůstek)/úbytek	-	-	157,658	157,658
Kurzové úpravy	(96,121)	(5,064)	-	(101,185)
K 31. prosinci 2025	4,617,442	36,751	(35,091)	4,619,102

Rekonciliace čistého dluhu (v tis. Kč)	Závazky z finančních činností		Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	Čistý dluh
	Bankovní úvěry a půjčky	Leasing		
K 1. lednu 2024	3,384,730	14,481	(366,469)	3,032,742
Příjmy z přijatých půjček a bankovních úvěrů	979,842	-	-	979,842
Splátky půjček a bankovních úvěrů	(317,809)	-	-	(317,809)
Změna amortizovaných nákladů	1,378	-	-	1,378
Naběhlý úrok	242,635	-	-	242,635
Zaplacený úrok	(242,635)	-	-	(242,635)
Úrok z leasingových závazků	-	4,096	-	4,096
Splátka leasingových závazků	-	(12,600)	-	(12,600)
Leasingové přírůstky	-	17,298	-	17,298
Hotovost (přírůstek)/úbytek	-	-	173,718	173,718
Kurzové úpravy	38,867	(4,096)	-	(34,771)
K 31. prosinci 2024	4,087,008	19,179	(192,749)	3,913,437

4.27. POČET ZAMĚSTNANCŮ

Průměrné počty zaměstnanců ve Společnosti jsou:

Průměrný počet zaměstnanců	2025	2024
Počet zaměstnanců	220	218

Celkový počet zaměstnanců k 31. prosinci 2025 byl 253 osob (k 31. prosinci 2024: 222 osob).

4.28. OSTATNÍ INFORMACE

Odměna auditora

Společnost byla v roce končícím 31. prosince 2025 auditována společností Ernst & Young Audit, s.r.o. („EY“) a v roce končícím 31. prosince 2024 byla auditována společností KPMG Česká republika Audit, s.r.o. („KPMG“).

Následující částky byly účtovány odbornými poradci a auditory:

Odměna auditora	2025	2024
	tis. Kč	tis. Kč
Audit (EY, KPMG)	4,484	1,836
Ostatní (EY, KPMG)	20	20
Ostatní služby (Ostatní společnosti)	1,761	2,437
Celkem	6,265	4,293

Ostatní služby zahrnují především daňové poradenství vztahující se k přípravě přiznání k dani z příjmů právnických osob, dani z příjmů fyzických osob pro expaty a různé konzultace v oblastech komplexní daňové problematiky.

Smlouvy o dodávkách elektrické energie

Společnost uzavřela rámcovou smlouvu o dodávkách elektrické energie a není vystavena riziku nedostatku elektrické energie své potřeby. Spotřeba a náklady na elektrickou energii nejsou významné.

4.29. NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

V lednu 2026 Společnost poříдила 100% podíl ve společnosti Nobilis Tília s.r.o., společnosti zaměřující se na výrobu přírodní kosmetiky.

V lednu 2026 uzavřela Společnost dohodu o koupi podílu (49 %) s Alta Fermentacion S. de r. l. Tato společnost provozuje pět firem ve třech zemích Latinské Ameriky. Podniká v segmentech s řemeslnými pivy, výběrovými kávami, alkoholickými a nealkoholickými fermentovanými nápoji. Dokončení transakce se očekává do konce prvního pololetí roku 2026.

V únoru 2026 Společnost poříдила 100% podíl ve společnosti SANTA-TRANS.SK, s.r.o. společnosti poskytující služby silniční přepravy.

V březnu 2026 odkoupila společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s. od společnosti RADENSKA d.o.o. 40,178 kusů vlastních akcií (což představuje 0.18 % základního kapitálu Společnosti) v celkové hodnotě 19,285 tis. Kč (480 Kč za akcii). Cena jednotlivých akcií byla stanovena na základě ceny kótované na Burze cenných papírů Praha. Smlouva tak byla uzavřena za tržních podmínek. Akcie mají jmenovitou hodnotu 50 Kč za jednotlivou akcii. Jediným účelem nabytí vlastních akcií Společností bylo splnění závazků vyplývajících z opčních programů na akcie, případně z jiného přidělení akcií zaměstnancům nebo členům správních, řídicích nebo dozorčích orgánů Společnosti nebo přidružené společnosti. Podstatná většina akcií byla převedena na účastníky opčních programů v březnu 2026.

V březnu 2026 čerpala Společnost novou tranši CAPEX úvěru ve výši 465 mil. Kč a akviziční tranši úvěru ve výši 200 mil. Kč.

V dubnu 2026 Společnost prodala svůj 50% podíl ve společnosti Cafe Dorado s.r.o.

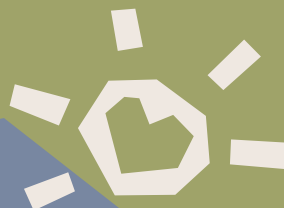
V dubnu 2026 Společnost založila společnost KOFOLA, S.A. v Panamě za účelem správy jejího majetku a majetkových účastí v Panamě.

Po skončení reportovacího období nenastaly žádné další události, které by vyžadovaly zveřejnění v příloze k individuální účetní závěrce.

23. dubna 2026	Janis Samaras	Předseda představenstva	_____
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>funkce</i>	<i>podpis</i>
23. dubna 2026	René Musila	Místopředseda představenstva	_____
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>funkce</i>	<i>podpis</i>
23. dubna 2026	Daniel Buryš	Místopředseda představenstva	_____
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>funkce</i>	<i>podpis</i>
23. dubna 2026	Martin Pisklák	Člen představenstva	_____
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>funkce</i>	<i>podpis</i>
23. dubna 2026	Martin Mateáš	Člen představenstva	_____
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>funkce</i>	<i>podpis</i>
23. dubna 2026	Marián Šefčovič	Člen představenstva	_____
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>funkce</i>	<i>podpis</i>



kofola[®]
ČeskoSlovensko



**KONSOLIDOVANÁ ZPRÁVA O UDRŽITELNOSTI
ZA ROK 2025**



KOFOA ČESKOSLOVENSKO A.S.



1. ÚVOD

Když miluješ přírodu a lidi kolem, není co řešit. Cestu vždycky najdeš. Tato mise nás provází i v roce 2025. Rosteme, přibývají nové firmy i kolegové – a nově i místa, kde působíme. Letos jsme se vydali i za hranice Evropy, do středoamerické Panamy, kde jsme koupili kávové plantáže a rozšířili tak náš voňavý business. Směr ale zůstává stejný. Udržitelnost pro nás není jen projekt navíc – je to přirozená součást toho, jak Kofolu každý den děláme.

Stojíme na jednoduchých principech: respekt k lidem, vodě, půdě a přírodě. Věříme, že firma má být v krajině zakořeněná, ne jen přítomná. A s tím, jak se skupina rozšiřuje – ať už ve střední Evropě, nebo nově i dál ve světě – roste i naše odpovědnost držet tyto hodnoty živé napříč celou Skupinou. Tato zpráva je naší druhou ESG zprávou připravenou podle směrnice CSRD. Navazujeme na loňský rok, jdeme víc do hloubky a lépe chápeme, kde máme největší dopady i příležitosti. Princip dvojí významnosti zůstává naším kompasem – pomáhá nám držet rovnováhu mezi tím, co dáváme světu, a tím, co si z něj bereme.

Stejně jako v našem podnikání i tady platí, že důležitá je cesta. Sdílíme ji otevřeně a s respektem k tomu, že se pořád učíme. Protože věříme, že dělat věci srdcem a rozumem zároveň, je ta nejlepší cesta, jak budovat podnikání, které má smysl – pro lidi, pro krajinu i pro budoucnost.



Když miluješ **přírodu**
a **lidi kolem**, není co řešit.
Cestu vždycky najdeš.

2. OBECNÉ INFORMACE (ESRS 2)

2.1. SLOVNÍK POJMŮ

Výroční zpráva/AR (Annual Report)	Konsolidovaná výroční finanční zpráva emitenta
Zpráva o udržitelnosti (nebo Prohlášení o udržitelnosti)	Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti, dále také jako Prohlášení o udržitelnosti, ESG report nebo nefinanční zpráva
Skupina Kofola (nebo Skupina)	Konsolidační celek zahrnující všechny společnosti spadající pod společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s.
DMA (Double Materiality Assessment)	Analýza dvojí významnosti
IRO (Impact, Risk and Opportunity)	Dopady, rizika a příležitosti
IPPC (Integrated Pollution Prevention and Control)	Integrované povolení, které stanovuje závazné podmínky provozu zařízení s ohledem na ochranu životního prostředí jako celku
Směrnice CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive)	Směrnice Evropské unie, která reguluje reportování udržitelnosti firem a organizací
Standardy ESRS (European Sustainability Reporting Standards)	Evropské standardy pro udržitelné reportování
Směrnice NFRD (Non-financial Reporting Directive)	Směrnice Evropské unie, která byla zavedena v roce 2014 a zaměřovala se na zveřejňování nefinančních informací (tzv. nefinanční reporting) ze strany velkých společností. Tato směrnice byla předchůdcem novější CSRD, která ji nahradila a rozšířila
LCA (Life Cycle Assessment) analýza	Posuzování životního cyklu
KofoAppka	Interní informační system pro zaměstnance
Scope 1; Scope 2; Scope 3	Kategorie emisí skleníkových plynů – v textu uváděno také jako Rámec 1, Rámec 2 a Rámec 3
KPI/KPIs (Key performance indicators)	Klíčové ukazatele výkonnosti
CAPEX (Capital expenditures)	Kapitálové výdaje/Investiční náklady
OPEX (Operating expense)	Provozní náklady
OECD (Organization for Economic Co-operation and Development)	Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj
ERP systém (Enterprise Resource Planning)	Označuje sadu softwaru, který organizace používají ke správě každodenních obchodních činností
Littering	Činnost, při níž zůstává odpad – litter – volně pohozený či ponechaný na místě, které pro něj není vyhrazeno, ať už v přírodě, nebo na veřejném prostranství
HORECA (Hotels, Restaurants, Café)	Ekonomický pojem, který označuje segment hotelnictví a různých druhů gastronomických provozů (restaurace, kavárny, bary, pivnice, kluby, catering atd).
WCM (World Class Manufacturing) standardy	Standardy kvality ve zpracovatelském průmyslu
PPWR (Packaging and Packaging Waste Regulation)	Nařízení o obalech a obalových odpadech

2. OBECNÉ INFORMACE (ESRS 2)

GDPR (General Data Protection Regulation)	Obecné nařízení o ochraně osobních údajů v rámci EU.
GHG (Greenhouse Gas)	Plyny v zemské atmosféře, které přispívají ke skleníkovému efektu.
NACE (Nomenclature des Activités Économiques)	Statistická klasifikace ekonomických činností v Evropské unii.
B2B (Business-to-Business)	Obchodní vztah mezi dvěma podnikatelskými subjekty.
IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change)	Mezivládní panel pro změnu klimatu – vědecký orgán OSN.
GWP (Global Warming Potential)	Ukazatel, který vyjadřuje relativní účinnost určitého skleníkového plynu při skleníkovém efektu atmosféry v porovnání s oxidem uhličitým.
WGI (Working Group I)	Pracovní skupina I v rámci IPCC, zaměřená na fyzikální základy změny klimatu.
AR6 (Sixth Assessment Report)	Šestá hodnotící zpráva IPCC o stavu klimatické změny.
DEFRA (Department for Environment, Food & Rural Affairs)	Britské vládní ministerstvo, poskytující emisní faktory pro výpočet uhlíkové stopy.
IEA (International Energy Agency)	Mezinárodní energetická agentura poskytující data o energetice.
ELCD (European Life Cycle Database)	Evropská databáze životního cyklu pro výpočty dopadů produktů (LCA).
EPD (Environmental Product Declaration)	Environmentální prohlášení o produktu na základě analýzy životního cyklu.
AIB (Association of Issuing Bodies)	Asociace vydavatelů spravující evropský systém záruk původu energie (GO).
ERP (Enterprise Resource Planning)	Podnikový informační systém pro řízení a integraci všech procesů.
(r)PET (Recycled Polyethylene Terephthalate)	Recyklovaný polyethylentereftalát (materiál z recyklovaných plastových lahví).
NUTS (Nomenclature of Territorial Units for Statistics)	Standardní klasifikace územních celků pro statistické účely v EU.
EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)	Zisk před započtením úroků, daní, odpisů a amortizace.
RCP (Representative Concentration Pathways)	Scénáře vývoje koncentrací skleníkových plynů používané v klimatickém modelování.
SSP (Shared Socioeconomic Pathways)	Scénáře socioekonomického vývoje používané k analýze klimatických změn.
CCM (Climate Change Mitigation)	Zmírňování změny klimatu.

2. OBECNÉ INFORMACE (ESRS 2)

2.2.1 OBECNÝ ZÁKLAD PRO PŘÍPRAVU PROHLÁŠENÍ O UDRŽITELNOSTI (BP-1)

Prohlášení o udržitelnosti bylo sestaveno na konsolidovaném základě za společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s. a je sestaveno v souladu s evropskými standardy pro podávání zpráv o udržitelnosti, zveřejněné v Nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2023/2772, kterým se doplňuje směrnice Evropského parlamentu a Rady 2013/34/EU a Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2020/852 o zřízení rámce pro usnadnění udržitelných investic a akty v přenesené pravomoci. Rozsah konsolidace je stejný jako u účetní závěrky.

Protože hodnotový řetězec Skupiny Kofola je podstatnou součástí jejího celkového obchodního modelu, byl důkladně zvážen v rámci analýzy dvojí významnosti (DMA), která vymezuje rozsah této zprávy o udržitelnosti. Prohlášení o udržitelnosti se vztahuje na vlastní operace, předcházející část (dodavatelé) a navazující části (odběratelé) hodnotového řetězce (viz. SBM-1 Strategie, obchodní model a hodnotový řetězec), včetně společností, které byly ve vztahu ke Skupině Kofola pod společným operativním vlivem, a to v závislosti na identifikovaných dopadech, rizicích a příležitostech. Informace a data zveřejněná o specifických dopadech, rizicích a příležitostech mohou být omezeny na určité společnosti v rámci Skupiny Kofola. Zároveň různé otázky udržitelnosti mohou být významné ve vztahu k různým částem předcházejícího a navazujícího hodnotového řetězce podniku. V této zprávě jsou zahrnuty informace o hodnotovém řetězci pouze ve vztahu k těm částem hodnotového řetězce, pro které je tato otázka významná dle zhodnocení v rámci dvojí významnosti.

V hodnotovém řetězci Skupina Kofola využila přechodné ustanovení na zveřejnění kvantitativních a podrobných informací týkajících se předcházejících a navazujících částí hodnotového řetězce. Výjimku pro hodnotový řetězec lze uplatnit během prvních tří let vykazování. Skupina Kofola nevyužila možnosti vynechat určitou informaci týkající se duševního vlastnictví, know-how nebo výsledků inovací.

2.2.2 ZVEŘEJŇOVÁNÍ INFORMACÍ VE VZTAHU KE SPECIFICKÝM OKOLNOSTEM (BP-2)

Časové horizonty

Skupina Kofola použila následující výhledová časová období (v souladu s ESRS 1, odst. 6.4) pro přípravu zpráv o udržitelnosti Skupiny Kofola, pokud není v příslušném zveřejnění uvedeno jinak:

- a) *Krátkodobý horizont*: období do jednoho roku, které podnik přijal jako vykazované období ve své účetní závěrce
- b) *Střednědobý horizont*: od konce krátkodobého vykazovaného období definovaného v a) do pěti let
- c) *Dlouhodobý horizont*: více než pět let

Odhad hodnotového řetězce

Některé ukazatele (týkající se zejména částí výpočtu uhlíkové stopy) zahrnují externí zdroje nebo informace pro odhad údajů o hodnotovém řetězci v předcházejících nebo navazujících fázích. Pokud Skupina Kofola použila externí zdroje nebo odhady dat, jsou tyto uvedeny s popisem ukazatele v příslušných kapitolách. Ukazatele také popisují úroveň přesnosti použitých odhadů a plánovaná opatření ke zlepšení jejich přesnosti, pokud je to relevantní.

Nefinanční report se řídí stejným konsolidačním celkem jako účetní závěrka s tím, že u pěti společností (společnosti AGRITROPICAL S.A.S. - resp. její mateřská společnost Cafe Dorado s.r.o.; Tuselie s.r.o.; General Plastic, a.s. a MIXA VENDING s.r.o. a společnost Alliance for sDRS a.s. držící podíl ve společnosti Smart DRS Limited) nemá nad těmito subjekty Skupina Kofola plnou kontrolu a přistoupila k jejich dopadům jako k dopadům v hodnotovém řetězci.

Zdroje nejistoty odhadů a výsledků

Některé metriky uvedené ve zprávách Skupiny Kofola o udržitelnosti zahrnují informace od třetích stran a/nebo jsou založeny na úsudcích, odhadech a předpokladech, což obecně znamená, že mohou podléhat jisté míře nejistoty. Pokud jsou dostupné, využívá Skupina Kofola obecně známé a spolehlivé externí zdroje a historické zkušenosti. Kvantitativní ukazatele jsou uvedeny vždy v jednotlivých částech zprávy

2. OBECNÉ INFORMACE (ESRS 2)

o udržitelnosti, žádné z nich nepodléhají vysoké míře nejistoty měření. Využití odhadů je nejvýznamnější u environmentálních metrik, jako jsou emise skleníkových plynů (GHG) v Rámci 3, obecně největší nejistotě podléhají ty, provedené pro dlouhodobý časový horizont. Pokud Skupina Kofola použila informace od třetích stran, odhady, úsudky a/nebo předpoklady, jsou tyto uvedeny v odpovídajících kapitolách.

Skupina Kofola i nadále monitoruje všechny možné dopady, které v roce 2025 nebyly vyhodnoceny jako významné, nicméně mohou výrazně negativně ovlivnit provozní činnosti Skupiny Kofola či její finanční výkonnost v budoucnu.

Chyby ve vykazování v předchozích obdobích

V průběhu aktuálního vykazovaného období byla identifikována nepřesnost v metodice výpočtu ukazatelů dle požadavků E1-5 (Spotřeba energie a energetický mix), spočívající v opomenutí zahrnutí energií souvisejících s nakupovaným zemním plynem a spotřebou paliv ve vlastních vozidlech v předchozím období (2024). Tato skutečnost vedla k podhodnocení vykazovaných dat zveřejňovaných v tabulce Spotřeba energie a energetický mix a Energetická náročnost na čistý výnos v daném roce. Na základě dostupných dat a zpřesněné metodiky došlo k přepočtu relevantních ukazatelů, přičemž upravené hodnoty za rok 2024 jsou v tomto reportu prezentovány na srovnatelné bázi. Chyba nemá dopad na výsledky uhlíkové stopy (roku 2024 ani 2025), jelikož data pro uhlíkovou stopu byla kompletní.

Zveřejnění informací vyplývajících z jiných právních předpisů nebo obecně uznávaných výroků o udržitelnosti

Skupina Kofola do svého prohlášení o udržitelnosti zahrnuje informace podle článku 8 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2020/852 o tom, jakým způsobem a do jaké míry činnosti Skupiny Kofola souvisejí s hospodářskými činnostmi, které se kvalifikují jako environmentálně udržitelné.

Začlenění informací formou odkazu

Požadavek na zveřejnění	Kapitola ve Výroční zprávě
Významné skupiny produktů, významné trhy (SBM-1 – 40(a) i))	A – 4.1.2 Finanční výkonnost
Složení, role a funkce správních, řídicích a dozorčích orgánů (GOV-1 – 20(a)(b))	A – 6.4. Orgány společnosti

2.3. SPRÁVA A ŘÍZENÍ PODNIKU

2.3.1 ÚLOHA SPRÁVNÍCH, ŘÍDICÍCH A DOZORČÍCH ORGÁNŮ (GOV – 1)

Společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s. je akciová společnost zřízená podle českého práva a její akcie jsou obchodovány na Burze cenných papírů Praha (BCPP). Společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s. měla v roce 2025 tyto řídicí orgány:

- Valnou hromadu akcionářů,
- Představenstvo,
- Dozorčí radu,
- Výbor pro audit.

V podrobnostech ohledně složení, úlohy a role těchto orgánů odkazujeme na Výroční zprávu (A – 6.4.).

Celkový počet členů představenstva společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. je 6, z toho je všech 6 členů výkonných.

Celkový počet členů dozorčí rady společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. je: 5, z toho jsou 2 členové výkonní.

Podíl nezávislých členů v představenstvu je 0 % a podíl nezávislých členů v dozorčí radě je 40 %.

Podíl žen v představenstvu i v dozorčí radě je 0 %.

2. OBECNÉ INFORMACE (ESRS 2)

V České republice neexistuje závazný režim politiky diverzity, který by společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s. musela dodržovat, společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s. se nezávázala k dodržování žádné konkrétní politiky diverzity (ve smyslu § 118 odst. 4h) zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu), jak je uvedeno ve Výroční zprávě (A – 6.5).

V rámci představenstva a dozorčí rady Kofola ČeskoSlovensko a.s. nejsou členové voleni přímo zaměstnanci. Tento postup je uplatňován např. v dceřiných společnostech Kofola a.s. (CZ) nebo Kofola a.s. (SK), kde je jeden člen dozorčích rad volen zaměstnanci (resp. 1/3 dozorčích rad, jak vyplývá z legislativních požadavků pro společnosti, které překročí určitý počet zaměstnanců).

Výběr statutárního orgánu s relevantními zkušenostmi pro odvětví, produkty a geografické působení podniku je klíčovým faktorem pro efektivní řízení společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. Odborné znalosti a manažerské dovednosti členů statutárního orgánu umožňují nejen správné strategické rozhodování, ale také lepší pochopení specifických výzev a příležitostí, kterým společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s. čelí. Díky hluboké znalosti trhu a regulatorního prostředí mohou vedoucí představitelé lépe předvídat změny v odvětví, řídit inovace a zajistit konkurenceschopnost podniku. Zároveň jejich zkušenosti s exekutivním řízením přispívají k efektivní implementaci strategií, optimalizaci firemních procesů a správnému řízení rizik. Výběr kompetentního statutárního orgánu tak představuje důležitý nástroj pro dlouhodobou stabilitu, růst a úspěch společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s.

Přesto, že členové správních, řídicích a dozorčích orgánů společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. nemají specifické znalosti a dovednosti, které by se vztahovaly k oblasti udržitelnosti, čerpají ze svých dlouholetých zkušeností z odvětví (oboru) podnikání, jak je uvedeno ve Výroční zprávě (A – 6.4.2 – 6.4.4). V případě potřeby řešení specifických otázek v oblasti udržitelnosti jsou využíváni interní a externí specialisté.

Za dohled nad dopady, riziky a příležitostmi je odpovědné představenstvo společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s., které je výkonným orgánem společnosti a odpovídá za každodenní řízení činnosti společnosti, strategické rozhodování i řízení podnikatelských aktivit. V této souvislosti se samozřejmě také zabývá přípravou strategie a obchodního modelu s přihlédnutím k aktuálním výzvám, jež jsou spojeny právě se skutečnými i potenciálními dopady, riziky a příležitostmi. V kontextu chování Skupiny Kofola je představenstvo odpovědné za vytváření a realizaci firemní kultury, etických standardů a společenské odpovědnosti.

Představenstvo v rámci svého celkového přístupu k řízení rizik začleňuje postup identifikace, hodnocení a řízení dopadů a rizik spojených s udržitelností do svého standardního procesu řízení rizik. Tyto faktory jsou zvažovány v rámci pravidelných hodnocení rizik a v případě významnosti začleněny do celkového rizikového profilu společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. Analýza dvojí významnosti byla za rok 2025 aktualizována a znovu provedena s ohledem na nové akvizice. V rámci přípravy analýzy dvojí významnosti za rok 2024 nebyla identifikována žádná nová významná rizika nad rámec již existujících rizik, která jsou definována ve Výroční zprávě (A – 5.1).

Dozorčí rada je kontrolním orgánem a je primárně odpovědná za dohled nad výkonem funkce představenstva a poskytování poradenství představenstvu a za dohled nad činností společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. obecně, jak vyplývá nejen ze stanov společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s., ale také ze zákona. Při plnění svých povinností je dozorčí rada povinna zohlednit zájmy podnikání společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s., přičemž rovněž vyhodnocuje některé dopady, rizika a příležitosti. V otázkách chování podniku dozorčí rada zajišťuje, že společnost dodržuje etické normy a zákonné regulace, a zároveň dbá na to, aby představenstvo řídilo společnost zodpovědně a udržitelně.

V rámci společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. působí také Výbor pro audit, do jehož působnosti mimo jiné patří sledování účinnosti vnitřního kontrolního systému, účinnosti vnitřního auditu a jeho nezávislosti, sledování postupu sestavování konsolidované účetní závěrky, sledování procesu povinného auditu včetně nezávislosti auditora atd. Výbor pro audit dává dozorčí radě doporučení k zajištění integrity systémů účetnictví a finančního výkaznictví, doporučuje externího auditora, informuje dozorčí radu o výsledku povinného auditu apod.

Jednotlivým dopadům, rizikům a příležitostem se věnují tyto odpovědné/pověřené osoby (ESG přípravný tým):

- EU Taxonomie, konsolidace, křížová kontrola s finančním reportem - Veronika Juřicová
- E1 - Silvie Koval'

2. OBECNÉ INFORMACE (ESRS 2)

- E3 - David Sommer
- E4 - Silvie Koval'
- E5 - David Sommer
- S1 - Michaela Trojaková
- S2 - Petr Kulovaný
- S4 - Lenka Tenglerová
- G1 - Dominik Krayzel

Hlavní úlohou těchto osob je sběr dat a zpracování jednotlivých částí zprávy o udržitelnosti, včetně odpovědnosti za předání informací řídicím orgánům a odborného dohledu nad jednotlivými tématy.

Odpovědnost jednotlivých orgánů nebo jednotlivců za dopady, rizika a příležitosti není speciálně zohledněna v mandátu podniku, pověřeních těchto orgánů a dalších souvisejících politikách. Jedná se pouze o zákonné limity, případnou odpovědnost lze v případě představenstva nebo jiných členů volených orgánů spojit s porušením péče řádného hospodáře.

Představenstvo společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. aktivně dohlíží na řízení ESG dopadů, rizik a příležitostí prostřednictvím pravidelných jednání s členy managementu mateřské i dceřiných společností. Klíčovým prvkem tohoto procesu je systém schůzí managementu, kde dochází k vzájemné výměně informací a strategickému řízení významných dopadů, rizik a příležitostí skrze informace od dalších zainteresovaných osob (projektový tým, HR, Legal Department, CFOs aj.). Management dceřiných společností se podílel na přípravě analýzy dvojí významnosti a verifikaci významných dopadů, rizik a příležitostí.

Ve Skupině Kofola se management schází zpravidla na:

- Měsíční schůzi managementu – menší operativní setkání probíhající měsíčně, zaměřené na aktuální rizika, dopady a příležitosti.
- Kvartální schůzi managementu – širší kvartální jednání s hlubší diskuzí nad ESG strategií a její implementací.

Dohled nad kontrolními mechanismy zajišťuje interní auditor, zatímco dodržování právních norem je v gesci právního oddělení společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. ve spolupráci s právními odděleními dceřiných společností a externími právními poradci. Pro další reportovací období má Skupina Kofola ambici nastavit systém kontrolních mechanismů obdobně jako pro finanční audit, aby byly postupy a výstupy řízení dopadů, rizik a příležitostí kontrolovány ze strany Výboru pro audit.

Ve Skupině Kofola jsou pro jednotlivá témata související s udržitelností určeny pověřené osoby (vyjmenované výše), které se setkávají na pravidelné měsíční bázi s CEO a diskutují aktuální témata důležitá pro Skupinu Kofola (zadržování vody, ochrana vody, šetření energiemi, biocertifikace území, cirkularita, odpady a jiné), možnosti řešení a případné strategie. V rámci přípravy na plnění reportovacích povinností dle ESRS, včetně zajištění přístupu k dalším odborným znalostem a dovednostem, představenstvo schválilo rozšíření řad vlastních zaměstnanců o specialisty udržitelnosti a kontinuální podporu vzdělávání zaměstnanců zodpovědných za tuto agendu a zároveň schválilo i zapojení externích odborných poradců.

Primárně se všechny významné dopady, rizika a příležitosti řeší s určenými odborníky na udržitelnost interně ve Skupině Kofola. Sekundárně probíhají konzultace s odborníky z různých odvětví (environmentální, sociální, správní), dle konkrétní potřeby. Skupina Kofola momentálně nemá dané specifické cíle, týkající se významných dopadů, rizik a příležitostí, které by splňovaly povinné minimální požadavky na zveřejňování stanovené v ESRS 2 a neplánuje přijetí cílů z důvodu hledání optimálního vyvážení ve vztahu k ekonomickým nákladům a k novým akvizicím.

2. OBECNÉ INFORMACE (ESRS 2)

2.3.2 INFORMACE POSKYTOVANÉ SPRÁVNÍM, ŘÍDÍCÍM A DOZORČÍM ORGÁNŮM PODNIKU A OTÁZKY UDRŽITELNOSTI, JIMIŽ SE TYTO ORGÁNY ZABÝVAJÍ (GOV-2) A ZAČLENĚNÍ VÝKONNOSTI SOUVISEJÍCÍ S UDRŽITELNOSTÍ DO SYSTÉMŮ POBÍDEK (GOV-3)

Správní, řídicí a dozorčí orgány společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. hrají klíčovou roli při dohledu nad strategií Skupiny Kofola, jejími rozhodovacími procesy a řízením rizik. Při výkonu svých funkcí zvažují dopady, rizika a příležitosti související s podnikatelskými aktivitami, a to jak z krátkodobého, tak dlouhodobého hlediska.

Při schvalování strategických rozhodnutí a významných transakcí orgány hodnotí také environmentální, sociální a správní faktory (ESG), pro které není rozsah schvalovacích procesů formalizovaný do takové míry, jako v případě řízení ekonomických a provozních aspektů. V reportovacím roce 2025 došlo k formalizaci procesů posuzování rizik a začlenění procesu posuzování environmentálních rizik k procesu posuzování ekonomických rizik. Tento přístup pomáhá minimalizovat rizika spojená s regulací, tržními změnami či reputací podniku a zároveň identifikovat příležitosti pro udržitelný růst.

V oblasti řízení rizik správní a dozorčí orgány monitorují klíčová podniková rizika včetně finančních, provozních, právních a ESG rizik. Proces řízení rizik zahrnuje analýzu kompromisů mezi různými strategickými možnostmi s ohledem na jejich dopad na zainteresované strany a dlouhodobou hodnotu společnosti. Tento proaktivní přístup zajišťuje, že rozhodování podniku je odpovědné a v souladu s principy udržitelnosti, čímž přispívá k jeho stabilnímu a etickému rozvoji.

Při vytváření analýzy dvojí významnosti byly správním, řídicím a dozorčím orgánům představeny v tomto vykazovacím období témata týkající se všech tří oblastí nefinančního reportu. Jejich úkolem bylo vybrat oblasti témat zásadní pro Skupinu Kofola a na základě jejich podnětů se poté tyto oblasti rozpracovaly podrobně interním týmem pro udržitelnost s pomocí externích konzultací a vyhodnotily se významné dopady, rizika a příležitosti související s těmito oblastmi.

Jednotlivé sekce se týkaly těchto tematických oblastí:

E - klima a uhlíková stopa; ochrana vody; úspory vody ve výrobě; energie; odpady a cirkularita; obaly a cirkularita; výroba a prodej

S - spokojený zaměstnanec; zdraví zákazníka; odpovědný marketing a prodej; odpovědný zaměstnavatel; rozvoj a vzdělání zaměstnanců; interní spravedlnost; práva a podmínky v práci; nové trhy a akvizice; spokojený partner v hodnotovém řetězci

G - podniková kultura; korupce a whistleblowing; nové akvizice - legislativa; spokojený partner v hodnotovém řetězci

Členové správních, řídicích a dozorčích orgánů Skupiny Kofola nemají do systému pobídek začleněny otázky udržitelnosti a ani jejich odměňování nesouvisí s otázkami udržitelnosti.

2.3.3 PROHLÁŠENÍ O NÁLEŽITÉ PÉČI (GOV-4)

Základní prvky náležité péče	Body v prohlášení o udržitelnosti
Zahrnutí náležité péče do správy a řízení, strategie a obchodního modelu	Křížová témata: ESRS 2 GOV-2, ESRS 2 GOV-3, ESRS 2 SBM-3
Zapojení dotčených zúčastněných stran do všech klíčových kroků náležité péče	Křížová témata: ESRS 2 SBM-2, ESRS 2 IRO-1 S část: S1-2, S2-2, S4-2
Identifikace a hodnocení nepříznivých dopadů	Křížová témata: ESRS 2 IRO-1, : ESRS 2 SBM-3 E část: E1-3, E3-2, E4-3, E5-2 S část: S1-4, S2-4, S4-4; G část: G1-1
Přijetí opatření k řešení těchto nepříznivých dopadů	E část: E1-4, E1-6, E3-3, E3-4, E4-4, E5-3, E5-5 S část: S1-4, S1-5, S1-8, S1-14, S1-17, S2-4, S2-5, S4-4, S4-5
Sledování účinnosti těchto snah a komunikace o nich	

2. OBECNÉ INFORMACE (ESRS 2)

2.3.4 ŘÍZENÍ RIZIK A VNITŘNÍ KONTROLY V OBLASTI PODÁVÁNÍ ZPRÁV O UDRŽITELNOSTI (GOV-5)

Systémy řízení rizik a vnitřní kontroly v souvislosti s podáváním zpráv o udržitelnosti a následné posouzení výsledků jsou vedeny interním skupinovým reportingovým oddělením a zjištění jsou dle potřeby přednesena správním orgánům na pravidelných setkáních.

Procesy vnitřní kontroly zahrnují systémy podnikového řízení, které zajišťují řádné zaznamenávání a sledování veškerých relevantních informací, které slouží jako podklad, ze kterého je čerpáno při zpracování zprávy o udržitelnosti. Většina společnosti v rámci Skupiny Kofola aktivně využívá ERP (Enterprise Resource Planning) systém.

Hlavní zjištěné riziko související s vnitřní kontrolou je nejednotný systém pro zavádění nových postupů a procesy sběru dat pro specifické potřeby Zprávy o udržitelnosti. Společnosti ve Skupině Kofola nepoužívají jednotný ERP systém a některé z menších entit nemají ERP systém zavedený. Do příštích let má Skupina Kofola ambice nastavit jednotný postup pro přípravu ESG zprávy o udržitelnosti a sběr dat napříč celou Skupinou Kofola, aby byla zajištěna větší automatizace celkového procesu. Proces vnitřní kontroly pro oblasti souvisejícími s podáváním Zprávy o udržitelnosti ve Skupině zavedený není.

Použitý přístup k hodnocení rizik, včetně metodiky stanovení priorit rizik je popsán v rámci IRO-1 (Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí). Tento postup byl v roce 2025 aktualizován tak, ať je proces posuzování environmentálních rizik sjednocen s procesem posuzování ekonomických rizik. Výsledky posouzení rizik a vnitřních kontrol týkající se zprávy o udržitelnosti jsou tak postupně začleňovány do interních funkcí a procesů, jak je popsáno v bodě GOV-1 (Úloha správních, dozorčích a jiných orgánů).

2.4. STRATEGIE

2.4.1 STRATEGIE, OBCHODNÍ MODEL A HODNOTOVÝ ŘETĚZEC (SBM-1)

Mezi nejvýznamnější skupiny produktů Skupiny Kofola patří sycené nealkoholické nápoje, minerální a pramenité vody, pivo, čaje a čerstvé šťávy. V rámci obsluhovaných trhů a zákaznických segmentů se zaměřuje Skupina Kofola na retail a gastro sektor ve střední Evropě. Přehled významných skupin nabízených produktů a významných obsluhovaných trhů je součástí Výroční zprávy (sekce 3.2. a 3.3.). Skupina Kofola měla k 31. 12. 2025 celkem 3 826 zaměstnanců, z nichž 2 687 v České republice, 651 na Slovensku, 278 ve Slovinsku, 160 v Chorvatsku a 50 v Polsku.

V roce 2026 došlo k novým akvizicím a součástí Skupiny Kofola se staly společnosti Nobilis Tilia s.r.o. (společnost specializující se na výrobu přírodní kosmetiky spadající do sektoru Čerstvé a voňavé), Alta Fermentacion S. de R.L. (společnost provozující tři malé pivovary, síť kaváren a jednu rumovou destilérii v Latinské Americe, která spadá pod Nápojářský sektor) a společnost SANTA-TRANS.SK, s.r.o. (společnost provozující nákladní dopravu spadající pod sektor Služby a marketing). Všechny společnosti budou zohledněny při přípravě Zprávy o udržitelnosti za rok 2026. Více informací je uvedeno ve Výroční zprávě (sekce B - 4.32).

Rozdělení celkových výnosů podle významných odvětví podle ESRS je uveden v tabulce níže:

Sekce NACE	Popis	Celkem*
		tis. Kč
A	Zemědělství, lesnictví a rybářství	28,825
C	Zpracovatelský průmysl (výroba)	10,439,217
G	Velkoobchod a maloobchod	235,502
H	Doprava a skladování	490,664
I	Ubytování, stravování, pohostinství	739,997
L	Činnosti v oblasti nemovitostí	2,494
M	Profesní, vědecké a technické činnosti	538,487
N	Administrativní a podpůrné činnosti	341,437

* Částky neobsahují konsolidační úpravy provedené v rámci úprav pro konsolidovanou účetní závěrku.

Společnost nemá žádná další odvětví nad rámec odvětví uvedených výše.

2. OBECNÉ INFORMACE (ESRS 2)

Strategie Skupiny Kofola - Mise a Vize

Skupina Kofola definovala klíčové pilíře své strategie nazvané Mise a Vize, na které se hodlá zaměřit. Mise a Vize prostupují celou zprávou o udržitelnosti a jsou zmíněny v jejích jednotlivých částech. Podrobný popis strategie je uveden v části G1.

Obecná strategie Skupiny Kofola se zaměřuje na efektivní využívání zdrojů, cirkularitu obalů a odpovědnost vůči vlastním zaměstnancům a spotřebitelům, přičemž Skupina Kofola sleduje měnící se spotřebitelské preference a regulatorní požadavky. Přestože v současné době nemá Skupina Kofola formálně stanovené konkrétní cíle v oblasti udržitelnosti podle ESRS standardů, rozhodování vychází z dlouhodobých principů odpovědného podnikání a kontinuálního zlepšování. Skupina Kofola vnímá, že některé produkty a trhy mají klíčový vliv na environmentální stopu, a proto sleduje technologické inovace a vývoj v oblasti udržitelných surovin. Budoucí výzvy zahrnují možné změny v regulaci obalových materiálů, rostoucí důraz na lokální suroviny a očekávání zákazníků v oblasti udržitelnosti, na které chce Skupina Kofola pružně reagovat a hledat řešení v souladu s dlouhodobými vizemi.

Hlavní rysy hodnotového řetězce, včetně rozdělení na menší odvětvové sektory, včetně činností v rámci dodavatelského a odběratelského řetězce, jsou znázorněny níže. Toto shrnutí doplňuje popis různých vstupů a výstupů nezbytných k výrobě produktů a provozování podnikání a současně popisuje hlavní činnosti týkající se vlastního provozu, nezahrnuje holdingové společnosti. U každého bodu, ať už v dodavatelské, vlastní nebo odběratelské části, je uveden i sektor (1-5), kterého se konkrétní aktivita týká.

- (1) NÁPOJÁŘSKÝ SEKTOR** - ve finančním reportu také nazýván jako ČeskoSlovensko a Adriatic, zahrnuje společnosti Kofola a.s. (CZ); Kofola a.s. (SK); RADENSKA d.o.o. a Studenac d.o.o.; Krondorf a.s. Tento sektor se zaměřuje na stáčení minerálních vod a výrobu nealkoholických nápojů vlastníh a licencovaných značek.
- (2) ČERSTVÉ A VOŇAVÉ** - zahrnuje společnosti LEROS, s.r.o. (CZ) a Leros Slovakia, s.r.o.; UGO trade s.r.o.; Premium Rosa Sp. z o.o., PRAGEROVY SADY LIBINA s.r.o.; PRAGEROVA SKLIZEŇ s.r.o.; TAYLOR PAPA LALO COFFEE S.A. a Root&Snoot industry s.r.o. Tento sektor zahrnuje výrobu čerstvých ovocných a zeleninových šťáv a výrobu a distribuci balených salátů skrze Salaterie, Freshbary a retail. Dále zde spadá výroba a distribuce vlastních bylinných čajů, sirupů a kosmetických výrobků, výkup bylin; pěstování a zpracování kávy, distribuce kávy, kávový servis, provozování ovocného sadu a výroba pamlsků a doplňků stravy pro zvířata.
- (3) PIVA A CIDERY** - zahrnuje společnosti Pivovary Zubr a.s., F.H. Prager s.r.o. a PRAGER's s.r.o. Tento sektor zahrnuje výrobu alkoholického a nealkoholického piva tradiční metodou a výrobu jablečných ciderů a kvašených kombuch.
- (4) INVESTICE** - tento sektor zahrnuje skupinová investiční aktiva - společnosti AGRITROPICAL S.A.S. (kávová plantáž); General Plastic, a.s. (zpracování plastů a výroba rPET) a Tuselie s.r.o. (výroba a distribuce samozavlažovacích keramických nádob), MIXA VENDING s.r.o. (provoz a servis výdejních automatů).
- (5) SLUŽBY A MARKETING** - v rámci tohoto sektoru jsou zahrnuty společnosti, které se zabývají různými aktivitami věnující se službám a marketingu. Konkrétně jsou to společnosti SANTA-TRANS s.r.o. (mezinárodní kamionová doprava a pneuservis); ASO VENDING s.r.o. (provoz a servis výdejních automatů), FILIP REAL a.s. (je vlastníkem, nikoliv provozovatelem ubytovacího a stravovacího zařízení); Supplo s.r.o. (Marketplace; B2B zprostředkování prodeje); FONTÁNA PCZG s.r.o. (velkoobchod); Bylinkárna s.r.o. (chráněná dílna); Semtex Republic s.r.o. (marketingové aktivity); Alliance for sDRS a.s. držící podíl ve společnosti Smart DRS Limited (vývoj software a hardware v oblasti zálohových systémů).

Hlavní vstupy do skupiny: suroviny a materiál (voda, cukr, glukózo-fruktózový sirup, slad, chmel a obaly) + jejich doprava/výroba, jsou transformovány do výstupů, mezi které patří: hlavní produkty (nealkoholické nápoje, pivo a další nápoje); balený čaj a káva; environmentální dopady (emise a odpady); ekonomické dopady (dividendy pro akcionáře, daňové a celní příjmy pro vlády, odvody na sociální a zdravotní pojištění atd.); sociální dopady (zaměstnanost); intelektuální přínosy (inovace v oblasti obalových materiálů apod.); a přítomnost značky (podíl na trhu a spokojenost zákazníků).

Integrací všech těchto prvků vytváří Skupina Kofola hodnotu pro všechny zúčastněné strany. Obchodní model Skupiny Kofola se ve vztahu k jejímu hodnotovému řetězci zaměřuje na aktivní spolupráci a optimalizaci dodavatelského řetězce (s důrazem na kvalitu surovin a dodávek a lokalitu dodavatelů), upřednostňování klíčových trhů a poskytování hodnoty širokému spektru zákazníků a spotřebitelů.

2. OBECNÉ INFORMACE (ESRS 2)

Zároveň Skupina Kofola zajišťuje diverzifikované dodávky klíčových surovin a dodávek od více dodavatelů, čímž se vyhýbá závislosti na jediném zdroji.



PŘEDCHÁZEJÍCÍ ŘETĚZEC

- **Produkce plastových obalů (1, 2, 3)**
(preformy, víčka, stretch fólie, obaly na jídlo)
- **Produkce papírových obalů (1, 2, 3)**
(kartony, papírové sáčky, etikety)
- **Produkce kovových obalů (1, 3)**
(plechovky, víčka)
- **Produkce skleněných obalů (1, 2, 3)**
(skleněné lahve, sklenice)
- **Zemědělské aktivity spojené s dodávkou surovin (1, 2, 3)**
(cukr, byliny, káva, čaj, ovocné koncentráty, čerstvé ovoce a zelenina)
- **Čerpání minerální vody (1)**
(vlastní vrty)
- **Čerpání pramenité vody (1, 3)**
(vlastní vrty)
- **Čerpání užitkové vody (1, 2, 3, 4)**
(distribuční síť)
- **Chemická výroba (1, 2, 3)**
(sladidla, konzervanty, desinfekční prostředky, lepidla)
- **Ostatní výroba (1, 2, 3, 4, 5)**
(automobily, kamiony, elektronika, apod.)
- **Nákup technologií, zboží a služeb (1, 2, 3, 4, 5)**
(vendingové automaty, náhradní díly, energie, teplo, cloudové služby)

VLASTNÍ PROVOZ

- **Stáčení minerální vody (1)**
- **Příprava, výroba, plnění a balení nápojů (1, 2, 3)**
(nealkoholické, alkoholické nápoje, džusy, sirupy a ovocné šťávy)
- **Skladování (1, 2, 3, 4, 5)**
- **Facility a administrativní budovy (1, 2, 3, 4, 5)**
- **Sušení a řezání bylin (2)**
- **Míchání čajových směsí a balení (2)**
- **Kvalita a vývoj nových produktů (1, 2, 3)**
- **Provozování výkupu bylin (2, 5)**
- **Provozování kamenných prodejen (2)**
- **Výroba balených salátů (2)**
- **Provozování freshbarů a salaterií (2)**
- **Provoz a opravy výdejních automatů (5)**
- **Výroba keramických květináčů a zavlažovacích nádob (5)**
- **Recyklace PET a výroba rPET preforem (4)**
- **Pěstování jablek a hrušek (2)**
- **Sušení ovoce a bylin (2)**
- **Provoz Marketplace, zprostředkování prodeje (5)**
- **Marketingové služby (5)**
- **Zajišťování dopravy a pronájem nákladních aut (2, 3, 5)**
- **Provoz čerpací stanice, pneuservisu a autoservisu (5)**
- **Provoz velkoobchodu (5)**
- **Kávoová plantáž, pěstování kávy (4)**

NAVAZUJÍCÍ ŘETĚZEC

- **Distribuce a logistika (1, 2, 3, 5)**
- **Marketing a PR (1, 2, 3, 5)**
- **Prodej HoReCa, retail (1, 2, 3)**
- **Výpůjčka, prodej a opravy gastro vybavení (1, 2, 3, 5)**
(výčepní a chladicí zařízení, kávovary, ledničky)
- **Výpůjčka marketingového zboží (1, 2, 3, 5)**
(slunečníky, lehátka)
- **Sponzoring (1, 2, 3)**
- **Zákaznický servis (1, 2, 3, 5)**
- **Provoz čerpací stanice a pneuservisu (5)**
- **Velkoobchod (5)**
- **Likvidace odpadů (1, 2, 3, 4, 5)**

OBECNÉ INFORMACE - ESRS 2

2.4.2 ZÁJMY A NÁZORY ZÚČASTNĚNÝCH STRAN (SBM-2)

Skupina Kofola pravidelně analyzuje zájmy a názory svých klíčových zúčastněných stran v rámci jejího postupu náležité péče (dialog se zúčastněnými stranami) a posuzování významnosti (viz IRO-1). Tyto vstupy jsou zásadní pro strategické rozhodování a úpravy obchodního modelu s ohledem na očekávání stran, regulatorní požadavky i tržní trendy.

Skupina Kofola přizpůsobuje svou strategii a obchodní model tak, aby reflektovala očekávání zúčastněných stran, zejména v oblastech regulatorních požadavků a tržních trendů, ale také v souladu se svou Misí a Vizí. Tyto změny zahrnují například transparentnější reporting, zapojení zúčastněných stran do rozhodovacích procesů nebo implementaci inovativních řešení.

Skupina Kofola nadále předpokládá, že se bude věnovat také otázkám omezování negativních dopadů podnikání na životní prostředí, posílení dialogu se zúčastněnými stranami a také vyhodnocování naplňování své Mise a Vize a odpovědného podnikání. Načasování plnění jednotlivých kroků je závislé na konkrétních případech, na jejich komplexnosti a finanční náročnosti. Obecně je strategie Mise a Vize směřována k roku 2030.

Očekává se, že tyto kroky povedou k prohloubení vztahů se zúčastněnými stranami a k lepšímu sladění podnikové strategie s jejich očekáváními. Mohou také přispět ke zvýšení důvěry a loajality klíčových zúčastněných stran.

Správní, řídicí a dozorčí orgány jsou pravidelně informovány o názorech a zájmech zúčastněných stran prostřednictvím strukturovaných reportů, výsledků procesů zapojení a diskusí v rámci manažerských schůzí. Tento proces zajišťuje, že strategická rozhodnutí reflektují očekávání zúčastněných stran a podporují dlouhodobou udržitelnost podnikání.

OBEČNÉ INFORMACE - ESRS 2

Zúčastněná strana	Zájmy zúčastněných stran a účel jejich zapojení		Způsob zapojení	Dopad na provoz, obchodní model a strategii společností ve Skupině Kofola
Management společnosti	- Strategické řízení firmy - Dosahování obchodních cílů - Řízení rizik - Otázky udržitelnosti - Kvalita výrobků a služeb - Rozvoj Skupiny Kofola		Pravidelná setkání výkonného vedení Strategická plánování Interní reporting Výkonnostní přehledy a rozhodovací procesy na úrovni představenstva Porady k udržitelnosti Školení leadershipu, workshopy, tisk, sympozia a konference	Klíčová rozhodnutí managementu ovlivňují celkový směr společnosti, finanční výsledky a schopnost přizpůsobit se měnícím se podmínkám trhu. Efektivní řízení a zapojení managementu pomáhá sladit obchodní cíle s udržitelnými praktikami.
Zaměstnanci	- Pracovní podmínky a prostředí - Stabilita zaměstnání - Bezpečnost práce - Rozvoj společnosti - Osobnostní rozvoj		Průzkumy spokojenosti Denní komunikace - KofoAppka Interní čtvrtletní magazín Čtvrtletní diskusní setkání s vedením Hodnocení výkonnosti Zpětná vazba Inovační dny Školení, workshopy, sympozia a konference	Zjištění z aktivit zapojení zaměstnanců jsou analyzována a integrována do dlouhodobé strategie - Mise a Vize 2030. Vytváření zaměstnaneckých benefitů, zlepšování prostředí a pracovních podmínek ve společnostech dle podnětů od zaměstnanců.
Dodavatelé	- Budování vzájemných vztahů a spolupráce - Udržitelnost - cirkularita, uhlíková stopa - Kvalita výrobků a služeb		Audity a návštěvy pracovišť Hodnocení rizik Prezenční i virtuální školení, dodavatelské summity	Spolupráce s dodavateli pomáhá Skupině Kofola zlepšovat kvalitu výrobků a služeb, umožňuje lépe chápat požadavky trhu a výzvy. Oboustranné vytváření cest pro udržitelnější podnikání.
Investoři	- Transparentní informace o podnikání - Finanční výkonnost Skupiny Kofola - Pokroky v oblasti udržitelnosti		Výroční a pololetní zprávy Čtvrtletní finanční prohlášení Telefonáty s investory, ad hoc burzovní oznámení Tiskové zprávy Pravidelná setkání s investory	Vliv na obchodní strategii, kterou mohou uplatňovat prostřednictvím pravidelné komunikace, hlasovacích práv, návrhů a aktivismu.
Obce	- Ekonomické přínosy - Tvorba pracovních míst, v zemích, kde Skupina Kofola působí - Ovlivnění okolí v lokalitách působení - Strategie v oblasti udržitelnosti a veřejného zdraví		Nepravidelná setkání se zástupci municipalit v okolí výrobních závodů Skupiny Kofola Zapojení do aktivit obcí, kde Skupina Kofola působí	Díky zapojení a dialogu s klíčovými zástupci municipalit v oblastech výrobních závodů posiluje Skupina Kofola vztahy a spolupracuje na budování dotčených oblastí.
Neziskové a nevládní organizace	- Spolupráce na projektech sociální odpovědnosti, a ochrany životního prostředí - Podpora komunit - Prosazování udržitelných obchodních praktik - Partneři a poradci		Spolupráce na projektech udržitelnosti Účast na konferencích, vzdělávacích a osvětových workshopech Partnerství v iniciativách zaměřených na ochranu klimatu, biodiverzity a odpovědné řízení zdrojů. Podpora místních komunit prostřednictvím grantů, dobrovolnických programů	Partnerství pomáhá Skupině Kofola posilovat cíle v oblasti udržitelnosti, zvyšovat důvěryhodnost iniciativ a identifikovat nové příležitosti pro pozitivní dopady. Jejich zpětná vazba a odborné znalosti umožňují Skupině Kofola zlepšovat strategie a překonávat očekávání regulačních požadavků.

OBECNÉ INFORMACE - ESRS 2

Průmyslové organizace a svazy	• Spolupráce s oborovými partnery, včetně konkurentů s cílem zlepšit odpovědné a udržitelné obchodní praktiky • Partnerství v iniciativách	• Členství, partnerství a pravidelná setkávání v oborových organizacích (např. Svaz výrobců nealkoholických nápojů; Svaz minerálních vod; Český svaz pivovarů a sladoven a podobné ekvivalenty v ostatních zemích působnosti skupiny)	Významný vliv na politiky, praktiky a cíle, společná řešení problémů a přístupů k očekávaným regulačním a jiným požadavkům.
Spotřebitelé	• Změny v portfoliu • Poptávka • Kvalita výrobků • Cirkulární a udržitelné výrobky a podnikání • Partnerství na veřejných akcích	• Oficiální sdělení o produktech • Reklama • Marketingové kampaně, sociální média, • Spotřebitelské průzkumy a dotazníky • Osobní setkávání na partnerských akcích	Rostoucí poptávka souvisí s rozšiřováním portfolia nealkoholických a nízkalkoholických nápojů. Spotřebitelé mají významný vliv na jejich kvalitu, vzhled, chuť a obecně se podílí na přístupu k cirkulárnímu podnikání a k odpovědným marketingovým praktikám.
On- a off-trade zákazníci	• Kvalita výrobků • Kvalita služeb • Cirkulární a udržitelné výrobky a podnikání	• Pravidelná komunikace a návštěvy klíčových zákazníků • Zákaznická podpora • Průzkumy spokojenosti zákazníků, vyplňování zákaznických dotazníků pro dodavatele • Spolupráce na událostech a kampaních	Dopady na provoz a Skupinu Kofola se liší podle trhu, kde působí. Spolupráce se zákazníky udává trendy pro oddělení kvality a vývoje a zároveň vede ke specifickým požadavkům na udržitelnost na některých trzích.

SBM-2 ESRS S1

Klíčovou zapojenou zúčastněnou stranou pro témata v kapitole S1 - Vlastní pracovní síla jsou vlastní zaměstnanci včetně osob, které mají uzavřenou smlouvu za účelem poskytnutí pracovní síly (OSVČ - osoba samostatně výdělečně činná), nebo osoby poskytované podniky, které se zabývají činnostmi souvisejícími se zaměstnáním ("agenturní pracovníci"). Jejich zájmy, způsob zapojení a dopad na strategii a obchodní model je uveden v tabulce výše. Dodržování lidských práv zaměstnanců v EU je zajištěno prostřednictvím evropské legislativy (např. Listina základních práv EU, směrnice o pracovní době, GDPR) a mezinárodních úmluv (např. OSN), které garantují spravedlivé pracovní podmínky, zákaz diskriminace, právo na odměnu a svobodu sdružování. Pro zaměstnance to znamená ochranu jejich důstojnosti, rovného zacházení a bezpečnosti na pracovišti. V roce 2025 byl proveden Průzkum spokojenosti zaměstnanců Skupiny Kofola a výsledky tohoto průzkumu byly zahrnuty v aktualizaci analýzy dvojí významnosti.

SBM-2 ESRS S2

Z hlediska konkrétních významných dopadů jsou klíčovými zapojenými zúčastněnými stranami především dodavatelé, zatímco zaměstnanci v hodnotovém řetězci představují ovlivněnou stranu. Způsob a účel zapojení dodavatelů je podrobně uveden v tabulce výše. Zaměstnance v dodavatelském řetězci společnost zatím neviduje jako samostatnou zúčastněnou stranu - veškerá případná komunikace a získávání informací probíhá prostřednictvím spolupráce s dodavateli.

SBM-2 ESRS S4

Zájmy a názory spotřebitelů a koncových uživatelů jsou získávány prostřednictvím analýzy spotřebitelského chování či zpětné vazby od zákazníků, na jejichž základě Skupina Kofola pravidelně aktualizuje svou strategii a přizpůsobuje tomu svůj obchodní model, jako je blíže popsáno v kapitole S4.

OBECNÉ INFORMACE - ESRS 2

2.4.3 VÝZNAMNÉ DOPADY, RIZIKA A PŘÍLEŽITOSTI A JEJICH VZÁJEMNÝ VZTAH SE STRATEGIÍ A OBCHODNÍM MODELEM (SBM-3)

ESRS téma	Název dopadu/rizika	Hodnotový řetězec			Popis dopadu/rizika N = negativní dopad P = pozitivní dopad a = skutečný p = potenciální	Časové posouzení		
		Předcházející	Vlastní provoz	Navazující		<1 rok	1-5 let	5-10 let
E1 – Změna klimatu								
Zmírňování změny klimatu	Nákup materiálu a surovin	x			Dopad (N;a): Nákup materiálů, surovin, zboží a služeb pro výrobu tvoří největší podíl na uhlíkové stopě Skupiny Kofola.	x	x	x
	Dálkový transport (import)	x			Dopad (N;a): Dálkový transport výrobků, surovin a materiálů ze zemí nacházejících se mimo Evropu je spojený se vznikem skleníkových plynů a zvýšenou spotřebou fosilních paliv.	x	x	x
Energie	Energeticky náročná výroba		x		Dopad (N;a): Výroba některých našich produktů je energeticky náročná. Riziko: Fyzické riziko změny klimatu, které může způsobit nestandardní výkyvy v počasí v průběhu roku (povodně, sucho, dostupnost vody), přímo fyzicky ovlivňující výrobu, závody, zemědělské suroviny, výnos, nebo i celou úrodu.	x	x	x
Přizpůsobování se změně klimatu	Změna klimatu	x	x		Riziko: Přejížděcí riziko související s legislativními změnami, které mohou způsobit vyšší ceny za energie, pohonné hmoty, plyn, změny dodavatelů, nutnost vlastní výroby elektřiny a změny výrobních technologií.		x	x
	Legislativní změny	x	x				x	x
E3 – Voda a mořské zdroje								
Voda	Spotřeba vody - nadměrné/ neefektivní využívání vody		x		Dopad (N;p): Nadměrné či neefektivní využívání vody pro výrobu produktů může mít negativní dopad na dostupnost tohoto zdroje v oblasti.		x	x
	Odběry vody - nadměrné čerpání vody		x		Dopad (N;p): Nadměrným čerpáním vody z vrtů a studen může Skupina Kofola potenciálně negativně ovlivnit dostupnost vody v oblasti.	x	x	x
E4 – Biologická rozmanitost a ekosystémy								

OBECNÉ INFORMACE - ESRS 2

Faktory přímého dopadu na úbytek biologické rozmanitosti	Intenzivní zemědělské aktivity	x	Dopad (N;a): Zemědělské činnosti a pěstování plodin v oblastech kde hrozí dopad na biologickou rozmanitost, případný úbytek společenstev (např. opylovači) a také s ní související eroze půdy (vyplavování vrchní vrstvy bohaté na minerály - eutrofizace vod) a případné odlesňování.	x	x	x
	Znečištění půdy	x	Dopad (N;a): Znečištění půdy v důsledku zemědělských činností související s používáním hnojiv a postřiků může výrazně ovlivnit biodiverzitu a rovnováhu ekosystémů.	x	x	x
E5 – Oběhové hospodářství						
Odsun zdrojů souvisejících s produkty a službami	Obaly - littering	x	Dopad (N;a): OBALY - Littering (odhazování odpadků ve veřejném prostoru) je negativní environmentální dopad spojený s ukončením životnosti produktů.	x	x	x
	Obaly - kontaminace	x	Dopad (N;p): Chemická kontaminace půdy/ vody mikroplasty je potenciální dopad, který může vzniknout při nevhodném zpracování/špatném odpadovém managementu.		x	x
	Obaly - skládkování	x	Dopad (N;a): Skládkování je jedna z forem likvidace odpadů v regionech, kde Skupina Kofola prodává své produkty. Likvidace odpadu formou skládkování se pojí hned s několika environmentálními dopady.	x	x	x
Odpady	Odpady - nízká míra recyklace	x	Dopad (N;a): Nízká míra recyklace odpadů vede k nadměrnému skládkování a zároveň nízká míra recyklovatelnosti obalů Skupiny Kofola vede k nadužívání primárních zdrojů surovin.	x	x	x
	Odpady - skládkování	x	Dopad (N;a): Likvidace odpadu formou skládkování se pojí hned s několika environmentálními dopady.	x	x	x
S1 – Vlastní pracovní síla						
Pracovní podmínky	Odbory a kolektivní vyjednávání	x	Dopad (P;a): Kolektivní vyjednávání podporuje otevřenou komunikaci a snižuje riziko pracovních sporů, napomáhá k vyváženým pracovním podmínkám a stabilnímu pracovnímu prostředí.	x	x	x
	Pracovní úrazy	x	Dopad (N;p): Potenciálně větší pravděpodobnost vzniku pracovních úrazů ve výrobě a skladech kvůli povaze této práce.	x	x	x
S2 – Pracovníci v hodnotovém řetězci						

Pracovní podmínky	<i>Nevyhovující pracovní podmínky</i>	x	Dopad (N;p): Nevyhovující pracovní podmínky u pracovníků v hodnotovém řetězci jejichž následkem může potenciálně docházet k nedodržování pracovních podmínek, které jsou nastaveny mezinárodními dohodami a férovými zásadami.	x	x	x
Další práva související s prací	<i>Dětská práce a nucená práce</i>	x	Dopad (N;p): Potenciální dopad na životní podmínky zaměstnanců v dodavatelském řetězci. Možné využívání dětské práce a nucené práce u dodavatelů ze zemí mimo EU.	x	x	x

S4 - Spotřebitelé a koncoví uživatelé

Zdraví a bezpečnost	<i>Výrobky s vyšším obsahem cukru</i>	x	Dopad (N;p): U výrobků/nápojů s vysokým obsahem cukru existuje riziko přispěvku k rozvoji obezity a souvisejících chronických onemocnění.	x	x	x
	<i>Energetické nápoje</i>	x	Dopad (N;p): Při nadměrné konzumaci energetických nápojů mohou vznikat zdravotní rizika spojená s vysokým obsahem kofeinu a jiných stimulantů.	x	x	x
	<i>Alkohol</i>	x	Dopad (N;p): Nadměrná konzumace alkoholických nápojů může představovat zdravotní a sociální rizika.	x	x	x
Odpovědné marketingové praktiky	<i>Neodpovědný marketing</i>	x	Dopad (N;p): Zvláště zranitelné skupiny, jako jsou děti a mládež, mohou být citlivější na určité marketingové strategie.	x	x	x

G1 – Chování podniků

Podniková kultura	<i>Špatně nastavená podniková kultura a principy chování v podniku</i>	x	x	Dopad (N;p): Potenciální vznik incidentů mezi zaměstnanci, narušené vztahy zaměstnanec vs. zaměstnavatel, dopad na dodavatele a další zúčastněné strany.	x	x	x

Významné dopady, rizika a příležitosti této zprávy o udržitelnosti, ať už v jakékoliv části hodnotového řetězce souvisí především s největšími obchodními sektory, což jsou Nápojářský sektor, sektor Piva a Cidery a sektor Čerstvé a Voňavé. V těchto sektorech jsou i největší výrobní závody nacházející se především ve střední Evropě (ČR, SK a PL) a dále ve Slovinsku a Chorvatsku. Vstupy, výstupy a distribuční kanály jsou podrobněji popsány v sekcích obchodní model a hodnotový řetězec.

Na základě zhodnocení závažnosti dopadů a jak tyto ovlivní strategii a hodnotový řetězec celé Skupiny Kofola, bude nastavena prioritizace přístupů k řešení. Konkrétní opatření, které má Skupina Kofola pro snížení dopadů buď již zavedená nebo má naplánováno zavést jsou pak uvedena v jednotlivých sekcích (v částech Opatření a zdroje). Pokud není v těchto sekcích uvedeno, pak nejsou řešení konkrétních dopadů nebo rizik ještě specifikována.

Skupina Kofola v současnosti neeviduje žádné skutečné finanční dopady spojené s významnými riziky, které by ovlivnily její finanční situaci, výkonnost nebo finanční toky. Skupina Kofola neidentifikovala žádná významná rizika nebo příležitosti, které by mohly vést k významným úpravám účetních hodnot aktiv a závazků vykázaných v příslušné účetní závěrce v příštím ročním vykazovaném období. Skupina Kofola připravila kvalitativní analýzu odolnosti a obchodního modelu, která je popsána v kapitolách E1 a E4 pro významné dopady a rizika. Strategie řešení jednotlivých dopadů a rizik je implementována dle individuálních potřeb společností ve Skupině, geopolitického uspořádání a závažnosti těchto dopadů.

OBECNÉ INFORMACE - ESRS 2

Aktuální seznam významných dopadů, rizik a příležitostí částečně vychází z posouzení významných témat provedených pro Skupinu Kofola v roce 2022. Nicméně od roku 2022 došlo k významným změnám ve struktuře Skupiny Kofola a k akvizicím nových společností meziobdobí a v reportovaném roce 2025 (podrobnosti ohledně změn jsou uvedeny ve finančním reportu). Analýza dvojí významnosti je aktualizována oproti minulému období o posouzení dopadů, rizik a příležitostí z hlediska nových aktivit a také došlo k posouzení názorů klíčové zúčastněné strany – vlastních zaměstnanců po provedeném Průzkumu spokojenosti. Nicméně výsledky analýzy dvojí významnosti zůstávají stejné jako v předchozích reportovacích obdobích, nedošlo ke změně počtu identifikovaných významných rizik, dopadů ani příležitostí.

Skupina nevykazuje žádné jiné specifikace dopadů, rizik a příležitostí nad rámec těch, které jsou zahrnuty v ESRS standardech, nepodává dodatečné informace specifické pro daný subjekt.

Další informace týkající se významných dopadů, rizik a příležitostí neuvedené v ESRS 2 jsou uvedeny v jednotlivých sekcích.

2.5. ŘÍZENÍ DOPADŮ, RIZIK A PŘÍLEŽITOSTÍ

2.5.1 POPIS POSTUPŮ IDENTIFIKACE A HODNOCENÍ VÝZNAMNÝCH DOPADŮ, RIZIK A PŘÍLEŽITOSTÍ (IRO – 1)

Hodnocení dvojí významnosti (DMA) Skupiny Kofola 2025

Hodnocení materiálních témat bylo poprvé provedeno pro Skupinu Kofola v roce 2022 externí konzultantskou firmou. Na základě výsledků této analýzy a s ohledem na rozšíření Skupiny Kofola byl v roce 2024 zvolen důkladnější přístup, který byl sladěn s evropskými standardy pro reportování udržitelnosti (ESRS). V roce 2025 bylo DMA aktualizováno zejména o posouzení nových akvizic, z jehož výsledků nevyplynou žádné nové identifikované významné dopady, rizika ani příležitosti. DMA hodnocení zahrnuje jak materiálnost dopadu (vliv na životní prostředí, společnost a lidi) napříč všemi významnými obchodními vztahy, se zohledněním geografického umístění podnikatelských činností, tak finanční materiálnost (rizika a příležitosti ovlivňující finanční výkonnost). DMA zahrnovalo předcházející dodavatelský řetězec, vlastní operace a navazující hodnotový řetězec Skupiny Kofola i dopady, na nichž se Skupina Kofola podílí v důsledku svých obchodních vztahů. Popis hodnotového řetězce je uveden v kapitole SBM-1.

Dopady byly posouzeny i z geografického hlediska. Závody jednotlivých společností Skupiny Kofola se nacházejí v 6 zemích: Česká republika, Slovensko, Slovinsko, Chorvatsko, Polsko a Panama. Skupina Kofola prostřednictvím společnosti Cafe Dorado s.r.o., resp. AGRITROPICAL S.A.S. podniká také v Kolumbii a prostřednictvím Alliance for sDRS a.s. drží podíl ve společnosti Smart DRS Limited se sídlem v Irsku.

Proces zahrnoval:

1. Zmapování současného stavu Skupiny Kofola a externího kontextu

Proces identifikace, hodnocení a sledování rizik a příležitostí vychází z analýzy DMA provedené v roce 2024, analýzy hodnotového řetězce, dialogu se zúčastněnými stranami a interních analýz. Zvláštní důraz je kladen na významné zdroje a vztahy ovlivňující finanční výkonnost podniku, což bylo detailně zpracováno v analýze dvojí významnosti. V rámci analýzy DMA byly zhodnoceny nejvýznamnější zdroje (např. voda, energie, vstupní suroviny apod.), a zdroje s největším dopadem (z hlediska uhlíkové stopy) a vztahy, na kterých závisí finanční výkonnost firmy. Identifikace dopadů probíhala na základě znalostí vlastního provozu (tj. procesy, spotřeba, odpady, pracovní podmínky, certifikáty apod.), ale také v dodavatelském řetězci (nakupované suroviny, materiály a produkty, stávající proces náležité péče v dodavatelském řetězci apod.). Dále byl na základě rešerše sestaven seznam témat udržitelnosti relevantních pro nápojářský průmysl. Tyto zdroje a vztahy byly poté zařazeny do témat a podtémat stanovených ESRS standardem a proběhlo hodnocení závažnosti a významnosti.

2. Zapojení interních a externích zainteresovaných stran

Dopady, rizika a příležitosti byly identifikovány na základě průzkumu zúčastněných stran (SBM-2), legislativních požadavků a interních analýz ve Skupině Kofola. Dialog se zúčastněnými stranami pro rok

OBECNÉ INFORMACE - ESRS 2

2025 byl aktualizován o výsledky Průzkumu spokojenosti vlastních zaměstnanců napříč Skupinou Kofola. Rizika a příležitosti byly stanoveny na základě vyhodnocení vnitřní kontroly rizik za účasti interních odborníků (ESG přípravný tým, zapojení dotčených oddělení, zapojení managementu) nejdříve jako seznam všech rizikových témat a z nich poté byly vybrány významné s ohledem na jejich finanční dopad a pravděpodobnost výskytu, přičemž výsledky byly shrnuty do souhrnné matice významnosti.

3. Vyhodnocení významných dopadů

Dopady byly hodnoceny ve čtyřech rozměrech – rozsah (0-3), míra (0-3), nenapravitelnost (0-3) (= závažnost dopadu) a pravděpodobnost výskytu (0-3). Rozsah (scope) se posuzoval na základě množství odebírané suroviny nebo služby v rámci trhu či regionu, počtu dotčených osob nebo podílu dotčených zaměstnanců. Míra (scale) určovala, do jaké míry dopad škodí v případě negativních dopadů nebo přispívá v případě pozitivních dopadů. Nenapravitelnost byla posuzována pouze u negativních dopadů a určovala, zda je daný dopad nenapravitelný, například pokud jeho důsledky nelze zvrátit nebo pouze za mimořádných okolností či s využitím mimořádných prostředků. Dopady byly dále ještě děleny na skutečné a potenciální. Pravděpodobnost pak hodnotila, zda k danému dopadu dojde, a byla uplatňována pouze u potenciálních dopadů. U dopadů ovlivňující lidská práva pak byla dána přednost závažnosti před pravděpodobností vzniku dopadu. Výsledné hodnocení je součtem těchto faktorů závažnosti a u potenciálních dopadů násobené pravděpodobností, přičemž materiální významnost je stanovena při dosažení skóre 5 a více. Posuzování probíhalo ve třech časových horizontech – krátkodobém (do jednoho roku), střednědobém (1-5 let) a dlouhodobém (5-10 let).

4. Vyhodnocení významných rizik

Posouzení významnosti dopadů a finanční významnosti je vzájemně propojené, při rozhodovacím procesu byla zvážena vzájemná závislost mezi těmito dvěma rozměry. Byla zvážena i existence významných rizik a příležitostí, které s dopady Skupiny Kofola nesouvisí a významnost dopadů byla zohledněna bez ohledu na to, zda byla finančně významná či ne. Posuzování zahrnovalo kvantitativní i kvalitativní prahové hodnoty a bylo posouzeno i z hlediska scénářů klimatických modelů (RCP 2.6 nízké emise a RCP 8.5 vysoké emise). Hodnocení rizik a příležitostí se řídilo škálou od 0 do 4, která reflektovala jejich závažnost, pravděpodobnost a finanční dopad na Skupinu Kofola.

Následující škály definují, jak byla jednotlivá rizika posuzována:

Posouzení zranitelnosti:

- *Low (Nízký dopad na společnost)* – Riziko má minimální vliv na finanční výsledky, provoz nebo strategické směřování společnosti. Případná událost by byla snadno zvládnutelná běžnými procesy a neohrozila by kontinuitu podnikání – odpovídá hodnocení dopadu 0-1.
- *Medium (Střední dopad na společnost)* – Riziko by mohlo významně ovlivnit některé oblasti podnikání, např. finanční výkonnost, provozní efektivitu nebo reputaci. K jeho zvládnutí by byly nutné dodatečné zdroje a řízení – odpovídá hodnocení dopadu 2-3.
- *High (Vysoký dopad na společnost)* – Riziko má závažný dopad na společnost, potenciálně vedoucí ke ztrátám, ohrožení dlouhodobé strategie, vážným provozním problémům nebo negativním regulatorním důsledkům – odpovídá hodnocení dopadu 4.

Pravděpodobnost výskytu (Probability):

- *Low (Nízká pravděpodobnost)* – Riziko je nepravděpodobné, historicky se nevyskytlo nebo se vyskytuje velmi zřídka. Přirozené i zavedené kontrolní mechanismy jej činí málo pravděpodobným – odpovídá hodnocení pravděpodobnosti o váze 0-1.
- *Medium (Střední pravděpodobnost)* – Riziko je možné, v minulosti se občas vyskytlo a může se vyskytnout znovu. Vyžaduje aktivní monitoring a řízení – odpovídá hodnocení pravděpodobnosti o váze 2.

High (Vysoká pravděpodobnost) – Riziko je pravděpodobné až velmi pravděpodobné, v minulosti se opakovaně objevilo a bez vhodného řízení může mít výrazné dopady. Je nutné mu věnovat prioritní pozornost – odpovídá hodnocení pravděpodobnosti o váze 3.

OBEČNÉ INFORMACE - ESRS 2

Škála pro hodnocení rizik a příležitostí (resp. velikost finančního efektu):

Hodnocení	Závažnost rizika	Popis
0	Povrchní	Žádné/zanedbatelné náklady nebo přínosy. Povrchní rizika a příležitosti mohou mít minimální dopad na finanční výkonnost a hodnotu společnosti. Mohou zahrnovat zanedbatelné náklady nebo přínosy souvisejícími s otázkami ESG, například drobné úpravy obchodních procesů.
1	Drobné	Drobné náklady nebo přínosy. Drobná rizika a příležitosti mohou mít nepatrný dopad na finanční výkonnost a hodnotu společnosti. Mohou zahrnovat mírné náklady nebo přínosy související s otázkami ESG, jako je například okrajové zvýšení produktivity zaměstnanců nebo spokojenosti zákazníků
2	Středně závažné	Náklady v rámci standardního rozpočtu / Mírné přínosy v efektivitě a provozu. Mírná rizika a příležitosti mohou mírně ovlivnit finanční výkonnost a hodnotu společnosti. Mohou zahrnovat mírné náklady nebo přínosy související s otázkami ESG, jako je například postupné zvyšování provozní efektivity, kvality výrobků nebo loajality zákazníků.
3	Zásadní	Významný dopad na provoz společnosti nebo její zadlužení / Významné úspory nebo efektivizace. Významná rizika a příležitosti mohou mít podstatný vliv na finanční výkonnost a hodnotu společnosti, ale nejsou to existenční hrozby a příležitosti, které by změnily pravidla hry. Například významná rizika mohou zahrnovat značné pokuty od regulačních orgánů nebo ztráty tržního podílu v důsledku pochybení nebo selhání v oblasti ESG, zatímco významné příležitosti mohou zahrnovat významné úspory nákladů nebo zvýšení příjmů díky efektivnímu řízení ESG.
4	Katastrofické	Ztráta licence nebo likvidace společnosti / Zásadní změna obchodního modelu. Jedná se o nejvyšší úroveň ESG rizik a příležitostí. Katastrofická rizika mohou mít za následek ztrátu licence k činnosti společnosti, závažné soudní spory nebo významné poškození pověsti, které by mohlo vést k velké ztrátě zákazníků nebo zaměstnanců. Katastrofické příležitosti mohou zahrnovat inovace nebo strategické kroky, které zásadně změní obchodní model nebo postavení společnosti na trhu, což povede k výraznému zvýšení její finanční výkonnosti a hodnoty.

Hodnocení probíhalo na základě kombinace zranitelnosti společnosti, finančních dopadů, pravděpodobnosti jejich výskytu a časového rámce, v němž se mohou projevit, přičemž materiální významnost byla určena pro skóre 4 a vyšší.

Skupina Kofola je vystavena různým rizikům, z nichž některá nejsou přímo pod její kontrolou. Pokud nejsou tato rizika řádně posouzena a řízena, mohou mít významný dopad na podnikání Skupiny Kofola. Cílem přístupu k řízení rizik je nejen včasné řešení a zvládání rizik a nejistot, ale také využívání příležitostí, které mohou vzniknout při řešení jejich zmírňování. Rizika a příležitosti byly analyzovány ve vztahu k nejvýznamnějším zdrojům, což umožnilo pochopit jejich provázanost s hodnotovým řetězcem Skupiny Kofola. Skupina Kofola v rámci svého přístupu k řízení rizik zohledňuje širokou škálu faktorů. Rizika související s udržitelností nejsou nad jinými riziky upřednostňována. Závažnost a přístup k řízení rizik je v kompetenci představenstva společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s.

Při hodnocení je rozsah jednotlivých rizik nebo příležitostí posuzován především z hlediska jejich vlivu na finanční chod Skupiny Kofola, a pravděpodobnost, že k tomuto riziku dojde. Součástí postupů a systémů řízení rizik je i posouzení jejich vztahu k životnímu prostředí a klima; k sociálním aspektům, a v neposlední řadě i tržním a marketingovým trendům. Rizika, environmentální a sociální dopady, jsou navrhovány průběžně pověřenými odpovědnými osobami ve Skupině Kofola, které mají na starosti klíčové oblasti podnikání Skupiny Kofola (výroba, udržitelnost, prodej, marketing, personální, právní a finanční oddělení). Za účinný systém řízení dopadů, rizik a vnitřní kontroly nese konečnou odpovědnost představenstvo. Klíčová témata jsou pak průběžně monitorována a jsou u nich přijímána preventivní opatření, která snižují závažnost, zranitelnost a minimalizují jejich potenciální dopad na Skupinu Kofola.

V rámci svého celkového přístupu k řízení rizik Skupina Kofola začleňuje postup identifikace, hodnocení a řízení dopadů a rizik spojených s udržitelností do svého standardního procesu vnitřní kontroly. Tyto faktory jsou zvažovány v rámci pravidelných hodnocení a v případě významnosti začleněny do celkového rizikového profilu Skupiny Kofola. Posouzení probíhá na úrovni vedení společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. (představenstvo). Při analýze rizik, dopadů a příležitostí společnost využívá

OBECNÉ INFORMACE - ESRS 2

širokou škálu vstupních dat a parametrů. K hlavním zdrojům patří interní provozní data, legislativní požadavky, externí studie a analýzy trhu, konzultace s odborníky a zpětná vazba od zúčastněných stran. Hodnocení dvojí významnosti dle ESRS standardu proběhlo poprvé za rok 2024 a revize posouzení významnosti byla provedena za rok 2025. Při porovnání s předchozím vykazovaným obdobím nedošlo ke změnám.

5. Stanovení priorit materiálních témat

Na základě podrobné analýzy provedené dle výše uvedených kroků, se vyhodnotila prioritní témata pro ESG report. DMA Skupiny Kofola zohlednila trendy v oboru, regulační požadavky, analýzu médií a srovnání s konkurencí. V souladu s požadavky ESRS standard nebyla vyhodnocena potřeba zveřejňovat informace nad rámec těchto standardů.

6. Ověření zjištění s odborníky na danou problematiku a potvrzení výsledků představenstvem

Stanovená prioritní témata a jejich napojení na ESG report bylo provedeno za pomoci nezávislých konzultantů pro navigaci ve složité struktuře ESRS standardů a potvrzení správnosti témat. Analýza dvojí významnosti byla připravena ve spolupráci s vedoucími jednotlivých oddělení a schválena top managementem, čímž je zajištěna její integrace do strategického řízení Skupiny. Celkově je tento proces součástí širší strategie udržitelnosti Skupiny Kofola, která se opírá o pravidelné zapojení interních i externích zúčastněných stran.

7. Klíčová identifikovaná materiální témata

Na základě důkladné analýzy Skupina Kofola identifikovala nejvýznamnější témata udržitelnosti, rozdělená do dvou kategorií: materiální dopady na životní prostředí, společnost a lidi (identifikováno 21 dopadů) a finanční materiálnost z pohledu rizik pro Skupinu Kofola (identifikována 2 rizika). Podrobnosti a popis jednotlivých dopadů a rizik je uveden níže nebo u příslušných ESRS kapitol.

Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících se změnou klimatu (ESRS 2 IRO-1 pro E1)

Odolnost strategie a obchodního modelu Skupiny Kofola vůči změně klimatu byla hodnocena v roce 2024, přičemž v roce 2025 proběhla detailní analýza fyzických a přechodových rizik se zaměřením na vodu, která je klíčovou surovinou pro podnikání společnosti (Nápojářský sektor a sektor Piva a Cidery představují 88 % obrátu Skupiny, a jejich podnikání je úzce spojené s potřebou a spotřebou vody). Postupy identifikace a hodnocení významných dopadů na změnu klimatu jsou totožné s procesem Hodnocení dvojí významnosti (sekce 2.5.1).

Fyzická rizika

Pro hodnocení fyzických rizik byla využita klimatická data podle scénářů IPCC AR5 (RCP 2.6 a RCP 8.5), které poskytují konzistentní rámec pro hodnocení klimatických rizik a dlouhodobé odolnosti organizace, což odpovídá požadavkům ESRS. Dále byl použit rámec TCFD (Pracovní skupina pro zveřejňování finančních informací souvisejících s klimatem) k identifikaci dlouhodobých rizik a příležitostí. Tento rámec byl doplněn kvalifikovanými odhady, přičemž byla rizika a příležitosti konzultovány s interními zainteresovanými stranami a externí odbornou konzultační firmou. Hodnocení bylo provedeno s ohledem na geologické umístění aktivit, na specifické lokality výrobních závodů; zdroje pitné vody (ve většině případů vlastní zdroje podzemní vody); zdroje procesní vody; systémy čištění odpadních vod; dodávky elektřiny; a celkový stav výrobních závodů, popřípadě zemědělských lokalit. Dopady měnícího se klimatu v sektoru zemědělství mají pro Skupinu Kofola dopady zejména z hlediska ohrožení dodávek a množství některých klíčových surovin. Zároveň byla přechodová rizika zohledněna i z geopolitického hlediska a makroekonomických trendů.

OBECNÉ INFORMACE - ESRS 2

Klasifikace nebezpečí souvisejících s klimatem

Klasifikace nebezpečí souvisejících s klimatem		
Související s teplotou	Související s větrem	Související s vodou
Chronická (dlouhodobý horizont)		
Mění se teplota vzduchu (prakticky jisté)		Srážky nebo hydrologická proměnlivost (velmi pravděpodobné)
Akutní (krátkodobý, střednědobý a dlouhodobý horizont)		
Vlna veder (velmi pravděpodobné)	Hurikán/tornádo (možné)	Sucho (pravděpodobné)
Studená vlna/mráz (pravděpodobné)	Bouře (pravděpodobné)	Silné srážky (velmi pravděpodobné)
		Povodeň (velmi pravděpodobné)

Tabulka Klasifikace nebezpečí souvisejících s klimatem identifikuje situace, které mohou přispět ke specifické úrovni oteplení nebo z ní vyplývat jako důsledek. Nezohledňuje však opatření ke zmírnění dopadů, které Skupina Kofola nebo jednotlivé její společnosti provádí. Toto hodnocení bylo použito k určení úrovně rizik v analýze odolnosti, které byly vyhodnoceny jako materiální. Klasifikace nebezpečí byla posouzena na základě zprávy vydané Evropskou agenturou pro životní prostředí (European Climate Risk Assessment. Kodaň: European Environment Agency (EEA), 2024. EEA Report 01/2024) a z klimatických dat pro Česko a střední Evropu na webová platformě ClimRisk, vyvinuté Ústavem výzkumu globální změny AV ČR.

Z hlediska fyzických rizik je pro Skupinu Kofola nejohroženějším a nenahraditelným výrobním zdrojem voda (zejména v případě minerálních vod). Spolehlivost budoucí dodávky vody pro závody Skupiny závisí na dobrém stavu útvarů podzemních vod. Rostoucí průměrné teploty a nerovnoměrné srážky vytvářejí tlak na doplňování rezervoárů podzemní vody. Dopady měnícího se klimatu v sektoru zemědělství jsou pro Skupinu Kofola potenciálně rizikové zejména z hlediska ohrožení dodávek a množství některých našich klíčových surovin. Byly posuzovány chronické (měnící se teplota vzduchu, srážky) i akutní vlivy (studená vlna/mráz, tornádo, bouře), tyto vlivy jsou pro výrobu potenciálně rizikové i z hlediska přerušení dodávek energie. Pod rizikem změny klimatu bylo pak samostatně hodnoceno riziko nedostatku podzemní vody a riziko povodní a záplav. V rámci vyhodnocování fyzických rizik Skupina Kofola vzala v úvahu své výrobní a zemědělské lokality v České republice, na Slovensku, v Polsku, Slovinsku a Chorvatsku (dle NUTS3 území), přesné lokality zemědělských aktivit v dodavatelském řetězci nebyla Skupina Kofola schopna posoudit.

Přechodová rizika

Pro stanovení odolnosti Skupiny Kofola vůči identifikovanému materiálnímu legislativnímu přechodovému riziku byla v roce 2025 zvažovaná rizika týkající se zejména nově sledovaných polutantů v pitných vodách, obecnému zpříšňování limitů na přítomnost polutantů ve vodách a možné zpříšňování požadavků na materiály přicházející do styku s vodou. Tyto změny by mohly mít potenciál vynutit si předčasnou technologickou obměnu, zavést dodatečnou úpravu vody, v krajním případě vést k odpisu zdroje. Tato rizika byla posuzována dle scénáře RCP 2.6 (resp. SSP1-2.6, tj. zelená cesta, přitvrzující regulace) a byl zvážen i možný vliv scénáře RCP 8.5 (zhoršující se kvalita vody). Při posuzování dalších přechodových rizik byly zohledněny různé transformační události související s klimatem (politické, tržní, technologické, reputační), ale jako významné (středně až vysoce závažné finanční dopady s vyšší pravděpodobností výskytu než u jiných) bylo vyhodnoceno pouze legislativní riziko. Toto riziko může nastat pro všechna aktiva ve všech geografických lokalitách s neurčitým rozsahem zejména pro dlouhodobý časový rámec a vzhledem k dlouhodobé geopolitické situaci (tomuto riziku dáváme větší váhu, protože legislativa pro jednotlivé společnosti ve Skupině Kofola není jednotná).

Pro Skupinu Kofola jsme identifikovali 2 významná rizika:

- (1) Fyzická rizika související se změnou klimatu (zejména ta související s vodou – povodně, pokles hladiny podzemních vod a hydrologické sucho), která potenciálně mohou ohrozit výrobu i dodávky surovin. Další fyzická rizika nebyla vyhodnocena jako významná.
- (2) Přechodová legislativní rizika související se stávající legislativou (v krátkodobém časovém horizontu) a s nově vznikající legislativou a nařízeními týkajícími se přísných regulací skleníkových plynů,

OBECNÉ INFORMACE - ESRS 2

stanovení cen uhlíku, zvýšenými náklady vyplývajících s omezením nebo zákazem používání fosilních paliv. Další přechodová rizika nebyla vyhodnocena jako významná.

Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících se znečištěním (IRO-1 ESRS E2)

V rámci postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících se znečištěním skupina posoudila svou vlastní činnost i relevantní části hodnotového řetězce s ohledem na povahu svého podnikání. Posouzení zahrnovalo prověření umístění provozů a charakteru obchodních aktivit s cílem identifikovat skutečné a potenciální dopady, rizika a příležitosti v oblasti znečištění, a to na základě interní expertní analýzy, kvalitativního hodnocení a předpokladů vycházejících z platných regulačních požadavků a obvyklých odvětvových charakteristik.

V rámci tohoto posouzení byla související témata posuzována rovněž v návaznosti na další environmentální oblasti: otázka znečištění vody byla hodnocena v rámci kapitoly ESRS E3, problematika znečištění půdy v rámci kapitoly ESRS E4 a otázka plastů a mikroplastů v rámci kapitoly ESRS E5. Na základě provedených hodnocení nebyly s ohledem na povahu činností skupiny identifikovány žádné významné dopady, rizika ani příležitosti související se znečištěním ve vlastní činnosti skupiny ani v předcházejících či navazujících částech hodnotového řetězce.

S ohledem na výsledky konzultací s dotčenými komunitami v oblastech výrobních závodů a interního posouzení možných dopadů a rizik, nebylo téma znečištění vyhodnoceno jako významné.

Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s vodními a mořskými zdroji (ESRS 2 IRO-1 pro E3)

V rámci analýzy dvojí významnosti (DMA) Skupina Kofola identifikovala dva materiální dopady. Oba dopady souvisí s využíváním vody a vodních zdrojů. Při identifikaci významných dopadů byla pozornost zaměřena primárně na vlastní provoz. Skupina Kofola vycházela především z dlouholetých provozních zkušeností a interního přezkoumání využití vody v hlavních výrobních lokalitách a v roce 2025 byla provedena Analýza rizik souvisejících s vodou.

Předcházející části hodnotového řetězce byly zohledněny nepřímo. Skupina Kofola vycházela ze spolupráce s dodavateli materiálů a surovin a využila poznatky z dříve realizovaných studií a projektů, jako byly například LCA analýzy obalových materiálů.

Přímé konzultace s dotčenými komunitami jsou prováděny pravidelně v rámci setkávání s místními samosprávami a komunikace s úřady.

Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s biologickou rozmanitostí a ekosystémy (ESRS 2 IRO-1 pro E4)

Skupina Kofola vyhodnotila jako významné dva negativní dopady na biodiverzitu, které souvisí s intenzivními zemědělskými činnostmi (dodavatelský řetězec) a také s možným znečištěním půdy (dodavatelský řetězec). Žádné fyzické ani přechodové materiální riziko/příležitost nebyly identifikovány a systémová rizika nebyla v rámci této analýzy zohledněna. Negativní dopady Skupina Kofola vyhodnotila jako významné v důsledku závislosti na přírodních zdrojích a jejich dopadech na ekosystémy, biodiverzitu a vodu, se zaměřením na největší dodavatele surovin pro výrobu ve Skupině Kofola a zároveň na dodavatele zemědělských plodin. Do hodnocení Skupina Kofola nezahrnula konkrétnější kritéria, ekosystémové služby.

Při posuzování vlivu vlastních provozů na biodiverzitu Skupina Kofola vyhodnotila, že dva výrobní závody se nacházejí uvnitř nebo v blízkosti oblastí s biologickou rozmanitostí (biodiverzitou). Vyhodnocení probíhalo pomocí nástroje Digitální registr ÚSOP Agentury ochrany přírody a krajiny ČR; a nástroje KBA (Key Biodiversity Areas). Díky zavedeným postupům pro řízení znečištění nepovažuje Skupina Kofola za pravděpodobné, že by její vlastní lokality měly významný dopad na biodiverzitu. Lokální/místní trhy jsou odpovědné za dodržování místních předpisů týkajících se biodiverzity, a proto nemá globální přehled o tom, zda bylo nutné zavést opatření ke zmírnění dopadů na biodiverzitu.

OBECNÉ INFORMACE - ESRS 2

Z výše uvedených důvodů vyplývá, proč pro Skupinu Kofola není vliv na biodiverzitu ve vlastním provozu z hlediska umístění výrobních lokalit v těchto oblastech v současné době materiální. Na základě provedené analýzy byl učiněn závěr, že u vlastních provozů Skupiny Kofola není potřeba provést žádné opatření ke zmírnění negativního dopadu na biologickou rozmanitost.

Výsledky hodnocení dopadů naznačují, že relevantní dopady na biodiverzitu v hodnotovém řetězci Skupiny Kofola jsou převážně spojeny se zemědělskými aktivitami (pěstování surovin potřebných pro výrobu) v dodavatelském řetězci. Byly identifikovány klíčové plodiny, na které se tyto dopady vztahují: káva; cukrová řepa; kukuřice; obiloviny (pšenice, ječmen); ovoce (jablka, pomeranče, červené grepy, jahody, ananas, mango, banán), zelenina (různé druhy listových salátů, mrkev, okurka), čaj.

Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím (ESRS 2 IRO-1 pro E5)

V rámci analýzy dvojí významnosti (DMA) bylo identifikováno pět významných dopadů, která se týkají využívání zdrojů a oběhového hospodářství. Konkrétně se dopady týkají témat obalů a odpadů. Skupina Kofola při identifikaci významných dopadů v oblasti využívání zdrojů a oběhového hospodářství vycházela především ze svých dlouholetých provozních zkušeností a interního přezkoumání situace v rámci hlavních výrobních lokalit. Formální analýza v této oblasti nebyla provedena. Skupina však využila poznatky z dříve realizovaných studií a projektů, jako byly LCA analýzy obalů, analýzy uhlíkové stopy obalů nebo odpadové skeny, které probíhaly v několika jejích závodech. Tyto informace ač zaměřené na konkrétní problém, poskytly celkový relevantní vhled do environmentálních dopadů spojených s obalovými materiály a vznikem odpadů. Tato témata a s nimi spojené dopady nejsou významné pro všechny společnosti ve Skupině Kofola. Nejvýznamnější je toto téma pro Nápojářský sektor a sektor Pivo a Cidery, kde jsou obaly nejrozmanitější co do typu obalů. Zároveň v Nápojářském sektoru vzniká největší množství obalů celkově a obaly, jako například PET lahve, se kterými jsou spojeny některé významné negativní dopady.

Předcházející části hodnotového řetězce, zejména dodavatelé obalových materiálů, byly zohledněny nepřímo – prostřednictvím poznatků z jednání a spolupráce s dodavateli a projektů zaměřených na recyklovatelnost a cirkularitu obalů.

Přímé konzultace s dotčenými komunitami Skupina Kofola v této fázi neprováděla, jelikož identifikované dopady byly vyhodnoceny jako provozního charakteru a nemají bezprostřední vliv na okolní komunity.

Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s chováním podniků (ESRS 2 IRO-1 pro G1)

V rámci postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí v oblasti chování podniku Skupina posoudila relevantní kritéria, včetně místa výkonu činností, povahy podnikatelských aktivit Skupiny, příslušnosti k odvětví a struktury obchodních transakcí. Výsledkem hodnocení bylo rovněž posouzení potenciálních negativních dopadů vyplývajících z možného nevhodného nastavení podnikové kultury a principů chování v rámci Skupiny. Na základě provedeného kvalitativního hodnocení nebyla v této oblasti identifikována žádná významná rizika ani příležitosti.

2.5.2 POŽADAVKY NA ZVEŘEJŇOVÁNÍ INFORMACÍ V ESRS, NA NĚŽ SE VZTAHUJE PROHLÁŠENÍ PODNIKU O UDRŽITELNOSTI (IRO-2)

Na základě vyhodnocení dvojí významnosti a významných IROs byl stanoven seznam požadavků na zveřejnění dle datových bodů v ESRS v GAP analýze, které budou vykazovány. Posouzení, zda je datový bod významný nezáviselo pouze na výsledcích DMA a IROs, ale také na dostupnosti dat, formálních politik, opatření a cílů.

Na základě tohoto hodnocení byla témata **E2 Znečištění** a **S3 Ovlivněné komunity** označena jako nemateriální pro proces posouzení dvojí významnosti (DMA) 2025. Přesto jsou relevantní aspekty znečištění integrovány do materiálních témat **E3 Vodní a mořské zdroje**; **E4 Biodiverzita a ekosystémy** a **E5 Využívání zdrojů a oběhové hospodářství**, což zajišťuje, že klíčové environmentální dopady jsou zohledněny. Stejně tak jsou aspekty týkající se ovlivněných komunit začleněny do **E3 Vodní a mořské zdroje**, což odráží závazek Skupiny Kofola k odpovědnému hospodaření s vodou a zapojení komunit.

OBECNÉ INFORMACE - ESRS 2

Ačkoli byla témata Znečištění a Ovlivněných komunit pro rok 2025 označena jako nemateriální, zůstává Skupina Kofola nadále odhodlána sledovat a vyhodnocovat jejich potenciální dopady, rizika a příležitosti. Jejich významnost bude každoročně přezkoumávána v rámci DMA procesu, aby bylo zajištěno, že zprávy o udržitelnosti budou i nadále relevantní a v souladu s měnícími se obchodními prioritami a očekáváními zúčastněných stran.

Následující tabulka nabízí přehled identifikovaných významných témat a požadavků na zveřejnění, které jsou součástí zprávy o udržitelnosti, společně s uvedenou referencí na konkrétní stranu této zprávy o udržitelnosti.

OBECNÉ INFORMACE - ESRS 2

Standard	Identifikátor zveřejnění	Požadavek na zveřejnění	Strana
ESRS2 – Obecné informace	BP-1	Obecný základ pro přípravu prohlášení o udržitelnosti	D-4
	BP-2	Zveřejňování informací ve vztahu ke specifickým okolnostem	D-4
	GOV-1	Úloha správních, řídicích a dozorčích orgánů	D-5
	GOV-2	Informace poskytované správním, řídicím a dozorčím orgánům podniku a otázky udržitelnosti, jimiž se tyto orgány zabývají	D-8
	GOV-3	Začlenění výkonnosti související s udržitelností do systémů pobídek	D-8
	GOV-4	Prohlášení o náležité péči	D-9
	GOV-5	Řízení rizik a vnitřní kontroly v oblasti podávání zpráv o udržitelnosti	D-9
	SBM-1	Strategie, obchodní model a hodnotový řetězec	D-10
	SBM-2	Zájmy a názory zúčastněných stran	D-13
	SBM-3	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	D-16
	IRO-1	Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí	D-19
	IRO-2	Požadavky na zveřejňování informací v ESRS, na něž se vztahují prohlášení podniku o udržitelnosti	D-25
ESRS E1 – Změna klimatu	GOV-3	Začlenění výkonnosti související s udržitelností do systémů pobídek	D-8
	SBM-3	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	D-32
	IRO-1	Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s klimatem	D-19
	E1-1	Plán přechodu ke zmírňování změny klimatu	D-34
	E1-2	Politiky týkající se zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně	D-34
	E1-3	Opatření a zdroje v souvislosti s politikami týkajícími se změny klimatu	D-34
	E1-4	Cíle týkající se zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně	D-34
	E1-5	Spotřeba energie a energetický mix	D-35
	E1-6	Hrubé emise rámce 1, 2, 3 a celkové emise skleníkových plynů	D-36
ESRS E3 – Vodní a mořské zdroje	IRO-1	Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s vodními a mořskými zdroji	D-21
	E3-1	Politiky týkající se vodních a mořských zdrojů	D-49
	E3-2	Opatření a zdroje týkající se vodních a mořských zdrojů	D-50
	E3-3	Cíle týkající se vodních a mořských zdrojů	D-50
	E3-4	Spotřeba vody	D-50
ESRS E4 – Biologická rozmanitost a ekosystémy	SBM-3	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	D-53
	IRO-1	Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s biologickou rozmanitostí a ekosystémy	D-21
	E4-1	Plán přechodu a zohlednění biologické rozmanitosti a ekosystémů ve strategii a obchodním modelu	D-54
	E4-2	Politiky týkající se biologické rozmanitosti a ekosystémů	D-54
	E4-3	Opatření a zdroje související s biologickou rozmanitostí a ekosystémy	D-54
	E4-4	Cíle týkající se biologické rozmanitosti a ekosystémů	D-54
	E4-5	Ukazatele dopadů týkající se změny biologické rozmanitosti a ekosystémů	D-55
ESRS E5 – Využívání zdrojů	IRO-1	Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím	D-22

OBECNÉ INFORMACE - ESRS 2

a oběhové hospodářství	E5-1	Politiky týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství	D-58
	E5-2	Opatření a zdroje související s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím	D-58
	E5-3	Cíle týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství	D-58
	E5-5	Odsun zdrojů	D-59
ESRS S1 – Vlastní pracovní síla	SBM-2	Zájmy a názory zúčastněných stran	D-13
	SBM-3	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	D-17
	S1-1	Politiky týkající se vlastní pracovní síly	D-64
	S1-2	Postupy spolupráce s vlastními pracovníky a zástupci pracovníků s ohledem na dopady	D-64
	S1-3	Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro vlastní pracovníky za účelem vyslovování obav	D-65
	S1-4	Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na vlastní pracovní sílu a přístupů ke zmírňování významných rizik a využívání významných příležitostí souvisejících s vlastní pracovní silou a účinnost těchto opatření	D-65
	S1-5	Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí	D-66
	S1-6	Charakteristika zaměstnanců podniku	D-66
	S1-8	Míra pokrytí kolektivními smlouvami a sociální dialog	D-67
	S1-14	Ukazatele zdraví a bezpečnosti	D-67
	S1-17	Incidenty, stížnosti a závažné dopady v oblasti lidských práv	D-68
ESRS S2 – Pracovníci v hodnotovém řetězci	SBM-2	Zájmy a názory zúčastněných stran	D-13
	SBM-3	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	D-18
	S2-1	Politiky týkající se pracovníků v hodnotovém řetězci	D-71
	S2-2	Postupy spolupráce s pracovníky v hodnotovém řetězci s ohledem na dopady	D-71
	S2-3	Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro pracovníky v hodnotovém řetězci za účelem vyslovování obav	D-71
	S2-4	Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na pracovníky v hodnotovém řetězci a přístupů k řízení významných rizik a využívání významných příležitostí souvisejících s pracovníky v hodnotovém řetězci a účinnost těchto opatření	D-71
	S2-5	Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí	D-71
ESRS S4 – Spotřebitelé a koncoví uživatelé	SBM-2	Zájmy a názory zúčastněných stran	D-13
	SBM-3	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	D-74
	S4-1	Politiky týkající se spotřebitelů a koncových uživatelů	D-75
	S4-2	Postupy spolupráce se spotřebiteli a koncovými uživateli s ohledem na dopady	D-75
	S4-3	Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro spotřebitele a koncové uživatele za účelem vyslovování obav	D-76
	S4-4	Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na spotřebitele a koncové uživatele a přístupů k řízení významných rizik a využívání významných příležitostí souvisejících se spotřebiteli a koncovými uživateli a účinnost těchto opatření	D-76
	S4-5	Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí	D-77
ESRS G1 – Chování podniků	GOV-1	Úloha správních, řídicích a dozorčích orgánů	D-5
	IRO-1	Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí	D-19
	G1-1	Politiky v oblasti chování podniků a podnikové kultury	D-79

OBECNÉ INFORMACE - ESRS 2

Datové body, které vyplývají z jiných právních předpisů EU

Tabulka níže obsahuje všechny údaje, které vycházejí z jiných právních předpisů EU, jak je uvedeno v příloze B ESRS 2, a uvádí, kde lze tyto údaje nalézt v této zprávě o udržitelnosti. Datové body, které nebyly pro tuto zprávu o udržitelnosti relevantní, jsou označeny jako „nevýznamné“ – v tabulce označeno jako NM (non-material) (IRO-2); postupně zaváděné požadavky označeny jako PZP.

Požadavek na zveřejňování informací	Datový bod	Požadavek na zveřejňování informací	*1)	*2)	*3)	*4)	Strana
ESRS 2							
ESRS 2 GOV-1	21 (d)	Genderová diverzita v představenstvu	x		x		D-5
ESRS 2 GOV-1	21 (e)	Podíl nezávislých členů představenstva			x		D-5
ESRS 2 GOV-4	30	Prohlášení o náležité péči	x				D-9
ESRS 2 SBM-1	40 (d) i	Zapojení do činností souvisejících s fosilními palivy	x	x	x		NM
ESRS 2 SBM-1	40 (d) ii	Zapojení do činností souvisejících s chemickými výrobky	x		x		NM
ESRS 2 SBM-1	40 (d) iii	Zapojení do činností souvisejících s kontroverzními zbraněmi	x		x		NM
ESRS 2 SBM-1	40 (d) iv	Zapojení do činností souvisejících s pěstováním a produkcí tabáku			x		NM
ESRS E1							
ESRS E1-1	14	Plán přechodu k dosažení klimatické neutrality do roku 2050				x	D-34
ESRS E1-1	16 (g)	Podniky vyloučené z referenčních hodnot navázaných na Pařížskou dohodu		x	x		NM
ESRS E1-4	34	Cíle týkající se snižování emisí skleníkových plynů	x	x	x		D-35
ESRS E1-5	38	Spotřeba energie z fosilních zdrojů v členění podle zdrojů (pouze sektory s vysokým dopadem na klima)	x				D-35
ESRS E1-5	37	Spotřeba energie a energetický mix	x				D-35
ESRS E1-5	40-43	Energetická náročnost spojená s činností v sektorech s vysokým dopadem na klima	x				D-35
ESRS E1-6	44	Hrubé emise rámce 1, 2, 3 a celkové emise skleníkových plynů	x	x	x		D-33
ESRS E1-6	53-55	Hrubá intenzita emisí skleníkových plynů	x	x	x		D-36
ESRS E1-7	56	Pohlcování skleníkových plynů a uhlíkové kredity				x	NM
ESRS E1-9	66	Expozice portfolia referenční hodnoty vůči fyzickým rizikům souvisejícím s klimatem			x		PZP
ESRS E1-9	66 (a); 66 (c)	Rozdělení peněžních částek podle akutního a chronického fyzického rizika bod 66 písm. a) ESRS E1-9 Umístění významných aktiv ve významném fyzickém riziku		x			NM
ESRS E1-9	67 (c)	Rozdělení účetní hodnoty nemovitostí podle energetické účinnosti		x			NM
ESRS E1-9	69	Stupeň expozice portfolia vůči příležitostem souvisejícím s klimatem			x		NM
ESRS E2							
ESRS E2 4		Množství každé znečišťující látky uvedené v příloze II nařízení o EPRT (evropský registr úniků a přenosů znečišťujících látek) emitované do ovzduší, vody a půdy	x				NM
ESRS E3							
ESRS E3-1	9	Vodní a mořské zdroje	x				NM
ESRS E3-1	13	Konkrétní politika	x				D-49
ESRS E3-1	14	Udržitelné oceány a moře	x				NM
ESRS E3-4	28 (c)	Celková recyklovaná a opětovně používaná voda	x				NM

OBECNÉ INFORMACE - ESRS 2

ESRS E3-4	29	Celková spotřeba vody v m3 na čistý výnos z vlastních provozních činností	x		D-50
ESRS E4					
ESRS E4-2	24 (b)	Udržitelná půda / zemědělské postupy nebo politiky	x		D-54
ESRS E4-2	24 (c)	Udržitelné postupy nebo politiky v oblasti oceánů / moří	x		NM
ESRS E4-2	24 (d)	Politiky pro řešení odlesňování	x		D-54
ESRS E5					
ESRS E5-5	37 (d)	Nerecyklovaný odpad	x		D-61
ESRS E5-5	39	Nebezpečný odpad a radioaktivní odpad	x		NM
ESRS S1					
ESRS 2 - SBM 3 - S1	14 (f)	Riziko výskytu případů nucené práce	x		D-64
ESRS 2 - SBM 3 - S1	14 (g)	Riziko výskytu případů dětské práce	x		D-64
ESRS S1-1	20	Politické závazky v oblasti lidských práv	x		D-64
ESRS S1-1	21	Politiky náležité péče v otázkách, na které se vztahují základní úmluvy Mezinárodní organizace práce		x	NM
ESRS S1-1	22	Postupy a opatření bránící obchodování s lidmi	x		NM
ESRS S1-1	23	Politika prevence pracovních úrazů nebo systém řízení	x		D-64
ESRS S1-3	32 (c)	Mechanismy pro vyřizování stížností	x		D-65
ESRS S1-14	88 (b) and (c)	Počet smrtelných úrazů a počet a míra pracovních úrazů			D-68
ESRS S1-14	88 (e)	Počet dnů pracovní neschopnosti v důsledku zranění, úrazů, smrtelných úrazů nebo onemocnění	x	x	D-68
ESRS S1-16	97 (a)	Neočištěný rozdíl v odměňování žen a mužů	x		NM
ESRS S1-16	97 (b)	Poměr nadměrných odměn výkonných ředitelů	x	x	NM
ESRS S1-17	103 (a)	Případy diskriminace	x		D-68
ESRS S1-17	104 (a)	Nedodržování obecných zásad OSN v oblasti podnikání a lidských práv a OECD	x	x	NM
ESRS S2					
ESRS 2 - SBM 3 - S2	11 (b)	Významné riziko dětské nebo nucené práce v hodnotovém řetězci	x		D-70
ESRS S2-1	17	Politické závazky v oblasti lidských práv			D-71
ESRS S2-1	18	Politiky týkající se pracovníků v hodnotovém řetězci	x		D-71
ESRS S2-1	19	Nedodržování obecných zásad OSN v oblasti podnikání a lidských práv a směrnic OECD	x	x	D-71
ESRS S2-1	19	Politiky náležité péče v otázkách, na které se vztahují základní úmluvy Mezinárodní organizace práce č. 1 až 8		x	D-71
ESRS S2-4	36	Problémy a incidenty v oblasti lidských práv související s předcházejícími a navazujícími částmi hodnotového řetězce	x		D-71
ESRS S3					
ESRS S3-1	16	Závazky v rámci politiky v oblasti lidských práv	x		NM
ESRS S3-1	17	Nedodržování obecných zásad OSN v oblasti podnikání a lidských práv, zásad MOP a směrnic OECD	x	x	NM
ESRS S3-4	36	Problémy a incidenty v oblasti lidských práv	x		NM
ESRS S4					
ESRS S4-1	16	Politiky týkající se spotřebitelů a koncových uživatelů	x		D-75
ESRS S4-1	17	Nedodržování obecných zásad OSN v oblasti podnikání a lidských práv, zásad MOP a směrnic OECD	x	x	NM
ESRS S4-4	35	Problémy a incidenty v oblasti lidských práv	x		NM

OBECNÉ INFORMACE - ESRS 2

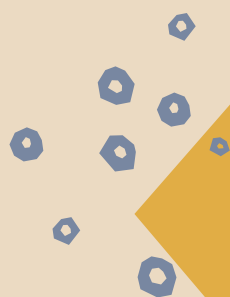
ESRS G1					
ESRS G1-1	§10 (b)	Úmluva OSN proti korupci	x		D-81
ESRS G1-1	§10 (d)	Ochrana oznamovatelů	x		D-81
ESRS G1-4	§24 (a)	Pokuty za porušení zákonů proti úplatkářství a korupci	x	x	NM
ESRS G1-4	§24 (b)	Standardy týkající se boje proti korupci a úplatkářství	x		NM

* 1) Odkaz na nařízení o zveřejňování informací o udržitelném financování

* 2) Odkaz na 3. pilíř

* 3) Odkaz na nařízení o referenčních hodnotách

* 4) Odkaz na evropský právní rámec pro klima



ZMĚNA KLIMATU



E1



3. ZMĚNA KLIMATU (ESRS E1)

ZMĚNA KLIMATU (ESRS E1)

ESRS téma	Název dopadu/rizika	Hodnotový řetězec			Popis dopadu/rizika N = negativní dopad P = pozitivní dopad a = aktuální p = potenciální	Časové posouzení		
		Předcházející	Vlastní provoz	Navazující		<1 rok	1-5 let	5-10 let
Přizpůsobování a zmírňování změny klimatu	Nákup materiálu a surovin	x			Dopad (N;a): Nákup materiálů, surovin, zboží a služeb pro výrobu tvoří největší podíl na uhlíkové stopě Skupiny Kofola.	x	x	x
	Dálkový transport (import)	x			Dopad (N;a): Dálkový transport výrobků, surovin a materiálů ze zemí nacházejících se mimo Evropu je spojený se vznikem skleníkových plynů a zvýšenou spotřebou fosilních paliv.	x	x	x
	Energeticky náročná výroba		x		Dopad (N;a): Výroba produktů Skupiny Kofola je energeticky náročná.	x	x	x
	Klimatická změna	x	x		Riziko (p): Fyzické riziko změny klimatu, které může způsobit nestandardní výkyvy v počasí v průběhu roku (dlouhodobé sucho, hydrologické sucho, extrémní teploty, výskyt tornád, krupobití), přímo fyzicky ovlivňující výrobu, závody, zemědělské suroviny, výnos, nebo i celou úrodu.		x	x
	Legislativní změny	x	x		Riziko (p): Přechodové riziko související s legislativními změnami, které mohou způsobit vyšší ceny za energie, pohonné hmoty, flotilu aut, plyn, změny dodavatelů, nutnost vlastní výroby elektřiny. Vysoké náklady na nové druhy reportování, nutnost nových pracovníků, konzultantů, auditorů, vysoká administrativa.		x	x

Témata se týkají aktivit souvisejících se všemi částmi hodnotového řetězce Skupiny Kofola: zejména zemědělské aktivity, výroba obalů, výroba nápojů a jiných produktů a s nimi spojená administrativa, distribuce surovin, materiálů a výrobků, prodej výrobků a odpadový management. Týká se všech společností ve Skupině Kofola, významné jsou především pro výrobní společnosti: Kofola a.s. (CZ); Kofola a.s. (SK); RADENSKA d.o.o., Studenac d.o.o., LEROS, s.r.o., UGO trade s.r.o., PRAGER'S s.r.o., Pivovary Zubr a.s., Premium Rosa Sp. z o.o., TAYLOR PAPA LALO COFFEE S.A., ASO VENDING s.r.o.).

3.1. STRATEGIE

3.1.1 VÝZNAMNÉ DOPADY, RIZIKA A PŘÍLEŽITOSTI A JEJICH VZÁJEMNÝ VZTAH SE STRATEGIÍ A OBCHODNÍM MODELEM (SBM-3)

Extrémní klimatické jevy, změny počasí a rekordní teploty po celém světě zdůrazňují naléhavou potřebu opatření v boji proti změně klimatu, a proto je Skupina Kofola odhodlána věnovat se těmto aktivitám naplno u procesů, u kterých identifikovala významný dopad na okolí. Konkrétně byly identifikovány tři dopady: (1) Nákup materiálu a surovin (hodnotová řetězec), (2) Dálkový transport – import (hodnotový

3. ZMĚNA KLIMATU (ESRS E1)

řetězec) a (3) Energeticky náročná výroba (vlastní provoz), které mají značný negativní dopad na změnu klimatu a souvisí do značné míry se vznikem skleníkových plynů. Významné dopady na obchodní model Skupiny vyplývají zejména z nákupu materiálů a surovin, dálkového transportu a energeticky náročné výroby, které představují hlavní zdroje uhlíkové stopy Skupiny. Skupina na tyto dopady reaguje optimalizací dodavatelských a logistických procesů, preferencí lokálních a udržitelných zdrojů, zvyšováním energetické efektivity výroby a postupným přechodem na nízkoemisní a obnovitelné zdroje energie tam, kde je to technologicky možné.

Zároveň byla identifikována 2 rizika – fyzické riziko spojené se změnou klimatu (především s vodou – povodně, sucho, dostupnost vody) a přechodové riziko legislativních změn. Oproti předchozímu vykazovanému období nedošlo ke změnám významných dopadů, rizik a příležitostí.

Vzhledem k očekávaným klimatickým změnám Skupina Kofola vyhodnotila konkrétní fyzická klimatická nebezpečí, která by mohla ohrozit činnost společností ve Skupině Kofola nebo narušit dodavatelský řetězec a vypracovala analýzu odolnosti. V rámci Skupiny Kofola se uvažovalo o dopadech v dodavatelsko-odběratelském řetězci, i o obchodních vztazích. Podrobná analýza odolnosti proti klimatickým rizikům se pak zaměřovala především na vlastní provoz – výrobní závody v Nápojářském sektoru, a sektoru Piva a Cidery, jelikož ty tvoří jádro podnikání a fyzická rizika ohrožující výrobu by měla největší finanční dopad na Skupinu Kofola. Z analýzy nebyla vyloučena žádná významná rizika, detailně byla v roce 2025 posouzena zejména rizika s spojená s vodou (zvažované scénáře a další informace jsou uvedeny v kapitole **ESRS 2 IRO-1 pro E1**). Jednotlivá rizika byla posuzována a hodnocena ve třech časových horizontech.

Krátkodobý horizont (<1 rok): Řeší bezprostřední environmentální závislosti, dopady a rizika, která vyžadují rychlou akci. Na pravidelných měsíčních poradách týmu udržitelnosti s vedením společnosti se přezkoumávají případná environmentální rizika a dopady a provádí se strategické hodnocení těchto témat. V některých případech jsou rizika zmírňována krátkodobými finančními investicemi. Tyto investice jsou zahrnuty do ročního plánování, což umožňuje zavést potřebná opatření a sledovat jejich účinnost.

Střednědobý horizont (1 až 5 let): Potenciální environmentální rizika a příležitosti, které se mohou projevit v blízké budoucnosti, jsou minimálně jednou ročně posuzovány na strategickém setkání top managementu Skupiny. Tento přístup podporuje střednědobé plánování a zajišťuje rovnováhu mezi okamžitými kroky a dlouhodobými cíli udržitelnosti.

Dlouhodobý horizont (>5 let): Environmentální rizika a příležitosti se často projevují v delším časovém horizontu. Posuzování rizik a příležitostí v tomto časovém horizontu probíhá na základě spolupráce s odborníky, kteří pro Skupinu připravují podklady pro tvorbu dlouhodobých strategií. Dlouhodobý přístup umožňuje začlenit tato rizika a příležitosti do interního strategického plánování, čímž zajišťuje odolnost aktiv a infrastruktury. Tento přístup je zohledňován v souladu s geografickými oblastmi, ve kterých Skupina Kofola působí. V dlouhodobém horizontu pracujeme s predikcemi pro rok 2050, kterým je omezen sledovaný časový úsek. Delší časový horizont není s ohledem na charakter podnikání Skupiny (FMCG) relevantní.

V návaznosti na výsledky analýzy odolnosti Skupina Kofola zavedla nebo má ambice zavádět opatření na klíčových provozech s cílem minimalizovat dopady fyzických klimatických rizik. Mezi zavedená opatření patří například strukturální úpravy, jako je ochrana proti povodním (stavební úpravy v závodech), optimalizace a obnova existujících povodňových plánů (všechny závody, u kterých bylo vyhodnoceno významné riziko povodní), operativní převoditelnost výroby a vodozádržná opatření pro mitigaci hydrologického sucha ve vytipovaných lokalitách (jako nejzranitelnější z pohledu povodní a záplav byly identifikovány závody v Krnově, Moravském Berouně, Přerově, Litovli a ve Strážnici; z hlediska rizika nedostatku podzemní vody byl jako nejzranitelnější vyhodnocen závod v Rajecké Lesné). Dalším zohledněným fyzickým rizikem byl dopad změny klimatu na zemědělskou produkci, která tvoří základ dodávek klíčových surovin (např. cukr, isoglukóza, chmel, ovocné a bylinné složky). Změny teplotních a srážkových podmínek mohou negativně ovlivňovat výnosy, kvalitu surovin i jejich cenovou dostupnost. Tato rizika se mohou projevit zvýšenou proměnlivostí nákladů, nutností hledání alternativních zdrojů surovin nebo úpravami receptur a portfolia výrobků. V rámci analýzy byly hodnoceny i chronické klimatické vlivy (zejména postupné zvyšování teplot a změny srážkového režimu) i akutní fyzické jevy, jako jsou extrémní mrazy, bouře, tornáda nebo přívalové srážky. Tyto jevy představují riziko především z hlediska přerušení výroby, narušení logistiky a výpadků dodávek energie, které mohou mít krátkodobý, avšak provozně i finančně významný dopad.

3. ZMĚNA KLIMATU (ESRS E1)

V reakci na identifikovaná rizika Skupina Kofola posiluje odolnost svého obchodního modelu prostřednictvím systematického řízení spotřeby vody ve výrobních procesech a postupné zvyšování efektivity jejího využití, ochrany a dlouhodobého monitoringu zdrojů podzemní vody, diverzifikace dodavatelů zdrojů klíčových surovin a portfolia dodavatelů a zohledňování klimatických rizik při plánování investic a rozvoje výrobních kapacit. Na základě provedené analýzy Skupina Kofola považuje svůj obchodní model za odolný za předpokladu pokračující implementace adaptačních opatření, přičemž ochrana výrobních závodů proti povodním a dostupnost vodních zdrojů zůstávají klíčovými faktorem dlouhodobé strategie Skupiny.

Přechodovým legislativním rizikům spojeným s možnými vyššími náklady, strukturálními změnami nebo striktnějšími limity a nutností sledovat „nové kontaminanty“ ve spojitosti s čerpáním a distribucí balené vody čelí Skupina Kofola prostřednictvím průběžných opatření (důsledné sledování legislativy; pravidelná kontrola kvality zdrojů; diverzifikace zdrojů; aktivní členství Skupiny ve svazech a potravinářské komoře). Strategickým sladěním podnikatelského modelu a kontinuálním monitorováním možných přechodových klimatických rizik podniká Skupina Kofola potřebné kroky k adaptaci svého podnikání na změny klimatu ve střednědobém a dlouhodobém horizontu, přičemž si ponechává potřebnou flexibilitu vůči regulačním změnám a dynamice trhu.

Vzhledem k vysoké úrovni nejistoty mezi klimatickými faktory je sledování významnosti kategorií rizik neustálým procesem, který zohledňuje změny vnějších podmínek a předpokladů scénářů, zejména v dlouhodobém horizontu. Obchodní model Skupiny Kofola je založen na mnoha pilířích, není závislý na jednom sektoru ani průmyslovém odvětví a je diverzifikován i geograficky. Skupina Kofola je tudíž připravena pružně reagovat na změny klimatu (jak v krátkodobém, střednědobém tak dlouhodobém horizontu). Investiční rozhodnutí a opatření na zmírnění změny klimatu jsou průběžně zahrnována do obchodních aktivit a podnikatelského modelu, přičemž Skupina Kofola zajišťuje svou adaptaci na změny klimatu.

3.2. ŘÍZENÍ DOPADŮ, RIZIK A PŘÍLEŽITOSTÍ

3.2.1 PLÁN PŘECHODU KE ZMÍRŇOVÁNÍ KLIMATU (E1-1) POLITIKY TÝKAJÍCÍ SE ZMÍRŇOVÁNÍ ZMĚNY KLIMATU A PŘIZPŮBOVÁNÍ SE TÉTO ZMĚNĚ (E1-2)

Skupina Kofola nemá formálně stanovené politiky týkající se zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně, je si svých dopadů plně vědoma a aktivně se jim věnuje. Přístup ke změně klimatu je založen na principech zodpovědného a udržitelného podnikání. Nicméně téma klimatické změny je velmi rozsáhlé a do budoucna by si Skupina Kofola ráda dala závazek a tento postoj podložila oficiální udržitelnou politikou nastavenou v rozsahu celé Skupiny Kofola. V některých společnostech Skupiny Kofola jsou striktně dodržovány mezinárodní normy pro systémy environmentálního managementu, společnost RADENSKA d.o.o. a ASO VENDING s.r.o. jsou držiteli certifikace ISO 14001:2024.

Formalizovaný plán přechodu ke zmírňování klimatu Skupina Kofola nemá, přesné časové určení pro přijetí plánu přechodu si nestanovila.

3.2.2 OPATŘENÍ A ZDROJE V SOUVISLOSTI S POLITIKAMI TÝKAJÍCÍMI SE ZMĚNY KLIMATU (E1-3) A CÍLE TÝKAJÍCÍ SE ZMÍRŇOVÁNÍ ZMĚNY KLIMATU A PŘIZPŮBOVÁNÍ SE TÉTO ZMĚNĚ (E1-4)

Kofola jako skupina, je neustále se rozšiřující celek společností s aktivitami v různorodých odvětvích potravinářského průmyslu, i proto je nastavení závazných cílů snižování uhlíkové stopy složitý proces. Přesto se neustále snaží, aby snižovala vliv své výroby na životní prostředí. Po provedené analýze klimatických rizik (fyzických) pro Skupinu Kofola hrozí potenciální riziko ohrožení výroby z hlediska povodní, záplav a hydrologického sucha, které může v dlouhodobém horizontu nastat u výrobních závodů, a zemědělských lokalit, proto je toto téma pro Skupinu Kofola zcela zásadní a ochraně vody a jejímu zadržování v krajině se Skupina Kofola dlouhodobě věnuje.

3. ZMĚNA KLIMATU (ESRS E1)

Adaptace krajiny

Skupina Kofola si uvědomuje, že dostupnost vody představuje dlouhodobé riziko zesilované klimatickou změnou, a proto vedle snížení emisí skleníkových plynů vnímá jako klíčovou také adaptaci krajiny na měnící se klimatické podmínky. V roce 2021 proto z iniciativy společnosti vznikla nezisková organizace Kvapka Rajeckej doliny, jejímž cílem je zvyšování retenční schopnosti krajiny, podpora přirozené obnovy vodních zdrojů a posilování biodiverzity v regionu Rajecké doliny. Organizace propojuje odborníky na revitalizaci krajiny, místní samosprávu, vlastníky pozemků a další partnery; od počátku jsou do její správní rady zapojeni starostové obcí, aby směřování aktivit reflektovalo potřeby místních komunit. Skupina Kofola se zároveň zavázala tuto iniciativu dlouhodobě podporovat.

Aktivity organizace zahrnují systematické mapování území, identifikaci rizik spojených s odtokem vody ze zhutněné lesní půdy a realizaci konkrétních vodozádržných opatření, jako je rekultivace lesních cest, podpora infiltrace vody do půdy či obnova mokřadů, které současně přispívají ke zvyšování druhové rozmanitosti území. Od roku 2022 bylo zmapováno více než 60 % oblasti zájmu a výsledky mapování slouží jako podklad pro výběr lokalit a realizaci opatření. Ve spolupráci s akademickým sektorem je zároveň sledována účinnost opatření a jejich dopad na odtokové charakteristiky území. Každoročně jsou realizována nová opatření, čímž se postupně zvyšuje retenční potenciál krajiny. V roce 2025 byl kvantifikován roční vodozádržný potenciál s výsledkem 55 milionů litrů zadržené vody v dané oblasti. Bylo zrekultivováno 8 km lesních cest a vybudováno 15 tůň. V budoucnu budou provedeny i úsporná opatření v rámci výrobních závodů na základě výsledků vodních auditů.

V reakci na významný dopad ve vlastním provozu – energeticky náročná výroba, byly v roce 2025 provedeny úsporná opatření v rámci výrobních závodů a administrativních budov na základě výsledků vodních a energetických auditů (instalace nové myčky lahví ve společnosti Pivovary Zubr a.s., instalace alternativních zdrojů energie ve společnosti Pivovary Zubr a.s., zateplení administrativní budovy společnosti Kofola a.s.).

Z hlediska vlivu dálkového transportu na změnu klimatu je klíčová co největší lokálnost dodavatelů. Skupina Kofola upřednostňuje lokální dodavatele před dovozem, dlouhodobá partnerství před jednorázovými nákupy. Lokálnost je jedním z už zavedených kritérií, které u dodavatelů Skupina Kofola sleduje. V roce 2025 došlo k posouzení lokálnosti největších dodavatelů v Nápojářském sektoru, a sektoru Piva a Cidery a výsledky jsou uvedeny u jednotlivých kategorií níže (posuzovalo se dle počtu km z výrobního závodu/skladu dodavatele do konkrétního výrobního závodu patřícího do Skupiny):

1. lokální, kteří sídlí do 50 kilometrů od cílového závodu (13 %);
2. místní, kteří sídlí ve stejné zemi jako závod, do kterého dovážejí suroviny (44 %);
3. sousední, kteří sídlí v sousední zemi, než je cílový závod (35 %);
4. evropské, kteří sídlí v zemi Evropské Unie (8 %);
5. a vzdálené, kteří pochází z jiných států, nebo kontinentů (0 %).

Pro významný negativní dopad, který je spojený se vznikem emisí v dodavatelském řetězci, aktuálně nejsou vytvořena specifická opatření pro zmírnění tohoto dopadu.

Skupina Kofola dosud nevytyčila konkrétní a závazné cíle a opatření v oblasti zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se jí, a to z důvodu hledání optimálního vyvážení mezi ekonomickými náklady a strategickými potřebami, včetně zohlednění nových akvizic a dalších faktorů, které mohou ovlivnit dosažitelnost těchto cílů.

3.3. UKAZATELE A CÍLE

3.3.1 SPOTŘEBA ENERGIE A ENERGETICKÝ MIX (E1-5)

Spotřeba energie a energetický mix	2025	2024*
1) Palivová spotřeba uhlí a uhelných produktů (MWh)	0	0
2) Palivová spotřeba ropy a ropných produktů (MWh)	36 331	35 370
3) Palivová spotřeba zemního plynu (MWh)	55 693	60 718
4) Palivová spotřeba ostatních fosilních zdrojů (MWh)	3	14

3. ZMĚNA KLIMATU (ESRS E1)

5) Spotřeba nakoupené nebo získané elektřiny, tepla, páry a chladu z fosilních zdrojů (MWh)	23 482	31 999
6) Celková spotřeba energie z fosilních zdrojů (MWh) (vypočtená jako součet řádků 1 až 5)	115 509	128 102
Podíl fosilních zdrojů na celkové spotřebě energie (%)	79	85
7) Spotřeba jaderných zdrojů (MWh)	12 670	18 026
Podíl celkové spotřeby energie z jaderných zdrojů na celkové spotřebě energie (%)	9	12
8) Spotřeba paliv z obnovitelných zdrojů, včetně biomasy (zahrnující také průmyslový a komunální odpad biologického původu, bioplyn, obnovitelný vodík atd.) (MWh)	0	0
9) Spotřeba nakoupené nebo získané elektřiny, tepla, páry a chladu u obnovitelných zdrojů (MWh)	16 714	3 642
10) Spotřeba energie z nepalivových obnovitelných zdrojů, kterou podnik vyrobil sám (MWh)	750	596
11) Celková spotřeba energie z obnovitelných zdrojů (MWh) (vypočtená jako součet řádků 8 až 10)	17 464	4 238
Podíl obnovitelných zdrojů na celkové spotřebě energie (%)	12	3
Celková spotřeba energie (MWh) (vypočtená jako součet řádků 6, 7 a 11)	145 643	150 366

* upravená hodnota za rok 2024, bližší informace o chybě v předchozím vykazovaném období je v kapitole ESRS 2

Energetická náročnost na čistý výnos	2025	2024*
	(MWh/mil. CZK)	(MWh/mil. CZK)
Celková spotřeba energie v rámci činností v odvětvích s vysokým dopadem na klima na čistý výnos z činností v odvětvích s vysokým dopadem na klima	14.35	13.77

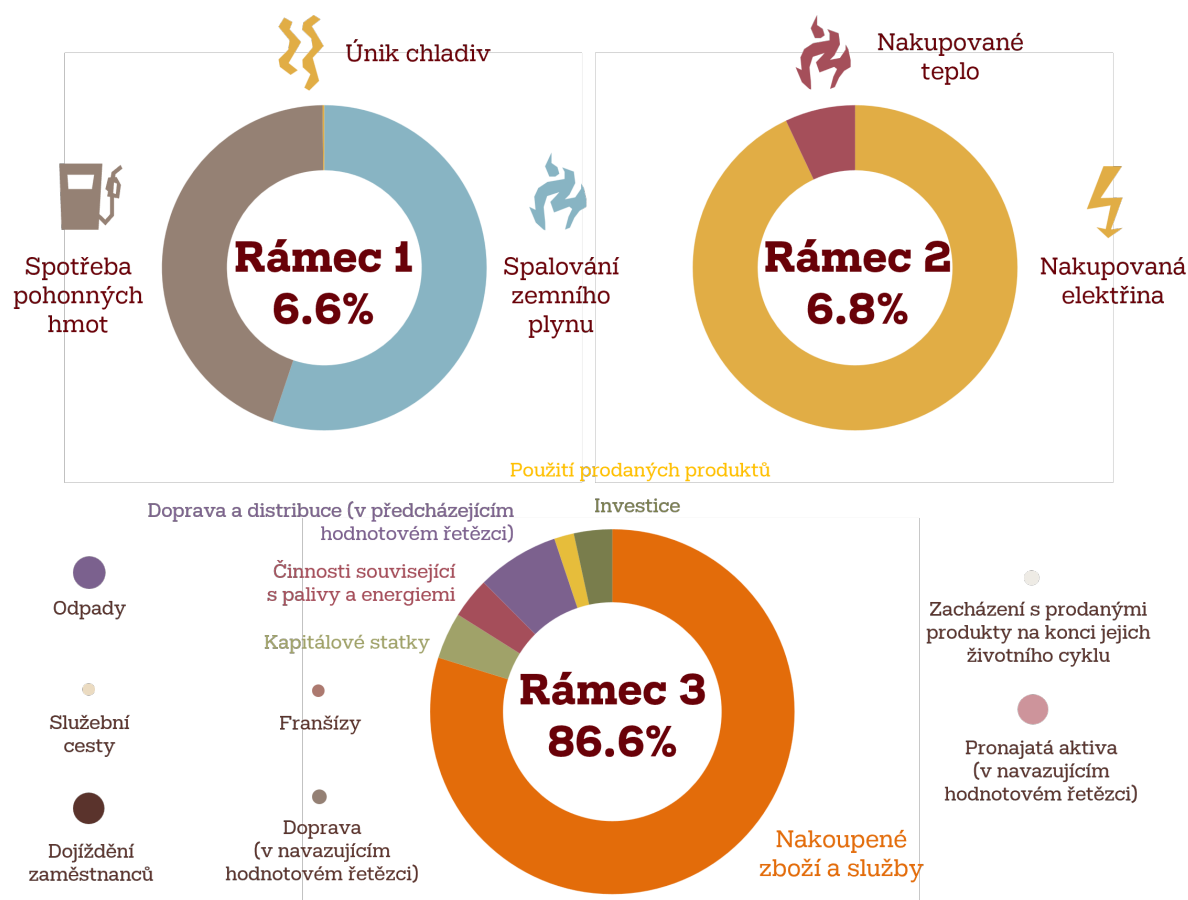
* upravená hodnota za rok 2024, bližší informace o chybě v předchozím vykazovaném období je v kapitole ESRS 2

Odvětví s vysokým dopadem na klima jsou odvětví uvedená v částech A-H a v části L klasifikace NACE (podle definice v nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2022/1288). Společnosti byly vybrány na základě NACE klasifikace jejich převažujících činností takto: Kofola a.s. (CZ) – C; Kofola a.s. (SK) – C; Pivovary Zubr a.s.– C; FONTÁNA PCZG s.r.o. – G; RADENSKA d.o.o.– C; Studenac d.o.o.– C; LEROS, s.r.o. – C; Premium Rosa Sp. z o.o.– C; SANTA-TRANS s.r.o.– H; FILIP REAL a.s.– L; Supplo s.r.o.– G; PRAGEROVY SADY LIBINA s.r.o. – A; F.H. Prager – C; ASO VENDING s.r.o. – N; TAYLOR PAPA LALO COFFEE S.A. – A.

Částka čistých výnosů z činností v odvětvích s vysokým dopadem na klima souhlasí s účetní závěrkou a je uvedena za všechny společnosti uvedené výše s výjimkou FILIP REAL a.s. – společnost, pronajímající nemovitost (energie jsou řešeny nájemcem a neznáme přesnou spotřebu) a firma Supplo s.r.o. – její energie jsou započítávány pod firmou Kofola a.s. (CZ).

3. ZMĚNA KLIMATU (ESRS E1)

3.3.2 HRUBÉ EMISE RÁMCE 1, 2, 3 A CELKOVÉ EMISE SKLENÍKOVÝCH PLYNŮ (E1-6)



Uhlíková stopa Skupiny Kofola		
	2025	2024
Emise skleníkových plynů rámce 1		
Hrubé emise skleníkových plynů (t CO ₂ eq)	20,737	21,331
Procento emisí skleníkových plynů rámce 1 z regulovaných systémů obchodování s emisemi (%)	N/A	N/A
Emise skleníkových plynů rámce 2		
Hrubé emise skleníkových plynů - podle místa (t CO ₂ eq)	18,475	20,934
Hrubé emise skleníkových plynů - podle trhu (t CO ₂ eq)	21,379	28,406
Významné emise skleníkových plynů rámce 3		
Hrubé nepřímé emise skleníkových plynů 3) Emise skleníkových plynů (t CO ₂ eq)	273,107	255,524
Nakoupené zboží a služby	211,358	206,916
Kapitálové statky	10,928	19,805
Činnosti související s palivy a energiemi (nezahrnuté do oblasti působnosti 1 nebo 2)	9,554	9,202
Doprava a distribuce v předcházejícím hodnotovém řetězci	19,461	6,039
Odpady vzniklé v rámci provozní činnosti	2,052	2,021
Služební cesty	525	172
Dojíždění zaměstnanců	2,000	2,116
Pronajatý majetek v předcházejícím hodnotovém řetězci	N/A	N/A
Doprava v navazujícím hodnotovém řetězci	547	933
Zpracování prodaných produktů	N/A	N/A
Použití prodaných produktů	4,518	4,656
Zacházení s prodanými produkty na konci jejich životního cyklu	283	833

3. ZMĚNA KLIMATU (ESRS E1)

Pronajatá aktiva v navazujícím hodnotovém řetězci	2,284	2,260
Franšízy	581	571
Investice	9,019	N/A
Celkové emise skleníkových plynů (t CO₂eq)		
Celkové emise skleníkových plynů - podle místa (t CO ₂ eq)	312,320	297,790
Celkové emise skleníkových plynů - podle trhu (t CO ₂ eq)	315,223	305,261

Pro emise rámce 1,2 a 3 podnik informace zveřejnil pro konsolidovanou účetní skupinu (holding a dceřiné společnosti).

Meziroční vývoj

V roce 2025 vzrostla celková uhlíková stopa skupiny Kofola meziročně o 2,95 % na 315 223 t CO₂eq. I přes zahrnutí nových akvizic, se skupině podařilo dosáhnout úspor v přímých i nepřímých emisích z energií. Emise v kategorii rámce 1 klesly o 2,78 % díky nižší spotřebě zemního plynu a omezení spotřeby chladiv. Zásadní pokles o 24,7 % nastal v rámci 2 (podle trhu), což bylo podpořeno nákupem elektřiny z obnovitelných zdrojů na Slovensku, vylepšením reziduálních energetických mixů, snížení emisního faktoru pro zbytkový energetický mix v zemích působení (CZ, SK, SI) a celkově nižší spotřebou. Celkový nárůst stopy byl způsoben v rámci 3, kde uhlíková stopa vzrostla o 6,5 %. Hlavním faktorem bylo rozšíření Skupiny o ASO VENDING s.r.o., kde se nově promítlo do výpočtu uhlíkové stopy jejich nakoupené zboží a služby. Dále došlo ke změnám v organizaci dopravy a distribuce a vyššímu přepravnímu výkonu a zřetelnému nárůstu leteckých služebních cest, spojených se zahraničními akvizicemi. S ohledem na rozšiřování Skupiny Kofola, byla nově oproti roku 2024, počítána v rámci 3 i kategorie Investic.

Přehled skleníkových plynů			
		Hmotnost [t]	Ekvivalent CO ₂ [t CO ₂ e]
CO ₂	Oxid uhličitý	192,109	192,109
CH ₄	Metan	35	1,046
N ₂ O	Oxid dusný	5	1,338
HFC	Fluorované uhlovodíky	-	55
PFC	Perfluorované uhlovodíky	-	0
SF ₆	Fluorid sírový	0	0
NF ₃	Fluorid dusitý	0	0
Skleníkové plyny celkem			194,549

Zdrojem pro potenciál globálního oteplování jsou hodnoty GWP100-AR6 (IPCC, AR6 WGI Report), a jsou 29,8 pro CH₄, 273 pro N₂O, pro HFC a PFC různé dle konkrétního plynu, 25 200 pro SF₆ a 17 400 pro NF₃.

Biogenní emise zahrnují emise ze spalování biogenních materiálů pocházejících z udržitelných zdrojů. Tyto emise jsou vykazovány odděleně od celkové emisní bilance. Celkové biogenní emise v rámci rozsahu 1 a 2 v roce 2025 jsou uvedeny v tabulce níže.

Biogenní emise	
	Ekvivalent CO ₂ [t CO ₂ e]
Přímé biogenní emise CO ₂	503
Nepřímé biogenní emise CO ₂	1,937
Celkem	2,440

Intenzita skleníkových plynů na základě čistých výnosů		
	2025	2024
Celkové emise skleníkových plynů (podle místa) na čistý výnos (t CO ₂ eq)	29.3	26.9
Celkové emise skleníkových plynů (podle trhu) na čistý výnos (t CO ₂ eq)	29.0	27.6

Čistý výnos pro výpočet intenzity skleníkových plynů odpovídá čistému výnosu uvedenému ve Výroční zprávě (část B – 2.1).

3. ZMĚNA KLIMATU (ESRS E1)

Metodika a přístup k výpočtu uhlíkové stopy

1. Cíl výpočtu:
 - Výpočet se zaměřuje na uhlíkovou stopu konsolidačního celku skupiny vedené společností Kofola ČeskoSlovensko a.s. (Skupina Kofola).
 - Výpočet neřeší uhlíkovou stopu jednotlivých společností ve Skupině Kofola, ale pouze jejich příspěvek do celkové uhlíkové stopy.
2. Standardy a rámec výpočtu:
 - Výpočet je založen na standardech GHG Protocol (Corporate Accounting and Reporting Standard a The Corporate Value Chain - Scope 3 Standard).
 - Zohledňuje Rámec 1, Rámec 2 a významné části emisí Rámce 3.
3. Přístup k výpočtu:
 - Kombinace digitálního nástroje pro výpočet a dopočtu provedeného konzultantem.
 - Data byla sbírána na úrovni jednotlivých společností, ale pouze pro účely konsolidace.
4. Metoda konsolidace:
 - Použita metoda "Operational Control", která je nejvhodnější pro podchycení vztahů ve Skupině Kofola.
 - Uhlíková stopa je konsolidována na základě operativní kontroly, což znamená, že se zahrnují pouze společnosti, kde Skupina Kofola vykonává kontrolu.
5. Zahrnutí společností do výpočtu:
 - Společnosti, kde Skupina Kofola má operativní kontrolu (např. 51% podíl ve společnosti Pivovary Zubr a.s.), jsou zahrnuty do konsolidačního celku a do výpočtu se započítává 100 % jejich uhlíkové stopy.
 - Společnosti jako General Plastic, a.s., AGRITROPICAL S.A.S, MIXA VENDING s.r.o. a Tuselie s.r.o. byly zahrnuty do konsolidačního celku pro výpočet uhlíkové stopy jako Investice v Rámci 3.

Tento přístup zajišťuje, že uhlíková stopa je přesně vyčíslena pro celou Skupinu Kofola a minimalizuje riziko dvojího započítání emisí.

Při výpočtu uhlíkové stopy byl použit digitální nástroj pro výpočet uhlíkové stopy společnosti Impact Metrics. Nástroj byl nezávisle posouzen třetí stranou a soulad výpočtu a prezentace dat se standardem Preferred by Nature Carbon Footprint Management Standard (V 2.0 - 2022), standardem The GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard (Revised edition) a normou ISO 14064-1:2019 byl v lednu 2024 nezávisle verifikován organizací společností Preferred by Nature, Skindergade 23,3, 1159 Copenhagen, Denmark.

V souladu s metodikou GHG Protocol (a normou ČSN EN ISO 14064) jsou emise skleníkových plynů – umožňují-li to dostupné emisní faktory – reportovány též odděleně. Zvláště jsou tak reportovány emise oxidu uhličitého (CO₂), metanu (CH₄), oxidu dusného (N₂O), fluorovaných uhlovodíků (HFC), perfluorovaných uhlovodíků (PCF), fluoridu sírového (SF₆) a fluoridu dusitého (NF₃). Zdrojem pro potenciál globálního oteplování jsou hodnoty GWP100-AR6 (IPCC, AR6 WGI Report). Ty činí 29,8 pro CH₄, 273 pro N₂O, 25 200 pro SF₆, 17 400 pro NF₃ a pro HFC a PFC jsou různé dle konkrétního plynu.

Odděleně od emisních kategorií se také reportují biogenní emise oxidu uhličitého. Dle metodiky GHG Protocol nejsou biogenní emise CO₂ zahrnuty ve Scope 1, 2, nebo 3, avšak biogenní emise jiných skleníkových plynů (CH₄, N₂O) v nich zahrnuty jsou.

Použití digitálního nástroje bylo doplněno výpočtem provedeným konzultantem. Hlavní těžiště této činnosti spadalo do výpočtu uhlíkové stopy oblastí 3.1 a 3.2. Byly identifikovány dvě kategorie, které pro Skupinu nejsou relevantní (3.8 a 3.10). Všechny ostatní kategorie byly prohlášeny za relevantní a byly do výpočtu zahrnuty. Výpočet tak obsáhl všechny relevantní kategorie a poskytuje reálný obraz o uhlíkové stopě Skupiny a jejího hodnotového řetězce.

3. ZMĚNA KLIMATU (ESRS E1)

Míru použití nástroje na jednotlivé kategorie emisí skleníkových plynů (Rámce) výpočtu shrnuje tabulka:

Scope	Zpracování v nástroji	Výpočet v nástroji	Výpočet mimo nástroj/Odhady
Rámec 1	Plně	Kompletní uhlíková stopa (tj. přímé emise vznikající spalováním pohonných hmot a dalších paliv, úniky chladiv)	Data byla sbírána po jednotlivých společnostech ve fyzických jednotkách (MWh, l, kg).
Rámec 2	Plně	Kompletní uhlíková stopa	Data byla sbírána po jednotlivých společnostech ve fyzických jednotkách (MWh, l, kg).
Rámec 3	Částečně	Detaily v E1 BP-2 zdroje nejistot a měření	Pro Rámec 3 nebyla dostupná žádná specifická data o uhlíkové stopě od dodavatelů.
	Plně	3.3, 3.4, 3.5, 3.6, 3.7, 3.9, 3.11, 3.12, 3.14	
	Částečně	3.1, 3.2, 3.13	
	Zcela mimo	3.15	

S výjimkou výše uvedeného nebyla žádná jiná data a ukazatele, zahrnující všechny ukazatele definované v ESRS validována jiným externím subjektem než poskytovatelem ověřovacích služeb.

Emisní faktory a předpoklady používané nástrojem (zdroje nejistot a měření BP-2)

Zdroje emisních faktorů pro jednotlivé položky výpočtu pocházejí z Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC, AR6 WGI Report), Department for Energy Security & Net Zero (DESNZ, UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting), IEA (International Energy Agency), Nexus (databáze ELCD), databáze EPD (The International EPD System), recenzovaných vědeckých článků a dalších oficiálních zdrojů jako ERÚ (Energetický regulační úřad), MŽP ČR (Ministerstvo životního prostředí), EUROSTAT.

Energie (Česko). Předpoklady použité pro výpočet emisí z energií používají ztráty v centrálních soustavách dle výročních zpráv ERÚ (elektrizační 4,4 %, teplárenská 14,5 %, plynárenská 1,5 %). Běžný tarif je založen na zbytkovém mixu ČR (emise market-based, zdroj dat AIB). Emise z elektřiny location-based jsou stanoveny dle výrobního mixu ČR (production mix z AIB). Nepřímé emise ze Scope 3 kategorie 3 jsou spočítány na principu market-based. V případě smluvně zajištěné dodávky elektřiny z obnovitelných zdrojů výpočet nekontroluje dostupnost záruk původu. Tarif kontraktující mix OZE (obnovitelné zdroje energie) bere v úvahu poměr OZE dostupných k dodávce v ČR. Vlastní OZE předpokládá emisní faktor střešní fotovoltaiky. Odběr tepla z CZT (centrální zásobování teplem) předpokládá průměrný mix paliv pro výrobu tepla v ČR (32 % hnědé uhlí, 18 % zemní plyn, 5 % černé uhlí, 19 % biomasa, 27 % jiné), pokud není známý od dodavatele firmy. V takovém případě se rovnají emise z tepelné energie market a location. Emise z tepla pocházejícího z vlastního zdroje firmy se počítají přes spotřebu paliv. Biogenní emise jsou pro elektřinu, teplo a biopaliva reportovány zvlášť mimo Scopes pro oxid uhličitý. Biogenní emise jiných plynů (CH₄, N₂O) jsou pro elektřinu reportovány spolu s příslušným Scope GHG emisí.

Přímé emise. Pro výpočet přímých emisí se zahrnuje spalování paliv ve stacionárních zdrojích a data ohledně provozu vozidel (vlastněných nebo provozovaných společností). U chladiv je do emisí započítán proces úniků, výroba chladiv není zahrnuta. Výpočet umožňuje zadat množství úniků nejpoužívanějších chladiv. Pro další přímé emise skleníkových plynů (technologické emise) nástroj umožňuje zadat nejdůležitější a nejčastěji produkované skleníkové plyny. Při výpočtu uhlíkové stopy Skupiny nebyly technologické emise identifikovány.

Odpad. Pro vyprodukovaný odpad výpočet rozlišuje odpad předaný k dalšímu využití (příprava k dalšímu využití, recyklace, energetické využití), spálený bez dalšího využití a ukládaný na skládku. Dle metodiky GHG Protocol jsou emise z recyklace a energetického využití odpadů alokovány na firmu, která recyklováný materiál či vyrobenou energii kupuje a pro Scope 3.5 jsou tedy účetně nulové. Emise spojené s dopravou odpadů nejsou zohledněny, respektive odvoz je zohledněn v kategorii doprava.

3. ZMĚNA KLIMATU (ESRS E1)

Dojíždění. U dojíždění do práce je extrapolováno z dostupného vzorku zaměstnanců pro reprezentaci emisí všech zaměstnanců, doporučena je dostupnost dat pro alespoň 50 procent zaměstnanců.

Externí doprava zboží. Doprava zboží a materiálu se dělí na upstream a downstream, avšak bere v úvahu, kdo danou dopravní službu pořizuje (nakupuje). Pro reportující firmu se veškerá doprava do firmy a z firmy zajišťovaná u dodavatele nebo třetí strany zahrnuje do kategorie upstream. Doprava downstream je ta, kterou zajišťuje zákazník.

Materiály. Pro zakoupené materiály je rozlišováno mezi primárním a sekundárním materiálem (recyklovaný, closed-loop). Nástroj umožňuje také kvantifikaci emisí spojených s pořízením a výrobou vybraných položek kategorií Nakupované zboží a služby a Investiční majetek (automobily, nábytek, IT vybavení, elektronika a spotřebiče). Dále je možné skrze otázku Jiné vstupy zadat jakékoliv položky pořízeného materiálu, součástí, přístrojů či služeb, u kterých uživatel doplní emisní faktor dostupný od třetích stran (např. skrze EPD). Pokud nejsou zadány žádné položky s dodaným emisním faktorem, je podíl emisí Scope 3 kategorie 1 stanovený pomocí dat obdržených od dodavatelů nulový.

Použití prodaných produktů. Emise v kategorii Použití prodaných produktů jsou zohledněny částečně, a to prostřednictvím spotřebované energie během celé životnosti produktů a služeb prodaných v daném roce. Pro použití energetického mixu je pro výpočet přijat předpoklad, že produkce je umístěna na stejný trh, na kterém působí daná reportující jednotka.

Ukončení životnosti. V kategorii Nakládání s prodanými produkty po ukončení životnosti jsou emise zohledněny částečně, a to prostřednictvím podílu skládkování vyrobené produkce po ukončení jejich životnosti. V případě, že výrobky jsou po ukončení jejich životnosti recyklovány nebo energeticky využity, emise s tím spojené nejsou v této kategorii vykazovány ze stejného důvodu jako v případě kategorie Vyprodukovaný odpad.

Sběr dat a provedení výpočtu

Rámec 1: Přímé emise

V podmínkách Skupiny je tato kategorie tvořena mobilním spalováním pohonných hmot, stacionárním spalováním zemního plynu a úniky chladiv (sledovanými přes doplňování chladiv). Data byla sbírána po jednotlivých společnostech ve fyzických jednotkách (MWh, l, kg) a výpočet uhlíkové stopy následně proběhl v nástroji Uhlíková kalkulačka. V této kategorii se předpokládá vysoká míra přesnosti výpočtu.

Rámec 2: Nepřímé emise související s energiemi nakupovanými pro vlastní potřebu

V podmínkách Skupiny je tato kategorie tvořena nákupem elektřiny na území Česka, Polska, Slovenska, Slovinska, Chorvatska a Panamy a nákupem tepla na území Česka. Data byla sbírána po jednotlivých společnostech ve fyzických jednotkách z faktur a vyúčtování (MWh, GJ). U většiny společností nebyl deklarován nákup ze sjednaného zdroje. Pro výpočet uhlíkové stopy market-based proto byl použit zbytkový mix příslušných sítí. Výjimku tvoří odběr části elektřiny se sjednaným zdrojem na Slovensku (použit byl příslušný mix). Pro společnosti Filip Real a.s. a Fontána PCZG s.r.o., byly použity hodnoty spotřeby energií z roku 2024. Obě společnosti však hrají z hlediska uhlíkové stopy v rámci Skupiny zcela marginální roli. Výpočet uhlíkové stopy za energie proběhl v digitálním nástroji pro výpočet uhlíkové stopy. V této kategorii se předpokládá vysoká míra přesnosti výpočtu.

Rámec 3.1: Nakupované zboží a služby

Tato kategorie představuje téměř tříčtvrtinový podíl na uhlíkové stopě Skupiny. Pro výpočet byly použity v rozhodující míře obecné emisní faktory. U některých položek však již bylo možné použít specifická data o uhlíkové stopě od dodavatelů. Vstupními daty od klienta byly seznamy nákupů za rok 2025 dodané oddělením centrálního nákupu skupiny a případně seznamy nákupů jednotlivých společností.

Výpočet uhlíkové stopy probíhal položkově (tj. na úrovni jednotlivých nakupovaných položek), v drtivé většině za použití emisních faktorů vázaných na hmotnost.

Zpracováno bylo v každém seznamu více než 95 % nákupů (ve většině případů více než 99 %). Na nezapočítané položky byl proveden dohad formou extrapolace.

Rámec 3.2: Dlouhodobý investiční majetek (Capital Goods)

Pro výpočet byly použity v rozhodující míře obecné emisní faktory, specifická data o uhlíkové stopě od dodavatelů jsou zatím dostupná pouze pro vybrané nákupní položky.

3. ZMĚNA KLIMATU (ESRS E1)

Vstupními daty zde byly seznamy změn v evidenci dlouhodobého majetku za rok 2025. S ohledem na povahu nakupovaného zboží bylo k výpočtu jejich uhlíkové stopy využito převážně emisních faktorů vázaných na výdaje. Emisní faktory byly očištěny o vliv inflace. Zpracováno bylo 100 % dodaných investičních nákupů. Na nezapočítané položky byl proveden dohad formou extrapolace na základě finanční hodnoty.

Rámec 3.4: Doprava a distribuce (upstream)

Kategorie zahrnuje nákladní přepravu do firmy (veškerou) a nákladní přepravu z firmy organizovanou firmou, pro kterou bylo použito služeb externích přepraveců (mimo Skupinu). Data byla sbírána za jednotlivé společnosti v tunokilometrech (tkm) za jednotlivé dopravní prostředky. Emisní stopa byla následně spočítána v digitálním nástroji pro výpočet uhlíkové stopy.

Rámec 3.5: Odpad produkovaný v provozu

Data za odpady produkované v provozu byla sbírána za jednotlivé společnosti ve fyzických jednotkách (pevné odpady - kg, odpadní voda - l). Pro každou kategorii odpadu byla stanovena míra opětovného využití odpadu. Rozlišováno bylo mezi předáním odpadu k přípravě pro další využití, recyklaci, jinému využití (vč. energetického), spalení (bez energetického využití) a skládkování. Zároveň byla do výpočtu zahrnuta očekávaná uhlíková stopa spojená se zpracováním daného typu odpadu. Výpočet následně proběhl v digitálním nástroji pro výpočet uhlíkové stopy.

Rámec 3.6: Služební cesty

Kategorie zahrnuje veškeré služební cesty podniknuté dopravním prostředkem mimo vlastnictví Skupiny. Sbírána byla data o všech dopravních prostředcích. Data byla sbírána za jednotlivé společnosti v osobokilometrech (okm) za jednotlivé dopravní prostředky. V případě letecké dopravy byly rozlišovány cesty ekonomickou a business třídou. Emisní stopa byla následně spočítána v digitálním nástroji pro výpočet uhlíkové stopy.

Rámec 3.7: Dojíždění zaměstnanců

Kategorie postihuje emisní stopu spojenou s dojížděním zaměstnanců do zaměstnání, případně spojenou s prací z domova. U dojíždění byli zohledněni všichni zaměstnanci jednotlivých společností. Výpočet byl proveden se zohledněním toho, zda vlastní služební vůz. Paliva do služebních vozů pořizuje společnost a s ohledem na malou významnost a praktickou stránku sběru a ověřitelnosti dat se tato data promítly v kategorii Rámce 1 (spotřeba paliv). Dojížděná vzdálenost se dopočítala dle nároku na příspěvek za dojíždění, v případě, že nárok nemají, dle vzdálenosti bydliště od místa výkonu práce. Odhad vzdálenosti a dopravního prostředku byl proveden u zaměstnanců, kteří nepracují na hlavní pracovní poměr. Data byla sbírána za jednotlivé společnosti v osobokilometrech (okm) za jednotlivé dopravní prostředky. Emisní stopa byla následně spočítána v digitálním nástroji pro výpočet uhlíkové stopy.

Rámec 3.9: Doprava a distribuce (downstream)

Kategorie zahrnuje nákladní přepravu z firmy organizovanou zákazníkem. Data byla sbírána za jednotlivé společnosti v tunokilometrech (tkm) za jednotlivé dopravní prostředky. Emisní stopa byla následně spočítána v digitálním nástroji pro výpočet uhlíkové stopy.

Rámec 3.11: Použití prodaných produktů

Do této kategorie započítáváme emisní stopu související s chlazením a výčepem točených nápojů. Data o množství prodaných točených nápojů (v kegu, v cisterně) byla dodána ve fyzické jednotce (l). Pro odhad energetické náročnosti výčepu byly použity tyto faktory (průměrná spotřeba energie na vychlazení a výčepování jednoho hektolitrů piva činí 13,93 kWh/hl. Chlazení tvoří 92 % této spotřeby). Emisní stopa byla následně spočítána v digitálním nástroji pro výpočet uhlíkové stopy. Pro výpočet byl použit produkční mix.

Rámec 3.12: Nakládání s prodanými produkty pro ukončení životnosti

Do této kategorie v případě Skupiny patří zejména jednorázové obaly nápojů. Zbytek hmotnosti produktu je potravina, která se odpadem nestane. Byl použit předpoklad, že veškerý materiál (papír, lepenka, plasty, sklo, kovy železné, kovy neželezné, dřevo), který byl nakoupen v rámci operativního (tj. neinvestičního) nákupu, se následně stane odpadem u zákazníků.

Emisní stopa spojená s odpadem generovaným u zákazníků byla následně spočítána v digitálním nástroji pro výpočet uhlíkové stopy.

Rámec 3.13: Pronajímáný majetek (downstream)

3. ZMĚNA KLIMATU (ESRS E1)

Skupina pronajímá či půjčuje svým odběratelům (zpravidla pohostinské provozy) desetitisíce elektrospotřebičů (výčepní zařízení, ledničky/chladničky, výdejní automaty a obdobná zařízení). Emisní stopa provozu výčepních zařízení se v rámci 3.13 nevykazuje, neboť emisní stopa jejich provozu je již zahrnuta v rámci 3.11 jako emisní stopa výčepu točených nápojů. Pro odhad emisní stopy ledniček/chladniček byla použita data Evropské komise o ekodesignu (roční spotřeba průměrné ledničky v EU 181 kWh). Odhad uhlíkové stopy spotřeby se následně prováděl na úrovni jednotlivých států, v nichž jsou spotřebiče umístěny, v rozsahu emisí souvisejících s výrobou elektřiny (tj. rámec 2 nájemce) a při použití zbytkového mixu sítě.

Do Kategorie 3.13 je započítávána také uhlíková stopa energií spotřebovaných v hotelu (15 pokojů) na Zbraslavi, který je pronajímán prostřednictvím entity Filip Real a.s. nájemci mimo Skupinu.

Rámec 3.14: Franšízy

Spotřeby energií v provozovnách provozovaných franšízanty byly modelovány společností UGO na základě dat získaných z vlastních provozoven. Odhadnuta byla data o spotřebě elektrické energie (zbytkový mix ČR), spotřebě zemního plynu, spotřebě tepla a spotřebě pitné vody. Tato data byla následně zadána digitálního nástroje pro výpočet uhlíkové stopy.

4. EU TAXONOMIE

Skupina Kofola vykazuje klíčové ukazatele Taxonomie EU v souladu s Nařízením evropského parlamentu a rady (EU) 2020/852 a dalšími nařízeními komise v přenesené pravomoci, které toto doplňují nebo upravují. Skupina Kofola za rok 2025 vykazuje celkem čtyři způsobilé činnosti, a to v rámci cíle Zmírňování změny klimatu. Tento cíl je ze strany Skupiny Kofola považován za prioritní zejména s ohledem na identifikované příležitosti ke zvyšování energetické účinnosti, optimalizaci spotřeby energií a postupnému snižování emisní stopy u provozovaných činností, zejména v oblasti dopravy, provozu budov a vodního hospodářství. Konkrétně se jedná o aktivity CCM 5.1 Výstavba, rozšiřování a provoz systémů na shromažďování, úpravu a rozvod vody, CCM 6.5 Přeprava motocykly, osobními automobily a lehkými užitkovými vozidly, CCM 6.6. Silniční nákladní doprava a CCM 7.7 Pořizování a vlastnictví budov. Stejně způsobilé činnosti jsou také vykazovány za rok 2024. V rámci dalších cílů nebyly v roce 2025 identifikovány žádné způsobilé činnosti.

Hodnocení způsobilosti

Podle klasifikace NACE jsou hlavní činnosti největších společností ve Skupině Kofola (Kofola a.s. (CZ), Kofola a.s. (SK), RADENSKA d.o.o., Studenac d.o.o., Pivovary Zubr a.s. a F.H.Prager s.r.o.) zařazeny do kategorie „Výroba nealkoholických nápojů; výroba minerálních vod a ostatních balených vod“ (11.07) a „Výroba piva“ (11.05). Tyto ekonomické činnosti nejsou zahrnuty v Taxonomii EU, a proto nejsou definované jako způsobilé. Výroba a prodej alkoholických a nealkoholických nápojů představuje 84 % obrátu Skupiny Kofola. Zbývající část obrátu pochází z výroby a prodeje čerstvě lisované ovocné a zeleninové šťávy, balených salátů a dalších hotových jídel (UGO trade s.r.o., NACE kód 56.10 „Stravování v restauracích, u stánků a v mobilních zařízeních“), výroby bylinných čajů (LEROS, s.r.o., NACE kód 10.83 „Zpracování čaje a kávy“), výroby sirupů (Premium Rosa Sp. z o.o., NACE kód 10.89 „Výroba ostatních potravinářských výrobků“) a dalších aktivit, které rovněž nespádají do způsobilých ekonomických činností podle Taxonomie EU. Podrobné informace o obrátu jsou uvedeny ve Výroční zprávě v sekci B - 4.1.

V rámci procesu hodnocení způsobilosti za rok 2025 byly zváženy veškeré NACE kódy uvedené u aktivit v EU Taxonomii a následně porovnány s NACE kódy evidovanými ve Skupině Kofola. Následně byly analyzovány jednotlivé složky Skupiny Kofola. Byly použity výroční zprávy, webové stránky a další relevantní dokumentace k posouzení činností jednotlivých firem. V této fázi byl posouzen popis aktivit zahrnutých do EU Taxonomie s přihlédnutím na výklady těchto popisů z oficiálních zdrojů (např. FAQ). Na základě těchto výkladů byly v rámci cílů Zmírňování změny klimatu identifikovány čtyři způsobilé aktivity:

- CCM 5.1 Výstavba, rozšiřování a provoz systémů na shromažďování, úpravu a rozvod vody – Skupina Kofola provozuje systém na svod a úpravu pitné vody,
- CCM 6.5 Přeprava motocykly, osobními automobily a lehkými užitkovými vozidly – Skupina Kofola nakupuje a provozuje osobní automobily pro vlastní potřebu,
- CCM 6.6 Silniční nákladní doprava – Skupina Kofola nakupuje nákladní automobily za účelem provozování nákladní dopravy v rámci převozu produktů (zejména v rámci Skupiny Kofola),
- CCM 7.7 Pořizování a vlastnictví budov – Skupina Kofola vykonává vlastnická práva ve svých budovách. Současně Skupina Kofola zahájila projekt nového sídla společnosti v oblasti Dolních Vítkovic, které je realizováno externím dodavatelem. V následujících letech dojde k převzetí této budovy do provozování a vlastnictví.

V rámci hodnocení způsobilosti se Skupina Kofola zaměřila také na posuzování zbývajících environmentálních cílů, v rámci kterých však nebyla identifikována žádná aktivita jako způsobilá.

Hodnocení souladu

V rámci posuzování souladu byly vyhodnocovány pouze významné činnosti. Z tohoto důvodu není u nemateriálních činností (CMM 5.1 a CMM 6.6) hodnocení souladu provedeno. Hodnocení souladu je provedeno u činností CMM 6.5 a CMM 7.7.

CMM 6.5 Přeprava motocykly, osobními automobily a lehkými užitkovými vozidly - Posouzení technických screeningových kritérií

4. EU TAXONOMIE

Významný příspěvek (Substantial Contribution)

V rámci činnosti CMM 6.5 bylo posouzeno, zda vozidla ve vozovém parku splňují limity pro emise CO₂ (g CO₂/km) stanovené EU Taxonomií pro to, aby mohla být klasifikována jako v souladu s taxonomií. Skupina nemá žádná vozidla, která by splňovala požadavky Taxonomie, a proto tato činnost není hodnocena jako souladná.

Hodnocení kritérií významně nepoškozovat (Do No Significant Harm)

Vyhodnocování kritérií významně nepoškozovat je prováděno v souladu s technickými screeningovými kritérii EU Taxonomie a zahrnuje následující oblasti:

Zmírňování změny klimatu:

- DNSH pro adaptaci na změnu klimatu: V roce 2025 byla ve skupině Kofola zpracována Analýza fyzických a přechodových rizik zaměřených na vodu ve vlastním provozu. Hodnocení fyzických klimatických rizik a adaptačních opatření v rámci jiných oblastí skupina Kofola zatím neprovádí.
- DNSH pro oběhové hospodářství: Skupina Kofola uplatňuje standardní interní postupy pro údržbu a servis vozidel a nakládání s odpady, včetně likvidace olejů, filtrů či pneumatik prostřednictvím autorizovaných subjektů.
- DNSH pro prevenci znečištění: Skupina Kofola ověřuje splnění požadavků na emise CO₂ dle delegovaných aktů. Vzhledem k tomu, že flotila sestává z vozidel se spalovacími motory (benzín/nafta), nejsou tato kritéria splněna a činnost nemůže být klasifikována jako souladná.

Skupina Kofola vyhodnocuje DNSH kritéria v rámci ročního procesu reportingu EU Taxonomie. Vzhledem k charakteru flotily nejsou splněna všechna požadovaná DNSH kritéria, a proto tato činnost není vykazována jako v souladu s taxonomií.

CMM 7.7 Pořizování a vlastnictví budov - Posouzení technických screeningových kritérií

Významný příspěvek (Substantial Contribution)

U činnosti CMM 7.7 Skupina Kofola posuzuje splnění technických screeningových kritérií podle data výstavby budovy:

- Budovy postavené před 31. 12. 2020: Je posuzováno, zda splňují minimálně energetickou třídu A, nebo patří mezi 15 % nejlepších budov na trhu z hlediska primární energetické náročnosti.
- Budovy postavené po 1. 1. 2021: Je posuzováno splnění požadavků na průkaz energetické náročnosti PENB třídy A/A.

Skupina nemá žádné budovy, které by splňovaly výše uvedené technické požadavky, a proto nejsou označeny jako v souladu s taxonomií.

Hodnocení kritérií významně nepoškozovat (Do No Significant Harm)

Zmírňování změny klimatu:

- DNSH pro adaptaci na změnu klimatu: V roce 2025 byla ve skupině Kofola zpracována Analýza fyzických a přechodových rizik zaměřených na vodu ve vlastním provozu. Hodnocení fyzických klimatických rizik a adaptačních opatření v rámci jiných oblastí skupina Kofola zatím neprovádí, a proto tato činnost není vykazována jako v souladu s taxonomií.

Vyhodnocování minimálních záruk (Minimum safeguards)

Skupina Kofola provedla posouzení splnění minimálních záruk (minimum safeguards), které bylo uskutečněno na úrovni celé Kofola Skupiny. Posuzovány byly interní politiky a předpisy Skupiny Kofola v porovnání s požadavky mezinárodních úmluv Směrnice OECD pro nadnárodní podniky a Obecné principy OSN. Skupina Kofola není v souladu s požadavky na splnění minimálních záruk (minimum safeguards). Důvodem je chybějící ustanovená politika due diligence pro kontrolu všech dodavatelů na dodržování lidských práv a případných dalších dopadů. Tato problematika je v současné době řešena pouze u některých významnějších dodavatelů.

Obrat

4. EU TAXONOMIE

Skupina Kofola vykazuje čtyři ekonomické činnosti v rámci cílů Zmírňování změny klimatu. V rámci obrátu byla celková způsobilost vypočítána ve výši 0.19 %. Na základě posouzení našich investičních výdajů (CAPEX) byla vypočítána způsobilost ve výši 23.02 %, což odpovídá 460 mil. Kč. U provozních výdajů (OPEX) je způsobilých 41.83 %, tedy 119.5 mil. Kč.

Míra obrátu zahrnuje část čistého obrátu plynoucího z produktů nebo služeb souvisejících s hospodářskými činnostmi v souladu s taxonomií k čistému obrátu z konsolidovaného výkazu zisku a ztráty Skupiny Kofola. Informace o výši obrátu je součástí Výroční zprávy v sekci B – 4.1. V rámci kategorie CCM 5.1 a 6.5 Skupina Kofola negeneruje žádné výnosy. Míra obrátu vztahující se ke kategorii CCM 6.6 je vypočtena jako externí obrat společnosti SANTA-TRANS s.r.o. vůči celkovému obrátu Skupiny Kofola. Částky vykázané podle CCM 7.7 plynou z pronájmu nemovitosti patřící společnosti FILIP REAL a.s., která se nachází v Praze a ve které nájemce provozuje hotelové služby.

Skupina Kofola použila stejný postup pro výpočet dat za rok 2025 a 2024.

CAPEX

Míra CAPEX zahrnuje přírůstky nehmotných aktiv a pozemků, budov a zařízení, včetně přírůstků práv k užívání. Částky vykázané podle CCM 5.1 představují přírůstky pozemků, budov a zařízení spojené s čištěním vody a odpadních vod. CAPEX v rámci CCM 6.5 a 6.6 představuje přírůstky z pořízení aktiv společně s přírůstky práv k užívání (služební automobily, lehká užitková vozidla a nákladní automobily). V kategorii CCM 6.5 jsou vykázány přírůstky majetku všech společností ve Skupině Kofola, s výjimkou společnosti SANTA-TRANS s.r.o., u které jsou přírůstky nákladních vozidel uvedeny samostatně v kategorii CCM 6.6, aby bylo zabráněno dvojímu započtení. V rámci kategorie CCM 7.7 jsou vykázány přírůstky budov (včetně práv k užívání). Nezpůsobilá část našeho CAPEX je spojená s nákupem (včetně práv k užívání) strojů a zařízení spojených s výrobou, jakož i výdaje spojené s administrativou. Přehled pohybů dlouhodobého hmotného majetku je součástí Výroční zprávy, sekce B – 4.10.

OPEX

OPEX zahrnuje pouze přímé nekapitalizované náklady související s výzkumem a vývojem, opravami a údržbou a krátkodobými pronájmy. V rámci CCM 5.1 zahrnuje OPEX přímé nekapitalizované náklady související s provozem, údržbou a rozšiřováním systémů na shromažďování, úpravu a rozvod vody. V rámci CCM 6.5 Skupina Kofola přidělila náklady na opravy a údržbu vozového parku a v rámci CCM 6.6 náklady na opravy a údržbu nákladních vozidel společnosti SANTA-TRANS s.r.o. (tyto náklady nejsou zahrnuty v CCM 6.5, abychom předešli dvojímu započtení). CCM 7.7 souvisí s krátkodobými pronájmy budov a náklady na opravy a údržbu budov.

Skupina Kofola uplatnila stejný postup pro výpočet dat za rok 2025 a 2024.

4. EU TAXONOMIE

Podíl obratu z produktů nebo služeb souvisejících s hospodářskými činnostmi, které jsou v souladu s taxonomií - zveřejnění za rok 2025																				
Rozpočtový rok 2025		2025		Kritéria významného přínosu						Kritéria podle zásady „významně nepoškozovat“										
Hospodářské činnosti	Kód	Obrat	Podíl obratu	Zmírňování změny klimatu	Přizpůsobování se změně klimatu	Voda	Znečištění	Oběhové hospodářství	Biologická rozmanitost	Zmírňování změny klimatu	Přizpůsobování se změně klimatu	Voda	Znečištění	Oběhové hospodářství	Biologická rozmanitost	Minimální záruky	Podíl činností v souladu s taxonomií nebo způsobilých pro taxonomii na obratu, rok 2024	Podíl činností v souladu s taxonomií nebo způsobilých pro taxonomii na obratu, rok 2023	Kategorie podpůrná činnost	Kategorie přechodná činnost
Text		tis. Kč	%	A; N; N/EL	A; N; N/EL	A; N; N/EL	A; N; N/EL	A; N; N/EL	A; N; N/EL	A/N	A/N	A/N	A/N	A/N	A/N	A/N	%	%	E	T
A. ČINNOSTI ZPŮSOBILÉ PRO TAXONOMII																				
A.1. Environmentálně udržitelné činnosti (v souladu s taxonomií)																				
Obrat environmentálně udržitelných činností (v souladu s taxonomií) (A.1)		0	0.00%																	
Z toho podpůrné		0	0.00%																	Y
Z toho přechodné		0	0.00%		%	%	%	%	%										Y	
A.2. Činnosti, které jsou způsobilé pro taxonomii, avšak nejsou environmentálně udržitelné (činnosti, které nejsou v souladu s taxonomií)																				
Silniční nákladní doprava		CCM 6.6.	17,912	0.17%	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL								0.17%	0,20%		
Pořizování a vlastnictví budov		CCM 7.7.	2,494	0.02%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0.02%	0,00%		
Obrat činností, které jsou způsobilé pro taxonomii, avšak nejsou environmentálně udržitelné (činnosti, které nejsou v souladu s taxonomií) (A.2)			20,406	0.19%	0.19%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%								0,19%	0.20%		
A. Obrat činností způsobilých pro taxonomii (A.1+A.2)			20,406	0.19%	0.19%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%								0,19%	0.20%		
B. ČINNOSTI NEZPŮSOBILÉ PRO TAXONOMII																				
Obrat činností nezpůsobilých pro taxonomii			10,733,922	99.81%																
CELKEM			10,754,328	100.00%																

4. EU TAXONOMIE

Podíl kapitálových výdajů z produktů nebo služeb souvisejících s hospodářskými činnostmi, které jsou v souladu s taxonomií – zveřejnění za rok 2025																							
Rozpočtový rok 2025	2025			Kritéria významného přínosu						Kritéria podle zásady „významně nepoškozovat“													
Hospodářské činnosti	Kód	Kapitálové výdaje	Podíl kapitálových výdajů	Zmírňování změny klimatu	Příspěvování se změně klimatu	Voda	Znečištění	Oběhové hospodářství	Biologická rozmanitost	Zmírňování změny klimatu	Příspěvování se změně klimatu	Voda	Znečištění	Oběhové hospodářství	Biologická rozmanitost	Minimální záruky	Podíl činností v souladu s taxonomií nebo způsobilých pro taxonomii na kapitálových výdajích, rok 2024	Podíl činností v souladu s taxonomií nebo způsobilých pro taxonomii na kapitálových výdajích, rok 2023	Kategorie podpůrná činnost	Kategorie přechodná činnost			
Text		tis. Kč	%	A; N; N/EL	A; N; N/EL	A; N; N/EL	A; N; N/EL	A; N; N/EL	A; N; N/EL	A/ N	A/ N	A/ N	A/ N	A/ N	A/ N	A/ N	%	%	E	T			
A. ČINNOSTI ZPŮSOBILÉ PRO TAXONOMII																							
A.1. Environmentálně udržitelné činnosti (v souladu s taxonomií)																							
Kapitálové výdaje environmentálně udržitelných činností (v souladu s taxonomií) (A.1)		0	0.00%																				
Z toho podpůrné		0	0.00%																				
Z toho přechodné		0	0.00%																				
A.2. Činnosti, které jsou způsobilé pro taxonomii, avšak nejsou environmentálně udržitelné (činnosti, které nejsou v souladu s taxonomií)																							
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL														
Výstavba, rozšiřování a provoz systémů na shromažďování , úpravu a rozvod vody	CC M 5.1.	50,936	2.55%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									0.44%	4.38%				
Přeprava motocykly, osobními automobily a lehkými užitkovými vozidly	CC M 6.5.	37,067	1.85%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									10.75%	3.93%				
Silniční nákladní doprava	CC M 6.6.	53,673	2.69%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									1.39%	5.18%				
Požizování a vlastnictví budov	CC M 7.7.	318,312	15.93%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									31.92%	14.44%				

4. EU TAXONOMIE

Kapitálové výdaje činností, které jsou způsobilé pro taxonomii, avšak nejsou environmentálně udržitelné (činnosti, které nejsou v souladu s taxonomií) (A.2)	459,988	23.02%	23.02 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %		44.50%	27.94%	
A. Kapitálové výdaje činností způsobilých pro taxonomii (A.1+A.2)	459,988	23.02%	23.02 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %		44.50%	27.94%	
B. ČINNOSTI NEZPŮSOBILÉ PRO TAXONOMII												
Kapitálové výdaje činností nezpůsobilých pro taxonomii	1,538,304	76.98%										
CELKEM	1,998,292	100.00%										

4. EU TAXONOMIE

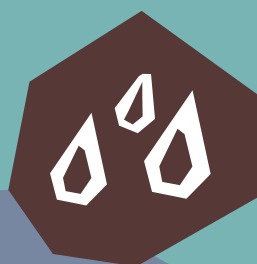
Podíl provozních výdajů z produktů nebo služeb souvisejících s hospodářskými činnostmi, které jsou v souladu s taxonomií – zveřejnění za rok 2025																						
Rozpočtový rok 2025	2025			Kritéria významného přínosu						Kritéria podle zásady „významně nepoškozoval“												
Hospodářské činnosti	Kód	Kapitálov é výdaje	Podíl kapitálovýc h výdajů	Zmírňování změny klimatu	Přizpůsobování se změně klimatu	Voda	Znečištění	Oběhové hospodářství	Biologická rozmanitost	Zmírňování změny klimatu	Přizpůsobování se změně klimatu	Voda	Znečištění	Oběhové hospodářství	Biologická rozmanitost	Minimální záruky	Podíl činností v souladu s taxonomií nebo způsobilých pro taxonomii na kapitálovýc h výdajích, rok 2024	Podíl činností v souladu s taxonomií nebo způsobilých pro taxonomii na kapitálovýc h výdajích, rok 2023	Kategori e podpůrná činnost	Kategorie přechodn á činnost		
Text		tis. Kč	%	A; N; N/EL	A; N; N/EL	A; N; N/EL	A; N; N/EL	A; N; N/EL	A; N; N/EL	A/ N	A/ N	A/ N	A/ N	A/ N	A/ N	A/ N	%	%	E	T		
A. ČINNOSTI ZPŮSOBILÉ PRO TAXONOMII																						
A.1. Environmentálně udržitelné činnosti (v souladu s taxonomií)																						
Provozní výdaje environmentálně udržitelných činností (v souladu s taxonomií) (A.1)		0	0.00%																			
Z toho podpůrné		0	0.00%																			
Z toho přechodné		0	0.00%																			
A.2. Činnosti, které jsou způsobilé pro taxonomii, avšak nejsou environmentálně udržitelné (činnosti, které nejsou v souladu s taxonomií) (g)																						
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL													
Výstavba, rozšiřování a provoz systémů na shromažďování , úpravu a rozvod vody	CC M 5.1.	9,527	3.34%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										4.56%	8.35%		
Přeprava motocykly, osobními automobily a lehkými užitkovými vozidly	CC M 6.5.	51,510	18.03%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										12.65%	9,64%		
Silniční nákladní doprava	CC M 6.6.	9,118	3.19%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										5.29%	7.02%		
Pořizování a vlastnictví budov	CC M 7.7.	49,342	17.27%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										17.80%	15.59%		

4. EU TAXONOMIE

Provozní výdaje činností, které jsou způsobilé pro taxonomii, avšak nejsou environmentálně udržitelné (činnosti, které nejsou v souladu s taxonomií) (A.2)	119,497	41.83%	41.83 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %		40.31%	40.60%	
A. Provozní výdaje činností způsobilých pro taxonomii (A.1+A.2)	119,497	41.83%	41.83 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %		40.31%	40.60%	
B. ČINNOSTI NEZPŮSOBILÉ PRO TAXONOMII												
Provozní výdaje činností nezpůsobilých pro taxonomii	166,146	58.17%										
CELKEM	285,643	100.00%										

4. EU TAXONOMIE

Činnosti související s jadernou energií a fosilním plynem		
Řádek	Činnosti související s jadernou energií	
1.	Podnik provádí, financuje nebo má expozice vůči výzkumu, vývoji, demonstracím a zavádění inovativních zařízení na výrobu elektřiny, která vyrábějí energii z jaderných procesů s minimálním odpadem z palivového cyklu.	NE
2.	Podnik provádí, financuje nebo má expozice vůči výstavbě a bezpečnému provozu nových jaderných zařízení na výrobu elektřiny nebo zpracování tepla, a to i pro účely dálkového vytápění nebo průmyslových procesů, jako je výroba vodíku, jakož i zvyšování jejich bezpečnosti za použití nejlepších dostupných technologií.	NE
3.	Podnik provádí, financuje nebo má expozice vůči bezpečnému provozu stávajících jaderných zařízení, která vyrábějí elektřinu nebo zpracovávají teplo, a to i pro účely dálkového vytápění nebo průmyslových procesů, jako je výroba vodíku z jaderné energie, jakož i zvyšování jejich bezpečnosti.	NE
Činnosti související s fosilním plynem		
4.	Podnik provádí, financuje nebo má expozice vůči výstavbě nebo provozu zařízení na výrobu elektřiny, která vyrábějí elektřinu z fosilních plynných paliv.	NE
5.	Podnik provádí, financuje nebo má expozice vůči výstavbě, renovaci a provozu zařízení na kombinovanou výrobu tepla/chladu a elektřiny využívajících fosilní plynná paliva.	NE
6.	Podnik provádí, financuje nebo má expozice vůči výstavbě, renovaci a provozu zařízení na výrobu tepla, která vyrábějí teplo/chlad využívající fosilní plynná paliva.	NE



VODNÍ A MOŘSKÉ ZDROJE



5. VODNÍ A MOŘSKÉ ZDROJE (ESRS E3)

Voda je klíčovým prvkem podnikání Skupiny Kofola – je základní složkou produktů a nezbytným zdrojem pro pěstování surovin. Zároveň si Skupina Kofola uvědomuje, že její dostupnost a kvalita jsou stále více ohroženy klimatickou změnou, znečištěním a rostoucími nároky Skupiny Kofola. Odpovědné hospodaření s vodou proto považuje Skupina Kofola za svou prioritu – jak ve výrobních procesech, tak v ochraně vodních ekosystémů v regionech, kde působí.

Přístup Skupiny Kofola se zaměřuje na efektivní využívání vody, snižování spotřeby, minimalizaci dopadů svých provozů na vodní zdroje a podporu opatření na ochranu vody a retenci vody. Skupina Kofola věří, že udržitelný přístup k vodě přispívá nejen k ochraně přírody, ale i k dlouhodobé stabilitě svého podnikání.

ESRS téma	Název dopadu/rizika	Hodnotový řetězec			Popis dopadu/rizika N = negativní dopad P = pozitivní dopad a = skutečný p = potenciální	Časové posouzení		
		Předcházející	Vlastní provoz	Navazující		<1 rok	1-5 let	5-10 let
Voda	Spotřeba vody – nadměrné/ neefektivní využívání vody		x		Dopad (N;p): Nadměrné či neefektivní využívání vody pro výrobu produktů může mít negativní dopad na dostupnost tohoto zdroje v oblasti.		x	x
	Odběry vody – nadměrné čerpání vody		x		Dopad (N;p): Nadměrným čerpáním vody z vrtů a studen může potenciálně negativně ovlivnit dostupnost vody v oblasti.	x	x	x

Témata se týkají aktivit souvisejících s vlastním provozem Skupiny Kofola. Týká se všech společností ve Skupině Kofola, významné jsou především pro výrobní společnosti v nápojářském sektoru a sektoru Pivo a Cidery: Kofola a.s. (CZ); Kofola a.s. (SK); RADENSKA d.o.o., Studenac d.o.o., F.H.Prager s.r.o., Pivovary Zubr a.s.

5.1. ŘÍZENÍ DOPADŮ, RIZIK A PŘÍLEŽITOSTÍ

5.1.1 POLITIKY TÝKAJÍCÍ SE VODNÍCH A MOŘSKÝCH ZDROJŮ (E3-1)

Doposud Skupina Kofola nepotřebovala formálně stanovenou skupinovou politiku pro hospodaření s vodou, protože odpovědné nakládání s vodními zdroji bylo vždy její přirozenou součástí přístupu k podnikání. Spotřeba vody je ve výrobě v rámci Nápojářského sektoru a sektoru Pivo a Cidery dlouhodobě sledována a optimalizována v rámci výrobních procesů, aniž by bylo nutné tento přístup formalizovat do konkrétního dokumentu.

Nicméně činnost Skupiny Kofola v oblasti hospodaření s vodou se řídí přísnými legislativními požadavky jednotlivých států, kde Skupina Kofola působí. Pravidla pro nakládání s vodními zdroji stanovují místní a státní úřady, ministerstva, případně jiné specializované instituce. Pravidla se vztahují mimo jiné na limity a způsoby odběru, podmínky využívání vodních zdrojů a ochranná opatření.

Ve všech zemích, kde Skupina Kofola působí, dodržuje legislativní požadavky na kvalitu vody, které stanovují místní regulační orgány a potravinářské normy. Skupina Kofola se řídí platnými standardy pro potravinářskou výrobu, které určují parametry mikrobiologické a chemické kvality vody, a zajišťuje, že splňuje veškeré hygienické a bezpečnostní požadavky.

Regulace se mohou lišit nejen mezi jednotlivými zeměmi, ale i v rámci regionů v závislosti na typu čerpané vody, hloubce vrtu, objemu odběru a specifických podmínkách lokality. V potravinářské výrobě Skupina Kofola zároveň dodržuje hygienické a bezpečnostní normy stanovené EFSA a právní předpisy EU i národních legislativ.

5. VODNÍ A MOŘSKÉ ZDROJE (ESRS E3)

5.2. UKAZATELE A CÍLE

5.2.1 OPATŘENÍ A ZDROJE TÝKAJÍCÍ SE VODNÍCH A MOŘSKÝCH ZDROJŮ (E3-2) A CÍLE TÝKAJÍCÍ SE VODNÍCH A MOŘSKÝCH ZDROJŮ (E3-3)

Ačkoli Skupina Kofola doposud nepřijala formálně definovaná opatření a cíle týkající se hospodaření s vodou, odpovědné nakládání s tímto zdrojem je dlouhodobě součástí provozních procesů. Skupina Kofola pravidelně sleduje spotřebu vody ve výrobě a hledá možnosti její optimalizace, avšak tyto aktivity dosud neprobíhaly v rámci centralizovaného programu, který by umožnil jejich systematické vykazování.

Doposud konkrétní cíle a opatření nebyly stanoveny, protože se Skupina Kofola zaměřovala na průběžné zlepšování v jednotlivých závodech na základě jejich specifických potřeb. Skupina Kofola však chce přístup k hospodaření s vodou více formalizovat. Proto byly na rok 2025 naplánovány vodní audity ve vybraných výrobních závodech. Realizace těchto auditů se z kapacitních důvodů musela přesunout na začátek roku 2026. První audit by měl proběhnout v závodě společnosti Kofola a.s. (SK) v Rajecké Lesné. Tento audit pomůže identifikovat oblasti, kde se může vodou lépe hospodařit a snížit její spotřebu. Na základě výsledků má společnost ambici stanovit konkrétní politiky, cíle a opatření, která jí umožní efektivněji řídit nakládání s vodou.

Zároveň je pro Skupinu Kofola velmi důležitá kvalita vody, protože přímo ovlivňuje bezpečnost a chuť jejich produktů i efektivitu výrobních procesů. Aby Skupina Kofola zajistila její vysoký standard, pravidelně provádí testování vody, a to jak interně, v rámci svých provozů, tak externě, prostřednictvím nezávislých akreditovaných laboratoří.

Kromě kontroly kvality vody se zaměřuje také na preventivní ochranu svých vodních zdrojů. Samozřejmostí jsou ochranná pásma v okolí vodních zdrojů, která definují způsob hospodaření. V některých oblastech však jde ještě dál a aktivně spolupracuje se zemědělci a správci lesů, aby minimalizovala rizika znečištění. Společně s nimi Skupina Kofola řeší omezení používání látek, které by mohly ohrozit kvalitu vody, a prostřednictvím osvěty a komunikace podporuje šetrnější přístupy k hospodaření v okolí.

5.2.2 SPOTŘEBA VODY (E3-4)

Vodu spotřebovává Skupina Kofola primárně v Nápojářském sektoru a v sektoru Pivo a Cidery, které dohromady tvoří přes 98 % roční spotřeby vody. Ve výrobních závodech těchto společností sleduje Skupina Kofola spotřebu vody přímým měřením v reálném čase prostřednictvím ERP systémů, což umožňuje efektivní řízení a optimalizaci využití vodních zdrojů. Data prezentovaná v této zprávě o udržitelnosti vycházejí tedy primárně z ERP systémů a interních reportů na ně navázaných. To poskytují přesný a aktuální přehled o spotřebě vody napříč provozů. Meziroční pokles celkové spotřeby vody o 5 % je výsledkem kombinace několika faktorů a to zejména rozdílným složením produkce a vyšší spotřebou vody v závodech postižených povodněmi v roce 2024 z důvodu popovodňových úklidů.

Zbývající necelá 2 % spotřeby vody připadá na administrativní provozů a společnosti ve Skupině Kofola, které se nevěnují výrobě nealkoholických nápojů nebo piva a ciderů, například na logistiku, distribuci či další podpůrné činnosti. Data od těchto společností byla získána například z ročních vyúčtování nebo poskytnuta provozovateli budov, kde jsou společnosti v nájmu.

Spotřeba vody		2025	2024
Celková spotřeba vody	m ³	2,506,377	2,648,478
Celková spotřeba vody v oblastech s vodním rizikem a vodním stresem*	m ³	-	-
Celkový objem vody recyklované a znovu použité**	m ³	-	-
Celková zásoba vody***	m ³	-	-
Změny v zásobách vody***	m ³	-	-

5. VODNÍ A MOŘSKÉ ZDROJE (ESRS E3)

Náročnost na vodu (celková spotřeba vody v m ³ na milion EUR čistých výnosů)	5,755	6,081

- * Žádná ze společností Skupiny Kofola nepůsobí v oblastech s vodní rizikem.
- ** Žádná ze společností Skupiny Kofola nerecykluje vodu.
- *** Žádná ze společností Skupiny Kofola neuchovává zásoby vody.



**BIOLOGICKÁ
ROZMANITOST A
EKOSYSTÉMY**



E4



6. BIOLOGICKÁ ROZMANITOST A EKOSYSTÉMY (ESRS E4)

ESRS téma	Název dopadu/rizika	Hodnotový řetězec			Popis dopadu/rizika N = negativní dopad P = pozitivní dopad a = skutečný p = potenciální	Časové posouzení		
		Předcházející	Vlastní provoz	Navazující		<1 rok	1-5 let	5-10 let
Faktory přímého dopadu na úbytek biologické rozmanitosti	<i>Intenzivní zemědělské aktivity</i>	x			Dopad (N;a): Zemědělské činnosti a pěstování plodin v oblastech, kde hrozí dopad na biologickou rozmanitost, případný úbytek společenstev (např. opylovači) a také s ní související eroze půdy (vyplavování vrchní vrstvy bohaté na minerály - eutrofizace vod) a případné odlesňování.	x	x	x
	<i>Znečištění půdy</i>	x			Dopad (N;a): Půda - znečištění půdy v důsledku zemědělských činností související s používáním hnojiv a postřiků může výrazně ovlivnit biodiverzitu a rovnováhu ekosystémů.	x	x	x

Témata se týkají aktivit souvisejících s dodavatelským řetězcem Skupiny Kofola, který dodává suroviny pro výrobu a týká se těchto společností ve Skupině Kofola: Kofola a.s. (CZ); Kofola a.s. (SK); RADENSKÁ d.o.o., Studenac d.o.o., LEROS, s.r.o., UGO trade s.r.o., PRAGER'S s.r.o., Pivovary Zubr a.s., Premium Rosa Sp. z o.o.; PRAGEROVY SADY LIBINA s.r.o.; AGRITROPICAL S.A.S.; TAYLOR PAPA LALO COFFEE S.A.)

V posledních letech se negativní dopady na biodiverzitu a ekologickou stabilitu krajiny stávají výraznějšími a jsou předmětem rostoucí pozornosti zainteresovaných stran. Mezi nejvýznamnější faktory těchto dopadů patří intenzivní zemědělské hospodaření a intenzivní lesnické praktiky, které vedou k fragmentaci stanovišť, úbytku druhové rozmanitosti živočichů a narušení přirozených ekosystémových funkcí. Tyto aktivity jsou často spojeny také s degradací půdy, včetně její eroze a ztráty úrodnosti. V důsledku nadměrného používání hnojiv a pesticidů v zemědělství může také docházet ke znečištění půdy. Všechny tyto potenciální negativní faktory dále zvyšují tlak na ekosystémy a přispívají k dlouhodobému úbytku přírodního kapitálu. Skupina Kofola proto usiluje o systematické řízení a snižování těchto dopadů, zejména v okolí svých výrobních závodů napříč svým hodnotovým řetězcem. Na základě provedené analýzy dvojí významnosti byly identifikovány dva významné negativní dopady Skupiny související s biodiverzitou a ekosystémy. Následující kapitola tyto dopady detailně popisuje, a představuje opatření zavedená k jejich předcházení, zmírnění nebo nápravě.

6.1. STRATEGIE

6.1.1 VÝZNAMNÉ DOPADY, RIZIKA A PŘÍLEŽITOSTI A JEJICH VZÁJEMNÝ VZTAH SE STRATEGIÍ A OBCHODNÍM MODELEM (SBM-3)

Z analýz území dotčených provozní činností byly vytipovány 2 oblasti, které by mohly mít vliv na biodiverzitu a to jsou: (1) závod na stáčení minerálních vod Karlovarská Korunní společnosti Kofola a.s. (CZ) ve Stráži nad Ohří (ČR), který leží v evropsky významné lokalitě Hradiště, v ptačí oblasti Doupovské hory a (2) závod na zpracování bylin do čajů a kosmetických přípravků společnosti LEROS, s.r.o. ve Strážnici (ČR) blízce sousedí s ptačí oblastí Bzenecká Doubrava - Strážnické Pomoraví a nachází se zároveň v blízkosti CHKO (Chráněná krajinná oblast) Bílé Karpaty.

Nejvýznamnější faktory negativně ovlivňující ptačí oblast (1) jsou spojeny s lesním hospodářstvím a používáním biocidů. Ani jeden z výše uvedených faktorů nesouvisí s činností Skupiny Kofola na daném území a ani oblast (2) nijak neovlivňuje svou činností vybranou chráněnou oblast. Nebyly zjištěny významné dopady, které by souvisely s degradací půdy, dezertifikací nebo zakrýváním půdy. Skupina Kofola neprovozuje činnosti, které mají vliv na ohrožené druhy.

6. BIOLOGICKÁ ROZMANITOST A EKOSYSTÉMY (ESRS E4)

V nadcházejících letech má Skupina Kofola ambice prohloubit chápání rizik a příležitostí souvisejících s přírodou, jejich potenciálních dopadů a začlenit komplexnější data, zpřesnit předpoklady a zkoumat, jak může zohlednit a zmírnit systémová rizika pro biodiverzitu a ekosystémy v dodavatelském řetězci. Prozatím nebyly provedeny podrobné analýzy dodavatelského řetězce a konzultace s dotčenými komunitami a nebyly určeny přesné lokality a oblasti citlivé z hlediska biologické rozmanitosti, se kterými souvisí dopady intenzivního zemědělství.

Díky zapojení Skupiny Kofola do interních a externích udržitelných projektů a zapojení zainteresovaných stran do hodnocení významnosti, včetně nevládních organizací (např. Kvapka Rajeckej doliny n.o.) a municipality v okolí výrobních provozů, získává Skupina Kofola důležité informace o potenciálních pozitivních i negativních dopadech na krajinu a zároveň spolupracuje na preventivních opatřeních k zabránění těch negativních. Negativní dopady v tomto kontextu souvisí s globálním vývojem v oblasti biodiverzity a klimatu, a ne přímo s vlivem podnikatelských činností Skupiny Kofola. Skupina Kofola aktivně podporuje činnosti související s podporou biodiverzity jako je zadržování vody, tvorba a regenerace mokřadů, vysazování stromů, podpora společenstev opylovačů apod.

6.1.2 PLÁN PŘECHODU A ZOHLEDNĚNÍ BIOLOGICKÉ ROZMANITOSTI A EKOSYSTÉMŮ VE STRATEGII A OBCHODNÍM MODELU (E4-1)

Analýza odolnosti

Analýza odolnosti související s biodiverzitou a ekosystémy byla provedena v roce 2025. V analýze byly zohledněny jak národní rámce (Strategie přizpůsobení se změně klimatu v podmínkách ČR; Akční plán pre implementáciu - Stratégie adaptácie SR na zmenu klímy), tak i evropské rámce EU Biodiversity Strategy for 2030 a Nature Restoration Regulation. Tyto rámce jsou považovány za relevantní pro geografické oblasti, ve kterých skupina působí nebo odkud pochází klíčové vstupy. Na základě dostupných scénářů environmentálního vývoje se předpokládá, že bez systematických adaptačních opatření bude biodiverzita ve střední Evropě nadále pod tlakem. Dlouhodobý přístup skupiny proto směřuje k postupnému posilování odolnosti podnikatelského modelu prostřednictvím:

- integrace ochrany biodiverzity do dlouhodobého environmentálního řízení
- zohledňování biodiverzity při rozhodování o hospodaření s půdou a vodou
- spolupráce s dodavateli

Tento přístup je v souladu s cíli EU a národními strategiemi s výhledem do roku 2050 a podporuje dlouhodobou stabilitu vstupů klíčových pro výrobu nápojů a piva. Biodiverzita a stav ekosystémů představují pro skupinu strategicky významný faktor dlouhodobé odolnosti. Přestože podnik není primárně závislý na biodiverzitě v rozsahu typickém pro zemědělský sektor, jeho závislost na zemědělských surovinách činí toto téma významným. Skupina proto vnímá ochranu a obnovu biodiverzity jako nedílnou součást řízení environmentálních rizik. Žádné z fyzických či přechodových finančních rizik nebylo pro Skupinu vyhodnoceno jako významné.

6.2. ŘÍZENÍ DOPADŮ, RIZIK A PŘÍLEŽITOSTÍ

6.2.1 POLITIKY TÝKAJÍCÍ SE BIOLOGICKÉ ROZMANITOSTI A EKOSYSTÉMŮ (E4-2)

Skupina Kofola má svůj obecný přístup k ochraně přírodních ekosystémů, který je založen na principech udržitelného podnikání a podpory lokalit, ve kterých provozuje svou činnost, ale skupinové politiky nejsou nastaveny i vzhledem k rozdílným legislativním nastavením v jednotlivých zemích působení. Skupina Kofola nemá formálně dle požadavků ESRS standardu stanovené politiky týkající se biologické rozmanitosti a ekosystémů.

6.2.2 OPATŘENÍ A ZDROJE SOUVISEJÍCÍ S BIOLOGICKOU ROZMANITOSTÍ A EKOSYSTÉMY (E4-3)

Skupina Kofola sleduje dodržování místních předpisů a další opatření, aby v co největší míře předešla negativním dopadům na přírodu. V rámci Skupiny se řeší projekty, které podporují ochranu biodiverzity.

6. BIOLOGICKÁ ROZMANITOST A EKOSYSTÉMY (ESRS E4)

Tyto projekty jsou součástí dlouhodobého přístupu Skupiny vycházejícího z Mise a Vize. Součástí této strategie jsou sekce Udržitelnost a Podpora lokalit a zemědělství, jejichž cílem je podporovat lokality, ve kterých působí, a to nejen finančně, produktově, ale i tak, aby jejich krajina byla v budoucnu v lepším stavu.

V reakci na identifikované negativní dopady na biodiverzitu v předcházejících částech hodnotového řetězce, zejména na úrovni externích dodavatelů zemědělských surovin, přijala společnost opatření zaměřená na posílení kontroly nad způsobem pěstování vybraných druhů surovin. V rámci těchto opatření jsme rozšířili vlastní aktivity v oblasti zemědělství s cílem zajistit dlouhodobý a transparentní přístup k surovinám pocházejícím z produkce, nad níž máme přímý dohled. Tento přístup umožňuje systematicky uplatňovat postupy šetrné k biodiverzitě, minimalizovat rizika spojená s intenzivními zemědělskými aktivitami, degradací ekosystémů a půdy a přispívat k prevenci negativních dopadů na znečištění půdy.

Společnost Pragerovy sady Libina s.r.o. vlastní ovocné sady na území České republiky, a v roce 2025 dodala do Skupiny 63 tun jablečného koncentráту a 10,3 tun sušených bylin. V tomto roce se Skupina Kofola rozšířila o panamskou společnost Taylor Papa Lalo Coffee, která provozuje farmu na zpracování kávy a zároveň obhospodařuje kávové plantáže, od roku 2026 se plánuje dovoz zelené kávy z této plantáže. Tímto krokem si Skupina Kofola zajistila přímý přístup ke zdroji vlastní kávy a může doložit přesný původ a podmínky pěstování této suroviny.

6.3. UKAZATELE A CÍLE

6.3.1 CÍLE TÝKAJÍCÍ SE BIOLOGICKÉ ROZMANITOSTI A EKOSYSTÉMŮ (E4-4) A UKAZATELE DOPADŮ TÝKAJÍCÍ SE ZMĚNY BIOLOGICKÉ ROZMANITOSTI A EKOSYSTÉMŮ (E4-5)

Ve Skupině Kofola nejsou zatím stanoveny konkrétní měřitelné cíle, které by splňovaly požadavky dle ESRS standardů platné pro celou Skupinu, s ohledem na decentralizovanou politiku Skupiny. Skupina Kofola identifikovala významné dopady v dodavatelském řetězci a neidentifikovala žádné významné dopady týkající se vlastního provozu, ani si není vědoma toho, že by přispívala ke změnám ve využívání půdy a/nebo sladké vody. Identifikovány byly potenciální dopady v hodnotovém řetězci, kde jejich vliv nelze v současné chvíli kvantifikovat. Zároveň si není vědoma žádných procesů, které by přímo souvisely se zavlečením nebo vysazením invazivních nepůvodních druhů.



VYUŽÍVÁNÍ ZDROJŮ A OBĚHOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ

E5



7. VYUŽÍVÁNÍ ZDROJŮ A OBĚHOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ (ESRS E5)

Obaly jsou nezbytnou součástí podnikání Skupiny Kofola, chrání produkty a ovlivňují rozhodování spotřebitelů. Skupina Kofola si uvědomuje že s obaly je spojeno mnoho environmentálních dopadů v průběhu jejich životního cyklu. Nadměrné používání materiálů či špatná recyklovatelnost zvyšují dopad na životní prostředí. Skládkování obalů, nízká míra recyklace a přítomnost mikroplastů ve vodních a půdních ekosystémech jsou klíčové problémy, které je třeba řešit.

Cirkulární hospodářství nabízí cestu, jak tyto dopady minimalizovat. Klíčovým krokem je už od fáze návrhu obalů myslet na jejich recyklovatelnost a možnost uzavření materiálového cyklu. Tento přístup nejen přispívá k ochraně přírodních zdrojů, ale zároveň přináší ekonomické příležitosti spojené s efektivním využíváním materiálů.

ESRS téma	Název dopadu/rizika	Hodnotový řetězec			Popis dopadu/rizika N = negativní dopad P = pozitivní dopad a = skutečný p = potenciální	Časové posouzení		
		Předcházející	Vlastní provoz	Navazující		<1 rok	1-5 let	5-10 let
Odsun zdrojů souvisejících s produkty a službami	<i>Obaly - littering</i>			x	Dopad (N;a): Littering neboli nedovolené skládkování označuje odhazování odpadů mimo určená místa, což vede ke znečištění krajiny, vodních toků a městského prostředí.	x	x	x
	<i>Obaly -kontaminace</i>			x	Dopad (N;p): Chemická kontaminace půdy/ vody mikroplasty je potenciální dopad, který může vzniknout při nevhodném zpracování/špatném odpadovém managementu.		x	x
	<i>Obaly - skládkování</i>			x	Dopad (N;a): Skládkování je jedna z forem likvidace odpadů v regionech, kde prodává Skupina Kofola své produkty. Likvidace odpadu formou skládkování se pojí hned s několika environmentálními dopady - např. emise skleníkových plynů, riziko kontaminace půdy a vody, zábor půdy, ztráta materiálové hodnoty odpadu.	x	x	x
Odpady	<i>Odpady - nízká míra recyklace</i>		x		Dopad (N;a): Nízká míra recyklace odpadů vede k nadměrnému skládkování a zároveň nízká míra recyklovatelnosti obalů vede k nadužívání primárních zdrojů surovin.	x	x	x
	<i>Odpady - skládkování</i>			x	Dopad (N;a): Likvidace odpadu formou skládkování se pojí hned s několika environmentálními dopady - např. emise skleníkových plynů, riziko kontaminace půdy a vody, zábor půdy, ztráta materiálové hodnoty odpadu.	x	x	x

Témata se týkají aktivit souvisejících s vlastním provozem a navazujícím hodnotovým řetězcem. Týká se všech společností ve Skupině Kofola, významné jsou především pro výrobní společnosti: Kofola a.s. (CZ); Kofola a.s. (SK); RADENSKA d.o.o., Studenac d.o.o., LEROS, s.r.o., UGO trade s.r.o., F.H.Prager s.r.o., Pivovary Zubr a.s., Premium Rosa Sp. z o.o., PRAGEROVY SADY LIBINA s.r.o.

7. VYUŽÍVÁNÍ ZDROJŮ A OBĚHOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ (ESRS E5)

7.1. ŘÍZENÍ DOPADŮ, RIZIK A PŘÍLEŽITOSTÍ

7.1.1 POLITIKY TÝKAJÍCÍ SE VYUŽÍVÁNÍ ZDROJŮ A OBĚHOVÉHO HOSPODÁŘSTVÍ (E5-1)

Skupina Kofola nemá formálně stanovené politiky pro oběhové hospodářství, protože principy odpovědného nakládání se zdroji jsou dlouhodobě součástí provozních a strategických rozhodnutí. S obaly a odpady pracuje Skupina Kofola systematicky v rámci procesů a postupů, aniž by cítila potřebu tyto principy formalizovat do samostatné politiky. Přístup k této oblasti nevychází pouze ze snahy minimalizovat negativní dopady, ale především z efektivního a udržitelného hospodaření se zdroji. Podrobnější informace o přístupu jsou uvedeny dále v této kapitole.

7.1.2 OPATŘENÍ A ZDROJE SOUVISEJÍCÍ S VYUŽÍVÁNÍM ZDROJŮ A OBĚHOVÝM HOSPODÁŘSTVÍM (E5-2) A CÍLE TÝKAJÍCÍ SE VYUŽÍVÁNÍ ZDROJŮ A OBĚHOVÉHO HOSPODÁŘSTVÍ (E5-3)

Skupina Kofola nemá formálně stanovené cíle ani opatření pro oběhové hospodářství, protože si je Skupina Kofola nemá formálně stanovené cíle pro oběhové hospodářství, protože si je vzhledem k jejímu dlouhodobému přístupu nikdy nepotřebovala explicitně definovat. Řídí se principy cirkulární ekonomiky a efektivního nakládání se zdroji, což jí umožňuje systematicky minimalizovat negativní dopady spojené s obaly a odpady. Konkrétní opatření v oblasti oběhového hospodářství nejsou nastavena plošně na úrovni celé skupiny Kofoly, ale jsou realizována cíleně tam, kde dávají smysl z hlediska snížení negativních environmentálních dopadů, technické proveditelnosti a místních podmínek jednotlivých provozů.

Téma obalů řeší Skupina Kofola primárně v Nápojářském sektoru, kde jsou tyto dopady nejvýznamnější. Dlouhodobě se Skupina Kofola řídí principy 3R (reduce-reuse-recycle), neboli snižování, opětovné použití a recyklace, přičemž snižuje hmotnost obalů tam, kde je to možné, podporuje využívání vratných obalů a usiluje o co nejvyšší recyklovatelnost. Současně zvyšuje podíl recyklátu v obalech, především v PET lahvích, kde je environmentální dopad nejvyšší.

Evropská legislativa v oblasti obalových materiálů, jako je například PPWR (Packaging and Packaging Waste Regulation), nebo směrnice SUP (Single-Use Plastic Directive), stanovuje mimo jiné požadavky na design obalů, jejich recyklovatelnost a minimální podíl recyklovaného materiálu v obalech. Evropské předpisy a národní legislativy určují rámec, ve kterém se pohybuje, a ovlivňují vývoj obalových řešení. Veškeré aktivity Skupiny Kofola v této oblasti jsou v souladu s platnou legislativou a skupina se připravuje na implementaci procesů, aby byla v souladu s novou legislativou.

Podobně i odpadové hospodářství podléhá přísné regulaci na úrovni EU i jednotlivých států. Zákony o odpadech určují povinnosti týkající se třídění, recyklace a způsobu nakládání s odpady, včetně jejich evidence v jednotlivých národních systémech. Dodržování těchto legislativních požadavků je pro Skupinu Kofola standardem a provozy jsou nastaveny tak, aby splňovaly všechny relevantní předpisy.

Tato sekce detailně popisuje přístup k obalovým materiálům a nakládání s odpady v rámci Skupiny Kofola, včetně klíčových oblastí, jako jsou vratné obaly, recyklovatelnost, využívání recyklátů a strategie pro nakládání s odpady.

Vratné obaly

Vratné obaly jako skleněné lahve nebo kegy v segmentu HORECA jsou už ve Skupině Kofola běžnou praxí. Vratné lahve postupně vrací také do obchodů skrze láhev Cirkulka, do které plní Skupina Kofola oblíbenou Kofolu, Vineu a pramenitou vodu Rajec. Cirkulku si zákazníci mohou zakoupit ve vybraných řetězcích na území Česka a Slovenska. Z nezávislých LCA analýz a analýz uhlíkové stopy produktu vychází, že pokud jsou tyto obaly opětovně používány, jsou jejich environmentální dopady nižší než u jednorázových PET lahví. Celkově prodala v roce 2025 Skupina Kofola 18 % objemu nápojů ve vratných obalech. Skupina Kofola chce toto číslo dále zvyšovat a hledat nové cesty.

Recyklovatelnost

7. VYUŽÍVÁNÍ ZDROJŮ A OBĚHOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ (ESRS E5)

Recyklovatelnost je klíčová pro udržení materiálů v oběhu. Pro Skupinu Kofola je důležité, aby se materiál z obalů mohl vracet zpět do výroby a sloužit znovu k výrobě lahví, plechovek nebo fólií. Proto se Skupina Kofola řídí principy Design for Recycling (zodpovědný přístup k výrobě s ohledem na recyklovatelnost obalů) a spolupracuje s recyklátory v regionech, kde působí. Tím získává přímou zpětnou vazbu o specifikách recyklace v jednotlivých státech a upravuje obaly tak, aby odpovídaly místním možnostem recyklace. Faktory ovlivňující recyklovatelnost jsou například barva PET lahve, typ etikety nebo potisk skupinové fólie. V rámci společností Kofola a.s. (CZ) a Kofola a.s. (SK) vznikly interní standardy, podle kterých se společnost řídí při vytváření designu obalů. Skupina Kofola má ambici recyklovatelnost svých obalů dále zvyšovat. V roce 2025 byly vytvořeny interní standardy designu obalů také pro další společnosti skupiny, RADENSKA d.o.o., Studenac d.o.o., Pivovary Zubr a.s., přičemž tyto standardy reflektují specifiky produktového portfolia každé společnosti a recyklačních systémů v jednotlivých státech. Při tvorbě interních standardů byl zohledněn platný legislativní rámec jednotlivých států, přičemž v některých oblastech jdou standardy nad jeho požadavky. V roce 2026 skupina plánuje provést hodnocení všech primárních obalů napříč skupinou a jejich kvalitativní posouzení z hlediska recyklovatelnosti dle požadavků PPWR.

Snížení litteringu a kontaminace mikroplasty

Littering označuje odhazování odpadů mimo určená místa, což vede ke znečištění krajiny, vodních toků a městského prostředí, může mít negativní dopady na ekosystémy a v případě plastových obalů přispívat ke průnikům mikroplastů do životního prostředí. Skupina Kofola v současnosti nemá samostatně definovanou interní politiku zaměřenou specificky na problematiku litteringu. Problematiku znečištění veřejného prostoru obaly řeší zejména prostřednictvím plnění zákonných povinností rozšířené odpovědnosti výrobce a spolupráce s autorizovanými obalovými společnostmi v jednotlivých státech, které zajišťují sběr, třídění a osvětové aktivity v oblasti nakládání s obaly, včetně prevence litteringu. Skupina Kofola je zároveň aktivním podporovatelem zavedení zálohových systémů pro PET lahve a plechovky. Zkušenosti z evropských států, například ze Slovenska, ukazují, že zavedení zálohového systému může vést k výraznému snížení litteringu.

Využívání recyklátů

Skupina Kofola postupně zvyšuje podíl recyklovaného materiálu a to primárně u PET lahví v Nápojářském sektoru. Skupina Kofola chce, aby z lahve byla opět láhev a z plechovky plechovka. Tento přístup považuje za nejefektivnější z hlediska snižování environmentálních dopadů. Výsledky LCA analýz potvrzují, že obaly vyrobené z recyklovaných materiálů mají výrazně nižší uhlíkovou stopu a další environmentální dopady než obaly z primárních surovin, přestože samotný recyklační proces s sebou nese určitou energetickou náročnost. S pokračujícím rozvojem cirkulární ekonomiky a technologickým pokrokem se očekává, že efektivita recyklačních procesů se bude nadále zvyšovat, což povede k širšímu využití recyklátu a dalšímu snižování dopadů na životní prostředí.

Pro zvyšování poměru recyklátu je zásadní jeho dostupnost na trhu a s tím souvisí také efektivní systém sběru, třídění a následná recyklace materiálu. V tomto směru Skupina Kofola dlouhodobě spolupracuje se zúčastněnými stranami v regionech, kde působí a snaží se zasazovat o vznik zálohových systémů, které prokazatelně zvyšují míru sběru a následné recyklace.

Odpady

V rámci odpadů se Skupina Kofola řídí principem “nejlepší odpad je ten, který nevznikne”. Proto se snaží snižovat objem odpadu tak, že pro něj hledá nové využití. Obaly dodavatelů jsou budoucí odpady Skupiny Kofola. S dodavateli se snaží hledat způsoby, jak by mohli dodávat materiály a suroviny ve vratných obalech. U těch objemově a strategicky nejvýznamnějších jako je například cukru a PET preformy má Skupina Kofola se svými dodavateli nastaven zpětný odběr transportních obalů. Ve většině závodů jsou v rámci přístupu World Class Manufacturing (WCM) zavedeny standardy, které napomáhají pracovníkům ve výrobě k lepšímu třídění odpadu, například jasné označení třídících míst a nádob. Zároveň jsou v těchto závodech zavedeny interní směrnice a jednou ročně probíhá interní audit zaměřený na kontrolu. Správnosti třídění. Svoz veškerého odpadu řeší Skupina Kofola přes odpadové společnosti, které mají na starost i následnou likvidaci.

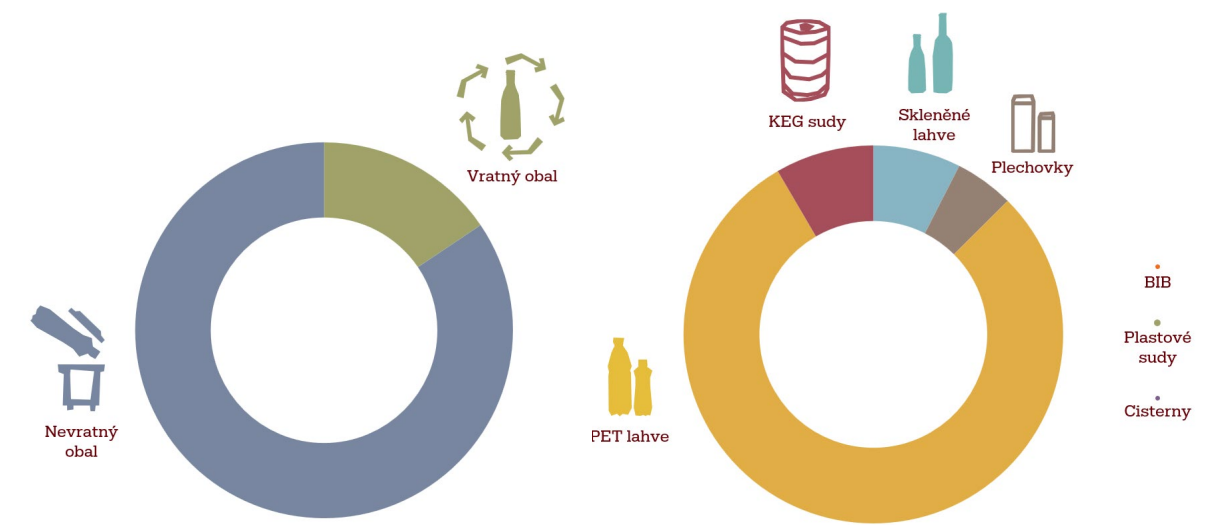
7. VYUŽÍVÁNÍ ZDROJŮ A OBĚHOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ (ESRS E5)

7.1.3 ODSUN ZDROJŮ (E5-5)

Obaly

Mezi hlavní obalové materiály patří PET lahve, skleněné lahve, plechovky, KEG sudy, kartonové obaly a skupinové fólie v Nápojářském sektoru a v sektoru Pivo a Cidery. Společnost LEROS, s.r.o. používá pro balení čajů především papírové sáčky a krabice. Společnost UGO trade s.r.o. balí své produkty, jako saláty a hotová jídla, do jednorázových plastových a papírových obalů. Přičemž při výběru obalu je dbáno na jeho dobrou recyklovatelnost stejně jako v Nápojářském sektoru.

Jak bylo popsáno výše, tam, kde je to možné, upřednostňuje Skupina Kofola vratné obaly nebo bezobalová řešení, jako například distribuci piva v cisternách. U vratných obalů kladе Skupina Kofola důraz na jejich design a odolnost, aby vydržely co nejvíce obrátek a maximálně prodloužily svou životnost v oběhu.



Typy obalů v Nápojářském sektoru a sektoru Pivo a Cidery		
Produkce objem	2025	2024
PET lahve	73.94 %	78.80 %
Skleněné lahve	11.70 %	7.45 %
Plechovky	7.66 %	5.02 %
KEG sudy	6.46 %	8.37 %
Jednorázové sudy (PET/plech)	0.16 %	0.27 %
Cisterny	0.08 %	0.09 %
BiB	0.01 %	0.02 %

Vratný / Nevratný obal v Nápojářském sektoru a sektoru Pivo a Cidery		
Produkce objem	2025	2024
Vratný obal	17.55 %	15.55 %
Nevratný obal	82.45 %	84.45 %

Data pocházejí z ERP systému a představují celkový objem produkce nealkoholických nápojů, piva a ciderů ve sledovaném období.

V rámci klíčových materiálů, jako je PET, podíl recyklátu v obalech uvedených na trh sleduje Skupina Kofola systematicky, protože jde o materiál. V roce 2025 činil podíl recyklátu přes 29 % z celkového objemu PET uvedeného na čtyři nejvýznamnější trhy, kterými jsou Česko, Slovensko, Slovinsko a Chorvatsko. U ostatních materiálů, kde získávání spolehlivých dat představuje výzvu, si Skupina Kofola uvědomuje tento nedostatek a v následujících letech bude intenzivněji spolupracovat se svými dodavateli, aby získala podložené informace o obsahu recyklátu ve svých používaných materiálech.

V rámci klíčových materiálů, jako je PET, podíl recyklátu sleduje Skupina Kofola systematicky, protože jde o materiál, ve kterém vyrábí významnou část svých produktů. U ostatních materiálů, kde získávání

7. VYUŽÍVÁNÍ ZDROJŮ A OBĚHOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ (ESRS E5)

spolehlivých dat představuje výzvu, si Skupina Kofola uvědomuje tento nedostatek a v následujících letech bude intenzivněji spolupracovat se svými dodavateli, aby získala podložené informace o obsahu recyklátu ve svých používaných materiálech.

Odpady		2025	2024
Celkové množství vyprodukovaného odpadu	t	6,348.65	9,281.03
Celkové množství vyprodukovaných odpadů převedených na oprávněné subjekty	t	6,348.65	9,281.03
Nebezpečný odpad odkloněný od likvidace	t	136.05	51.68
Nebezpečný odpad odkloněný od likvidace v důsledku přípravy k opětovnému použití	t	-	-
Nebezpečný odpad odkloněný od likvidace v důsledku recyklace	t	95.18	51.18
Nebezpečný odpad odkloněný od likvidace v důsledku jiných způsobů využití	t	40.87	0.50
Ostatní odpad odkloněný od likvidace	t	5,319.01	7,700.22
Ostatní odpad odkloněný od likvidace v důsledku přípravy k opětovnému použití	t	-	-
Ostatní odpad odkloněný od likvidace v důsledku recyklace	t	2,890.35	3,491.18
Ostatní odpad odkloněný od likvidace v důsledku jiných způsobů využití	t	2,428.67	4,209.04
Nebezpečný odpad určený k nakládání s odpady	t	29.29	121.56
Nebezpečný odpad určený ke spalování	t	25.69	121.27
Nebezpečný odpad určený ke skládkování	t	3.60	0.29
Nebezpečný odpad určený k zpracování jinými způsoby odstraňování odpadů	t	-	-
Ostatní odpad určený ke zpracování odpadů	t	864.28	1,118.52
Ostatní odpad určený ke spalování	t	6.77	169.24
Ostatní odpad určený ke skládkování	t	857.51	949.28
Ostatní odpad určený k zpracování jinými způsoby odstraňování odpadů	t	-	-
Ostatní odpad s neznámým způsobem nakládání	t	-	285.80
Nebezpečný odpad s neznámým způsobem nakládání	t	-	3.24
Nerecyklovaný odpad	t	893.57	1,712.04
Nerecyklovaný odpad	%	14 %	18.45 %
Celkové množství nebezpečných odpadů	t	165.35	176.47
Celkové množství odpadu, které nejsou nebezpečné	t	6,183.29	9,104.53

Odpady Skupiny Kofola pocházejí primárně z výrobních závodů a skládají se převážně z obalových materiálů, ve kterých dodavatelé dodávají materiály a suroviny. Pokud pro tyto obaly nemá Skupina Kofola další využití, stávají se odpadem. Odpady zahrnují různé materiály, jako jsou plasty, karton, sklo, kovy nebo organické zbytky z výroby. Data o produkci a nakládání s odpady čerpá Skupina Kofola z odpadových hlášení v jednotlivých zemích, kde působí.

Meziroční pokles celkového vyprodukovaného odpadu o necelé 3 tis. tun je primárně ovlivněn povodněmi v roce 2024. V jejich důsledku došlo jak k odklizení velkého množství materiálu, tak k likvidaci poškozených zásob, včetně vratných obalů nacházejících se v nejvíce zasažených areálech.

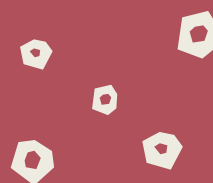
Meziroční rozdíly u jednotlivých kategorií odpadu jsou dále ovlivněny charakterem odpadového managementu, který není vždy pravidelný. Jednorázové aktivity, jako jsou likvidace specifických typů odpadu nebo rekonstrukce provozů, mohou způsobovat dočasné výkyvy ve vykazovaných objemech.

Skupina Kofola zároveň ve spolupráci s odpadovými a svozovými společnostmi pracuje na zpřesňování dat o nakládání s odpady. V důsledku toho dochází k postupnému zpřesňování klasifikace, což se projevuje zejména u kategorie „ostatní odpad s neznámým způsobem nakládání“.



**VLASTNÍ
PRACOVNÍ SÍLA**

S1



8. VLASTNÍ PRACOVNÍ SÍLA (ESRS S1)

Zaměstnanci představují základní kámen pro úspěšné fungování celé Skupiny Kofola, a proto se soustředíme na neustálé zlepšování našeho přístupu k nim, což je jeden z hlavních pilířů naší Mise a Vize.

ESRS téma	Název dopadu/rizika	Hodnotový řetězec			Popis dopadu/rizika N = negativní dopad P = pozitivní dopad a = skutečný p = potenciální	Časové posouzení		
		Předcházející	Vlastní provoz	Navazující		<1 rok	1-5 let	5-10 let
Pracovní podmínky	Pracovní úrazy		x		Dopad (N;p): Potenciálně větší pravděpodobnost pracovních úrazů.	x	x	x

Potencionální negativní dopad na vlastní pracovní sílu se týká všech výrobních závodů a skladů Skupiny Kofola, jelikož potencionální riziko ve vztahu ke zdraví a bezpečnosti zaměstnanců je zde vyšší z titulu pracovních pozic spadajících do vyšších kategorií prací řídicí se zákonem o ochraně veřejného zdraví a souvisejícími předpisy. Zahrnuty jsou společnosti Kofola a.s. (CZ), Pivovary Zubr a.s., LEROS, s.r.o. a UGO Trade, s.r.o. v České republice, dále společnosti Kofola a.s. (SK) na Slovensku, Premium Rosa Sp. z o.o. v Polsku, společnosti RADENSKA d.o.o. ve Slovinsku a Studenac d.o.o. v Chorvatsku.

Veškeré interní postupy a opatření týkající se potencionálního negativního dopadu se vztahují k vlastní pracovní síle stejně jako k pracovní síle mimo vlastní zaměstnance, jako jsou například osoby, které mají uzavřenou smlouvu za účelem poskytnutí pracovní síly (OSVČ), nebo osoby poskytované podniky, které se zabývají činnostmi souvisejícími se zaměstnáním ("agenturní pracovníci").

Potenciální nárůst pracovních úrazů by mohl negativně ovlivnit obchodní model, provozní efektivitu i finanční výkonnost Skupiny Kofola. Zvýšená nemocnost a absence zaměstnanců by mohly narušit výrobní procesy, snížit produktivitu a zvýšit náklady na nábor a školení. Častější úrazy by rovněž mohly oslabit stabilitu dodavatelských vztahů, zhoršit spolehlivost dodávek a zvýšit reputační rizika.

Potenciální nárůst pracovních úrazů by rovněž mohl negativně ovlivnit zdraví zaměstnanců, vést k dlouhodobé pracovní neschopnosti, stresu a snížení produktivity, což by mělo dopad i na pracovní atmosféru a celkovou výkonnost firmy. Vyšší úrazovost by rovněž znamenala větší spotřebu ochranných pomůcek, materiálů a energie, což by vedlo k vyšším nákladům a ekologické zátěži. Prevence těchto rizik je proto zásadní nejen pro ochranu zaměstnanců, ale i pro udržitelnost podnikání a odpovědnost vůči společnosti.

Dopady nárůstu pracovních úrazů jsou přímo spojené se strategií Skupiny Kofola a obchodním modelem, které staví na efektivitě, spolehlivosti a odpovědnosti. Vyšší úrazovost by narušila tyto oblasti, což by vedlo k nutnosti přehodnotit investiční priority a upravit pracovní procesy pro zajištění udržitelnosti a konkurenceschopnosti podniku.

ESRS téma	Název dopadu/rizika	Hodnotový řetězec			Popis dopadu/rizika N = negativní dopad P = pozitivní dopad a = skutečný p = potenciální	Časové posouzení		
		Předcházející	Vlastní provoz	Navazující		<1 rok	1-5 let	5-10 let
Pracovní podmínky	Odbory a kolektivní vyjednávání		x		Dopad (P;a): Kolektivní vyjednávání podporuje otevřenou komunikaci a snižuje riziko pracovních sporů, napomáhá k vyváženým pracovním podmínkám a stabilnímu pracovnímu prostředí.	x	x	x

8. VLASTNÍ PRACOVNÍ SÍLA (ESRS S1)

Pozitivní dopad se týká společností, ve kterých jsou zaměstnanci zastoupeni odborovými organizacemi, tzn. Pivovary Zubr a.s. v České Republice, RADENSKA d.o.o. ve Slovinsku a Studenac d.o.o. v Chorvatsku. Netýká se zaměstnanců mimo vlastní pracovní sílu.

Kolektivní vyjednávání představuje transparentní dialog mezi zástupci zaměstnanců a vedením, podporuje otevřenou komunikaci a snižuje riziko pracovních sporů, zároveň napomáhá k vyváženým pracovním podmínkám. V hodnotovém řetězci zlepšuje vztahy s dodavateli a odběrateli a podporuje sociální odpovědnost. Na strategické úrovni zajišťuje předvídatelnost nákladů a stabilitu rozhodování.

Odbory a kolektivní vyjednávání zlepšují pracovní podmínky, což zvyšuje spokojenost, motivaci a stabilitu zaměstnanců. To vede k nižší fluktuaci a vyšší produktivitě. Z hlediska životního prostředí mohou podporovat iniciativy na zlepšení ekologických pracovních podmínek a ochrany zdraví zaměstnanců.

Tento pozitivní dopad souvisí se strategií Skupiny Kofola zaměřenou na udržitelnost a zodpovědný přístup k zaměstnancům, což posiluje stabilitu, produktivitu a konkurenceschopnost Skupiny Kofola.

8.1. ŘÍZENÍ DOPADŮ, RIZIK A PŘÍLEŽITOSTÍ

8.1.1 POLITIKY TÝKAJÍCÍ SE VLASTNÍ PRACOVNÍ SÍLY (S1-1)

V rámci působení Skupiny Kofola v Evropské Unii dbá Skupina Kofola na dodržování všech legislativních požadavků v oblasti lidských práv, včetně zásad stanovených Organizací spojených národů (OSN). Skupina Kofola zajišťuje spravedlivé pracovní podmínky pro všechny své zaměstnance a respektuje pravidla týkající se zákazu obchodování s lidmi, nucené a dětské práce.

Vzhledem k právnímu rámci se riziko vzniku nucené a dětské práce ve Skupině Kofola nevyskytuje.

Samostatní a spokojení zaměstnanci jsou jedním ze strategických pilířů Mise a Vize do roku 2030. Ve vztahu ke zdraví a bezpečnosti zaměstnanců se v personální strategii zavazuje Skupina Kofola k neustálému zlepšování pracovních podmínek, k rovnoměrnému odměňování na úrovni trhu, ke konkurenceschopné struktuře benefitů, která podporuje rovnováhu mezi pracovním a osobním životem a k rostoucím investicím do vzdělávání a rozvoje zaměstnanců. Zejména neustálé zlepšování pracovních podmínek má vést ke zdravějšímu a bezpečnějšímu pracovnímu prostředí, stejně jako podpora mimopracovních aktivit, které přispívají k lepšímu duševnímu i fyzickému zdraví.

Skupinovou politiku v oblasti zdraví a bezpečnosti týkající se vlastní pracovní síly Skupina Kofola nemá. Každá společnost má svá specifika a v materiálních tématech postupuje v souladu s platnou legislativou. V oblasti bezpečnosti a zdraví zaměstnanců ve výrobních závodech a skladech řídí jednotlivé společnosti potencionální dopady prostřednictvím lokálních interních směrnic jako jsou Identifikace a hodnocení pracovních rizik, Zásady pro poskytování osobních ochranných pracovních prostředků, Postup v případě vzniku pracovního úrazu atp.

8.1.2 POSTUPY SPOLUPRÁCE S VLASTNÍMI PRACOVNÍKY A ZÁSTUPCI PRACOVNÍKŮ S OHLEDEM NA DOPADY (S1-2)

Spolupráce se zaměstnanci je důležitým prvkem personální strategie. Jednou za 3 roky provádí Skupina Kofola průzkumy mezi zaměstnanci, které umožňují sledovat spokojenost v oblasti odměňování, pracovního prostředí, způsobu vedení či komunikace. Výstupy pomáhají identifikovat a řešit problémy, které se objeví, a získávat poznatky o možnostech zlepšení spokojenosti zaměstnanců. Ve vztahu k bezpečnému pracovnímu prostředí jsou zaměstnanci dotazováni na vyhovující, dostatečně a dobře vybavené pracoviště a na vlastní návrhy na zlepšení. Do posledního průzkumu, který proběhl v roce 2025, se zapojilo 68 % zaměstnanců skupiny Kofola, zaznamenali jsme tak historicky největší návratnost odpovědí ze strany zaměstnanců. Celková spokojenost zahrnující všechny kategorie byla na úrovni 76 %. Spokojenost s pracovními podmínkami a prostředím dosáhla úrovně 80 %. Podněty pro zlepšení pracovních podmínek a prostředí byly detailně analyzovány a konkrétní návrhy na změny v jednotlivých lokalitách společnosti Skupina Kofola postupně zavádí. Zpětná vazba z průzkumu zároveň potvrdila, že právě oblast pracovních podmínek a zdraví a bezpečnosti je pro zaměstnance zásadní a očekávají, že se jí budeme dále věnovat.

8. VLASTNÍ PRACOVNÍ SÍLA (ESRS S1)

Ve společnostech, které má Skupina Kofola pokryty kolektivními smlouvami, tzn. společnost Pivovary Zubr a.s., RADENSKA d.o.o. a Studenac d.o.o., spolupracuje s volenými zástupci zaměstnanců. Každý rok proběhnou minimálně 2 formální setkání v každé lokalitě. Operativní témata týkající se změn v odměňování, benefitech atp. jsou se zástupci odborů konzultována dle aktuálních potřeb. Provozní odpovědnost za zajištění této spolupráce a toho, aby její výsledky byly zohledněny v postupu společnosti, má lokální personální manažer. Setkání se zástupci odborů pak probíhá vždy v přítomnosti generálního ředitele dané lokality a dalších zástupců nejvyššího vedení společnosti.

Volení zástupci zaměstnanců byli rovněž seznámeni s výstupy průzkumu spokojenosti a podílí se na další komunikaci směrem k zaměstnancům.

Dalšími formami spolupráce se zaměstnanci jsou například individuální roční rozhovory, zpětná vazba v průběhu adaptace nových zaměstnanců, stejně jako v případě odchodů nebo prostřednictvím rozvojových aktivit.

Spolupráce s vlastními pracovníky a zástupci pracovníků je řízena lokálními personálními manažery.

8.1.3 POSTUPY PRO NÁPRAVU NEGATIVNÍCH DOPADŮ A KANÁLY URČENÉ PRO VLASTNÍ PRACOVNÍKY ZA ÚČELEM VYSLOVOVÁNÍ OBAV (S1-3)

Pro účely náprav negativních dopadů souvisejících s bezpečností zaměstnanců ve výrobních závodech a skladech je využíván zejména systém World Class Manufacturing (WCM). WCM je metodika zaměřená na zlepšování výrobních procesů s cílem dosáhnout co nejvyšší kvality, efektivity a bezpečnosti. Je založena na principech Lean Manufacturing a neustálého zlepšování, přičemž klade důraz na eliminaci plýtvání, optimalizaci procesů a angažovanost zaměstnanců. WCM zahrnuje bezpečnostní pilíř, který se zaměřuje na prevenci pracovních úrazů a nemocí. Každý pracovní úraz, který si vyžádá lékařské ošetření nebo vede k pracovní neschopnosti, je zaznamenán do centrální evidence úrazů a je sdílen se všemi výrobními závody. Zaměstnanci jsou s těmito úrazy seznámeni v rámci pravidelného ročního školení BOZP a jsou odborně poučeni o preventivních opatřeních.

Ve společnostech Kofola a.s. v Česku i na Slovensku a ve společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. mohou zaměstnanci své obavy vyslovovat prostřednictvím pravidelných setkání vedení se zaměstnanci, kdy jsou před každým takovým setkáním písemně vyzváni k zapojení se do dialogu se zástupci vedení, dále anonymní formou prostřednictvím schránek určených ke sbírání podnětů. Ve všech společnostech Skupiny Kofola mohou k vyjádření veškerých obav zaměstnanci kdykoli využít personální oddělení. V případě podezření na jakékoli protiprávní jednání mohou zaměstnanci využít také vnitřní oznamovací systém, který je popsán ve vnitřním předpisu o ochraně oznamovatelů (Whistleblowing).

Komunikační platforma, prostřednictvím které se mohou zaměstnanci vyjadřovat nebo dotazovat k různorodým tématům, je rovněž aplikace dostupná všem zaměstnancům na mobilních telefonech a počítačích. Ta mj. umožňuje dialog s vlastníky konkrétních komunikovaných témat od těch byznysových (jak se firmě daří z pohledu ekonomických ukazatelů) přes benefity až po zveřejňování různých organizačních informací a změn. Návštěvnost komunikační platformy sleduje PR oddělení, zajišťuje také reakce na vznesené dotazy. Reakce a dotazy jsou běžnou součástí komunikace, což vypovídá o tom, že ji zaměstnanci znají a využívají jako způsob pro vyjádření svých potřeb.

Více informací k ostatním kanálům pro vyjadřování potřeb a obav je uvedeno v sekci G1.

8.1.4 PŘIJÍMÁNÍ OPATŘENÍ TÝKAJÍCÍCH SE VÝZNAMNÝCH DOPADŮ NA VLASTNÍ PRACOVNÍ SÍLU A PŘÍSTUPŮ KE ZMÍRŇOVÁNÍ VÝZNAMNÝCH RIZIK A VYUŽÍVÁNÍ VÝZNAMNÝCH PŘÍLEŽITOSTÍ SOUVISEJÍCÍCH S VLASTNÍ PRACOVNÍ SÍLOU A ÚČINNOST TĚCHTO OPATŘENÍ (S1-4)

Skupina Kofola nemá přijata formalizovaná opatření pro zmírňování významných dopadů na vlastní pracovní sílu v oblasti zdraví a bezpečnosti. Řídí se dodržováním příslušných legislativních požadavků v jednotlivých zemích. Za účelem minimalizace pracovních úrazů Skupina Kofola vytváří a rozvíjí pracovní prostředí, ve kterém se potencionální rizika úrazů snižují, především prostřednictvím využívání principů WCM, jejichž cílem je vytvořit prostředí s nulovým počtem úrazů. WCM je součástí

8. VLASTNÍ PRACOVNÍ SÍLA (ESRS S1)

Řízení výrobních závodů i skladů, zaměstnanci jsou pravidelně auditováni na dodržování WCM standardů, část týkající se zdraví a bezpečnosti má největší váhu a výsledky se promítají do variabilních složek mezd.

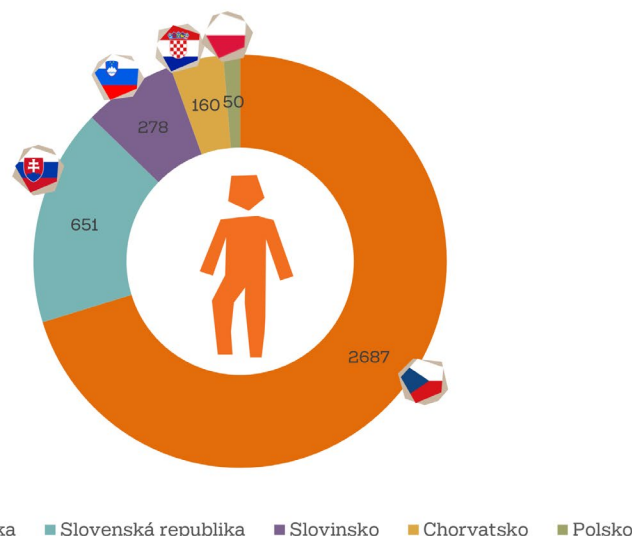
Za účelem snižování možného rizika pracovních úrazů Skupina Kofola zaměstnancům nabízí skladbu benefitů, která je podporuje v posilování jejich fyzického i mentálního zdraví, jako je například dovolená navíc, příspěvky na zdraví, kulturu, sport, různé formy podpory stravování, akce pro zaměstnance a jejich rodinné příslušníky apod. Ve Slovinsku a Chorvatsku se dlouhodobě Skupina Kofola zaměřuje na podporu zdraví a zdravého pracovního prostředí, a to prostřednictvím nadstandardní zdravotní péče, rozvojových aktivit zaměřených na podporu rovnováhy pracovního a osobního života nebo možnosti konzultovat své fyzické i psychické zdraví s odborníky.

8.2. UKAZATELE A CÍLE

8.2.1 CÍLE TÝKAJÍCÍ SE ŘÍZENÍ VÝZNAMNÝCH NEGATIVNÍCH DOPADŮ, PROSAZOVÁNÍ POZITIVNÍCH DOPADŮ A ŘÍZENÍ VÝZNAMNÝCH RIZIK A PŘÍLEŽITOSTÍ (S1-5)

Formálně stanovené cíle Skupina Kofola nemá a nad rámec evropských legislativních požadavků nesleduje účinnost svých politik a opatření ve vztahu k potencionálnímu negativnímu dopadu v oblasti bezpečnosti a zdraví.

8.2.2 CHARAKTERISTIKA ZAMĚSTNANCŮ PODNIKU (S1-6)



Počty zaměstnanců dle zemí		
	2025	2024
Česká republika	2,687	2,467
Slovenská republika	651	377
Slovinsko	278	255
Chorvatsko	160	150
Polsko	50	52
Celkem	3,826	3,301

Meziročně vzrostl počet zaměstnanců o 525. Hlavní podíl na tomto nárůstu měla akvizice společnosti ASO VENDING s.r.o. (265 zaměstnanců). Další zvýšení počtu zaměstnanců souviselo s růstem objemu výroby a s přesunem agenturních zaměstnanců do kmenového stavu. Nejvíce se tak nárůst promítl do navýšeného počtu zaměstnanců na Slovensku (ASO VENDING s.r.o.) a pak v České republice (zejm. UGO Trade s.r.o.).

8. VLASTNÍ PRACOVNÍ SÍLA (ESRS S1)

Počty zaměstnanců podle pohlaví		
	2025	2024
Muži	1,983	1,768
Ženy	1,843	1,533
Celkem	3,826	3,301

Počty zaměstnanců dle typu smlouvy 2025				
Pohlaví	Stálí zaměstnanci	Dočasní zaměstnanci	Zaměstnanci s nezaručenou pracovní dobou	Celkem
Muži	1,497	353	133	1,983
Ženy	954	357	532	1,843
Celkem	2,451	710	665	3,826

Počty zaměstnanců dle typu smlouvy 2024				
Pohlaví	Stálí zaměstnanci	Dočasní zaměstnanci	Zaměstnanci s nezaručenou pracovní dobou	Celkem
Muži	1,319	343	106	1,768
Ženy	773	333	427	1,533
Celkem	2,092	676	533	3,301

Míra obratu zaměstnanců		
	2025	2024
Počet zaměstnanců, kteří opustili firmu během vykazovaného období	670	516
Celkový počet zaměstnanců	3,826	3,301
Míra obratu zaměstnanců za období	17.5 %	15.6 %

Míra obratu zaměstnanců meziročně vzrostla o 1.9 %. K hlavním faktorům patřil vyšší podíl sezónních zaměstnanců a jejich odchody po ukončení sezóny (zejména Pragerovy sady), zvýšený počet odchodů do důchodu, pokračující transformační změny ve společnosti Pivovary Zubr a.s. a dílčí organizační změny ve společnosti Premium Rosa Sp. z o.o.

Data byla konsolidována za každou společnost a jsou uvedena v počtech osob vždy na konci vykazovaného období vyjma počtu zaměstnanců, kteří opustili Skupinu Kofola během celého vykazovaného období. Jsou započítáni pouze zaměstnanci, kteří vykonávají práci pro některou z konsolidovaných společností (tzn. ne zaměstnanci čerpající mateřskou nebo rodičovskou dovolenou).

8.2.3 MÍRA POKRYTÍ KOLEKTIVNÍMI SMLOUVAMI A SOCIÁLNÍ DIALOG (S1-8)

Skupina Kofola vítá kolektivní vyjednávání a nikoho, kdo se ho účastní, nediskriminuje. Nemá žádný skupinový cíl, protože se v každé lokalitě zaměřuje na zajištění spolehlivých procesů a silné podporné vedení pro zapojení zástupců zaměstnanců. Kolektivní smlouvy jsou pravidelně vyjednávány na místní úrovni v jednotlivých zemích, přičemž jsou dodržovány všechny příslušné zákony a předpisy týkající se pracovních práv. Kolektivní smlouvy jsou uzavřeny 3, jsou sjednávány v dobré víře a Skupina Kofola dbá na to, aby případné změny pracovních podmínek konzultovala a informovala příslušné zástupce zaměstnanců. Tímto postupem se snaží zajistit, aby se zaměstnanci cítili konzultováni a dobře informováni o obchodních aktivitách a vývoji. Sleduje průběh všech kolektivních vyjednávání v jednotlivých společnostech. Sleduje počet zaměstnanců, na které se vztahují kolektivní smlouvy, v každé zemi, kde působí. V roce 2025 bylo kolektivními smlouvami pokryto 25 % zaměstnanců z celkového počtu zaměstnanců ve Skupině Kofola, a to ve 2 zemích, v nichž bylo pokryto vždy 100 % tamních zaměstnanců a v jedné zemi, v níž bylo pokryto 20 % tamních zaměstnanců. V České republice ve společnosti Pivovary Zubr a.s. to bylo 536 zaměstnanců, ve Slovinsku ve společnosti RADENSKA d.o.o. 278 zaměstnanců a v Chorvatsku ve společnosti Studenac d.o.o. 160 zaměstnanců.

8. VLASTNÍ PRACOVNÍ SÍLA (ESRS S1)

Se zaměstnanci není uzavřena žádná dohoda ohledně zastupování evropskou radou zaměstnanců, radou zaměstnanců evropské společnosti (SE) nebo radou zaměstnanců evropské družstevní společnosti (SCE).

Míra pokrytí	Míra pokrytí kolektivními smlouvami		Sociální dialog
	Zaměstnanci	Zaměstnanci – mimo EHP	Zastoupení na pracovišti (pouze EHP)
0-19 %	Slovensko, Polsko	-	Slovensko, Polsko
20-39 %	Česká republika	-	Česká republika
40-59 %	-	-	-
60-79 %	-	-	-
80-100 %	Slovensko Chorvatsko	-	Slovensko Chorvatsko

8.2.4 UKAZATELE ZDRAVÍ A BEZPEČNOSTI (S1-14)

Ukazatele zdraví a bezpečnosti			
	2025	2024	
Zdraví a bezpečnost			
Procento vlastních pracovníků, na které se vztahuje systém řízení bezpečnosti a ochrany zdraví	100 %	100 %	
Pracovní úrazy a nemoci			
Počet pracovních úrazů	155	134	
Celkový počet hodin odpracovaný vlastní pracovní silou	5,127,702	4,616,069	
Míra pracovních úrazů	30.23	29.03	
Počet případů nemocí souvisejících s prací			
	Zaměstnanci	Pracovníci, kteří nejsou zaměstnanci	Bývalí zaměstnanci a jiní pracovníci
2025	-	-	-
2024	-	-	-
Pracovní nedostupnost (počet kalendářních dní)			
	Pracovní nedostupnost: zaměstnanci		Pracovní nedostupnost: ostatní pracovníci
2025	1,701		-
2024	1,334		-
Úmrtí související s prací 2025			
	Vlastní pracovní síla	Dodavatelé pracující na pracovišti firmy	
Pracovní úrazy	-	-	
Nemoci související s prací	-	-	
Celkem	-	-	
Úmrtí související s prací 2024			
	Vlastní pracovní síla	Dodavatelé pracující na pracovišti firmy	
Pracovní úrazy	-	-	
Nemoci související s prací	-	-	
Celkem	-	-	

Systém řízení bezpečnosti a ochrany zdraví při práci se vztahuje na 100 % zaměstnanců Skupiny Kofola.

8. VLASTNÍ PRACOVNÍ SÍLA (ESRS S1)

155 pracovních úrazů představuje celkový počet veškerých úrazů, o kterých je potřeba vést evidenci. Dle platné legislativy se jedná o všechny pracovní úrazy včetně drobných poranění, které nejsou spojeny s pracovní neschopností.

Počet kalendářních dní pracovní nedostupnosti se týká pouze pracovních úrazů spojených s pracovní neschopností.

Míra pracovních úrazů je vypočtena jako poměr celkového počtu pracovních úrazů a celkového počtu hodin odpracovaných vlastní pracovní silou podle vzorce se škálováním na 1,000,000 odpracovaných hodin.

Míra pracovních úrazů vzrostla o 1.2 případu na 1,000,000 odpracovaných hodin. Byla zavedena nápravná opatření zahrnující opětovné školení zaměstnanců a sdílení informací o úrazech napříč společnostmi s cílem prevence dalších případů.

Skupina Kofola neeviduje žádné případy vzniku nemocí z povolání ani úmrtí související s prací.

8.2.5 INCIDENTY, STÍŽNOSTI A ZÁVAŽNÉ DOPADY V OBLASTI LIDSKÝCH PRÁV (S1-17)

Skupina Kofola neeviduje žádné incidenty ani stížnosti v oblasti lidských práv.

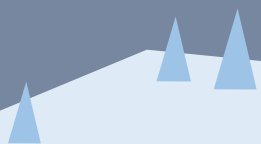
Incidenty, stížnosti a závažné dopady v oblasti lidských práv	2025		2024	
	2025		2024	
Počet nahlášených případů diskriminace a obtěžování	-		-	
Počet ostatních stížností ohledně sociálních záležitostí	-		-	
Celková výše pokut, penále a náhrad	-		-	

Ve společnosti Studenac d.o.o. v Chorvatsku byl zaznamenán jeden případ nevhodného chování na pracovišti. Případ byl vyřešen interně bez zapojení externích institucí.



**PRACOVNÍCI V
HODNOTOVÉM
ŘETĚZCI**

S2



9. PRACOVNÍCI V HODNOTOVÉM ŘETĚZCI (ESRS S2)

Respekt k důstojnosti jednotlivců a lidským právům je jedno z hledisek, které ovlivňuje obchodní praktiky Skupiny Kofola, jak v rámci vlastních operací, tak v dodavatelském řetězci. Skupina Kofola uznává, že dopad na lidská práva pozitivní i negativní může potenciálně vznikat ve všech aspektech činnosti, ale zejména pak u aktivit přímých dodavatelů a jejich řetězcem.

ESRS téma	Název dopadu/rizika	Hodnotový řetězec			Popis dopadu/rizika N = negativní dopad P = pozitivní dopad a = skutečný p = potenciální	Časové posouzení		
		Předcházející	Vlastní provoz	Navazující		<1 rok	1-5 let	5-10 let
Pracovní podmínky	<i>Nevyhovující pracovní podmínky</i>	x			Dopad (N;p): Zaměstnavatelé pracovníků v hodnotovém řetězci potenciálně nedodržují pracovní podmínky tak jak jsou nastaveny mezinárodními dohodami a férovými zásadami. Potenciálně protizákonná jednání.	x	x	x
Další práva související s prací	<i>Využívání dětské a nucené práce u dodavatelů z rizikových zemí</i>	x			Dopad (N;p): U zaměstnavatelů pracovníků v hodnotovém řetězci by mohlo dojít k porušování etických a společenských zásad zaměstnávání a využívání dětské a nucené práce. Vliv na životní podmínky pracovníků, potenciálně protizákonné.	x	x	x

Témata se týkají aktivit souvisejících s dodavatelským řetězcem Skupiny Kofola, který dodává suroviny a materiály pro výrobu a týká se těchto společností ve Skupině Kofola: Kofola a.s. (CZ); Kofola a.s. (SK); RADENSKA d.o.o., Studenac d.o.o., LEROS, s.r.o., UGO trade s.r.o., F.H.Prager s.r.o., Pivovary Zubr a.s., Premium Rosa Sp. Z o.o.; AGRITROPICAL S.A.S., TAYLOR PAPA LALO COFFEE S.A., ASO VENDING a.s.

Konkrétně Skupina Kofola identifikovala dva dopady ve svém hodnotovém řetězci, které mají potenciální negativní dopad na zaměstnance v hodnotovém řetězci a neidentifikovala žádné riziko či příležitost. Dopad související s nevyhovujícími pracovními podmínkami se týká zaměstnanců jejich dodavatelů, kteří provádí své obchodní činnosti mimo Evropu a severní Ameriku, kde jsou pracovní podmínky dobře legislativně ošetřeny a neočekává se negativní vliv. V letošním roce se Skupina Kofola ČeskoSlovensko rozšířila o akvizici TAYLOR PAPA LALO COFFEE S.A., nacházející se v Panamě ve střední Americe. Tato společnost se zabývá pěstováním a zpracováním kávy a nezaměstnává žádné kmenové zaměstnance. Provozní činnosti jsou zajišťovány externími pracovníky najímanými prostřednictvím místního pověřeného manažera. Z pohledu klasifikace dle ESRS jsou tito pracovníci posuzováni jako pracovníci v hodnotovém řetězci. Oba potenciální negativní vlivy se týkají méně než 5 % dodavatelů Skupiny (kteří dodávají do Nápojařského sektoru a sektoru Čerstvé a voňavé), nicméně potenciální dopady na jejich životní podmínky mohou být tak zásadní, že je Skupina Kofola ve své zprávě o udržitelnosti zahrnuje. Tyto dopady se netýkají přímo jejich vlastních provozů. Vyhodnocené dopady souvisí s obchodními vztahy v těchto částech hodnotového řetězce: aktivity spojené se získáváním surovin/komodit potřebných pro výrobu (např. káva, cukrová třtina, obiloviny, ananas, mango, banán a čaj); výroba obalů, a jiných materiálů potřebných pro výrobu a marketing (s výjimkou plastových preforem pro výrobu nápojů, ty pochází výhradně z Evropy). Vzhledem k velikosti/rozsahu těchto potenciálních dopadů nebyla doposud řešena odolnost strategie a obchodního modelu podniku.

Skupina Kofola ČeskoSlovensko má dobrý přehled o pracovnících, kteří pracují v místě společnosti, ale nejsou součástí vlastní pracovní síly a základní přehled o zaměstnancích přímých dodavatelů (z tier 1 = přímí dodavatelé), více než 95 % jejich surovin a služeb pochází z EU, což výrazně snižuje riziko porušování lidských práv a pracovních podmínek, což bylo potvrzeno v roce 2025, provedením posouzení udržitelnosti. Všichni dodavatelé zahrnuti do tohoto posouzení splňují pravidla etického chování ať již legislativní nebo nad rámec legislativy Zároveň má Skupina velmi dobrý dohled nad

9. PRACOVNÍCI V HODNOTOVÉM ŘETĚZCI (ESRS S2)

pracovníky v dodavatelském řetězci ve své panamské společnosti. Na místě proběhl v roce 2025 osobní audit zástupci z řad vrcholového a nižšího managementu společnosti Kofola ČeskoSlovensko a zároveň se pořádají pravidelné online meetingy s místním pověřeným managerem. Tímto přístupem Skupina zamezuje jakýmkoliv porušením v oblasti identifikovaných potenciálních negativních dopadů týkajících se porušování lidských práv a podmínek práce.

O pracovních dodavatelů surovin/komodit z rizikových zemích (mimo EU) ve vzdálenějších částech předcházejícího i navazujícího hodnotového řetězce a o obzvláště zranitelných pracovních má Skupina jen minimum informací. V současné době není Skupina Kofola schopna vyhodnotit přesný původ u všech svých surovin/komodit až na začátek jejich životního cyklu, tudíž není schopna specifikovat země, ve kterých by mohlo docházet k porušování pracovních práv, dětské a nucené práci. Zaměstnanci v hodnotovém řetězci mohou čelit pracovním podmínkám, které nejsou v souladu s místními předpisy. Dopady na pracovníky v hodnotovém řetězci mohou zahrnovat (ale nejsou omezeny na): špatné pracovní podmínky, nadměrnou pracovní dobu, nedostatečné mzdy nebo neadekvátní osobní ochranné pomůcky. Popřípadě se mohou vztahovat na potenciální systémové negativní dopady, např. slabá/nedostatečná legislativa a její vymáhání.

9.1. ŘÍZENÍ DOPADŮ, RIZIK A PŘÍLEŽITOSTÍ

9.1.1 POLITIKY TÝKAJÍCÍ SE PRACOVNÍKŮ V HODNOTOVÉM ŘETĚZCI (S2-1)

Skupina Kofola nemá formálně stanovené politiky týkající se pracovníků v hodnotovém řetězci, vzhledem k tomu, že rizikových surovin/komodit v rámci objemu jejího nákupu je minimum a většina jejich zásadních surovin je opatřena lokálně v rámci Evropy. Tato situace se nemění ani rozrůstáním Skupiny mimo EU. Kodex chování dodavatele není ve Skupině Kofola vypracován.

9.1.2 POSTUPY SPOLUPRÁCE S PRACOVNÍKY V HODNOTOVÉM ŘETĚZCI S OHLEDEM NA DOPADY (S2-2) A POSTUPY PRO NÁPRAVU NEGATIVNÍCH DOPADŮ A KANÁLY URČENÉ PRO PRACOVNÍKY V HODNOTOVÉM ŘETĚZCI ZA ÚČELEM VYSLOVOVÁNÍ OBAV (S2-3)

S ohledem na zmiňované významné dopady nepřijala Skupina Kofola obecný postup pro spolupráci s dotčenými pracovníky v hodnotovém řetězci. Vybraná oddělení (nákup a kvalita) společností, která spolupracují s dodavateli, s nimi mají pravidelný styk formou návštěv pracovišť, pravidelných prezenčních i virtuálních školení, oborových konferencí a summitů a pravidelných auditů kvality. Tato setkání neslouží primárně k monitoringu lidských práv. Při obchodních jednáních s pracovníky v dodavatelském řetězci se Skupina řídí interně stanovenými pravidly pro řízení nákupních vztahů.

Pracovníci v hodnotovém řetězci mohou pro vyslovení obav nebo dotazů využít všechny dostupné formy/kanály komunikace, které má Skupina Kofola určené pro styk s veřejností, veškeré informace jsou uvedeny na webových stránkách www.kofola.cz, kde najdou i odkaz na veřejně přístupnou anonymní whistleblowing linku. Blíže rozpracováno v kapitole G1.

9. PRACOVNÍCI V HODNOTOVÉM ŘETĚZCI (ESRS S2)

9.2. UKAZATELE A CÍLE

9.2.1 PŘIJÍMÁNÍ OPATŘENÍ TÝKAJÍCÍCH SE VÝZNAMNÝCH DOPADŮ NA PRACOVNÍKY V HODNOTOVÉM ŘETĚZCI A PŘÍSTUPŮ K ŘÍZENÍ VÝZNAMNÝCH RIZIK A VYUŽÍVÁNÍ VÝZNAMNÝCH PŘÍLEŽITOSTÍ SOUVISEJÍCÍCH S PRACOVNÍKY V HODNOTOVÉM ŘETĚZCI A ÚČINNOST TĚCHTO OPATŘENÍ (S2-4) A CÍLE TÝKAJÍCÍ SE ŘÍZENÍ VÝZNAMNÝCH NEGATIVNÍCH DOPADŮ, PROSAZOVÁNÍ POZITIVNÍCH DOPADŮ A ŘÍZENÍ VÝZNAMNÝCH RIZIK A PŘÍLEŽITOSTÍ (S2-5)

Kofola jako skupina, působící v různorodých odvětvích potravinářského průmyslu zejména ve střední Evropě, klade důraz na spolupráci především s lokálními dodavateli, kde obecně není předpoklad porušování lidských a pracovních práv. Lokálnost dodavatelů je začleněna i do strategie Skupiny Kofola vycházející z Mise a Vize. Oficiální cíle a opatření dle požadavků ESRS standardu, týkající se významných dopadů souvisejících s pracovníky hodnotového řetězce, Skupina Kofola nemá.

Žádná porušení lidských práv a incidenty související s předcházejícími a navazujícími částmi hodnotového řetězce nebyly nahlášeny.

Každý dodavatel (nový i stávající) musí podstoupit pravidelné roční hodnocení (na základě pravidel interní směrnice – Hodnocení dodavatelů). Jedním ze zásadních požadavků na kvalifikaci dodavatele je prokázání systému řízení jakosti např. platným certifikátem (ISO, BRC, IFS, HACCP apod.), případně provedením auditu v místě provozovny dodavatele. Tento postup není implementován do systému řízení společností, které se akvírovaly v roce 2025. Tímto přístupem hodnotí Skupina Kofola dodavatele především z hlediska kvality a jakosti dodávaných surovin a materiálů, ale do budoucna se bude snažit rozšiřovat své znalosti také ohledně zaměstnanců v hodnotovém řetězci a bude klást větší důraz na to, aby otázka pracovních podmínek a případná související dětská a nucená práce byly součástí procesu náležité péče a nastavování spolupráce s dodavateli, ale neplánuje si prozatím žádné konkrétní cíl.



**SPOTŘEBITELÉ
A KONCOVÍ
UŽIVATELÉ**

S4



10. SPOTŘEBITELÉ A KONCOVÍ UŽIVATELÉ (ESRS S4)

ESRS téma	Název dopadu/rizika	Hodnotový řetězec			Popis dopadu/rizika N = negativní dopad P = pozitivní dopad a = skutečný p = potenciální	Časové posouzení		
		Předcházející	Vlastní provoz	Navazující		<1 rok	1-5 let	5-10 let

Osobní bezpečnost spotřebitelů a/nebo koncových uživatelů

Zdraví a bezpečnost

x

Dopad (N;p): Výrobky s vyšším obsahem cukru mají potenciální negativní dopad na zdraví některých skupin spotřebitelů.

Dopad (N;p): Nadměrná konzumace energetických nápojů má potenciální negativní dopad na zdraví některých skupin spotřebitelů.

Dopad (N;p): Obsah alkoholu v některých výrobcích a jejich nadměrná konzumace je spojena se zdravotními následky.

x

x

x

Sociální začleňování spotřebitelů a/nebo koncových uživatelů

Odpovědné marketingové praktiky

x

Dopad (N;p): Neodpovědný marketing a s ním spojená reklama zaměřená na zranitelné skupiny spotřebitelů.

x

x

x

Témata se týkají aktivit souvisejících s našim koncovým řetězcem odběratelů, spotřebitelů a koncových zákazníků společností, které vyrábějí produkty s potenciálním dopadem na lidské zdraví: Kofola a.s. (CZ); Kofola a.s. (SK); RADENSKA d.o.o., Studenac d.o.o., LEROS, s.r.o., UGO trade s.r.o., F.H. Prager s.r.o., Prager's s.r.o., Pivovary Zubr a.s., Premium Rosa Sp. z o.o. Dopad aktivit spojených s marketingovými praktikami souvisí s výše uvedenými výrobními společnostmi, a navíc zahrnuje společnosti zabývající se službami spojenými s marketingem: Supplo s.r.o., Semtex Republic s.r.o., FONTANA PCZG s.r.o., ASO VENDING s.r.o.

10.1. STRATEGIE

10.1.1 VÝZNAMNÉ DOPADY, RIZIKA A PŘÍLEŽITOSTI A JEJICH VZÁJEMNÝ VZTAH SE STRATEGIÍ A OBCHODNÍM MODELEM (SBM-3)

Skupina Kofola přímo ovlivňuje spotřebitele prostřednictvím svých produktů a značek, a proto si plně uvědomuje odpovědnost za jejich složení, způsob prodeje a marketingovou komunikaci. Do rozsahu zveřejňovaných informací jsou zahrnuti všichni spotřebitelé a koncoví uživatelé, kteří mohou být jejími produkty a službami významně ovlivněni.

Produktové portfolio zahrnuje různorodé nápoje, včetně minerálních vod, džusů, sirupů, čajů, slazených nápojů, energetických nápojů a alkoholických nápojů. V tomto kontextu identifikovala Skupina Kofola několik klíčových skupin spotřebitelů, na něž mohou mít produkty významný dopad:

- Spotřebitelé a koncoví uživatelé nápojů s vysokým obsahem cukru, u nichž existuje riziko přispěvku k rozvoji obezity a souvisejících chronických onemocnění;
- Spotřebitelé energetických nápojů, kde při nadměrné konzumaci mohou vznikat zdravotní rizika spojená s vysokým obsahem kofeinu a jiných stimulantů;
- Spotřebitelé alkoholických nápojů, jejichž nadměrná konzumace může představovat zdravotní a sociální rizika;
- Zvláště zranitelné skupiny, jako jsou děti a mládež, které mohou být citlivější na marketingové strategie a vyžadují ochranu před neúměrnou expozicí produktům s potenciálním negativním dopadem;

10. SPOTŘEBITELÉ A KONCOVÍ UŽIVATELÉ (ESRS S4)

- Spotřebitelé, kteří se spoléhají na transparentní a přesné informace o složení produktů, včetně nutričních hodnot a případných varování.

V kontextu hodnocení dopadů identifikovala Skupina Kofola jak systematické, tak jednotlivé negativní dopady:

- Systematické dopady zahrnují obecnou dostupnost nápojů s vyšším obsahem cukru, energetických a alkoholických nápojů, které mohou přispívat k dlouhodobým zdravotním rizikům.
- Jednotlivé dopady mohou vznikat v souvislosti s marketingovými kampaněmi a označováním produktů, kde je nezbytné dbát na etické standardy a transparentnost.

S ohledem na výše uvedené významné dopady Skupina Kofola pravidelně aktualizuje svou strategii a přizpůsobuje tomu svůj obchodní model (viz kapitola S4-4).

Skupina Kofola získává poznatky o možných dopadech na spotřebitele a koncové uživatele prostřednictvím analýzy spotřebitelského chování, zpětné vazby od zákazníků, regulatorních požadavků a externích studií o dopadech konzumace cukru, kofeinu a alkoholu na zdraví.

Skupina Kofola neidentifikovala žádná významná rizika ani příležitosti v souvislosti se spotřebiteli a koncovými uživateli.

10.2. ŘÍZENÍ DOPADŮ, RIZIK A PŘÍLEŽITOSTÍ

10.2.1 POLITIKY TÝKAJÍCÍ SE SPOTŘEBITELŮ A KONCOVÝCH UŽIVATELŮ (S4-1)

Skupina Kofola se dlouhodobě zaměřuje na odpovědnou komunikaci a transparentní přístup ke svým spotřebitelům. Marketingové aktivity respektují etické zásady a dbá na to, aby kampaně odrážely skutečný život a reálné hodnoty značky a Skupiny Kofola. Přestože v současné době nemá formálně definovanou samostatnou politiku týkající se spotřebitelů a koncových uživatelů dle požadavků ESRS, její postoje a zásady jsou integrovány do širších interních pravidel a marketingových principů, které odrážejí legislativní nařízení, která musí splňovat. Tato pravidla jsou nastavována vedením marketingového oddělení, posuzována oddělením kvality a konzultována s právním oddělením. Skupina Kofola se řídí etickými kodexy, které (v České republice a na Slovensku) vydává Rada pro reklamu. Důraz klade na transparentnost složení svých produktů, podporu zdravého životního stylu (v rámci motivace zákazníků ke sportu a aktivnímu životnímu stylu obecně či v rámci rozšiřování portfolia o produkty na bázi vody, ovocné šťávy, čaje apod.) a odpovědnou reklamu, která není cílená na děti a nezletilé.

Odpovědný přístup k reklamě pro děti

U produktů cílených na děti uplatňujeme zásady odpovědné komunikace. Veškerá marketingová sdělení přizpůsobujeme věku cílové skupiny a dodržujeme lokální i mezinárodní standardy pro reklamu zaměřenou na děti. Dbáme na to, aby komunikace byla srozumitelná, nepoužívala zavádějící tvrzení a nezobrazovala nadměrnou konzumaci sladkých nápojů. Zároveň klademe důraz na to, aby reklamy nenaváděly děti k nebezpečnému, riskantnímu či jinak nezodpovědnému chování, a minimalizujeme zobrazování situací, které by mohly být nesprávně interpretovány jako bezpečné.

Transparentní a pravdivá produktová komunikace

- deklarace ingrediencí, původu, obsahu cukru, funkčních benefitů,
- nepoužíváme nejasná nebo nadsazená zdravotní tvrzení,
- vyhýbáme se greenwashingu.

Regulace produktových a reklamních tvrzení (claimů)

V oblasti reklamních tvrzení postupujeme v souladu s platnou legislativou a interními pravidly. Ačkoli proces schvalování claimů není formálně definován do samostatné politiky, veškeré nutriční, funkční a

10. SPOTŘEBITELÉ A KONCOVÍ UŽIVATELÉ (ESRS S4)

zdravotní claimy musí být před použitím ověřeny a schváleny oddělením kvality a oddělením vývoje. Tím zajišťujeme, že komunikovaná tvrzení jsou v souladu s předpisy, odpovídají skutečným vlastnostem produktů a nejsou pro spotřebitele zavádějící.

V oblasti konzumace alkoholu jsou interní pravidla zohledněna v rámci Mise a Vize společnosti Pivovary Zubr a.s., kde je jeden z pilířů skupinové Vize upraven tak, aby reflektoval tento dopad. Pilíř se nazývá Zodpovědná konzumace poctivých nápojů (alkohol jen pro osoby starší 18 let; nepodporuje se sponzoring akcí pro děti a mládež) a tato vize se propisuje do fungování celé této společnosti (zahrnuje všechny 3 výrobní pivovary).

Pro potenciální dopad konzumace nápojů s vyšším obsahem cukru nejsou nastavena specifická pravidla.

10.2.2 POSTUPY SPOLUPRÁCE SE SPOTŘEBITELI A KONCOVÝMI UŽIVATELI S OHLEDEM NA DOPADY (S4-2)

Skupina Kofola si uvědomuje svou odpovědnost vůči spotřebitelům a koncovým uživatelům ohledně svých produktů a aktivně usiluje o otevřenou a efektivní komunikaci s nimi. Má zavedené postupy, které ji umožňují pravidelně získávat a vyhodnocovat zpětnou vazbu od jejich zákazníků, a to prostřednictvím spotřebitelských průzkumů, sociálních médií, zákaznické podpory a dalších interaktivních platform. Spotřebitelské průzkumy se dělají zpravidla pro vybrané nápoje, zejména před uvedením na trh. Na měsíční bázi u klíčových značek Skupina Kofola provádí brand tracking, který sleduje a měří výkon značky na trhu. Cílem je získat přehled o tom, jak se mění vnímání značky, jak reagují spotřebitelé na nové kampaně, produkty nebo jiné marketingové aktivity.

Spotřebitelské průzkumy pomáhají lépe porozumět preferencím a očekáváním zákazníků, což umožňuje neustále inovovat a vylepšovat produktové portfolio. Transparentně komunikuje složení svých produktů, včetně obsahu cukru a dalších ingrediencí, aby spotřebitelé mohli činit informovaná rozhodnutí. Kromě toho využívá sociální média a digitální kanály k aktivní interakci se zákazníky, kde sdílí novinky, odpovídá na dotazy a reaguje na jejich podněty.

Dbá na etickou marketingovou komunikaci a prostřednictvím svých kampaní podporuje aktivní a vyvážený životní styl ve všech zemích, kde působí. Její odpovědné osoby pro jednotlivé komunikační kanály zajišťují, že všechny způsoby interakce se spotřebiteli jsou konzistentní a reflektují její hodnoty. Kontakty na osoby/oddělení zastřešující jednotlivé záležitosti jsou uvedeny na webových stránkách jednotlivých společností. Za zajištění spolupráce a integrace výsledků do postupů společnosti nese odpovědnost Manažer komunikace. Dlouhodobě se Skupina Kofola zaměřuje na budování vztahů se spotřebiteli, kteří jsou nedílnou součástí jejího úspěchu, a jejich hlas je pro ni klíčový při vývoji produktů a strategií.

Marketingová komunikace a odpovědné digitální praktiky

- **Odpovědná komunikace na sociálních sítích a digitálních kanálech**

V digitální komunikaci se dbá na to, aby sdělení byla přiměřená cílovým skupinám, neobsahovala zavádějící informace a respektovala zákonné i etické standardy reklamy. Komunikace na sociálních sítích probíhá prostřednictvím interních kolegů nebo externích agentur, kteří jsou školeni v oblasti odpovědného digitálního marketingu, ochrany osobních údajů a bezpečné komunikace s mladými uživateli.

- **Zákaznická péče a bezpečnost komunikace v přímých zprávách**

Interakce se spotřebiteli v přímých zprávách na sociálních sítích zajišťují vyškolení pracovníci nebo certifikovaní partneři. Pro reakce na dotazy, připomínky a reklamace využíváme schválené Q&A materiály, které standardizují odpovědi a zajišťují konzistentní a korektní postup. Cílem je minimalizovat riziko nesprávných nebo zavádějících odpovědí a zajistit bezpečnou komunikaci se spotřebiteli.

- **Odpovědný výběr médií a spolupráce s influencery**

Při plánování kampaní a výběru mediálních kanálů se postupuje tak, aby reklama nebyla cílená na nevhodné nebo zranitelné skupiny. Spolupráce s influencery probíhá na základě jasně stanovených pravidel – dbá se na transparentní označování komerčního obsahu, nespolupracuje se s partnery s kontroverzními nebo nevhodnými aktivitami a vyhýbá se komunikaci podporující

10. SPOTŘEBITELÉ A KONCOVÍ UŽIVATELÉ (ESRS S4)

rizikové chování. V případě obsahů, které mohou zasahovat děti, se používají specifická omezení a dbá se na věkově vhodné sdělování.

- **Zajištění právní shody v marketingové komunikaci**

Marketingový tým absolvoval školení vedené právním oddělením se zaměřením na legislativu reklamy, digitální marketing, ochranu osobních údajů, práci s influencery, označování obchodních sdělení a používání výživových a zdravotních claimů. V případě potřeby je kampaň před spuštěním konzultována s právním oddělením tak, aby bylo minimalizováno právní i reputační riziko.

- **Transparentnost informací na webových stránkách**

Webové stránky se spravují tak, aby poskytovaly spotřebitelům jasné, úplné a srozumitelné informace o produktech. U webových stránek pivovarů je kvůli informacím o alkoholu povolen vstup pouze osobám starším 18 let. Dbá se na správnost nutričních údajů, složení, alergenních informací a uvádění výživových tvrzení v souladu s legislativou. U produktů pro děti se věnuje zvláštní pozornost tomu, aby informace byly přehledné a neinterpretovatelné způsobem, který by vedl k nevhodné nebo nadměrné konzumaci.

10.2.3 POSTUPY PRO NÁPRAVU NEGATIVNÍCH DOPADŮ A KANÁLY URČENÉ PRO SPOTŘEBITELÉ A KONCOVÉ UŽIVATELE ZA ÚČELEM VYSLOVENÍ OBAV (S4-3)

Mezi kanály určené pro spotřebitele a koncové uživatele za účelem vyslovení obav či hlášení negativních dopadů spojených s produkty Skupiny Kofola patří běžné komunikační kanály, jako jsou zákaznické linky, sociální sítě a kontaktní formuláře na webových stránkách. Skupina Kofola má zřízený také vnitřní oznamovací systém pro oznámení obav z protiprávního jednání. Podrobnosti, monitoring a podporované postupy jsou uvedeny v sekci G1. Zároveň Skupina Kofola přijímá podněty na základě každodenního kontaktu obchodního týmu s odběrateli v sektoru HORECA a Retail. Týmy se snaží na podněty spotřebitelů reagovat individuálně a hledat efektivní řešení v souladu s hodnotami společnosti. Skupina Kofola pravidelně vyhodnocuje povědomí spotřebitelů a koncových uživatelů o dostupných komunikačních kanálech prostřednictvím zákaznických průzkumů, zpětné vazby a analýzy podaných podnětů. Důvěru ve funkčnost těchto mechanismů sleduje na základě míry využívání a efektivity řešení jednotlivých podání. Zároveň má Skupina Kofola zavedenu politiku ochrany osob před odvetnými opatřeními, která zaručuje anonymitu a bezpečnost při podávání podnětů, v souladu s etickými zásadami a interními pravidly Skupiny Kofola.

10.2.4 PŘIJÍMÁNÍ OPATŘENÍ TÝKAJÍCÍCH SE VÝZNAMNÝCH DOPADŮ NA SPOTŘEBITELÉ A KONCOVÉ UŽIVATELE A PŘÍSTUPŮ K ŘÍZENÍ VÝZNAMNÝCH RIZIK A VYUŽÍVÁNÍ VÝZNAMNÝCH PŘÍLEŽITOSTÍ SOUVISEJÍCÍCH SE SPOTŘEBITELI A KONCOVÝMI UŽIVATELI A ÚČINNOST TĚCHTO OPATŘENÍ (S4-4)

Jako výrobce limonád a nealkoholických nápojů se dlouhodobě zaměřujeme na vyváženou nabídku produktů. Aby Skupina Kofola minimalizovala vznik zdravotních rizik u spotřebitelů a podpořila odpovědnou spotřebu, přijala několik opatření. U vybraných produktů se nahradila část cukru přírodními ovocnými šťávami. Při uvádění nových produktů na trh zároveň se aktivně rozšiřuje portfolio o nápoje se sníženým obsahem cukru nebo zcela bez cukru, aby si spotřebitelé mohli vybírat z širšího spektra výživově různorodých možností.

- Do portfolia produktů společnosti Kofola a.s. (CZ, SK), byly zařazeny funkční nápoje pro podporu zdraví. Nápoje obohacené o vitaminy, minerální látky nebo vlákninu byly vyvíjeny tak, aby splňovaly legislativní požadavky pro příslušná výživová tvrzení a přispívaly k pokrytí běžných potřeb populace.
- Společnost Kofola a.s. (CZ, SK) u produktů určených dětem dlouhodobě sleduje preference rodičů a výživová doporučení. V minulém období byla provedena reformulace zaměřená na

10. SPOTŘEBITELÉ A KONCOVÍ UŽIVATELÉ (ESRS S4)

odstranění některých sladidel a zjednodušení receptur, s důrazem na přirozenou chuť a vyšší důvěru rodičů ve složení. Výrobky pro děti pod značkou Jupík jsou nyní bez konzervantů a umělých barviv s nízkou kalorickou hodnotou pro děti. V loňském roce došlo o rozšíření portfolia této značky o ovocnou zmrzlinu Jupík Zmrzlík s podílem ovocné šťávy místo cukru a ovocné kousky Jupík Ovokous bez přidaného cukru a sladidel.

- Do portfolia produktů společnost Prager's s.r.o. zařadila nové funkční výrobky, které reagují na poptávku trhu a jsou v souladu s opatřeními na podporu zdravějších a alternativních produktů. Konkrétně se jedná o Prager's Soda - inovativní sodovky na bázi fermentované kokosové vody a exotického ovoce s nízkým obsahem cukru a přirozeně doplněnými elektrolyty pro hydrataci.
- Společnost Kofola a.s. (CZ, SK) v rámci značky Targa rozšířila portfolio o novou příchuť Maracuja a mandarino. Targa dlouhodobě podporuje rozvoj nealkoholické mixologie a nabízí spotřebitelům atraktivní alternativu k alkoholickým nápojům. Tato inovace přispívá ke snižování spotřeby alkoholu ve společnosti tím, že podporuje kulturu kvalitních nealkoholických variant nápojů. Marketingové kampaně této značky motivují k nižší spotřebě alkoholu.
- Společnost Pivovary Zubr a.s. nabízí v rámci svého portfolia nealkoholické verze piva, vyráběné pod značkami všech vlastněných pivovarů (Zubr, Holba i Litovel).

Zároveň jsou veškeré tyto opatření zaváděny podle striktních marketingových pravidel, která zajišťují ochranu citlivých skupin spotřebitelů. Skupina Kofola získává poznatky o potenciálních dopadech spojených s konzumací svých produktů různými způsoby:

- Analýza trendů a studií – Sleduje výzkumy v oblasti výživy a zdravotních dopadů potravin a nápojů;
- Spolupráce s odborníky – Konzultuje své produkty s výživovými specialisty a zdravotníky, aby zajistila jejich bezpečnost a vhodné složení;
- Zpětná vazba od spotřebitelů – Prostřednictvím zákaznických služeb a průzkumů získává informace o zkušenostech spotřebitelů;
- Regulační rámec – Dodržuje a reaguje na legislativní požadavky v oblasti potravinářství a ochrany spotřebitele;
- Monitorování trhu a reklamaci – Sleduje reakce spotřebitelů na své produkty a případné podněty ke zlepšení složení nebo komunikace.

Tímto přístupem zajišťuje, že produkty jsou nejen kvalitní a bezpečné, ale také reflektují potřeby a očekávání spotřebitelů. V rámci svého přístupu k odpovědnému podnikání nabízí a rozšiřuje své portfolio výrobků o produkty s příznivým dopadem na zdraví a udržitelnou spotřebu. V rámci této strategie vznikl i Podcast „**Prameny dlouhověkosti**“, který je zaměřen na vědecké poznatky o zdraví a dlouhověkosti, probírá stravování, prevenci, fyzické a mentální zdraví, s cílem zlepšit kvalitu života. Skupina Kofola dlouhodobě klade důraz na transparentnost složení svých produktů a principy odpovědnosti vůči spotřebitelům jsou důležitou součástí jejího přístupu k produktové inovaci a marketingové komunikaci, čímž je zajištěno, aby nedocházelo k přispívání k významným negativním dopadům na spotřebitele a koncové uživatele. Produkty Skupiny Kofola splňují přísné bezpečnostní a kvalitativní standardy, přičemž jejich výroba je v souladu s platnou legislativou. Do budoucna Skupina Kofola plánuje dále rozvíjet své aktivity v této oblasti v souladu s očekáváními spotřebitelů a regulačními požadavky.

Snahou je odstraňovat konzervanty z nápojů. V posledních několika letech Skupina Kofola inovovala své provozy o technologie (hot fill – linka s horkým rozlívem), které umožnily se konzervantů u některých nápojů zcela zbavit (např. Jupí sirupy a ovocné nápoje Jupík) a aseptická linka pro ochucené vody Rajec a Radenska a paskalizační linka na čerstvé šťávy značky UGO. Obsah konzervantů reguluje potravinářská legislativa. Konzervanty jsou v našich produktech jen tam, kde zatím inovace neumožňují postupovat jinak (např. sycené nápoje s obsahem ovocných šťáv). Skupina Kofola dlouhodobě usiluje o omezení používání cukru v nápojích. Věřící, že je možné dosáhnout této redukce přirozeným způsobem, aniž by drasticky nahrazovala cukr umělými sladidly. Příkladem tohoto přístupu je ochucená řada tradiční Kofoly – Méně více. Obsahuje o 30 % méně cukru, aniž by byl nahrazen jakýmkoli umělými sladidly či stévií.

10. SPOTŘEBITELÉ A KONCOVÍ UŽIVATELÉ (ESRS S4)

Výše uvedené postupy umožňují Skupině Kofola zjednat nápravu s ohledem na významné negativní dopady. Skupina Kofola řídí své významné dopady prostřednictvím oddělení kvality a marketingu, které zajišťují odpovídající alokaci zdrojů a opatření k jejich efektivnímu řízení. V roce 2025 nebyly řešeny žádné spotřebitelské spory.

10.3. UKAZATELE A CÍLE

10.3.1 CÍLE TÝKAJÍCÍ SE ŘÍZENÍ VÝZNAMNÝCH NEGATIVNÍCH DOPADŮ, PROSAZOVÁNÍ POZITIVNÍCH DOPADŮ A ŘÍZENÍ VÝZNAMNÝCH RIZIK A PŘÍLEŽITOSTÍ (S4-5)

V současné době Skupina Kofola nestanovila žádné konkrétní měřitelné cíle v oblasti řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí ve vztahu ke spotřebitelům a koncovým uživatelům. Prostřednictvím přísných interních standardů, pravidelných kontrol a certifikací zajišťuje, že její výrobky splňují vysoké požadavky na kvalitu a bezpečnost. Kromě toho se zaměřuje na rozšiřování portfolia nápojů s nižším obsahem cukru, zdraví prospěšných (funkčních) výrobků a eliminaci konzervantů tam, kde je to technologicky možné, přestože nemá nastavená číselná kritéria ani stanovený ukazatel.



CHOVÁNÍ PODNIKŮ

G1



11. CHOVÁNÍ PODNIKŮ (ESRS G1)

ESRS téma	Název dopadu/rizika	Hodnotový řetězec			Popis dopadu/rizika N = negativní dopad P = pozitivní dopad a = skutečný p = potenciální	Časové posouzení		
		Předcházející	Vlastní provoz	Navazující		<1 rok	1-5 let	5-10 let
Podniková kultura	<i>Špatně nastavená podniková kultura a principy chování v podniku</i>	x	x		Dopad (N;p): Potenciální vznik incidentů mezi zaměstnanci, narušené vztahy zaměstnanec vs. zaměstnavatel, dopad na dodavatele a další zúčastněné strany.	x	x	x

Týká se všech společností napříč celou skupinou Kofola.

Jelikož se jedná o potenciální negativní dopad, nelze hovořit o současných účincích, ale půjde zejména o očekávané, resp. očekávatelné účinky tohoto dopadu na obchodní model, hodnotový řetězec, strategii a rozhodování. Špatně nastavená podniková kultura a nejasné principy chování v podniku mohou negativně ovlivnit obchodní model tím, že dojde ke snížení angažovanosti zaměstnanců nebo k narušení vztahů se zákazníky a dodavateli. Dlouhodobě tak může být oslabena konkurenceschopnost a poškozena reputace Skupiny Kofola na trhu. Skupina Kofola proto reaguje např. vytvořením bezpečných mechanismů pro oznamování incidentů, podporuje otevřenou a transparentní komunikaci se zaměstnanci, zákazníky i dodavateli a do svého podnikání i každodenního života ve firmě propisuje svou misi a vizi. Dlouhodobě se chce věnovat budování transparentní a otevřené firemní kultury a podporovat důvěru a etické chování v celé Skupině Kofola.

Negativní podniková kultura může ovlivnit naše zaměstnance sníženou angažovaností nebo neochotou ve Skupině Kofola dále pracovat. Potenciálně tak může narůstat fluktuace. Ovlivnit může také naše dodavatele a obchodní partnery, kdy nesoulad s naší podnikovou kulturou povede k ukončení spolupráce. Z pohledu životního prostředí se jedná spíše o nepřímé dopady – špatná firemní kultura může oslabit důslednost při naplňování našich udržitelných závazků, což potenciálně může vést k oslabení našich udržitelných iniciativ.

Strategie podniku musí reflektovat, že podniková kultura je klíčovým faktorem dlouhodobé konkurenceschopnosti – pokud je špatně nastavena, může negativně ovlivnit výkon i schopnost adaptace na podmínky trhu.

11.1. ŘÍZENÍ DOPADŮ, RIZIK A PŘÍLEŽITOSTÍ

11.1.1 POLITIKY V OBLASTI CHOVÁNÍ PODNIKŮ A PODNIKOVÉ KULTURY (G1-1)

Skupina Kofola si uvědomuje, že etické chování, odpovědné podnikání a silná podniková kultura jsou klíčové pro dlouhodobou udržitelnost a důvěru všech zainteresovaných stran. Proto aktivně pracuje na postupech týkajících se chování Skupiny Kofola, které vymezují závazky v oblastech etického jednání, dodržování práv, diverzity, inkluze a odpovědnosti vůči zaměstnancům, zákazníkům a obchodním partnerům.

V rámci strategického plánování vytváří Skupina Kofola strategie na různé časové úseky (3–5 let), které zahrnují otázky podnikové kultury a chování Skupiny Kofola (pokud jde o otázky udržitelnosti, zaměstnanců nebo produktů apod.). Tyto strategie umožňují efektivně reagovat na měnící se tržní podmínky, regulatorní požadavky a očekávání zainteresovaných stran.

Dlouhodobá strategie skupiny Kofola vychází z Mise a Vize, která se skládá z klíčových pilířů reflektujících její hodnoty a závazky k udržitelnému růstu – 1. samostatní a spokojení lidé (= flexibilní a jednoduchá organizace), 2. první volba zákazníka (= dlouhodobé, pevné a férové vztahy se zákazníkem),

11. CHOVÁNÍ PODNIKŮ (ESRS G1)

3. zdravé produkty (= ozdravování produktů a vyváženost portfolia, zdravý mix), 4. nové cesty (= hledání nových příležitostí mimo stávající business model; inovace), 5. udržitelnost (= propisování šetrného přístupu do každého jednotlivého rozhodnutí), 6. podpora lokalit a zemědělství (= podpora lokalit, kde Skupina Kofola působí – finančně, produktově, ale i „zlepšováním“ okolí), 7. dobrý hospodář (= dosažení určité výše tržeb a EBITDA, aby Skupina Kofola mohla financovat další investice). Tyto pilíře slouží jako rámec pro nastavování a kontinuální rozvoj transparentní a odpovědné firemní kultury.



Podporu podnikové kultury realizuje Skupina Kofola prostřednictvím interních programů (které zahrnují např. implementaci tzv. tyrkysové organizace¹ v některých týmech a úrovních řízení), prostřednictvím zavádění inovací v rámci portfolia i procesů (zaměstnanecké inovační dny) a otevřené komunikace, které posilují hodnoty jako integrita, transparentnost a odpovědnost.

Hodnocení podnikové kultury je částečně postaveno na sledování KPIs, která se týkají měřitelných ukazatelů Mise a Vize (např. finanční ukazatele nebo EBITDA) případně na vyhodnocování spokojenosti zákazníků nebo při průzkumech spokojenosti zaměstnanců (naposledy realizován právě v průběhu roku 2025).

¹ Tyrkysové organizace se od klasických hierarchických struktur odlišují ve svém fungování zejména tím, že kladou důraz na několik klíčových aspektů: sebeřízení (větší míra autonomie zaměstnanců, důraz na odpovědnost a schopnost samostatně stanovovat cíle, plánovat, přicházet s nápady a řešit problémy), decentralizace struktury, flexibilita (zaměstnanci mohou zastávat různé role podle svých schopností a zájmů, role se mohou měnit v závislosti na potřebách organizace), evoluční principy (tyrkysové organizace jsou dynamické a adaptivní), pozitivní dopad (kromě úspěchu v dosahování cílů se tyrkysové organizace snaží vytvářet pozitivní změny ve společnosti a životním prostředí), transparentnost.

11. CHOVÁNÍ PODNIKŮ (ESRS G1)

Skupina Kofola nemá implementované politiky, které by popisovaly mechanismy pro identifikaci, oznámení a prověřování obav z protiprávního jednání nebo jednání, které je v rozporu s principy chování a zavedené podnikové kultury. Z dostupných a aplikovaných mechanismů však lze uvést školení a osvětu (např. školení Corporate Governance pro nové zaměstnance); interní audit, který pravidelně vyhodnocuje a prověřuje rizika v postupech a procesech, kde by mohla existovat obava z protiprávního jednání; monitoring (zejm. pokud jde o IT bezpečnost); ochrana oznamovatelů pomocí vnitřního oznamovacího systému nebo komunikaci s nadřízeným nebo personálním oddělením.

Společnosti Skupiny Kofola, kde je implementován oznamovací systém a které podléhají režimu dané vnitrostátní legislativy neevidují žádná hlášení za reportované období. Případná hlášení by byla důkladně analyzována a vyšetřována v souladu s platnými právními předpisy EU a v souladu s národními legislativami.

Proces zahrnuje: Prvotní posouzení – Vyhodnocení oznámení z hlediska jeho závažnosti a věrohodnosti; Interní šetření – Pokud je oznámení oprávněné, probíhá nezávislé vyšetřování kompetentními odděleními a zaměstnanci společnosti; Nápravná opatření – V případě potvrzení porušení by byla přijata opatření, včetně disciplinárních postihů nebo systémových změn.

Tímto způsobem společnost aktivně chrání svou integritu, minimalizuje rizika a posiluje důvěru zaměstnanců, obchodních partnerů i veřejnosti.

Skupina Kofola nemá politiku boje proti korupci nebo úplatkářství v souladu s Úmluvou OSN proti korupci. Prozatím nepřemýšlí nad jejím zavedením, tudíž není dán ani časový plán.

Způsob, jakým Skupina Kofola chrání oznamovatele, může být vždy mírně odlišný podle toho, v jaké jurisdikci některá ze společností Skupiny Kofola působí a jak je v dané zemi příslušná směrnice EU transponována do právního řádu. V rámci celé Skupiny Kofola však funguje emailová adresa pro případná oznámení: whistleblowing@kofola.net (kromě jiných způsobů oznamování podle příslušných předpisů).²

V takových společnostech je zaveden vnitřní oznamovací systém ve formě vnitřního předpisu, který upravuje podávání, postup při posuzování a způsob vyřizování oznámení o možném protiprávním jednání, jakož i způsob nakládání se získanými informacemi, který je v souladu s obecně závaznými právními předpisy platnými na území daného státu v souladu s konkrétními právními předpisy.

Zaměstnanci jsou s vnitřním předpisem seznámeni zákonem předepsaným způsobem.

Oznamovatel může oznámení podat skrze externí oznamovací systém spravovaný státními orgány i příslušné osobě skrze vnitřní oznamovací systém zřízený zaměstnavatelem, a sice ústně i písemně. Na žádost oznamovatele je příslušná osoba také povinna oznámení přijmout osobně v přiměřené lhůtě. Příslušnou osobou k přijetí oznámení a k dalšímu zpracování je interní právník dané společnosti nebo jiná pověřená osoba.

Mezi základní opatření, která jsou implementována v souladu s evropskou i národní legislativou, patří:

- a) Zákaz jakékoliv formy odvety a ochrana před negativními důsledky (propouštění, snížení mzdy, přeřazení, zastrašování nebo jiná forma diskriminace),
- b) Důvěrnost a anonymita (důvěrnost identity oznamovatele; anonymní kanály),
- c) Zajištění nezávislého vyšetřování,
- d) Přístup k právní ochraně a podpoře.

² V České republice podléhají režimu zákona č. 171/2023 Sb., o ochraně oznamovatelů tyto společnosti: Kofola ČeskoSlovensko a.s., Kofola a.s., UGO trade s.r.o., LEROS, s.r.o., SANTA-TRANS s.r.o., Pivovary Zubr a.s. a MIXA VENDONG s.r.o. Na Slovensku se ochrana oznamovatelů týká společností Kofola a.s. a společnosti VENDING, s.r.o., resp. ASO VENDING s.r.o., kde povinnosti upravuje zákon č. 54/2019 Z.z., o ochrane oznamovateľov protispoločenskej činnosti. V Polsku se tato problematika týká společnosti Premuim Rosa Sp. z o.o. Právní normou implementující ochranu oznamovatelů do polského právního řádu je ustawa z dnia 14 czerwca 2024 r. o ochronie sygnalistów (Dz.U z 2024 r. poz. 928). Ve Slovinsku podléhá režimu ochrany oznamovatelů spol. RADENSKA d.o.o. na základě příslušné právní normy (Zakon o zaščiti prijaviteljev). Obdobně je ochrana oznamovatelů implementována v Chorvatsku, ve společnosti Studenac d.o.o. (Zakon o zaštiti prijavitelja nepravilnosti).

11. CHOVÁNÍ PODNIKŮ (ESRS G1)

Skupina Kofola nemá zavedené postupy pro rychlé, nezávislé a objektivní vyšetřování incidentů týkajících se chování podniků, včetně případů korupce a úplatkářství nad rámec postupů pro následná opatření v souvislosti s oznámeními oznamovatelů v souladu s platnými právními předpisy, kterými se provádí směrnice (EU)2019/1937. Skupina Kofola zároveň uvádí, že neneviduje za reportované období (ani předchozí období) žádná oznámení.

Skupina Kofola nemá politiku v oblasti odborné přípravy v rámci organizace týkající se chování podniku. Nicméně jsou nastavené mechanismy pro zaškolení nových zaměstnanců ohledně podnikové kultury, správy a řízení společnosti a jejich povinností, které vyplývají z obecně závazných právních předpisů.

Za osoby a funkce, které by byly nejvíce ohroženy korupcí a úplatkářstvím, považujeme v rámci jakéhokoli podniku zejména tyto:

- a) Člen představenstva, jednatel a finanční ředitel,
- b) Ředitel nákupu, manažer nákupu,
- c) Obchodní ředitel.

Ve Skupině Kofola jsou však nastaveny kontrolní mechanismy, jejichž dodržování a vymáhání napomáhá minimalizovat riziko vzniku incidentů, které by se týkaly korupce nebo úplatkářství.

Jde zejména o kontrolu a schvalování výdajů jednotlivých zaměstnanců nadřízenými a o kontrolu a schvalování uzavírání veškerých smluv a dokumentů (platí pro většinu společností Skupiny Kofola obdobně) v předem definovaném pracovním postupu (uzavření kontraktu schvaluje nadřízený, finanční ředitel, právník, ale i statutární zástupci v ERP systému nebo obdobným způsobem).

Skupina Kofola za reportované období (a celou svou historii) neneviduje prokázaný případ korupce nebo úplatkářství.

23. dubna 2026	Janis Samaras	Předseda představenstva	
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>funkce</i>	<i>podpis</i>
23. dubna 2026	René Musila	Místopředseda představenstva	
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>funkce</i>	<i>podpis</i>
23. dubna 2026	Daniel Buryš	Místopředseda představenstva	
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>funkce</i>	<i>podpis</i>
23. dubna 2026	Martin Pisklák	Člen představenstva	
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>funkce</i>	<i>podpis</i>
23. dubna 2026	Martin Mateáš	Člen představenstva	
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>funkce</i>	<i>podpis</i>
23. dubna 2026	Marián Šefčovič	Člen představenstva	
<i>datum</i>	<i>jméno a příjmení</i>	<i>funkce</i>	<i>podpis</i>

12. ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA



ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA O OVĚŘENÍ POSKYTUJÍCÍ OMEZENOU JISTOTU, JEJÍMŽ PŘEDMĚTEM JE KONSOLIDOVANÁ ZPRÁVA O UDRŽITELNOSTI SPOLEČNOSTI KOFOLA ČESKOSLOVENSKO A.S.

Akcionářům společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s.

Provedli jsme ověřovací zakázku poskytující omezenou jistotu, jejímž předmětem byla konsolidovaná zpráva o udržitelnosti společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. (dále jen „Společnost“) k 31. prosinci 2025 a za rok končící k tomuto datu uvedené v oddílu Zpráva o udržitelnosti její výroční finanční zprávy.

Vymezení příslušných kritérií

Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti byla sestavena představenstvem Společnosti v souladu s požadavky § 32k zákona o účetnictví, implementujícího článek 29a směrnice Evropského parlamentu a Rady 2013/34/EU, které mimo jiné vyžadují:

- dodržování evropských standardů pro podávání zpráv o udržitelnosti (ESRS), včetně toho, že postup, který Společnost použila pro identifikaci informací uvedených v konsolidované zprávě o udržitelnosti („identifikační proces“), odpovídá popisu v bodě ESRS 2 IRO-1;
- soulad vysvětlujících a popisných informací uvedených v oddílu věnovaném životnímu prostředí, pododdíl Informace podle čl. 8 nařízení o EU 2020/852, resp. nařízení EU 2021/2178 („nařízení o taxonomii“).

Přirozená omezení při přípravě konsolidované zprávy o udržitelnosti

Jak je podrobněji uvedeno v konsolidované zprávě o udržitelnosti, části BP-2: Zveřejňování informací ve vztahu ke specifickým okolnostem, existují přirozená omezení spojená s měřením nebo hodnocením záležitostí týkajících se udržitelnosti podle příslušných kritérií.

V důsledku používaných kritérií, charakteru konsolidované zprávy o udržitelnosti a v důsledku toho, že zatím chybí zkušenosti s dlouhodobým uplatňováním závazných předpisů, s jejich standardní aplikací a s postupy podávání zpráv, se v praxi používají různé metodiky měření, které jsou sice přijatelné, ale mohou vést k rozdílům mezi jednotlivými subjekty. Metodika a její vývoj má vliv nejen na srovnatelnost informací o udržitelnosti vydávaných různými subjekty, ale také na meziroční srovnatelnost informací téhož subjektu.

Další oblastí nejistoty jsou výhledové informace, které je v souladu s ESRS představenstvo Společnosti povinno sestavit na základě zveřejněných předpokladů o událostech, které mohou nastat v budoucnosti, a o možných budoucích krocích Společnosti. Skutečný výsledek bude pravděpodobně jiný, protože události se mnohdy nevyvíjejí podle očekávání.

Při výběru vysvětlujících a popisných informací do konsolidované zprávy o udržitelnosti interpretuje představenstvo Společnosti právní a jiné termíny, které mnohdy nejsou dostatečně definovány. Lze je vykládat různě, protože chybí právní shoda na jejich výkladu, a je s nimi tedy spojena nejistota.

Odpovědnost představenstva Společnosti, její dozorčí rady a výboru pro audit za konsolidovanou zprávu o udržitelnosti

Za návrh a implementaci procesu identifikace informací uvedených v konsolidované zprávě o udržitelnosti v souladu s ESRS a za popis tohoto identifikačního procesu v bodě ESRS 2 IRO-1 této zprávy je odpovědné představenstvo Společnosti. Jeho povinností je:

- rozumět kontextu, ve kterém se uskutečňují aktivity Společnosti a její obchodní vztahy, a získávat poznatky o tom, které subjekty jsou zainteresovanými stranami Společnosti;
- identifikovat skutečné i potenciální dopady (jak negativní, tak pozitivní) záležitostí týkajících se udržitelnosti a souvisejících rizik a příležitostí, které v krátkodobém, střednědobém nebo dlouhodobém výhledu ovlivňují, resp. u nichž lze důvodně očekávat, že ovlivní finanční situaci Společnosti, její finanční výkonnost, peněžní toky, přístup k financování nebo náklady na kapitál;
- prostřednictvím vhodně zvolených prahových hodnot stanovit významnost (materialitu) identifikovaných dopadů záležitostí týkajících se udržitelnosti a souvisejících rizik a příležitostí;
- používat předpoklady, které jsou za daných okolností přiměřené.

Dále je představenstvo Společnosti zodpovědné za sestavení konsolidované zprávy o udržitelnosti v souladu s § 32k zákona o účetnictví, implementujícího článek 29(a) evropské směrnice 2013/34/EU, mimo jiné:

- za dodržování ESRS;
- za to, že vysvětlující a popisné informace uvedené v oddílu věnovaném životnímu prostředí, pododdíl Informace podle čl. 8 nařízení o EU 2020/852 (resp. nařízení EU 2021/2178);
- za návrh, implementaci a udržování takových vnitřních kontrol, které jsou podle názoru představenstva Společnosti nutné pro sestavení konsolidované zprávy o udržitelnosti tak, aby neobsahovalo významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou;
- za výběr a uplatňování vhodných metod pro podávání zpráv o udržitelnosti a za používání předpokladů a odhadů, které jsou za daných okolností přiměřené.

Za dohled nad procesem podávání zpráv o udržitelnosti zodpovídá dozorčí rada Společnosti ve spolupráci s výborem pro audit.

Naše odpovědnost

Naši zakázku poskytující omezenou jistotu jsme provedli v souladu s mezinárodním standardem pro ověřovací zakázky ISAE 3000 (revidované znění) „Ověřovací zakázky, které nejsou auditem ani prověrkou historických finančních informací“.

Postupy provedené v rámci zakázky poskytující omezenou jistotu se liší svým charakterem i načasováním od zakázky poskytující přiměřenou jistotu. Vzhledem k tomu, že jejich rozsah je menší než u zakázky poskytující přiměřenou jistotu, je míra jistoty získaná u zakázky poskytující omezenou jistotu podstatně menší než jistota, kterou bychom získali u zakázky poskytující přiměřenou jistotu.

Naším cílem je naplánovat a provést ověřovací zakázku tak, abychom získali omezenou jistotu, že konsolidovaná zpráva o udržitelnosti neobsahuje významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou, a vydat zprávu poskytující omezenou jistotu, která bude obsahovat náš závěr. Nesprávnosti mohou být způsobeny podvodem nebo chybou a považují se za materiální, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit rozhodnutí, která uživatelé přijmou na základě konsolidované zprávy o udržitelnosti jako celku.

Při provádění ověřovací zakázky poskytující omezenou jistotu, kterou realizujeme podle ISAE 3000 (revidované znění), uplatňujeme odborný úsudek a zachováváme profesní skepticismus.

Naší povinností v souvislosti s konsolidovanou zprávou o udržitelnosti ve vztahu k identifikačnímu procesu je:

- s identifikačním procesem se seznámit, ale nikoli proto, abychom vyjádřili závěr o účinnosti jeho fungování a jeho výsledcích;
- navrhnout a provést postupy, jimiž vyhodnotíme, zda identifikační proces odpovídá popisu uvedenému v bodě ESRS 2 IRO-1.

Naší povinností v souvislosti s konsolidovanou zprávou o udržitelnosti je dále:

- seznámit se s kontrolním prostředím Společnosti a s jejími procesy a informačními systémy relevantními pro sestavení konsolidované zprávy o udržitelnosti; naší povinností ale není vyhodnocovat návrh konkrétních kontrolních činností, získávat důkazy o jejich implementaci ani testovat jejich provozní účinnost;
- identifikovat v konsolidované zprávě o udržitelnosti vysvětlující a popisné informace, ve kterých je pravděpodobný výskyt významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou;
- navrhnout a provést postupy reagující na vysvětlující a popisné informace v konsolidované zprávě o udržitelnosti, ve kterých je pravděpodobný výskyt významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.

Naše nezávislost a řízení kvality

Splňujeme požadavky na nezávislost a další etické požadavky stanovené zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky („Etický kodex“). Tento kodex definuje základní principy profesní etiky, tj. integritu, nestrannost, odbornou způsobilost a řádnou péči, mlčenlivost a profesionální jednání.

Naše firma se řídí mezinárodním standardem pro řízení kvality ISQM 1 „Řízení kvality u firem provádějících auditu nebo prověrky účetních závěrek, ostatní ověřovací zakázky či zakázky na související služby“, a v souladu s tímto standardem zavedla komplexní systém řízení kvality, včetně interních zásad a postupů upravujících soulad s etickými požadavky, profesními standardy a příslušnými právními předpisy.

Přehled provedených prací

Součástí zakázky poskytující omezenou jistotou jsou postupy, jejichž cílem je získat o konsolidované zprávě o udržitelnosti důkazní informace.

Charakter, načasování a rozsah zvolených postupů závisí na našem odborném úsudku, mimo jiné na identifikaci těch vysvětlujících a popisných informací v konsolidované zprávě o udržitelnosti, ve kterých je pravděpodobný výskyt významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při provádění zakázky poskytující omezenou jistotu jsme v souvislosti s identifikačním procesem provedli následující postupy:

- seznámili jsme se s identifikačním procesem, a to:
 - dotazováním, jehož cílem bylo seznámit se s informačními zdroji použitými vedením (např. podněty od zainteresovaných stran, ekonomické plány a dokumentace ke strategii);
 - přezkoumáním interní dokumentace Společnosti k identifikačnímu procesu;
- posoudili jsme, zda důkazní informace, které jsme o identifikačním procesu implementovaném Společností získali během našich postupů, jsou v souladu s jeho popisem uvedeným v bodě ESRS 2 IRO-1.

Při provádění zakázky poskytující omezenou jistotu jsme v souvislosti s konsolidovanou zprávou o udržitelnosti provedli následující postupy:

- seznámili jsme se s procesem, který Společnost používá pro sestavení konsolidované zprávy o udržitelnosti, a to:
 - dotazováním, jehož cílem bylo seznámit se kontrolním prostředím Společnosti, jejími procesy a informačními systémy relevantními pro sestavení konsolidované zprávy o udržitelnosti;
- posoudili jsme, zda významné (materiální) informace zjištěné identifikačním procesem jsou v konsolidované zprávě o udržitelnosti skutečně uvedeny;
- posoudili jsme, zda je struktura a prezentace konsolidované zprávy o udržitelnosti v souladu s ESRS;
- u vybraných vysvětlujících a popisných informací v konsolidované zprávě o udržitelnosti jsme provedli dotazování příslušných pracovníků Společnosti a analytické postupy;
- na vzorku vybraných vysvětlujících a popisných informací v konsolidované zprávě o udržitelnosti jsme provedli testy věcné správnosti;
- získali jsme důkazní informace o tom, jaké metody Společnost používá pro tvorbu významných (materiálních) odhadů a výhledových informací a jak tyto metody aplikuje;
- seznámili jsme se s procesem identifikace hospodářských činností způsobilých pro taxonomii a činností, které jsou v souladu s taxonomií, a se souvisejícími vysvětlujícími a popisnými informacemi v konsolidované zprávě o udržitelnosti;
- další postupy provedené na vysvětlujících a popisných informacích týkajících se EU taxonomie.

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho závěru.

Závěr poskytující omezenou jistotu

Na základě postupů, které jsme provedli, a na základě získaných důkazních informací jsme nezjistili žádné skutečnosti svědčící o tom, že konsolidovaná zpráva o udržitelnosti není ve všech materiálních ohledech sestavena v souladu s § 32k zákona o účetnictví, implementujícího článek 29(a) směrnice Evropského parlamentu a Rady 2013/34/EU, včetně:

- souladu s evropskými standardy pro podávání zpráv o udržitelnosti (ESRS) a včetně toho, že postup, který Společnost použila pro identifikaci informací uvedených v konsolidované zprávě o udržitelnosti, odpovídá popisu v bodě ESRS 2 IRO-1;

- souladu vysvětlujících a popisných informací uvedených v oddílu věnovaném životnímu prostředí, pododdíl Informace podle čl. 8 nařízení o EU 2020/852, resp. nařízení EU 2021/2178.

Jiné skutečnosti

Předmětem naší ověřovací zakázky nebyly informace týkající se předchozích období.

Ernst & Young Audit, s.r.o.
Evidenční č.: 401

Radek Pav, statutární auditor
evidenční č. 2042

23. dubna 2026
Praha, Česká republika



kofola[®]

ČeskoSlovensko

© Kofola ČeskoSlovensko a.s.
2026