Tento dokument je překlad.

Oficiální auditovaná výroční zpráva společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. za rok 2018 byla připravena v anglickém jazyce a je dostupná na stránkách http://investor.kofola.cz/reporty-a-prezentace.

OBSAH

A. ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA A-0

1. KOFOLA V KOSTCE A-4
2. ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA A-7
3. SKUPINA KOFOLA A-9
   - 3.1. Kofola ČeskoSlovensko A-9
   - 3.2. Skupina Kofola A-9
   - 3.3. Struktura skupiny A-10
   - 3.4. Úspěchy a ocenění v roce 2018 ..... A-12
4. PŘEHLED PONDIKÁNÍ A JINÉ ZÁLEŽITOSTI A-13
   - 4.1. Přehled podnikání A-13
   - 4.2. Odměna auditora A-23
   - 4.3. Práva duševního vlastnictví a licence A-23
   - 4.4. Výzkum a vývoj a další informace A-24
   - 4.5. Technologie a výroba A-24
   - 4.6. Přírůstky dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku A-24
   - 4.7. Následné události A-25
5. ŘÍZENÍ RIZIK A-26
   - 5.1. Hlavní rizika pro skupinu A-26
   - 5.2. Přístup k trendům a vývoji na trhu A-29
6. NEFINANČNÍ INFORMACE A-30
7. SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST A-31
8. SPRÁVA A ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI A-36
   - 8.1. Akcie a akcionáři A-36
   - 8.2. Informace podle zákona o podnikání na kapitálovém trhu, § 118, ODST.5, písm.a)-k) A-37
   - 8.3. Kodex správy a řízení společnosti A-42
   - 8.4. Statutární orgány A-42
   - 8.5. Popis politiky rozmanitosti aplikované na řídící orgány A-54
   - 8.6. Proces účetního výkaznictví A-55
9. ZPRÁVA O VZTAZÍCH A-56
   - 9.1. Struktura vztahů mezi spřízněnými osobami a popis jednotlivých osob A-56
   - 9.2. Struktura vztahů vlastnických podílů mezi spřízněnými stranami k 31. prosinci 2018 ..... A-58
   - 9.3. Role ovládané osoby v rámci organizační struktury A-58
   - 9.4. Způsob a prostředky ovládání A-58
   - 9.5. Přehled jednání, která se týkají majetku s hodnotou přesahující 10% vlastního kapitálu A-59
   - 9.6. Přehled vzájemných smluv mezi ovládanou osobou a ovládající osobou nebo mezi ovládanými osobami navzájem A-59
   - 9.7. Posouzení toho, zda vznikla ovládané osobě újma a posouzení jejího vyrovnání A-61
   - 9.8. Zhodnocení výhod a nevýhod plynoucích ze vztahů mezi spřízněnými osobami A-61
10. ČESTNÉ PROHLÁŠENÍ A-62
11. ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA A-63

B. KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA B-0

KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝKAZY B-1
1.1. Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty B-1
1.2. Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku B-2
1.3. Konsolidovaný výkaz o finanční situaci B-3
1.4. Konsolidovaný výkaz o pěnežních tocích B-4
1.5. Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu B-5
2. OBECNÉ INFORMACE B-7
2.1. Informace o společnosti B-7
2.2. Organizační struktura skupiny B-8
3. NEJDŮLEŽITĚJSÍ ÚČETNÍ POLITIKY B-9
3.1. Prohlášení o shodě a východiska sestavování B-9
3.2. Funkční a prezentační měna B-10
3.3. Přepočet cizích měn B-10
3.4. Metody konsolidace B-12
3.5. Účetní metody B-14
3.6. Významné účetní odhady a kličovÁ rozhodnutí vedení B-23
3.7. Nové účetní politiky B-23
3.8. Schválení konsolidovaných finančních výkazů B-24
4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE B-25
4.1. Informace o segmentech B-25
4.2. Výnosy B-29
4.3. Náklady podle druhu B-29
4.4. Ostatní provozní výnosy B-30
4.5. Ostatní provozní náklady B-30
4.6. Finanční výnosy B-30
4.7. Finanční náklady B-30
4.8. Daň z příjmů B-31
4.9. Zisk na akcii B-33
4.10. Budovy, stroje a zařízení B-33
4.11. Nehmotná aktiva B-37
4.12. Investice do majetkových účastí B-40
4.13. Zásoby B-41
4.14. Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky B-42
4.15. Peněžní prostředky a pěnežní ekvivalenty B-43
4.16. Vlastní kapitál B-43
4.17. Rezervy B-45
4.18. Dluhopisy B-45
4.19. Bankovní půjčky a výpomoci B-46
4.20. Závazky z obchodního styku a jiné závazky B-49
4.21. Budoucí závazky, podmíněná aktiva a závazky B-49
4.22. Finanční leasing B-50
4.23. Soudní a arbitrážní procesy B-51
4.24. Transakce se spřízněnými stranami B-51
4.25. Řízení finančních rizik B-52
4.26. Řízení kapitálu B-57
4.27. Finanční nástroje B-58
4.28. Počty zaměstnanců B-59
4.29. Akvizice dceřiné společnosti B-60
4.30. Snížení hodnoty související s prodejem Hoop Polska Sp. z o.o. B-61
4.31. Události po datu závěrky B-62

C. INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA 2018 ..... C-0

1. INDIVIDUÁLNÍ FINANČNÍ VÝKAZY C-1
1.1. Individuální výkaz zisku a ztráty C-1
1.2. Individuální výkaz o ostatním úplném výsledku C-1
1.3. Individuální výkaz o finanční situaci C-2
1.4. Individuální výkaz o peněžních tocích C-3
1.5. Individuální výkaz změn vlastního kapitálu C-4
2. OBECNÉ INFORMACE C-5
2.1. Základní informace o společnosti C-5
2.2. Organizační struktura Skupiny C-6
3. NEJDŮLEŽITĚJŠÍ ÚČETNÍ POLITIKY C-7
3.1. Prohlášení o shodě a pravidla pro sestavení účetní závěrky C-7
3.2. Funkční a prezentační měna C-8
3.3. Přepočet cizích měn C-9
3.4. Účetní metody C-9
3.5. Významné odhady a klíčové rozhodnutí vedení C-17
3.6. Nové účetní politiky C-17
3.7. Schválení individuální účetní závěrky C-18
4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE C-19
4.1. Informace o segmentech C-19
4.2. Výnosy C-19
4.3. Náklady podle druhu C-19
4.4. Ostatní provozní výnosy C-20
4.5. Ostatní provozní náklady C-20
4.6. Finanční výnosy C-20
4.7. Finanční náklady C-20
4.8. Daň z příjmů C-20
4.9. Zisk na akcii C-22
4.10. Investice do dceřiných společností C-22
4.11. Budovy, stroje a zařízení C-24
4.12. Nehmotná aktiva C-25
4.13. Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky C-27
4.14. Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty C-27
4.15. Vlastní kapitál C-28
4.16. Rezervy C-29
4.17. Dluhopisy C-29
4.18. Bankovní úvěry a výpomoci C-30
4.19. Závazky z obchodního styku a jiné závazky C-31
4.20. Budoucí závazky, podmíněná aktiva a závazky C-31
4.21. Finanční leasing C-32
4.22. Řízení finančních rizik C-32
4.23. Finanční nástroje C-35
4.24. Transakce se spřízněnými stranami C-36
4.25. Finanční a nefinanční financování C-39
4.26. Akvizice dceřiné společnosti C-39
4.27. Snížení hodnoty související s prodejem Hoop POLSKA SP. Z O.O. C-40
4.28. Události po datu závěrky C-40

SKUPINA KOFOLA

vedoucí producent značkových nealkoholických nápojů ve střední a východní Evropě

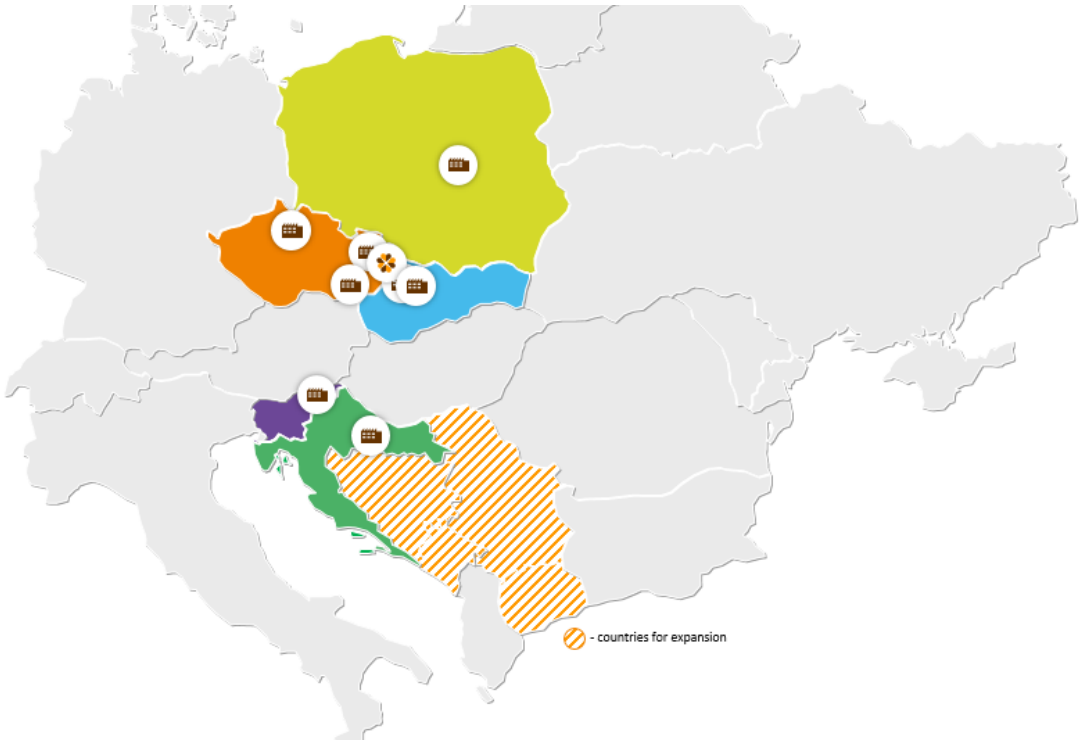
VÝNOSY 7,1 MLD KČ V 2018

8 VÝROBNÍCH ZÁVODŮ

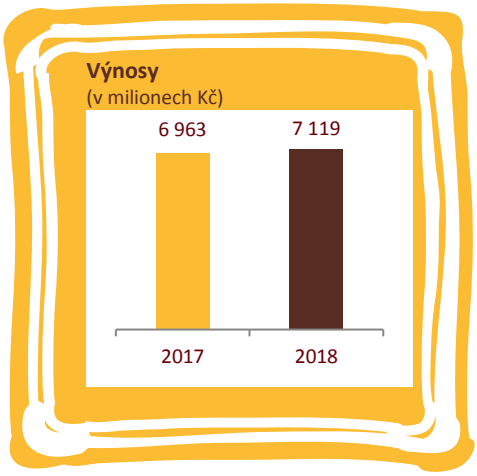
2 198 ZAMĚSTNANCŮ

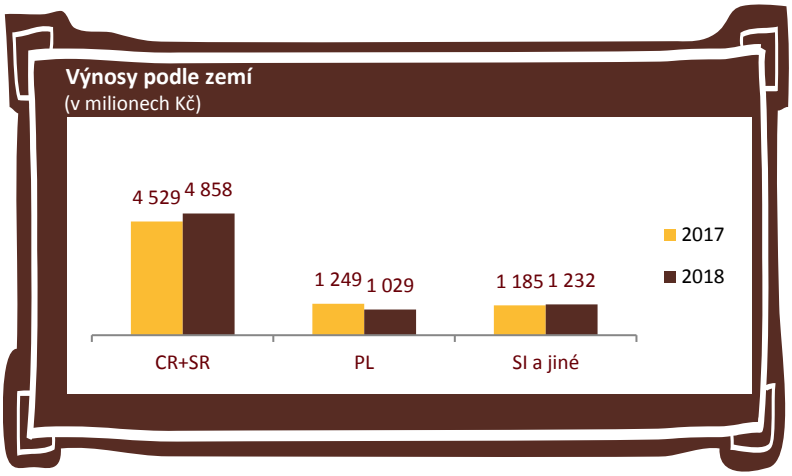
KÓTOVANÁ NA BURZE CENNÝCH PAPÍRŮ PRAHA

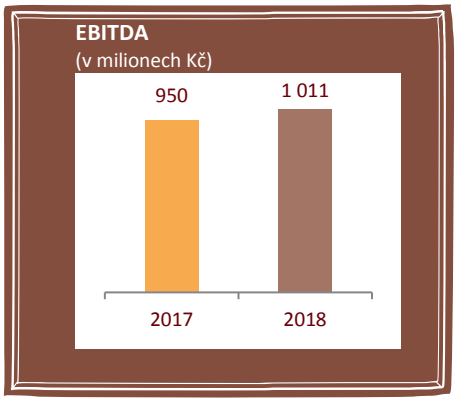
- dvojka na trhu nealkoholických nápojů
- jednička na trhu nealkoholických nápojů
- jednička na trhu vod
- jednička na trhu nealkoholických nápojů
- dvojka na trhu vod

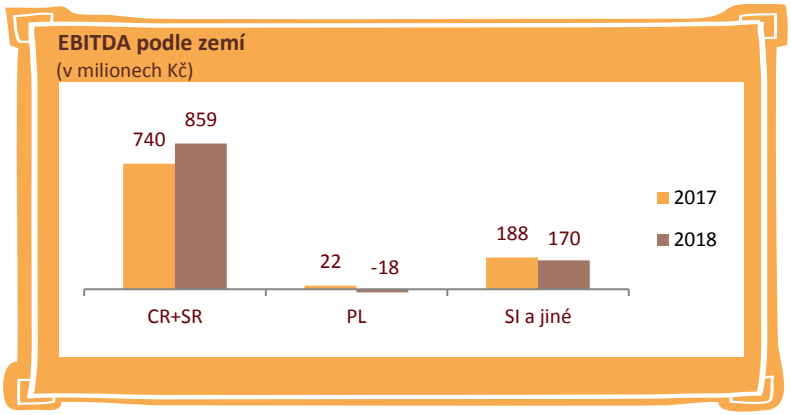


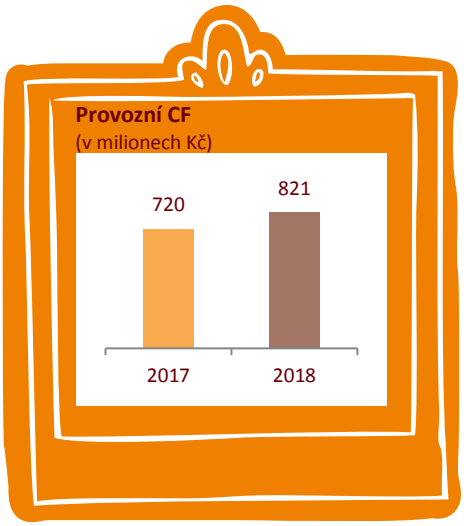
ZA OBDOBÍ 12 MĚSÍCŮ

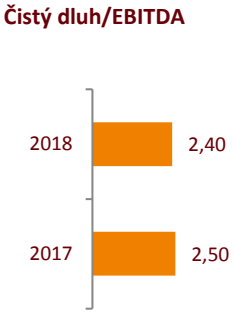


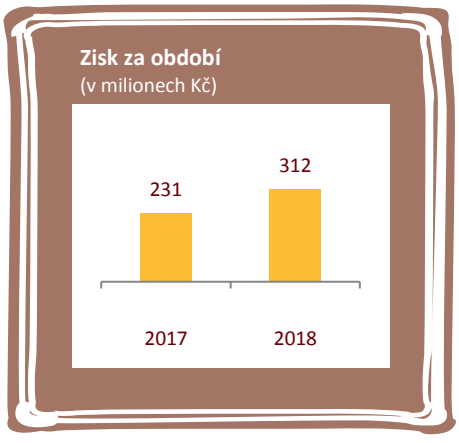






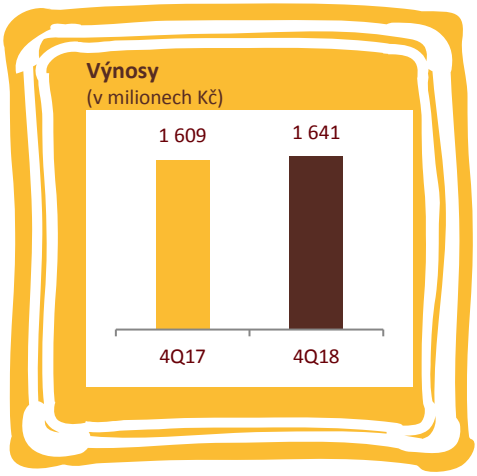


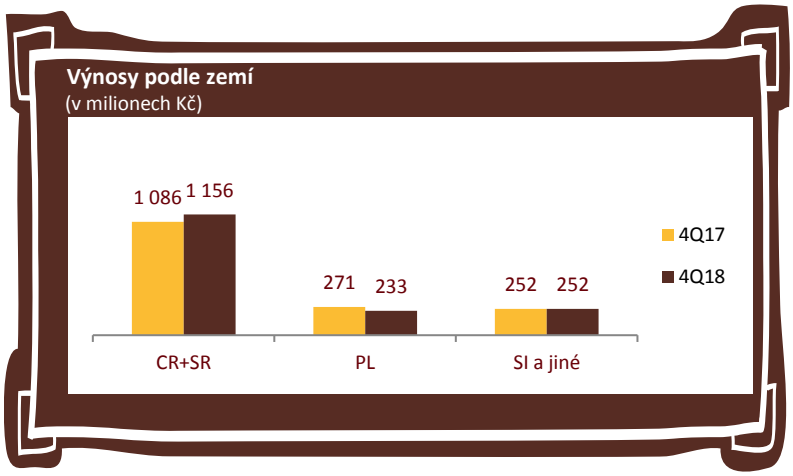


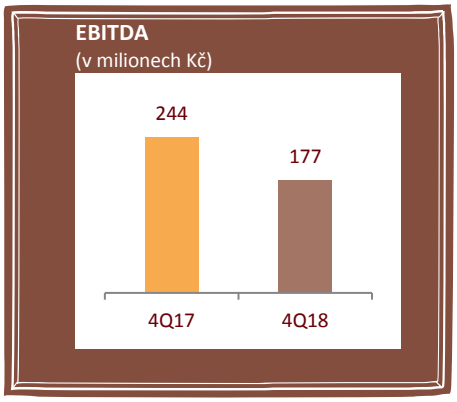


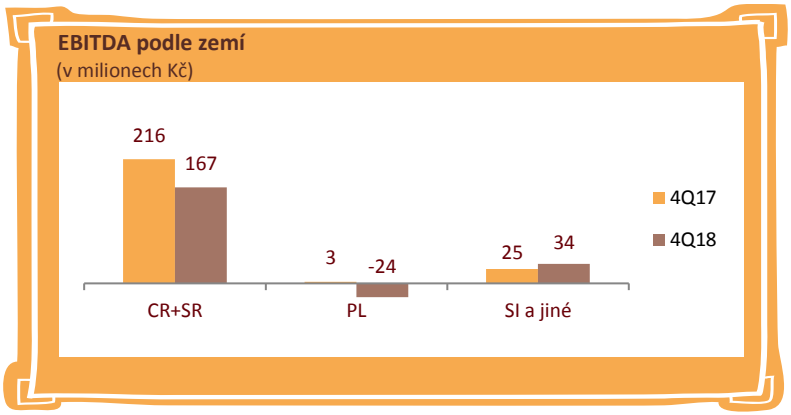
Výsledky a poměrové ukazatele uvedené výše vychází z upravených výsledků. Detaily ohledně finanční výkonnosti a odsouhlasení vykázaných a upravených výsledků jsou uvedeny v sekci 4.1.

ZA OBDOBÍ 4. ČTVRTLETÍ









HLAVNÍ OTÁZKY 4. ČTVRTLETÍ 2018:

- EBITDA SKUPINY BEZ HOOP POLSKA SE SNÍŽILA O 64526 TISÍC KČ (25,9 %).
- POZITIVNÍ VLIV NIŽŠÍ CENY CUKRU.
- ZVÝŠENÍ REZERVY NA BONUSY O 63 332 TISÍC KČ.
- VÝNOSY SKUPINY BEZ HOOP POLSKA SE ZVÝŠILY O 69 013 TISÍC KČ (5,1%), BEZ HOOP POLSKA A LEROS SE ZVÝŠILY O 23 226 TISÍC KČ (1,7 %).

Výsledky a poměrové ukazatele uvedené výše vychází z upravených výsledků. Detaily ohledně finanční výkonnosti a odsouhlasení *vykázaných a upravených výsledků jsou uvedeny v sekci 4.1.*

2. ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA

Vážení akcionáři,

budování úspěšné firmy je během na dlouhou trať a Kofola vloni oslavila 25 let podnikání. Za tu dobu jsme vyrostli z malé výrobny okresního formátu na jednoho z nejvýznamnějších producentů nealkoholických nápojů ve středoevropském regionu. Jsem velice rád, že máme ve svých řadách i nemálo zaměstnanců, kteří s námi kráčí od prvních krůčků firmy. Celému týmu zaměstnanců patří poděkování za dlouhodobý růst a úspěchy Kofoly.

Rok 2018 se do naší historie zapíše velice pozitivním vývojem hospodaření a také vyřešením dlouhodobých korporátních handicapů. Položil tak silný základ k dalšímu růstu hodnoty společnosti pro akcionáře. Splnili jsme základní cíle, které jsme si pro rok 2018 vytýčili. Sebekriticky musíte uznat, že v některých částech naší kapitálové struktury jsme očekávali rychlejší růst. Pozitivní je diverzifikace našeho business modelu, který umožňuje dosáhnout celkového úspěchu.

Konsolidované tržby společnosti přesáhly hodnotu 7 miliard korun (celkem 7 118,8 mil. Kč) a představují meziroční růst 2,2 %. Bez započtení dlouhodobě klesající pozice na polském trhu by růst činil dokonce 7,2 % (4,1 % bez efektu akvizic Titbit, Premium Rosa a LEROS). Skvělým úspěchem je pokračující růst brandových tržeb (+5,7 %) a řízený pokles tržeb privátních značek. Privátní značky již nejsou obsaženy v naší strategii a v dalším období budou pouze doplňkem pro optimální vytížení výrobní kapacity.

Splnění náročného plánu hospodářského výsledku mělo tyto základní pilíře. Stabilní ekonomické prostředí a mírně rostoucí spotřeba nealkoholických nápojů. Relativně nízké ceny základních surovin, zejména pak cukru. Úspěšné inovace, zejména Royal Crown, Vinea Frizzante a Radenska Flavoured. Pomohlo nám nezvykle teplé počasí ve střední Evropě, což neplatilo pro Adriatický region. Naopak jsme se opětovně museli vyrovnat s podstatným navýšením ceny práce a růstem osobních nákladů.

Jsem rád, že mohu akcionářům po roce znovu reportovat ukazatel EBITDA nad úrovní 1 miliardy českých korun (celkem 1 011 mil. Kč). Meziroční dynamika růstu EBITDA činila 6,4 % a bez započtení polské společnosti HOOP růst činil výrazných 9,8 %. Klíčový ukazatel EBITDA marže stoupnul z hodnoty 13,7 % v roce 2017 na 14,2 %. Předpokládáme, že pozitivní trendy spotřeby domácností a ceny základních surovin budou pokračovat i v roce 2019, a že na výkonnost roku 2018 úspěšně navážeme.

Čistý zisk po odečtení jednorázových položek dosáhl hodnoty 312,3 mil. Kč a narostl tak o celých 35 %. Provedli jsme zásadní přecenění našich polských aktiv a již v polovině roku jsme tomuto přizpůsobili kapitálovou strukturu. Cílem bylo zajistit akcionářům možnost výplaty stabilní úrovně podílu na zisku společnosti (formou snížení základního kapitálu).

Oblast nealkoholických nápojů ve střední a jihovýchodní Evropě prochází významnými změnami. Jedním z trendů je růst disponibilních prostředků spotřebitelů. Tento trend předpokládáme i po zpomalení růstu některých ekonomik. V kombinaci s počasím to způsobuje poměrně dynamický hodnotový růst trhu. Objemově jsou nárůsty podstatně nižší a některé kategorie dokonce zaznamenávají pokles (sirupy). Nárůst spotřeby je omezován rostoucí kategorií nealkoholických pivních limonád a dále využitím méně kvalitní kohoutkové vody v gastronomii. Nejrychleji rostoucí částí trhu je segment on the go, tedy menší formáty pro spotřebu mimo domov. Velkým úspěchem loňského roku je růst našeho tržního podílu v segmentu on premise (HoReCa) v České republice, kde jsme snížili náskok vedoucího konkurenta o celých 6 p.b. tržního podílu. Zatímco za rychlým růstem v naší největší kategorii kolových nápojů v ČeskoSlovensku stála točená Kofola a Royal Crown, v Adriatickém regionu to byla naše úspěšná distribuce značky Pepsi. Na retailovém trhu se mírně snižuje nesmyslně vysoká promoční aktivita a růst nákladů se u většiny producentů přenáší do prodejní ceny. Kofola značně investovala do sofistikovaného řízení prodejní a cenové strategie a výsledky tohoto projektu jsou hmatatelné.

Stejně jako v roce 2017 mohu reportovat dvě menší, ale pro budoucnost Skupiny Kofola významné akvizice. První z nich je společnost LEROS (Léčivé rostliny), tradiční specialista na léčivé bylinkové čaje. Nejen čaje, ale i Kofola a Rajec jsou příběhy plné bylinek a proto akvizice přesně zapadá do strategie společnosti. Další akvizicí je vysoce kvalitní minerální voda Kláštorná,

2. ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA

překvapující vyvážeností vápníku a hořčíku. Tuto tradiční minerální vodu uvedeme na Slovenský trh již na hlavní sezonu roku 2019. Domácí minerální voda nám v portfoliu dosud na ČeskoSlovenském trhu chyběla.

Na domácím „core" ČeskoSlovenském trhu jsme dosáhli velice zdravého růstu 4,3 %. Rostly prakticky všechny značky, kromě sirupů Jupí. Ty jsou leaderem kategorie, která celkově zaznamenává pokles. Nejrychleji rostoucími značkami jsou Kofola, Royal Crown a Vinea. Podstatně vyšší dynamiky růstu dosahujeme v segmentech on the go a on premise, prodeje v retailu rostou pomalejším tempem. Profitabilita na našem hlavním trhu předčila očekávání.

Tržby v Adriatickém regionu narostly o téměř 2,6 %. Nárůst byl postaven zejména na hlavní značce Radenska a také na značce Pepsi. Více jsme v loňském roce očekávali od chorvatského trhu. V Chorvatsku tržby sice narostly (2,3 %), ale nepodařilo se dosáhnout plánované ambice. Provedli jsme opatření a věříme, že následující období potvrdí úspěšnost našeho osvědčeného business modelu. Rozvoj v tomto regionu, včetně akvizic, považujeme za strategickou prioritu.

Koncept značky UGO pokračuje v prudkém růstu tržeb (10,5 %). Růst je nyní tažen balenými produkty a u sítě freshbarů a salaterií pokračujeme v procesu zvýšení profitability. Značka UGO se stala synonymem zdravého stravování a je v této oblasti jednoznačným leaderem trhu. Provozně nejsou dokončeny optimalizace procesů a v kombinaci s prudkým nárůstem mzdových nákladů se nepodařilo posunout profitabilitu ze start-up úrovně. Na konci roku 2018 síť provozovala 81 provozoven a je největší svého druhu v regionu CEE.

Na našem méně úspěšném trhu v Polsku pokračujeme v pozitivním růstu tržeb i profitability prémiových sirupů Premium Rosa. V mainstreamovém byznysu dceřiné společnosti HOOP se nám sice podařilo zastavit pokles tržeb brandových výrobků, ale ani koncentrace do jednoho výrobního závodu nepokryla pokles produkce privátních značek. EBITDA firmy se dostala dokonce do záporných hodnot. Rozhodli jsme se situaci razantně řešit a předpokládáme ukončení naší přítomnosti na tomto vysoce konkurenčním trhu. Dceřinou společnost Premium Rosa naopak hodláme dále rozvíjet.

Dovoluji si zopakovat, že ukazatel provozního hospodaření EBITDA dosáhl velice příznivé hodnoty 1 011 mil. Kč a čistý zisk 312,3 mil. Kč. Provozní zdroje jsou dostatečné na financování strategického rozvoje i výplatu stabilní úrovně dividend akcionářům. Finanční pozice firmy je velice příznivá. I přes vysoké investiční výdaje, akvizice a výplatu rekordní dividendy, zůstal celkový dluh na úrovni 2,4 mld. Kč. Podařilo se snížit úrovně zadluženosti Net Debt / EBITDA na hodnotu ve výši 2,4.

Z pohledu akcionářů společnosti došlo v roce 2018 k výraznému nárůstu likvidity našich akcií. Odchodem private equity investora narostl free float společnosti na PSE na hodnotu 27 %. Tato událost měla krátkodobě negativní vliv na cenu akcií, ale přirozeně vedla k navýšení objemu obchodů. Vyšší likvidita a vyřešení komplikované situace v Polsku navyšují atraktivitu Kofoly na finančních trzích.

Pro následující období je Kofola dobře připravena. I přes pozitivní makroekonomický vývoj bude trh objemově stagnovat. Důvodem je dopad nadprůměrně teplého počasí roku 2018. Hodnotově bude trh muset absorbovat přenesení růstu celkových nákladů producentů. V celém CEE regionu bude pokračovat trend prudkého růstu mzdových nákladů. Pozitivním faktorem je vývoj cen surovin, ve střednědobém horizontu je výhled méně optimistický.

Odvětví nealkoholických nápojů musí aktivně přistoupit k environmentálním otázkám. Jedná se zejména o problematiku navýšení efektivní míry recyklace plastových obalů a jejich následné využití. Kofola si uvědomuje svou společenskou odpovědnost a je jedním z nejvýznamnějších kontributorů systému recyklace. Podrobně problematiku analyzujeme a jsme připraveni do smysluplných opatření investovat.

Kofola bude pokračovat v realizaci svého schváleného strategického plánu. Prioritou je pro nás rozvoj vlastních značek a úspěšná distribuce značek našich partnerů. Předpokládáme ukončení produkce privátních značek. Budeme se soustředit na CEE region a zde budou směřovat i naše potenciální akvizice. Pokračovat budeme v budování značky UGO a předpokládáme zde výrazný růst tržeb. Do jednoho celku konsolidujeme a transformujeme naše úspěšné akvizice Premium Rosa a Leros. Ukončíme působení na mainstreamovém trhu v Polsku.

Vážení akcionáři a kolegové, rok 2018 byl rokem velice úspěšným. Úspěch nás těší, ale neuspává. Máme před sebou mnoho dalších cílů a úkolů. K jejich plnění máme všechny potřebné zdroje a jsme nabiti energií. Děkuji akcionářům za jejich důvěru a trpělivost, všem spolupracovníkům za vykonanou práci a těším se na další úspěchy firmy Kofola.

Jannis Samaras
předseda představenstva
Kofola ČeskoSlovensko a.s.

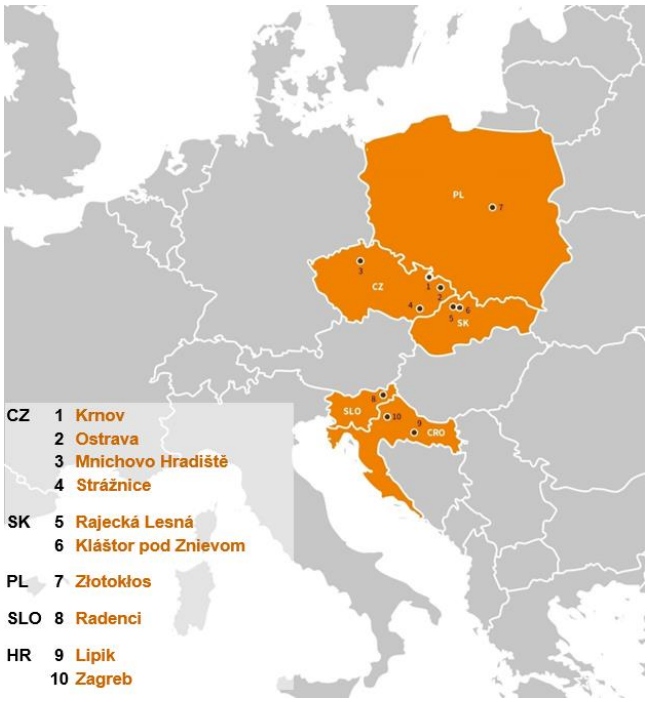
3. SKUPINA KOFOLA

1.1. KOFOLA ČESKOSLOVENSKO

Společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s. (“Společnost”) je akciová společnost, která vznikla 12. září 2012. Sídlo Společnosti je Nad Porubkou 2278/31a, Ostrava, 708 00, Česká republika a identifikační číslo je 24261980. Společnost je zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ostravě, oddíl B, vložka 10735. Internetové stránky Společnosti jsou http://www.firma.kofola.cz a telefonní číslo je +420 595 601 030. LEI: 3157005DO9L5OWHBQ359.

1.2. SKUPINA KOFOLA

ZÁKLADNÍ INFORMACE



Společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s. tvoří součást skupiny Kofola, která patří mezi přední výrobce a distributory nealkoholických nápojů ve střední a východní Evropě. Skupina má vedoucí pozici na československém trhu a zaměřuje se na zopakování svých úspěchů na ostatních trzích střední a východní Evropy. Skupina působí v omezeném rozsahu také v Rusku.

Skupina vyrábí své produkty s pečlivostí a láskou v osmi hlavních výrobních závodech, které jsou umístěné v České republice (tři závody), na Slovensku (dva závody), v Polsku (jeden závod), ve Slovinsku (jeden závod) a v Chorvatsku (jeden závod).

K distribuci svých produktů používá Společnost širokou škálu různých typů balení, včetně sudů, které umožňují klientům kanálu HoReCa podávat velmi oblíbený nápoj „čepovaná kofola“ a zachovat při tom vysoký standard kvality. Skupina své produkty distribuuje prostřednictvím Retail, HoReCa a Impuls distribučních kanálů.

KLÍČOVÉ ZNAČKY

Vlastní klíčové značky zahrnují sycené nápoje Kofola, Vinea a Hoop Cola, vody Radenska, Studenac a Rajec, sirupy Jupí a Paola, nápoje pro děti Jupík, energetické nápoje Semtex a čerstvé šťávy a salaterie UGO. Na vybraných trzích Skupina distribuuje kromě jiných také produkty Rauch, Evian, Badoit nebo Vincentka a v licenci vyrábí produkty RC Cola, Orangina, Rauch či Pepsi. Skupina dále vyrábí a distribuuje vody, sycené, nesycené nápoje a sirupy pod soukromými značkami pro třetí strany, zejména pro velké maloobchodní řetězce.

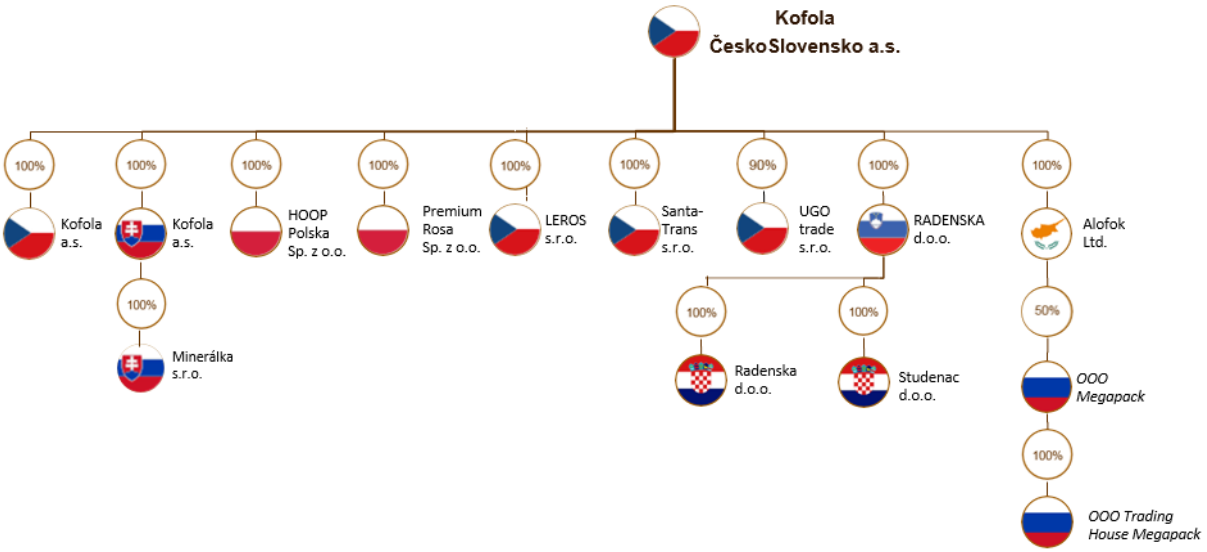
Přestože portfolio Skupiny zahrnuje více než 30, převážně dobře zavedených a rozpoznávaných značek se širokým trhem, klíčovou značkou Skupiny je Kofola.

3. SKUPINA KOFOLA

Hlavní značky na hlavních trzích jsou znázorněny ve vizualizaci níže:

1.3. STRUKTURA SKUPINY

STRUKTURA SKUPINY K 31. PROSINCI 2018



3. SKUPINA KOFOLA

POPIS SPOLEČNOSTÍ VE SKUPINĚ

Název společnosti	Místo podnikání	Hlavní činnost	Vlastnické podíly a hlasovací práva	
			31.12.2018	31.12.2017
Holdingové společnosti				
Kofola ČeskoSlovensko a.s.	Česká republika	Hlavní holdingová společnost		
Alofok Ltd.	Kypr	holding	100,00%	100,00%
Výroba a prodej				
Kofola a.s.	Česká republika	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100,00%	100,00%
Kofola a.s.	Slovensko	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100,00%	100,00%
Hoop Polska Sp. z o.o.	Polsko	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100,00%	100,00%
UGO trade s.r.o.	Česká republika	provoz řetězce freshbarů, výroba salátů	90,00%	90,00%
RADENSKA d.o.o.	Slovinsko	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100,00%	100,00%
Studenac d.o.o.	Chorvatsko	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100,00%	100,00%
Radenska d.o.o.	Chorvatsko	podpora prodeje a správa	100,00%	100,00%
Radenska Miral d.o.o.	Slovinsko	udílení licencí k ochranným známkám	n/a	100,00%
Premium Rosa Sp. z o.o.	Polsko	výroba a distribuce sirupů a džemů	100,00%	100,00%
LEROS, s.r.o.	Česká republika	výroba a distribuce výrobků z léčivých rostlin a kvalitních přírodních čajů	100,00%	n/a
Minerálka s.r.o.	Slovensko	neaktivní	100,00%	n/a
Přeprava				
SANTA-TRANS s.r.o.	Česká republika	silniční nákladní přeprava	100,00%	100,00%
Přidružené společnosti				
OOO Megapack	Rusko	výroba nealkoholických nápojů a nápojů s nízkým obsahem alkoholu	50,00%	50,00%
OOO Trading House Megapack	Rusko	prodej a distribuce nealkoholických nápojů a nápojů s nízkým obsahem alkoholu	50,00%	50,00%

Radenska Miral d.o.o. a RADENSKA d.o.o. se sloučily dne 3. srpna 2018. RADENSKA d.o.o. jedná jako nástupnická společnost.

1.4. ÚSPĚCHY A OCENĚNÍ V ROCE 2018

Czech TOP 100 – Kofola ČeskoSlovensko a.s. čtvrtá nejobdivovanější společnost v České republice za rok 2018. Pravidelně v top 5 od 2007.

Randstad Award - Kofola v top 10 nejatraktivnějších zaměstnavatelů v České republice.

Royal Crown Cola získala ocenění **Obal roku 2018.**

Paola získala "**Złoty Paragon**“, který udělují majitelé a manažeři obchodů s potravinami a průmyslovými obchody z celého Polska a vybírá produkty a služby, které mají mimořádný dopad na rozvoj maloobchodu v Polsku.

Radenska bezeg získala **AGRA velkou zlatou medaili.**

Oaza breskev získala **AGRA zlatou medaili.**

Naturelle získala **AGRA stříbrnou medaili.**

Kofola získala ocenění „**EFFIE**“ - 1. místo marketingové kampaně „**Pěnožrouti**“ (”Foam-eaters”).

Nejlepší produkt - spotřebitelský výběr 2019" pro novou Paola 0,43l po změně dizajnu.

Značka Kofola byla oceněna **Nejdůvěryhodnější značkou nealkoholických nápojů** v České republice. Značka Rajec zvítězila na Slovensku.

4. PŘEHLED PODNIKANÍ A JINÉ ZÁLEŽITOSTI

4.1. PŘEHLED PODNIKÁNÍ

CELKOVÝ VÝKON V ROCE 2018

Skupina Kofola zaznamenala výrazný nárůst tržeb na svých hlavních trzích v České republice, Slovenské republice a v Adriatickém regionu – když celkové konsolidované výnosy v těchto zemích vzrostly o 6,4 % (po vyloučení růstu výnosů Premium Rosa, LEROS a Titbit („efekt akvizic“) by byl nárůst 3,9 %).

Výnosy Skupiny se na československém trhu zvýšily o 7,3 %. Zvýšení pocházelo z kanálů On premise (HoReCa) a On the go (Impulse). Zvýšení po vyloučení efektu akvizic bylo ve výši 4,3 %.

Adriatický region (Slovinsko + Chorvatsko) zaznamenal nárůst o 2,6 %, který byl ovlivněn růstem jak ve Slovinsku, tak v Chorvatsku. Dále se zaměřujeme na další rozvoj v Adriatickém regionu prostřednictvím neustálých investic do našich značek. V roce 2019 oslavíme výročí 150 let od založení značky Radenska.

Podíl československého a adriatického trhu stále roste, což je podpořeno skutečností, že za 12 měsíců roku 2018 celkové tržby v těchto segmentech představovaly 83,5 % celkových tržeb Skupiny (80,3 % za 12 měsíců roku 2017).

Nákup výrobních technologií a know-how od společnosti Titbit v červnu 2017 představoval příspěvek do výnosů Skupiny za rok 2018 ve výši 98 milionů Kč (tržby po akvizici v roce 2017: 46 milionů Kč). Akvizici společnosti Premium Rosa Sp. z o.o. v červenci 2017 považujeme za úspěšnou. Premium Rosa Sp. z o.o. vykázala tržby ve výši 96 milionů Kč (tržby po akvizici za 12 měsíců roku 2017: 59 milionů Kč).

Nárůst celkových tržeb byl také ovlivněn akvizicí společnosti LEROS, s.r.o., výrobce vysoce kvalitních výrobků z léčivých rostlin a kvalitních přírodních čajů, který (od jeho akvizice 13. března 2018) zaznamenal výnosy ve výši 95 milionů Kč.

Dne 13. června 2018 koupila Kofola dceřinou společnost Minerálka s.r.o., majitele značky Kláštorná (slovenský segment). Tento nový subjekt byl do konce roku 2018 neaktivní, nicméně minerální voda Kláštorná by měla získat své místo v našem portfoliu, protože nám na československém trhu chyběla značka minerální vody.

Nepříznivý dopad poklesu výnosů Hoop Polska Sp. z o.o. byl více než kompenzován zvýšenými výnosy z akvizic a zvýšenými výnosy všech ostatních významných společností Skupiny, což vedlo k celkovému růstu tržeb Skupiny o 2,2 %.

DŮLEŽITÉ ZÁLEŽITOSTI PO 31. PROSINCI 2018

Navzdory našemu úsilí, důslednému hledání synergií, efektivit a zaměření se na prodej vlastních výrobků, vývoj situace na polském trhu nesplnil naše očekávání a společnost Hoop Polska Sp. z o.o. skončila v červených číslech. Kromě ukončení výroby v závodě Grodzisk Wielkopolski na konci roku 2017 a prodeje výrobního závodu Bielsk Podlaski ve třetím čtvrtletí roku 2018, jsme se rozhodli prodat naši polskou dceřinou společnost a nechat nového vlastníka (ZMB Capital Sp. z o.o.) stanovit směr a budoucí vývoj tradičních polských nápojových značek. Závod Grodzisk Wielkopolski není součástí transakce a před prodejem Hoop Polska Sp. z o.o. dne 18. března 2019 byl prodán naší dceřiné společnosti Premium Rosa Sp. z o.o. a bude dále nabízen k prodeji.

ÚPRAVY VYKAZOVANÉ VÝKONNOSTI A POSTAVENÍ

Níže je popsána finanční výkonnost a finanční postavení Skupiny Kofola v roce 2018. Tento přehled by měl být posuzován společně s finančními výkazy a ostatními finančními informacemi obsaženými v přiložených konsolidovaných finančních výkazech a samostatné účetní závěrce. V následujících sekcích části A představenstvo prezentuje a komentuje konsolidované finanční výsledky upravené o jednorázové transakce.

4. PŘEHLED PODNIKANÍ A JINÉ ZÁLEŽITOSTI

4.1.1 UPRAVENÉ KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝSLEDKY

Upravené konsolidované finanční výsledky 2018	2018	Jednorázové úpravy	2018 upraveno
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Výnosy	7 118 768	0	7 118 768
Náklady na prodej	-4 056 922	3 523	-4 053 399
Hrubý zisk	**3 061 846**	**3 523**	**3 065 369**
Obchodní, marketingové a distribuční náklady	-2 197 986	1 088	-2 196 898
Administrativní náklady	-468 901	26 925	-441 976
Ostatní provozní výnosy/(náklady), netto	-357 264	374 438	17 174
Provozní výsledek hospodaření	**37 695**	**405 974**	**443 669**
Odpisy a amortizace	567 332	0	567 332
EBITDA	**605 027***	**405 974**	**1 011 001****
Finanční náklady, netto	-80 840	0	-80 840
Daň z příjmů	-49 881	-601	-50 482
Výsledek hospodaření za účetní období	**-93 026**	**405 373**	**312 347**
- připadající vlastníkům Kofola ČeskoSlovensko a.s.	-88 554	405 373	316 819

* EBITDA představuje provozní výsledek upravený o odpisy a amortizaci.

** Upravený výsledek EBITDA představuje EBITDA upravený o vlivy a transakce, které jsou jednorázové, mimořádné, zahrnují především výsledky z prodeje hmotných a finančních aktiv, náklady z mimořádných operací, například snížení hodnoty aktiv, finančních aktiv, goodwillu nebo nehmotných aktiv, náklady na restrukturalizaci a propouštění Skupiny.

Provozní výsledek hospodaření Skupiny Kofola za 12měsíční období končící 31. prosince 2018 byl ovlivněn následujícími jednorázovými událostmi:

V nákladech na prodej:

- Náklady na odstupné – Náklady v Chorvatsku činily 3 523 tis. Kč (vlivem změny dohody s odborovou organizací).

V obchodních, marketingových a distribučních nákladech:

- Náklady na odstupné – LEROS, s.r.o. (v českém segmentu) vzniklé náklady související s akvizicí ve výši 1 088 tis. Kč.

V administrativních nákladech:

- Náklady na odstupné – LEROS, s.r.o. (v českém segementu) vzniklé náklady související s akvizicí ve výši 425 tis. Kč.
- Náklady na poradenství při akvizici – v českém segmentu vznikly náklady ve výši 23 936 tis. Kč, ve slovenském segmentu vznikly náklady ve výši 2 564 tis. Kč (aplikuje se daň ve výši 21 %).

V ostatních provozních výnosech/(nákladech), netto:

- Čisté ostatní provozní výnosy z prodeje výrobních linek v Polsku ve výši 4 550 tis. Kč.
- Čisté ostatní provozní náklady ve výši 17 724 tis. Kč z prodeje závodu Bielsk Podlaski (v polském segmentu) a ztráta ve výši 330 tis. Kč z prodeje dlouhodobého majetku v českém segmentu (aplikuje se daň ve výši 19 %).
- Náklady spojené s údržbou uzavřeného závodu Bielsk Podlaski ve výši 6 049 tis. Kč (v polském segmentu).
- Čisté náklady spojené s údržbou uzavřeného závodu Grodzisk Wielkopolski, rozpuštění rezervy a ostatní náklady na restrukturalizaci ve výši 1 746 tis. Kč (v polském segmentu).
- Náklady na snížení hodnoty závodu Grodzisk Wielkopolski ve výši 3 657 tis. Kč (v polském segmentu).
- Náklady na snížení hodnoty vrtu ve výši 3 728 tis. Kč (v polském segmentu).
- Náklady na snížení hodnoty související s prodejem Hoop Polska Sp. z o.o. ve výši 345 754 tis. Kč (v polském segmentu).

4. PŘEHLED PODNIKANÍ A JINÉ ZÁLEŽITOSTI

Upravené konsolidované finanční výsledky 2017	2017	Jednorázové úpravy	2017 upraveno
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Výnosy	6 963 278	0	6 963 278
Náklady na prodej	-4 134 081	0	-4 134 081
Hrubý zisk	**2 829 197**	**0**	**2 829 197**
Obchodní, marketingové a distribuční náklady	-2 094 727	1 735	-2 092 992
Administrativní náklady	-395 783	22 081	-373 702
Ostatní provozní výnosy/(náklady), netto	-46 965	69 409	22 444
Provozní výsledek hospodaření	**291 722**	**93 225**	**384 947**
Odpisy a amortizace	565 228	0	565 228
EBITDA	**856 950***	**93 225**	**950 175****
Finanční náklady, netto	-24 838	0	-24 838
Daň z příjmů	-114 689	-14 115	-128 804
Výsledek hospodaření za účetní období	**152 195**	**79 110**	**231 305**
- připadající vlastníkům Kofola ČeskoSlovensko a.s.	158 775	79 110	237 885

* EBITDA představuje provozní výsledek upravený o odpisy a amortizaci.

** Upravený výsledek EBITDA představuje EBITDA upravený o vlivy a transakce, které jsou jednorázové, mimořádné, zahrnují především výsledky z prodeje hmotných a finančních aktiv, náklady z mimořádných operací, například snížení hodnoty aktiv, finančních aktiv, goodwillu nebo nehmotných aktiv, náklady na restrukturalizaci a propouštění Skupiny.

Provozní výsledek hospodaření Skupiny Kofola za 12 měsíční období končící 31. prosince 2017 byl ovlivněn následujícími jednorázovými událostmi:

V obchodních, marketingových a distribučních nákladech:

- Náklady ve výši 1 735 tis. Kč spojené s uzavřením provozu "Na grilu" v Ugo.

V administrativních nákladech:

- Náklady ve výši 1 235 tis. Kč spojené s uzavřením provozu "Na grilu" v Ugo.
- Náklady spojené se zavedením systému SAP ve výši 6 319 tis. Kč, aplikuje se daň ve výši 19 % (ve slovinském segmentu).
- Náklady na akvizice – český segment vynaložil náklady ve výši 14 527 tis. Kč.

V ostatních provozních výnosech/(nákladech), netto:

- Náklady ve výši 1 439 tis. Kč spojené s uzavřením provozu "Na grilu" v Ugo.
- Čisté ostatní provozní výnosy z prodeje skladu ve výši 2 896 tis. Kč, aplikuje se daň ve výši 19 % (ve slovinském segmentu).
- Skupinové náklady spojené s likvidací neaktivní dceřiné společnosti v Sicheldorferu ve výši 1 832 tis. Kč, aplikuje se daň ve výši 19 %.
- Čisté ostatní provozní výnosy z prodeje budovy ve výši 11 618 tis. Kč, aplikuje se daň ve výši 19 % (ve slovinském segmentu).
- Čisté ostatní provozní výnosy z prodeje výrobních linek v Polsku ve výši 37 816 tis. Kč, daň 19 %.
- Náklady spojené s údržbou závodu Bielsk Podlaski a rozpuštění rezervy ve výši 3 869 tis. Kč (v polském segmentu), aplikuje se daň ve výši 19 %.
- Náklady spojené s uzavřením závodu v Grodzisk ve výši 43 801 tis. Kč (v polském segmentu), aplikuje se daň ve výši 19 %.
- Výnosy z odškodnění a rozpuštění rezervy ve výši 41 588 tis. Kč v souvislosti s předcházejícími kvalitativními stížnostmi na výrobky (v polském segmentu), aplikuje se daň ve výši 19 %.
- Náklady na snížení hodnoty ve výši 112 386 tis. Kč v polském segmentu, aplikuje se daň ve výši 19 %.

4. PŘEHLED PODNIKANÍ A JINÉ ZÁLEŽITOSTI

4.1.2 FINANČNÍ VÝKONNOST

Upravené konsolidované finanční výsledky	2018	2017	Změna	Změna
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	%
Výnosy	7 118 768	6 963 278	155 490	2,2 %
Náklady na prodej	-4 053 399	-4 134 081	80 682	-2,0 %
Hrubý zisk	**3 065 369**	**2 829 197**	**236 172**	**8,3 %**
Obchodní, marketingové a distribuční náklady	-2 196 898	-2 092 992	-103 906	5,0 %
Administrativní náklady	-441 976	-373 702	-68 274	18,3 %
Ostatní provozní výnosy, netto	17 174	22 444	-5 270	-23,5 %
Provozní výsledek hospodaření	**443 669**	**384 947**	**58 722**	**15,3 %**
EBITDA	**1 011 001**	**950 175**	**60 826**	**6,4 %**
Finanční náklady, netto	-80 840	-24 838	-56 002	225,5 %
Daň z příjmů	-50 482	-128 804	78 322	-60,8 %
Výsledek hospodaření za účetní období	**312 347**	**231 305**	**81 042**	**35,0 %**
- připadající vlastníkům Kofola ČeskoSlovensko a.s.	316 819	237 885	78 934	33,2 %

VÝNOSY

V roce 2018 činily výnosy Skupiny 7 118 768 tis. Kč a narostly o 155 490 tis. Kč, resp. o 2,2 % z hodnoty 6 963 278 tis. Kč v roce 2017.

Nárůst byl způsoben vyššími tržbami v Česku a Slovensku, které byly taženy především Kofolou, Rauchem, Vineou a Rajcem, a byl také pozitivně ovlivněn vývojem v adriatickém regionu s podporou nejnovějších akvizic realizovaných v současném i v minulém roce (Titbit, LEROS, Premium Rosa), který převýšil pokles v Hoop Polska Sp. z o.o.

V roce 2018 činily výnosy Skupiny z prodeje hotových výrobků a služeb 6 532 693 tis. Kč a zvýšily se o 123 011 tis. Kč, resp. o 1,9 % z hodnoty 6 409 682 tis. Kč v roce 2017.

V roce 2018 činily výnosy Skupiny z prodeje zboží a materiálu 586 075 tis. Kč a zvýšily se o 32 479 tis. Kč (5,9 %) z 553 596 tis. Kč v roce 2017. Nárůst tržeb z prodeje zboží a materiálů byl způsoben především prodejem výrobků Rauch.

V srpnu 2018 dosáhla Skupina rekordních tržeb, které přesáhly 1 mld. Kč.

Následující tabulka ukazuje výnosy z prodeje rozdělené podle produktových řad v letech 2018 a 2017.

Produktové řady	2018		2017	
	Výnosy	Podíl	Výnosy	Podíl
	tis. Kč	%	tis. Kč	%
Sycené nápoje	3 033 314	42,6 %	2 946 263	42,3 %
Vody	1 939 056	27,2 %	2 067 777	29,7 %
Nesycené nápoje	735 871	10,3 %	619 508	8,9 %
Sirupy	630 501	8,9 %	671 305	9,6 %
Freshbary a saláty	390 936	5,5 %	351 025	5,0 %
Ostatní	389 090	5,5 %	307 400	4,5 %
Celkem	**7 118 768**	**100,00 %**	**6 963 278**	**100,00 %**

Činnost Skupiny se zaměřovala na výrobu nápojů ve čtyřech tržních kategoriích: sycené nápoje (včetně kolových nápojů), nesycené nápoje, různé druhy balené vody a sirupy. Společně tyto kategorie představovaly 89,1 % tržeb Skupiny v roce 2018 (v roce 2017: 90,6 %). Ve srovnání s rokem 2017 se produktová struktura změnila hlavně v důsledku nižších výnosů ze sycených nápojů a vod v Polsku a také díky rostoucímu podílu Freshbarů a salátů.

4. PŘEHLED PODNIKANÍ A JINÉ ZÁLEŽITOSTI

Následující tabulka ukazuje výnosy podle zemí v letech 2018 a 2017. Alokace výnosů dle zemí byla učiněna na základě geografické polohy zákazníků.

Geografické segmenty	2018		2017	
	Výnosy	Podíl	Výnosy	Podíl
	tis. Kč	%	tis. Kč	%
Česká republika	3 166 559	44,48%	2 899 306	41,64%
Slovensko	1 691 466	23,76%	1 629 287	23,40%
Polsko	1 028 636	14,45%	1 248 838	17,93%
Slovinsko	755 489	10,61%	735 107	10,56%
Jiné*	476 618	6,70%	450 740	6,47%
Celkem	**7 118 768**	**100,00%**	**6 963 278**	**100,00%**

* Zahrnuje Chorvatsko (2018: 332 316, 2017: 324 978). Jiné nepředstavují samostatný segment, ale odsouhlasení položky s konsolidovaným výkazem zisků a ztrát.

Kofola zvýšila své tržby v Česku a Slovensku a v Adriatickém regionu. Celkově tržby v těchto regionech narostly o 6,4 % oproti roku 2017 (o 3,9 % po vyloučení vlivu akvizic). Nárůst byl výrazně ovlivněn prodejem v České republice, který vzrostl o 9,2 % (o 5,4 % po vyloučení vlivu akvizic), a to především v důsledku zvýšení tržeb produktů Kofola a Vinea.

V Česku a Slovensku tržby UGO narostly o 43 061 tis. Kč na hodnotu 452 491 tis. Kč (10,5 %), což je výsledkem akvizice Titbit a zvýšeného prodeje lahví UGO. UGO k 31. prosinci 2018 provozovalo 81 freshbarů a salaterií (k 31. prosinci 2017: 84).

V adriatickém regionu pokračuje Kofola se stabilním vývojem, který byl podpořen růstem tržeb o 2,6 % v roce 2018. Kromě zvýšení tržeb vlastní značky Radenska byly tržby v regionu podpořeny také růstem tržeb z výroby a distribuce Pepsi.

V porovnání s rokem 2017 došlo k poklesu tržeb z prodejů v Hoop Polska Sp. z o.o. o 21,2 % způsobených nižším prodejem privátních značek.

Celkové konsolidované výnosy Skupiny bez Hoop Polska Sp. z o.o. vzrostly o 7,2 % (413 970 tis. Kč) ve srovnání s rokem 2017 (o 4,1 % při vyloučení vlivu akvizic).

NÁKLADY NA PRODEJ

V roce 2018 činily upravené skupinové náklady na prodej 4 053 399 tis. Kč a snížily se o 80 682 tis. Kč, resp. o 2,0 % z hodnoty 4 134 081 tis. Kč v roce 2017.

V roce 2018 činily upravené skupinové náklady na prodej vlastních výrobků a služeb 3 547 670 tis. Kč a snížily se o 100 732 tis. Kč, resp. o 2,8 % z hodnoty 3 648 402 tis. Kč v roce 2017. Snížení upravených nákladů na prodej vlastních výrobků a služeb bylo způsobeno zejména nižšími náklady na materiál (cukr).

V roce 2018 činily skupinové upravené náklady na prodané zboží a materiál 505 729 tis. Kč a zvýšily se o 20 050 tis. Kč, resp. o 4,1 % z hodnoty 485 679 tis. Kč v roce 2017. Nárůst upravených nákladů na prodané zboží a materiál byl způsoben především prodejem výrobků Rauch.

HRUBÝ ZISK

V roce 2018 činil upravený hrubý zisk Skupiny 3 065 369 tis. Kč a vzrostl o 236 172 tis. Kč, resp. o 8,3 % z hodnoty 2 829 197 tis. Kč v roce 2017. To bylo ovlivněno především zvýšením hrubého zisku v Česku a Slovensku kvůli nižším nákladům na materiál a vyšším výnosům. Upravená hrubá marže vzrostla o 2,43 procentního bodu ze 40,63 % v roce 2017 na 43,06 % dosažených v roce 2018.

OBCHODNÍ, MARKETINGOVÉ A DISTRIBUČNÍ NÁKLADY

V roce 2018 dosahovaly upravené skupinové obchodní, marketingové a distribuční náklady 2 196 898 tis. Kč, což představovalo nárůst o 103 906 tis. Kč, resp. o 5,0 % z hodnoty 2 092 992 tis. Kč v roce 2017. Zvýšení bylo ovlivněno hlavně nárůstem nákladů na logistiku v československém segmentu (zvýšená cena), také byly zvýšené marketingové náklady v Chorvatsku a náklady po akvizici dceřiné společnosti LEROS, s.r.o. Celkový nárůst byl částečně kompenzován nižšími náklady v Hoop Polska Sp. z o.o. Upravený poměr obchodních, marketingových a distribučních nákladů na výnosech vzrostl pouze o 0,8 procentního bodu (z 30,1 % v roce 2017 na 30,9 % v roce 2018).

4. PŘEHLED PODNIKANÍ A JINÉ ZÁLEŽITOSTI

ADMINISTRATIVNÍ NÁKLADY

V roce 2018 upravené administrativní náklady Skupiny činily 441 976 tis. Kč a zvýšily se o 68 274 tis. Kč, resp. o 18,3 % z hodnoty 373 702 tis. Kč v roce 2017. Nárůst byl způsoben zejména ročními bonusy, které nebyly vykázány v roce 2017.

EBITDA

V následující tabulce jsou dále uvedeny informace o upraveném výsledku EBITDA pro roky 2018 a 2017.

Upravený výsledek EBITDA	2018	2017
	tis. Kč / %	tis. Kč / %
EBITDA*	1 011 001	950 175
EBITDA marže**	14,2%	13,7%

* EBITDA výsledek představuje provozní výsledek hospodaření opravený o odpisy a amortizaci.
** Vypočítaná jako (EBITDA/Výnosy) *100%.

V následující tabulce jsou dále uvedeny informace o upraveném výsledku EBITDA podle zemí pro roky 2018 a 2017.

Upravený výsledek EBITDA podle zemí	2018		2017	
	EBITDA	EBITDA marže	EBITDA	EBITDA marže
	tis. Kč	%	tis. Kč	%
Česká republika	529 355	16,72%	389 986	13,45%
Slovensko	329 430	19,48%	350 291	21,50%
Polsko	-18 479	-1,80%	22 349	1,79%
Slovinsko	182 920	24,21%	192 544	26,19%
Jiné	-12 225	-2,56%	-4 995	-1,11%
Celkem	**1 011 001**	**14,20%**	**950 175**	**13,65%**

Čistý nárůst upravené EBITDA byl způsoben lepší výkonností v České republice, který kompenzoval pokles EBITDA ve všech ostatních zemích.

Upravený výsledek EBITDA, který Skupina dosáhla v Polsku, se snížil o 40 828 tis. Kč v důsledku snížení prodeje privátních značek v Hoop Polska Sp. z o.o. Upravený pokles EBITDA na Slovensku byl ovlivněn náklady na roční bonusy, jak je popsáno výše.

Upravená skupinová EBITDA marže na československém a adriatickém trhu narostla v prosinci 2018. Nárůst byl ovlivněn především lepšími výsledky v regionu Česká republika. Uvedená marže vyplývá z naší silné pozice v distribučním kanálu On premise (HoReCa), kde lze nealkoholické nápoje prodávat s vyšší marží ve srovnání s Retail kanálem.

Upravený skupinový výsledek EBITDA bez Hoop Polska Sp. z o.o. narostl o 91 523 tis. Kč (9,8 %) ve srovnání s rokem 2017.

PROVOZNÍ VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ

Z výše uvedených důvodů činil v roce 2018 upravený skupinový provozní výsledek hospodaření 443 669 tis. Kč v porovnání s upraveným provozním výsledkem hospodaření roku 2017, který dosahoval částky ve výši 384 947 tis. Kč.

FINANČNÍ NÁKLADY, NETTO

V roce 2018 činily čisté finanční náklady Skupiny 80 840 tis. Kč, což představovalo nárůst o 56 002 tis. Kč v porovnání s čistými finančními náklady ve výši 24 838 tis. Kč v roce 2017. Pokles finančního výsledku byl ovlivněn výraznými kurzovými zisky v roce 2017 (pokles o 51 562 tis. Kč vlivem významných kurzových zisků v roce 2017 z vkladu hotovosti ve společnosti RADENSKA d.o.o. v českých korunách), ziskem z přecenění derivátů (úrokové swapy na úvěrech Skupiny) vykázaným v roce 2017, v roce 2018 bylo přecenění derivátů vykázáno v rámci ostatního úplného výsledku (zajištění peněžních toků) a negativním vlivem zvýšených úrokových nákladů spojených s dodatečným úvěrovým financováním. Celkové čisté finanční náklady byly sníženy o výnosy z dividend ve výši 22 963 tis. Kč z 50 % podílu Skupiny v přidružené společnosti Megapack.

DAŇ Z PŘÍJMŮ

V roce 2018 činila upravená daň z příjmů Skupiny 50 482 tis. Kč a ve srovnání s rokem 2017 se snížila o 78 322 tis. Kč, což je především důsledek nové daňové pobídky vykázané v Kofola a.s. (CZ).

ČISTÝ ZISK ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ

V důsledku výše popsaných vlivů dosáhl upravený zisk Skupiny za dané období 312 347 tis. Kč ve srovnání s 231 305 tis. Kč v roce 2017.

4.1.3 FINANČNÍ VÝKONNOST VE 4. ČTVRLETÍ

Upravené konsolidované finanční výsledky	4Q18	4Q17	Změna	Změna
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	%
Výnosy	1 640 905	1 609 202	31 703	2,0%
Náklady na prodej	-1 022 089	-988 533	-33 556	3,4%
Hrubý zisk	**618 816**	**620 669**	**-1 853**	**-0,3%**
Obchodní, marketingové a distribuční náklady	-498 944	-468 901	-30 043	6,4%
Administrativní náklady	-124 157	-88 102	-36 055	40,9%
Ostatní provozní výnosy/ (náklady), netto	24 345	16 612	7 733	46,6%
Provozní výsledek hospodaření	**20 060**	**80 278**	**-60 218**	**-75,0%**
EBITDA	**176 821**	**244 437**	**-67 616**	**-27,7%**
Finanční náklady, netto	-24 882	-15 453	-9 429	61,0%
(Daň z příjmů) / Daňové zvýhodnění	56 776	-49 376	106 152	-215,0%
Výsledek hospodaření za účetní období	**51 954**	**15 449**	**36 505**	**236,3%**
- připadající vlastníkům Kofola ČeskoSlovensko a.s.	52 494	17 976	34 518	192,0%

Ve 4. čtvrtletí 2018 vzrostly tržby Skupiny ve srovnání se 4. čtvrtletím 2017 o 2,0 %, především v důsledku snížení tržeb v Hoop Polska Sp. z o.o. ve výši 37 310 tis. Kč (15,2 %) a zvýšení tržeb v Česku a Slovensku (vyplývající také v souvislosti s akvizicí společnosti LEROS). Tržby Skupiny bez Hoop Polska a LEROS vzrostly o 23 226 tis. Kč (1,7 %).

Upravené náklady na prodej vzrostly ve srovnání se 4. čtvrtletím 2017 o 33 556 tis. Kč (3,4 %), což bylo ovlivněno především akvizicí dceřiné společnosti LEROS v roce 2018 a zvýšenými náklady v UGO trade.

Upravené obchodní, marketingové a distribuční náklady vzrostly o 6,4 % ve srovnání se 4. čtvrtletím 2017, což bylo ovlivněno akvizicí dceřiné společnostidceřinou LEROS, s.r.o. a zvýšenými náklady na logistiku, jak je popsáno výše v části výročních výsledků.

Upravené administrativní náklady výrazně vzrostly o 36 055 tis. Kč (40,9 %), zejména v důsledku ročních bonusů, které nebyly ve srovnatelném období vykázány.

Čisté finanční náklady vzrostly o 9 429 tis. Kč (61,0 %), což bylo způsobeno zejména devizovými a derivátními zisky realizovanými ve 4. čtvrtletí 2017, které byly částečně kompenzovány sníženými úrokovými náklady v souvislosti s dluhopisy, které byly splaceny v říjnu 2018.

Ve 4. čtvrtletí 2018 upravený výsledek EBITDA Skupiny bez Hoop Polska Sp. z o.o. poklesl o 64 526 tis. Kč (25,9 %) na hodnotu 184 565 tis. Kč, což bylo způsobeno především uvolněním rezerv na bonusy na konci roku 2017.

4. PŘEHLED PODNIKANÍ A JINÉ ZÁLEŽITOSTI

4.1.4 FINANČNÍ SITUACE

Konsolidovaný výkaz o finanční situaci	31.12.2018 tis. Kč	31.12.2017 tis. Kč	Změna tis. Kč	Změna %
Aktiva celkem	**6 563 030**	**6 578 868**	**-15 838**	**-0,2%**
Dlouhodobý majetek, z toho:	**4 348 833**	**4 786 195**	**-437 362**	**-9,1%**
Dlouhodobý hmotný majetek	*2 959 954*	*3 384 892*	*-424 938*	-12,6%
Dlouhodobý nehmotný majetek	*1 054 524*	*1 090 190*	*-35 666*	-3,3%
Goodwill	*93 467*	*86 302*	*7 165*	8,3%
Podíly v přidružených společnostech	*66 894*	*70 260*	*-3 366*	-4,8%
Odložená daňová pohledávka	*52 774*	*81 531*	*-28 757*	-35,3%
Jiné	*121 220*	*73 020*	*48 200*	66,0%
Oběžná aktiva, z toho:	**2 214 197**	**1 792 673**	**421 524**	**23,5%**
Zásoby	*496 103*	*494 508*	*1 595*	0,3%
Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky	*1 095 035*	*994 155*	*100 880*	10,1%
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	*619 300*	*289 594*	*329 706*	113,9%
Jiné	*3 759*	*14 416*	*-10 657*	-73,9%
Pasiva celkem	**6 563 030**	**6 578 868**	**-15 838**	**-0,2%**
Vlastní kapitál	1 523 513	1 973 986	-450 473	-22,8%
Dlouhodobé závazky	2 565 592	1 855 652	709 940	38,3%
Krátkodobé závazky	2 473 925	2 749 230	(275 305)	(10,0%)

AKTIVA

K 31. prosinci 2018 dosahovala hodnota skupinového dlouhodobého majetku výše 2 959 954 tis. Kč, což znamenalo pokles o 424 938 tis. Kč z 3 384 892 tis. Kč ke konci roku 2017. Tato změna byla způsobena především přírůstky majetku (včetně účetní hodnoty aktiv v nabytých dceřiných společnostech), přírůstky z finančního pronájmu ve výši 438 484 tis. Kč, na straně druhé odpisy ve výši 509 744 tis. Kč, prodejem výrobního závodu v Bielsk Podlaski (v zůstatkové hodnotě 228 708 tis. Kč – bez opravné položky ve výši 138 431 tis. Kč) a v neposlední řadě snížením hodnoty k aktivům ve výši 223 181 tis. Kč v Hoop Polska Sp. z o.o.. Investiční projekty realizované Skupinou v roce 2018 zahrnují především přírůstky do kategorie výrobních strojů, hlavně v Česku a Slovinsku, aktiva z akvizice společnosti LEROS, s.r.o., Minerálka s.r.o. a vybavení pro podporu prodeje v Česku a Slovensku.

K 31. prosinci 2018 činil nehmotný majetek 1 054 524 tis. Kč a snížil se o 35 666 tis. Kč, resp. 3,3 % ve srovnání s rokem končící 31. prosince 2017, zejména z důvodu přírůstků (včetně čisté účetní hodnoty aktiv v nabytých dceřiných společnostech) ve výši 155 937 tis. Kč, amortizace ve výši 57 588 tis. Kč a snížení hodnoty ve vztahu k nehmotnému majetku Hoop Polska Sp. z o.o. ve výši 122 573 tis. Kč. Nejvýznamnější přírůstky souvisely s akvizicí společnosti LEROS, s.r.o., Minerálka s.r.o., investicemi do SAP v Kofola ČeskoSlovensko a.s. a s pokladní systémem v UGO obchod s.r.o.

K 31. prosinci 2018 se odložená daňová pohledávka snížila o 28 757 tis. Kč na 52 774 tis. Kč, zůstatek se týká zejména daňové ztráty před akvizicí ve společnosti RADENSKA d.o.o., u kterých se očekává jejichž uplatnění v budoucnu. Snížení bylo způsobeno částečným využitím daňových ztrát v tomto roce a také rozpuštěním odložené daňové pohledávky v Hoop Polska Sp. z o.o.

K 31. prosinci 2018 byl ostatní dlouhodobý majetek ve výši 121 220 tis. Kč a oproti 31. prosinci 2017 vzrostl o 48 200 tis. Kč, resp. o 66,0 %, a to zejména z důvodu reklasifikace vyplacených záloh, u nichž se očekává, že budou vypořádány za více než 1 rok od rozvahového dne, na dlouhodobá aktiva. Kromě těchto záloh obsahuje zůstatek k 31. prosinci 2018 finanční nástroje (dluhopisy) a ostatní pohledávky s očekávaným vypořádáním více než 1 rok od rozvahového dne.

Oběžná aktiva Skupiny k 31. prosinci 2018 činila 2 214 197 tis. Kč, z toho 49,5 % tvoří pohledávky z obchodního styku a ostatní pohledávky, 28,0 % tvoří peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty a 22,4 % tvoří zásoby. Čistý nárůst o 421 524 tis. Kč, resp. o 23,5 %, je způsoben především zvýšením peněžních prostředků.

ZÁVAZKY

K 31. prosinci 2018 činily krátkodobé a dlouhodobé závazky Skupiny 5 039 517 tis. Kč, což představuje nárůst o 9,4 % (434 635 tis. Kč) oproti 4 604 882 tis. Kč k 31. prosinci 2017. Zůstatek bankovních úvěrů v účetní hodnotě 2 640 987 tis. Kč k 31. prosinci 2018 je hlavní složkou závazků Skupiny. Ve srovnání se stavem k 31. prosinci 2017 došlo ke zvýšení o 996 416 tis. Kč, což je důsledkem pravidelných splátek a dodatečných čerpání v průběhu roku 2018 v souvislosti se splácením dluhopisů, novými akvizicemi a kapitálovými výdaji Skupiny. Odložené daňové závazky se snížily o 70 472 tis. Kč zejména z důvodu daňových pobídek v Kofola a.s. (CZ). V říjnu 2018 byly splaceny dluhopisy v celkové jmenovité hodnotě 330 000 tis. Kč.

Rezervy Skupiny se snížily o 7 760 tis. Kč z 126 303 tis. Kč na 118 543 tis. Kč, což je čistý výsledek zvýšení rezerv na bonusy (z důvodu jejich rozpuštění k 31. prosinci 2017), snížení rezerv na právní náklady v RADENSKA d.o.o. z důvodu jejich rozpuštění a reklasifikace části rezerv na závazky za koncesní poplatky za vodu (viz část B 4.17).

Konsolidovaný čistý dluh Skupiny (vypočítaný jako součet dlouhodobých a krátkodobých závazků z úvěrů, půjček, dluhopisů, leasingu a ostatních dluhových instrumentů mínus krátkodobý finanční majetek) k 31. prosinci 2018 činil 2 430 202 tis. Kč, což představuje nárůst o 54 330 tis. Kč, resp. 2,3 % ve srovnání s 2 375 872 tis. Kč k 31. prosinci 2017.

Konsolidovaný čistý dluh Skupiny / upravený výsledek EBITDA k 31. prosinci 2018 činil 2,40 v porovnání s 2,50 na konci roku 2017.

4.1.5 PENĚŽNÍ TOKY

ČISTÉ PENĚŽNÍ TOKY PROVOZNÍCH ČINNOSTÍ

V roce 2018 činil čistý peněžní tok Skupiny z provozní činnosti 821 155 tis. Kč a vzrostl o 101 160 tis. Kč, resp. 14,1 % ze 719 995 tis. Kč v roce 2017. Zvýšený peněžní tok z provozní činnosti v roce 2018 je především výsledkem vyššího zisku/(ztráty) před zdaněním (po úpravě o nepeněžní pohyby, jako jsou změny snížení hodnoty/opravných položek a zisku/ztráty z prodeje pozemků, budov a zařízení a nehmotných aktiv). Změny pracovního kapitálu vedly k poklesu peněžních toků o 27 931 tis. Kč To bylo způsobeno zejména nárůstem obchodních pohledávek, které vedly k odlivu peněžních prostředků, a na druhé straně zvýšením závazků, které byly ovlivněny vyššími závazky za nakoupené pozemky, budovy a zařízení, nevyfakturovanými dodávkami, závazky z obchodních vztahů a přijatými zálohami k 31. prosinci 2018.

ČISTÉ PENĚŽNÍ TOKY INVESTIČNÍCH ČINNOSTÍ

V roce 2018 činil čistý peněžní tok Skupiny z investiční činnosti (389 430) tis. Kč a poklesl o 79 533 tis. Kč z hodnoty (468 963) tis. Kč v roce 2017. Tento pokles je čistým efektem vyššího odlivu peněžních prostředků z nákupu dceřiných společností a nižších kapitálových výdajů.

ČISTÉ PENĚŽNÍ TOKY FINANČNÍCH ČINNOSTÍ

V roce 2018 činil čistý peněžní tok Skupiny z finančních činností (101 692) tis. Kč a poklesl o 1 251 154 tis. Kč z (1 352 846) tis. Kč v roce 2017. Nižší odliv je výsledkem nákupů vlastních akcií v roce 2017, splácení dluhopisů v říjnu 2018 a čerpání bankovních úvěrů v roce 2018 ve srovnání se splácením bankovních úvěrů v roce 2017.

4.1.6 OČEKÁVANÝ VÝVOJ V DALŠÍCH 6 MĚSÍCÍCH

Skupina Kofola bude nadále dodávat své produkty po celé střední a východní Evropě, zlepšovat efektivitu přímé distribuce v České republice a rozšiřovat podporu prodeje v adriatickém regionu.

V oblasti adriatického regionu budeme dále pracovat na vyšší obrátkovosti našich výrobků v regálech a také na lepším řízení sezónních vzorců. Naším klíčovým cílem zůstává výrazné zvýšení tržního podílu našich značek vody v Chorvatsku. Ve Slovinsku oslavíme výročí 150 let značky Radenska.

Hoop Polska Sp. z o.o. od druhé poloviny března 2019 již neuskutečňuje svou obchodní činnost jako součást Skupiny.

Zlepšíme synergii mezi LEROS, s.r.o. a Premium Rosa Sp. z o.o. Vytvoříme nový marketingový příběh společnosti LEROS pro další podporu prodeje (Příběh bylin). Zaměříme se na prodeje z vlastních značek v Polsku a budeme se snažit najít nové zákazníky.

V UGO trade s.r.o. budeme i nadále stabilizovat růst výnosů. Zaměříme se na kvalitativní růst a optimalizaci portfolia: připravujeme skvělé sezónní návrhy, vysoce kvalitní kávové nápoje na podporu snídaně a cenově dostupné finger food, abychom získali více mladých lidí a skupin. V případě balených výrobků přesuneme výrobu do nového moderního závodu, který výrazně zvýší produktivitu a výrobní kapacitu.

Na Slovensku začleníme naši nejnovější akvizici minerální vody Kláštorná do našeho podnikání s cílem zahájit výrobu v roce 2019.

Dále budeme pokračovat v našich významných příspěvcích k ochraně životního prostředí. Plánujeme dále podporovat rozvoj vlastních značek a také distribuci značek našich partnerů se zaměřením na region střední a východní Evropy. Plánujeme zkonsolidovat Premium Rosa a LEROS a být aktivní při hledání nových akvizic.

4. PŘEHLED PODNIKANÍ A JINÉ ZÁLEŽITOSTI

4.1.7 ALTERNATIVNÍ UKAZATELÉ VÝKONNOSTI

Přestože orgán ESMA (European Securities and Markets Authority - Evropský orgán pro cenné papíry a trhy) nevyžaduje odsouhlasení alternativních ukazatelů výkonnosti (APM - Alternative Performance Indicators) s finančními výkazy, pokud lze definovat APM z účetní závěrky, přidáváme toto odsouhlasení pro lepší pochopení našeho výpočtu ukazatele EBITDA a Čistého dluhu.

Definice a odsouhlasení APM s finančními výkazy (FS)		FS	Řádek FS
Výnosy	A	Výkaz zisku a ztráty	Výnosy
Náklady na prodej	(B)	Výkaz zisku a ztráty	Náklady na prodej
Hrubý zisk	**A+B=C**	Výkaz zisku a ztráty	**Hrubý zisk**
Obchodní, marketingové a distribuční náklady	(D)	Výkaz zisku a ztráty	Obchodní, marketingové a distribuční náklady
Administrativní náklady	(E)	Výkaz zisku a ztráty	Administrativní náklady
Ostatní provozní výnosy / (náklady), netto	F	Výkaz zisku a ztráty	Ostatní provozní výnosy + Ostatní provozní náklady
Provozní výsledek hospodaření	**C+D+E+F=G**	Výkaz zisku a ztráty	**Provozní výsledek hospodaření**
Odpisy a amortizace	H	Výkaz o peněžních tocích	Odpisy a amortizace
EBITDA	**G+H=I**	-	-
Bankovní úvěry a výpomoci	J	Výkaz o finanční situaci	Bankovní úvěry a výpomoci*
Vydané dluhopisy	K	Výkaz o finanční situaci	Vydané dluhopisy
Závazky z finančního leasingu	L	Výkaz o finanční situaci	Závazky z finančního leasingu*
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	M	Výkaz o finanční situaci	Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty
Čistý dluh	**J+K+L-M=N**	-	-
Čistý dluh/ EBITDA	N/I	-	-

* V krátkodobých i dlouhodobých závazcích.

ÚČEL APM:

A. EBITDA

Společnost využívá ukazatel EBITDA, protože je důležitým ekonomickým ukazatelem zobrazujícím provozní výkonnost podniku srovnatelnou s ostatními společnostmi, neboť nesouvisí s politikou odpisování a amortizace Společnosti, kapitálovou strukturou a daňovou úpravou. Ukazatel EBITDA je také považován za dobrý podklad pro řízení provozního peněžního toku. Navíc je jedním ze základních ukazatelů, které používají společnosti na celém světě, aby stanovily své klíčové finanční a strategické cíle.

Společnost používá ukazatel EBITDA také v procesu tvorby rozpočtu, benchmarkingu se svými konkurenty a jako základ pro odměňování klíčových řídících pracovníků. Tento indikátor využívají i burzovní a bankovní analytici.

B. ČISTÝ DLUH

Společnost používá ukazatel čistého dluhu, protože zobrazuje skutečnou úroveň finančního dluhu Společnosti, tj. nominální hodnotu dluhu bez hotovosti, peněžních ekvivalentů a vysoce likvidních finančních aktiv, které Společnost drží. Ukazatel umožňuje posoudit celkovou zadluženost Společnosti.

C. ČISTÝ DLUH/EBITDA

Společnost používá ukazatel čistého dluhu/EBITDA, protože naznačuje schopnost Společnosti splácet svůj dluh, stejně jako schopnost převzít dodatečný dluh k růstu svého podnikání. Navíc Společnost používá tento ukazatel k posouzení přiměřenosti své kapitálové struktury a stability očekávaných peněžních toků. Tento indikátor využívají i burzovní a bankovní analytici.

4.1.8 DIVIDENDOVÁ POLITIKA

Na valné hromadě konané dne 21. června 2017 Společnost oznámila změnu dividendové politiky s cílem rozdělit dividendu akcionářům společnosti Kofola z alespoň 60 % konsolidovaného čistého zisku dosaženého v každém finančním roce od roku 2017 do roku 2020 v případě dostatečných distribuovatelných zisků.

4. PŘEHLED PODNIKANÍ A JINÉ ZÁLEŽITOSTI

4.2. ODMĚNA AUDITORA

Skupina je za rok končící 31. prosince 2018 auditována společností KPMG (za rok končící 31. prosince 2017 společností PricewaterhouseCoopers). Společnost KPMG neposkytla žádné jiné služby kromě auditu. Profesionální poradci a auditoři v roce 2018 účtovali tyto částky:

Odměna auditora	Účtováno Společnosti tis. Kč	Účtováno ostatním subjektům ve Skupině tis. Kč	Celkem tis. Kč
Audit (KPMG)	300	1 779	2 079
Audit (Jiné společnosti)	446	1 949	2 395
Daňové služby (Jiné společnosti)	2 219	783	3 002
Celkem	**2 965**	**4 511**	**7 476**

Daňové služby zahrnují zejména poradenství týkající se přípravy daňových přiznání k dani z příjmů právnických osob, dani z příjmů fyzických osob pro zaměstnance/cizince a různé konzultace v komplexních daňových oblastech.

4.3. PRÁVA DUŠEVNÍHO VLASTNICTVÍ A LICENCE

PRÁVA DUŠEVNÍHO VLASTNICTVÍ A LICENCE

Skupina se spoléhá na sílu svých značek, které jsou registrovanými ochrannými známkami chráněnými místní legislativou v zemích jejího působení. Skupina také zaregistrovala řadu průmyslových vzorů (nápojové láhve a jiné obaly na nápoje).

Společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s. vlastní většinu licencí, ochranných známek na vlastní značky nápojů a obdobných autorských práv, za jejichž použití jí platí ostatní společnosti ze Skupiny licenční poplatky. Výjimkou je ochranná známka Vinea vlastněná společností Kofola a.s. (SK). Společnost Hoop Polska Sp. z o.o. vlastní ochranné známky ke svým výrobkům, které sama vyrábí a prodává na polském trhu. Společnost Hoop Polska Sp. z o.o. neposkytuje tyto ochranné známky jiným společnostem ze Skupiny. Slovinské značky Radenska a Ora vlastní společnost RADENSKA d.o.o. a prodávají se hlavně v oblasti adriatického regionu.

Některé klíčové ochranné známky a průmyslové vzory jsou také předmětem ochrany na mezinárodní úrovni jako (i) ochranné známky Společenství (OZS – CTM) (např. Kofola, Rajec, ochranné známky Vinea, Hoop Cola, Paola a Arctic) nebo zapsané průmyslové vzory Společenství (ZPV - RCD), které jsou zapsány u Úřadu pro harmonizaci na vnitřním trhu (OHIM) a chráněny v rámci celé EU nebo (ii) mezinárodní ochranné známky (MOZ - IRT) (např. Jupík, ochranné známky Vinea, Hoop Cola, Paola a Arctic), které jsou zapsány prostřednictvím Světové organizace duševního vlastnictví (WIPO) a chráněny v celé řadě dalších specifických exportních zemí (např. Norsko, Ukrajina, Rusko, Švýcarsko).

Skupina využívá řadu registrovaných internetových domén, např. domény "kofola.cz", "kofola.pl", "jupik.com", "rajec.com", "ugo.cz", "radenska.si", "paola.pl", "hoopcola.pl" a "hoop.pl".

Skupina dále uzavřela tyto hlavní licenční smlouvy a smlouvy o distribuci:

- smlouvy o distribuci, podle nichž má Skupina exkluzivní právo na distribuci produktů značky Rauch na území České republiky a Slovenska,
- distribuční smlouva, na základě které má Skupina exkluzivní právo na distribuci produktů značek Evian a Badoit (voda) na území České republiky a Slovenska,
- distribuční smlouva, na základě které má Skupina exkluzivní právo na distribuci Vincentky (přírodní minerální voda) na území České republiky,
- licenční smlouva, na základě které má Skupina exkluzivní právo nakupovat nápojové koncentráty za účelem výroby, stáčení do lahví a prodeje syceného nápoje RC Cola,
- licenční smlouva, na základě které má Skupina exkluzivní právo nakupovat nápojové koncentráty za účelem výroby, stáčení do lahví a prodeje syceného nápoje Orangina,
- licenční smlouva a smlouva o distribuci, na základě které má Skupina exkluzivní právo na výrobu a distribuci produktů společnosti PepsiCo na slovinském trhu a od ledna 2016 také na chorvatském trhu.
- Společnost HOOP Polska uzavřela smlouvu s majitelem ledového čaje Nestea, Nestle S.A. Od roku 2018 společnost HOOP Polska distribuuje tyto nápoje na polský trh.

Skupina má dále uzavřenu výrobní smlouvu se strategickým partnerem v Polsku, na základě které Skupina vyrábí a prodává tomuto strategickému partnerovi různé produkty privátních značek.

4. PŘEHLED PODNIKANÍ A JINÉ ZÁLEŽITOSTI

Společnost je přesvědčena o tom, že neexistují žádné další patenty či licence, průmyslové, obchodní či finanční smlouvy nebo nové výrobní procesy, které by byly významné pro aktivity Společnosti či Skupiny nebo pro jejich ziskovost a které nejsou uvedeny ve výroční zprávě.

4.4. VÝZKUM A VÝVOJ A DALŠÍ INFORMACE

V roce 2018 Skupina provedla výzkumnou a vývojovou činnost, vynaložené náklady činily 7 889 tis. Kč (2017: 5 367 tis. Kč).

Společnost neprovozuje organizační složku v zahraničí.

4.5. TECHNOLOGIE A VÝROBA

Skupina vyrábí své produkty v sedmi hlavních výrobních závodech, které jsou umístěné v České republice (tři závody - Mnichovo Hradiště, Krnov, Strážnice), na Slovensku (jeden závod - Rajecká Lesná), v Polsku (jeden závod - Zlotoklos), ve Slovinsku (jeden závod - Radenci) a v Chorvatsku (jeden závod - Lipik).

Skupina využívá nejmodernější výrobní zařízení. Celkový CAPEX bez akvizic v posledních 3 letech činí 1 401 mil. Kč. Skupina rovněž investovala značné částky do vybavení v distribučním kanále HoReCa k podpoře dalšího růstu v tomto kanálu (sudy, chladničky atd.). V důsledku toho výrobní závody Skupiny nepotřebují v příštích letech velké investice. Navíc má Skupina náhradní výrobní kapacity, které jí umožní rychle zvýšit svou výrobu v případě potřeby. Výrobní linky jsou konstruovány renomovanými výrobci, jako jsou Sidel, KHS a Kronnes. Skupina implementovala moderní metody řízení: WCM (World Class Management), SPC (Statistics Process Control) a TPM (Total Productive Maintenance).

Navíc jsou výrobní závody Skupiny využívány jako hlavní logistická centra pro distribuci. Distribuce je realizována částečně externími logistickými poskytovateli, ale také vlastní logistickou společností SANTA-TRANS s.r.o., která provozuje více než 100 nákladních vozidel a dodávkových automobilů.

Mezi významný majetek Skupiny patří především výrobní, distribuční a skladovací zařízení. Tento majetek Skupiny se skládá převážně z budov, skladů a jiných staveb, stejně jako nemovitostí (pozemků), na kterých jsou tyto stavby umístěny a strojů a zařízení v těchto stavbách (například výrobních linek).

4.6. PŘÍRŮSTKY DLOUHODOBÉHO HMOTNÉHO A NEHMOTNÉHO MAJETKU

Skupina financuje své operace z peněžních toků z provozní činnosti, dlouhodobých a krátkodobých půjček a finančního leasingu.

Přírůstky pozemků, budov, zařízení a nehmotného majetku	2018 tis. Kč	2017 tis. Kč
Pozemky	170	1 099
Budovy a stavby	28 129	24 962
Stroje a zařízení	216 961	261 314
Vozidla	38 523	20 252
Zhodnocení nájmu	2 389	25 098
Vratné obaly	39 931	18 658
Ostatní dlouhodobá aktiva	397	106
Nedokončený hmotný majetek	55 626	69 765
Patenty, licence	102	103
Software	15 679	7 645
Ochranné známky a další práva	96	34 162
Nedokončený nehmotný majetek	6 368	5 626
Celkem	**404 371**	**468 790**

Alokace přírůstků pozemků, budov, zařízení a nehmotného majetku	2018 tis. Kč	2017 tis. Kč
Česká republika	219 219	246 818
Slovensko	85 364	31 017
Polsko	28 770	53 921
Slovinsko	47 940	103 846
Jiné	23 078	33 188
Celkem	**404 371**	**468 790**

Očekává se, že budoucí investice budou na podobné úrovni jako v předchozích obdobích a budou zahrnovat zejména investice do zařízení na podporu výroby a prodeje.

4.7. NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

Dne 18. března 2019 byla uzavřena smlouva o koupi akcií (share purchase agreement "SPA") mezi Společností a ZMB Capital Sp. z o.o., která vstoupila v platnost, protože všechny právní kroky a požadavky stanovené v rámci smlouvy o koupi akcií (SPA) byly k tomuto datu splněny. V důsledku toho byla společnost Hoop Polska Sp. z o.o. prodána a již není součástí Skupiny. Výnosy, náklady, aktiva a pasiva Hoop Polska Sp. z o.o. jsou prezentovány v segmentu Polsko v oddíle B 4.1. Všechny záruky a zástavy vydané společností Hoop Polska Sp. z o.o. v souvislosti s úvěrovým financováním Společnosti prostřednictvím Československé obchodní banky, a. s. a České spořitelny, a.s. byly ukončeny. Smlouva o koupi akcií (SPA) byla schválena valnou hromadou dne 11. března 2019.

Závod v Grodzisk Wielkopolski nebyl součástí výše uvedené SPA. Před SPA byl prodán naší dceřiné společnosti Premium Rosa Sp. z o.o. a bude dále nabízen k prodeji.

Po skončení účetního období nedošlo k žádným dalším událostem, které by vyžadovaly zveřejnění ve Zprávě představenstva.

5. ŘÍZENÍ RIZIK

5.1. HLAVNÍ RIZIKA PRO SKUPINU

Podnikatelské aktivity, finanční situace a výkonnost společností ve Skupině podléhají a mohou v budoucnu podléhat negativním dopadům v důsledku výskytu níže uvedených rizikových faktorů. Při výskytu i jen některých z těchto rizik může dojít k významnému ovlivnění podnikání, finanční situace a výkonnosti Společnosti a Skupiny jako celku, v jejímž důsledku může poklesnout cena a likvidita akcií. Faktory uvedené níže představují klíčová rizika. Většina rizikových faktorů je ve své podstatě podmíněná, to znamená, že mohou, ale nemusí nastat a Společnost se není schopna vyjádřit k jejich pravděpodobnosti. Pořadí, v jakém jsou rizika uvedena, neodráží jejich významnost či pravděpodobnost výskytu či potenciální vliv na Skupinu. Ostatní rizika, faktory a nejistoty neuvedené níže, jež zahrnují i takové okolnosti, kterých si Skupina v současné době není vědoma či je považuje za nepodstatné, mohou také výrazně negativně ovlivnit provozní činnosti Skupiny, její finanční situaci i celkovou finanční výkonnost v budoucnu.

Klíčová rizika jsou monitorována. Správní rada je odpovědná za účinný systém řízení rizik a vnitřní kontroly. Skupina přijímá preventivní opatření ke snížení své zranitelnosti a možných negativních dopadů

ZMĚNY V PREFERENCÍCH KONEČNÝCH SPOTŘEBITELŮ MOHOU MÍT NEGATIVNÍ DOPAD NA TRŽBY SKUPINY

Preference, vkus a chování konečného spotřebitele se časem vyvíjejí. Pokud Skupina tyto měnící se preference spotřebitelů neúspěšně předvídá nebo na ně nedokáže reagovat rychlým vývojem nových produktů nebo rozšířením produktu prostřednictvím inovací, může to negativně ovlivnit tržby, podíl na prodeji a objem prodeje.

Klíčová zmírnění dopadu:

Skupina nabízí širokou škálu produktů v celé řadě příchutí, které nabízejí konečnému spotřebiteli výběr. Skupina pečlivě sleduje trendy spotřebitelů s cílem předvídat změny preferencí a sladit nabídky s těmito trendy v rámci diverzifikovaného portfolia a trhů. Skupina pravidelně vyvíjí aktuální produkty, aby vytvořila nové podkategorie a uspokojila potřeby spotřebitelů.

SKUPINA PŮSOBÍ NA VYSPĚLÝCH TRZÍCH VE VYSOCE KONKURENČNÍM ODVĚTVÍ

Skupina operuje na trzích s nealkoholickými nápoji zejména v České republice, na Slovensku, v Polsku, Slovinsku a Chorvatsku, na kterých je, kromě určitých výjimek, průmysl nealkoholických nápojů ve stagnaci, a jak mezinárodní, tak místní producenti spolu soupeří tím, že nabízí širokou škálu produktů. To představuje nebezpečí tlaku na snižování prodejních cen a/nebo možnost ztráty podílu na trhu v jednotlivých produktových kategoriích nebo v celkovém trhu nealkoholických nápojů. To může v budoucnu vést k poklesu prodejů Skupiny, potažmo pak k negativnímu ovlivnění podnikatelských aktivit, finanční situace a výsledků hospodaření celé Skupiny.

Klíčová zmírnění dopadu:

Skupina se chrání před tímto typem rizika především vytvářením emoční značky a loajality spotřebitelů ke značkám ve svém portfoliu a zavedením nových výrobků na trh. Skupina se snaží minimalizovat toto riziko tím, že zvýší procentní podíl v restauračním sektoru (který je méně náchylný ke slevám), stejně jako propagací impulzních produktů (s vyššími maržemi) nebo zaváděním nových produktů, pro které není třeba používat agresivní ceny (v případě absence produktů konkurentů).

ZMĚNY VNÁKUPNÍCH ZVYKLOSTECH KONCOVÝCH SPOTŘEBITELŮ MOHOU MÍT NEGATIVNÍ VLIV NAPRODEJE SKUPINY

V posledních letech se měnily nákupní zvyklosti koncových spotřebitelů, kteří pro své nákupy preferují obchody nabízející zlevněné zboží. Nákupy se tak přesunuly do rychle se rozvíjejících maloobchodních řetězců nabízejících slevy a význam nezávislých maloobchodů poklesl. Navíc velké maloobchodní řetězce mají tendenci tlačit na ceny a obecně se růstu cen brání. To znamená, že je velmi těžké (kromě jiného) zahrnout zvýšené náklady na suroviny do ceny pro koncové spotřebitele.

Klíčová zmírnění dopadu:

Společnosti Skupiny Kofola se snaží toto riziko minimalizovat jednáním s velkými zákazníky o zvýšení cen, úpravami své struktury nákladů, zaváděním inovací vedoucích k vyšším maržím a využíváním správných balicích taktik a prodejních kanálů.

NEPŘÍZNIVÉ ZMĚNY VE VÝVOJI CEN SUROVIN MOHOU MÍT NEGATIVNÍ VLIV NA VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ SKUPINY

Změny cen surovin mohou významně ovlivnit náklady Skupiny vynaložené na nákup surovin, a potažmo marži generovanou Skupinou z prodeje nápojů. Navíc náklady na výrobu a dodání produktů Skupiny do jisté míry závisejí na cenách komodit, jako je palivo či elektřina. To vše může mít negativní vliv na podnikatelské aktivity Skupiny i na její finanční situaci a provozní výsledky.

Klíčová zmírnění dopadu:

Všude, kde je to možné, se centrální nákupní oddělení Skupiny pokouší podepisovat střednědobé smlouvy s klíčovými dodavateli, které zaručují kupní ceny. V případě několika surovin založených na takzvaných komoditách je však možná jen relativně krátkodobá dohoda o kupní ceně. Vždy, kdy je to možné, se udržuje více zdrojů dodávek s robustními procesy dodavatelské strategie, výběru, monitorování a řízení. Skupina podrobně sleduje a analyzuje trendy a ceny klíčových surovin, aby lépe porozuměla nákladovým faktorům.

SKUPINA JE VYSTAVENA RIZIKU ŽALOBY VYPLÝVAJÍCÍ Z ODPOVĚDNOSTI ZA VADY PRODUKTU ČI RIZIKU STÁHNUTÍ PRODUKTU Z OBĚHU

Úmyslná či neúmyslná kontaminace produktu či jeho vady mohou vést ke ztrátě dobrého jména značky či výrobce, což může mít negativní vliv na prodeje dané značky či dokonce i ostatních produktů výrobce na daném trhu. V důsledku toho může nastat situace, že Skupina bude nucena stáhnout své produkty z oběhu. Navíc kontaminace či vady produktu mohou vést k poškození zdraví koncových spotřebitelů a k následným žalobám vyplývajícím z odpovědnosti Skupiny za vady svých produktů. Žaloby pak mohou vyústit v negativní publicitu, jež může velmi významně ovlivnit prodeje Skupiny.

Klíčová zmírnění dopadu:

Skupina se chrání před tímto druhem rizika prováděním podrobných kontrol příchozích produktů, procesů zajišťování a řízení dodavatelů a pravidelných kontrol výrobního procesu v rámci firemních laboratoří. Postupy stažení výrobku jsou pravidelně testovány.

ČINNOST SKUPINY PODLÉHÁ RŮZNÝM NÁRODNÍM PŘEDPISŮM A NEPŘÍZNIVÉ ZMĚNY MOHOU MÍT NEGATIVNÍ DOPAD NA PODNIKÁNÍ SKUPINY

Nepříznivé změny platných zákonů a předpisů mohou ovlivnit různé aspekty činností a výsledků Skupiny a / nebo způsobit zvýšení personálních nákladů Skupiny. Budoucí změny mohou způsobit, že Skupině vzniknou náklady na jejich plnění nebo jinak negativně ovlivní její činnost.

Klíčová zmírnění dopadu:

Skupina se snaží toto riziko minimalizovat sledováním změn v právních předpisech a přizpůsobením se těmto změnám v předstihu. Skupina úzce spolupracuje s našimi externími poradci a obchodními sdruženími ohledně současné a budoucí legislativy, která by měla dopad na podnikání.

SELHÁNÍ INFORMAČNÍCH TECHNOLOGII MŮŽE VELMI VÝZNAMNĚ OVLIVNIT PODNIKATELSKÉ AKTIVITY SKUPINY

Skupina spoléhá na systémy informačních technologií u mnoha svých funkcí. Navzdory zavedeným bezpečnostním a záložním opatřením mohou být IT systémy předmětem fyzických či elektronických napadení, počítačových virů, útoků hackerů a/nebo jiných narušení.

Klíčová zmírnění dopadu:

Skupina se chrání před tímto druhem rizika vytvořením datového centra, každodenních záloh, zálohových disků a pokračující artikulací a implementací politik informační bezpečnosti. Plány obnovy po havárii jsou pravidelně testovány. Centrální řízení IT a rozhodovací proces existuje pro systémové změny. Bezpečnostní standardy IT jsou pečlivě sledovány, aby byly chráněny systémy a informace.

KONTINUÁLNÍ RŮST SKUPINY JE ČÁSTEČNĚ ZÁVISLÝ NA SCHOPNOSTI SKUPINY IDENTIFIKOVAT, ZÍSKÁVAT A INTEGROVAT PODNIKY, ZNAČKY A/NEBO PRODUKTY

Pokud Skupina nebude schopna identifikovat a získávat podniky, značky či produkty, a tak podporovat svůj růst v souladu se svou strategií, nebo pokud Skupina nebude schopna úspěšně integrovat své akvizice, nebo pokud společnost, jež byla předmětem akvizice, nebude před akvizicí postupovat v souladu se zákonem či se řídit správnými obchodními pravidly a praktikami, což ovlivní hodnotu nabývané společnosti, nebude Skupina schopna získat výhody, které touto akvizicí byly zamýšleny.

Klíčová zmírnění dopadu:

Skupina toto riziko omezuje tím, že průběžně monitoruje pokrok v rámci integračního plánu, včetně častého a pravidelného sledování klíčových ukazatelů výkonu a vrcholného vedení, které se úzce podílí na sledování pokroku a na rozhodování o klíčových činnostech. Kromě toho se k zajištění dodávek očekávaných výnosů používají osvědčené integrační procesy, procedury a postupy.

SKUPINA NEMUSÍ BÝT SCHOPNA PŘILÁKAT, UDRŽET A MOTIVOVAT KVALIFIKOVANÉ PRACOVNÍKY

Budoucí úspěch Skupiny závisí na její kontinuální schopnosti zaujmout, udržet si a motivovat vysoce kvalifikované pracovníky v oblasti prodeje, výroby, technického zázemí, zákaznické podpory, financí a účetnictví, marketingu, propagace a managementu. Existuje riziko, že Skupina nebude schopna zaujmout, udržet si a motivovat potřebnou pracovní sílu.

Klíčová zmírnění dopadu:

Skupina omezuje toto riziko udržením silné kultury zodpovědnosti, postavení a osobního rozvoje stejně jako vedením Skupiny prostřednictvím strategického nabírání pracovníků. Skupina strukturuje své kompenzační balíčky způsobem, který je v souladu s tržním standardem.

SKUPINA JE VYSTAVENA RIZIKU ZMĚN CIZOMĚNOVÝCH KURZŮ A ÚROKOVÉHO RIZIKA

Více než polovina surovin (hlavně cukr), které Skupina používá k výrobě, je nakupována v eurech či v lokálních měnách s oceněním vycházejícím z EUR. Vzhledem k tomu, že většina zemí, ve kterých Skupina operuje, se nachází mimo eurozónu, je většina výnosů Skupiny generována v místních měnách, tedy ne v eurech. Z toho důvodu je Skupina vystavena riziku výkyvů kurzu EUR vůči těmto lokálním měnám. Navzdory přijatým zajišťovacím postupům se může stát, že se Skupina nebude schopna zajistit vůči všem měnovým rizikům, a to zejména v dlouhodobém měřítku. Skupina dále využívá prostředky externího financování k financování svých dlouhodobých aktiv a potřeb pracovního kapitálu. Většina těchto prostředků je spojena s variabilními úrokovými sazbami. V důsledku toho je Skupina vystavena riziku kolísání úrokových sazeb.

Klíčová zmírnění dopadu:

K omezení vystavení nepříznivým pohybům úrokových sazeb Skupina uzavřela úrokové swapy na vybrané bankovní dluhy s nejdelší splatností.

PROBÍHAJÍCÍ SOUDNÍ SPOR OHLEDNĚ REPRIVATIZACE SPOLEČNOSTI RADENSKA

V současné době probíhá soudní spor ohledně nároků na reprivatizaci společnosti RADENSKA podaných právními nástupci dřívějších majitelů této společnosti. Výsledek soudního sporu je velmi nejistý a nejasný. Pokud ve sporu uspěje strana, jež právní nároky vznesla, RADENSKA bude muset být vrácena právním nástupcům dřívějších majitelů a bude jim vyplacena i významná náhrada škody.

Klíčová zmírnění dopadu:

Žádost o reprivatizaci byla zamítnuta Správním soudem a procesní audit byl zamítnut Nejvyšším soudem. Společnost RADENSKA očekává, že žadatelé takové rozhodnutí napadnou před Ústavním soudem, avšak prozatím nemá informace o tom, zda bylo ústavnímu soudu toto předloženo a přijato.

SKUPINA JE VYSTAVENA DANI Z CUKRU

Na Slovensku začala národní diskuse o dani z cukru. Existuje riziko, že daň zaplatí výrobce a že Skupina nebude schopná tyto náklady převést na koncové zákazníky.

Klíčová zmírnění dopadu:

V současné době nevíme, kdy bude daň z cukru implicitní a kdo tuto daň ponese.

SKUPINA NENÍ SCHOPNA PŘEVÉST NÁKLADY NA SYSTÉM ÚSCHOVY PET LAHVÍ NA KONCOVÉ ZÁKAZNÍKY

Systém zálohování PET a hliníkových lahví je na Slovensku plánován od roku 2022. Existuje riziko, že část nákladů bude nesena výrobcem a Skupina nebude schopná tyto náklady převést na koncové zákazníky.

Klíčová zmírnění dopadu:

Skupina sleduje pokrok a aktivně se podílí na legislativním procesu.

SKUPINA NESE VYŠŠÍ NÁKLADY KVŮLI NEDOSTATKU VODY

Riziko sucha vede k vyšším nákladům na spotřebu vody.

Klíčová zmírnění dopadu:

Skupina snižuje riziko vybudováním vlastních studní.

5.2. PŘÍSTUP K TRENDŮM A VÝVOJI NA TRHU

V následující části zprávy jsou uvedeny hlavní identifikované trendy vývoje trhu a také kroky, jež Skupina plánuje s ohledem na tyto trendy podniknout.

ZDRAVÉ JÍDLO A NÁPOJE

- postupná přeměna produktů na nové zdravé produkty bez konzervačních látek,
- propagace zdravého životního stylu (www.vsehosmirou.cz; www.vsetkosmierou.sk),
- zdravější nápoje (voda, dětské nápoje) s nižším obsahem cukru ve srovnání s konkurencí + nápoje s extrakty z bylin a dřevin (UGO čerstvá šťáva a džusy, ochucený Rajec, čerstvé nápoje),
- první nápoje se stévií sladkou (přírodní sladidlo – bez kalorií) - Kofola bez cukru, Jupík se stévií,
- výrobní linka umožňující plnění PET lahví horkou tekutinou pro nové produkty bez konzervantů (sirupy, nápoje s aloe vera, ledový čaj, nápoje pro děti),
- použití vysokotlaké technologie (paskalizace) díky níž jsou zachovány všechny nutriční hodnoty ovoce a zeleniny v našich 100% šťávách.

ZVÝŠENÝ POČET OUTDOOROVÝCH AKTIVIT

- zaměření na výrobky určené pro impulzní nákupy (rozšíření portfolia produktů),
- rozvoj kanálů pro impulzní nákupy,
- rozvoj spolupráce s hotely, restauracemi a cateringovými společnostmi (HoReCa),
- vstup na trh s rychlým občerstvením (kiosky, automaty, fitness centra a sportoviště, školy, pracoviště atd.),
- zvýšení podílu produktů malých objemů (většina nových produktů má objem 0,5 l a méně),
- zvýšení počtu zásobovaných restaurací (přímá distribuce na Slovensku od roku 2009 a v ČR od roku 2014),
- odhodlaný tým obchodních zástupců v segmentu HoReCa v ČR.

KONSOLIDACE MALOOBCHODU A POSUN OBJEMU PRODEJŮ NA MALOOBCHODNÍ KANÁL

- posílení značek s cílem zvýšit atraktivnost pro maloobchody,
- zaměření se na jednání o obchodních podmínkách s maloobchody,
- vhodná marketingová taktika,
- provozní dokonalost.

GLOBALIZACE A SÍLÍCÍ INDIVIDUALISMUS

- přenesení úspěšných značek na ostatní trhy, na kterých společnosti ve Skupině operují,
- vybudování a/nebo vytvoření značek s funkčními/emočními charakteristikami,
- využívání výrobních/distribučních licencí, zavedení globálních značek (Rauch, Orangina, RC Cola, Evian, Badoit, Nestea),
- zapojení zákazníků do propagace pozitivních pocitů z produktů Skupiny.

NEFINANČNÍ INFORMACE

Společnost a také všechny společnosti Skupiny si velmi dobře uvědomují rostoucí význam nefinančních informací v rámci procesu podávání zpráv. Můžeme s hrdostí konstatovat, že související témata byla zakotvena v naší kultuře již od počátku a nejsou jen otázkou dodržování, ale spíše samostatných komplexních oblastí, které jednotlivé útvary pokrývají. Následující tabulka shrnuje oblasti nefinančních informací, na které se vztahuje tato zpráva, a odkazy na části výroční zprávy, kde lze nalézt příslušné informace o vznesených otázkách a opatřeních, která byla přijata.

Oblast	Popis	Část
Environmentální témata	emise CO2	EKOfola (A 32)
	Plastový odpad	EKOfola (A 32)
	Zpětný odběr obalů	EKOfola (A 32)
	Investice do diverzity druhů	EKOfola (A 32)
Sociální a pracovní otázky	"Kofola 2030" seminář	Klíčové hodnoty (A 31)
	Otázky sociální odpovědnosti	Klíčové hodnoty (A 31)
	Diskriminace	Stavíme na našich zaměstnancích (A 34)
Lidská práva	Výběr dodavatelů a lidská práva	Působení lokálně (A 34)
	Festival Jeden svět	Působení lokálně (A 35)
	Dodržování rozmanitosti	Hledání nových způsobů (A 35)
Protikorupční činnost a anti-úplatkářství	Protikorupce	Působení lokálně (A 35)
	Úplatky nejsou akceptovány	Působení lokálně (A 35)

Výsledky naší činnosti jsou někdy více, někdy méně hmatatelné. Sledujeme však náklady spojené s výše uvedenými tématy a stanovujeme rozpočty pro jednotlivé aktivity, které nám umožňují nejen být v souladu, ale také posunout věci vpřed.

OBCHODNÍ MODEL

Kofola je předním výrobcem značkových nealkoholických nápojů ve střední a východní Evropě. Mezi hlavní značky patří sycené nápoje Kofola, Vinea a Hoop Cola, vody Radenska, Studenac a Rajec, sirupy Jupí a Paola, nápoje pro děti Jupík, energetické nápoje Semtex a čerstvé šťávy a salátové bary UGO. Portfolio je široké a uspokojuje poptávku různých skupin spotřebitelů. Ve výrobním procesu jsou využívány moderní technologie, jako jsou „horké plnění", aseptické linky nebo paskalizace, které zajišťují, že Společnost bude nadále aktuální s moderními trendy produkce. Společnost působí na zahraničních trzích (Slovensko, Slovinsko, Chorvatsko, Polsko) prostřednictvím svých dceřiných společností a spolupracuje také s dalšími dodavateli, jako jsou Pepsi a Rauch. Klíčovým cílem Společnosti a Skupiny je i nadále zvyšovat tržní podíl a EBITDA, aby se hodnota pro akcionáře zvýšila. Popis rizik a zmírňujících opatření přijatých Společností / Skupinou je popsán v oddíle A 5.

SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST

ÚVOD

Od počátku svých podnikatelských aktivit se Skupina Kofola snaží o to být společensky odpovědnou firmou a vidí společenskou odpovědnost jako nedílnou součást svého podnikání. Jsme přesvědčeni o tom, že všichni akcionáři Skupiny si tohoto našeho přístupu cení, neboť generujeme zisky a při tom se řídíme našimi hodnotami.

Naše aktivity v oblasti společenské odpovědnosti (CSR – corporate social responsibility) se netýkají jen několika posledních let, kdy se tento koncept stal více diskutovaným a populárním. Vždy jsme byli pyšni na to, že můžeme podporovat místní komunity, a díky tomu jsme také na trhu uspěli.

Svět, který dnes vidíme, se ohromně mění. S tisíciletou generací se etické a environmentální otázky staly velmi důležitými a zvýšily význam samotných výrobců a hodnot značky. Podle trendů bude mít obchodní značka stejný význam jako značky v našem portfoliu z hlediska transparentnosti, čestnosti, přístupu k životnímu prostředí a klíčovým hodnotám. Objeví se výrazný nárůst v preferenci zdravých, kvalitních výrobků a výrobků s transparentním zázemím. Jako odpovědná společnost tyto trendy bedlivě sledujeme a hledáme příležitost být alespoň o krok napřed, abychom byli dobře připraveni na tyto nové podmínky.

KLÍČOVÉ HODNOTY

Naším cílem je být nejoblíbenějším výrobcem nápojů. Naše klíčové hodnoty, které vždy máme na paměti, jsou:

- Vyrábíme to, co sami pijeme.
- Příroda je pro nás nejlepší učitel.
- Jsme otevření a přátelští.
- Neplýtváme zdroji a chráníme životní prostředí.
- Cítíme se odpovědní za lidi kolem nás.
- Jsme nositelem dobré nálady.
- Neustále se učíme novým věcem a inspirujeme ostatní.
- Hledáme talent ve všech a snažíme se ho rozvíjet.
- Když je společnost úspěšná, musí se zaměstnancům i našemu okolí také dobře dařit.
- Láska je to, co mění svět k lepšímu.

Společenská odpovědnost je jednou z našich klíčových hodnot spolu s myšlenkou udržitelného rozvoje ve všech možných oblastech. V roce 2018 jsme uspořádali workshop „Kofola 2030“, kde jsme spolupracovali s mnoha špičkovými odborníky, abychom získali co nejlepší odborné znalosti o budoucím vývoji našeho světa. Víme, že nemůžeme předvídat budoucnost, ale jde o to, abychom byli co nejblíže a byli připraveni na výzvy, o čemž jsme přesvědčeni, že jsme.

Naše politika udržitelného rozvoje se skládá z pěti nejdůležitějších témat pro naše podnikání:

- Respektovaný výrobce
- EKOfola
- Zdravý životní styl
- Zaměstnanci jsou základním stavebním kamenem
- Působení lokálně

RESPEKTOVANÝ VÝROBCE

V roce 2018 jsme zorganizovali česko-slovenský firemní zákaznický průzkum, ve kterém byla Kofola specifikovaná jako nejvíce známý výrobce nealkoholických nápojů s 99% známostí (ve srovnání s 91% v roce 2010). Naše klíčové vnímané hodnoty podle tohoto průzkumu jsou transparentnost, tradiční receptury, inovace a pozitivní energie. Byli jsme deklarováni jako společnost, která inspiruje ostatní. To jsou pilíře, na kterých chceme budovat budoucnost v naší firemní komunikaci.

Jako jeden z klíčových výrobců nápojů sledujeme příjemce produktů nejen v kontextu trendů, reflektujících jejich potřeby a preference, ale i strukturu prodejen, ve kterých se s nimi můžeme setkat. Víme, jak důležité je udržet rovnováhu mezi prodejem v tradičních a moderních kanálech. Abychom toho dosáhli, budujeme širokou distribuci, navrhujeme speciální podporu a konkurenční cenové nabídky. Transparentnost a spravedlnost našeho podnikání je jednou z našich klíčových hodnot.

Jsme velmi pyšní, že Skupina Kofola má na trzích, které provozuje, velmi pozitivní image.

Kofola ČeskoSlovensko patří k nejobdivovanějším společnostem v České republice podle českého ocenění Top 100, ale také z hlediska mediálního obrazu. Ze všech výrobců nealkoholických nápojů jsme naprostým vítězem v počtu umístění. V roce 2018, bylo méně než 1% negativních umístění v médiích, z nichž nejvíce bylo o množství plastů, které vyrábíme, a cukru v nápojích, kdy byly použity některé z našich značek jako příklad.

V Polsku se podíl negativních publikací pohyboval kolem 10% a většinou souvisel s našimi obchodními výsledky na polském trhu a oznámil možný scénář ukončení podnikaní.

Radenska patří mezi nejznámější a nejuznávanější značky a společnosti ve Slovinsku. Mezi sledovanými konkurenty se řadí mezi lídry v počtu mediálních umístění. V roce 2018 byly základem pozitivního mediálního obrazu projekty CSR a sponzorství. Také v adriatické oblasti je velmi nízké procento záporné tonality (kolem 2% spojené s Radenskou a 1,3% u Skupiny Kofola) převážně spojené s nostalgií pro „staré dobré časy" a emocionální vazbou Slovinců na Radensku jako národní poklad.

EKOFOLA

Pokud jde o ochranu životního prostředí, zaměřujeme se na investice do moderních technologií a výrobních linek, které zvyšují efektivitu a tím minimalizují využití energie a vody. Investujeme do našich odběrů vody, abychom zajistili, že jsou nejvyšší kvality a jsou chráněny proti jakékoli kontaminaci. Naším cílem je udržovat to nejlepší, co přichází přímo z přírody, a poskytnout všem našim spotřebitelům jedinečnou bezprostřední zkušenost.

V našich závodech používáme inovativní technologie a inovativní řešení, která zavádějí moderní recyklační program, který kombinuje ekologickou a ekonomickou efektivitu. Recyklujeme odpad vznikající v našem závodě podle rozdělení na frakce způsobilé pro recyklovatelnost.

Kofola se stará o své okolí a životní prostředí je pro nás velmi důležité. Jsme si vědomi, jaký dopad může mít naše podnikání v případě nezodpovědného nakládání s odpady a jsme připraveni se zúčastnit diskuse a hledat možnosti lepšího zpětného odběru nápojového obalu.

Jsme jedním z největších dárců systémů EPR (Extended Producer Responsibility). Podílíme se na programech, které zajišťují spotřebitelům dobré podmínky pro třídění odpadu, a učíme správně třídit odpad. Uvědomujeme si, že jsme jedním z největších výrobců PET lahví, které představují významné množství odpadu. Domníváme se však, že odpad by mohl být zdrojem z hlediska oběhové ekonomiky, zejména pokud se jedná o PET materiál.

Skutečnost, že EU bere zodpovědnost za odpad a stanoví cíle pro sběr nápojových obalů, vnímáme jako pozitivní krok. Změny, které jsme schopní udělat sami v rámci ekomodulace, zpracováváme. Nejenže se zaměřujeme na odpad, ale začínáme již v procesu balení. Naším cílem je snížit váhu většiny PET lahví, díky čemuž můžeme snížit spotřebu granulí a snížit tak negativní vliv na životní prostředí. V roce 2019 přejdeme na nový PET obal tak, aby převážná většina našich výrobků byla 100% recyklovatelná. Aby však bylo dosaženo požadovaných cílů sběru, bude zapotřebí široká spolupráce a koordinace mezi výrobci, vládními správami a dalšími zúčastněnými stranami. Budeme podporovat sběrné systémy, které dávají smysl a jsou udržitelné na celosvětové úrovni. Jsme aktivním členem těchto diskusí o odpadovém hospodářství ve všech zemích, ve kterých jsme přítomni. Celkovým cílem každé zúčastněné strany by mělo být, aby zvolený systém třídění a recyklace plastového odpadu byl co nejefektivnější a samozřejmě nejen pro výrobce, ale také z hlediska celkového dopadu na společnost a životní prostředí.

V roce 2017 byl poměr emisí CO2 14,2 % v rozsahu 1 (emise ze zdrojů, které vlastní nebo kontroluje organizace), 26,8 % v rozsahu 2 (emise ze spotřeby nakupované elektřiny, páry nebo jiných zdrojů energie (např. chlazená voda) vytvořené organizací) a 59,0 % v rozsahu 3 (emise, které jsou důsledkem provozu organizace, ale nejsou přímo vlastněny nebo kontrolovány organizací). Celkové emise CO2 Skupiny Kofola činí 4,1 kg CO2 na obrat 1 000 Kč.

Rovněž omezujeme kontaminaci způsobenou výfukovými plyny, které vznikají v našich vozidlech. V současnosti máme jeden z nejmodernějších vozových parků, který splňuje nejpřísnější evropské normy. Naše dopravní společnost SANTA-TRANS s.r.o. má největší vozový park nákladních automobilů s CNG ve střední Evropě, investovali jsme i do vlastní CNG stanice v Krnově, kterou jsme také otevřeli veřejnosti.

Naši zaměstnanci se cítí zodpovědní za otázky životního prostředí. Podle průzkumu, který jsme zahájili na počátku roku 2018 v našich provozech, 97 % našich zaměstnanců se vážně zabývá současnými environmentálními problémy a 90 % se domnívá, že každý jedinec může být změnou k lepšímu. Naši zaměstnanci chtějí, aby Kofola byla ekologicky šetrnou společností, a to je závazek představenstva Skupiny pro další kroky. Na rok 2019 se zaměřujeme na naše kancelářské budovy s cílem je transformovat podle zásad životního stylu „ZERO WASTE".

V našich UGO salatériech a Freshbarech preferujeme víceúčelová skla, porcelánové talíře a kovové příbory. Očekáváme, že do roku 2020 ušetříme minimálně 15 tun plastového odpadu. Kromě toho motivujeme naše zákazníky, aby si přinesli vlastní šálky nebo lunchboxy, aby se snížilo používání plastů na jedno použití. Slíbili jsme našim zákazníkům investovat 1 Kč za každý pohár, který nemusíme použít na obnovu druhové rozmanitosti v českých lesích.

Jelikož naše podnikání je velmi závislé na vodních zdrojích, bereme tento problém velmi vážně. V našich výrobních závodech monitorujeme spotřebu vody na jeden litr vyrobeného nápoje a jsme hrdí na to, že tento počet neustále klesá. Naším cílem je maximálně chránit vodní zdroje a zabránit vysoušení přírody. V následujících letech bychom chtěli přispět k udržení vody v přírodě tím, že najdeme relevantní projekt, který bychom mohli aktivně podporovat.

Se sortimentem bylinného čaje LEROS pracujeme na použití nekovových způsobů uzavírání sáčků na čaj a zavázali jsme se co nejdříve přejít na plně kompostovatelné čajové sáčky.

ZDRAVÝ ŽIVOTNÍ STYL

Na trzích, kde působíme, investujeme značnou část obratu do vývoje nových produktů a nových technologií. Zodpovědné chování ve školách neprokazujeme žádnou reklamou, vždy máme jasné informace o energetické hodnotě našich výrobků a nabízíme kompletní portfolio včetně zdravé volby. Silně se zaměřujeme na zlepšování zdravých vlastností našich výrobků. Kdykoli připravujeme inovace, vždy se snažíme spotřebiteli přinést lepší nebo zdravější produkt.

Naším cílem je mít všechny produkty bez konzervačních látek do roku 2020, s výjimkou produktů, kde je to z technických důvodů nemožné. V České republice provozujeme PET linku s technologií "Hot Filling". Pro naše ochucené vody používáme aseptické linky. Používáme vysokotlakou technologii (paskalizaci), díky níž jsou zachovány všechny výživové hodnoty ovoce a zeleniny v našich 100% UGO šťávách. Jsme největším provozovatelem freshbarů ve střední Evropě a od roku 2017 jsme díky akvizici aktiv společnosti Titbit masivně rozšířili nabídku čerstvých salátů a polévek taky pro maloobchodní segment.

V našich restauracích a barech QSR máme produktové portfolio navržené kuchaři i odborníky na výživu, kteří našim zákazníkům dodávají chutné a zdravé produkty. Zdravý životní styl je v DNA značky UGO a v marketingové komunikaci propagujeme nejen naše produkty, ale i zdravý životní styl.

Se značkou LEROS jsme v roce 2019 zahájili novou kampaň s názvem „Příběh bylin“, kde bychom chtěli vzdělávat naše spotřebitele o síle přírodních léčebných postupů a vstřícnosti bylin v oblasti prevence.

Podle nedávného průzkumu je sladidlo používané v nápojích důležité pro více než pětinu respondentů. S ohledem na zájem byly tradiční receptury a přirozenost nápoje jmenovány jako nejdůležitější při rozhodování o nákupu.

Děláme vše pro to, aby naše nápoje byly vyráběny v nejzdravější podobě a sledovaly nejnovější trendy v použitých surovinách. Naše klíčové produkty jsou však tradiční československé nápoje, které po desetiletí dodržovaly stejnou recepturu a ze zřejmých důvodů to nemůžeme změnit. Protože neustále hledáme nové způsoby, připravujeme limitovanou edici našich tradičních produktů, které nám umožňují používat méně cukru pro upravení původní receptury.

V jiných produktech, kde to dává smysl, a nejedná se o vadu chuťového profilu nápoje, upravujeme množství cukru. Například snížením cukru v dětských nápojích. Jako první jsme přišli s dětskými nápoji na bázi vody, které mají o 50 % méně cukru než tradiční ovocné nápoje pro děti. Dokonce jsme snížili kalorickou hodnotu dětských ovocných nápojů o 40 % díky použití stévie. V 2018 roku jsme snížili množství cukru v našich ochucených vodách Rajec o 20 %.

Přesto se domníváme, že cukr může být také součástí zdravého životního stylu, pokud je konzumován v rozumné míře a jeho spotřeba je doprovázena adekvátní fyzickou aktivitou.

Podle evropského průmyslu nealkoholických nápojů (UNESDA) představují nealkoholické nápoje v průměrné evropské stravě méně než 3 % kalorií. Přesto UNESDA a její členové oznámili, že do roku 2020 sníží přidané cukry ve svých produktech o 10 %. Tato iniciativa reaguje na měnící se preference spotřebitelů v oblasti cukru. Aby dosáhli svého ambiciózního cíle, bude sektor inovovat, reformovat a zvyšovat dostupnost menších velikostí balení, což umožní kontrolu a snížení porcí a povzbudí spotřebitelskou volbu k nízkokalorickým nápojům a nápojům s nulovým obsahem kalorií. Ačkoli nejsme přímo oficiálním členem organizace UNESDA, cítíme solidaritu s tímto závazkem a jsme si jisti, že cíl UNESDA v roce 2020 splníme.

Pokud jde o větší dostupnost menších velikostí balení, která přirozeně pochází z našeho zaměření na portfolio impulzních nákupů, zvyšuje se každoročně poměr prodaných nápojů s malým balením (méně než 1 litr) nejméně o 1 % na úkor větších balení.

U značky UGO cukr není problém. Naším cílem je politika vyváženosti výživy a přírodní cukr je soudržnou součástí čerstvých produktů z ovoce a zeleniny, což souvisí s vlákninou a vitamíny. Veškerá komunikace UGO je zaměřena na zdravý životní styl a podporuje doporučené odpovědné chování.

Odpovědná konzumace znamená aktivní účast v různých organizacích, jako jsou sdružení výrobců potravinářských výrobků a výrobců nealkoholických nápojů, kde mají naši zaměstnanci vedoucí postavení. Naším hlavním cílem je rozvíjet různé iniciativy týkající se zdravého života a vzdělávat spotřebitele, pokud jde o správnou spotřebu nápojů a vedení zdravého životního stylu.

Ve Skupině si uvědomujeme, že kromě snížení energetického příjmu organismu je pro zdravý život důležitá také pravidelná fyzická aktivita. Proto podporujeme četné sportovní akce a místní sportovní asociace a samozřejmě podporujeme aktivní a zdravý životní styl s našimi zaměstnanci a širším místním prostředím. Chceme-li se inspirovat, musíme jít sami příkladem. V rámci Skupiny organizujeme běžecké / cyklistické aktivity, kterých se mohou zúčastnit všichni zaměstnanci, a měli jsme stovky účastníků. V roce 2018 jsme také úspěšně zorganizovali 38. maraton tří srdcí, který je jednou z největších sportovních akcí ve Slovinsku, a kterého se zúčastnilo devět tisíc účastníků.

ZAMĚSTNANCI JSOU ZÁKLADNÍM STAVEBNÍM KAMENEM

Pevně věříme, že Skupina Kofola je tam, kde je, právě díky našim zaměstnancům. Jsme velmi pyšní, že podle interního průzkumu, více než 90 % našich zaměstnanců má rádo svoji práci a 85 % vidí svou budoucnost v naší společnosti. Oceňují zakladatele Společnosti, kteří jsou stále majoritním vlastníkem Skupiny a jsou aktivní v řízení. Naši zaměstnanci oceňují jméno a pověst společnosti, atraktivní produktové portfolio, firemní kulturu a možnosti osobního a profesního rozvoje. To je základ, na kterém chceme stavět.

Dlouhodobým cílem Skupiny Kofola je zdravé a motivující prostředí pro profesionální a osobní rozvoj a školení našich zaměstnanců. Bezpečnost a ochrana zdraví při práci je jednou z našich klíčových hodnot. Považujeme za důležité chovat se jako odpovědná společnost, která zachází se svými zaměstnanci spravedlivě a rovnocenně, podporujeme jejich kreativitu a inovativnost. Podporujeme rozmanitost a zdravé sebevědomí našich zaměstnanců. Budujeme otevřené multikulturní prostředí, které neomezuje ani nerozlišuje jednotlivce podle pohlaví, věku, rasy nebo jakéhokoli handicapu. Přístup k podpoře rozmanitosti se neliší od úrovně řízení; nediskriminační přístup je přirozenou součástí naší firemní kultury.

Nejednáme proti diskriminaci, protože nediskriminujeme. To je přirozeně zasazeno do naší DNA. V roce 2019 zavedeme etický kodex, který deklaruje naše chování a hodnoty.

Nabízíme široké spektrum výhod pro všechny zaměstnance, jako jsou bezplatné produktové výhody, vánoční dárky, odměny za počet let služby, dárky pro děti našich zaměstnanců, novoroční večírky nebo dny otevřených dveří, karty Multisport a jazykové kurzy. V roce 2019 bychom chtěli zavést systém individualizovaného systému výhod.

Staráme se o život a osobní situaci jednotlivce a potřeby našich zaměstnanců. Hledáme talenty u našich zaměstnanců a posouváme je kupředu. Podporujeme interní akce a kariérní změny našich zaměstnanců. Lidé se vyvíjejí individuálně prostřednictvím programů a aktivit. Podporujeme smíšené učení a v roce 2018 jsme zavedli LMS (Learning Management System). Otevřeli jsme programy Kofola Leadership, Kofola Management, Program týmového rozvoje pro výrobu a Program pro skladové manažery jakož i individuální koučování.

Vytváříme otevřené a flexibilní pracovní prostředí a motivující pracovní podmínky. Máme správný systém vnitřní komunikace prostřednictvím interních časopisů, vývěsních tabulek, intranetu, pravidelných schůzek pro každého s členy představenstva a mnohých dalších.

Zahájili jsme nový projekt KofoMami v Čechách a na Slovensku, který je zaměřen na naše zaměstnance na rodičovské dovolené a který je integruje hlouběji do chodu Společnosti. Podle posledního průzkumu je 75 % matek ochotných navázat kontakt se společností i na rodičovské dovolené, z nichž 97 % je s projektem KofoMami spokojeno.

Usilujeme o to, aby naši zaměstnanci byli ambasadoři naší firmy a značky.

PŮSOBENÍ LOKÁLNĚ

Máme lokální značky a rozumíme místní kultuře. Nákupem lokálních značek a budováním pozitivních emocí a zkušeností kolem nich umožníme zachování kulturního dědictví na trzích, kde působíme. Jednáme s ohledem na místní kulturu a životní prostředí. Naše portfolio zahrnuje více než 30 značek od tradičních, přes licencované až po nově vytvořené produkty. Během 25 let naší existence se nám podařilo obnovit zapomenuté tradiční značky.

Naším cílem je nahradit všechny suroviny, které nemají jméno, těmi, které mají místní, dobrý a známý původ. Například, UGO je 100% transparentní pokud jde o zemi původu surovin. Na každé lahvi je informace o zemi původu každého ovoce a zeleniny, které používáme v receptuře pro konkrétní výrobní cyklus.

I když dáváme přednost místním dodavatelům, je nutné spolupracovat i s dodavateli z jiných zemí. V roce 2019, sestavíme hlubší analýzu našeho dodavatelského řetězce, abychom zabránili všem možným porušením lidských práv a nesrovnalostem v rozmanitosti a dále postupovali podle našich nejvyšších standardů. Tento závazek bude uveden v našich zásadách pro zadávání veřejných zakázek jako významná součást našeho screeningu dodavatelů.

Se společností LEROS jsme získali zcela nové portfolio bylinných produktů a nové způsoby získávání přírodních surovin. Chceme zvýšit procentuální podíl bylin koupených od místních farmářů. Máme vlastní síť výkupen bylin, kde nám každý může přinést a prodat bylinky. V roce 2018 jsme v Rajecké Lesné otevřeli výkupnu a další plánujeme otevřít na Slovensku v roce 2019. Rádi bychom také rozšířili naši BIO linii bylinných produktů. Podporujeme regionální zemědělce s bylinkami a zacházíme

s nimi spravedlivě a odpovědně, abychom společně mohli zlepšit naše podnikání a mít prospěch na obou stranách tohoto partnerství. Ve spolupráci s farmáři v Rajecké dolině (Slovensko) bychom rádi certifikovali okolní oblasti jako „BIO region“, který nejen napomáhá produkci BIO bylin, ale také chrání vodní zdroj Rajec. Naším cílem je mít včelí úly na místě, které by nám dávaly BIO med pro použití v našich výrobcích, ale také pomáhaly pěstovat bylinky.

Jedním z nejdůležitějších aspektů naší společnosti je být "dobrým sousedem". Proto jsme vyvinuli celou řadu projektů, které podporují regiony, ve kterých působíme, od výstavby hřišť až po rozvoj komunikační infrastruktury nebo podporu místních nevládních organizací. Dodáváme naše nápoje místním obcím a také mnoha regionálním projektům, které podporují zdravý životní styl a aktivní způsob života a volný čas. V roce 2018 jsme podpořili přes 1,000 regionálních sportovních, gastronomických či kulturních aktivit, které požádaly o podporu. Ve Slovinsku a Chorvatsku máme na národní úrovni projekt, kde RADENSKA daruje kočárky rodičům, kteří dali život třem srdcím - trojčatům.

Nejen, že je důležité, kde se naše Společnost nachází, ale také si ceníme okolního prostředí našich zaměstnanců. To bylo hnacím motorem našeho interního projektu "Dej štěstí", který jsme započali v roce 2016 a od té doby jej opakujeme každoročně a snažíme se ho etablovat ve všech společnostech, které provozujeme. Základní principy jsou velmi jednoduché – každý zaměstnanec může navrhnout projekt, který by chtěl podpořit, a poté porota zaměstnanců vybere, které projekty bychom měli jako společnost podpořit. To dává zaměstnancům možnost vyzkoušet si obtížnost výběru nejpotřebnějších aktivit a odmítnutí jiných. Každý rok získáváme desítky velmi relevantních návrhů a podporujeme mnoho z nich. To vytváří skutečnou solidaritu mezi našimi lidmi a velké množství ambasadorů našeho programu "Kofola podporuje".

Jsme významným dárcem Národního protikorupčního fondu v České republice a podporujeme Festival Jeden svět, který prezentuje tvorbu dokumentárních filmů za lidská práva.

Nepřijímáme úplatky ani jiné zvláštní výhody. Při výběru obchodních partnerů nikoho nezvýhodňujeme a rozhodujeme se čestně a transparentně.

HLEDÁNÍ NOVÝCH ZPŮSOBŮ

Pro rok 2019, jsme si stanovili tyto klíčové cíle z hlediska udržitelného rozvoje a sociální odpovědnosti:

- Zaměření se na naši stopu emisí CO2 a nastavení cíle pro nejbližší budoucnost
- Voda a její ochrana
- Revize obalů, nastavení strategie používání plastů a vyhledávání nových a pokročilých technologií
- Nakládání s odpady
- Zaměření se na celkové snížení spotřeby cukru
- Rajecká dolina jako BIO region
- Revize dodavatelského řetězce z hlediska dodržování lidských práv a rozmanitosti
- Podpora a rozvoj našich zaměstnanců a regionů

8.1. AKCIE A AKCIONÁŘI

8.1.1. ZÁKLADNÍ KAPITÁL

K 31. prosinci 2018 činil základní kapitál Kofola ČeskoSlovensko a.s. 1 114 597 400 Kč (k 31. prosinci 2017: 2 229 500 000 Kč) rozdělený na 22 295 000 běžných upsaných akcií v nominální hodnotě 50 Kč (k 31. prosinci 2017: 100) za akcii, vydaných jako zaknihované akcie podle českého práva, zejména podle zákona o obchodních korporacích, pod kódem ISIN CZ0009000121.

Základní kapitál Společnosti je plně splacen. Akcie byly uvolněny k obchodování na Burze cenných papírů Praha.

Dne 13. srpna 2018 valná hromada schválila snížení základního kapitálu (viz B 1.5.). Snížení je účinné od 20. prosince 2018 po zápisu do obchodního rejstříku.

8.1.2. STRUKTURA AKCIONÁŘŮ

Struktura akcionářů Skupiny	31.12.2018	
	Počet akcií	Podíl
	ks	%
AETOS a.s.	15 159 204	68,00 %
RADENSKA d.o.o.	1 114 109	5,00 %
Ostatní	6 018 635	27,00 %
Celkový počet akcií	**22 291 948**	**100,00 %**

Struktura akcionářů Skupiny	31.12.2017	
	Počet akcií	Podíl
	ks	%
AETOS a.s.	15 159 204	68,00 %
CED GROUP S. à r.l.	4 673 445	20,96 %
RADENSKA d.o.o.	1 114 109	5,00 %
Ostatní	1 348 242	6,04 %
Celkový počet akcií	**22 295 000**	**100,00 %**

V roce 2017, KSM Investment S.A. ("KSM"), René Musila a Tomáš Jendřejek restrukturalizovali své podíly ve společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. ("Kofola") a převedli své akcie ve společnosti Kofola na společnost AETOS a.s., dceřinou společnost společnosti KSM. René Musila a Tomáš Jendřejek se stali akcionáři společnosti AETOS a.s. KSM se sloučila do společnosti AETOS a.s. dne 31. srpna 2018. K 31. prosinci 2018 společnost AETOS a.s. je konečnou mateřskou společností Společnosti.

K 10. srpnu 2017 koupila společnost AETOS a.s. 2 675 400 akcií společnosti Kofola, které představovaly 12 % základního kapitálu společnosti Kofola od společnosti CED GROUP S.à r.l. (“Skupina CED”).

RADENSKA d.o.o. koupila v roce 2017 od Skupiny CED 1 114 109 akcií Společnosti ve veřejném nabídkovém řízení (které představovaly 5,00 % základního kapitálu Společnosti) v celkové hodnotě 490 208 tis. Kč (440 Kč za akcii). V souladu s příslušnými právními předpisy nelze uplatnit hlasovací práva spojená s akciemi ve vlastnictví Společnosti (vlastní akcie zlikvidované v roce 2018) a ve vlastnictví společností RADENSKA d.o.o.

Dne 20. června 2018 prodala Skupina CED 1 905 000 akcií Společnosti, které představovaly 8,54 % základního kapitálu Společnosti k datu transakce, za cenu 270 Kč za akcii. Dne 20. září 2018 prodala Skupina CED svůj zbývající podíl ve Společnosti (2 768 445 akcií představujících k tomuto datu 12,42 % základního kapitálu Společnosti) za cenu 255 Kč za akcii. Tzv. Freefloat vzrostl na 27,00 %.

8.1.3. PRÁVA SPOJENÁ S AKCIEMI

Všechny akcie ve Společnosti jsou ve všech ohledech rovnocenné. Stejná práva jsou spojena se všemi akciemi včetně práva účastnit se valné hromady, hlasovat, požadovat a přijímat vysvětlení záležitostí týkajících se Společnosti, které jsou na pořadu jednání valné hromady, předkládat nabídky a protinabídky a přijímat dividendy a podíly na likvidačním zůstatku. V souladu s příslušnými právními předpisy nelze vykonávat hlasovací práva spojená s akciemi vlastněnými Společností a společností RADENSKA d.o.o.

Práva spojená s akciemi vznikají na základě ustanovení českého zákona o obchodních korporacích a v souladu se stanovami Společnosti.

Od té doby, co jsou akcie Společnosti obchodovány na pražské burze, akcionáři mají jisté povinnosti týkající se zveřejňování informací v souladu s českým zákonem o podnikání na kapitálovém trhu.

8.1.4. AKCIE VE VLASTNICTVÍ OSOB S ŘÍDÍCÍ PRÁVOMOCÍ

Akcie ve vlastnictví osob s řídící pravomocí	31.12.2018 ks
Členové představenstva	15 190 710
Členové dozorčí rady	3 895
Ostatní osoby s řídící pravomocí	13 961
Osoby spřízněné s osobami s řídící pravomocí	-
Celkem	**15 208 566**

8.1.5. POLITIKA VZTAHUJÍCÍ SE K DIVIDENDÁM

Na valné hromadě konané 21. června 2017 Společnost oznámila změnu dividendové politiky s cílem rozdělit dividendu akcionářům společnosti Kofola ve výši alespoň 60 % konsolidovaného čistého zisku dosaženého v každém finančním roce od roku 2017 do roku 2020 v případě dostatečných distribuovatelných zisků.

8.2. INFORMACE PODLE ZÁKONA O PODNIKÁNÍ NAKAPITÁLOVÉM TRHU, § 118, ODST.5, PÍSM.A)–K)

(a) Údaje a informace o struktuře vlastního kapitálu

Struktura vlastního kapitálu je následující:

Struktura vlastního kapitálu	31.12.2018 tis. Kč
Vlastní kapitál připadající vlastníkům Kofola ČeskoSlovensko a.s.	**1 531 669**
Základní kapitál	1 114 597
Emisní ážio a reorganizační kapitálový fond	-1 962 871
Ostatní rezervy	2 438 776
Fondy z přepočtu cizí měny	28 954
Distribuční fond	618 331
Vlastní akcie	-490 208
Nerozdělený zisk / (akumulovaná ztráta)	-215 910
Vlastní kapitál připadající nekontrolním podílům	**-8 156**
Celkem vlastní kapitál	**1 523 513**

K 31. prosinci 2018, činil základní kapitál Kofola ČeskoSlovensko a.s. 1 114 597 tis. Kč a byl rozdělen na 22 291 948 ks kmenových akcií na jméno ve jmenovité hodnotě 50 Kč každá. Akcie byly emitovány v zaknihované podobě podle českého práva, zejména podle Zákona o obchodních korporacích, pod kódem ISIN CZ0009000121.

Dne 13. srpna 2018 valná hromada schválila snížení základního kapitálu (viz B 1.5.) o částku 1 114 903 tis. Kč na 1 114 597 tis. Kč.

Snížení základního kapitálu bylo zapsáno do obchodního rejstříku a bylo účinné dne 20. prosince 2018. Snížení základního kapitálu bylo provedeno (i) zrušením 3 052 ks vlastních akcií v celkové jmenovité hodnotě 305 200 Kč a dále (ii) snížením nominální hodnoty ostatních akcií společnosti o 50 Kč, z hodnoty 100 Kč na 50 Kč. Zrušení vlastních akcií Společnosti a snížení

nominální hodnoty zbývajících akcií bylo provedeno na základě pokynu adresovaného osobě spravující evidenci cenných papírů v zaknihované podobě.

Základní kapitál Společnosti je plně splacen. Akcie jsou kótované a byly přijaty k obchodování na Burze cenných papírů Praha (BCPP) a do 6. června 2017 také na Burze cenných papírů Varšava (BCPV). Dne 3. února 2017 valná hromada společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. rozhodla o vyřazení akcií společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. z obchodování na Varšavské burze cenných papírů. Dne 31. května 2017 byla Společnost informována správní radou Varšavské burzy o přijetí usnesení č. 526/2017 o vyloučení akcií Společnosti z burzovního obchodování na burze s účinností od 6. června 2017. Toto usnesení bylo přijato na žádost Společnosti v souvislosti s rozhodnutím polského úřadu pro finanční dohled o udělení oprávnění společnosti znovu realizovat akcie Společnosti v Polsku. Vyloučení z burzovního obchodování na BCPV se vztahuje na všechny akcie společnosti s kódem "CZ0009000121".

K 31. prosinci 2018 Společnost vlastní 0 (k 31. prosinci 2017: 3 052) vlastních akcií (0 % základního kapitálu Společnosti, k 31. prosinci 2017: 0,0002 %) v celkové hodnotě 0 tis. Kč (2017: 1 357 tis. Kč). Dne 20. prosince 2018 bylo spolu s poklesem základního kapitálu Společnosti zlikvidováno 3 052 vlastních akcií.

RADENSKA d.o.o. k 31. prosinci 2018 vlastní 1 114 109 (k 31. prosinci 2017: 1 114 109) akcií Společnosti (což představuje 5,00 % základního kapitálu Společnosti) v celkové hodnotě 490 208 tis. Kč.

Ve finančním roce 2018 nedošlo k žádným nákupům vlastních akcií.

Akcie ve výši 442 tis. Kč získané Společností v roce 2017 představují nákup 1 096 akcií (což představuje 0,0001 % základního kapitálu Společnosti) obchodovaných na Varšavské burze předtím, než byla Společnost vyřazená z BCPV. Akcie měly nominální hodnotu 100 Kč.

Společnost RADENSKA d.o.o. koupila v roce 2017 ve veřejném nabídkovém řízení 1 114 109 akcií Společnosti (což představuje 5,0 % základního kapitálu Společnosti) v celkové hodnotě 490 208 tis. Kč (440 Kč za akcii). Akcie mají nominální hodnotu 100 Kč.

Vlastní akcie nabyté Společností v roce 2017 ve výši 442 tis. Kč byly zakoupeny na akciovém trhu, vlastní akcie zakoupené společností RADENSKA d.o.o ve výši 490 208 tis. Kč byly zakoupeny od společnosti CED GROUP S.à r.l.

Část těchto akcií je určena pro opční program managementu.

V souladu s příslušnými právními předpisy nelze vykonávat hlasovací práva spojená s akciemi vlastněnými Společností a společností RADENSKA d.o.o.

(b) Informace o omezeních týkajících se převodu cenných papírů

Akcie vydané Společností jsou dle článku 5, odst. 5.3 stanov Společnosti převoditelné bez jakýchkoli omezení.

(c) Informace o subjektech s významnou přímou či nepřímou účastí na hlasovacích právech Společnosti

Významní akcionáři k 31. prosinci 2018:

Významní akcionáři (všichni s přímou účastí)	Podíl hlasovacích práv	Podíl účasti
AETOS a.s., Nad Porubkou 2278/31a, Poruba, 708 00 Ostrava, Identifikační číslo B10942	71,58 %	68,00 %
RADENSKA, družba za polnitev mineralnih voda in brezalkoholnih pijač, d.o.o. Boračeva 37, 9252 Radenci, Slovinsko Identifikační číslo 5056152000	0,00 %	5,00 %
Celkem	**71,58 %**	**73,00 %**

Významní akcionáři k 31. prosinci 2017:

Významní akcionáři (všichni s přímou účastí)	Podíl hlasovacích práv	Podíl účasti
AETOS a.s., Nad Porubkou 2278/31a, Poruba, 708 00 Ostrava, Identifikační číslo B10942	71,58%	68,00%
CED GROUP S.à r.l., 2 Avenue Charles de Gaulle, L-1653 Luxembourg, Identifikační číslo B141278	22,07%	20,96%
RADENSKA, družba za polnitev mineralnih voda in brezalkoholnih pijač, d.o.o. Boračeva 37, 9252 Radenci, Slovinsko Identifikační číslo 5056152000	0,00%	5,00%
Celkem	**93,65%**	**93,96%**

Výše uvedení akcionáři disponují právy kvalifikovaných akcionářů vyplývajícími z ustanovení § 365 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, zejména požádat představenstvo o svolání valné hromady Společnosti k projednání jimi navržených záležitostí, žádat o zařazení jimi určené záležitosti na pořad jednání valné hromady, požádat dozorčí radu o přezkoumání výkonu působnosti představenstva v záležitostech jimi označenými, jakož i za Společnost podat akcionářskou žalobu.

Struktura významného přímého podílu na hlasovacích právech Společnosti je k 31. prosinci 2018 Společnosti známa pouze u ovládajících osob AETOS a.s. a ovládané společnosti RADENSKA d.o.o. a je popsána ve zprávě o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za rok 2018. Pokud jde o ostatní subjekty, jejich přímá a nepřímá účast a podíly na jejich držení jsou založeny na oznámení doručeném České národní bance následovně:

- dne 20. června 2018 společnost Conseq Investment Management, a.s. spolu se společnosti Conseq Fund Investiční společnosti, a.s. a panem Janem Vedralem informovali o podílech ve společnostech Conseq globální akciový účastnický fond (0,66 %) a Conseq Invest Akcie Nové Evropy (1,40 %),

- dne 25. září 2018 oznámila společnost NN Investment Partners Luxembourg S.A. že její podíl na hlasovacích právech dosáhl 1,07 %.

Do konce roku 2018 a v průběhu roku 2019 (do uzávěrky výroční zprávy), nebyla Společnost informována o jiné změně podílů na hlasovacích právech.

Kromě výše uvedených fyzických a právnických osob nedisponuje Společnost informacemi o dalších významných přímých či nepřímých podílech na hlasovacích právech Společnosti anebo o akcionářích Společnosti, jejichž podíl na hlasovacích právech Společnosti dosahuje alespoň 1 %.

Ovládaná společnost RADENSKA je oprávněna vykonávat práva kvalifikovaného akcionáře, nikoli hlasovací práva spojená s akciemi společnosti.

(d) Informace o majitelích cenných papírů se zvláštními právy (včetně popisu těchto práv)

S cennými papíry Společnosti nejsou spojena žádná zvláštní práva.

(e) Informace o omezeních týkajících se hlasovacích práv

Hlasovací práva spojená s akciemi Společnosti mohou být omezena nebo vyloučena pouze v případech stanovených zákonem. Podle právních předpisů nelze vykonávat hlasovací práva spojená s 1 114 109 akciemi vlastněnými ovládanou společností Radenska. Společnost si není vědoma žádného omezení nebo vyloučení hlasovacích práv spojených s akciemi emitovanými Společností.

(f) Společnost si není vědoma žádného omezení nebo vyloučení hlasovacích práv spojených s akciemi emitovanými Společností.

Společnosti není známa existence smluv mezi akcionáři Společnosti, které mohou mít za následek ztížení převoditelnosti akcií Společnosti nebo hlasovacích práv spojených s akciemi Společnosti.

(g) Informace o speciálních pravidlech, jimiž se řídí volba či odvolávání členů statutárních orgánů a změny stanov Společnosti

Statutárním orgánem Společnosti je šestičlenné představenstvo. Členové představenstva jsou voleni a odvolávání v souladu s článkem 15 odst. 15.5 stanov Společnosti dozorčí radou. Dozorčí rada je usnášeníschopná, pokud je na zasedání přítomná nebo se ho jinak účastní většina jejích členů. Rozhodnutí přijímá dozorčí rada většinou hlasů přítomných nebo jinak se účastnících členů. V případě rovnosti hlasů je rozhodující hlas předsedy dozorčí rady. Dozorčí rada může také přijímat rozhodnutí per rollam.

K rozhodnutí o změně stanov Společnosti je třeba souhlasu kvalifikované většiny alespoň dvou třetin akcionářů přítomných na valné hromadě. Valná hromada Společnosti je usnášeníschopná za přítomnosti akcionářů vlastnících akcie, jejichž celková jmenovitá hodnota přesahuje 50 % základního kapitálu Společnosti. Poslední změna stanov společnosti byla schválena valnou hromadou společnosti dne 30. listopadu 2018.

Neplatí žádná zvláštní pravidla upravující volbu a odvolání členů představenstva Společnosti a novely a změny stanov Společnosti.

(h) Informace o zvláštních pravomocích statutárních orgánů v souladu se zákonem o obchodních korporacích

Členové představenstva Společnosti nemají žádné zvláštní pravomoci. Představenstvo rozhoduje o všech záležitostech Společnosti, pokud nejsou zákonem nebo stanovami Společnosti vyhrazeny do působnosti valné hromady, dozorčí rady nebo jiného orgánu Společnosti.

(i) Informace o významných dohodách, v nichž je Společnost smluvní stranou a jež budou účinné, budou se měnit či přestanou existovat v případě změny kontroly ve Společnosti v důsledku nabídky k převzetí, a o vlivech takových dohod s výjimkou těch, jejichž zveřejnění by Společnosti způsobilo škodu

Společnost není smluvní stranou žádné významné smlouvy, která nabude účinnosti, změní se nebo zanikne v případě změny ovládání Společnosti v důsledku nabídky převzetí.

(j) Informace o dohodách mezi Společností a členy statutárních orgánů či zaměstnanci, které zavazují Společnost převzít jakékoliv závazky v případě ukončení jejich funkčních období či zaměstnaneckého poměru v souvislosti s nabídkou k převzetí

Mezi Společností a členy jejího představenstva nebyly uzavřeny žádné smlouvy, kterými by byla Společnost zavázána k plnění pro případ skončení funkce členů představenstva Společnosti v souvislosti s nabídkou převzetí.

Mezi Společností a jejími zaměstnanci nebyly uzavřeny žádné smlouvy, kterými by byla Společnost zavázána k plnění pro případ skončení zaměstnání zaměstnanců Společnosti v souvislosti s nabídkou převzetí.

(k) Informace o možných schématech, na jejichž základě zaměstnanci či členové statutárních orgánů Společnosti mohou získat zaměstnanecké cenné papíry Společnosti, opce týkající se takových cenných papírů či jakákoliv jiná práva spojená s takovými cennými papíry za zvýhodněných podmínek, a informace o způsobu, jakým jsou tato práva uplatňována

Dne 8. června 2017 Společnost uzavřela program pro dlouhodobou odměnu seniorních vedoucích pracovníků Skupiny.

Program obsahuje dva samostatné, ale přesto komplementární plány:

1 **Plán nabytí akcií spočívající v možnosti účastníka koupit akcie společnosti Kofola na trhu a za splnění stanovených podmínek získat zdarma stejný počet tzv. párových akcií Kofola.**

Maximální počet použitelných investičních akcií nesmí překročit stanovený roční limit. Limit činí počet akcií, které lze na regulovaném trhu koupit za částku 50 % základní roční hrubé mzdy (odměny) účastníka poskytnuté účastníkovi společnostmi ze Skupiny Kofola v příslušném kalendářním roce (1.1.2017 – 31.12.2017, 1.1.2018 – 31.12.2018, 1.1.2019 – 31.12.2019), nestanoví-li dozorčí rada společnosti Kofola vyšší maximální počet Investičních akcií. Pokud počet investičních akcií držených účastníkem k 31. prosinci kalendářního roku překročí stanovený limit, akcie Společnosti zakoupené účastníkem, které překročily stanovený limit, nejsou zahrnuty do investičního plánu akcií a účastník nemůže uplatnit nárok párových akcií za tyto akcie i přesto, že splnil další podmínky pro vznik nároku. Avšak akcie, které nejsou použitelné jako investiční akcie v jednom kalendářním roce, mohou být použitelné v jednom z následujících kalendářních roků.

Účastník poskytne Společnosti údaje o počtu investičních akcií držených účastníkem k 31. prosinci předchozího roku. Investiční akcie držené účastníkem jsou oceněny v průměrné ceně na burze za posledních dvanáct kalendářních měsíců vždy do 31. října příslušného kalendářního roku. Tímto ustanovením není dotčena povinnost oznamování manažerských transakcí podle právního předpisu.

Podmínky pro získání párových akcií jsou:

a) účastník drží investiční akcie za minimální období, které trvá:

   i. Od 31. prosince 2017 do 31. prosince 2019 pro investiční akcie odpovídající limitu odvozeného z platu (kompenzace) účastníka poskytnutého společnostmi Skupiny Kofola v roce 2017,

   ii. Od 31. prosince 2018 do 31. prosince 2020 pro investiční akcie odpovídající limitu odvozeného z platu (kompenzace) účastníka poskytnutého společnostmi Skupiny Kofola v roce 2018,

   iii. Od 31. prosince 2019 do 31. prosince 2021 pro investiční akcie odpovídající limitu odvozeného z platu (kompenzace) účastníka poskytnutého společnostmi Skupiny Kofola v roce 2019,

b) stávající pracovní poměr účastníka nebo jeho členství v jednom z orgánů jakékoli společnosti ze Skupiny od jeho/jejího zařazení do programu do konce rozhodujícího období,

c) Investiční akcie byly získány proti platbě účastníka po uvedení akcií Společnosti na burze cenných papírů Praha, t.j. po 1. říjnu 2015.

Pokud účastník splní všechny uvedené podmínky, Kofola převede na účastníka vlastnické právo k párovým akciím, naněž vzniklo právo k 31. prosinci 2017, a to nejpozději 31. ledna 2020, párové akcie, na něž vzniklo právo k 31. prosinci 2018, a to nejpozději 31. ledna 2021 a párové akcie, zakoupené v roce 2019, a to nejpozději 31. ledna 2022.

Účastník drží párové akcie během minimálního období, které trvá:

a) Do 31. ledna 2021 pro párové akcie převedené na účastníka v roce 2020,

b) Do 31. ledna 2022 pro párové akcie převedené na účastníka v roce 2021,

c) Do 31. ledna 2023 pro párové akcie převedené na účastníka v roce 2022.

Shrnutí účinku v roce 2018	
Počet párových akcií poskytnutých v 2018 (ks)	24 217
Celkový kumulovaný počet párových akcií poskytnutých k 31.12.2018 (ks)	43 597
Reálná hodnota párových akcií k datu poskytnutí (Kč)	406.60
Konec tříletého období nároku	31.12.2019, 31.12.2020
Převod párových akcií účastníkům	31.1.2020, 31.1.2021
Celkové náklady z transakcí vlastního kapitálu v 2018 (tis. Kč)	6 324
Kumulované náklady z vypořádaných transakcí k 31.12.2018 (tis. Kč)	9 133

2 Plán výkonnostních akcií, který spočívá v tom, že účastník plánu má v rámci splnění klíčových výkonnostních cílů Skupinou Kofola zdarma obdržet předem stanovený počet akcií společnosti Kofola.

Počet výkonnostních akcií, na které vznikne účastníku nárok je podílem:

a) částky představující 50 % roční hrubé mzdy (kompenzace) účastníka zaplacené společnostmi Skupiny od 1. ledna 2017 do 31. prosince 2019, pokud dozorčí rada Společnosti nestanoví vyšší maximální počet výkonnostních akcií a

b) částky 440 Kč představující virtuální hodnotu akcie Společnosti.

Podmínky pro získání výkonnostních akcií Společnosti jsou:

a) existence pracovní smlouvy účastníka nebo jeho členství v orgánu jakékoli společnosti Skupiny KOFOLA od jeho/jejího zařazení do programu do konce referenčního období,

b) plnění klíčových výkonnostních cílů ze strany Skupiny.

Klíčové výkonnostní cíle ("KVC") jsou:

a) Zisk Skupiny na akcii od 1. ledna 2019 do 31. prosince 2019 - váha tohoto ukazatele je 50 %,

b) Čisté tržby z vlastních značek Skupiny od 1. ledna 2019 do 31. prosince 2019 - váha tohoto ukazatele je 25 %,

c) Volný peněžní tok Skupiny k 31. prosinci 2019 - váha tohoto ukazatele je 25 %.

Pokud jsou splněny všechny podmínky pro získání výkonnostních akcií a současně vážený průměr dosažení všech KVC překročí 100 %, pro každé 1 % váženého průměru nad 100 % bude mít účastník nárok na 4 % akcií Společnosti, které převyšují základní nárok. Účastníkovi může být udělen maximálně dvojnásobek základního nároku na výkonnostní akcie.

Do 30. dubna 2020 Skupina vyhodnotí KVC Skupiny a informuje účastníka o výsledcích hodnocení. Společnost převede na účastníka akcie Společnosti přeměněné ze svých akcií na výkonnostní nejpozději 31. května 2020. Účastník bude držet alespoň 70 % výkonnostních akcií po dobu nejméně 1 roku po jejich převodu Společností nebo jinou společností ve Skupině.

K 31. prosinci 2018, a k 31. prosinci 2017, nebyly přiděleny žádné výkonnostní akcie.

8.3. KODEX SPRÁVY A ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI

ČESKÝ KODEX SPRÁVY A ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTÍ

Akcie Společnosti jsou obchodovány na Burze cenných papírů Praha (dále jen „BCPP“). V České republice je Společnost povinna předložit BCPP prohlášení o kodexu správy a řízení společnosti, v němž se uvádí, že emitent svévolně či dobrovolně jedná v souladu s režimem popsaným ve výroční zprávě Společnosti. Vzhledem k tomu, že v České republice neplatí žádný závazný režim správy a řízení společností, kterým by se Společnost musela řídit, nezavázala se Společnost k datu sestavení výroční zprávy jednat v souladu s určitým konkrétním režimem správy a řízení společností platném v České republice.

Společnost a další společnosti ze Skupiny se nicméně pevně zavázaly dodržovat efektivní rámec řízení a kontroly podnikatelských aktivit Skupiny. Společnost klade velký důraz na dodržování všech zákonných práv akcionářů, včetně rovného zacházení akcionářů v podobné pozici. Společnost striktně dodržuje zásady zveřejňování a transparentnosti, a to nejen ve vztahu ke svolání valné hromady, ale také ve vztahu k informování o firemních aktivitách, včetně hospodářských výsledků a vztahů s propojenými osobami. Společnost působí v souladu se Zákonem o obchodních korporacích, Občanským zákoníkem, Trestním zákoníkem a Zákonem o podnikání na kapitálovém trhu.

Informace o zásadách a postupech, vnitřních kontrolách a pravidlech o rizicích souvisejících s účetním procesem jsou uvedeny v části 7.6. Proces finančního výkaznictví.

8.4. STATUTÁRNÍ ORGÁNY

Společnost Kofola ČeskoSlovensko a. s. měla v roce 2018 tyto řídicí orgány:

- valnou hromadu akcionářů,
- představenstvo,
- dozorčí radu,
- výbor pro audit.

8.4.1 VALNÁ HROMADA AKCIONÁŘŮ

VŠEOBECNÉ INFORMACE

Valná hromada akcionářů je nejvyšším orgánem Společnosti. Vedle pravomocí, které valné hromadě náleží dle českého Zákona o obchodních korporacích, je valná hromada dle stanov Společnosti oprávněna:

- rozhodovat o změnách stanov Společnosti s výjimkou změn, ke kterým došlo v důsledku zvýšení základního kapitálu ze strany představenstva, které disponuje příslušnými pravomocemi, nebo v důsledku změny, ke které došlo na základě jiných právních skutečností,
- přijímat procedurální pravidla pro jednání valné hromady, pokud chce Společnost poskytovat podrobnější údaje o průběhu jednání valné hromady, nad rámec pravidel již upravených zákonem či stanovami Společnosti,
- volit a odvolávat členy dozorčí rady a schvalovat jejich smlouvy k výkonu funkce včetně jejich odměny,

- jmenovat a odvolávat likvidátora Společnosti a schvalovat smlouvy k výkonu jeho funkce včetně jeho odměny,
- schvalovat převod, pronájem či zastavení závodu Společnosti nebo takové jeho části, které by znamenaly podstatnou změnu stávající struktury závodu nebo podstatnou změnu rozsahu podnikání Společnosti,
- rozhodovat o záležitostech, které představenstvo předkládá valné hromadě k posouzení, pokud rozhodování o takových záležitostech spadá do působnosti valné hromady,
- udělovat pokyny představenstvu a dozorčí radě Společnosti a schvalovat zásady činnosti pro představenstvo a dozorčí radu za předpokladu, že tato pravidla nejsou v rozporu se zákonem; valná hromada může také zakázat členům představenstva a dozorčí rady provádět určité úkony, pokud je takovýto zákaz v zájmu Společnosti,
- rozhodovat o rozdělení zisku, včetně vyplácení dividend, nebo jiných zdrojů či rozhodovat o uhrazení ztráty,
- schvalovat výběr auditora Společnosti, a
- rozhodovat o dalších záležitostech, které spadají do pravomoci valné hromady na základě českého Zákona o obchodních korporacích či stanov Společnosti.

Valná hromada se musí konat minimálně jednou za hospodářský rok Společnosti, a to nejpozději 6 měsíců od posledního dne předchozího hospodářského roku a na žádost představenstva Společnosti (nebo ve výjimečných případech také na žádost člena představenstva či kvalifikovaného akcionáře nebo na žádost dozorčí rady).

Valná hromada je svolávána minimálně 30 dní (pokud zasedání valné hromady nebylo svoláno na žádost kvalifikovaného akcionáře či pokud daná valná hromada vyžádána jako náhradní valná hromada) před jejím konáním, a to formou zveřejnění pozvánky na valnou hromadu na webových stránkách Společnosti, tj. www.firma.kofola.cz. Odeslání pozvánky akcionářům je nahrazováno zveřejněním výzvy v Obchodním věstníku. Pozvánka musí obsahovat veškeré zákonem požadované údaje. Pokud kvalifikovaný akcionář požádá představenstvo o svolání valné hromady, mělo by ji představenstvo svolat způsobem a v termínu stanoveném v českém Zákoně o obchodních korporacích. Pokud to odsouhlasí všichni akcionáři, může se valná hromada konat bez splnění náležitostí stanovených zákonem a stanovami Společnosti.

Ve stanovách Společnosti není žádné ustanovení, které by ve svém důsledku vedlo k prodlení, odložení či bránění změně ovládání Společnosti.

HLASOVÁNÍ NA VALNÉ HROMADĚ

Akcionáři se mohou účastnit valné hromady a vykonávat své hlasovací právo buď osobně, nebo v zastoupení. Je také umožněno vykonávat hlasovací právo prostřednictvím korespondence v souladu s článkem 14 odst. 14.2. a v souladu se stanovami Společnosti.

Každý podíl na kapitálu Společnosti představuje právo na jeden hlas dle příslušných ustanovení stanov Společnosti. Celkový počet hlasů ve Společnosti je 22 291 948. K datu sestavení účetní závěrky činil celkový počet hlasů ve Společnosti 21 177 839 snížený o počet hlasů spojených s akciemi Společnosti, kterými není možné vykonávat hlasovací právo (akcie vlastněné Společností samotnou a společností RADENSKA, která je ovládaná Společností). Žádný ze stávajících akcionářů nemá odlišná hlasovací práva.

Každý držitel podílu/podílů ve Společnosti a každá jiná osoba oprávněná zúčastnit se valné hromady, která odvozuje svá práva od takovéhoto podílu/podílů, je oprávněna zúčastnit se valné hromady buď osobně, nebo v zastoupení osoby, která drží písemnou plnou moc, pokud právní úprava a stanovy Společnosti nestanoví jinak. V této záležitosti stanoví česká legislativa povinné ustanovení rozhodného dne pro rozhodnutí o tom, kteří akcionáři jsou oprávněni účastnit se valné hromady a hlasovat na ní.

Tento rozhodný den je stanoven jako sedmý den před konáním příslušné valné hromady. Pozvání na valnou hromadu by mělo obsahovat datum rozhodného dne, místo a způsob, jakým proběhne registrace. Podle § 8 odst. 1 písm. 8.2 Stanov Společnosti je seznam akcionářů nahrazen zaknihovaným rejstříkem cenných papírů vydaným Ústředním depozitářem cenných papírů. K identifikaci účasti na valné hromadě se používá evidence zaknihovaných cenných papírů.

Valná hromada je usnášeníschopná, pokud přítomní akcionáři mají akcie, jejichž celková jmenovitá hodnota přesahuje 50 % základního kapitálu Společnosti. Valná hromada rozhoduje většinou hlasů, pokud právní úprava nestanoví jinak. Akcionáři hlasují hlasovací kartou s uvedením počtu hlasů příslušného akcionáře. Akcionáři mohou hlasovat prostřednictvím korespondenčního hlasování. V takovém případě hlasují akcionáři písemně nejméně jeden pracovní den před zahájením valné hromady. Společnost musí zaznamenat výsledky hlasování u každého jednotlivého rozhodnutí přijatého valnou hromadou.

Podrobné informace o účasti a hlasování na valných hromadách budou uvedeny ve výzvě k valné hromadě zveřejněné v souladu s příslušnou českou legislativou.

ROZHODOVÁNÍ VALNÉ HROMADY

Valná hromada Společnosti je usnášeníschopná, pokud jsou přítomni akcionáři, kteří drží akcie s nominální hodnotou, která přesahuje 50 % základního kapitálu. Valná hromada přijímá rozhodnutí většinou hlasů přítomných akcionářů, pokud zákon nevyžaduje jinou většinu. Stanovy společnosti nevyžadují žádnou většinu, která by se lišila od většin vyžadovaných zákonem.

VALNÉ HROMADY V ROCE 2018

V průběhu roku 2018 Společnost pořádala čtyři řádné valné hromady.

Dne 6. února 2018, se uskutečnila první řádná valná hromada, která mimo jiné rozhodla o:

- jmenování nového člena dozorčí rady pana Dariusze Romualda Prończuka, který má za úkol obsadit volné místo člena dozorčí rady v důsledku odstoupení z funkce pana Woźniaka;
- jmenování společnosti KPMG Česká republika Audit, s.r.o., IČ 496 19 187, jako auditora pro statutární audit za účetní období let 2018 až 2020.

Dne 18. května 2018, se uskutečnila druhá řádná valná hromada, která:

- vyslechla zprávu představenstva o podnikatelské činnosti Společnosti a stavu jejího majetku za rok 2017 a souhrnnou vysvětlující zprávu týkající se záležitostí podle § 118 odst. 5 písm. a) až k) zákona o podnikání na kapitálovém trhu a závěry zprávy o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za rok 2017;
- vyslechla zprávu dozorčí rady o výsledcích kontrolních činností včetně informací o přezkoumání zprávy o vztazích;
- schválila účetní závěrku Společnosti za rok 2017 a konsolidovanou účetní závěrku Skupiny Kofola ČeskoSlovensko za rok 2017;
- schválila rozdělení zisku Společnosti za rok 2017 ve výši 350 667 210,84 Kč spolu s částí nerozděleného zisku z minulých let ve výši 10 511 789,16 Kč, což představuje celkem 361 179 000 Kč jako podíl na zisku distribuovatelný mezi akcionáře Společnosti. Jedná se o částku 16,20 Kč za akcii Společnosti před zdaněním. Rozhodné datum pro uplatnění práva na dividendu bylo 11. května 2018.

Dne 13. srpna 2018, se uskutečnila třetí řádná valná hromada, která zejména:

- rozhodla o snížení základního kapitálu společnosti o částku 1 114 902 600 Kč, a to z částky 2 229 500 000 Kč na částku 1 114 597 400 Kč (i) zrušením 3 052 ks akcií Společnosti v celkové jmenovité hodnotě 305 200 Kč ve vlastnictví Společnosti a dále (ii) snížením nominální hodnoty ostatních akcií Společnosti o 50 Kč, a to z hodnoty 100 Kč na 50 Kč.

Dne 30. listopadu 2018, proběhla čtvrtá řádná valná hromada společnosti, která zejména:

- rozhodla o návrhu novely stanov společnosti;
- rozhodla o jmenování nového člena dozorčí rady pana Tomáše Jendřejka (nahradil pana Pavla Jakubíka, který odstoupil ze své funkce);
- rozhodla o jmenování nových členů výboru pro audit, paní Lenky Frostové a paní Zuzany Prokopcové (nahradili pana Pavla Jakubíka a pana Kwiatkowského, kteří odstoupili ze svých funkcí);
- rozhodla o schválení smlouvy o poskytování služeb pro členy dozorčí rady Společnosti, která bude uzavřena se členy dozorčí rady;
- rozhodla o schválení platu a dalších výhod, které mají být vyplaceny Tomášovi Jendřejkovi (zvolenému členovi dozorčí rady) na základě pracovní smlouvy se Společností.

8.4.2 PŘEDSTAVENSTVO

PŘEDSTAVENSTVO

Představenstvo společnosti má 6 členů.

Představenstvo Společnosti zodpovídá za každodenní řízení činnosti Společnosti pod dohledem dozorčí rady. Postavení, působnost, složení, rozhodování a další základní práva a povinnosti, jakož i procesní pravidla, jsou obsaženy v čl. 15 stanov Společnosti. Představenstvo musí pravidelně informovat dozorčí radu, projednávat s dozorčí radou důležité záležitosti a předkládat jí určitá důležitá rozhodnutí ke schválení (viz podrobnější popis níže). Členové představenstva jsou voleni dozorčí radou.

Členové představenstva jsou jmenováni vždy na období pěti let. Člen představenstva může být znovu zvolen. Dozorčí rada může kdykoliv odvolat jakéhokoliv člena představenstva.

Představenstvo jmenuje ze svých členů předsedu a dva místopředsedy.

Představenstvo je usnášeníschopné, pokud je přítomna většina jeho členů či pokud se většina členů jiným způsobem účastní jednání. Představenstvo rozhoduje většinou hlasů přítomných či jinak zúčastněných členů. V případě nerozhodného výsledku hlasování rozhoduje hlas předsedy představenstva. Rozhodnutí představenstva podléhají schválení valnou hromadou Společnosti, pokud se jedná o významnou změnu identity či charakteru Společnosti nebo jejího podnikání.

Představenstvo jedná jménem Společnosti vůči třetím osobám. Jménem společnosti jednají vždy společně předseda představenstva společně s jedním členem představenstva nebo místopředseda představenstva společně s jedním členem představenstva.

Jednání představenstva jsou svolávána podle potřeby.

ČLENOVÉ PŘEDSTAVENSTVA

K datu této výroční zprávy bylo představenstvo složeno z šesti členů. Tabulka níže uvádí dále jména, funkce, datum jmenování a funkční období současných členů představenstva:

Členové představenstva	Funkce	Věk	Datum jmenování	Konec funkčního období
Janis Samaras	předseda představenstva – generální ředitel	47	18. září 2015	18. září 2020
Daniel Buryš	Místopředseda představenstva – Generální ředitel pro záležitosti Kofola a.s. (CZ) a Kofola a.s. (SK)	49	17. června 2015	17. června 2020
Tomáš Jendřejek	člen představenstva – ředitel nákupu	52	18. září 2015	Ukončeno 25. listopadu 2018
René Musila	Místopředseda představenstva – provozní ředitel Skupiny Kofola	49	16. června 2015	16. června 2020
Jiří Vlasák	člen představenstva	43	18. září 2015	18. září 2020
Pavel Jakubík	člen představenstva – finanční ředitel Skupiny Kofola	42	26. listopadu 2018	26. listopadu 2023
Marián Šefčovič	člen představenstva – generální ředitel adriatického provozu	45	21. června 2017	21. června 2022

JANIS SAMARAS

Janis Samaras je předsedou představenstva a generálním ředitelem Společnosti. Dosáhl středoškolského vzdělání a v roce 2010 obdržel od Českého institutu pro marketing certifikát CIMA. V roce 2011 získal v České republice cenu Podnikatel roku. V roce 1991 společně se svým otcem, panem Samarasem, založil společnost Santa Nápoje s.r.o., která v roce 2002 převzala značku Kofola. Od roku 1996 zastával pan Samaras řadu manažerských funkcí, nejprve ve společnosti Santa Nápoje a následně ve Skupině Kofola, včetně pozic generálního ředitele a předsedy představenstva ve společnostech Kofola CZ, Kofola SK, Kofola CS a Kofola PL.

DANIEL BURYŠ

Daniel Buryš je místopředsedou představenstva a generálním ředitelem pro záležitosti Kofola a.s. (CZ) a Kofola a.s. (SK). V roce 1993 odpromoval v oboru automatická kontrola v ekonomice na Vysoké škole báňské v Ostravě, Česká republika. V roce 2008 dokončil studium MBA na Liverpool JMU School ve spolupráci s Vysokou školou báňskou v Ostravě. Pan Buryš nastoupil do Skupiny Kofola v roce 2010 jako finanční ředitel pro činnost Skupiny v České republice. Před svým nástupem do skupiny Kofola působil jako finanční ředitel ve společnostech Štěrkovny spol. s r.o. (2000-2004), Severomoravská energetika, a.s. (2004-2007) a Elektrociepłownia Chorzów „ELCHO" S.A. (Skupina ČEZ).

RENÉ MUSILA

René Musila je místopředsedou představenstva provozním ředitelem. Dosáhl středoškolského vzdělání. V nápojovém průmyslu se pohybuje od roku 1993, kdy začal pracovat ve společnosti SP Vrachos, jež byla převzata společností Santa Nápoje, předchůdcem Skupiny Kofola. V roce 1996 se stal provozním ředitelem Kofola CS a zodpovědným za výrobu, nákupy a kvalitu. V následujících letech pak byl pověřen zodpovědností za řízení výrobních závodů, investic a nových technologií v rámci celé Skupiny.

JIŘÍ VLASÁK

Jiří Vlasák je členem představenstva a byl generálním ředitelem polské dceřiné společnosti HOOP Polska, v letech 2015 - 2016 působil jako obchodní ředitel polského závodu a je bývalým marketingovým ředitelem Společnosti. V roce 1999 odpromoval v oboru podniková ekonomika na Technické univerzitě v Liberci. Pan Vlasák nastoupil do Skupiny Kofola v roce 2010, kdy dostal na starosti tvorbu marketingové strategie v České republice. V roce 2011 byl jmenován vedoucím marketingového oddělení na Slovensku. Před svým nástupem do Skupiny Kofola pracoval jako marketingový manažer ve spol. Poděbradka (1999-2000), manažer exportu ve společnosti Karlovarské minerální vody (2001-2005), obchodní ředitel ve společnosti HBSW (Ukrajina) (2006-2007) a marketingový ředitel ve společnosti Poděbradka (2008-2010).

PAVEL JAKUBÍK

Pavel Jakubík odpromoval v oboru finance na Ekonomické fakultě Vysoké školy báňské v Ostravě. Od roku 2003 je členem Asociace certifikovaných účetních (Association of Chartered Certified Accountants). Pan Jakubík nastoupil do Skupiny Kofola v roce 2008 na pozici manažera reportingu v Kofola CS a v roce 2010 byl povýšen na finančního manažera. Od listopadu 2018 byl povýšen na finančního ředitele Skupiny Kofola. Od roku 2012 do roku 2018 byl členem dozorčí rady a výboru pro audit Společnosti. Před svým nástupem do Skupiny Kofola působil jako supervizor v oddělení auditu ve společnosti Ernst & Young Audit s.r.o. (2000-2005) a jako finanční a administrativní manažer ve společnosti Bekaert Bohumín s.r.o. a Bekaert Petrovice s.r.o. (2005-2008).

MARIÁN ŠEFČOVIČ

Marián Šefčovič působil od roku 1999 jako regionální obchodník v Santa Nápoje Slovensko (v současné době Kofola a.s. Slovensko). V letech 2001 - 2002 působil jako obchodní ředitel společnosti Kofola a.s. (SK). V letech 2002 - 2007 působil jako obchodní ředitel společnosti Kofola a.s. (SK), kde byl zodpovědný za prodejní tým a prodejní strategii na Slovensku. V letech 2007 - 2011 působil jako generální ředitel společnosti Kofola a.s. (SK). Od září 2011 do dubna 2015 působil také jako ředitel prodeje odpovědný za prodej ve všech kanálech značky Kofola v České republice a na Slovensku. Od března 2015 pan Šefčovič působí jako generální ředitel adriatického provozu.

TOMÁŠ JENDŘEJEK

Tomáš Jendřejek byl členem představenstva do 25. listopadu 2018.

ŘÍDÍCÍ FUNKCE ČLENŮ PŘEDSTAVENSTVA

Následující tabulka uvádí dále minulé a současné řídící funkce zastávané členy představenstva v posledních pěti letech:

Řídící funkce členů představenstva	Minulé a současné řídící funkce
Janis Samaras	Předseda představenstva, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2015 Předseda představenstva, Kofola CS a.s. 2006-2016 Předseda představenstva, KOFOLA S.A. (PL), 2008-2016 Jednatel, PINELLI spol.s r.o, 2011-2016 Předseda představenstva, Kofola a.s. (CZ), od roku 2011 Člen představenstva, Alofok Ltd., od roku 2012 Člen představenstva, Kofola a.s. (SK), od roku 2004 Člen dozorčí rady, RADENSKA d.o.o. (SI), 2015-2016 Jednatel UGO trade s.r.o., od roku 2018 Předseda představenstva, AETOS a.s., od roku 2017 Jednatel, Palác Silesia s.r.o., od roku 2016
Daniel Buryš	Místopředseda představenstva, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2015, (Místopředseda představenstva od roku 2018) Člen dozorčí rady, RADENSKA d.o.o. (SI), 2015-2016 Člen představenstva, Kofola a.s. (SK), od roku 2011 Člen představenstva, KOFOLA S.A. (PL), 2013-2016 Člen představenstva, Kofola a.s. (CZ), od roku 2010 Člen představenstva, Kofola CS a.s., 2013-2016 Jednatel, UGO trade s.r.o., 2012-2018 Jednatel, Mangaloo s.r.o., 2014 Jednatel, Mangaloo freshbar s.r.o., 2014
Pavel Jakubík	Člen dozorčí rady, Kofola CS a.s., 2015-2016 Člen dozorčí rady, Kofola ČeskoSlovensko a.s., 2015-2018 Jednatel, Minerálka s.r.o., od roku 2018 Člen dozorčí rady, KOFOLA S.A. (PL), 2012-2016 Člen představenstva, Kofola ČeskoSlovensko a.s. od roku 2018
René Musila	Místopředseda představenstva, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2015 (Místopředseda představenstva od roku 2018) Člen dozorčí rady, RADENSKA d.o.o. (SI), 2015-2016 Místopředseda představenstva, Kofola CS a.s., od roku 2011; 2006-2011 (Člen představenstva) Člen představenstva, KOFOLA S.A. (PL), 2008-2016 Jednatel, SANTA-TRANS s.r.o., od roku 2004 Místopředseda představenstva, Kofola a.s. (CZ), od roku 2006 Člen představenstva, Kofola a.s. (SK), od roku 2017 Člen představenstva, AETOS a.s., od roku 2017
Jiří Vlasák	Předseda představenstva, HOOP Polska Sp.z o.o., 2016-2019 Člen představenstva, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2015 Člen představenstva, Kofola a.s. (CZ), 2010-2016 Jednatel, PINELLI spol.s r.o., 2011-2016 Člen představenstva, Kofola a.s. (SK), 2011-2016 Člen představenstva, KOFOLA S.A. (PL), 2015-2016
Marián Šefčovič	Místopředseda představenstva, Kofola a.s., 2011-2015 Člen představenstva, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2017 Předseda představenstva, RADENSKA d.o.o. od roku 2015 Člen představenstva, Kofola a.s. (SK), 2007-2015 Předseda představenstva, Studenac d.o.o. od roku 2016

Výše uvedené aktivity jsou považovány za významné.

4.1.1 DOZORČÍ RADA

Dozorčí rada je orgánem odpovědným za dohled nad činností představenstva, poskytování poradenství představenstvu a dohled nad celkovou činností Společnosti. Při vykonávání svých funkcí je povinna brát v potaz obchodní zájmy Společnosti. Postavení, působnost, složení, rozhodování a další základní práva a povinnosti, jakož i procesní pravidla, jsou obsaženy v čl. 16 stanov Společnosti. Členové dozorčí rady nejsou oprávněni zastupovat Společnost při jednáních se třetími stranami, pokud nejsou výslovně jmenováni dozorčí radou k zastupování Společnosti při soudních a jiných právních sporech, v nichž je protistranou člen představenstva Společnosti. Členové dozorčí rady jsou jmenováni valnou hromadou.

Člen dozorčí rady je jmenován na pětileté období a může být znovujmenován. Valná hromada může volit náhradníky za obsazování volných pracovních míst členů dozorčí rady podle předem stanoveného pořadí. Nebudou-li zvoleni náhradníci, dozorčí rada, ve které počet členů volených valnou hromadou nesnížil o více než polovinu, může jmenovat náhradníka až do příští valné hromady. Funkční období náhradního člena dozorčí rady se nevztahuje na funkční období člena dozorčí rady.

Dozorčí rada má čtyři členy. Z těchto členů si volí svého předsedu. Valná hromada může kdykoliv pozastavit či zrušit členství jakémukoliv členu dozorčí rady.

Jednání dozorčí rady je platné, pokud je většina jejích členů přítomna nebo se jiným způsobem zúčastní jednání. Pro přijetí rozhodnutí je nutná prostá většina hlasů všech zúčastněných členů. V případě nerozhodného výsledku rozhoduje hlas předsedy dozorčí rady.

Dozorčí rada se schází alespoň jednou za čtvrtletí. Dozorčí rada může také přijímat rozhodnutí per rollam.

ČLENOVÉ DOZORČÍ RADY

V době vydání této výroční zprávy byla dozorčí rada složena z čtyř (4) členů. Níže uvedená tabulka uvádí jména, funkce, datum volby a funkční období stávajících členů dozorčí rady:

Členové dozorčí rady	Funkce	Věk	Datum jmenování	Konec funkčního období
René Sommer	Předseda dozorčí rady	52	17. června 2015	17. června 2020
Jacek Woźniak	Člen dozorčí rady	50	15. září 2015	Ukončeno 21. ledna 2018
Moshe Cohen-Nehemia	Člen dozorčí rady	49	15. září 2015	15. září 2020
Pavel Jakubík	Člen dozorčí rady	42	15. září 2015	Ukončeno 25. listopadu 2018
Petr Pravda	Člen dozorčí rady	58	17. června 2015	17. června 2020
Bartosz Kwiatkowski	Člen dozorčí rady	31	18. prosince 2017	Ukončeno 25. října 2018
Dariusz Prończuk	Člen dozorčí rady	57	6. února 2018	Ukončeno 25. října 2018
Tomáš Jendřejek	Člen dozorčí rady	52	30. listopadu 2018	30. listopadu 2023

Níže je uveden krátký popis kvalifikace a odborných zkušeností jednotlivých členů dozorčí rady.

RENÉ SOMMER

René Sommer je předsedou dozorčí rady Společnosti. V roce 1992 započal spolupráci ve společnosti SP Vrachos, jež byla později převzata společností Santa Nápoje, předchůdcem Skupiny Kofola. Pan Sommer zastával ve skupině řadu funkcí ve finančním, HR a právním oddělení. Také působil na pozici generálního ředitele Kofola CZ. Před svým nástupem do Skupiny Kofola pracoval mimo jiné jako projektový manažer výroby ve společnosti ČKD Polovodiče Praha (do roku 1990) a provozoval vlastní síť potravinářských obchodů (po roce 1990).

JACEK WOŹNIAK

Jacek Woźniak byl členem dozorčí rady do 21. ledna 2018.

MOSHE COHEN-NEHEMIA

Moshe Cohen-Nehemia je členem dozorčí rady Společnosti. V roce 1995 odpromoval z fakulty ekonomie na Open University v Izraeli a v roce 2000 úspěšně ukončil studium MBA na Ben Gurion University. Do Skupiny Kofola nastoupil pan Cohen-Nehemia v roce 2014 jako člen dozorčí rady Kofola PL. Odborné zkušenosti v nápojovém průmyslu získal ve společnosti Jafora Tabori (Izrael) (1997-2004), RC Cola International (USA) (od roku 2005), přičemž byl odpovědný mimo jiné za strategický marketing, spolupráci se strategickými partnery a řízení projektů rozvoje podnikání na zahraničních trzích.

PAVEL JAKUBÍK

Pavel Jakubík byl členem dozorčí rady do 25. listopadu 2018.

PETR PRAVDA

Petr Pravda je členem dozorčí rady Společnosti. V roce 1985 odpromoval v oboru biofyziky na Univerzitě Karlově v Praze. Spolupracovat se Skupinou Kofola Group začal v roce 2000, kdy nastoupil na pozici manažera kvality ve spol. Santa Nápoje. Později byl povýšen na ředitele výzkumu a vývoje v oddělení kontroly kvality ve spol. Kofola CS. Před svým nástupem do Skupiny Kofola pracoval v zemědělských laboratořích a na místním hygienickém úřadě, kde byl vedoucím laboratoří užívaných k analýze potravin, vody, půdy apod.

BARTOSZ KWIATKOWSKI

Bartosz Kwiatkowski byl členem dozorčí rady do 25. října 2018.

DARIUSZ PROŃCZUK

Dariusz Prończuk byl členem dozorčí rady do 25. října 2018.

TOMÁŠ JENDŘEJEK

Tomáš Jendřejek je členem dozorčí rady Společnosti. Dosáhl středoškolského vzdělání a v roce 2010 obdržel od Českého institutu pro marketing certifikát CIMA. Působí ve společnosti Kofola od roku 1994, kdy zde začal pracovat jako obchodní zástupce. Následně byl několikrát povýšen, až byl v roce 2002 jmenován do funkce obchodního ředitele. Od roku 2006 zodpovídá za nákupy Skupiny. Před svým nástupem do Skupiny Kofola pracoval osm let v oddělení údržby výrobního závodu specializujícího se na výrobu strojů pro kožedělný průmysl.

ŘÍDÍCÍ FUNKCE ČLENŮ DOZORČÍ RADY

V následující tabulce jsou uvedeny minulé a současné řídící funkce zastávané členy dozorčí rady v posledních pěti letech:

Řídící funkce členů dozorčí rady	Minulé a současné řídící funkce
René Sommer	Předseda dozorčí rady, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2015 Předseda dozorčí rady, KOFOLA S.A. (PL), 2011-2016 Jednatel, SANTA-TRANS s.r.o., 1997-2013 Předseda dozorčí rady, AETOS a.s., od roku 2017 Jednatel, Palác Silesia s.r.o., od roku 2016 Předseda dozorčí rady, REMA AOS, a.s., od roku 2015
Moshe Cohen-Nehemia	Člen dozorčí rady, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2015 Člen dozorčí rady, KOFOLA S.A. (PL), 2014-2016
Tomáš Jendřejek	Člen dozorčí rady, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2018 Člen dozorčí rady, Kofola a.s., od roku 2015 Člen dozorčí rady, RADENSKA d.o.o. (SI), 2015-2016 Člen představenstva, KOFOLA S.A. (PL), 2008-2016 Jednatel, UGO trade s.r.o., od roku 2018 Jednatel, SANTA-TRANS s.r.o., od roku 2013 Člen představenstva, Kofola CS a.s., 2011-2016 Člen představenstva, Kofola ČeskoSlovensko a.s., 2015-2018 Člen dozorčí rady, AETOS a.s., od roku 2017
Petr Pravda	Člen dozorčí rady, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2015 Člen dozorčí rady, KOFOLA S.A. (PL), 2015-2016 Člen dozorčí rady, Kofola CS a.s., 2006-2015 Předseda dozorčí rady, Kofola CS a.s., 2015-2016 Předseda dozorčí rady, Kofola a.s. (CZ), od roku 2006 Člen dozorčí rady, Kofola a.s. (SK), od roku 2014

Výše uvedené aktivity jsou považovány za významné.

8.4.4 VÝBOR PRO AUDIT

Kompetence Výboru pro audit jsou stanoveny zákonem. Výbor pro audit pomáhá dozorčí radě při dohledu nad činností představenstva formou:

- poskytování doporučení dozorčí radě při výběru auditora účetní závěrky Společnosti a dalších společností ze Skupiny a dále konsolidované účetní závěrky za předchozí hospodářský rok,
- monitorování auditu účetní závěrky Společnosti a konsolidované účetní závěrky za předchozí hospodářský rok; obeznámení se s podrobnými výsledky těchto auditů v různých fázích auditu,
- prezentování svých zjištění a doporučení týkajících se auditu představenstvu Společnosti a vyhodnocení účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky a dále vyhodnocení návrhu na rozdělení zisku či uhrazení ztráty navrženého představenstvem,
- prezentování svých zjištění a doporučení týkajících se zbavení pravomocí člena představenstva zodpovědného za ekonomické a finanční oddělení představenstvu Společnosti,
- realizace dalších úkolů stanovených představenstvem v závislosti na potřebách Společnosti v určité konkrétní situaci,
- předkládání výročních zpráv o činnosti výboru pro audit představenstvu
- dalších úkonů, které jsou specifikovány v článku 41 Směrnice č. 2006/43/ES přijaté Evropským parlamentem dne 17. května 2006.

Členové výboru pro audit jsou voleni valnou hromadou z celé skupiny nebo třetích stran.

ČLENOVÉ VÝBORU PRO AUDIT

K datu vydání této výroční zprávy byl výbor pro audit složen ze tří (3) členů. V tabulce níže jsou uvedeny jména, funkce, datum jmenování a funkční období současných členů Výboru:

Členové výboru pro audit	Funkce	Věk	Datum jmenování	Konec funkčního období
Petr Šobotník	Předseda Výboru pro audit	64	21. června 2017	21. června 2022
Pavel Jakubík	Člen Výboru pro audit	42	15. září 2015	Ukončeno 25. listopadu 2018
Bartosz Kwiatkowski	Člen Výboru pro audit	31	18. prosince 2017	Ukončeno 25. listopadu 2018
Zuzana Prokopcová	Člen Výboru pro audit	44	30. listopadu 2018	30. listopadu 2023
Lenka Frostová	Člen Výboru pro audit	46	30. listopadu 2018	30. listopadu 2023

Níže je uveden krátký popis kvalifikace a odborných zkušeností jednotlivých členů Výboru pro audit.

PETR ŠOBOTNÍK

Petr Šobotník je předsedou Výboru pro audit. Má více než 20 let zkušeností v auditorské profesi, v letech 1995-2010 působil jako partner v Coopers & Lybrand a PricewaterhouseCoopers. Do svého předčasného odchodu do důchodu od společnosti PwC v roce 2010 působil na různých pozicích zaměřených především na rozvoj místního trhu. Petr Šobotník působil jako předseda Komory auditorů České republiky v letech 2007-2014, od roku 2014 do roku 2016 byl členem dozorčí rady Komory auditorů České republiky.

PAVEL JAKUBÍK

Pavel Jakubík byl členem Výboru pro audit do 25. listopadu 2018.

BARTOSZ KWIATKOWSKI

Bartosz Kwiatkowski byl členem Výboru pro audit do 25. listopadu 2018.

ZUZANA PROKOPCOVÁ

Zuzana Prokopcová je členem Výboru pro audit. Zuzana Prokopcová vystudovala Vysokou školu ekonomickou v Praze, Fakultu financí a účetnictví. Má zkušenosti jako auditorka v mezinárodní poradenské společnosti a ve vedení velkých společností. Zuzana začala svou profesní kariéru v mezinárodní poradenské společnosti PricewaterhouseCoopers (PwC) v roce 1998, kde působila jako auditor, se zaměřením především na finanční instituce. Následně působila jeden rok v Rusku a dva a půl roku v Kazachstánu, opět v rámci své práce v PwC. V letech 2014–2016 byla místopředsedkyní představenstva a finanční ředitelkou Czech Aeroholding, přední společnosti v oblasti letecké dopravy v České republice, kde byla zodpovědná za finance, účetnictví, daně, controlling, interní audit a řízení rizik. V letech 2017 a 2018, pracovala jako provozní ředitelka v Moore Stephens s.r.o. Zuzana je členkou Asociace certifikovaných účetních.

LENKA FROSTOVÁ

Lenka Frostová je členem *V*výboru pro audit. Lenka Frostová vystudovala Vysokou školu báňskou v Ostravě se specializací na management. V roce 2000 se stala členkou Asociace certifikovaných účetních (ACCA). Do Skupiny Kofola nastoupila v roce 2016 jako Manažer skupinového reportingu, v roce 2018 převzala roli Finančního manažera. Před vstupem do Skupiny Kofola byla supervisorem auditu v Ernst & Young Audit s.r.o. (1996-2005), později pracovala v OKD, a.s. jako specialista na IFRS, následně se stala Manažerem účetnictví (2005-2016).

ŘÍDÍCÍ FUNKCE ČLENŮ VÝBORU PRO AUDIT

V následující tabulce jsou uvedeny minulé a současné řídící funkce zastávané členy výboru pro audit v posledních pěti letech:

Řídící funkce členů Výboru pro audit	Minulé a současné řídící funkce
Petr Šobotník	Předseda Výboru pro audit, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2017 Předseda Výboru pro audit, Severomoravské vodovody a kanalizace Ostrava a.s., od roku 2017 Předseda Výboru pro audit, ČEPRO, a.s., od roku 2016 Předseda Výboru pro audit, Český Aeroholding, a.s., od roku 2014 Předseda Výboru pro audit, Československá obchodní banka, a.s., od roku 2016 Člen dozorčí rady, Československá obchodní banka, a.s., od roku 2017 Výkonný ředitel, Šobotník & Partners, s.r.o., od roku 2010 Člen dozorčí rady, Letiště Praha, a.s., od roku 2017
Zuzana Prokopcová	Člen Výboru pro audit, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2018 Člen Výboru pro audit, MONETA Money Bank, a.s., od roku 2017 Předseda dozorčí rady, Sky Venture a.s., 2014-2016 Předseda dozorčí rady, Czech Airlines Technics, a.s., 2014-2016 Místopředseda představenstva, Český Aeroholding, a.s., 2014-2016 Předseda dozorčí rady, B. aircraft, a.s., 2014-2016 Předseda dozorčí rady, Czech Airlines Handling, a.s., 2014-2016 Předseda dozorčí rady, Whitelines Industries a.s., 2014-2016 Předseda dozorčí rady, Realitní developerská, a.s., 2014-2016
Lenka Frostová	Člen Výboru pro audit, Kofola ČeskoSlovensko a.s., od roku 2018

4.1.2 OSOBY S ŘÍDÍCÍ PRAVOMOCÍ

DEFINICE

Společnost považuje za osobu s řídící pravomocí všechny osoby, které jsou:

- členem představenstva Společnosti, nebo
- členem dozorčí rady Společnosti, nebo
- členem Výboru pro audit Společnosti, nebo
- účastníkem opčního plánu Skupiny, nebo
- ostatními členy vrcholového managementu, kteří jsou oprávnění činit taková rozhodnutí v rámci Společnosti nebo Skupiny, jež by mohla ovlivnit budoucí rozvoj a strategii Společnosti a Skupiny, a kteří mají přístup k interním informacím.

IDENTIFIKACE

Následující osoby splňují definici osoby s řídící pravomocí:

ČLENOVÉ PŘEDSTAVENSTVA

- Janis Samaras
- Daniel Buryš
- René Musila
- Pavel Jakubík
- Jiří Vlasák
- Marian Šefčovič

ČLENOVÉ DOZORČÍ RADY

- René Sommer
- Tomáš Jendřejek
- Petr Pravda
- Moshe Cohen-Nehemia

ČLENOVÉ VÝBORU PRO AUDIT

- Petr Šobotník
- Zuzana Prokopcová
- Lenka Frostová

OSTATNÍ OSOBY S ŘÍDÍCÍ ODPOVĚDNOSTÍ

KAREL HRBEK

Karel Hrbek je marketingový ředitel odpovědný za činnost Skupiny v českém a slovenském regionu. Je rovněž členem představenstva společnosti Kofola a.s. (ČR) a Kofola a.s. (SK).

MARTIN PISKLÁK

Martin Pisklák je finanční ředitel v dceřiných společnostech RADENSKA a Studenac.

LUBOMÍR SURÍK

Lubomír Surík je provozním ředitelem v dceřiných společnostech RADENSKA a Studenac.

JURE ZRILIC

Jure Zrilic je obchodním ředitelem v dceřiných společnostech RADENSKA and Studenac.

RENÉ NOVOTNÝ

René Novotný je generálním ředitelem SANTA-TRANS s.r.o.

Žádná osoba s řídící odpovědností nebyla v posledních pěti letech odsouzena za podvod nebo trestný čin, nebyla spojena s žádným úpadkovým řízením nebo likvidací ani se nepodílela na jakémkoli veřejném obvinění ze strany oficiálních orgánů. Žádná osoba s řídící odpovědností nebyla soudně zbavena způsobilosti k výkonu funkce člena vedení nebo dozorčího orgánu žádné společnosti v posledních pěti letech.

Žádná osoba s řídící odpovědností není ve střetu pravomocí s činnostmi Skupiny.

PRAVIDLA ODMĚŇOVÁNÍ

Osoby s řídící pravomocí dostávají vedle pravidelného platu, jehož výše vyplývá ze zaměstnanecké smlouvy, také různé formy bonusů, jejichž výše závisí na výsledcích Společnosti. Odměna za činnost v představenstvu, dozorčí radě a ve výboru pro audit je vyplácena pouze osobám, které nejsou zároveň vedoucími pracovníky Společnosti. Úroveň odměňování je stanovena usnesením valné hromady. Členové administrativních, řídicích či dozorčích orgánů Společnosti či jejích dceřiných společností nemají se Společností či příslušnou dceřinou společností uzavřeny žádné servisní smlouvy, na jejichž základě by měli při ukončení svého smluvního vztahu se společností nebo příslušnou dceřinou společností nárok na určité benefity.

Všichni členové administrativních, řídicích či dozorčích orgánů Společnosti či jejích dceřiných společností pracují pro Společnost či některou její dceřinou společnost na základě standardních pracovních smluv a vztah mezi členy těchto orgánů Společnosti či jejích dceřiných společností se řídí příslušnou legislativou platnou v dané zemi. Všichni členové

administrativních, řídicích či dozorčích orgánů Společnosti mají tedy se Společností uzavřenu pracovní smlouvu podle českých právních předpisů.

Odměňování osob s řídící pravomocí se skládá z fixní a variabilní složky vztahující se k individuální pozici a úrovni ve vedení. Odměny jsou vypláceny ve formě mzdy za vykonanou práci na základě pracovní smlouvy. Úroveň platů vychází z kvalifikovaných srovnávacích analýz manažerského odměňování v České republice a odráží zároveň manažerský a odborný potenciál, jakož i kompetence. Variabilní složka činí 0 – 100 % základních měsíčních platů, a je vyplácena každoročně ve vztahu k úrovni plánovaného výkonu EBITDA. Provedení platby není předmětem dalšího schválení představenstvem, dokud hodnota variabilní složky nepřesahuje limit stanovený ve stanovách Společnosti.

Kromě peněžních příjmů mají osoby s řídící pravomocí nárok na příjmy nepeněžního charakteru, které zahrnují:

1. právo na použití služebního vozidla pro soukromé účely;
2. náklady na ubytování, případné náklady spojené s přemístěním;
3. výdaje na letenky podle vnitřních předpisů;
4. spotřeba paliva pro soukromé účely.

Tyto příjmy nepeněžního charakteru jsou upraveny vnitřními předpisy a závisí na úrovni manažerské pozice.

Systém odměňování je schválen představenstvem. Variabilní složka vztahující se k plánovanému EBITDA je také upravena představenstvem individuálně na každý rok.

Podle českých právních předpisů má zaměstnanec nárok na odstupné v případě ukončení jeho pracovního poměru (dohodou či na základě výpovědi) pouze tehdy, když:

1. dojde ke zrušení či přestěhování zaměstnavatele nebo jeho části, nebo
2. dojde k nadbytečnosti zaměstnance z důvodu rozhodnutí zaměstnavatele či příslušného orgánu o změně charakteru činnosti zaměstnavatele či jeho technického nastavení, ke snížení počtu zaměstnanců za účelem zvýšení produktivity práce či k jiným organizačním změnám. Je-li splněna jedna z výše uvedených podmínek, zaměstnanec by měl od zaměstnavatele obdržet odstupné podle počtu odpracovaných let, jak je uvedeno v následující tabulce:

Trvání zaměstnaneckého vztahu	Výše odstupného
Méně než 1 rok	Nejméně 1-násobek průměrného měsíčního výdělku zaměstnance
Více než 1 rok a méně než 2 roky	Nejméně 2-násobek průměrného měsíčního výdělku zaměstnance
Více než 2 roky	Nejméně 3-násobek průměrného měsíčního výdělku zaměstnance

Pokud je důvodem pro ukončení pracovního poměru (dohodou či na základě výpovědi) pracovní úraz, onemocnění nemocí z povolání nebo ohrožení touto nemocí, má zaměstnanec nárok na odstupné od zaměstnavatele nejméně ve výši dvanáctinásobku průměrného měsíčního platu.

Za členy představenstva a dozorčí rady odvádí Skupina povinné odvody na sociální zabezpečení, které jsou součástí státního penzijního systému v zemích, kde je Skupina povinna odvádět tyto příspěvky. Skupina proto nedává stranou žádné další částky určené na budoucí platby důchodového zabezpečení pro členy představenstva a dozorčí rady.

SHRNUTÍ ODMĚN

Níže je uvedena struktura odměn vyplacených osobám s řídící pravomocí v roce 2018. Veškeré náklady byly Společností zaplaceny, kromě odměn ostatních vedoucích pracovníků, které byly zaplaceny ostatními společnostmi v rámci Skupiny.

Odměňování klíčových řídících pracovníků Skupiny		Členové představenstva Společnosti	Členové dozorčí rady Společnosti	Členové výboru pro audit společnosti	Ostatní klíčoví manažeři ve Skupině	Celkem
	náhrada	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Částka vyplacená za činnosti v rámci představenstva Společnosti	Finanční	17 029	-	-	-	**17 029**
	Nefinanční	940	-	-	-	**940**
Částka vyplacená za činnosti v rámci dozorčí rady Společnosti	Finanční	-	1 028	-	-	**1 028**
	Nefinanční	-	-	-	-	**-**
Částka vyplacená za činnosti v rámci výboru pro audit Společnosti	Finanční	-	-	156	-	**156**
	Nefinanční	-	-	-	-	**-**
Částka vyplacená za ostatní činnosti v rámci Skupiny	Finanční	7 259	4 268	93	10 559	**22 179**
	Nefinanční	-	445	4	350	**799**
Náklady na transakce vlastního kapitálu (opční program)	A 7.2 (k)	3 819	551	-	1 954	**6 324**
Kumulované náklady z opčního programu	A 7.2 (k)	5 574	762	-	2 797	**9 133**
Počet párových akcií přidělených k 31.12.2018 [ks]	A 7.2 (k)	26 677	3 729	-	13 191	**43 597**

8.5. POPIS POLITIKY ROZMANITOSTI APLIKOVANÉ NAŘÍDÍCÍ ORGÁNY

Vzhledem k tomu, že v České republice neexistuje žádný závazný režim rozmanitosti, který Společnost musí splňovat, Společnost se k datu výroční zprávy nezavazuje splňovat žádnou specifickou politiku rozmanitosti.

Nezávisle na věku, pohlaví nebo jiných ukazatelích, Společnost klade hlavní důraz na vyhledávání a jmenování nejvhodnějších kandidátů do řídících orgánů Společnosti (představenstva, dozorčí rady nebo výboru pro audit) s přihlédnutím k jejich znalostem, zkušenostem a kvalifikaci pro výkon funkce člena příslušného řídícího orgánu Společnosti. Společnost rovněž posuzuje znalosti kandidátů v oblasti podnikání Společnosti nebo povahu činností příslušného orgánu.

Všechny osoby vhodné pro funkce ve správních orgánech Společnosti jsou vybírány nediskriminačním způsobem.

8.6. PROCES ÚČETNÍHO VÝKAZNICTVÍ

Společnosti v rámci Skupiny Kofola vedou účetnictví primárně v souladu s místními účetními standardy. Společnosti v rámci Skupiny navíc pro účely konsolidace souběžně vedou hlavní knihu v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví přijatých EU (IFRS) stejně tak pro management Skupiny, který průběžně hodnotí IFRS výsledky.

Jednotlivé společnosti v rámci Skupiny vydávají statutární účetní závěrku a výroční zprávu na základě místních účetních standardů. Výjimkou je Kofola ČeskoSlovensko a.s., která (jako emitent veřejně obchodovatelných cenných papírů) vydává nekonsolidované a konsolidované finanční výsledky čtvrtletně a ročně na základě IFRS standardů. Hoop Polska Sp. z o.o. rovněž vykazuje své individuální účetní závěrky podle IFRS.

Skupina udržuje skupinový účetní manuál, jenž je v souladu se standardy IFRS a obsahuje obecné zásady ohledně přípravy konsolidačních balíčků a konsolidovaných finančních výkazů. Všechny entity v rámci Skupiny postupují dle tohoto účetního manuálu. Skupinové účetní postupy jsou tak sjednoceny.

Účetnictví je z části vedeno v rámci jednotlivých entit a z části je centralizováno. Kofola Československo a.s. vede v Ostravě centrum sdílených služeb.

Účetnictví je zpracováváno v programu SAP, jenž je zaveden ve všech významných společnostech Skupiny. Společnost a Skupina mají stanovené interní směrnice upravující např. pravidla oběhu účetní dokumentace, schvalování procesů či objednávek.

Schvalovací postupy jsou upraveny v rámci interních směrnic, které specifikují transakční limity, jež mohou konkrétní zaměstnanci odsouhlasit. Skupina zavedla politiku trojí shody, tedy že musí být spárována objednávka, příjemka (nebo jiné potvrzení transakce) a faktura. Platba je odeslána pouze v případě, že byla schválena odpovědným zaměstnancem, přičemž pozice platební a účetní je vždy obsazena rozdílnými osobami.

Přístupová práva do informačního systému jsou přidělena pouze na základě schválení osobami specifikovanými v interní směrnici, a to pouze autorizovaným zaměstnancům a pouze v omezeném rozsahu nutném pro danou pracovní pozici.

Účetnictví je pod dohledem oddělení controllingu. Toto oddělení je od oddělení účetního odděleno jak personálně, tak v rámci organizační struktury. Skupina dále zavedla funkci revize interních procesů za účelem vyhodnocení a zlepšení designu, implementace a provozní účinnosti interních kontrol a procesů. Účetnictví zároveň podléhá externímu auditu, jak v rámci jednotlivých entit, tak v konsolidované podobě, přičemž na průběh celého auditu dohlíží Výbor pro audit.

ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI OVLÁDAJÍCÍ A OVLÁDANOU OSOBOU AMEZI OVLÁDANOU OSOBOU A OSOBAMI OVLÁDANÝMI STEJNOU OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU ZA ÚČETNÍ OBDOBÍ ROKU 2018

Ve smyslu § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích připravilo představenstvo společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s., sídlem Nad Porubkou 2278/31a, Poruba, 708 00 Ostrava, Česká republika, identifikační číslo 242 61 980, zapsané v obchodním rejstříku vedeném u Krajského soudu v Ostravě, spisová značka B 10735 („Ovládaná osoba“ nebo „Společnost“) následující zprávu o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou v účetním období dvanácti měsíců končícím 31. prosincem 2018 („Rozhodné období “).

9.1. STRUKTURA VZTAHŮ MEZI SPŘÍZNĚNÝMI OSOBAMI A POPIS JEDNOTLIVÝCH OSOB

Podle informací dostupných představenstvu Společnosti jednajícímu s péčí řádného hospodáře byla Společnost po celé sledované období od 1. ledna 2018 do 30. srpna 2018 součástí skupiny ovládající společnosti KSM Investment S.A. KSM Investment S.A. splynula v AETOS a.s. dne 31. srpna 2018 („Skupina“). Data o subjektech, jež byly součástí Skupiny, jsou platná k 31. prosinci 2018, na základě informací dostupných představenstvu jednajícímu s péčí řádného hospodáře.

9.1.1 INFORMACE O OSOBÁCH VRÁMCI SKUPINY

OVLÁDANÁ OSOBA

KOFOLA ČESKOSLOVENSKO A.S.

Identifikační číslo: 24261980
Sídlo: Nad Porubkou 2278/31a, 708 00 Ostrava, Česká republika

OVLÁDAJÍCÍ OSOBA

KSM INVESTMENT S.A. (DO 30. SRPNA 2018)

Sídlo: Rue de Neudorf 560A, L-2220 Luxembourg, Luxembourg

AETOS A.S. (OD 31. SRPNA 2018)

Identifikační číslo: 06167446
Sídlo: Nad Porubkou 2278/31a, 708 00 Ostrava, Česká republika

OSTATNÍ OSOBY OVLÁDANÉ OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU

KOFOLA A.S.

Identifikační číslo: 27767680
Sídlo: Za Drahou 165/1, Pod Bezručovým vrchem, 794 01 Krnov, Česká republika

KOFOLA A.S.

Identifikační číslo: 36319198
Sídlo: Rajecká Lesná súp. č. 1, 013 15, Slovensko

HOOP POLSKA SP. Z O.O.

Identifikační číslo: 0000269410
Sídlo: Wschodnia 5, 99-300 Kutno, Polsko

UGO TRADE S.R.O.

Identifikační číslo: 27772659
Sídlo: Za Drahou 165/1, Pod Bezručovým vrchem, 794 01 Krnov, Česká republika

SANTA-TRANS S.R.O.

Identifikační číslo: 25377949
Sídlo: Ve Vrbině 592/1, 794 01 Krnov - Pod Cvilínem, Česká republika

RADENSKA D.O.O.

Součástí Skupiny od 17. března 2015
Identifikační číslo: 5056152
Sídlo: Boračeva 37, 9502, Radenci, Slovinsko

RADENSKA MIRAL D.D. (DNE 3. SRPNA 2018 FÚZE S RADENSKA D.O.O, RADENSKA D.O.O. VYSTUPUJE JAKO PRÁVNÍ NÁSTUPCE).

Součástí Skupiny od 17. března 2015
Identifikační číslo: 1778307
Sídlo: Boračeva 37, 9502, Radenci, Slovinsko

RADENSKA D.O.O.

Součástí Skupiny od 17. března 2015
Identifikační číslo: 27005250232
Sídlo: Andrije Hebranga 30, Zagreb, Chorvatsko

RADENSKA D.O.O.

Součástí Skupiny od 17. března 2015
Identifikační číslo: 20059842
Sídlo: 27. Marta 11/1, 110 00, Beograd, Srbsko
Zlikvidována 2. října 2017

ALOFOK LTD.

Sídlo: 6, Karaiskaki Street, City House, 3032, Limassol, Kypr

STUDENAC D.O.O.

Součástí Skupiny od 20. prosince 2016
Identifikační číslo: 42128028
Sídlo: Matije Gupca 120, Lipik, Chorvatsko

PREMIUM ROSA SP. Z O.O.

Součástí Skupiny od 10. července 2017
Identifikační číslo: 0000295231
Sídlo: ul. Św. Andrzeja Boboli 20, Złotokłos, Polsko

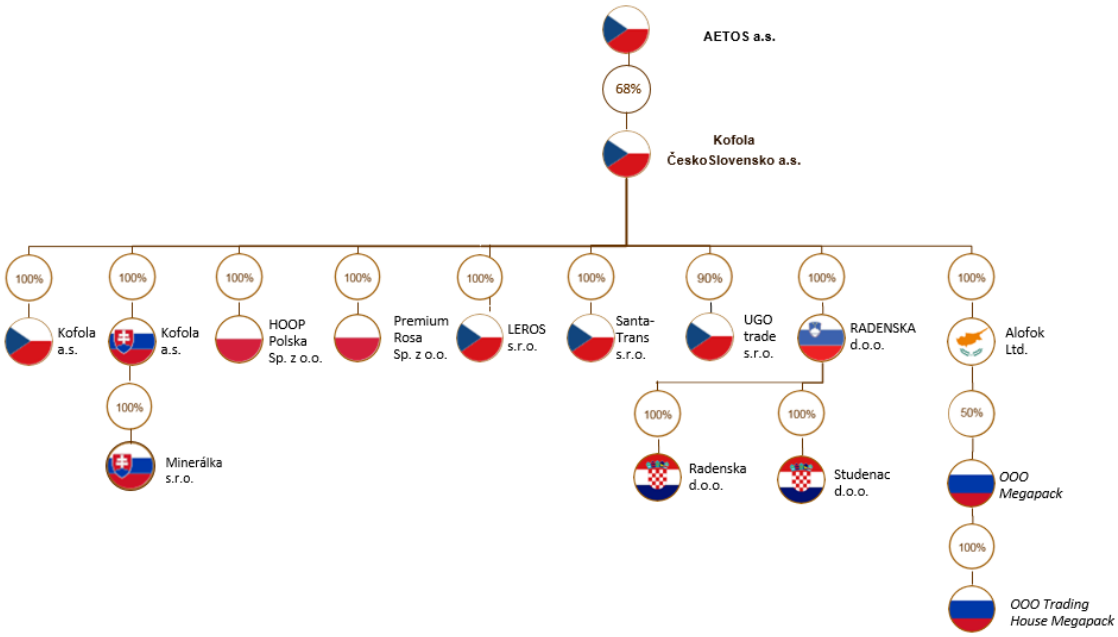
LEROS, S.R.O.

Součástí Skupiny od 13. března 2018
Identifikační číslo: 61465810
Sídlo: U Národní galerie 470, Praha 5, Česká republika

MINERÁLKA S.R.O.

Součástí Skupiny od 13. června 2018
Identifikační číslo: 50482521
Sídlo: Rajecká Lesná súp. č. 1, 013 15, Slovensko

9.2. STRUKTURA VZTAHŮ VLASTNICKÝCH PODÍLŮ MEZI SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI K 31. PROSINCI 2018



9.3. ROLE OVLÁDANÉ OSOBY V RÁMCI ORGANIZAČNÍ STRUKTURY

Společnost se stala součástí Skupiny v roce 2015. Společnost je mateřskou společností Skupiny Kofola. Hlavním přínosem Společnosti je přímé a nepřímé vlastnictví podílů ve společnostech Skupiny. Společnost rovněž poskytuje určité služby ostatním společnostem Skupiny Kofola. To zahrnuje zejména poskytování:

- Strategických služeb, včetně: spolupráce při přípravě obchodních, marketingových, výrobních, investičních a finančních plánů, řízení dceřiných společností, včetně jejich financování;
- služby souvisejících s výrobky (oddělení kvality), včetně: centrálního rozvoje produktů, řízení inovačního procesu, kalkulace a oceňování, výrobní a logistické plánování, řízení kvality;
- sdílených služeb, včetně: přípravy a vedení účetnictví a reportingu, controllingu, IT služeb, právních služeb, back office služeb, interního auditu; a
- licencí a ochranných známek: Kofola Československo a.s. vlastní většinu licencí, ochranných známek pro značkové nápoje a podobná autorská práva pro produkty distribuované na československém trhu, za které jí ostatní společnosti Skupiny platí licenční poplatky.

Společnost je kotovaná na Burze cenných papírů Praha. Vyřazení z obchodování na Varšavské burze cenných papírů proběhlo v červnu 2017.

9.4. ZPŮSOB A PROSTŘEDKY OVLÁDÁNÍ

S účinností od schválení nových stanov Společnosti dne 15. září 2015 pozměněných dne 30. května 2016, je Společnost ovládána prostřednictvím rozhodnutí její valné hromady, ovládání je prováděno především prostřednictvím jmenování a odvolávání členů dozorčí rady, která je dle nových stanov Společnosti oprávněna jmenovat a odvolávat členy představenstva Společnosti.

9.5. PŘEHLED JEDNÁNÍ, KTERÁ SE TÝKAJÍ MAJETKU SHODNOTOU PŘESAHUJÍCÍ 10 % VLASTNÍHO KAPITÁLU

Dne 3. srpna 2017 Společnost jako dlužník spolu s Kofola a.s. (ČR), Kofola a.s. (SK) a UGO trade s.r.o. jako spoludlužníky uzavřeli s Českou spořitelnou, a.s. a Československou obchodní bankou, a.s., úvěrovou smlouvu do výše 4 261 000 tis. Kč. Smlouva o zřízení úvěru (která refinancovala stávající úvěry a úvěr na financování akvizice společnosti RADENSKA d.o.o.) s účetní hodnotou 2 640 987 tis. Kč k 31. prosinci 2018 je hlavní složkou závazků Skupiny. Důvodem pro realizaci Smlouvy o zřízení úvěru byla konsolidace skupinového financování za účelem zajištění strategického rozvoje, využívání příznivých podmínek finančního trhu a snížení celkových finančních nákladů.

Společnost obdržela výnos z dividendy od Kofola a.s. (SK) ve výši 173 171 tis. Kč.

RADENSKA d.o.o. dne 10. července 2017 oznámila svůj záměr koupit až 5 % akcií společnosti Kofola za cenu 440 Kč. Nákupy akcií byly vypořádány 3. října 2017, kdy společnost RADENSKA d.o.o. nakoupila od zúčastněných stran celkem 1 114 109 akcií společnosti Kofola za cenu 440 Kč na akcii a nyní vlastní přibližně 5 % akcií společnosti Kofola.

9.6. PŘEHLED VZÁJEMNÝCH SMLUV MEZI OVLÁDANOU OSOBOU A OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU NEBO MEZI OVLÁDANÝMI OSOBAMI NAVZÁJEM

V Rozhodném období byly uzavřeny následující smlouvy mezi Ovládanou osobou a Ovládající osobou nebo mezi ovládanými osobami navzájem:

- smlouva o pronájmu aut uzavřená mezi společností Kofola ČeskoSlovensko a.s. a UGO trade s.r.o. ze dne 1. června 2018,
- smlouva o pronájmu aut uzavřená mezi společností Kofola ČeskoSlovensko a.s. a SANTA-TRANS s.r.o. ze dne 22. června 2018,
- smlouva o pronájmu aut uzavřená mezi společností Kofola ČeskoSlovensko a.s. a LEROS s.r.o. ze dne 1. května 2018,
- smlouva o poskytování služeb (controlling, finanční a nákupní činnosti) uzavřená mezi společností Kofola ČeskoSlovensko a.s. a SANTA-TRANS s.r.o. ze dne 1. prosince 2018,
- smlouva o vedení účetnictví uzavřená mezi společností Kofola ČeskoSlovensko a.s. a UGO trade s.r.o. ze dne 2. ledna 2018,
- smlouva o vedení účetnictví uzavřená mezi společností Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) ze dne 2. ledna 2018,
- příloha k smlouvě o vedení účetnictví uzavřená mezi společností Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (CZ) ze dne 29. ledna 2018,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společností Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Premium Rosa Sp. z o.o. ze dne 9. srpna 2018 doplněna dodatkem ze dne 21. října 2018,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společností Kofola ČeskoSlovensko a.s. a LEROS s.r.o. ze dne 4. května 2018 doplněna dodatkem ze dne 30. října 2018,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společností Kofola ČeskoSlovensko a.s. a LEROS s.r.o. ze dne 25. května 2018,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společností Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Hoop Polska Sp. z o.o. ze dne 11. října 2018,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společností Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SR) ze dne 28. ledna 2018.

POSKYTNUTÉ ZÁRUKY:

Entita přijímající záruku	Měna	Výše záruky tis. funkční měny	Výše záruky tis. Kč	Období poskytnutí záruky	Entita, za kterou byla poskytnuta záruka	Vztah mezi entitou poskytující garanci a entitou, za kterou byla záruka poskytnuta
City-Arena PLUS a.s.	EUR	7	180	8/2020	UGO Trade s.r.o.	dceřiná společnost
PRO-FLEX S.A.	PLN	272	1 627	9/2019	Hoop Polska Sp. z o.o.	dceřiná společnost
ALPLA Sp. z o.o.	PLN	2 785	16 654	12/2019	Hoop Polska Sp. z o.o.	dceřiná společnost
Bogucki Folie Sp. z o.o.	PLN	498	2 980	10/2019	Hoop Polska Sp. z o.o.	dceřiná společnost
UAB Putokšnis	EUR	120	3 099	do konce smlouvy	Hoop Polska Sp. z o.o.	dceřiná společnost
PORSHE LEASING	EUR	600	15 435	Nájemní podmínky	Studenac d.o.o.	dceřiná společnost

Následující smlouvy uzavřené mezi Ovládanou osobou a Ovládající osobou nebo mezi ovládanými osobami navzájem byly účinné v rozhodném období:

- smlouva o poskytování služeb uzavřená mezi společností Kofola CS a.s. a Radenska d.d. (původní název firmy RADENSKA d.o.o.) ze dne 1. ledna 2016,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společností Kofola CS a.s. a UGO trade s.r.o. ze dne 1. února 2016,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společností Kofola CS a.s. and UGO trade s.r.o. ze dne 1. listopadu 2016,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společností Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) ze dne 14. září 2016,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společností Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) ze dne 8. listopadu 2016,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společností Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) ze dne 1. listopadu 2016,
- smlouva o službách mezi skupinami uzavřená mezi společností Kofola CS a.s. a Radenska d.d. (původní název firmy RADENSKA d.o.o.) ze dne 18. března 2015,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společností Kofola CS a.s. a Kofola a.s. (SK) ze dne 25. února 2014,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společností Kofola CS a.s. a Kofola a.s. (SK) ze dne 23. května 2014,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společností Kofola CS a.s. a Kofola a.s. (SK) ze dne 1. července 2014,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společností Kofola CS a.s. a Kofola a.s. (SK) ze dne 23. června 2014,
- smlouva o pronájmu auta uzavřená mezi společností Kofola CS a.s. a HOOP Polska Sp. z o.o. ze dne 1. října 2014,
- smlouva o službách uzavřená mezi společností Kofola CS a.s. and Kofola a.s. (SK) ze dne 20. ledna 2012,
- smlouva o službách uzavřena mezi společností Kofola holding a.s. (předchůdce společnosti Kofola CS a.s.) a Hoop Polska Sp. z o.o. ze dne 16. listopadu 2009,
- licenční smlouva uzavřena mezi společností Kofola holding a.s. (předchůdce společnosti Kofola CS a.s.) a Hoop Polska Sp. z o.o. ze dne 1. září 2008,
- smlouva o službách a zastoupení uzavřená mezi společností Kofola holding a.s. (předchůdce společnosti Kofola CS a.s.) a Kofola a.s. (ČR) ze dne 1. listopadu 2006,
- smlouva o službách a zastoupení uzavřená mezi společností Kofola holding a.s. (předchůdce společnosti Kofola CS a.s.) and Kofola a.s. (SK) ze dne 1. listopadu 2006,
- licenční smlouva uzavřena mezi společností Kofola holding a.s. (předchůdce společnosti Kofola CS a.s.) and Kofola a.s. (SK) ze dne 1. listopadu 2006,
- licenční smlouva uzavřena mezi společností Kofola holding a.s. (předchůdce společnosti Kofola CS a.s.) a Kofola a.s. (ČR) ze dne 1. listopadu 2006,
- licenční smlouva uzavřena mezi společností Kofola a.s. (ČR) and PINELLI spol. s r.o. ze dne 16. května 2011. Nástupcem společnosti PINELLI spol. s r.o. po fúzi je společnost Kofola ČeskoSlovensko a.s.
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společností Kofola ČeskoSlovensko a.s. and RADENSKA d.o.o. ze dne 1. března 2017, 7. dubna 2017, 16. května 2017 a 2. srpna 2017, doplněna dodatkem ze dne 31. prosince 2017,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společností Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Hoop Polska Sp. z o.o. ze dne 28. listopadu 2017,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společností Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (ČR) ze dne 19. září 2017,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společností Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SR) ze dne 27. listopadu 2017,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společností Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Santa-Trans s.r.o. ze dne 28. prosince 2017,
- smlouva o úvěru uzavřená mezi společností Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Premium Rosa Sp. z o.o. ze dne 10. července 2017, doplněna dodatkem ze dne 17. července 2017,
- smlouva o dočasném přidělení uzavřená mezi společností Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Hoop Polska Sp. z o.o. ze dne 1. února 2017,
- smlouva o dočasném přidělení uzavřená mezi společností Kofola ČeskoSlovensko a.s. a RADENSKA d.o.o. ze dne 1. února 2017,

- smlouva o dočasném přidělení uzavřená mezi společností Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Studenac d.o.o. ze dne 1. února 2017
- smlouva o dočasném přidělení uzavřená mezi společností Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) ze dne 1. února 2017,
- mandátní smlouva o marketingových službách uzavřená mezi společností Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Hoop Polska Sp. z o.o. ze dne 3. června 2017,
- smlouva o vedení účetnictví uzavřená mezi společností Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (ČR) ze dne 1. září 2017,
- smlouva o pronájmu aut uzavřená mezi společností Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Hoop Polska Sp. z o.o. ze dne 1. ledna 2017,
- smlouva o pronájmu aut uzavřená mezi společností Kofola ČeskoSlovensko a.s. a UGO trade s.r.o. ze dne 1. března 2017,
- smlouva o pronájmu aut uzavřená mezi společností Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (ČR) ze dne 25. května 2017,
- smlouva o pronájmu aut uzavřená mezi společností Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) ze dne 1. března 2017,
- smlouva o pronájmu aut uzavřená mezi společností Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) ze dne 3. dubna 2017,
- smlouva o pronájmu aut uzavřená mezi společností Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (SK) ze dne 2. května 2017,
- smlouva o pronájmu aut uzavřená mezi společností Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (CZ) ze dne 12. září 2017,
- smlouva o pronájmu aut uzavřená mezi společností Kofola ČeskoSlovensko a.s. a Kofola a.s. (CZ) ze dne 1. listopadu 2017,
- smlouva o pronájmu aut uzavřená mezi společností Kofola ČeskoSlovensko a.s. a UGO trade s.r.o. ze dne 12. října 2017,

Veškeré popsané smluvní vztahy mezi Společností a Ovládající osobou nebo ovládanými osobami byly uzavřeny za standardních smluvních podmínek a přijatá či poskytnutá plnění či protiplnění byla uskutečněna za běžných podmínek. Některé transakce byly realizovány na základě ústních dohod.

9.7. POSOUZENÍ TOHO, ZDA VZNIKLA OVLÁDANÉ OSOBĚ ÚJMA APOSOUZENÍ JEJÍHO VYROVNÁNÍ

Ze všech smluv uzavřených v daném účetním období mezi Společností a dalšími společnostmi ze Skupiny či z jiných jednání a opatření, které Společnost uzavřela v daném období na popud nebo v zájmu dalších společností ze Skupiny, nevznikla Společnosti žádná újma.

9.8. ZHODNOCENÍ VÝHOD A NEVÝHOD PLYNOUCÍCH ZE VZTAHŮ MEZI SPŘÍZNĚNÝMI OSOBAMI

Ovládané osobě plynou ze vztahů se společnostmi ze Skupiny výhody hlavně ze synergií z optimalizace procesů a nákladů v rámci celé Skupiny a z možnosti využívat přístup k finančnímu, znalostnímu a technickému potenciálu jednotlivých společností ve Skupině.

Ovládané osobě neplynou ze vztahů se společnostmi ve Skupině žádné nevýhody.

Společnost není vystavena žádným konkrétním rizikům plynoucím ze vztahů se společnostmi ve Skupině, s výjimkou těch, které vyplývají ze standardního zapojení do mezinárodní obchodní skupiny.

V Ostravě, 25. března 2019

René Musila Místopředseda představenstva	Pavel Jakubík Člen představenstva

10. ČESTNÉ PROHLÁŠENÍ

ČESTNÉ PROHLÁŠENÍ OSOB ZODPOVĚDNÝCH ZA SESTAVENÍ VÝROČNÍ ZPRÁVY SPOLEČNOSTI KOFOLA ČESKOSLOVENSKO A.S.

Dle našeho nejlepšího vědomí podává konsolidovaná výroční zpráva společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. věrný a poctivý obraz o finanční situaci, podnikatelské činnosti a výsledcích hospodaření společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. a její Skupiny za rok 2018 a o vyhlídkách budoucího vývoje její finanční situace, podnikatelské činnosti a výsledků hospodaření.

PODPISY ZÁSTUPCŮ SPOLEČNOSTI

25.3.2019	**Janis Samaras**	**Předseda představenstva**	.....
date	*jméno a příjmení*	*funkce*	*Podpis*
25.3.2019	**René Musila**	**Místopředseda představenstva**	.....
datum	*jméno a příjmení*	*funkce*	*Podpis*
25.3.2019	**Daniel Buryš**	**Místopředseda představenstva**	.....
datum	*jméno a příjmení*	*funkce*	*Podpis*
25.3.2019	**Pavel Jakubík**	**Člen představenstva**	.....
datum	*jméno a příjmení*	*funkce*	*Podpis*
25.3.2019	**Jiří Vlasák**	**Člen představenstva**	.....
datum	*jméno a příjmení*	*funkce*	*Podpis*
25.3.2019	**Marián Šefčovič**	**Člen představenstva**	.....
datum	*jméno a příjmení*	*funkce*	*Podpis*

KPMG Česká republika Audit, s.r.o.
Pobřežní 1a
186 00 Praha 8
Česká republika
+420 222 123 111
www.kpmg.cz

Zpráva nezávislého auditora pro akcionáře společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s.

Zpráva o auditu konsolidované účetní závěrky

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. („Společnost") a jejích dceřiných společností („Skupina") sestavené na základě mezinárodních standardů účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z konsolidovaného výkazu o finanční situaci k 31. prosinci 2018, konsolidovaného výkazu o úplném výsledku, konsolidovaného výkazu změn vlastního kapitálu a konsolidovaného výkazu o peněžních tocích za rok končící 31. prosincem 2018 a přílohy v této konsolidované účetní závěrce, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Skupině jsou uvedeny v bodě 2 přílohy této konsolidované účetní závěrky.

Podle našeho názoru přiložená konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční situace Skupiny k 31. prosinci 2018 a finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící 31. prosincem 2018 v souladu s mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Skupině nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

KPMG Česká republika Audit, s.r.o., člen sítě nezávislých členských společností KPMG přidružených ke KPMG International Cooperative („KPMG International"), švýcarské organizační jednotce.

Obchodní rejstřík vedený Městským soudem v Praze oddíl C, vložka 24185

IČO 49619187
DIČ CZ699001996
ID datové schránky: 8h3gtra

Hlavní záležitosti auditu

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu konsolidované účetní závěrky za běžné období nejvýznamnější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu konsolidované účetní závěrky jako celku a v souvislosti s utvářením názoru na tuto konsolidovanou závěrku. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme.

Ocenění nehmotného majetku s neurčitou dobou životnosti včetně goodwillu s výjimkou nehmotného majetku týkajícího se společnosti Hoop Polska Sp. z o.o. (685 mil. Kč)

Viz. významné účetní postupy, body 3.5.3, 3.5.4 a 3.5.5 a kapitola 4.11 přílohy v konsolidované účetní závěrce.

Popis hlavní záležitosti auditu

Nehmotný majetek s neurčitou dobou životnosti představuje významné riziko pro náš audit, neboť hodnota tohoto majetku je významná, vztahuje se k několika různým trhům a jako součást testování byla použita řada předpokladů (např. licenční sazba, perpetuitní růstová sazba, diskontní sazba). Nehmotný majetek zahrnuje řadu ochranných známek a zůstatků goodwillu.

Pro testování snížení hodnoty ochranných známek a goodwillu se skupina rozhodla použít metodu value in use. Výpočet je založen na diskontování volných peněžních toků a používá projekce odhadovaných peněžních toků na základě finančních plánů odsouhlasených představenstvem pro období do roku 2023.

Přístup auditora k hlavní záležitosti auditu

Naše auditní postupy zahrnovaly zejména následující:

- Využili jsme vlastních specialistů na oceňování, kteří posoudili vhodnost klíčových předpokladů (viz výše) použitých při výpočtu snížení hodnoty; se zvláštní pozorností věnovanou výpočtu diskontních sazeb. Naši specialisté provedli své vlastní posouzení diskontních sazeb na základě hlavních tržních vstupů (např. bezriziková sazba, velikostní prémie, inflační sazba, prémie vztahující se k dané zemi, atd.). Použitím diskontní sazby stanovené našimi specialisty jsme přepočítali přebytek ocenění u ochranných známek a hodnot goodwillu a porovnali jsme náš výsledek se závěrem Skupiny.

- Provedli jsme vlastní analýzu citlivosti s odkazem na modifikovanou diskontní sazbu a též na budoucí plány týkající se výnosů a růstové sazby.

- Posoudili jsme finanční plány použité při výpočtech a naše testování zahrnovalo posouzení minulých zkušeností a provedení analýzy citlivosti pro jednotlivé ochranné známky a goodwill.

- Posoudili jsme rovněž adekvátnost týkající se prezentace a zveřejnění údajů týkajících se tohoto nehmotného majetku v příloze ke konsolidované účetní závěrce.

Snížení hodnoty penězotvorné jednotky Hoop Polska. Sp. z o.o. (346 mil. Kč)

Viz. významné účetní postupy, bod 3.5.5 a kapitoly 4.10.1, 4.11.1 a 4.30 přílohy v konsolidované účetní závěrce.

Popis hlavní záležitosti auditu

Představenstvo společnosti zahájilo proces prodeje polské společnosti v roce 2018. Transakce byla dokončena v roce 2019. Zpětně získatelná částka pro tuto penězotvornou jednotku byla stanovena jako reálná hodnota snížená o náklady prodeje.

Snížení hodnoty zaúčtované k 31. prosinci 2018 činilo 346 mil. Kč a bylo přiřazeno k hmotnému a nehmotnému majetku společnosti Hoop Polska Sp. z o.o. (s výjimkou účetní hodnoty závodu Grodzisk Wielkopolski) poměrnou metodou. Stanovení hodnoty čistých aktiv Hoop Polska Sp. z o.o., složitost prodejní transakce z důvodů specifických vnitropodnikových transakcí před datem prodeje a zahrnutí těchto transakcí do výpočtu snížení hodnoty představovaly významná rizika pro náš audit.

Přístup auditora k hlavní záležitosti auditu

Naše auditní postupy zahrnovaly zejména následující:

- Analyzovali jsme kupní smlouvu (share purchase agreement) s cílem identifikovat prodejní cenu (reálnou hodnotu transakce) a všechny úpravy prodejní ceny (náklady na prodej) včetně načasování a podstaty vnitropodnikových transakcí před datem prodeje.

- Posoudili jsme dopad vnitropodnikových transakcí na čistá aktiva Hoop Polska Sp. z o.o. a posoudili jsme jejich ocenění.

- Porovnali jsme čistá aktiva Hoop Polska Sp. z o.o. se zpětně získatelnou hodnotou stanovenou jako reálná hodnota snížená o náklady prodeje.

- Posoudili jsme údaje zveřejněné v příloze v konsolidované účetní závěrce s cílem určit, zda jsou přiměřené a dostatečné.

- Prověřili jsme testování na snížení hodnoty z minulého roku a požádali jsme Skupinu o posouzení, zdali je snížení hodnoty správně zaúčtováno v konsolidovaném výkazu zisku za ztráty za běžný rok.

Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené v konsolidované výroční zprávě mimo konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán Společnosti.

Náš výrok ke konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s konsolidovanou účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu

významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Skupině, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost statutárního orgánu, dozorčí rady a výboru pro audit za konsolidovanou účetní závěrku

Statutární orgán odpovídá za sestavení konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování konsolidované účetní závěrky je statutární orgán povinen posoudit, zda je Skupina schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Skupiny nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Skupině odpovídají dozorčí rada a výbor pro audit.

Odpovědnost auditora za audit konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné

dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.

- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze konsolidované účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení konsolidované účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Skupiny nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Skupiny nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Skupina ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Získat dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních informacích týkajících se účetních jednotek nebo podnikatelských činností v rámci Skupiny s cílem vyjádřit výrok ke konsolidované účetní závěrce. Odpovídáme za řízení, dohled a provedení auditu Skupiny. Vyjádření výroku auditora zůstává naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat osoby pověřené správou a řízením mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Naší povinností je rovněž poskytnout osobám pověřeným správou a řízením prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat je o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

Dále je naší povinností vybrat na základě záležitostí, o nichž jsme informovali osoby pověřené správou a řízením Společnosti, ty, které jsou z hlediska auditu konsolidované účetní závěrky za běžný rok nejvýznamnější, a které tudíž představují hlavní záležitosti auditu, a tyto záležitosti popsat v naší zprávě. Tato povinnost neplatí, když právní předpisy zakazují zveřejnění takové záležitosti nebo jestliže ve zcela výjimečném případě usoudíme, že bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převáží nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.

Zpráva o auditu individuální účetní závěrky

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené individuální účetní závěrky společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. (dále také „Společnost“) sestavené na základě mezinárodních standardů účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z individuálního výkazu o finanční situaci k 31. prosinci 2018, individuálního výkazu o úplném výsledku, individuálního výkazu změn vlastního kapitálu a individuálního výkazu o peněžních tocích za rok končící 31. prosincem 2018 a přílohy v této individuální účetní závěrce, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 2 přílohy této individuální účetní závěrky.

Podle našeho názoru přiložená individuální účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz nekonsolidované finanční situace Společnosti k 31. prosinci 2018 a nekonsolidované finanční výkonnosti a nekonsolidovaných peněžních toků za rok končící 31. prosincem 2018 v souladu s mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit individuální účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Hlavní záležitosti auditu

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu individuální účetní závěrky za běžné období nejvýznamnější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu individuální účetní závěrky jako celku a v souvislosti s utvářením názoru na tuto individuální závěrku. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme.

Ocenění nehmotného majetku s neurčitou dobou životnosti včetně goodwillu (253 mil. Kč)

Viz. významné účetní postupy, body 3.4.3, 3.4.4 a 3.4.6 a kapitola 4.12 přílohy v individuální účetní závěrce.

Popis hlavní záležitosti auditu

Nehmotný majetek s neurčitou dobou životnosti představuje významné riziko pro náš audit, neboť hodnota tohoto majetku je významná, vztahuje se k několika různým trhům a jako součást testování byla použita řada předpokladů (např. licenční sazba, perpetuitní růstová sazba, diskontní sazba). Nehmotný majetek zahrnuje ochranné známky a goodwill.

Pro testování snížení hodnoty ochranných známek a goodwillu se Společnost rozhodla použít metodu value in use. Výpočet je založen na diskontování volných peněžních toků a používá projekce odhadovaných peněžních toků na základě finančních plánů odsouhlasených představenstvem pro období do roku 2023.

Přístup auditora k hlavní záležitosti auditu

Naše auditní postupy zahrnovaly zejména následující:

- Využili jsme vlastních specialistů na oceňování, kteří posoudili vhodnost klíčových předpokladů (viz výše) použitých při výpočtu snížení hodnoty; se zvláštní pozorností věnovanou výpočtu diskontních sazeb. Naši specialisté provedli své vlastní posouzení diskontních sazeb na základě hlavních tržních vstupů (např. bezriziková sazba, velikostní prémie, inflační sazba, prémie vztahující se k dané zemi, atd.). Použitím diskontní sazby stanovené našimi specialisty jsme přepočítali přebytek ocenění u ochranných známek a hodnoty goodwillu a porovnali jsme náš výsledek se závěrem Společnosti.
- Provedli jsme vlastní analýzu citlivosti s odkazem na modifikovanou diskontní sazbu a též budoucí plány týkající se výnosů a růstové sazby.
- Posoudili jsme rovněž adekvátnost vykázání a zveřejnění údajů týkajících se tohoto nehmotného majetku v příloze v individuální účetní závěrce.
- Posoudili jsme finanční plány použité při výpočtech a naše testování zahrnovalo posouzení minulých zkušeností a provedení analýzy citlivosti pro jednotlivé ochranné známky a goodwill.

Snížení hodnoty týkající se investice do společnosti Hoop Polska. Sp. z o.o. (622 mil. Kč)

Viz. významné účetní postupy, bod 3.4.6 a kapitoly 4.10.1 a 4.27 přílohy v individuální účetní závěrce.

Popis hlavní záležitosti auditu

Představenstvo společnosti zahájilo proces prodeje polské společnosti v roce 2018. Transakce byla dokončena v roce 2019. Zpětně získatelná částka pro tuto penězotvornou jednotku byla stanovena jako reálná hodnota snížená o náklady prodeje.

Snížení hodnoty zaúčtované k 31. prosinci 2018 činilo 622 mil. Kč. Významná rizika pro náš audit představovala jak složitost prodejní transakce způsobená specifickými vnitropodnikovými transakcemi před datem prodeje, tak zahrnutí těchto transakcí ve výpočtu snížení hodnoty.

Přístup auditora k hlavní záležitosti auditu

Naše auditní postupy zahrnovaly zejména následující:

- Analyzovali jsme kupní smlouvu (share purchase agreement) s cílem identifikovat prodejní cenu (reálnou hodnotu) a všechny úpravy prodejní ceny (náklady na prodej) včetně načasování a podstaty vnitropodnikových transakcí před datem prodeje.
- Posoudili jsme dopad vnitropodnikových transakcí na výpočet snížení hodnoty.
- Porovnali jsme účetní hodnotu investice se zpětně získatelnou částkou určenou jako reálná hodnota snížená o náklady prodeje.
- Posoudili jsme údaje zveřejněné v příloze v individuální účetní závěrce s cílem identifikovat jejich přiměřenost a dostatečnost.
- Prověřili jsme testování na snížení hodnoty z minulého roku a požádali jsme

Společnost o posouzení, zdali je snížení hodnoty správně zaúčtováno v individuálním výkazu zisku za ztráty za běžný rok.

Odpovědnost statutárního orgánu, dozorčí rady a výboru pro audit Společnosti za individuální účetní závěrku

Statutární orgán Společnosti odpovídá za sestavení individuální účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s mezinárodními standardy účetního výkaznictví ve znění přijatém Evropskou unií a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení individuální účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování individuální účetní závěrky je statutární orgán Společnosti povinen posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze individuální účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení individuální účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídají dozorčí rada a výbor pro audit.

Odpovědnost auditora za audit individuální účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že individuální účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v individuální účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé individuální účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti individuální účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán Společnosti uvedl v příloze individuální účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení

individuální účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze individuální účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.

- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah individuální účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda individuální účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat osoby pověřené správou a řízením mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Naší povinností je rovněž poskytnout osobám pověřeným správou a řízením prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat je o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

Dále je naší povinností vybrat na základě záležitostí, o nichž jsme informovali osoby pověřené správou a řízením Společnosti, ty, které jsou z hlediska auditu individuální účetní závěrky za běžný rok nejvýznamnější, a které tudíž představují hlavní záležitosti auditu, a tyto záležitosti popsat v naší zprávě. Tato povinnost neplatí, když právní předpisy zakazují zveřejnění takové záležitosti nebo jestliže ve zcela výjimečném případě usoudíme, že bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převáží nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.

Zpráva o jiných požadavcích stanovených právními předpisy

V souladu s článkem 10 odst. 2 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 uvádíme v naší zprávě nezávislého auditora následující informace vyžadované nad rámec mezinárodních standardů pro audit.

Určení auditora a délka provádění auditu

Auditorem Společnosti nás dne 6. února 2018 určila valná hromada Společnosti. Auditorem Skupiny jsme nepřetržitě 1 rok.

Soulad s dodatečnou zprávou pro výbor pro audit

Potvrzujeme, že náš výrok k účetní závěrce uvedený v této zprávě je v souladu s naší dodatečnou zprávou pro výbor pro audit Společnosti, kterou jsme dne 25. března 2019 vyhotovili dle článku 11 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014.

Poskytování neauditorských služeb

Prohlašujeme, že nebyly poskytnuty žádné zakázané služby uvedené v čl. 5 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014.

Společnosti a podnikům, které ovládá, jsme kromě povinného auditu neposkytli žádné jiné služby.

Statutární auditor odpovědný za zakázku

Ing. Blanka Dvořáková je statutárním auditorem odpovědným za audit individuální a konsolidované účetní závěrky společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. k 31. prosinci 2018, na jehož základě byla zpracována tato zpráva nezávislého auditora.

V Praze, dne 25. března 2019

KPMG Česká republika Audit, s.r.o.
Evidenční číslo 71

Ing. Blanka Dvořáková
Partner
Evidenční číslo 2031

KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA 2018

KOFOLA ČESKOSLOVENSKO A.S.

1. KONSOLIDOVANÉ FINANČNÍ VÝKAZY

1.1. KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

za období 12 měsíců končící 31. prosince 2018 a 31. prosince 2017 v tisících korun českých (Kč).

Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty	Pozn.	2018 tis. Kč	2017 tis. Kč
Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	4.1, 4.2	6 532 693	6 409 682
Tržby za prodej zboží a materiálu	4.1, 4.2	586 075	553 596
Tržby		**7 118 768**	**6 963 278**
Náklady na prodeje výrobků a služeb	4.3	-3 550 753	-3 648 402
Náklady vynaložené na prodané zboží a materiál	4.3	-506 169	-485 679
Náklady na prodeje		**-4 056 922**	**-4 134 081**
Hrubý zisk		**3 061 846**	**2 829 197**
Obchodní, marketingové a distribuční náklady	4.3	-2 197 986	-2 094 727
Administrativní náklady	4.3	-468 901	-395 783
Ostatní provozní výnosy	4.4	72 882	127 535
Ostatní provozní náklady	4.5	-84 392	-62 114
Snížení hodnoty aktiv	4.10, 4.11, 4.30	-345 754	-112 386
Provozní zisk/(ztráta)		**37 695**	**291 722**
Finanční výnosy	4.6	11 466	71 707
Finanční náklady	4.7	-115 269	-108 391
Podíl na zisku/(ztrátě) přidružených společností	4.12	22 963	11 846
Zisk/(ztráta) před zdaněním		**-43 145**	**266 884**
Daň z příjmů	4.8	-49 881	-114 689
Čistý zisk/(ztráta) za období		**-93 026**	**152 195**
Připadající na:			
Podíly akcionářů Kofola ČeskoSlovensko a.s.		-88 554	158 775
Nekontrolní podíly		-4 472	-6 580
Zisk/(ztráta) na akcii připadající na akcionáře společnosti (v Kč)			
Základní zisk/(ztráta)na akcii	4.9	-3,97	7,12

Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty je dále popsán v příloze k účetní závěrce.

1.2. KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O ÚPLNÉM VÝSLEDKU

za období 12 měsíců končící 31. prosince 2018 a 31. prosince 2017 v tisících korun českých (Kč).

Konsolidovaný výkaz o úplném výsledku	Pozn.	2018 tis. Kč	2017 tis. Kč
Zisk/(ztráta) za účetní období		**-93 026**	**152 195**
Ostatní úplný výsledek			
Položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výsledku hospodaření:			
Rozdíly z kurzových přepočtů ve vztahu k zahraničním dceřiným společnostem		2 230	-119 528
Rozdíly z kurzových přepočtů ve vztahu k zahraničním přidruženým společnostem	4.12	-10 306	-9 367
Deriváty - zajištění peněžních toků	4.25.1	1 082	-
Odložená daň ze zajištění peněžních toků	4.8	-206	-
Ostatní úplný výsledek/(ztráta), po zdanění		**-7 200**	**-128 895**
Úplný výsledek/(ztráta) celkem		**-100 226**	**23 300**
Připadající na:			
Podíly akcionářů Kofola ČeskoSlovensko a.s.		-95 754	29 880
Nekontrolní podíly		-4 472	-6 580

Konsolidovaný úplný výsledek je dále popsán v příloze k účetní závěrce.

1.3. KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O FINANČNÍ SITUACI

K 31. prosinci 2018 a 31. prosinci 2017 v tisících korun českých (Kč).

Aktiva	Pozn.	31.12.2018 tis. Kč	31.12.2017 tis. Kč
Dlouhodobá aktiva		**4 348 833**	**4 786 195**
Budovy, stroje a zařízení	4.10	2 959 954	3 384 892
Goodwill	4.11	93 467	86 302
Nehmotná aktiva	4.11	1 054 524	1 090 190
Investice do přidružených společností	4.12	66 894	70 260
Ostatní pohledávky	4.14	118 959	70 703
Ostatní aktiva		2 261	2 317
Odložená daňová pohledávka	4.8	52 774	81 531
Oběžná aktiva		**2 214 197**	**1 792 673**
Zásoby	4.13	496 103	494 508
Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky	4.14	1 095 035	994 155
Pohledávky z daně z příjmů		3 759	14 416
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	4.15	619 300	289 594
Aktiva celkem		**6 563 030**	**6 578 868**

Kapitál a závazky	Pozn	31.12.2018 tis. Kč	31.12.2017 tis. Kč
Vlastní kapitál připadající vlastníkům Kofola ČeskoSlovensko a.s.		**1 531 669**	**1 977 670**
Základní kapitál	4.16	1 114 597	2 229 500
Ážio a reorganizační kapitálové fondy	4.16	-1 962 871	-1 962 871
Ostatní kapitálové fondy	4.16	2 438 776	2 048 985
Fondy z přepočtů cizí měny	4.16	28 954	37 030
Distribuční fond	4.16	618 331	-
Vlastní akcie	4.16	-490 208	-491 565
Nerozdělený zisk/(akumulovaná ztráta)	4.16	-215 910	116 591
Vlastní kapitál připadající nekontrolním podílům	4.16.6	**-8 156**	**-3 684**
Vlastní kapitál celkem	1.5	**1 523 513**	**1 973 986**
Dlouhodobé závazky		**2 565 592**	**1 855 652**
Bankovní půjčky a výpomoci	4.19	2 308 429	1 480 488
Závazky z finančního leasingu	4.22	88 288	112 867
Rezervy	4.17	34 063	85 483
Jiné závazky	4.20	28 470	-
Odložený daňový závazek	4.8	106 342	176 814
Krátkodobé závazky		**2 473 925**	**2 749 230**
Bankovní půjčky a výpomoci	4.19	605 295	682 025
Vydané dluhopisy	4.18	-	332 513
Závazky z finančního leasingu	4.22	47 490	57 573
Závazky z obchodního styku a další závazky	4.20	1 697 724	1 630 999
Závazky k dani z příjmů		38 936	5 300
Rezervy	4.17	84 480	40 820
Závazky celkem		**5 039 517**	**4 604 882**
Kapitál a závazky celkem		**6 563 030**	**6 578 868**

Konsolidovaný výkaz o finanční situaci Společnosti je dále popsán v příloze k účetní závěrce.

1.4. KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O PĚNEŽNÍCH TOCÍCH

za období 12 měsíců končící 31. prosince 2018 a 31. prosince 2017 v tisících korun českých (Kč).

Konsolidovaný výkaz o peněžních tocích	Pozn.	2018 tis. Kč	2017 tis. Kč
Peněžní toky z provozních činností			
Zisk/(ztráta) před zdaněním	1.1	-43 145	266 884
Úpravy o:			
Nepeněžní operace			
Odpisy a amortizace	4.3	567 332	565 228
Nákladové a výnosové úroky, netto	4.6, 4.7	78 346	74 425
Podíl na výsledku přidružených společností	4.12	-22 963	-11 846
Snížení hodnoty aktiv	4.10.1, 4.11.1, 4.30	214 795	112 386
Změna zůstatku opravných položek		-12 479	-18 785
Změna zůstatku rezerv	4.17	11 435	-57 934
Deriváty	4.6, 4.7	4 593	-20 275
Realizovaný (zisk)/ztráta z prodeje hmotného a nehmotného majetku	4.4, 4.5	141 654	-55 326
Kurzové zisky a ztráty, netto		3 613	-1 515
Jiné		7 376	-3 087
Peněžní operace			
Zaplacená daň z příjmů		-71 363	-100 052
Změny stavu provozních aktiv a závazků			
Změny pohledávek		-102 393	74 078
Změny zásob		30 325	4 295
Změny závazků		14 029	-108 481
Čistý peněžní příliv/(odliv) z provozních činností		**821 155**	**719 995**
Peněžní toky z investičních činností			
Prodej budov, strojů a zařízení		106 705	78 583
Pořízení budov, strojů, zařízení a nehmotných aktiv		-395 756	-498 916
Akvizice dceřiných společností, bez nakoupených peněžních prostředků	4.29	-116 591	-50 831
Přijaté dividendy a úroky		16 212	701
Výnosy ze splacených půjček		-	1 500
Čistý peněžní příliv/(odliv) z investičních činností		**-389 430**	**-468 963**
Peněžní toky z finančních činností			
Platby finančního leasingu	4.26.1	-55 305	-62 345
Příjmy z přijatých půjček a bankovních uverů	4.26.1	1 324 462	2 664 454
Splátka dluhopisů	4.26.1	-330 000	-
Splátky půjček a bankovních úvěrů	4.26.1	-607 441	-3 078 898
Dividendy vyplacené akcionářům společnosti	4.16.7	-345 789	-311 857
Zaplacené úroky a bankovní poplatky		-87 619	-73 550
Odkup vlastních akcií	4.16.4	-	-490 650
Čistý peněžní příliv/(odliv) z finančních činností		**-101 692**	**-1 352 846**
Čisté zvýšení/(snížení) peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů		330 033	-1 101 814
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na začátku období	1.3	**289 594**	**1 421 014**
Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků		-327	-29 606
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na konci období	1.3	**619 300**	**289 594**

Konsolidovaný výkaz peněžních toků je dále popsán v příloze k účetní závěrce.

1.5. KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU

za období 12 měsíců končící 31. prosince 2018 a 31. prosince 2017 v tisících korun českých (Kč).

Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu	Pozn.	Vlastní kapitál připadající vlastníkům Kofola ČeskoSlovensko a.s.								Vlastní kapitál připadající nekontrolním podílům	Vlastní kapitál celkem
		Základní kapitál	Ážio a reorganizační kapitálové fondy	Ostatní kapitálové fondy	Fondy z přepočtů cizí měny	Distribuční fond	Vlastní akcie	Nerozdělený zisk / (Kumulovaná ztráta)	Celkem		
		tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Zůstatek k 1. lednu 2017		**2 229 500**	**-1 962 871**	**2 075 994**	**165 925**	**-**	**-915**	**228 939**	**2 736 572**	**2 896**	**2 739 468**
Zisk/(ztráta) za období	1.1	-	-	-	-	-	-	158 775	**158 775**	-6 580	**152 195**
Ostatní úplný výsledek	1.2	-	-	-	-128 895	-	-	-	**-128 895**	-	**-128 895**
Úplný výsledek za období		**-**	**-**	**-**	**-128 895**	**-**	**-**	**158 775**	**29 880**	**-6 580**	**23 300**
Dividendy	4.16.7	-	-	-	-	-	-	-300 941	**-300 941**	-	**-300 941**
Nákup vlastních akcií	4.16.4	-	-	-	-	-	-490 650	-	**-490 650**	-	**-490 650**
Opční program	4.24.3	-	-	2 809	-	-	-	-	**2 809**	-	**2 809**
Transakce s držiteli vlastního kapitálu		**-**	**-**	**2 809**	**-**	**-**	**-490 650**	**-300 941**	**-788 782**	**-**	**-788 782**
Převody		-	-	-29 818	-	-	-	29 818	**-**	-	**-**
Zůstatek k 31. prosinci 2017		**2 229 500**	**-1 962 871**	**2 048 985**	**37 030**	**-**	**-491 565**	**116 591**	**1 977 670**	**-3 684**	**1 973 986**
Zůstatek k 31. prosinci 2017		**2 229 500**	**-1 962 871**	**2 048 985**	**37 030**	**-**	**-491 565**	**116 591**	**1 977 670**	**-3 684**	**1 973 986**
Úprava IFRS 9	3.7	-	-	-	-	-	-	3 508	**3 508**	-	**3 508**
Zůstatek k 1. lednu 2018		**2 229 500**	**-1 962 871**	**2 048 985**	**37 030**	**-**	**-491 565**	**120 099**	**1 981 178**	**-3 684**	**1 977 494**
Zisk/(ztráta) za období	1.1	-	-	-	-	-	-	-88 554	**-88 554**	-4 472	**-93 026**
Ostatní úplný výsledek	1.2	-	-	876	-8 076	-	-	-	**-7 200**	-	**-7 200**
Úplný výsledek za období		**-**	**-**	**876**	**-8 076**	**-**	**-**	**-88 554**	**-95 754**	**-4 472**	**-100 226**
Dividendy	4.16.7	-	-	-	-	-	-	-361 130	**-361 130**	-	**-361 130**
Restrukturalizace kapitálu	1.5	-1 114 597	-	496 266	-	618 331	-	-	**-**	-	**-**
Likvidace vlastních akcií	1.5	-305	-	-	-	-	1 357	-	**1 052**	-	**1 052**
Opční program	4.24.3	-	-	6 324	-	-	-	-	**6 324**	-	**6 324**
Zaokrouhlení		-1	-	-	-	-	-	-	**-1**	-	**-1**
Transakce s držiteli vlastního kapitálu		**-1 114 903**	**-**	**502 590**	**-**	**618 331**	**1 357**	**-361 130**	**-353 755**	**-**	**-353 755**
Převody		-	-	-113 675	-	-	-	113 675	**-**	-	**-**
Zůstatek k 31. prosinci 2018		**1 114 597**	**-1 962 871**	**2 438 776**	**28 954**	**618 331**	**-490 208**	**-215 910**	**1 531 669**	**-8 156**	**1 523 513**

Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu je dále popsán v příloze k účetní závěrce.

Dne 13. srpna 2018 valná hromada Společnosti schválila snížení základního kapitálu. Snížení bylo provedeno zrušením 3 052 vlastních akcií v celkové jmenovité hodnotě 305 tis. Kč a snížením jmenovité hodnoty všech ostatních akcií Společnosti o 50 Kč, tj. ze 100 Kč na 50 Kč. Snížení je účinné od 20. prosince 2018 po zápisu do obchodního rejstříku.

Částka odpovídající snížení základního kapitálu, tj. 1 114 902 tis. Kč byla použita nasledně:

(i) částka ve výši 496 266 tis. Kč byla převedena do Ostatních kapitálových fondů Společnosti,
(ii) částka ve výši 618 331 tis. Kč byla převedena do nově vytvořeného distribučního fondu Společnosti a
(iii) částka ve výši 305 tis. Kč byla zaúčtována do hospodářského výsledku.

2.1. INFORMACE O SPOLEČNOSTI

OBECNÉ INFORMACE

Kofola ČeskoSlovensko a.s. (“Společnost”) je akciová společnost registrovaná od 12. září 2012. Její sídlo je na adrese Nad Porubkou 2278/31a, Ostrava, 708 00, Česká republika a její IČO je 24261980. Společnost je zapsána v Obchodním rejstříku Krajského soudu v Ostravě, oddíl B, vložka 10735. Společnost má webové stránky dostupné na adrese http://www.firma.kofola.cz a její telefon je +420 595 601 030. LEI: 3157005DO9L5OWHBQ359.

Hlavní oblastí činnosti společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. v roce 2018 bylo poskytování určitých služeb pro ostatní společnosti skupiny Kofola, např. strategické služby, služby týkající se produktů, sdílených služeb a udržování licencí a ochranných známek.

Kofola ČeskoSlovensko a.s. je mateřskou společností skupiny Kofola. Kromě tradičních trhů v České republice a na Slovensku je Skupina také zastoupena i v Polsku, Slovinsku a Chorvatsku, omezenou obchodní činnost vyvíjí i v Rusku. Skupina vyrábí nápoje v sedmi výrobních závodech (včetně Chorvatska) a její hlavní značky jsou Kofola, Hoop Cola, Jupí, Jupík, Rajec, Radenska, Paola, Semtex a Vinea. Na vybraných trzích distribuuje také značky Rauch, Evian nebo Badoit a na základě licence vyrábí značky RC Cola a Orangina.

Na základě informací známých představenstvu, které působí s péčí řádného hospodáře, byla Společnost do 31. sprna 2018 součástí skupiny ovládající společnosti KSM Investment S.A. ("Skupina"). Sídlo: Rue de Neudorf 560A, L-2220 Luxembourg, Lucemburské velkovévodství. Od 31. srpna 2018, po fúzi KSM Investment S.A. s AETOS a.s., je definitivní mateřskou společností AETOS a.s. Vlastnická struktura je popsána v kapitole 4.24.1.

KOTOVÁNÍ NA BURZE CENNÝCH PAPÍRŮ

Kofola ČeskoSlovensko a.s. je kotována na Burze cenných papírů Praha (ticker KOFOL).

VEDENÍ SPOLEČNOSTI

K 31. prosinci 2018 stálo v čele Společnosti představenstvo, dozorčí rada a výbor pro audit v tomto složení:

PŘEDSTAVENSTVO

- Janis Samaras – předseda
- René Musila – místopředseda
- Daniel Buryš – místopředseda
- Pavel Jakubík
- Jiří Vlasák
- Marián Šefčovič

DOZORČÍ RADA

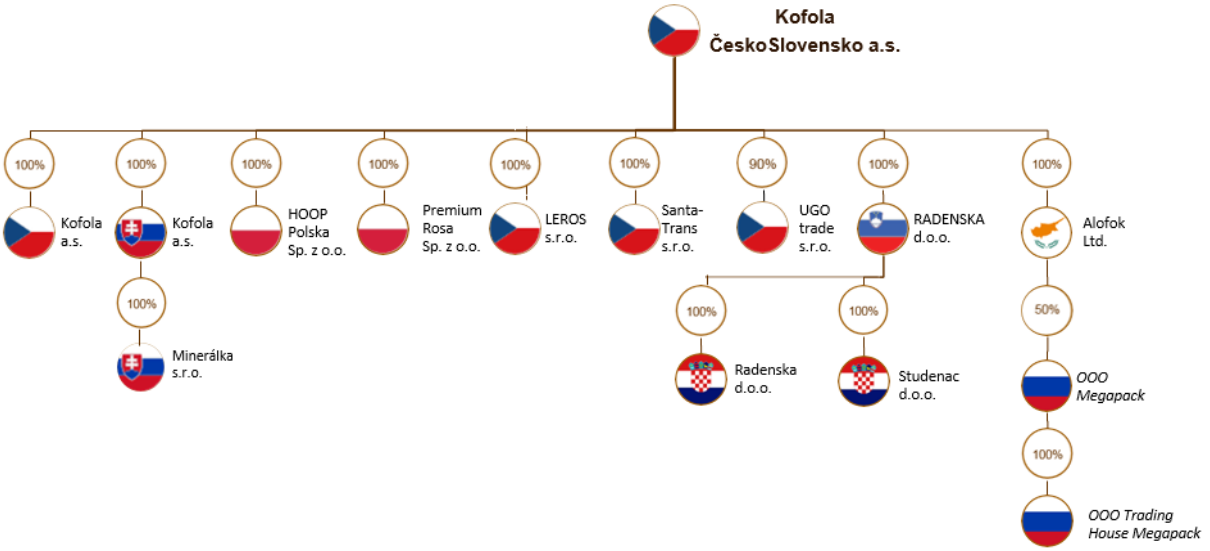
- René Sommer – předseda
- Tomáš Jendřejek
- Moshe Cohen-Nehemia
- Petr Pravda

VÝBOR PRO AUDIT

- Petr Šobotník – předseda
- Zuzana Prokopcová
- Lenka Frostová

1.1. ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SKUPINY

ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SKUPINY K 31. PROSINCI 2018



POPIS SPOLEČNOSTÍ SKUPINY

Název společnosti	Místo podnikání	Hlavní činnost	Vlastnické podíly a hlasovací práva	
			31.12.2018	31.12.2017
Holdingové společnosti				
Kofola ČeskoSlovensko a.s.	Česká republika	Hlavní holdingová společnost		
Alofok Ltd.	Kypr	holding	100,00%	100,00%
Výroba a prodej				
Kofola a.s.	Česká republika	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100,00%	100,00%
Kofola a.s.	Slovensko	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100,00%	100,00%
Hoop Polska Sp. z o.o.	Polsko	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100,00%	100,00%
UGO trade s.r.o.	Česká republika	provoz řetězce freshbarů, výroba salátů	90,00%	90,00%
RADENSKA d.o.o.	Slovinsko	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100,00%	100,00%
Studenac d.o.o.	Chorvatsko	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100,00%	100,00%
Radenska d.o.o.	Chorvatsko	podpora prodeje a administrativa	100,00%	100,00%
Radenska Miral d.o.o.*	Slovinsko	udílení licencí k ochranným známkám	n/a	100,00%
Premium Rosa Sp. z o.o.	Polsko	výroba a distribuce sirupů a džemů	100,00%	100,00%
LEROS, s.r.o.	Česká republika	výroba a distribuce výrobků z léčivých rostlin a kvalitních přírodních čajů	100,00%	n/a
Minerálka s.r.o.	Slovensko	neaktivní	100,00%	n/a
Přeprava				
SANTA-TRANS s.r.o.	Česká republika	silniční nákladní přeprava	100,00%	100,00%
Přidružené společnosti				
OOO Megapack	Rusko	výroba nealkoholických nápojů a nápojů s nízkých obsahem alkoholu	50,00%	50,00%
OOO Trading House Megapack	Rusko	prodej a distribuce nealkoholických nápojů a nápojů s nízkých obsahem alkoholu	50,00%	50,00%

*Dne 3. srpna 2018 došlo ke sloučení se společností RADENSKA d.o.o.

1.1. PROHLÁŠENÍ O SHODĚ A VÝCHODISKA SESTAVOVÁNÍ

VÝCHODISKA SESTAVOVÁNÍ

Konsolidované finanční výkazy byly sestaveny podle zákonů platných v České republice a v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ("IFRS"), včetně výkladů vydaných Výborem pro interpretace IFRS ("IFRIC"), platných v Evropské unii, zveřejněných a platných pro výkazní období od 1. ledna 2018.

Konsolidované finanční výkazy byly připraveny na základě předpokladu pokračujícího podniku a sestaveny za použití oceňovací báze historických cen, kromě finančních aktiv a závazků, které byly vykázány v jejich reálné hodnotě, zaměstnaneckých požitků, které byly vykázány v jejich reálné hodnotě, a aktiv, závazků a podmíněných závazků subjektu akvizice, které byly vykázány v jejich reálné hodnotě k datu akvizice, jak požaduje účetní standard IFRS 3.

Tyto konsolidované finanční výkazy zahrnují konsolidovaný výkaz o finanční situaci, konsolidovaný výkaz zisků a ztrát, konsolidovaný výkaz o úplném výsledku, konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu, konsolidovaný výkaz peněžních toků a přílohu k účetní uzávěrce.

Tyto konsolidované finanční výkazy Skupiny pokrývají rok končící datem 31. prosince 2018 a obsahují pro porovnání stav k 31. prosinci 2017.

Prezentační měnou konsolidovaných výkazů je česká koruna ("Kč") a veškeré hodnoty jsou uvedeny v tisících Kč, pokud není uvedeno jinak.

Sestavení finančních výkazů podle IFRS vyžaduje použití jistých důležitých účetních odhadů. Vyžaduje také úsudek vedení ohledně uplatnění skupinových účetních politik. Komplexní úvahy, úsudky a oblasti, pro něž jsou předpoklady a odhady pro konsolidované finanční výkazy podstatné, jsou uvedeny v kapitole 3.6.

ZMĚNY EXISTUJÍCÍCH STANDARDŮ

V důsledku standardů a interpretací přijatých Evropskou unií platných pro účetní období začínající 1. ledna 2018 Skupina změnila své účetní postupy (IFRS 15 a IFRS 9), podrobnosti viz část B 3.7. Skupina dosud nepřijala žádný nový standard.

STANDARDY PUBLIKOVANÉ, ALE DOSUD NEÚČINNÉ

IFRS 16 LEASINGY

V lednu 2016 byl vydán nový standard IFRS 16 a Skupina ho bude používat pro účetní období začínající 1. ledna 2019. Veškeré leasingy, v nichž je Skupina nájemcem, a které splňují požadavky stanovené novým standardem, budou vykázány v rozvaze, protože rozdíl mezi provozním a finančním leasingem je odstraněn. V souladu s novým standardem se vykazuje aktivum z užívacího práva (právo používat pronajatý předmět) a finančního závazku z placení nájemného. IFRS 16 vede k nahrazení rovnoměrného provozního nákladu z leasingu nákladem na odpisy (provozní náklady) aktiva z užívacího práva a nákladovými úroky (finanční náklady) z leasingových závazků. I když je odpis obvykle rovnoměrný, úrokové náklady se snižují po celou dobu trvání leasingu, což vede ke snížení nákladů při maturitě individuálního leasingu. Nový standard neovlivňuje výši částky převedené mezi pronajímatelem a nájemcem, má však dopad na prezentaci konsolidovaného výkazu o peněžních tocích. Peněžní výdaje spojené s leasingem, které dříve byly klasifikovány jako provozní náklady, budou prezentovány v rámci finančních činností místo provozních činností. Skupina se rozhodla využít následujících praktických výhod umožněných novým standardem IFRS 16:

- Pronájmy aktiv s nízkou hodnotou (tj. pronájmy s hodnotou nižší než 80 000 Kč) nejsou účtovány podle leasingového modelu IFRS 16.
- Leasingy s 12měsíční nebo kratší dobou pronájmu, které neobsahují opci na nákup (tj. krátkodobý leasing), nejsou účtovány podle modelu leasingového modelu IFRS 16.
- Leasingy, u nichž doba leasingu skončí do 12 měsíců od data prvotního použití standardu IFRS 16 (leasingy bez možnosti opce nebo s možností, která nemá být použita), nejsou účtovány podle modelu leasingu IFRS 16.
- V případě leasingu začínajícího před 1. lednem 2019, a představujícího operativní leasing před tímto datem, Skupina vykazuje leasingový závazek ve výši současné hodnoty zbývajících leasingových splátek diskontovaných přírůstkovou výpůjční sazbou nájemce k datu prvotní aplikace. Aktiva z práva užívání se vykazují ve výši závazku z leasingu (upraveného o částku dříve vykázaných předplacených nebo časově rozlišených leasingových plateb, vztahujících se k tomuto leasingu) sníženou o opravné položky na snížení hodnoty vypočtené podle IAS 36.

- Diskontní sazba se uplatňuje jednotně na portfolio leasingů s přiměřeně podobnými charakteristikami.
- U leasingu začínajícího před 1. lednem 2019 jsou počáteční přímé náklady vyloučeny z ocenění aktiva k datu prvotní aplikace.
- Zpětný pohled se používá, například při určování doby leasingu, pokud smlouva obsahuje možnosti prodloužení nebo ukončení leasingu.

Skupina bude aplikovat tento standard od jeho povinného data přijetí, kterým je 1. ledna 2019. Skupina hodlá aplikovat modifikovaný retrospektivní přístup a neupraví srovnatelné částky za rok před jeho prvním přijetím.

Skupina vytvořila tým, který přezkoumal všechny nájemní smlouvy, které by mohly být ovlivněny novým standardem. Standard ovlivní především účtování operativního leasingu Skupiny. Na základě provedeného průzkumu, Skupina očekává, že k 1. lednu 2019 v konsolidovaném výkazu o finanční situaci budou provedeny následující úpravy:

- Majetek z užívacího práva: 179 mil. Kč,
- Závazky z nájmu - krátkodobé: 33 mil. Kč,
- Závazky z nájmu - dlouhodobé: 143 mil. Kč,
- Nerozdělený zisk: 3 mil. Kč.

Na konsolidovaný výkaz zisku a ztráty za rok končící 31. prosincem 2019 Skupina očekává následující dopad:

- Zisk/(ztráta) za období: (3) mil. Kč.

Skupina neočekává významný dopad na účetní závěrku, jelikož činnost Skupiny jako pronajímatele není významná. Skupina neočekává žádný významný dopad na finanční leasing.

Neočekává se, že použití standardu IFRS 16 bude mít materiální kvalitativní dopady na každodenní procesy a účetní vykazování Skupiny. Skupina zavedla kontroly pro identifikaci, monitorování a evidenci smluv a transakcí, které jsou spojené s novým standardem.

OSTATNÍ STANDARDY

Ostatní nové standardy a změny pro Skupinu nejsou relevantní nebo nebudou mít významný dopad na její účetní závěrku.

1.2. FUNKČNÍ A PREZENTAČNÍ MĚNA

Konsolidované finanční výkazy jsou uváděny v českých korunách (Kč), což je současně funkční i prezentační měna Společnosti.

1.3. PŘEPOČET CIZÍCH MĚN

Finanční výkazy společností Skupiny jsou uváděny v jejich funkčních měnách. Transakce v zahraničních měnách jsou převáděny na příslušnou funkční měnu pomocí směnného kurzu k datu příslušné transakce.

Peněžní aktiva a závazky vyjádřené k rozvahovému dni v jiných měnách jsou převáděny pomocí směnného kurzu vyhlášeného Českou národní bankou k rozvahovému dni a veškeré zisky a ztráty z valutových převodů jsou vykázány jako zisk nebo ztráta na účtech:

- výkonová spotřeba – pro obchodní operace,
- finanční výnosy a náklady – pro finanční operace.

Nepeněžní aktiva a závazky vykazované v historických cenách a vyjádřené v cizí měně jsou převedeny historickým směnným kurzem k datu příslušné transakce. Nepeněžní aktiva a závazky vykazované v jejich reálné hodnotě vyjádřené v cizí měně jsou převedeny směnným kurzem k datu jejich přecenění na reálnou hodnotu.

Pro sestavení těchto finančních výkazů byly použity následující směnné kurzy:

Směnné kurzy k rozvahovému dni	31.12.2018	31.12.2017
CZK/EUR	25,725	25,540
CZK/PLN	5,980	6,114
CZK/RUB	0,323	0,368
CZK/USD	22,466	21,291
CZK/HRK	3,471	3,439

Průměrné směnné kurzy	1.1.2018 - 31.12.2018	1.1.2017 - 31.12.2017
CZK/EUR	25,643	26,330
CZK/PLN	6,020	6,185
CZK/RUB	0,347	0,401
CZK/USD	21,735	23,382
CZK/HRK	3,457	3,528

Výsledky a finanční situace zahraničních jednotek jsou převáděny na Kč takto:

- aktiva a závazky pro každý výkaz o finanční situaci podle směnných kurzů k rozvahovému dni vyhlášených Českou národní bankou k tomuto datu,
- výnosy a náklady pro jednotlivé výkazy zisku a ztráty podle průměrných směnných kurzů vyhlášených Českou národní bankou pro dané výkazní období, pokud se jedná o přiměřený přibližný kumulativní účinek kurzů k datům transakcí, jinak jsou výnosy a náklady převáděny kurzem k datu příslušné transakce,
- výsledné kurzové rozdíly jsou vykazovány jako ostatní úplný výsledek a akumulovány ve vlastním kapitálu,
- položky výkazu peněžních toků podle průměrných směnných kurzů vyhlášených Českou národní bankou pro dané výkazní období, pokud se jedná o přiměřený přibližný kumulativní účinek kurzů k datům transakcí, jinak jsou výnosy a náklady převáděny kurzem k datu příslušné transakce. Výsledné kurzové rozdíly jsou vykazovány jako " Vliv kurzových rozdílů na výši peněžních prostředků " ve výkazu peněžních toků.

Goodwill a úpravy reálné hodnoty identifikovatelných aktiv a závazků souvisejících s pořízením zahraniční jednotky jsou vykazovány jako aktiva a závazky ze zahraničních operací a převáděny kurzem k rozvahovému dni.

Kurzové zisky a ztráty vykázané ve výkazu zisku a ztráty jsou kompenzovány na úrovni jednotlivých společností.

1.4. METODY KONSOLIDACE

3.4.1 DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI

OBECNÉ METODY

Dceřiné společnosti jsou všechny vykazující jednotky (včetně jednotek klasifikovaných jako jednotky zvláštního určení), které Skupina ovládá, protože (i) má pravomoc řídit příslušné aktivity jednotky, které mají zásadní vliv na návratnost investice, (ii) má právo na zisk jednotky představující návratnost vložené investice a (iii) má možnost použít svého vlivu na jednotku k ovlivnění částky návratnosti pro investora. Existence a účinky hmotných práv, včetně hlasovacích práv, jsou posuzovány v rámci posouzení vlivu Skupiny na jiné společnosti. Aby se jednalo o vliv, musí mít držitel příslušného práva možnost své právo uplatnit, když se rozhoduje o orientaci činnosti příjemce investice. Existence a účinky případných hlasovacích práv, vykonatelných nebo převoditelných, jsou posuzovány v rámci určení ovládajícího vztahu. Skupina rovněž posuzuje ovládací vztahy se společnostmi, kde nevlastní víc než 50 % hlasovacích práv, ale je schopna řídit finanční a provozní strategie prostřednictvím řízení de-facto.

Řízení de-facto může vzniknout za okolností, kdy podíl na hlasovacích právech vzhledem k velikosti a rozdělení zbylých práv mezi ostatní akcionáře, dává Skupině schopnost řídit finanční a provozní strategie dané společnosti atd.

Dceřiné společnosti jsou plně konsolidovány od data, kdy byla na Skupinu převedena pravomoc vykonávat nad nimi kontrolu a jsou vyloučeny z konsolidace k datu pozbytí této pravomoci.

Pro účtování podnikových kombinací používá Skupina metodu akvizice. Protihodnota předaná za pořízení dceřiné společnosti je reálná hodnota převáděných aktiv, vzniklých závazků a podílů na vlastním kapitálu vydaných Skupinou. Předaná protihodnota zahrnuje reálnou hodnotu jakýchkoliv aktiv a závazků, které vyplývají z dohody o podmíněné protihodnotě. Náklady spojené s akvizicí se vykazují jako náklady v okamžiku jejich vynaložení. Pořízená identifikovatelná aktiva, závazky a podmíněné závazky převzaté v rámci podnikové kombinace jsou prvotně oceňovány reálnou hodnotou k datu pořízení. V případě jednotlivých akvizic vykazuje Skupina případný nekontrolní podíl v nabývané společnosti buď v jeho reálné hodnotě, nebo poměrným podílem nekontrolního podílu na čistých aktivech nabývané společnosti.

Náklady související s akvizicí se účtují přímo do výsledku hospodaření.

U postupné podnikové kombinace Skupina, jakožto nabyvatel, přecení prostřednictvím výsledku hospodaření dosavadní držené podíly na vlastním kapitálu nabývaného podniku na reálnou hodnotu stanovenou k datu akvizice a veškeré zisky nebo ztráty vyplývající z takového přecenění se promítnou do výsledku hospodaření.

Případná podmíněná protihodnota, která má být převedena Skupinou, se oceňuje reálnou hodnotou k datu akvizice. Následné změny této reálné hodnoty se v případě, že je podmíněná protihodnota klasifikována jako aktivum nebo závazek, účtují v souladu s IAS 39 do výsledku hospodaření. Podmíněná protihodnota klasifikovaná jako vlastní kapitál se nepřeceňuje a její následné vypořádání je zaúčtováno do vlastního kapitálu.

Goodwill se prvotně oceňuje částkou odpovídající rozdílu mezi uhrazenou protihodnotou zvýšenou o hodnotu všech případných nekontrolních podílů a mezi čistou částkou nabytých identifikovatelných aktiv a převzatých závazků. Pokud je protihodnota nižší než reálná hodnota čistých aktiv nabývané dceřiné společnosti, rozdíl, který zůstane, se účtuje přímo do výsledku hospodaření.

Vnitroskupinové transakce, zůstatky a nerealizované zisky z transakcí mezi společnostmi ve Skupině jsou z konsolidace vyloučeny. Nerealizované ztráty jsou taktéž z konsolidace vyloučeny. V případě nutnosti byly účetní postupy pro dceřiné společnosti pozměněny tak, aby byla zachována konzistence s postupy Skupiny.

ZMĚNY MAJETKOVÝCH PODÍLŮ V DCEŘINÝCH SPOLEČNOSTECH BEZ ZMĚNY OVLÁDÁNÍ

Skupina účtuje transakce s nekontrolními podíly jako transakce s držiteli vlastního kapitálu skupiny. U koupě z nekontrolních podílů se rozdíl mezi případnou uhrazenou protihodnotou a příslušným získaným podílem na účetní hodnotě čistých aktiv dceřiné společnosti účtuje do vlastního kapitálu. Zisky nebo ztráty plynoucí z prodeje nekontrolních podílů se účtují rovněž do vlastního kapitálu.

PRODEJ DCEŘINÝCH SPOLEČNOSTÍ

Když Skupina přestane ovládat účetní jednotku nebo v ní ztratí podstatný vliv, jsou případné zbývající podíly v této jednotce přeceněny na reálnou hodnotu a změna účetní hodnoty je vykázána do výnosů nebo nákladů. Reálná hodnota se rovná výchozí účetní hodnotě pro účely následného účtování zbývajícího podílu jako přidružený podnik, společný podnik nebo finanční aktivum. Navíc jsou veškeré částky dříve vykázané v ostatním úplném výsledku týkající se dané účetní jednotky účtovány tak, jako by Skupina přímo pozbyla příslušná aktiva nebo závazky. To může znamenat reklasifikaci částek dříve vykázaných v ostatním úplném výsledku do výsledku hospodaření.

3.4.2 PŘIDRUŽENÉ SPOLEČNOSTI A INVESTICE VE VLASTNÍM KAPITÁLU

Přidružené společnosti jsou všechny jednotky, ve kterých má Skupina podstatný vliv, avšak nevykonává nad nimi kontrolu, což je pravomoc, která bývá obecně spojena s vlastnictvím 20 % až 50 % hlasovacích práv. Investice do vlastního kapitálu je investice, ve které má Skupina společnou kontrolu. Investice jsou účtovány ekvivalenční metodou. Investice v přidružených společnostech se zachycují ekvivalenční metodou a jsou prvotně vykázány v pořizovací ceně. Investice Skupiny v přidružených společnostech zahrnují goodwill zjištěný při akvizici po odečtení kumulovaných ztrát ze snížení hodnoty.

Jestliže je vlastnický podíl v přidružené společnosti snížen, ale podstatný vliv je zachován, pak pouze příslušná část podílu, která byla dříve vykázána v rámci Ostatního úplného výsledku, je reklasifikována do výkazu zisku a ztráty.

Podíl Skupiny na ziscích nebo ztrátách přidružených společností po datu akvizice se vykazuje ve výkazu zisku a ztráty a podíl Skupiny na pohybu v rámci ostatního úplného výsledku po datu akvizice (zahrnuje převod výsledků přidružené společnosti z funkční měny do měny, v níž prezentuje své výsledky Skupina) se vykazuje v rámci Ostatního úplného výsledku. Kumulované změny stavu (pohyby) po datu akvizice jsou vykazovány proti účetní hodnotě investice. Jestliže se podíl Skupiny na ztrátách přidružené společnosti, včetně veškerých nezajištěných pohledávek, rovná výši účasti skupiny v přidružené společnosti nebo je vyšší, Skupina nevykazuje další ztráty, pokud nevznikly právní nebo mimosmluvní závazky nebo byly provedeny platby jménem investice.

Zahraniční investice Společnosti jsou přepočteny platným kurzem k rozvahovému dni a jakékoliv rozdíly vyplývající z přepočtu kurzu jsou vykázány v Ostatním úplném výsledku.

Skupina k rozvahovému dni určí, zda existují objektivní důvody k úpravě hodnoty podílu v přidružené společnosti. V případě, že takovéto důvody nastanou, Skupina stanoví změnu hodnoty podílu v přidružené Společnosti jako rozdíl mezi zpětně získatelnou hodnotou a účetní hodnotou podílu v investici. Takto stanovená hodnota je následně vykázána ve výkazu zisku a ztráty.

Zisky a ztráty z transakcí mezi Skupinou a přidruženou společností jsou vykázány ve finančních výkazech Skupiny jen v míře přesahující podíl investora v investici. Nerealizované ztráty se rovněž z konsolidace vylučují, s výjimkou případů, ve kterých transakce poskytuje důkaz o snížení hodnoty převáděného aktiva. V případě nutnosti byly účetní postupy pro přidružené společnosti pozměněny tak, aby byla zachována konzistence s postupy Skupiny.

1.5. ÚČETNÍ METODY

3.5.1 POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ

Položky dlouhodobého hmotného majetku jsou vykázány v pořizovacích cenách snížených o oprávky a opravné položky. Položky pořízené v podnikové kombinaci se oceňují reálnou hodnotou k datu akvizice. Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku zahrnuje cenu pořízení a související materiálové a mzdové náklady a náklady na úvěrové financování použité při výstavbě. Pořizovací cena zahrnuje dále též odhadované náklady na demontáž a odstranění hmotného majetku. Náklady na opravy, údržbu a výměny drobnějších majetkových položek se účtují do nákladů v období, kdy jsou tyto opravy provedeny.

K rozvahovému dni Skupina posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení. Pokud takové indikátory snížení hodnoty existují, Skupina ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota dlouhodobého hmotného majetku není nižší než jeho hodnota zůstatková. Pokud není možno určit zpětně získatelnou částku jednotlivého aktiva, Skupina stanoví zpětně získatelnou částku peněžotvorné jednotky, k níž aktivum náleží. Celopodniková aktiva se přiřadí k samostatné peněžotvorné jednotce, pokud lze určit rozumný a konzistentní základ pro jejich přiřazení. Jinak jsou celopodniková aktiva přiřazena k nejmenší skupině peněžotvorných jednotek, pro kterou je možné určit rozumný a konzistentní základ pro jejich přiřazení. Ztráta se snížení hodnoty je zaúčtována ve výši částky, o kterou účetní hodnota aktiva převyšuje jeho realizovatelnou hodnotu. Realizovatelná hodnota představuje buď reálnou hodnotu sníženou o náklady prodeje, nebo hodnotu z užívání podle toho, která z obou těchto částek je vyšší. Při posuzování hodnoty z užívání se odhad budoucích peněžních toků diskontuje na jejich současnou hodnotu pomocí diskontní sazby po zdanění, která vyjadřuje běžné tržní posouzení časové hodnoty peněz a specifická rizika pro dané aktivum, o které nebyly upraveny odhady budoucích peněžních toků. Ztráta ze snížení hodnoty se promítne přímo do hospodářského výsledku do Ostatních provozních nákladů nebo v samostatném řádku, pokud je významná.

Dané hmotné stálé aktivum je z rozvahy vyřazeno, jakmile je prodáno nebo pokud se z jeho dalšího užívání nepředpokládají žádné ekonomické přínosy. Veškeré zisky nebo ztráty z tohoto vyřazení z účetnictví (vypočtené jako rozdíl mezi potenciálním čistým příjmem z prodeje tohoto aktiva a jeho rozvahovou hodnotou) jsou účtovány ve výsledovce za období, v němž k vyřazení aktiva z účetnictví došlo.

Nedokončený dlouhodobý majetek je tvořen stálými aktivy, která jsou rozestavěna nebo montována, a jsou vykazována v pořizovací ceně nebo hodnotě výstavby. Nedokončený majetek není odpisován, dokud není stavba dokončena a aktivum předáno k užívání.

Vratné obaly v oběhu jsou účtovány do dlouhodobého hmotného majetku v pořizovací hodnotě snížené o oprávky a případné ztráty ze snížení hodnoty. Vratné obaly u zákazníků jsou kryty přijatými zálohami a jsou dále popsány v kapitole 3.5.6. Pokud jsou přijaté zálohy odepsány, příslušné vratné obaly jsou odúčtovány.

Doby životnosti, zůstatkové hodnoty a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny na konci účetního období.

Položky výnosů a nákladů vztahující se k prodaným nemovitostem, strojům a zařízením jsou kompenzovány na úrovni jednotlivých společností.

ODPISY

Položky pozemků, budov a zařízení nebo jejich významné a oddělitelné složky jsou odepisovány přímou metodou přiřazování nákladů k jejich zůstatkové hodnotě během jejich ekonomické životnosti. Pozemky se neodepisují. Odpisy vratných obalů jsou prováděny tak, aby obaly na konci své životnosti byly odepsány. Skupina předpokládá následující ekonomickou životnost uvedených kategorií stálých aktiv:

	Doba životnosti
Budovy a stavby	20 – 40 let
Technické zhodnocení nemovitostí v nájmu	9 let v průměru
Stoje a zařízení	2 – 15 let
Vozidla	4 – 6 let
Vratné obaly	2 – 10 let

3.5.2 LEASING

Finanční leasing s převodem vlastnictví a veškerých rizik a výnosů z předmětu leasingu na Skupinu je vykazován v rozvaze na začátku leasingu v nižší z těchto dvou hodnot: tržní hodnota stálého aktiva, které je předmětem leasingu, nebo současná hodnota minimálních leasingových plateb. Leasingové platby jsou rozděleny mezi finanční náklady a závazky z leasingu tak, aby bylo dosaženo konstantní úrokové sazby, kterou je úročen zbývající zůstatek jistiny. Finanční náklady jsou účtovány přímo do výkazu zisků a ztrát.

Stálá aktiva užívaná formou finančního leasingu jsou odpisována po jedno ze dvou následujících období, podle toho, které je kratší: odhadovaná životnost aktiva, nebo období leasingu.

Leasingové smlouvy, podle nichž si pronajímatel ponechává vlastnictví a s ním významná rizika i výnosy z předmětu leasingu, jsou klasifikovány jako operativní leasing. Platby v rámci operativního leasingu jsou rovnoměrně účtovány jako náklady do výkazu zisků a ztrát po dobu trvání operativního leasingu.

3.5.3 GOODWILL

Goodwill vznikající při akvizici podniku je vykazován v pořizovací hodnotě, jak byla stanovena ke dni akvizice podniku, snížené o případné kumulované ztráty ze snížení hodnoty. Testování goodwillu na snížení hodnoty probíhá jednou ročně, případně častěji, existuje-li náznak toho, že hodnota jednotky by mohla být snížena. Goodwill je přiřazen každé penězotvorné jednotce Skupiny (nebo skupině penězotvorných jednotek), u které se očekává, že bude mít prospěch ze synergií kombinace.

Tyto jednotky nebo skupiny jednotek představují nejnižší úroveň, ve které Skupina sleduje goodwill a nejsou větší než provozní segment. Jakékoli snížení hodnoty goodwillu nemůže být následně zrušeno.

Zisky nebo ztráty z prodeje operace v penězotvorné jednotce, do které byl přidělen goodwill, zahrnují účetní hodnotu goodwillu spojeného s prodanou operací, obecně měřenou na základě relativních hodnot prodané operace a část penězotvorné jednotky, která je zachována.

3.5.4 NEHMOTNÁ AKTIVA

Nehmotná aktiva pořízená samostatnou transakcí jsou na počátku vykazována v pořizovací ceně nebo v hodnotě výrobních nákladů. Pořizovací cena nehmotných aktiv pořízených v rámci podnikové kombinace je rovna jejich reálné hodnotě k datu kombinace. Po počátečním zaúčtování jsou nehmotná aktiva vedena v jejich historické ceně nebo výrobních nákladech po odpočtu akumulovaných odpisů a odpisu snížení hodnoty. Výdaje na interní výzkum a vývoj, s výjimkou kapitalizovaných nákladů na vývoj identifikovatelných nehmotných aktiv, nejsou kapitalizovány a jsou vykazovány ve výsledovce za období, v němž byly vynaloženy.

Skupina určuje, zda je ekonomická životnost nehmotného aktiva definovatelná na dobu omezenou nebo neomezenou. Významnou část nehmotných aktiv Skupiny tvoří zapsané ochranné známky, pro většinu z nich Skupina určila neomezenou životnost. Společnosti skupiny jsou vlastníky několika předních značek nealkoholických nápojů prodávaných ve střední Evropě. Tyto značky generují kladný peněžní tok a Skupina je dlouhodobým držitelem těchto značek. Při určování neomezené životnosti těchto značek zvažovalo představenstvo řadu faktorů a okolností jako je rozsah, diverzifikace a tržní podíl každé z těchto značek, minulý přínos značky, strategie dlouhodobého rozvoje, zákony a místní nařízení, které by mohly ovlivnit životnost aktiva, a další ekonomické faktory, včetně dopadu konkurence a tržních podmínek. Vedení Skupiny předpokládá, že značky udrží na neomezenou dobu díky jejich marketingové a propagační podpoře. Značky s neomezenou dobou životnosti jsou nejméně jednou za rok testovány z hlediska případného snížení hodnoty.

Nehmotná aktiva s omezenou dobou životnosti jsou po dobu své životnosti amortizována a testována, pokud se objeví indikátory možného snížení jejich hodnoty. Životnost a amortizační metoda uplatňovaná pro nehmotná aktiva s omezenou životností je revidována minimálně na konci každého finančního roku. Změny v předpokládané životnosti nebo vzorci spotřeby budoucích ekonomických výhod aktiva jsou účtovány formou změny doby nebo metody amortizace a považovány za změny účetních odhadů. Náklady na amortizaci nehmotných aktiv s omezenou životností jsou účtovány ve výsledovce v kategorii nákladů v souladu s funkcí příslušného nehmotného aktiva. Dlouhodobý nehmotný majetek s konečnou dobou životnosti je hodnocen z hlediska snížení hodnoty vždy, když existují indikátory snížení hodnoty.

Nehmotná aktiva jsou amortizována přímou metodou po dobu jejich životnosti:

	Doba životnosti
Softwarové licence	3 – 16 let
Počítačový software	3 – 6 let
Jiné licence	5 – 7 let
Ocenitelná práva	5 – 10 let

3.5.5 REALIZOVATELNÁ HODNOTA STÁLÝCH AKTIV

Skupina provádí testování svých aktiv z hlediska ukazatelů snížení jejich hodnoty k rozvahovému dni. U goodwillu a dlouhodobého nehmotného majetku Skupina každoročně provádí formální účetní odhad realizovatelné hodnoty, u zbývajících aktiv se odhad provádí v případě výskytu ukazatelů snížení hodnoty. Pokud účetní hodnota daného aktiva nebo jednotky aktiv generující peněžní tok překročí jeho realizovatelnou hodnotu, je hodnota takového aktiva považována za sníženou a hodnota aktiva je upravena na svou aktuální realizovatelnou hodnotu. Realizovatelná hodnota odpovídá vyšší z těchto dvou hodnot: tržní hodnota po odečtu prodejních nákladů, nebo hodnota z užívání aktiva nebo jednotky aktiv generující peněžní tok. Vykázané ztráty ze snížení hodnoty, kromě snížení hodnoty goodwillu, mohou být v následujících účetních obdobích odúčtovány, pokud se hodnota aktiva opět zvýší.

Pokud existuje náznak, že hodnota aktiva může být snížena, pro jednotlivé aktiva je odhadnuta zpětně získatelná hodnota. Pokud není možné odhadnout zpětně získatelnou částku jednotlivého aktiva, je zpětně získatelná hodnota stanovena pro peněžotvorné jednotky, ke kterým aktivum náleží. Pokud neexistuje taková jednotka generující peněžní prostředky, za CGU je považována celá účetní jednotka a jakákoli ztráta ze snížení hodnoty je přiřazena aktivům dané účetní jednotky s ohledem na požadavky IFRS podle alokace ztrát ze snížení hodnoty.

3.5.6 FINANČNÍ NÁSTROJE

Finanční nástroj je jakákoliv formální dohoda, na jejímž základě vznikne finanční aktivum jedné strany a finanční závazek nebo kapitálový nástroj strany druhé.

Nejvýznamnější aktiva, která jsou účtována podle účetní politiky pro finanční nástroje, jsou:

- finanční deriváty (swapy),
- jiné finanční pohledávky,
- pohledávky z obchodních vztahů,
- hotovost.

Stávající pohledávky z obchodního styku jsou vedeny v amortizovaných nákladech uplatněním metody efektivní úrokové míry a jejich hodnota je snižována o případné odpisy snížením jejich hodnoty.

Nejvýznamnější závazky, které jsou účtovány podle účetní strategie pro finanční nástroje, jsou:

- úvěrové závazky, vydané dluhopisy,
- finanční deriváty (swapy),
- závazky z obchodních vztahů,
- přijaté zálohy za vratné obaly,
- závazky z finančního leasingu.

Závazky z obchodního styku jsou vedeny v amortizovaných nákladech uplatněním metody efektivní úrokové míry.

Finanční aktiva-závazky Skupiny jsou rozdělena do následujících kategorií:

- oceňovány v zůstatkové hodnotě,
- reálná hodnota prostřednictvím ostatního úplného výsledku, a
- reálná hodnota přes výkaz zisku a ztrát.

Klasifikace je založena na povaze aktiva/zůvazky a záměru vedení. Skupina klasifikuje svá aktiva/závazky při jejich počátečním zaúčtování.

FINANČNÍ AKTIVA/ZÁVAZKY

Finanční aktiva jsou na počátku zaúčtována v jejich reálné hodnotě. Jejich výchozí ocenění je zvýšeno o náklady transakce, s výjimkou finančních aktiv vedených v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty. Transakční náklady splatné v případě

prodeje aktiva nejsou od následného ocenění finančních aktiv odečítány. Aktivum je uvedeno v rozvaze, když se Skupina stane stranou příslušné smlouvy, z níž finanční aktivum vznikne.

Finanční závazky jsou na počátku zaúčtovány v jejich reálné hodnotě. Transakční náklady jsou odečteny od částky při prvotním zaúčtování s výjimkou finančních závazků oceňovaných reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty. Transakční náklady splatné při převodu finančního závazku se nepřidávají k následnému ocenění finančních závazků. Závazky jsou uvedený v rozvaze, když se Skupina stane stranou příslušné smlouvy, z níž finanční závazky vzniknou.

FINANČNÍ AKTIVA/ZÁVAZKY OCEŇOVANÉ V ZŮSTATKOVÉ HODNOTĚ

Finanční aktiva oceňovaná v zůstatkové hodnotě zahrnují především pohledávky z obchodních vztahů, bankovní vklady a ostatní peněžní prostředky. V závislosti na termínu splatnosti jsou zahrnuty do dlouhodobého majetku (aktiva splatná více než 1 rok po skončení účetního období) nebo oběžných aktiv (aktiva splatná do 1 roku po skončení účetního období). Aktiva zařazená do této kategorie jsou vykázána v zůstatkové hodnotě s použitím metody efektivní úrokové sazby.

Finanční závazky zahrnují především závazky z obchodních vztahů, přijaté zálohy na vratné obaly, leasingy, dluhopisy a půjčky. Závazky zahrnuté do této kategorie jsou vykázány v zůstatkové hodnotě s použitím metody efektivní úrokové sazby.

Skupina klasifikuje svá finanční aktiva/závazky jako amortizované náklady pouze v případě, že jsou splněna obě následující kritéria:

- aktivum/závazek je držen v rámci obchodního modelu, jehož cílem je shromažďovat smluvní peněžní toky, a
- smluvní podmínky vedou k peněžním tokům, které jsou pouze splátkami jistiny a úroků.

Finanční závazky zahrnují také zálohy za vratné obaly přijaté od zákazníků (např. lahve, přepravky, palety, KEG). Ty jsou vykázány ve stejném okamžiku jako prodejní transakce. Tyto závazky jsou odúčtovány, když jsou vratné obaly vráceny Skupině. Závazky z přijatých záloh na vratné obaly jsou splatné na požádání a jsou vykázány v krátkodobých nediskontovaných závazcích. Některé vratné obaly se nikdy Skupině nevracejí a zálohy související s těmito obaly jsou pravidelně odepisovány proti zisku nebo ztrátě. Výše odpisů je založena na historických zkušenostech vedení s mírou návratnosti jednotlivých typů obalů.

FINANČNÍ AKTIVA/ZÁVAZKY OCEŇOVANÉ REÁLNOU HODNOTOU PROSTŘEDNICTVÍM OSTATNÍHO ÚPLNÉHO VÝSLEDKU HOSPODAŘENÍ

Skupina nemá žádná aktiva/závazky oceňované reálnou hodnotou prostřednictvím ostatního úplného výsledku hospodaření.

FINANČNÍ DERIVÁTY A ZAJIŠŤOVACÍ ÚČETNICTVÍ

Tato kategorie v rozvaze Skupiny zahrnuje derivátové nástroje. Skupina drží derivátové finanční nástroje k zajištění úrokového rizika. Finanční aktiva/závazky v rámci této kategorie slouží k zajištění rizik spojených s peněžními toky vykázaných aktiv a závazků a vysoce pravděpodobných očekávaných transakcí (zajištění peněžních toků). Jsou vykázány v rámci ostatních pohledávek/ostatních závazků.

Při vzniku zajišťovacího vztahu existuje formální určení, dokumentace zajišťovacího vztahu a cíle strategie řízení rizik Skupiny pro zajištění. Skupina dokumentuje také ekonomický vztah mezi zajištěnou položkou a zajišťovacím nástrojem, včetně toho, zda se očekává, že se změny v peněžních tocích zajištěné položky a zajišťovacího nástroje vzájemně kompenzují.

Deriváty jsou prvotně vykázány v reálné hodnotě ke dni uzavření derivátové smlouvy a následně jsou přeceňovány na reálnou hodnotu ke konci každého účetního období prostřednictvím ostatního úplného výsledku.

Efektivní část změn reálné hodnoty derivátů, které jsou určeny a kvalifikovány jako zajištění peněžních toků, je vykázána v rámci vlastního kapitálu v rezervě zajištění peněžních toků. Zisk nebo ztráta vztahující se k neefektivní části se vykáže okamžitě ve výkazu zisku a ztráty v rámci finančních výnosů/nákladů.

Částka akumulovaná v zajišťovací rezervě a pořizovací náklady na zajišťovací rezervu jsou reklasifikovány do hospodářského výsledku ve stejném období nebo obdobích, během nichž zajišťované očekávané peněžní toky ovlivňují zisk nebo ztrátu.

Reálná hodnota zajišťovacího derivátu je klasifikována jako dlouhodobé aktivum nebo závazek, pokud je zbývající doba splatnosti zajišťované položky delší než 1 rok po skončení účetního období.

Kumulativní zisk nebo ztráta dříve zaúčtovaná do ostatního úplného výsledku se reklasifikuje z vlastního kapitálu do zisku nebo ztráty, pokud je finanční aktivum/závazek odúčtován.

FINANČNÍ AKTIVA/ZÁVAZKY V REÁLNÉ HODNOTĚ VYKÁZANÉ DO ZISKU NEBO ZTRÁTY

Tato kategorie zahrnuje dvě skupiny aktiv: finanční aktiva určená k obchodování a finanční aktiva v reálné hodnotě účtovaná do výkazu zisku a ztrát. Finanční aktivum je zařazeno do kategorie aktiv držených za účelem obchodování, pokud bylo pořízeno za účelem prodeje v krátkodobém horizontu, nebo pokud je součástí portfolia se vzorcem obchodování v krátkodobém horizontu, nebo pokud je derivátem s kladnou tržní hodnotou a není určeno pro zajištění. Finanční aktiva v reálné hodnotě účtovaná do zisku nebo ztráty zahrnují především derivátové nástroje v rozvaze Skupiny k 31. prosinci 2017.

Aktiva klasifikovaná jako finanční aktiva vedená v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty jsou vykazována k rozvahovému dni v reálné hodnotě a veškeré související zisky nebo ztráty jsou vykazovány jako finanční výnosy nebo náklady. Deriváty jsou vedeny v reálné hodnotě k rozvahovému dni a ke konci účetního období založené na ocenění bankou realizující příslušnou transakci, které vedení přijalo. Ostatní finanční aktiva vedená v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty jsou oceňována pomocí burzovních cen a v případě jejich neexistence vhodnými oceňovacími technikami, jako například: použitím cen z nedávných transakcí, porovnáním s podobnými nástroji, nebo modely ocenění opcí. Tržní hodnota dluhových nástrojů představuje především budoucí peněžní toky diskontované na základě aktuální tržní úrokové míry aplikovatelné na srovnatelné nástroje.

Tato kategorie zahrnuje dvě skupiny závazků: finanční závazky držené za účelem obchodování a finanční závazky vedené v reálné hodnotě proti výkazu zisku nebo ztráty. Finanční závazek je zařazen do kategorie pasiv držených za účelem obchodování, pokud vznikl za účelem převodu nebo odkupu v krátkodobém horizontu, nebo pokud je součástí portfolia finančních nástrojů vedených společně za účelem generování zisku z krátkodobých fluktuací ceny nebo obchodní marže, nebo představujících derivátové nástroje.

Finanční závazky Skupiny v reálné hodnotě proti výkazu zisku nebo ztráty jsou především deriváty se zápornou tržní hodnotou. Finanční závazky vedené v reálné hodnotě proti výkazu zisku nebo ztráty jsou vykazovány k rozvahovému dni v tržní hodnotě a veškeré související zisky nebo ztráty jsou vykazovány jako finanční výnosy nebo náklady. Deriváty jsou vedeny v tržní hodnotě k rozvahovému dni založené na ocenění bankou realizující příslušnou transakci, které vedení přijalo. Tržní hodnota dluhopisů představuje především budoucí peněžní toky diskontované na základě aktuální tržní úrokové míry aplikovatelné na srovnatelné nástroje.

SNÍŽENÍ HODNOTY FINANČNÍCH AKTIV

Skupina vykazuje opravnou položku k očekávaným ztrátám z úvěrů (ECL - expected credit losses), které jsou oceněny v zůstatkové hodnotě. U pohledávek z obchodních vztahů Skupina oceňuje opravné položky ve výši odpovídající době životnosti. U ostatních finančních aktiv Skupina oceňuje opravné položky ve výši buďto 12měsíčního ECL nebo ECL na životnost aktiva (když se úvěrové riziko aktiva výrazně zvýšilo).

Při určování, zda se úvěrové riziko finančního aktiva od počátečního ocenění významně zvýšilo a při odhadu ECL, Skupina považuje za přiměřené a podložené informace ty, které jsou relevantní a dostupné bez zbytečných nákladů nebo úsilí (zejména historické zkušenosti, hodnocení úvěrového rizika, běžné a forwardové úvěry, informace, které má vedení k dispozici).

Skupina předpokládá, že se úvěrové riziko finančních aktiv významně zvýšilo, pokud je aktivum více než 90 dní po splatnosti. Skupina má za to, že finanční aktivum je v prodlení, pokud je nepravděpodobné, že dlužník zaplatí své úvěrové závazky vůči Skupině v plném rozsahu, aniž by se Skupina podnikla na takové akce, jako je realizace zajištění (pokud existuje).

Celoživotní očekávané úvěrové ztráty jsou takové, které vyplývají ze všech možných událostí selhání v průběhu očekávané životnosti finančního nástroje. 12měsíční očekávané úvěrové ztráty představují částku očekávaných úvěrových ztrát po celou dobu životnosti, která představuje očekávané úvěrové ztráty vyplývající z událostí v důsledku selhání finančního nástroje, které jsou možné do 12 měsíců po datu vykázání.

Skupina považuje dluhové cenné papíry za nízké úvěrové riziko, pokud je jejich hodnocení úvěrového rizika ekvivalentní globálně definovanému investičnímu stupni. Skupina za tyto považuje cenné papíry s hodnocením Ba1 nebo vyšší podle ratingu agentury Moody's.

Maximální období zvažované při odhadu ECL je maximální smluvní období, během kterého je Skupina vystavena úvěrovému riziku.

ECL jsou pravděpodobnostní vážené odhady úvěrových ztrát. Úvěrové ztráty se oceňují jako současná hodnota všech peněžních výpadků (tj. rozdíl mezi peněžními toky splatnými účetní jednotkou v souladu se smlouvou a peněžními toky, které Skupina očekává). ECL jsou diskontovány efektivní úrokovou sazbou finančního aktiva.

ODÚČTOVÁNÍ FINANČNÍCH AKTIV/ZÁVAZKŮ

Skupina vyřazuje finanční aktiva z účetnictví, jakmile (a) jsou splacena nebo jinak vyprší práva na peněžní toky z těchto aktiv nebo (b) Skupina převede práva na peněžní toky z finančních aktiv nebo uzavře dohodu o kvalifikovaném postoupení se současným (i) převodem významných rizik a výnosů z vlastnictví bez získání ovládacích pravomocí nebo (ii) nepřevádí ani neponechává úplně všechna rizika a výhody plynoucí z vlastnictví, ale nezachovává kontrolu. Ovládací pravomoci si Skupina ponechává, pokud protistrana nemá prakticky možnost aktivum prodat v celku nespřízněné třetí straně bez nutnosti uvalit na prodej další omezení.

Skupina vyřazuje z účetnictví finanční závazek (nebo jeho část) po jeho zániku, splnění platební povinnosti, nebo po jejím zrušení nebo vypršení. Rozdíl mezi současnou účetní hodnotou finančního závazku (nebo jeho části), který zanikl nebo byl úplatně převeden na jinou stranu, včetně převedených nepeněžních aktiv nebo přijatých nepeněžních závazků, je účtován do zisku/ztráty.

ZÁPOČTY

Finanční aktiva a závazky jsou započítávány v čisté hodnotě vykázané ve výkazu o finanční situaci pouze tehdy, pokud existuje právně vymahatelný nárok na započet vykázaných částek, a existuje záměr vypořádání těchto aktiv a závazků v jejich čisté výši, nebo realizace aktiva se současným vypořádáním závazku. Započet není možný, pokud v běžném obchodním styku není možné zákonné vymáhání, v případě porušení nebo v případě insolvence či úpadku kterékoliv strany nebo protistrany.

3.5.7 ZÁSOBY

Zásoby jsou vedeny v nižší z těchto dvou hodnot: pořizovací cena nebo čistá realizovatelná hodnota. Náklady na pořízení zásob jsou určovány na základě váženého průměru. Pořizovací cena hotových výrobků a polotovarů zahrnuje suroviny, přímé náklady na pracovní sílu, ostatní přímé náklady a související výrobní režii (na základě normální provozní kapacity). Čistá realizovatelná hodnota je odhadovaná prodejní cena v běžném obchodním styku po odečtu odhadovaných nákladů na dokončení a prodej.

Zásoby jsou odepsány tak, aby účetní hodnota zásob dosáhla čisté realizovatelné hodnoty. Opravné položky k zásobám jsou vykazovány ve výsledovce v položce „náklady na prodej zboží“. Odúčtování opravných položek se účtuje jako snížení nákladů na prodej zboží. Částka opravných položek snižuje účetní hodnotu zásob.

3.5.8 POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍHO STYKU A JINÉ POHLEDÁVKY

Pohledávky z obchodního styku a jiné finanční pohledávky jsou účtovány v zůstatkové hodnotě (tj. současná hodnota diskontovaná efektivní úrokovou sazbou) snížené o případné opravné položky.

V případech, kdy je významná časová hodnota peněz, se účetní hodnota pohledávky určuje diskontováním předpokládaných budoucích peněžních toků ve vztahu k aktuální hodnotě diskontní sazbou odrážející aktuální tržní ocenění časové hodnoty peněz. Účinky diskontování zvyšujícího hodnotu pohledávky jsou zaúčtovány jako finanční výnos.

Ztráty z přecenění jsou účtovány do zisku/ztráty v hodnotě rozdílu mezi účetní hodnotou aktiva a současnou hodnotou předpokládaných peněžních toků diskontovaných původní efektivní úrokovou mírou daného aktiva. Pro ocenění opravné položky k finančním aktivům viz kapitola 3.5.6.

Aby se zjistilo, zda existuje objektivní důkaz o snížení hodnoty, nefinanční pohledávky se oceňují ke každému datu účetní závěrky. Tyto indikátory zahrnují:

- významné finanční problémy dlužníka,
- pravděpodobnost, že dlužník vstoupí do konkurzu nebo finanční restrukturalizace,
- porušení platební morálky nebo jiný podobný prohřešek dlužníka.

3.5.9 PĚNĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PĚNĚŽNÍ EKVIVALENTY

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují peníze v pokladně a na bankovních účtech a vysoce likvidní investice, které jsou okamžitě převoditelné na známou peněžní hodnotu a nepodléhají zásadním změnám hodnoty.

Zůstatek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů je prezentován v konsolidovaném výkazu peněžních toků a je představován penězi na bankovních účtech, v pokladně a krátkodobými vklady s původní splatností do 3 měsíců.

3.5.10 VLASTNÍ KAPITÁL

Vlastní kapitál je klasifikován podle kategorií podle závazných právních úprav a stanov Společnosti.

Základní kapitál je veden v částce uvedené ve stanovách a obchodním rejstříku národního rejstříkového soudu.

Deklarované, avšak neuhrazené kapitálové vklady jsou účtovány jako nesplacený základní kapitál. Vlastní akcie a nesplacený základní kapitál jsou od vlastního kapitálu Společnosti odečteny.

Další složky vlastního kapitálu jsou: ážio a reorganizační kapitálový fond, ostatní kapitálové fondy, fondy z přepočtů cizí měny, vlastní akcie, nerozdělený zisk/akumulovaná ztráta a nekontrolní podíly. Zůstatek fondu z přepočtu cizí měny je upravován o rozdíl vzniklý při převodu finančních výkazů přidružených společností z cizí měny do měny vykazování Skupiny.

Vlastní akcie odkoupené Společnosti ke zrušení podle ustanovení zákona o obchodních korporacích jsou vykázány v pořizovací hodnotě jako záporná samostatná složka vlastního kapitálu. Vlastní akcie Společnosti pořízené společností RADENSKA d.o.o. jsou účtovány v pořizovací hodnotě jako záporná samostatná složka vlastního kapitálu.

Nerozdělený zisk/akumulovaná ztráta jsou tvořeny akumulovaným ziskem nebo neuhrazenou ztrátou z předchozích let a ziskem/ztrátou za období.

O dividendách je účtováno jako o závazcích za období, v němž byly schváleny k výplatě.

NEKONTROLNÍ PODÍLY

Nekontrolní podíly jsou oceňovány:

- na základě podílu na získaných čistých identifikovatelných aktivech a
- následně zvyšovány/snižovány podle podílu na zisku plynoucího z těchto nekontrolních podílů, vyplacených dividend a dopadu na změny vlastnické struktury.

3.5.11 ÚROČENÉ BANKOVNÍ ÚVĚRY, PŮJČKY A VYDANÉ DLUHOPISY

Při počátečním zaúčtování jsou všechny bankovní úvěry, půjčky a vydané dluhopisy zaznamenány v jejich reálné hodnotě, která odpovídá přijaté hotovosti po odečtu transakčních nákladů na získání úvěru nebo na emisi dluhopisů.

Následně jsou úročené úvěry, půjčky a vydané dluhopisy vykázány v zůstatkové hodnotě s uplatněním metody efektivní úrokové sazby.

Zůstatková hodnota je určena při zohlednění nákladů na získání úvěru, půjčky nebo na emisi dluhopisů a slev a bonusů obdržených nebo vypořádacích poplatků účtovaných při vypořádání závazku.

3.5.12 ZÁVAZKY Z OBCHODNÍHO STYKU A DALŠÍ ZÁVAZKY

Finanční závazky představují současnou povinnost plynoucí z minulých událostí, jejíž splnění má očekávaný výsledek v podobě odlivu hotovosti nebo jiných finančních aktiv.

Finanční závazky, s výjimkou finančních závazků účtovaných v reálné hodnotě do zisku nebo ztráty jsou oceňovány zůstatkovou hodnotou (tj. náklady diskontovanými efektivní úrokovou sazbou).

Kurzové rozdíly z rozvahových přecenění závazků z obchodního styku jsou účtovány v nákladech na prodeje.

Nefinanční krátkodobé závazky jsou oceňovány dlužnou částkou.

3.5.13 REZERVY

Rezervy se tvoří, pokud má Skupina právní nebo faktický závazek plynoucí z minulé události a pokud je pravděpodobné, že splnění tohoto závazku bude znamenat odliv ekonomických užitků, a pokud lze částku spolehlivě ocenit. Pokud Skupina očekává, že náklady pokryté rezervou budou proplaceny, například z pojištění, pak je tato úhrada účtována jako samostatné aktivum, ale pouze tehdy, pokud je v zásadě jisté, že bude úhrada obdržena. Náklady související s danou rezervou jsou vykazovány ve výsledovce bez jakýchkoliv úhrad. Pokud je podstatná časová hodnota peněz, účetní hodnota rezervy je určena diskontováním předpokládaných budoucích peněžních toků na jejich současnou hodnotu s pomocí diskontní sazby před zdaněním odrážející aktuální tržní ocenění časové hodnoty peněz a rizik spojených s daným závazkem. Následné zvýšení rezervy způsobené diskontem je vykazováno jako úrokový náklad.

3.5.14 ZAMĚSTNANECKÉ POŽITKY

PENZIJNÍ ZÁVAZKY

Podle stanoveného plánu příspěvků na penzijní pojištění vyplácí Skupina pevné příspěvky penzijní pojišťovně nebo do státního penzijního plánu. Závazky na příspěvky do programů definovaných příspěvků jsou účtovány v okamžiku poskytnutí související služby do nákladů. Skupina není právně ani fakticky povinna platit další příspěvky, pokud penzijní fond nemá dostatek prostředků pro vyplacení zaměstnaneckých příspěvků všem zaměstnancům za jejich služby v současném a minulých obdobích.

Definovaný plán zaměstnaneckých požitků je penzijní plán, který není definovaný plánem příspěvků. Závazek účtovaný ve vztahu ke stanoveným penzijním plánům představuje částku odhadovaného budoucího požitku, který po odečtení reálné hodnoty aktiv plánu dosáhli zaměstnanci v běžném a minulém období. Výpočet výše tohoto zaměstnaneckého příspěvku je prováděn každoročně nezávislým pojistným matematikem s pomocí plánované jednotkové kreditní metody. Současná hodnota příslušného zaměstnaneckého příspěvku je pak stanovena diskontováním odhadovaného budoucího peněžního odlivu na základě úrokové míry kvalitních podnikových dluhopisů, které jsou v měně vypláceného příspěvku a jejichž splatnost je přibližně shodná s výplatou příslušného povinného zaměstnaneckého příspěvku.

Zisky a ztráty těchto pojistných výpočtů vzniklé ze změny odhadu a změny pojistně-matematických předpokladů jsou účtovány jako záporná či kladná položka ostatního úplného výsledku v období, v němž vnikly.

Náklady na minulé služby (past servise costs) jsou účtovány jako zisk nebo ztráta.

ODSTUPNÉ

Odstupné se vyplácí, pokud Skupina ukončí pracovní poměr zaměstnanci před jeho odchodem do penze nebo pokud zaměstnanec dobrovolně přijme svou nadbytečnost a odejde výměnou za úhradu odstupného. Skupina účtuje odstupné k dřívějšímu z těchto termínů:

- když Skupina již nemůže stáhnout svou nabídku výplaty odstupného, a
- jakmile Skupina vykáže náklady na restrukturalizaci, které spadají pod působnost standardu IAS 37, a náklady na restrukturalizaci zahrnují výplaty odstupného.

Zaměstnanecké požitky splatné za víc než 12 měsíců po konci vykazovaného období jsou diskontovány na jejich současnou hodnotu.

PLATBY NA ZÁKLADĚ AKCIÍ

Reálná hodnota smluv o úhradě podílů z akcií pro zaměstnance vypořádaných na základě vlastního kapitálu, je obecně vykázána jako náklad s odpovídajícím navýšením vlastního kapitálu po dobu nároku na odměny. Částka vykázaná jako náklad je upravena tak, aby odrážela počet nároků na odměnu, u nichž se očekává, že budou splněny související provozní a netržní výkonové podmínky. Náklad je založen na počtu nároků na odměnu při splnění souvisejících služeb a podmínek mimotržního výkonu ke dni nároku. V případě nároku na akcie s podmínkami, na které se nevztahuje nárok (non-vesting conditions), je reálná hodnota vázaných úhrad na akcie stanovena tak, aby odrážely tyto podmínky a neexistoval rozdíl mezi očekávanými a skutečnými výsledky.

3.5.15 POLITIKY VYKÁZANÍ SMLUVNÍCH ZÁVAZKŮ A VÝNOSŮ

Výnosy jsou účtovány jako částka transakce (nezahrnující odhady variabilní úplaty), která je spolehlivě měřitelná. Výnosy se oceňují bez daně z přidané hodnoty (DPH), spotřební daně a rabatů (množstevních slev, bonusů a dalších snížení cen, tj. možné snížení cen, které je přijaté vedením).

Výnosy jsou oceňovány reálnou hodnotou obdržené platby nebo pohledávky. Výnosy se vykazují v čisté současné hodnotě, kde je podstatný účinek časové hodnoty peněz (v případě plateb po 360 dnech, tyto transakce obsahují významnou finanční část). Pokud jsou výnosy oceňovány v diskontní výši, je diskont zaúčtován metodou efektivního úroku zvýšením pohledávky jako finanční výnos do výkazu zisku a ztráty.

Kurzové rozdíly vzniklé z přecenění pohledávek z obchodního styku jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty.

Výnosy jsou rovněž účtovány podle níže uvedených kritérií.

PRODEJ ZBOŽÍ A VÝROBKŮ

Výnosy jsou zaúčtovány, jakmile je splněn závazek, rizika přechází na kupujícího a výši výnosů lze spolehlivě ocenit. Výše vykázaných výnosů je upravena o očekávané slevy, bonusy a další snížení cen, které jsou určeny na základě skutečných dodávek za daný rok a na základě smluvních podmínek.

POSKYTOVÁNÍ SLUŽEB

Výnosy z poskytování služeb (hlavně dopravních služeb) jsou zaúčtovány, s přihlédnutím k procentu dokončenosti poskytnuté služby.

Franchisové poplatky jsou účtovány měsíčně na základě smluv s franchisanty. Variabilní část výnosů se vykazuje tak, že reflektuje pravděpodobnost dosažení obratu franchisantem.

ÚROK

Úrokové výnosy jsou účtovány ve věcné a časové souvislosti na základě efektivní úrokové míry.

3.5.16 STÁTNÍ DOTACE

Skupina vykazuje státní dotace, jestliže existuje přiměřená jistota, že dotace bude přijata a že budou splněny všechny související podmínky. Při zaúčtování státní dotace musí být splněny obě tyto podmínky.

Skupina může být oprávněna získat speciální daňové pobídky za investice do kvalifikovaných aktiv nebo ve vztahu ke kvalifikovaným výdajům. Skupina účtuje tyto příspěvky jako daňové pohledávky snižující splatnou daň z příjmu a aktuální daňové náklady. Neobdržené daňové pobídky se účtují jako odložená daňová pohledávka.

3.5.17 DAŇ Z PŘÍJMŮ

Daňový náklad za dané účetní období zahrnuje splatnou a odloženou daň. Daň se vykazuje ve výkazu zisku a ztráty s výjimkou případů, kdy se vztahuje k položkám vykázaným v ostatním úplném výsledku nebo přímo ve vlastním kapitálu. V tomto případě je daň vykázána také v ostatním úplném výsledku nebo přímo ve vlastním kapitálu.

Splatná daň z příjmů se vypočte na základě daňových zákonů, které byly k rozvahovému dni platné, schválené nebo proces jejich schválení zásadním způsobem pokročil v zemích, kde Společnost a její dceřiné společnosti působí a vytvářejí zdanitelný zisk. Vedení Společnosti pravidelně vyhodnocuje postupy uplatněné při sestavení daňového přiznání. Společnost interpretuje příslušné daňové předpisy, a v případě potřeby eviduje závazek na základě předpokládané částky, která bude splatná daňovému orgánu.

Odložená daň z příjmů je stanovena s použitím zůstatkové metody z přechodných rozdílů mezi daňovou a účetní hodnotou aktiv a závazků v konsolidované účetní závěrce. Odložený daňový závazek se však nevykazuje, pokud vyplývá z prvotního zachycení goodwillu. Odložená daň se dále nevykazuje, pokud vzniká z prvotního zachycení aktiva nebo závazku v transakcích jiných, než je podniková kombinace, které v době vzniku nemají dopad na účetní ani na daňový zisk nebo ztrátu. Odložená daň se stanoví za použití daňové sazby (a daňových zákonů), která byla k rozvahovému dni schválena, nebo proces jejího schválení zásadním způsobem pokročil a o které se předpokládá, že bude účinná v období, ve kterém bude příslušná odložená daňová pohledávka realizována nebo odložený daňový závazek vyrovnán.

Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnu.

Odložená daň je zachycena ze všech přechodných rozdílů vyplývajících z investic do dceřiných a přidružených společností a investic do vlastního kapitálu, s výjimkou odloženého daňového závazku v případě, kdy je načasování realizace těchto přechodných rozdílů pod kontrolou Skupiny a je pravděpodobné, že tyto přechodné rozdíly nebudou realizovány v dohledné budoucnosti.

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně kompenzovány, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo kompenzace krátkodobých daňových pohledávek proti krátkodobým daňovým závazkům a pokud se tyto odložené daňové pohledávky a závazky týkají daně z příjmů vyměřené stejným finančním úřadem stejné zdaňované účetní jednotce nebo různým zdaňovaným účetním jednotkám v případě, že existuje záměr čisté úhrady zůstatků.

3.5.18 ZISK NA AKCII

Základní zisk z akcie se počítá rozdělením zisku připadajícího na akcionáře Společnosti váženým průměrem počtu vydaných kmenových akcií za daný rok s vyloučením kmenových akcií zakoupených Společností a držených jako vlastní akcie.

1.6. VÝZNAMNÉ ÚČETNÍ ODHADY A KLIČOVÁ ROZHODNUTÍ VEDENÍ

Protože některé informace obsažené v konsolidovaných finančních výkazech nelze určit přesně, musí vedení provádět účetní odhady, aby bylo možno výkazy sestavit. Vedení odhady ověřuje na základě změn faktorů vzatých původně v úvahu, nových informací a minulé zkušenosti. Z tohoto důvodu se účetní odhady provedené k 31. prosinci 2018 mohou v budoucnu změnit. Hlavní odhady se týkají těchto záležitostí:

Odhady	Typ informace	Kapitola
Snížení hodnoty goodwillu a jednotlivých hmotných a nehmotných aktiv	Hlavní předpoklady použité k určení realizovatelné hodnoty: ukazatele snížení hodnoty, použité modely, diskontní sazby, rychlost růstu.	4.10.1, 4.11.1, 4.30
Snížení hodnoty investic účtovaných do přidružených společností	Hlavní předpoklady použité k určení realizovatelné hodnoty: ukazatele snížení hodnoty, použité modely, diskontní sazby, rychlost růstu.	4.12
Životnost ochranných známek	Historie značky na trhu, postavení značky na trhu, životnost podobných produktů, stabilita tržního segmentu, konkurence.	3.5.4
Daň z příjmů	Předpoklady použité pro zaúčtování odložených daňových pohledávek z daně z příjmů.	4.8
Snížení hodnoty pohledávek	Historické zkušenosti, hodnocení úvěru, aktuální a perspektivní informace dostupné pro vedení	4.14
Odložená daňová pohledávka z investičních pobídek a daňových ztrát	Historická zkušenost, aktuální a perspektivní informace dostupné pro vedení	4.8

1.7. NOVÉ ÚČETNÍ POLITIKY

IFRS 9 — FINANČNÍ INSTRUMENTY

V červenci 2014 vydala Rada pro mezinárodní účetní standardy (dále jen „IASB“) standard IFRS 9 - Finanční nástroje, který byl následně schválen EU v listopadu 2016. Standard se zabývá účetními zásadami účetního výkaznictví finančních aktiv a finančních závazků, včetně klasifikace, oceňování, snížení hodnoty, odúčtování a zajišťovacího účetnictví. Standard obsahuje tři klasifikační kategorie: ocenění v zůstatkové hodnotě, ocenění reálnou hodnotou prostřednictvím ostatního úplného výsledku a ocenění reálnou hodnotou přes výkaz zisku a ztrát. Standard vylučuje stávající kategorie IAS 39: úvěry a pohledávky držené do splatnosti a určené k prodeji. Aplikace nového účetního standardu je závazná pro účetní období začínající dnem 1. ledna 2018. Skupina se rozhodla aplikovat upravený retrospektivní přístup s dopadem změny účtované do nerozděleného zisku k 1. lednu 2018, srovnatelné údaje za rok 2017 změněny nebyly. Skupina posoudila dopad IFRS 9 a dospěla k závěru, že má vliv na ocenění snížení hodnoty pohledávek z obchodních vztahů. Vliv modelu očekávaných ztrát na pohledávky z obchodního styku, který vyžaduje identifikaci úvěrového rizika, dospěl k závěru, že opravná položka by měla být nižší s dopadem po zdanění vykázaným ve vlastním kapitálu k 1. lednu 2018, jak je popsáno v oddíle 4.14. U ostatních finančních aktiv nemá IFRS 9 žádný vliv.

Přijetí IFRS 9 nemělo významný vliv na účetní pravidla Skupiny týkající se finančních aktiv a finančních závazků, viz klasifikace a měření finančních nástrojů v oddílu 3.5.6.

Dopad přijetí IFRS 9 na účetní hodnotu finančních aktiv k 1. lednu 2018 se týká pouze nových požadavků na snížení hodnoty. Nový standard IFRS 9 také mění požadavky stanovené pro zajišťovací účetnictví. Vzhledem k tomu, že Skupina začala uplatňovat zajišťovací účetnictví v průběhu roku končícího 31. prosincem 2018, nemá žádný vliv na účetní závěrku k 1. lednu 2018, viz účetní postupy související s účtováním o zajištění Skupiny v oddílu B 3.5.6.

IFRS 15 — VÝNOSY ZE SMLUV SE ZÁKAZNÍKY

V květnu 2014 vydala IASB standard IFRS 15 - Výnosy ze smluv se zákazníky, který byl následně schválen Evropskou unií v září 2016. Standard IFRS 15 stanoví rámec pro určení, zda, do jaké míry a kdy jsou rozeznány výnosy ze smluv se zákazníky. IFRS 15 nahrazuje stávající standardy a interpretace týkající se výnosů. Definuje nový pětistupňový model pro vykazování výnosů ze zákaznických smluv. Skupina uplatňuje nový standard od 1. ledna 2018, také se rozhodla aplikovat upravený retrospektivní přístup a provedla revizi hlavních typů obchodních ujednání používaných se zákazníky. Skupina dospěla k závěru, že aplikace IFRS 15 nemá významný dopad na žádné výnosové toky Skupiny, a tedy ani na konsolidované výsledky nebo finanční situaci. Srovnatelné údaje za předchozí období nemusí být přepracovány. Skupina již v minulosti aplikovala koncept „obchodních peněz (trade money concept)“, když účtovala určité platby zákazníkům (např. bonusy, listingové poplatky a náklady na marketingovou podporu) jako snížení výnosů. Výnosy skupiny představují především prodeje výrobků / zboží, pro které na základě již aplikovaného konceptu „obchodních peněz“ přijaté protiplnění přiměřeně odráží cenu transakce. V důsledku toho neexistují žádné významné úsudky nebo změny těchto úsudků provedené při uplatňování nového standardu, které ovlivňují stanovení výše a načasování účtování výnosů.

Podle IFRS 15 jsou výnosy vykázány v okamžiku, kdy zákazník získá kontrolu nad zbožím nebo službami (dříve byly výnosy vykázány v okamžiku, kdy byly na zákazníka převedeny významná rizika a výhody plynoucí z vlastnictví). Je tedy nezbytné určit načasování předání kontroly – v určitém okamžiku nebo v čase. Tato změna v koncepci vykazování výnosů však nemá významný dopad na výnosy Skupiny vzhledem k velmi krátké dodací lhůtě.

Požadavky na zveřejnění v IFRS 15 nebyly použity pro srovnávací informace.

Další informace o účetních zásadách Skupiny týkajících se účtování výnosů viz oddíl 3.5.15.

1.8. SCHVÁLENÍ KONSOLIDOVANÝCH FINANČNÍCH VÝKAZŮ

Představenstvo schválilo předložené konsolidované finanční výkazy ke zveřejnění 25. března 2019.

4. PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.1. INFORMACE O SEGMENTECH

Představenstvo společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. je hlavním rozhodovacím orgánem zodpovědným za provozní rozhodování, který používá výsledky jednotlivých segmentů pro svá rozhodnutí o rozdělení zdrojů a hodnocení výkonnosti segmentů. Představenstvo hodnotí výkon Skupiny z produktové a geografické perspektivy a určilo následující vykazovatelné obchodní segmenty:

Geografické segmenty

- Česká republika
- Slovensko
- Polsko
- Slovinsko

Kromě toho monitoruje příjmy, nikoliv zisky, z následujících produktových řad:

- Perlivé nápoje
- Neperlivé nápoje (včetně UGO ovocné šťávy v lahvičkách)
- Vody
- Sirupy
- Freshbary a salaterie
- Ostatní (energetické nápoje, isotonické nápoje, dopravní a jiné služby)

Skupina ve všech segmentech uplatňuje stejné účetní metody. Tyto účetní politiky jsou také v souladu s účetními metodami použitými pro sestavení těchto konsolidovaných finančních výkazů. Transakce mezi jednotlivými segmenty jsou konsolidačním procesem eliminovány.

Sloupec Jiné představuje souhrn několika dalších zemí, převážně v Evropě, s podobnými ekonomickými charakteristikami a představuje zůstatkovou položku do konsolidované účetní závěrky.

Skupina neidentifikovala žádného zákazníka, který by vytvořil Skupině víc než 10 % celkových konsolidovaných výnosů v roce končícím 31. prosince 2018 a ve srovnatelném období končícím 31. prosince 2017.

Prezentace externích výnosů ze služeb je v souladu s požadavky nového standardu IFRS 15, provedeného pouze pro rok končící 31. prosincem 2018.

GEOGRAFICKÉ SEGMENTY

1.1.2018 – 31.12.2018	Česká republika	Slovensko	Polsko	Slovinsko	Jiné *	Mezisoučet	Konsolidační úpravy	Rusko	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Výnosy	3 413 023	2 069 385	1 091 165	808 759	601 310	7 983 642	-864 874	0	7 118 768
Výnosy třetím stranám - (bez služeb)	3 067 900	1 666 957	1 027 282	750 410	472 203	6 984 752	0	0	6 984 752
Výnosy třetím stranám - služby	98 659	24 509	1 354	5 079	4 415	134 016	0	0	134 016
Mezisegmentové výnosy	246 464	377 919	62 529	53 270	124 692	864 874	-864 874	0	0
Provozní náklady	-3 190 509	-1 843 424	-1 564 176	-690 876	-656 962	-7 945 947	864 874	0	-7 081 073
Související s výnosy třetím stranám	-2 944 045	-1 465 505	-1 155 893	-637 606	-532 270	-6 735 319	0	0	-6 735 319
Související s mezisegmentovými výnosy	-246 464	-377 919	-62 529	-53 270	-124 692	-864 874	864 874	0	0
Snížení hodnoty aktiv	0	0	-345 754	0	0	-345 754	0	0	-345 754
Provozní zisk/(ztráta)	**222 514**	**225 961**	**-473 011**	**117 883**	**-55 652**	**37 695**	**0**	**0**	**37 695**
Finanční výnosy/(náklady), netto	214 730	-4 833	-14 510	18 791	11 870	226 048	-329 851	0	-103 803
- V segmentu	-88 972	-3 050	-11 266	-966	451	-103 803	0	0	-103 803
- Mezi segmenty	303 702	-1 783	-3 244	19 757	11 419	329 851	-329 851	0	0
Podíl na zisku/(ztrátě) investice do vlastního kapitálu	0	0	0	0	0	0	0	22 963	22 963
Zisk/(ztráta) před zdaněním	**437 244**	**221 128**	**-487 521**	**136 674**	**-43 782**	**263 743**	**-329 851**	**22 963**	**-43 145**
Daň z příjmů/Daňové zvýhodnění	37 020	-53 332	-16 745	-19 854	-259	-53 170	3 289	0	-49 881
Zisk/(ztráta) za účetní období	**474 264**	**167 796**	**-504 266**	**116 820**	**-44 041**	**210 573**	**-326 562**	**22 963**	**-93 026**
EBITDA**	**503 576**	**326 866**	**-392 587**	**182 920**	**-15 748**	**605 027**	**0**	**0**	**605 027**
Jednorázové transakce (4.26)	25 779	2 564	374 108	0	3 523	405 974	0	0	405 974
Upravená EBITDA (4.26)	**529 355**	**329 430**	**-18 479**	**182 920**	**-12 225**	**1 011 001**	**0**	**0**	**1 011 001**
Aktiva a závazky									
Aktiva segmentu	5 746 621	1 407 534	885 706	1 328 504	381 870	9 750 235	-3 254 099	66 894	6 563 030
Aktiva celkem	**5 746 621**	**1 407 534**	**885 706**	**1 328 504**	**381 870**	**9 750 235**	**-3 254 099**	**66 894**	**6 563 030**
Pasiva segmentu	3 923 908	979 847	547 741	518 115	240 545	6 210 156	-1 170 639	0	5 039 517
Vlastní kapitál									1 523 513
Pasiva a vlastní kapitál celkem									**6 563 030**
Ostatní informace o segmentech									
Přírůstek hmotných a nehmotných aktiv	219 219	101 525	32 726	47 940	29 449	430 859	-26 488	0	404 371
Odpisy a amortizace	281 062	100 905	80 424	65 037	39 904	567 332	0	0	567 332
Ostatní ztráty ze snížení hodnoty	11 321	572	357 730	692	363	370 678	0	0	370 678
Ostatní rozpouštění ztrát ze snížení hodnoty	-16 264	-2 405	-146 651	-5 090	-850	-171 260	0	0	-171 260
Rezervy - zvýšení v důsledku tvorby	63 743	10 679	3 612	8 971	1 128	88 133	0	0	88 133
Rezervy - Snížení z důvodu použití/rozpuštění	-11 764	-6 526	-20 832	-36 768	-808	-76 698	0	0	-76 698

* Jiné nepředstavují samostatný segment, ale zůstatkovou položku do konsolidovaného výkazu zisků a ztrát. ** EBITDA označuje provozní zisk/(ztrátu) plus odpisy a amortizaci.

1.1.2017 – 31.12.2017	Česká republika	Slovensko	Polsko	Slovinsko	Jiné *	Mezisoučet	Konsolidační úpravy	Rusko	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Výnosy	**3 138 124**	**1 985 276**	**1 323 672**	**788 629**	**545 416**	**7 781 117**	**-817 839**	**0**	**6 963 278**
Výnosy třetím stranám	2 899 306	1 629 287	1 248 838	735 107	450 740	6 963 278	0	0	6 963 278
Mezisegmentové výnosy	238 818	355 989	74 834	53 522	94 676	817 839	-817 839	0	0
Provozní náklady	**-3 031 761**	**-1 749 184**	**-1 472 592**	**-654 415**	**-581 443**	**-7 489 395**	**817 839**	**0**	**-6 671 556**
Související s výnosy třetím stranám	-2 792 943	-1 393 195	-1 285 372	-600 893	-486 767	-6 559 170	0	0	-6 559 170
Související s mezisegmentovými výnosy	-238 818	-355 989	-74 834	-53 522	-94 676	-817 839	817 839	0	0
Snížení hodnoty aktiv	0	0	-112 386	0	0	-112 386	0	0	-112 386
Provozní zisk/(ztráta)	**106 363**	**236 092**	**-148 920**	**134 214**	**-36 027**	**291 722**	**0**	**0**	**291 722**
Finanční výnosy/(náklady), netto	218 262	-8 369	-15 581	40 543	-1 052	233 803	-270 487	0	-36 684
- V segmentu	-61 431	-7 715	-7 972	41 468	-1 034	-36 684	0	0	-36 684
- Mezi segmenty	279 693	-654	-7 609	-925	-18	270 487	-270 487	0	0
Podíl na zisku/(ztrátě) investici do vlastního kapitálu	0	0	0	0		0	0	11 846	11 846
Zisk/(ztráta) před zdaněním	**324 625**	**227 723**	**-164 501**	**174 757**	**-37 079**	**525 525**	**-270 487**	**11 846**	**266 884**
Daň z příjmů/Daňové zvýhodnění	-34 092	-52 686	1 435	-24 803	-900	-111 046	-3 643	0	-114 689
Zisk/(ztráta) za účetní období	**290 533**	**175 037**	**-163 066**	**149 954**	**-37 979**	**414 479**	**-274 130**	**11 846**	**152 195**
EBITDA**	**371 050**	**350 291**	**-58 303**	**198 907**	**-4 995**	**856 950**	**0**	**0**	**856 950**
Jednorázové transakce (4.26)	18 936	0	80 652	-6 363	0	93 225	0	0	93 225
Upravená EBITDA (4.26)	**389 986**	**350 291**	**22 349**	**192 544**	**-4 995**	**950 175**	**0**	**0**	**950 175**
Aktiva a závazky									
Aktiva segmentu	5 862 194	1 180 339	1 502 109	1 254 871	319 019	10 118 532	-3 609 924	70 260	6 578 868
Aktiva celkem	**5 862 194**	**1 180 339**	**1 502 109**	**1 254 871**	**319 019**	**10 118 532**	**-3 609 924**	**70 260**	**6 578 868**
Pasiva segmentu	3 369 887	779 423	688 102	431 370	202 841	5 471 623	-866 741	0	4 604 882
Vlastní kapitál									1 973 986
Pasiva a vlastní kapitál celkem									**6 578 868**
Ostatní informace o segmentech									
Přírůstek hmotných a nehmotných aktiv	246 818	31 017	53 921	103 846	33 188	468 790	0	0	468 790
Odpisy a amortizace	264 687	114 199	90 617	64 693	31 032	565 228	0	0	565 228
Ostatní ztráty ze snížení hodnoty	6 593	290	117 199	1 869	1 076	127 027	0	0	127 027
Ostatní rozpouštění ztrát ze snížení hodnoty	-6 110	-17 115	-89 698	-211	-25	-113 159	0	0	-113 159
Rezervy - zvýšení v důsledku tvorby	11 517	6 701	46 118	2 343	413	67 092	0	0	67 092
Rezervy - Snížení z důvodu použití/rozpuštění	-52 810	-16 878	-42 548	-6 502	-441	-119 179	0	0	-119 179

* Jiné nepředstavují samostatný segment, ale zůstatkovou položku do konsolidovaného výkazu zisků a ztrát. ** EBITDA označuje provozní zisk/(ztrátu) plus odpisy a amortizaci.

PRODUKTOVÉ ŘADY

1.1.2018 - 31.12.2018	Perlivé nápoje tis. Kč	Neperlivé nápoje tis. Kč	Vody tis. Kč	Sirupy tis. Kč	Freshbary a salaterie tis. Kč	Jiné tis. Kč	Celkem tis. Kč
Výnosy	**3 033 314**	**735 871**	**1 939 056**	**630 501**	**390 936**	**389 090**	**7 118 768**
Externí výnosy - (bez služeb)	3 033 314	735 871	1 939 056	630 501	364 004	282 006	6 984 752
Externí výnosy - služby	0	0	0	0	26 932	107 084	134 016

1.1.2017 - 31.12.2017	Perlivé nápoje tis. Kč	Neperlivé nápoje tis. Kč	Vody tis. Kč	Sirupy tis. Kč	Freshbary a salaterie tis. Kč	Jiné tis. Kč	Celkem tis. Kč
Výnosy	**2 946 263**	**619 508**	**2 067 777**	**671 305**	**351 025**	**307 400**	**6 963 278**

SEZÓNNÍ A CYKLICKÁ POVAHA PODNIKÁNÍ

SEZÓNNOST

Sezónnost je spojena s periodickými odchylkami v poptávce a nabídce a má jistý vliv na obecné prodejní trendy skupiny Kofola. Prodeje nápojů vrcholí v 2. a 3. čtvrtletí roku. To je způsobeno zvýšenou spotřebou nápojů v jarních a letních měsících. V roce končícím 31. prosince 2018 spadalo asi 20 % (19 % v roce 2017) tržeb z prodejů hotových výrobků a služeb do 1. čtvrtletí, 28 % (29 % v roce 2017) do 2. čtvrtletí, 29 % (29 % v roce 2017) do 3. čtvrtletí a 23 % (23 % v roce 2017) do 4. čtvrtletí.

CYKLICKÁ POVAHA

Výsledky Skupiny jsou do určité míry závislé také na ekonomických cyklech, především na fluktuacích poptávky a cenách surovin, tzv. „komodit“.

4.2. VÝNOSY

Dopad původního aplikovaní IFRS 15 na výnosy Skupiny ze smluv se zákazníky je nepodstatný, jak je popsáno v kapitole 3.7. Srovnávací informace a zveřejnění nebyly přepracovány.

Načásovaní výkazovaní výnosů	2018 tis. Kč
Výnosy ze smluv se zákazníky	**7 118 768**
- Prodej hotových výrobků/zboží/materiálů (v určitém okamžiku)	6 984 752
- Prodej dopravních služeb (během časového období)	55 539
- Franšíza licence (během časového období)	26 650
- Prodej ostatních služeb (během časového období)	51 827
Výnosy celkem	**7 118 768**

Výnosy ze smluv se zákazníky představují hotové výrobky, prodané zboží a materiály a jsou vykázány v v určitém okamžiku. Další rozdělení mezi jednotlivými segmenty je uvedeno v kapitole 4.1.

Snížení hodnoty pohledávek vyplývajících ze smluv se zákazníky je uvedeno v kapitole 4.14.

Skupina nemá žádná významná smluvní aktiva, smluvní závazky ani závazky týkající se plnění v předcházejících obdobích.

4.3. NÁKLADY PODLE DRUHU

Náklady podle druhu	2018 tis. Kč	2017 tis. Kč
Odpisy budov, strojů a zařízení a amortizace nehmotných aktiv	567 332	565 228
Náklady na zaměstnanecké požitky (i)	1 376 493	1 197 846
Spotřeba materiálů a energie	2 787 185	3 026 975
Náklady na prodané zboží a materiály	506 169	485 679
Služby	1 285 336	1 126 880
Nájemné	125 458	122 809
Daně a odvody	70 618	76 303
Náklady na pojištění	13 320	14 892
Opravná položka k zásobám/(snížení opravné položky)	-2 558	1 088
Změny opravných položek k pohledávkám z obchodního styku	-5 859	-17 685
Ostatní náklady	24 719	32 932
Náklady podle druhu celkem*	**6 748 213**	**6 632 947**
Změny stavu dokončené výroby a polotovarů	-5 460	-8 356
Odpisy vykázané v položce Ostatní provozní náklady	-18 944	0
Sesouhlasení nákladů podle druhu s náklady podle účelu	**6 723 809**	**6 624 591**
Obchodní, marketingové a distribuční náklady	2 197 986	2 094 727
Administrativní náklady	468 901	395 783
Náklady na prodané výrobky a služby	3 550 753	3 648 402
Náklady na prodané zboží a materiály	506 169	485 679
Náklady na prodej výrobků, zboží a materiálů, prodejní a administrativní náklady celkem	**6 723 809**	**6 624 591**

* mimo Ostatní provozní výnosy, Ostatní provozní náklady (s výjimkou odpisů) a Snížení hodnoty aktiv.

(i) Náklady na zaměstnanecké požitky

Náklady na zaměstnanecké požitky	2018 tis. Kč	2017 tis. Kč
Mzdy	1 023 986	901 853
Sociální pojištění a další benefity (včetně zdravotního pojištění)	203 755	164 619
Náklady na penzijní plány	148 752	131 374
Náklady na zaměstnanecké požitky celkem	**1 376 493**	**1 197 846**

4.4. OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝNOSY

Ostatní provozní výnosy	2018 tis. Kč	2017 tis. Kč
Čistý zisk z prodeje hmotných a nehmotných aktiv	7 459	55 326
Čistý zisk z prodeje výrobních linek Bielsk Podlaski	4 550	-
Příjmy z pronájmu majetku společnosti Grodzisk Wielkopolski	6 146	-
Přefakturace	3 708	2 170
Přijaté dotace	777	334
Nároky na náhradu škody	4 149	1 729
Sankce a odškodnění	3 634	44 750
Vrácená daň	149	240
Rozpuštění/použití rezerv	22 099	9 406
Odpisy přijatých záloh na vratné obaly	10 293	10 676
Rozpuštění časového rozlišení	3 910	-
Jiné	6 008	2 904
Ostatní provozní výnosy celkem	**72 882**	**127 535**

4.5. OSTATNÍ PROVOZNÍ NÁKLADY

Ostatní provozní náklady	2018 tis. Kč	2017 tis. Kč
Čistá ztráta z prodeje hmotných a nehmotných aktiv	1 184	0
Čistá ztráta z prodeje závodu Bielsk Podlaski	17 724*	0
Uzavření závodu v Polsku	0	47 670**
Náklady spojené s neaktivními zařízeními v Polsku	34 485***	0
Ztráta z likvidace DHM a nehmotných aktiv	0	215
Snížení hodnoty DHM	7 470	0
Poskytnuté dary a sponzorské příspěvky	8 917	8 383
Pokuty a odškodnění	6 284	446
Vrácení dotací	0	6
Jiné zaplacené daně	5	79
Tvorba rezerv	67	164
Tvorba opravných položek k pohledávkám související s nároky na odškodnění	0	215
Jiné	8 256	4 936
Ostatní provozní náklady celkem	**84 392**	**62 114**

* Včetně rozpuštění snížené hodnoty DHM v Bielsk Podlaski ve výši 138 431 tis. Kč a včetně ostatních souvisejících nákladů.
** Především odstupné a náklady na demontáž.
*** Především odpisy, daně z nemovitostí a spotřeba energie.

4.6. FINANČNÍ VÝNOSY

Finanční výnosy	2018 tis. Kč	2017 tis. Kč
Úrok z:		
– bankovních vkladů	193	707
– poskytnutých půjček a úvěrů	0	14
– nakoupených dluhopisů	6 591	0
Kurzové zisky	3 863	49 720
Deriváty	0	20 275
Jiné	819	991
Finanční výnosy celkem	**11 466**	**71 707**

4.7. FINANČNÍ NÁKLADY

Finanční náklady	2018 tis. Kč	2017 tis. Kč
Úrok z:		
– bankovních úvěrů a výpomocí, finančního leasingu a dluhopisů	85 130	75 146
Kurzové ztráty	9 845	15 550
Bankovní poplatky	15 071	16 354
Deriváty	4 593	953
Jiné	630	388
Finanční náklady celkem	**115 269**	**108 391**

4.8. DAŇ Z PŘÍJMŮ

4.8.1 DAŇ Z PŘÍJMŮ VYKÁZANÁ VE VÝKAZU ZISKU A ZTRÁT

Hlavní prvky daně z příjmů v letech končících 31. prosince 2018 a 31. prosince 2017 byly:

Daň z příjmů	2018 tis. Kč	2017 tis. Kč
Splatná daň z příjmů	**117 870**	**78 912**
Daň ze zisku za běžné období	117 831	78 915
Úpravy předchozích období	39	-3
Odložená daň z příjmů/(požitky)*	**-67 989**	**35 777**
Ve vztahu k zachyceným časovým rozdílům	-92 668	1 183
Ve vztahu k daňovým ztrátám	24 679	34 594
Daň z příjmů	**49 881**	**114 689**

* Odložená daň vykázaná ve výkazu zisku a ztráty neodpovídá rozdílu mezi hodnotami vykázanými ve výkazu o finanční pozici, který je způsoben zejména odloženou daní z titulu podnikové kombinace a kurzovými rozdíly z konsolidace zahraničních dceřiných společností.

Sazba daně z příjmů aplikovatelná pro většinu Skupiny v letech 2018 a 2017 je 19 %.

4.8.2 DAŇ Z PŘÍJMŮ VYKÁZANÁ PŘÍMO VE VLASTNÍM KAPITÁLU

Prvky z daně z příjmů za dvanáctiměsíční období končící 31. prosince 2018 a 31. prosince 2017 byly:

Daň z příjmů vykázaná přímo ve vlastním kapitálu	2018 tis. Kč	2017 tis. Kč
Odložená daň z příjmů	**1 062**	**0**
Daň ze zajištění peněžních toků	206	0
Úprava pohledávek vznikajících z IFRS 9	856	0
Daň z příjmů vykázaná přímo ve vlastním kapitálu	**1 062**	**0**

4.8.3 ODSOUHLASENÍ EFEKTIVNÍ DANĚ

Efektivní daň	2018 tis. Kč	2017 tis. Kč
Zisk/(ztráta) před zdaněním	**-43 145**	**266 884**
Daň z příjmů v sazbě 19 % platné v České republice	8 198	-50 708
Daňový dopad:		
Podíl na zisku (ztrátě) přidružených společností	4 363	2 251
Neodpočitatelné výdaje	-37 741	-2 464
Snížení hodnoty vztahující se k Hoop Polska	-65 693*	-21 353**
Nezaúčtování odložených daňových pohledávek	-47 330	-24 321
Investiční pobídky	88 202	-3 214
Nezdanitelné příjmy	9 722	1 703
Daně předchozích období	116	208
Úpravy odložené daně z předchozích období	5 656	14 189
Odúčtovaní odložené daně vykázané v předchozích obdobích	-15 453	-25 798
Rozdíly sazeb daně dceřiných společností působících v jiných jurisdikcích	-4 422	-5 317
Jiné	4 501	135
Daň z příjmů	**-49 881**	**-114 689**
Efektivní sazba daně z příjmů	**-115,61%**	**42,97%**

* Viz kapitola 4.30. ** Viz kapitola 4.11.1.

Odložená daňová pohledávka, u níž není pravděpodobné, že bude v budoucích účetních obdobích uplatněna, nebyla dle daňového plánování Skupiny zaúčtována. Při stanovení odložené daňové pohledávky z investičních pobídek vedení odhadlo pravděpodobnost využití na základě minulých zkušeností využití předchozích daňových pobídek.

4.8.4 ODLOŽENÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY A ZÁVAZKY

Odložené daňové pohledávky a závazky	Odložené daňové pohledávky tis. Kč	Odložené daňové závazky tis. Kč	31.12.2018 Netto tis. Kč
Dočasné rozdíly týkající se:			
Budov, strojů, zařízení a nehmotných aktiv	0	-243 131	-243 131
Zásob	1 576	0	1 576
Pohledávek	7 069	0	7 069
Daňových ztrát	84 277	0	84 277
Rezerv a závazků z obchodního styku a ostatních závazků	44 705	0	44 705
Investičních pobídek	50 762	0	50 762
Jiné	1 174	0	1 174
Odložená daňová pohledávka / (závazek)	**189 563**	**-243 131**	**-53 568**
Prezentační úpravy	-136 789	136 789	0
Odložená daňová pohledávka / (závazek)	**52 774**	**-106 342**	**-53 568**

Odložené daňové pohledávky a závazky	Odložené daňové pohledávky tis. Kč	Odložené daňové závazky tis. Kč	31.12.2017 Netto tis. Kč
Dočasné rozdíly týkající se:			
Budov, strojů, zařízení a nehmotných aktiv	3 466	-260 972	-257 506
Zásob	4 692	0	4 692
Pohledávek	5 191	0	5 191
Daňových ztrát	108 658	0	108 658
Rezerv a závazků z obchodního styku a ostatních závazků	37 893	0	37 893
Jiné	5 789	0	5 789
Odložená daňová pohledávka / (závazek)	**165 689**	**-260 972**	**-95 283**
Prezentační úpravy	-84 158	84 158	0
Odložená daňová pohledávka / (závazek)	**81 531**	**-176 814**	**-95 283**

Skupina nevykázala k 31. prosinci 2018 odloženou daňovou pohledávku společnosti Hoop Polska Sp. z o.o. ve výši 32 343 tis. Kč, protože již nebude oprávněná tyto daňové ztráty z titulu prodejní transakce popsané v kapitole 4.30 použít. Odložený daňový závazek ve výši 2 037 tis. Kč související se závodem Grodzisk Wielkopolski byl evidován v účetní závěrce Skupiny vzhledem k tomu, že závod zůstává ve Skupině.

Na základě zhodnocení vedení Společnosti a daňových prognóz k 31. prosinci 2018 nevykázala Skupina odloženou daňovou pohledávku z daňových ztrát ve výši 35 106 tis. Kč a odloženou daňovou pohledávku z daňových pobídek ve výši 62 038 tis. Kč. Daňové ztráty a daňové pobídky lze využít až do roku 2023, resp. 2025.

4.9. ZISK NA AKCII

Základní poměr zisku na akcii se vypočítá vydělením zisku / (ztráty), který (-á) připadá na akcionáře Společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. váženým průměrem počtu kmenových akcií v průběhu daného období.

Poměr rozpuštěného zisku na akcii se vypočítá vydělením zisku / (ztráty), který (-á) připadá na kmenové akcionáře (po odečtení úroků z odkupitelných prioritních akcií převoditelných na kmenové akcie) váženým průměrem počtu kmenových akcií v průběhu daného období (očištěným o vliv opcí a vlastních akcií nepodléhajících dividendám). Poměr rozpuštěného zisku na akcii není pro Společnost použitelný, vzhledem k tomu, že Společnost nevydávala žádný z výše uvedených finančních nástrojů.

Data týkající se zisku a akcií použitých pro výpočet základního zisku na akcii jsou uvedena níže:

	2018 tis. Kč	2017 tis. Kč
Čistý zisk/(ztráta) připadající na akcionáře společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s.	**-88 554**	**158 775**

	2018 ks	2017 ks
Vážený průměr počtu kmenových akcií pro výpočet zisku na akcii	22 294 908	22 295 000
Účinek vlastních akcií	-2 960	-2 708
Vážený průměr počtu kmenových akcií použitý pro výpočet základního zisku na akcii	**22 291 948**	**22 292 292**

Na základě výše uvedených informací je zisk na akcii následující:

Základní zisk na akcii (Kč/akcie)	2018 tis. Kč	2017 tis. Kč
Čistý zisk/(ztráta) připadající na akcionáře společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s.	-88 554	158 775
Vážený průměr počtu kmenových akcií pro výpočet základního zisku na akcii (ks)	22 291 948	22 292 292
Základní zisk na akcii připadající na akcionáře Společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. (Kč)	**-3,97**	**7,12**

4.10. BUDOVY, STROJE A ZAŘÍZENÍ

Přírůstky k hmotnému majetku představovaly v roce 2018 hodnotu 438 484 tis. Kč. (včetně čisté účetní hodnoty aktiv v nabytých dceřiných společnostech a finančního leasingu). Prodaný a vyřazený majetek ve výši 259 485 tis. Kč (bez opravné položky na snížení hodnoty) v zůstatkové hodnotě byl ovlivněn zejména prodejem výrobního závodu Bielsk Podlaski (zůstatková hodnota 228 708 tis. Kč - bez opravné položky ve výši 138 431 tis. Kč). Prodejní cena závodu Bielsk Podlaski činila 80 668 tis. Kč.

Investiční projekty realizované Skupinou v roce 2018 zahrnují především přírůstky výrobních strojů zejména v Česku a ve Slovinsku, aktiva z pořízení LEROS, s.r.o., Minerálka s.r.o. a vybavení pro podporu prodeje v Česku a na Slovensku.

Investiční projekty realizované Skupinou v roce 2017 zahrnují především investice do modernizace výrobní linky ve Slovinsku, aktiva společnosti Titbit, akvizice společnosti Premium Rosa Sp.z o.o. a aktiva související s podporou prodeje v Česku a na Slovensku.

Skupina revidovala klasifikaci jednotlivých položek pozemků, budov a zařízení a pro rok 2018 prezentuje novou strukturu pohybové tabulky, která je uvedena níže. Aby byla zajištěna srovnatelnost prezentovaných informací, upravila se také tabulka pohybůza rok končící 31. prosince 2017.

1.1.2018 - 31.12.2018

Přehled pohybů dlouhodobého hmotného majetku (DHM)	Pozemky	Budovy a stavby	Stroje a zařízení	Vozidla	Zhodnocení pronájmu	Vratné obaly	Ostatní hmotný majetek	Nedokončený hmotný majetek	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Počáteční pořizovací cena	**237 004**	**2 477 685**	**4 696 411**	**479 016**	**78 348**	**763 100**	**4 195**	**101 233**	**8 836 992**
Akvizice dceřiné společnosti	9 112	69 538	35 149	0	0	0	0	0	**113 799**
Přírůstky	170	28 129	202 326	37 446	2 389	39 931	397	55 626	**366 414**
Převody z nedokončeného hmotného majetku	0	4 013	47 974	149	483	0	0	-52 619	**0**
Přírůstky finančního leasingu	0	0	14 635	1 077	0	0	0	0	**15 712**
Jiné přírůstky	0	0	922	0	0	302	322	0	**1 546**
Prodej	-11 820	-304 471	-180 141	-48 777	-2 431	-4 787	-197	0	**-552 624**
Likvidace	0	-6 680	-103 956	-10 012	-383	-87 051	-21	0	**-208 103**
Reklasifikace do ostatních kategorií	0	0	96	0	0	0	-96	0	**0**
Jiná snížení	0	0	-114	-869	0	-165	0	0	**-1 148**
Kurzové rozdíly	248	-10 984	-5 941	-533	11	2 120	-6	3 750	**-11 335**
Konečná pořizovací cena	**234 714**	**2 257 230**	**4 707 361**	**457 497**	**78 417**	**713 450**	**4 594**	**107 990**	**8 561 253**
Oprávky – počáteční stav	**-1 527**	**-658 371**	**-3 612 396**	**-345 360**	**-24 121**	**-585 873**	**-2 977**	**0**	**-5 230 625**
Akvizice dceřiné společnosti	0	-26 559	-30 882	0	0	0	0	0	**-57 441**
Odpisy	-56	-67 889	-307 211	-57 554	-8 756	-67 715	-563	0	**-509 744**
Prodej	1 560	93 128	153 084	48 659	778	4 557	111	0	**301 877**
Likvidace	0	6 680	103 581	8 046	359	87 049	21	0	**205 736**
Reklasifikace do ostatních kategorií	0	0	-96	0	0	0	96	0	**0**
Jiné změny	0	0	-17	470	0	96	0	0	**549**
Kurzové rozdíly	23	2 072	-2 845	411	0	-1 693	75	0	**-1 957**
Oprávky – koncový stav	**0**	**-650 939**	**-3 696 782**	**-345 328**	**-31 740**	**-563 579**	**-3 237**	**0**	**-5 291 605**
Snížení hodnoty aktiv – počáteční stav	**0**	**-203 943**	**-17 532**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**-221 475**
Ztráta ze snížení hodnoty	-10 617	-126 658	-77 845	-2 710	0	-1 093	-7 015	-4 715	**-230 653**
Prodej	0	132 441	5 990	0	0	0	0	0	**138 431**
Kurzové rozdíly	3	3 632	343	0	0	0	0	25	**4 003**
Snížení hodnoty aktiv – koncový stav	**-10 614**	**-194 528**	**-89 044**	**-2 710**	**0**	**-1 093**	**-7 015**	**-4 690**	**-309 694**
DHM netto – počáteční stav	**235 477**	**1 615 371**	**1 066 483**	**133 656**	**54 227**	**177 227**	**1 218**	**101 233**	**3 384 892**
DHM netto – koncový stav	**224 100**	**1 411 763**	**921 535**	**109 459**	**46 677**	**148 778**	**-5 658**	**103 300**	**2 959 954**

1.1.2017 - 31.12.2017

Přehled pohybů dlouhodobého hmotného majetku (DHM)	Pozemky tis. Kč	Budovy a stavby tis. Kč	Stroje a zařízení tis. Kč	Vozidla tis. Kč	Zhodnocení pronájmu tis. Kč	Vratné obaly tis. Kč	Ostatní hmotný majetek tis. Kč	Nedokončený hmotný majetek tis. Kč	Celkem tis. Kč
Počáteční pořizovací cena	**243 353**	**2 438 781**	**4 654 793**	**457 326**	**0**	**0**	**1 066 255**	**97 346**	**8 957 854**
Reklasifikace do ostatních kategorií	0	980	235 361	28 871	63 694	721 424	-1 050 330	0	0
Akvizice dceřiné společnosti	1 655	14 870	4 668	12	0	0	880	632	**22 717**
Přírůstky	1 099	24 962	260 564	4 436	25 098	18 658	106	69 765	**404 688**
Převody z nedokončeného hmotného majetku	0	23 995	39 323	0	1 428	0	0	-64 746	**0**
Přírůstky finančního leasingu	0	0	750	15 816	0	0	0	0	**16 566**
Jiné přírůstky	342	3 212	715	0	0	65 107*	257	0	**69 633**
Prodej	0	-247	-215 447	-6 866	0	-3 398	0	0	**-225 958**
Likvidace	0	0	-156 165	-11 915	-11 852	-17 105	-426	-129	**-197 592**
Jiná snížení	0	0	-3 210	-6 340	0	-211	-7 372	0	**-17 133**
Kurzové rozdíly	-9 445	-28 868	-124 941	-2 324	-20	-21 375	-5 175	-1 635	**-193 783**
Konečná pořizovací cena	**237 004**	**2 477 685**	**4 696 411**	**479 016**	**78 348**	**763 100**	**4 195**	**101 233**	**8 836 992**
Oprávky – počáteční stav	**-1 444**	**-571 804**	**-3 572 894**	**-279 160**	**0**	**0**	**-756 187**	**0**	**-5 181 489**
Reklasifikace do ostatních kategorií	0	-980	-177 791	-26 286	-22 915	-516 761	744 733	0	0
Akvizice dceřiné společnosti	0	-1 723	-2 238	-12	0	0	-583	0	**-4 556**
Odpisy	-87	-71 493	-309 889	-60 917	-13 531	-60 904	-317	0	**-517 138**
Prodej	0	86	190 510	5 886	0	3 398	0	0	**199 880**
Likvidace	0	0	153 976	8 897	11 843	15 751	377	0	**190 844**
Jiné změny	0	-27 410	1 735	5 032	0	-44 276*	4 818	0	**-60 101**
Kurzové rozdíly	4	14 953	104 195	1 200	482	16 919	4 182	0	**141 935**
Oprávky – koncový stav	**-1 527**	**-658 371**	**-3 612 396**	**-345 360**	**-24 121**	**-585 873**	**-2 977**	**0**	**-5 230 625**
Snížení hodnoty aktiv – počáteční stav	**0**	**-204 323**	**-17 564**	**0**	**0**	**0**	**-139**	**0**	**-222 026**
Reklasifikace do ostatních kategorií	0	0	-128	0	0	0	128	0	**0**
Likvidace	0	0	132	0	0	0	0	0	**132**
Kurzové rozdíly	0	380	28	0	0	0	11	0	**419**
Snížení hodnoty aktiv – koncový stav	**0**	**-203 943**	**-17 532**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**-221 475**
DHM netto – počáteční stav	**241 909**	**1 662 654**	**1 064 335**	**178 166**	**0**	**0**	**309 929**	**97 346**	**3 554 339**
DHM netto – koncový stav	**235 477**	**1 615 371**	**1 066 483**	**133 656**	**54 227**	**177 227**	**1 218**	**101 233**	**3 384 892**
Z toho:									
Aktiva držená k prodeji									***0***
Budovy, stroje a zařízení									***3 384 892***

* Reklasifikace vratných obalů v Chorvatsku ze zásob do pozemků, budov a zařízení.

1.1.2017 - 31.12.2017

Přehled pohybů Aktiv držených k prodeji (ADkP)	Pozemky	Budovy a stavby	Stroje a zařízení	Vozidla	Ostatní hmotný majetek	Nedokončený hmotný majetek	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Počáteční pořizovací cena	**11 527**	**308 307**	**191 285**	**0**	**29**	**0**	**511 148**
Prodej	0	-3 417	-70 460	0	0	0	**-73 877**
Reklasifikace do DHM	-11 640	-307 728	-122 667	0	-25	0	**-442 060**
Kurzové rozdíly	113	2 838	1 842	0	-4		**4 789**
Konečná pořizovací cena	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Oprávky – počáteční stav	**-1 444**	**-78 159**	**-178 931**	**0**	**-30**	**0**	**-258 564**
Prodej	0	0	68 604	0	0	0	**68 604**
Reklasifikace do DHM	1 460	78 914	112 054	0	25	0	**192 453**
Kurzové rozdíly	-16	-755	-1 727	0	5		**-2 493**
Oprávky – koncový stav	0	0	0	0	0	0	0
Snížení hodnoty aktiv – počáteční stav	**0**	**-134 772**	**-6 097**	**0**	**0**	**0**	**-140 869**
Reklasifikace do DHM	0	136 070	6 154	0	0	0	**142 224**
Kurzové rozdíly	0	-1 298	-57	0	0		**-1 355**
Snížení hodnoty aktiv – koncový stav	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ADkP netto – počáteční stav	**10 083**	**95 376**	**6 257**	**0**	**-1**	**0**	**111 715**
ADkP netto – koncový stav	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

V roce 2017 byla aktiva z uzavřeného výrobního závodu v Bielsku reklasifikována do DHM (plánovaný prodej nebyl dokončen během jednoho roku).

4.10.1 TESTOVÁNÍ NA SNÍŽENÍ HODNOTY

V roce 2018 byla opravná položka ve výši 138 431 tis. Kč rozpuštěná z důvodu prodeje závodu v Bielsku Podlaském (polský segment). V souvislosti s prodejem společnosti Hoop Polska Sp. z o.o. (viz kapitola 4.30.) byla účtována nová opravná položka ve výši 223 181 tis. Kč (v poměrné bázi). Zpětně získatelná částka související s tímto znehodnocením byla stanovena jako reálná hodnota snížená o náklady na prodej.

V roce 2017 nebylo alokováno žádné snížení hodnoty k budovám, strojům a zařízením. V polském segmentu byl proveden test na snížení hodnoty zpětně získatelné peněžotvorné jednotky (vypočtenou jako reálná hodnota snížená o náklady na prodej) nad účetní hodnotu. Provedli jsme analýzu citlivosti a stav indikující snížení hodnoty by prezentoval nárůst ročního WACC o 0,3 procentního bodu nebo snížení průměrného rozpětí EBITDA o 0,28 procentního bodu.

Předpoklady testu na snížení hodnoty v roce 2017 jsou následující:

- WACC: 9,7 %
- Tempo růstu perpetuity: 2,0 %

4.11. NEHMOTNÁ AKTIVA

Pohyby Nehmotných aktiv (NA) 2018	Goodwill	Patenty, licence	Software	Ochranné známky a jiná práva	Nehmotná aktiva ve stádiu vývoje	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Počáteční pořizovací cena	**86 302**	**23 009**	**219 773**	**1 649 286**	**8 447**	**1 986 817**
Akvizice dceřiné společnosti	7 215	0	2 970	126 373	0	**136 558**
Přírůstky	0	102	15 679	96	6 368	**22 245**
Převod z NA ve stádiu vývoje	0	0	5 728	0	-5 728	**0**
Prodej	0	0	-25	0	0	**-25**
Likvidace	0	0	-9 518	0	0	**-9 518**
Reklasifikace do ostatních kategorií	0	-4 770	4 856	0	-86	**0**
Kurzové rozdíly	-50	-311	-30	-15 165	6	**-15 550**
Konečná pořizovací cena	**93 467**	**18 030**	**239 433**	**1 760 590**	**9 007**	**2 120 527**
Oprávky – počáteční stav	**0**	**-22 163**	**-197 351**	**-90 062**	**0**	**-309 576**
Akvizice dceřiné společnosti	0	0	-2 866	0	0	**-2 866**
Amortizace	0	-192	-12 401	-44 995	0	**-57 588**
Prodej	0	0	18	0	0	**18**
Likvidace	0	0	9 504	0	0	**9 504**
Reklasifikace do ostatních kategorií	0	4 641	-4 641	0	0	**0**
Kurzové rozdíly	0	313	-282	35	0	**66**
Oprávky – koncový stav	**0**	**-17 401**	**-208 019**	**-135 022**	**0**	**-360 442**
Snížení hodnoty aktiv – počáteční stav	**0**	**0**	**0**	**-500 749**	**0**	**-500 749**
Ztráta ze snížení hodnoty	0	-85	-135	-122 338	-15	**-122 573**
Kurzové rozdíly	0	0	0	11 228	0	**11 228**
Snížení hodnoty aktiv – koncový stav	**0**	**-85**	**-135**	**-611 859**	**-15**	**-612 094**
NA netto – počáteční stav	**86 302**	**846**	**22 422**	**1 058 475**	**8 447**	**1 176 492**
NA netto – koncový stav	**93 467**	**544**	**31 279**	**1 013 709**	**8 992**	**1 147 991**
Z toho:						
Goodwill						**93 467**
Nehmotná aktiva						**1 054 524**

Goodwill je tvořen goodwillem z akvizice PINELLI spol. s r.o. z dubna 2011 a goodwillem z akvizice výrobní části Klimo s.r.o. společností Kofola a.s. (Česká republika) v roce 2006, goodwillem z akvizice LEROS s.r.o. v březnu 2018 a goodwillem z akvizice Minerálka s.r.o. v červnu 2018.

Amortizace ochranných známek s omezenou dobou životnosti je účtována v rámci Obchodních, marketingových a distribučních nákladů. Hlavní ochranné známky nejsou amortizovány - takové ochranné známky s neomezenou dobou životnosti jsou testovány na snížení hodnoty.

Hodnota ochranných známek zahrnuje mimo jiné známky jako Kofola, Vinea, Radenska, Hoop Cola, Paola, Citrocola, Semtex, Erektus a UGO.

V roce končícím dnem 31. prosince 2018 byly přírůstky nehmotného majetku 155 937 tis. Kč. (včetně čisté účetní hodnoty aktiv v nabyté dceřiné společnosti). Nejvýznamnější přírůstky představovaly zakoupené značky LEROS, s.r.o., Minerálka s.r.o. a dále investice do SAP ve společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. a pokladního systému ve společnosti UGO trade s.r.o.

Ve sledovaném období končícím dnem 31. prosince 2017 byly přírůstky nehmotného majetku 107 102 tis. Kč. (včetně čisté účetní hodnoty aktiv v nabyté dceřiné společnosti). Nejvýznamnější přírůstky byly spojeny s akvizicí Premium Rosa Sp.z o.o. a Titbit.

Pohyby Nehmotných aktiv (NA) 2017	Goodwill	Patenty, licence	Software	Ochranné známky a jiná práva	Nehmotná aktiva ve stádiu vývoje	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Počáteční pořizovací cena	**86 302**	**23 242**	**228 164**	**1 565 551**	**16 504**	**1 919 763**
Akvizice dceřiné společnosti	0	112	3 290	57 849	0	**61 251**
Přírůstky	0	103	7 645	34 162	5 626	**47 536**
Převod z NA ve stádiu vývoje	0	0	1 439	13 513	-14 952	**0**
Likvidace	0	0	-15 428	0	0	**-15 428**
Kurzové rozdíly	0	-448	-5 337	-21 789	1 269	**-26 305**
Konečná pořizovací cena	**86 302**	**23 009**	**219 773**	**1 649 286**	**8 447**	**1 986 817**
Oprávky – počáteční stav	**0**	**-22 295**	**-193 817**	**-63 098**	**0**	**-279 210**
Akvizice dceřiné společnosti	0	-105	-1 537	-43	0	**-1 685**
Amortizace	0	-165	-21 004	-26 921	0	**-48 090**
Likvidace	0	0	15 428	0	0	**15 428**
Kurzové rozdíly	0	402	3 579	0	0	**3 981**
Oprávky – koncový stav	**0**	**-22 163**	**-197 351**	**-90 062**	**0**	**-309 576**
Snížení hodnoty aktiv – počáteční stav	**0**	**0**	**0**	**-390 159**	**0**	**-390 159**
Ztráta ze snížení hodnoty	0	0	0	-112 386	0	**-112 386**
Kurzové rozdíly	0	0	0	1 796	0	**1 796**
Snížení hodnoty aktiv – koncový stav	**0**	**0**	**0**	**-500 749**	**0**	**-500 749**
NA netto – počáteční stav	**86 302**	**947**	**34 347**	**1 112 294**	**16 504**	**1 250 394**
NA netto – koncový stav	**86 302**	**846**	**22 422**	**1 058 475**	**8 447**	**1 176 492**
Z toho:						
Goodwill						**86 302**
Nehmotná aktiva						**1 090 190**

4.11.1 TESTOVÁNÍ NA SNÍŽENÍ HODNOTY

Pro analýzu hodnoty ochranných známek a goodwillu se vedení Skupiny rozhodlo použít metodu hodnoty z užívání s výjimkou testování snížení hodnoty v Polsku v souvislosti s prodejem Hoop Polska Sp. z o.o. (viz kapitola 4.30), kde byla využita reálná hodnota snížená o náklady na prodej. Pro účely tržního ocenění byla použita metoda licenčních poplatků (metoda hodnoty z užívání). Protože vedení si není vědomo srovnatelných tržních transakcí, zakládá výpočet hodnoty z užívání ochranných známek i goodwillu na diskontovaných volných peněžních tocích a používá odhady budoucích peněžních toků na základě finančních plánů schválených vedením Skupiny na období do roku 2023.

V souvislosti s prodejem společnosti Hoop Polska Sp. z o.o. (viz kapitola 4.30.) byla do nehmotných aktiv účtována opravná položka ve výši 122 573 tis. Kč (poměrný základ). Zpětně získatelná částka související s tímto znehodnocením byla stanovena jako reálná hodnota snížená o náklady na prodej.

Hlavní předpoklady použité ve finančních plánech a projekcích peněžních toků:

OCHRANNÉ ZNÁMKY

HLAVNÍ OCHRANNÉ ZNÁMKY S NEOMEZENOU ŽIVOTNOSTÍ

2018	Kofola	Vinea	Hoop Cola	Paola	Radenska
Země, kde je známka registrována	**Česká republika**	**Slovensko**	**Polsko**	**Polsko**	**Slovinsko**
Sazba licenčního poplatku	6,0%	6,0%	n/a*	n/a*	6,0%
Tempo růstu perpetuity	2,0%	2,0%	n/a*	n/a*	2,0%
Diskontní sazba po zdanění	7,4%	6,4%	n/a*	n/a*	6,1%

* Reálná hodnota snížená o náklady na vyřazení využité v roce 2018.

2017	Kofola	Vinea	Hoop Cola	Paola	Radenska
Země, kde je známka registrována	**Česká republika**	**Slovensko**	**Polsko**	**Polsko**	**Slovinsko**
Sazba licenčního poplatku	6,0%	6,0%	5,0%	5,0%	6,0%
Tempo růstu perpetuity	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%
Diskontní sazba po zdanění	9,1%	8,2%	10,7%	10,7%	8,3%

ÚČETNÍ HODNOTA VŠECH OCHRANNÝCH ZNÁMEK PO JEDNOTLIVÝCH ZEMÍCH

	Česká republika	Slovensko	Polsko	Slovinsko	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
31. prosinec 2017	358 294	213 489	292 624	128 597	**993 004**
31. prosinec 2018	458 054	215 035	157 547	129 529	**960 165**

K 31. prosinci 2018 bylo na značku Hoop Cola alokováno snížení hodnoty 76 097 tis. Kč a na značku Paola bylo alokováno snížení hodnoty ve výši 46 241 tis. Kč. Částky snížení hodnoty přiřazené jednotlivým obchodním značkám představují poměrnou alokaci celkového snížení hodnoty související s prodejem Hoop Polska Sp. z o.o. (viz kapitola 4.30). K 31. prosinci 2017 bylo na značku Hoop Cola alokováno snížení hodnoty 85 316 tis. Kč a na značku Paola bylo alokováno snížení hodnoty ve výši 27 070 tis. Kč, jelikož jejich pořizovací cena přesáhla jejich čisté realizovatelné hodnoty. Klíčovým důvodem, proč bylo vykázáno snížení hodnoty, byl snížený odhad budoucích výnosů přidělených výše uvedeným značkám. Snížení hodnoty značky Paola by mohlo být hypoteticky zrušeno snížením ročního WACC o 1,9 procentního bodu. Snížení hodnoty značky Hoop Cola by mohlo být hypoteticky zrušeno snížením ročního WACC o 2,95 procentního bodu. Kumulovaný zůstatek snížení hodnoty k ochranným známkám a ostatním právům k 31. prosinci 2018 a 31. prosinci 2017 se týkal pouze ochranných známek v polských závodech. Další ukazatele snížení hodnoty byly vedením identifikovány pouze v případě peněžotvorných jednotek UGO trade s.r.o. a Studenac d.o.o., protože ostatní peněžotvorné jednotky v rámci Skupiny vytvářejí dostatečné zisky. Očekává se však, že současné výsledky těchto peněžotvorných jednotek se v plánovaném explicitním období (následujících 5 let) převrátí a celkové zpětně získatelné hodnoty určené jako čistá realizovatelná hodnota k 31. prosinci 2018 budou převyšovat účetní hodnoty příslušných aktiv. V účetní závěrce Skupiny proto nebyla vykázána žádná další snížení hodnoty.

GOODWILL

Goodwill vznikl z akvizice společností PINELLI spol. s r.o., Klimo s.r.o., LEROS, s.r.o. a Minerálka s.r.o. Níže uvedená tabulka shrnuje klíčové vstupy pro testování snížení hodnoty ve vztahu k nejvýznamnějším částem goodwillu.

PINELLI, Klimo	2018	2017
	tis. Kč/ %	tis. Kč/ %
Účetní hodnota	86 302	86 302
Průměrné rozpětí EBITDA (PINELLI; Klimo); 2019-2023 (resp. 2018-2022)	27,3%; 16,6%	24,6%; 13,8%
Tempo růstu perpetuity	2,0%	2,0%
Diskontní sazba po zdanění	6,5%	8,1%

Hlavní předpoklady vedení jsou založeny na minulých zkušenostech a předpokladech vývoje trhu do budoucna. Uplatněné úrokové sazby jsou v souladu s úrokovými sazbami použitými pro sestavování předběžných hospodářských výsledků Skupiny. Diskontní sazby jsou po zdanění a zahrnují rizika související s příslušnými provozními segmenty a značkami.

Vedení Skupiny se domnívá, že hlavní předpoklady použité v analýze snížení hodnoty jednotek generujících peněžní tok k 31. prosinci 2018 a 31. prosinci 2017 jsou racionální a jsou založeny na zkušenostech z minulosti, rozvojové strategii Skupiny a prognózách trhu. Prognózy budoucích finančních výsledků Skupiny jsou založeny na sérii předpokladů, z nichž makroekonomické faktory a činnost konkurence, směnné kurzy, ceny surovin a úrokové míry Skupina nemůže ovlivnit.

ANALÝZA CITLIVOSTI

Vedení se domnívá, že ve vztahu k čisté realizovatelné hodnotě pro ochranné známky Kofola, Vinea, Radenska a jednotky generující peněžní toky související se společnostmi Klimo s.r.o., PINELLI spol. s r.o., LEROS s.r.o. a Minerálka s.r.o. by žádná změna výše uvedených předpokladů, kterou lze racionálně předpokládat, neměla vést ke stavu, kdy by jejich realizovatelná hodnota byla nižší, než jejich účetní hodnota.

4.12 INVESTICE DO MAJETKOVÝCH ÚČASTÍ

4.12.1 OOO MEGAPACK

OOO MEGAPACK je přidružená společnost. Skupina nemá kontrolu nad tímto podnikem, kontrola nad tímto podnikem je sdílena (Skupina nemůže přímo řídit aktivity investovaného podniku v důsledku expirace rozhodovacího hlasu při volbě generálního ředitele OOO MEGAPACK dne 31. prosince 2012). Mezi hlavní aktivity Skupiny Megapack patří poskytování stáčecích služeb třetím stranám, výroba vlastních nápojů, jakož i jejich distribuce na území Ruské federace.

Investice do přidružené společnosti	2018 tis. Kč	2017 tis. Kč
K 1. lednu	**70 260**	**67 782**
Podíl na zisku/(ztrátě) připadající na Skupinu	22 963	11 845
Dividendy	-16 023	0
Kurzové rozdíly	-10 306	-9 367
K 31. prosinci	**66 894**	**70 260**

Sesouhlasení čistých aktiv s účetní hodnotou	2018 tis. RUB	2017 tis. RUB
K 1. lednu	**612 993**	**553 913**
Zisk/(ztráta) za období	132 354	59 080
Dividendy	-100 000	0
K 31. prosinci	**645 347**	**612 993**
Podíl Skupiny na čistých aktivech	558 168	491 991
Snížení hodnoty aktiv	-301 066	-301 066
Podíl Skupiny na vyplacených dividendách	-50 000	0
Účetní hodnota v tis. RUB	**207 102**	**190 925**
Směnný kurs k 31. prosinci	0,323	0,368
Účetní hodnota v tis. Kč	**66 894**	**70 260**

Výkaz o finanční situaci	31.12.2018 tis. Kč	31.12.2017 tis. Kč
Krátkodobá aktiva	282 283	255 469
Dlouhodobá aktiva	127 500	135 688
Krátkodobé závazky	-174 758	-150 335
Dlouhodobé závazky	-27 001	-15 723
Čistá aktiva	**208 024**	**225 099**

Výkaz zisku a ztrát	2018* tis. Kč	2017* tis. Kč	2017 vykazovaný tis. Kč
Výnosy	419 433	395 285	742 705
Zisk/(ztráta) za období	45 926	23 690	23 690
Podíl na zisku/(ztrátě) připadající na skupinu Kofola ČeskoSlovensko	**22 963**	**11 845**	**11 845**

* Vzhledem k požadavkům IFRS 15 je pro vybrané toky výnosů (kde společnost vystupuje jako agent) vykazovaná pouze marže.

Výkaz peněžních toků	2018 tis. Kč	2017 tis. Kč
Peněžní toky z provozní činnosti	37 230	77 924
Peněžní toky z investiční činnosti	-4 271	2 016
Peněžní toky z finanční činnosti	-39 399	-243
Příliv/(odliv) peněz	**-6 440**	**79 697**

Účetní hodnota investice v přidružené společnosti byla podrobena testu na snížení hodnoty. Předpoklady testu na snížení hodnoty jsou následující:

- WACC: 12,4 % (2017: 13,8 %)
- Tempo růstu perpetuity: 2,0 % (2017: 2,0 %)
- Průměrná předpokládaná EBITDA za období 2019-2023 (resp. 2018-2022): 78 998 tis. RUB (98 123 tis. RUB)

Změny v těchto předpokladech mohou mít vliv na finanční situaci Skupiny, včetně výsledků testu na snížení hodnoty stálých aktiv, a následkem toho mohou ovlivnit finanční situaci a finanční výsledky Skupiny v budoucích letech.

ANALÝZA CITLIVOSTI V RÁMCI TESTU SNÍŽENÍ HODNOTY K 31. PROSINCI 2018

Test snížení hodnoty na základě výše uvedených předpokladů neměl za následek žádné snížení hodnoty. Provedli jsme analýzu citlivosti - WACC se zvýšil o 1,7 procentních bodů, průměrná EBITDA byla o 12 % nižší. Oba testy nevedly k žádnému snížení hodnoty. Při provádění analýzy citlivosti je měněn pouze jeden parametr.

ANALÝZA CITLIVOSTI V RÁMCI TESTU SNÍŽENÍ HODNOTY K 31. PROSINCI 2017

Test snížení hodnoty na základě výše uvedených předpokladů neměl za následek žádné snížení hodnoty. Provedli jsme analýzu citlivosti - WACC se zvýšil o 2 procentní body, očekávaný růst EBITDA byl o 90 % nižší. Oba testy nevedly k žádnému snížení hodnoty. Při provádění analýzy citlivosti je měněn pouze jeden parametr.

4.13 ZÁSOBY

Zásoby	31.12.2018 tis. Kč	31.12.2017 tis. Kč
Zásoby bez opravné položky	**494 224**	**494 218**
Materiál	223 289	218 685
Zboží	65 429	56 626
Polotovary	26 012	4 242
Hotové výrobky	179 494	214 665
Zásoby s opravnou položkou	**18 428**	**13 265**
Materiál	13 839	9 885
Zboží	3 211	1 660
Polotovary	228	-
Hotové výrobky	1 150	1 720
Opravná položka k zásobám	**-16 549**	**-12 975**
Zásoby celkem	**496 103**	**494 508**

Opravné položky k zásobám	2018 tis. Kč	2017 tis. Kč
K 1. lednu	**12 975**	**11 933**
Nabyté podnikovou kombinaci	6 233	-
Zvýšení opravných položek	11 514	8 359
Snížení opravných položek v důsledku použití/(rozpuštění)	-14 072	-7 271
Kurzové rozdíly	-101	-46
K 31. prosinci	**16 549**	**12 975**

4.14 POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍHO STYKU A JINÉ POHLEDÁVKY

Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky	31.12.2018		31.12.2017	
	Krátkodobé	Dlouhodobé	Krátkodobé	Dlouhodobé
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Finanční aktiva v obchodním styku a jiné pohledávky				
Pohledávky z obchodního styku	924 904	2 455	839 272	388
Opravná položka k pohledávkám z obchodního styku	-44 127	0	-53 219	0
Jiné pohledávky	76 163*	85 220**	55 906*	60 931**
Opravná položka k jiným pohledávkám	-10 950	-6 856	-484	-6 856
Deriváty (i)	1 566	0	0	4 620
Celkem	**947 556**	**80 819**	**841 475**	**59 083**
Nefinanční aktiva v obchodním styku a jiné pohledávky				
Vratky DPH	37 134	0	24 939	0
Odložené výdaje	55 708	3 405	73 315	4 156
Zálohy	49 040	34 735	49 276	7 464
Jiné	5 597	0	9 212	0
Opravná položka k ostatním nefinančním pohledávkám	0	0	(4 062)	0
Celkem	**147 479**	**38 140**	**152 680**	**11 620**
Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky celkem	**1 095 035**	**118 959**	**994 155**	**70 703**

* Hlavně placené jistiny.
** Hlavně nakupované dluhopisy.

(i) Deriváty

Skupina uzavřela smlouvu na úrokové swapy a komoditní swapy na cenu motorové nafty (která skončila v prosinci 2017). V roce 2017 byly deriváty klasifikovány jako držené k obchodování a účtovány v reálné hodnotě do zisku nebo ztráty. V roce 2018 Skupina uzavřela novou smlouvu o úrokových swapech a vytvořila zajišťovací účetnictví a přecenění derivátů ve vztahu k efektivní části zajišťovacího vztahu je zaúčtováno prostřednictvím ostatního úplného výsledku (podrobnější informace – viz kapitola 3.5).

Opravné položky k pohledávkám z obchodního styku a jiným pohledávkám	2018		2017	
	Pohledávky z obchodního styku	Jiné finanční pohledávky	Pohledávky z obchodního styku	Jiné finanční pohledávky
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
K 1. lednu	**53 219**	**7 340**	**73 493**	**90 023**
Úprava IFRS 9	-4 365	0	0	0
K 1. lednu – upraveno	**48 854**	**7 340**	**73 493**	**90 023**
Kurzové rozdíly	-1 764	79	-2 252	796
Nabyté podnikovou kombinací	12	0	31	0
Zvýšení v důsledku vytvoření	2 394	11 464	0	0
Snížení v důsledku použití/rozpuštění	-5 369	-1 077	-18 053	-83 479
K 31. prosinci	**44 127**	**17 806**	**53 219**	**7 340**

Další informace o transakcích se spřízněnými stranami jsou uvedeny v kapitole 4.24.

Pohledávky z obchodního styku nejsou úročeny a obvykle jsou splatné do 30-60 dní od zaúčtování.

Rizika spojená s pohledávkami z obchodního styku a jinými pohledávkami a skupinová politika řízení těchto rizik jsou popsány v kapitole 4.25.

Informace o zástavách zřízených pro zajištění půjček a úvěrů jsou uvedeny v kapitole 4.19.

V souvislosti se standardem IFRS 9, účinným od 1. ledna 2018, Skupina přijala novou účetní politiku, která odráží požadavky stanovené tímto standardem. Aplikace modelu očekávané úvěrové ztráty pro výpočet opravné položky k pohledávkám vedla ke snížení celkové opravné položky k 1. lednu 2018 o 4 365 tis. Kč.

4.15 PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PĚNEŽNÍ EKVIVALENTY

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	31.12.2018 tis. Kč	31.12.2017 tis. Kč
Peníze v pokladně a na bankovních účtech	619 219	289 273
Jiné	81	321
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty celkem	**619 300**	**289 594**

Disponibilní peněžní prostředky jsou uloženy v bance a investovány ve formě termínovaných a denních vkladů, primárně s proměnnými úrokovými sazbami.

Rozdělení podle měn	31.12.2018 tis. Kč	31.12.2017 tis. Kč
v Kč	320 021	112 584
v EUR	250 989	88 234
v PLN	35 071	69 502
v HRK	11 365	18 457
v USD	1 591	0
Jiné	263	817
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty celkem	**619 300**	**289 594**

4.16 VLASTNÍ KAPITÁL

4.16.1 ZÁKLADNÍ KAPITÁL

STRUKTURA ZÁKLADNÍHO KAPITÁLU

Struktura základního kapitálu	2018		2017	
Druhy akcií	Akcie ks	Jmenovitá hodnota tis. Kč	Akcie ks	Jmenovitá hodnota tis. Kč
Kmenové akcie společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s.	22 291 948	1 114 597	22 295 000	2 229 500
Celkem	22 291 948	**1 114 597**	**22 295 000**	**2 229 500**

Kmenové akcie společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. mají jmenovitou hodnotu 50 Kč (k 31. prosinci 2017 hodnotu 100 Kč). Snížení jmenovité hodnoty akcií je popsáno v kapitole 1.5. Každá akcie se ve všech ohledech řadí ke všem ostatním akciím na stejné úrovni. Stejná práva se vážou ke všem akciím, včetně práva účastnit se valné hromady, vyžadovat a přijímat vysvětlení k záležitostem společnosti, které jsou součástí programu valné hromady, předkládat návrhy a protinávrhy, přijímat dividendy a podíl na likvidačním přebytku. Hlasovací práva spojená s akciemi, které vlastní společnost RADENSKA d.o.o., nelze v souladu s příslušnými právními předpisy vykonávat.

Všechny upsané akcie byly plně splaceny.

4.16.2 OSTATNÍ KAPITÁLOVÉ FONDY

Ostatní kapitálové fondy jsou tvořeny podle zákonných požadavků (podle obecně závazných zákonných nařízení) nebo dobrovolně (podle vnitřních směrnic Společnosti) z vytvořeného zisku, ážia a příspěvků akcionářů. Fondy se používají na krytí ztrát, výplaty kapitálových příspěvků a odkup akcií. Hlavním zdrojem kapitálu vykázaného v této kategorii bylo vypořádání sloučení se skupinou Hoop.

4.16.3 FONDY Z PŘEPOČTŮ CIZÍCH MĚN

Fondy z přepočtů cizích měn se týkají kurzových rozdílů způsobených převodem finančních výkazů dceřiných a přidružených společností používajících jiné funkční měny na prezentační měnu Skupiny. Tyto fondy nepodléhají rozdělení.

4.16.4 VLASTNÍ AKCIE

Po likvidaci vlastních akcií v roce 2018 nemá Společnost k 31. prosinci 2018 žádné vlastní akcie (k 31. prosinci 2017: 3 052 vlastních akcií, které představovaly 0,0002 % základního kapitálu Společnosti). Celková hodnota vlastních akcií k 31. prosinci 2017 činila 1 357 tis. Kč.

K 31. prosinci 2018 je společnost RADENSKA d.o.o. vlastníkem 1 114 109 (k 31. prosinci 2017: 1 114 109) akcií Společnosti, což představuje 5,0 % hodnoty základního kapitálu Společnosti v celkové hodnotě 490 208 tis. Kč (vlastní akcie).

Ve finančním roce 2018 nedošlo k žádným nákupům vlastních akcií.

Akcie ve výši 442 tis. Kč získané Společností v roce 2017 představovaly nákup 1 096 akcií (což odpovídalo 0,0001 % základního kapitálu Společnosti) obchodovaných na Varšavské burze předtím, než byla Společnost vyřazená z BCPV. Akcie měly nominální hodnotu 100 Kč.

V roce 2017 koupila společnost RADENSKA d.o.o. ve veřejném nabídkovém řízení 1 114 109 akcií Společnosti (což představuje 5,0 % základního kapitálu Společnosti) v celkové hodnotě 490 208 tis. Kč (440 Kč za akcii). Akcie měly nominální hodnotu 100 Kč.

Vlastní akcie nabyté Společností v roce 2017 ve výši 442 tis. Kč byly zakoupeny na akciovém trhu, zbývající vlastní akcie ve výši 490 208 tis. Kč byly pořízeny od společnosti CED GROUP S.à r.l.

4.16.5 NEROZDĚLENÝ ZISK/(KUMULOVANÁ ZTRÁTA)

Čistý nerozdělený zisk/(kumulovaná ztráta)	31.12.2018	31.12.2017
	tis. Kč	tis. Kč
Nerozdělený zisk/(kumulovaná ztráta) bez zisku/(ztráty) za období	-127 356	-42 184
Zisk/(ztráta) za období připadající vlastníkům společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s.	-88 554	158 775
Čistý nerozdělený zisk/(kumulovaná ztráta)	**-215 910**	**116 591**

4.16.6 NEKONTROLNÍ PODÍLY

Nekontrolní podíly	2018	2017
	tis. Kč	tis. Kč
K 1. lednu	**-3 684**	**2 896**
Podíl nekontrolních podílů na zisku/(ztrátě) za období	-4 472	-6 580
K 31. prosinci	**-8 156**	**-3 684**

4.16.7 DIVIDENDY

Dividendy	2018	2017
	tis. Kč	tis. Kč
Dividendy *	361 130	300 941
Dividenda na akcii (Kč/akcie) **	16,2	13,5

* Bez dividend z vlastních akcií Společnosti.

** Deklarovaná částka dividendy dělená počtem vydaných akcií k rozhodnému dni pro výplatu dividendy.

4.17. REZERVY

Změny rezerv	Penzijní příspěvky	Rezervy na soudní spory, pokuty, odškodnění	Rezerva na zaměstnanecké odměny (bonusy)	Jiné rezervy	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Zůstatek k 1. lednu 2018	**20 049**	**34 224**	**19 841**	**52 189**	**126 303**
Zvýšení vytvořením	3 532	0	82 306	2 295	88 133
Snížení použitím/rozpuštěním	-1 646	-34 362	-20 013	-20 677	-76 698
Reklasifikace do závazků	1 392	0	0	-20 976	-19 584
Kurzové rozdíly	155	138	197	-101	389
Zůstatek k 31. prosinci 2018	**23 482**	**0**	**82 331**	**12 730**	**118 543**
Z toho:					
Krátkodobé	0	0	82 331	2 149	84 480
Dlouhodobé	23 482	0	0	10 581	34 063
Zůstatek k 31. prosinci 2018	**23 482**	**0**	**82 331**	**12 730**	**118 543**

Reklasifikace do závazků představuje převod části rezervy na koncesi na vodu ve společnosti RADENSKA d.o.o., pro které společnost získala formální rozhodnutí od daňových orgánů a tudíž v tomto případě již není částka nejistá.

Další informace o podmíněných závazcích jsou uvedeny v kapitole 4.23.

4.18 DLUHOPISY

Dne 4. října 2013, na základě usnesení představenstva z 12. srpna 2013, změněného 25. září 2013, KOFOLA S.A. vydala 110 dluhopisů denominovaných v českých korunách o celkové nominální hodnotě 330 000 tis. Kč.

Vydané dluhopisy:

- nebyly veřejně obchodovány,
- byly nabídnuty soukromým investorům prostřednictvím emisních systémů České spořitelny a.s. a PPF banky a.s., na základě dohody o upsání z 3. října 2013,
- nominální hodnota jednoho dluhopisu byla 3 000 000 Kč,
- cena jednoho dluhopisu představovala 99,0 % jeho nominální hodnoty,
- splatnost dluhopisů byla stanovena na 60 měsíců od data vydání, tj. 4. října 2018,
- úrok se počítal ročně, konec prvního úrokového období byl stanoven na 4. října 2014,
- úroková míra – 12M PRIBOR plus marže 415 základních bodů,
- důvodem vydání dluhopisů bylo získat finance za účelem diverzifikace financování a refinancování části existujícího dluhu Skupiny Kofola.

Vydané dluhopisy byly umístěny na regulovaný trh pražské burzy 7. října 2013.

Vlastní vydané dluhopisy	Měna	31.12.2018	31.12.2017	Úrokové podmínky	Splatnost
		tis. Kč	tis. Kč		
Dluhopisy KOFOLA VAR/18	Kč	-	332 513	12M PRIBOR + marže	10/2018
Celkem vydané dluhopisy		**-**	**332 513**		

Dluhopisy byly splaceny ve lhůtě splatnosti - dne 4. října 2018.

ZADLUŽENOST SPOLEČNOSTI Z VYDANÝCH DLUHOPISŮ

K 31. prosinci 2017 vykazovala Skupina závazek z vydaných dluhopisů v celkové výši 332 513 tis. Kč. Závazky z úroků a obligací se splatností v říjnu 2018 byly vykázány v krátkodobých závazcích. V roce 2018 byly dluhopisy refinancovány bankovním úvěrem.

4.19 BANKOVNÍ PŮJČKY A VÝPOMOCI

ZADLUŽENOST SKUPINY Z ÚVĚRŮ A PŮJČEK

K 31. prosinci 2018 dosahovala celková hodnota bankovních úvěrů a půjček Skupiny výše 2 913 724 tis. Kč (k 31. prosinci 2017: 2 162 513 tis. Kč) a zvýšila se o 751 211 tis. Kč.

K 31. prosinci 2017 je hlavní složkou závazků Skupiny úvěrová smlouva (která refinancovala stávající úvěry a úvěr na financování akvizice RADENSKA d.o.o.) s účetní hodnotou 1 644 571 tis. Kč. Důvodem pro realizaci úvěrové smlouvy byla konsolidace skupinového financování za účelem zajištění strategického rozvoje, využívání příznivých podmínek finančního trhu a snížení celkových finančních nákladů.

V roce 2018 čerpala Skupina z České spořitelny, a.s. a Československé obchodní banky, a. s. („ČSOB, a.s.“) dalších 1 314 928 tis. Kč.

ÚVĚROVÉ PODMÍNKY

Na základě úvěrových smluv se od Společnosti požaduje splnění určených úvěrových podmínek (kovenanty). Podle požadavků IAS 1 je v případě porušení úvěrových podmínek, které můžou potenciálně omezit nepodmíněný přístup k úvěrům v následujícím roce, nutno klasifikovat tyto závazky jako krátkodobé.

Všechny kovenanty plynoucí z bankovních úvěrů byly splněny.

31.12.2018

Financující instituce	Měna úvěru	Částka/ limit úvěru	Jmenovitá hodnota	Účetní hodnota *	Úrokové podmínky	Splatnost	Zajištění	Nečerpaná úvěrová linka
		tis. funkční měny	tis. Kč	tis. Kč				tis. Kč
Česká spořitelna, a.s.	Kč	500 000	0	0	n/a	8/2020	n/a	500 000
Česká spořitelna, a.s.	Kč	500 000	235 082	235 082	1M PRIBOR + marže	8/2020	budovy, pohledávky, movitý majetek	264 918
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	Kč	500 000	0	0	n/a	8/2020	n/a	500 000
ČSOB Leasing, a.s. (5x)	Kč	29 492	22 586	22 586	marže	2/2022	stálá aktiva	0
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	Kč	3 761 000	2 655 232	2 640 987	3M PRIBOR** + marže	8/2024	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby	0
mBank S.A.	PLN	10 991	5 495	5 495	marže	6/2021	Bianko směnka, hypotéka na nemovitosti	0
s Autoleasing, a.s.	Kč	43	43	43	marže	8/2019	stálá aktiva	0
s Autoleasing, a.s. (11x.)	Kč	3 427	481	481	marže	8/2019	stálá aktiva	0
s Autoleasing, a.s. (2x.)	Kč	1 398	293	293	marže	12/2019	stálá aktiva	0
s Autoleasing, a.s. (3x.)	Kč	909	191	191	marže	12/2019	stálá aktiva	0
s Autoleasing, a.s. (5x.)	Kč	5 343	1 121	1 121	marže	12/2019	stálá aktiva	0
s Autoleasing, a.s. (8x)	Kč	5 169	635	635	marže	7/2019	stálá aktiva	0
SG Equipment Finance CR s.r.o.	Kč	12 382	4 957	4 957	marže	11/2020	stálá aktiva	0
SG Equipment Finance CR s.r.o.	Kč	5 223	1 853	1 853	marže	7/2020	stálá aktiva	0
Celkem			**2 927 969**	**2 913 724**				**1 264 918**
Z toho dlouhodobé				2 308 429				
Z toho krátkodobé				605 295				

** Účetní hodnota úvěrů s variabilním úrokem se blíží tržní hodnotě. ** U části nominální hodnoty byl uzavřen úrokový swap (viz kapitola 4.25.1).*

31.12.2017

Financující instituce	Měna úvěru	Částka/ limit úvěru	Jmenovitá hodnota	Účetní hodnota *	Úrokové podmínky	Splatnost	Zajištění	Nečerpaná úvěrová linka
		tis. funkční měny	tis. Kč	tis. Kč				tis. Kč
Česká spořitelna, a.s.	Kč	500 000	0	0	n/a	8/2020	n/a	500 000
Česká spořitelna, a.s.	Kč	500 000	345 923	345 923	1M PRIBOR + marže	8/2020	budovy, pohledávky, movitý majetek	154 077
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	Kč	500 000	0	0	n/a	8/2020	n/a	500 000
ČSOB Leasing, a.s. (5x)	Kč	29 492	29 492	29 492	marže	2/2022	stálá aktiva	0
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	Kč	1 662 905	1 662 905	1 644 571	3M PRIBOR + marže	8/2024	budovy, pohledávky, movitý majetek, akcie, směnky, zásoby	0
mBank S.A.	PLN	1 838	7 866	7 866	marže	6/2021	Bianko směnka, hypotéka na nemovitosti	0
mBank S.A.	PLN	1 000	6 112	6 112	marže	6/2018	Bianko směnka, hypotéka na nemovitosti	2
mBank S.A.	PLN	500	2 878	2 878	marže	6/2018	Bianko směnka, hypotéka na nemovitosti	179
s Autoleasing, a. s.	Kč	199	199	199	marže	6/2019	stálá aktiva	0
s Autoleasing, a. s.	Kč	105	105	105	marže	8/2019	stálá aktiva	0
s Autoleasing, a.s. (12x)	Kč	3 730	1 188	1 188	marže	8/2019	stálá aktiva	0
s Autoleasing, a.s. (2x)	Kč	1 398	579	579	marže	12/2019	stálá aktiva	0
s Autoleasing, a.s. (3x)	Kč	909	376	376	marže	12/2019	stálá aktiva	0
s Autoleasing, a.s. (5x)	Kč	5 343	2 213	2 213	marže	12/2019	stálá aktiva	0
s Autoleasing, a.s. (8x)	Kč	5 169	1 704	1 704	marže	7/2019	stálá aktiva	0
SG Equipment Finance CR s.r.o.	Kč	12 382	7 475	7 475	marže	11/2020	stálá aktiva	0
SG Equipment Finance CR s.r.o.	Kč	5 223	2 996	2 996	marže	7/2020	stálá aktiva	0
UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s.	EUR	5 500	19 771	19 771	1M EURIBOR + marže	4/2018	Bianko směnka, dohoda o zástavě pohledávek	120 699
Všeobecná úvěrová banka, a.s.	EUR	4 000	89 065	89 065	1M EURIBOR + marže	4/2018	Bianko směnka, dohoda o zástavě pohledávek	13 095
Úvěry a půjčky celkem			**2 180 847**	**2 162 513**				**1 288 052**
Z toho dlouhodobé				1 480 488				
Z toho krátkodobé				682 025				

** Účetní hodnota úvěrů s variabilním úrokem se blíží tržní hodnotě.*

ZÁSTAVY SKUPINY

Zástavy Skupiny	31.12.2018		31.12.2017	
	Pořizovací cena	Netto účetní hodnota	Pořizovací cena	Netto účetní hodnota
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Budovy, stroje a zařízení	3 543 594	1 267 451	1 487 665	836 361
Nehmotná aktiva (ochranné známky)	76 042	4 173	603 965	346 407
Zásoby	448 714	448 714	480 092	480 092
Pohledávky	414 614	414 614	369 815	369 815
Hotovost v bance	61 540	61 540	92 128	92 128
Celkem	**4 544 504**	**2 196 492**	**3 033 665**	**2 124 803**

1.1. ZÁVAZKY Z OBCHODNÍHO STYKU A JINÉ ZÁVAZKY

Závazky z obchodního styku a jiné závazky	31.12.2018		31.12.2017	
Jiné závazky	Krátkodobé	Dlouhodobé	Krátkodobé	Dlouhodobé
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Finanční závazky v rámci závazků z obchodního styku a jiné závazky				
Závazky z obchodního styku	1 058 913	0	1 050 200	0
Závazky z pořízení pozemků, budov a zařízení	82 816	0	53 175	0
Závazky ze zakoupených nehmotných aktiv	254	0	69	0
Splatné dividendy	184	0	183	0
Deriváty (i)	0	484	0	0
Přijaté zálohy**	217 835	0	203 257	0
Časové rozlišení závazků, ostatní věřitelé a další závazky	138 927	27 225	165 958	0
Celkem	**1 498 929**	**27 709**	**1 472 842**	**0**
Nefinanční závazky v rámci závazků z obchodního styku a jiné závazky				
DPH	26 143	0	17 955	0
Závazky vůči zaměstnancům	86 807	0	86 689	0
Časové rozlišení výnosů	4 013	0	3 440	0
Jiné	81 832*	761	50 073	0
Celkem	**198 795**	**761**	**158 157**	**0**
Závazky a závazky z obchodního styku a jiné závazky celkem	**1 697 724**	**28 470**	**1 630 999**	**0**

*Zejména závazky ke státu
** Zejména závazky z přijatých záloh za vratné obaly

Závazky z obchodního styku nejsou úročeny a obvykle jsou zaplaceny do 30-90 dní od zaúčtování.

Jiné závazky nejsou úročeny a jsou splatné v průměru do 1 měsíce.

(i) Deriváty

Skupina má uzavřeny smlouvy na úrokové swapy a komoditní swapy na cenu nafty (která skončila v prosinci 2017). V roce 2017 tyto deriváty byly klasifikovány jako držené za účelem obchodování a účtovány v reálné hodnotě do výkazu zisku a ztrát. V roce 2018 Skupina uzavřela novou smlouvu o úrokových swapech, vytvořila zajišťovací účetnictví, přecenění derivátů ve vztahu k efektivní části zajišťovacího vztahu je zaúčtováno prostřednictvím ostatního úplného výsledku (podrobnější informace - viz kapitola 3.5).

4.21 BUDOUCÍ ZÁVAZKY, PODMÍNĚNÁ AKTIVA A ZÁVAZKY

K 31. prosinci 2018 poskytly společnosti Skupiny následující záruky za závazky třetích stran:

Entita poskytující garanci	Entita přijímající garanci	Měna	Výše záruky tis. Funkční měny	Výše záruky tis. Kč	Období poskytnutí záruky	Entita, za kterou byla poskytnuta záruka	Vztah
Kofola ČeskoSlovensko a.s.	Unicredit Bank a.s.	EUR	3 030	77 936	12/2022	SANTA-TRANS.SK, s.r.o.	třetí strana*
Záruky celkem k 31.12.2018				**77 936**			

* Reálná hodnota záruky se blíží nule (tržní ocenění úrovně 3).

K 31. prosinci 2017 poskytly společnosti Skupiny následující záruky za závazky třetích stran:

Entita poskytující záruku	Entita přijímající záruku	Měna	Výše záruky tis. Funkční měny	Výše záruky tis. Kč	Období poskytnutí záruky	Entita, za kterou byla poskytnuta zíruka	Vztah
Kofola ČeskoSlovensko a.s.	Unicredit Bank a.s.	EUR	3 787	96 720	12/2022	SANTA-TRANS.SK, s.r.o.	třetí strana*
Záruky celkem k 31.12.2017				**96 720**			

* Reálná hodnota záruky se blíží nule (tržní ocenění úrovně 3).

4.21.1 ZÁVAZKY Z OPERATIVNÍHO LEASINGU — SKUPINA JAKO LEASINGOVÝ NÁJEMCE

Budoucí minimální platby z neodvolatelných smluv o operativním leasingu (pronájem vybavení a prostor) jsou tyto:

Závazky z operativního leasingu – Skupina jako leasingový nájemce	31.12.2018 tis. Kč	31.12.2017 tis. Kč
Období 1 roku	43 755	52 067
Období 1–5 let	126 828	125 797
Více než 5 let	25 397	56 995
Celkem	**195 980**	**234 859**

4.22. FINANČNÍ LEASING

Skupina využívá majetek, technologie a zařízení (především vozidla a různé druhy strojního zařízení) na základě dohod o finančním leasingu.

Zůstatková hodnota aktiv na finanční leasing	Leasing s možností odkupu předmětu leasingu tis. Kč	Leasing bez možnosti odkupu předmětu leasingu tis. Kč	Celkem tis. Kč
K 31.12.2018	27 568	103 042	130 610
K 31.12.2017	24 321	136 546	160 867

Zůstatková hodnota na konci účetního období podle tříd aktiv:

Zůstatková hodnota podle třídy aktiv	31.12.2018 tis. Kč	31.12.2017 tis. Kč
Technologie a zařízení	90 233	93 049
Vozidla	40 377	67 818
Celkem	**130 610**	**160 867**

Budoucí minimální leasingové platby podle těchto dohod a současná hodnota minimálních netto leasingových plateb jsou:

Budoucí minimální leasingové platby	31.12.2018 tis. Kč	31.12.2017 tis. Kč
Nominální hodnota minimální leasingové platby		
Období 1 rok	49 346	59 319
Období 1–5 let	89 701	121 037
Víc než 5 let	2 038	-
Celkové závazky z finančního leasingu – celkové minimální leasingové platby	**141 085**	**180 356**
Finanční náklady na finanční leasing	5 307	9 916
Současná hodnota minimálních leasingových plateb		
Období 1 rok	47 490	57 573
Období 1–5 let	86 327	112 867
Víc než 5 let	1 961	-
Celková současná hodnota minimálních leasingových plateb	**135 778**	**170 440**

4.23 SOUDNÍ A ARBITRÁŽNÍ PROCESY

DENACIONALIZAČNÍ PROCES PROTI SPOLEČNOSTI RADENSKA

Probíhá denacionalizační řízení v souvislosti s denacionalizačními nároky právních nástupců bývalých vlastníků společnosti RADENSKA d.o.o. – Wilhelminy Höhn Šarič a Ante Šarič. Ačkoliv rozhodnutí o denacionalizačních nárocích je v procesu už mnoho let (v některých případech víc než dvacet), kompetentní orgány dosud nerozhodly. I když současná rozhodnutí jsou ve prospěch společnosti RADENSKA d.o.o., existuje významné riziko, že opodstatnění těchto rozhodnutí je špatné a lze je zvrátit, protože odpovídající precedenční právo není k dispozici. Z tohoto důvodu je konečný výsledek těchto řízení nejasný a nejistý. Pokud by příjemci denacionalizace nakonec uspěli se svými nároky na věcný výnos, společnost RADENSKA by musela být příjemcům vrácena společně s významnými kompenzačními platbami. Hodnota čistých aktiv společnosti RADENSKA d.o.o. ke dni 31. prosince 2018 je 1 190 mil. Kč (po vyloučení akcií Kofoly ve vlastnictví společnosti RADENSKA d.o.o.).

JINÁ ŘÍZENÍ

Některé společnosti Skupiny jsou účastníky soudních řízení, která plynou z běžného obchodního styku Skupiny a nejsou pro Skupinu podstatné. Společnost není účastníkem žádného soudního, správního ani rozhodčího řízení, ani v minulosti takové řízení nevyvolala.

Kromě výše uvedených řízení týkajících se denacionalizace neprobíhají žádná jiná státní, soudní, správní ani rozhodčí řízení (ani se taková řízení nechystají ani nehrozí, pokud si je Společnost vědoma, včetně řízení proti jejím ředitelům), která by měla momentálně nebo během posledního roku vliv na finanční situaci nebo zisky Společnosti anebo Skupiny.

4.24. TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

4.24.1 AKCIONÁŘSKÁ STRUKTURA

Struktura základního kapitálu	31.12.2018			31.12.2017		
Název/jméno akcionáře	Počet akcií	% základního kapitálu	% hlasovacích práv	Počet akcií	% základního kapitálu	% hlasovacích práv
AETOS a.s.	15 159 204	68.00	71.58	15 159 204	68.00	71.58
CED GROUP S. a r.l.	0	0	0	4 673 445	20.96	22.07
RADENSKA d.o.o.	1 114 109	5.00	0	1 114 109	5.00	0
Ostatní	6 018 635	27.00	28.42	1 348 242	6.04	6.35
Celkem	**22 291 948**	**100.00**	**100.00**	**22 295 000**	**100.00**	**100.00**

KSM Investment S.A. ("KSM"), René Musila a Tomáš Jendřejek restrukturalizovali své podíly ve společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. ("Kofola") a převedli své akcie společnosti Kofola na společnost AETOS a.s., nově založenou dceřinou společnost společnosti KSM. René Musila a Tomáš Jendřejek se stali akcionáři společnosti AETOS a.s. Společnost KSM se sloučila se společností AETOS a.s. dne 31. srpna 2018. K 31. prosinci 2018 je konečnou ovládající osobou AETOS a.s.

Dne 10. srpna 2017 společnost AETOS a.s. koupila 2 675 400 akcií společnosti Kofola, které představovaly 12 % základního kapitálu společnosti Kofola od společnosti CED GROUP S.à r.l. (skupina CED).

RADENSKA d.o.o. koupila v roce 2017 od skupiny CED ve veřejné soutěži 1 114 109 akcií Společnosti (což představuje 5,00 % základního kapitálu Společnosti) v celkové hodnotě 490 208 tis. Kč (440 Kč na akcii). Hlasovací práva spojená s akciemi

ve vlastnictví Společnosti (vlastní akcie zlikvidované v roce 2018) a RADENSKA d.o.o. nelze v souladu s příslušnými právními předpisy vykonávat.

Dne 20. června 2018, Skupina CED prodala 1 905 000 akcií Společnosti, což odpovídá 8,54 % základního kapitálu Společnosti k datu transakce za cenu 270 Kč za 1 akcii. Dne 20. září 2018 Skupina CED prodala svůj zbývající podíl ve Společnosti (2 768 445 akcií představujících k tomuto datu 12,42 % základního kapitálu Společnosti) za cenu 255 Kč za 1 akcii. Podíl volně obchodovaných akcií se zvýšil na 27,00 %.

4.24.2 MAJETKOVÉ ÚČASTI

Podíly v přidružených společnostech jsou uvedeny v kapitolách 2.2. a 4.12.

4.24.3 ODMĚNY VEDENÍ SKUPINY

Níže je uvedena struktura odměn vyplacených osobám s řídící pravomocí v roce 2018 a 2017.

Odměny vedení Skupiny 2018		Členové představenstva Společnosti	Členové dozorčí rady Společnosti	Členové výboru pro audit Společnosti	Ostatní klíčoví manažeři ve Skupině	Celkem
	kompenzace	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Částka vyplacená za činnosti v rámci představenstva Společnosti	Finanční	17 029	0	0	0	**17 029**
	Nefinanční	940	0	0	0	**940**
Částka vyplacená za činnosti v rámci dozorčí rady Společnosti	Finanční	0	1 028	0	0	**1 028**
	Nefinanční	0	0	0	0	**0**
Částka vyplacená za činnosti v rámci výboru pro audit Společnosti	Finanční	0	0	156	0	**156**
	Nefinanční	0	0	0	0	**0**
Částka vyplacená za ostatní činnosti v rámci Skupiny	Finanční	7 259	4 268	93	10 559	**22 179**
	Nefinanční	0	445	4	350	**799**
Náklady na transakce vlastního kapitálu (opční program)	Opční schéma	3 819	551	0	1 954	**6 324**
Kumulované náklady z opčního programu	Opční schéma	5 574	762	0	2 797	**9 133**
Kumulovaný počet párových akcií přidělených k 31.12.2018 [ks]	Opční schéma	26 677	3 729	0	13 191	**43 597**

Odměny vedení Skupiny 2017		Členové představenstva Společnosti	Členové dozorčí rady Společnosti	Členové výboru pro audit Společnosti	Ostatní klíčoví manažeři ve Skupině	Celkem
	kompenzace	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Částka vyplacená za činnosti v rámci představenstva společnosti	Finanční	6 822	0	0	0	**6 822**
	Nefinanční	471	0	0	0	**471**
Částka vyplacená za činnosti v rámci dozorčí rady Společnosti	Finanční	0	1 195	0	0	**1 195**
	Nefinanční	0	0	0	0	**0**
Částka vyplacená za činnosti v rámci výboru pro audit Společnosti	Finanční	0	0	177	0	**177**
	Nefinanční	0	0	0	0	**0**
Částka vyplacená za ostatní činnosti v rámci Skupiny	Finanční	17 934	6 269	0	19 176	**43 379**
	Nefinanční	544	420	0	282	**1 246**
Náklady na transakce vlastního kapitálu (opční program)	Opční schéma	1 755	211	0	843	**2 809**
Kumulovaný počet párových akcií přidělerných k 31.12.2017 [ks]	Opční schéma	12 244	1 430	0	5 706	**19 380**

4.24.4 DALŠÍ TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

V roce 2018 a 2017 nebyly se spřízněnými stranami Skupiny uzavřeny žádné transakce.

4.25 ŘÍZENÍ FINANČNÍCH RIZIK

Primární finanční nástroje Skupiny zahrnují bankovní úvěry, závazky z leasingu, deriváty, peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, vklady a výpůjčky. Hlavním cílem držení těchto finančních nástrojů je získávání prostředků na provoz, nebo investování volných fondů Společnosti. Kromě toho používá Skupina další finanční nástroje, jako jsou pohledávky a závazky z obchodního styku vznikající při jejím běžném provozu. Účetní metody pro tyto nástroje jsou popsány výše (kapitola 3.5).

Skupina zastává zásadu – platnou nyní i pro celé účetní období pokryté těmito finančními výkazy – že finanční nástroje nedrží k obchodování.

Činnost Skupiny je vystavena různým typům finančních rizik. Jsou to: tržní riziko (včetně kurzového rizika, a rizika peněžních toků související se změnami úrokové míry), úvěrové riziko a riziko likvidity. Kromě toho Skupina monitoruje riziko tržních cen v souvislosti se všemi svými finančními nástroji. Rizika řídí vedení Skupiny, které finanční rizika identifikuje a posuzuje. Obecný proces řízení rizik je zaměřen na nepředvídatelnost finančních trhů a Skupina se snaží minimalizovat potenciální nežádoucí dopady na své finanční výsledky. Skupina používá derivátové finanční nástroje k zajištění proti některým typům rizika za předpokladu, že využívání nástrojů je nákladově efektivní. Vedení ověřuje a schvaluje metody řízení rizik pro každý jednotlivý typ rizika. Níže následuje krátký popis těchto metod.

4.25.1 ÚROKOVÉ RIZIKO

Úrokové riziko představuje riziko, že tržní hodnota nebo budoucí peněžní toky z finančních nástrojů se díky změnám úrokové sazby změní. Úročené finanční závazky Skupiny zahrnují především bankovní úvěry a dluhopisy (splacené v říjnu 2018). Skupina má závazky z úvěrů s různými úrokovými sazbami, které představují riziko související se zvýšením těchto sazeb ve srovnání se sazbami použitými při uzavření příslušné smlouvy. Kromě toho Skupina ukládá své volné fondy jako vklady s proměnnou úrokovou sazbou, což by mohlo znamenat snížení zisku v případě poklesu těchto sazeb. Skupina také používá nástroje s fixní úrokovou sazbou, kde pohyby úrokové míry nemají vliv na úrokové náklady ani úrokové příjmy. Pohledávky a závazky z obchodního styku ani jiné pohledávky a závazky nejsou úročeny a mají data splatnosti do 1 roku.

Vedení Skupiny sleduje expozici Skupiny úrokovému riziku a prognózy výše úrokové míry. Na ochranu před změnami úrokové míry má Skupina částečně zafixován úrok pro půjčku na financování akvizice společnosti RADENSKA. Zůstatek úvěru krytého úrokovými swapy k 31. prosinci 2018 činí 727 862 tis. Kč. Průměrná fixní úroková sazba je 3,1 % p.a. Skupina pro tyto derivátové nástroje používá zajišťovací účetnictví. Neefektivní část zajišťovacího vztahu za rok končící 31. prosince 2018 neexistuje.

Úrokové swapy	Čistá expozice
	tis. Kč
V období od jednoho do šesti měsíců	51 795
V období od šesti do dvanácti měsíců	51 795
Více než jeden rok (do 31. prosince 2024)	624 272
Celkem	**727 862**

Kdyby se k rozvahovému dni úrokové míry snížily o 100 bazických bodů a všechny ostatní proměnné zůstaly konstantní, byl/-a by se zisk/(ztráta) za rok 2018 zvýšil/-a o 15 105 tis. Kč (2017: 6 164 tis. Kč), především díky nižším úrokovým nákladům na proměnné úroky z finančních závazků. Kdyby se k rozvahovému dni úrokové míry zvýšily o 100 bazických bodů a všechny ostatní proměnné zůstaly konstantní, byl/-a by se zisk/(ztráta) za rok 2018 snížil/-a o 15 105 tis. Kč (2017: 6 164 tis. Kč), především díky vyšším úrokovým nákladům na proměnné úroky z finančních závazků.

4.25.2 MĚNOVÉ RIZIKO

Skupina je vystavena riziku změny směnných kurzů díky objemu prodejů hotových výrobků v místních měnách jednotlivých společností Skupiny (Kč, €, polský zlotý) a skutečnosti, že více než polovina nákladů na nakupované suroviny je vynakládána v cizích měnách (především v eurech). Měnové riziko souvisí především se směnným kurzem eura a polského zlotého vůči české koruně. Expozice Skupiny měnovému riziku v souvislosti s ostatními měnami je nepodstatná.

Dopad měnového rizika na finanční situaci Skupiny je uveden v poznámce (analýza citlivosti) níže. Analýza citlivosti je založena na přiměřené předpokládané změně směnných kurzů při nezměněných ostatních předpokladech. To není v praxi příliš pravděpodobné, změny v jistých předpokladech mohou korelovat, například změna úrokové míry může korelovat se změnou směnného kurzu. Skupina měnová rizika řídí jako celek. Analýza citlivosti sestavená vedením pro měnová rizika uvádí dopad změn na zisk/ztrátu po zdanění a týká se směnných kurzů eura, polského zlotého a amerického dolaru vůči české koruně.

Dopad měnových rizik na zisk/ztrátu	31.12.2018	31.12.2017
	tis. Kč	tis. Kč
EUR posílení o 3 %	-3 079	-578
EUR oslabení o 3 %	3 079	578
PLN posílení o 3 %	-9	-11
PLN oslabení o 3 %	9	11
USD posílení o 10 %	255	-189
USD oslabení o 10 %	-255	189

4.25.3 ÚVĚROVÉ RIZIKO

Úvěrové riziko plyne z hotovostních vkladů v bankách a dalších krátkodobých vkladů a z pohledávek z obchodního styku a jiných finančních pohledávek.

Skupina přijímá opatření k omezení úvěrového rizika, k nimž patří kontrola úvěruschopnosti zákazníků, nastavení úvěrových limitů, pojištění vybraných pohledávek a sledování finanční situace zákazníků. Při řízení rizik pomáhá analýza stárnutí pohledávek z obchodního styku a ostatních finančních pohledávek.

Žádné významné koncentrace úvěrového rizika prostřednictvím expozice vůči jednotlivým zákazníkům, konkrétním průmyslovým sektorům nebo regionům neexistují.

POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍHO STYKU A JINÉ FINANČNÍ POHLEDÁVKY

Skupina je vystavena úvěrovému riziku, které je definováno jako riziko, že její dlužníci nesplní své závazky a Skupina tím utrpí ztrátu.

Níže je uvedena věková struktura pohledávek:

Úvěrové riziko	31.12.2018		31.12.2017	
	Pohledávky z obch. styku	Ostatní finanční pohledávky	Pohledávky z obch. styku	Ostatní finanční pohledávky
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Celkem	**660 209**	**144 803**	**516 974**	**112 683**
Po splatnosti				
- méně než 30 dní po splatnosti	138 521	30	166 172	1 880
- 30 až 90 dní po splatnosti	48 378	10	43 707	0
- 91 až 180 dní po splatnosti	20 676	312	41 425	0
- 181 až 360 dní po splatnosti	14 295	412	18 697	0
- víc než 360 dní po splatnosti	45 280	17 382	52 685	6 894
Celkem po splatnosti	**267 150**	**18 146**	322 686	8 774
Opravná položka k pohledkám (-)	**-44 127**	**-17 806**	**-53 219**	**-7 340**
Celkem	**883 232**	**145 143**	**786 441**	**114 117**

Podle výše uvedeného se vedení Společnosti domnívá, že úvěrové riziko bylo ve finančních výkazech ošetřeno vytvořením odpovídající opravné položky.

PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

Pokud jde o jiná finanční aktiva Skupiny, jako jsou peněžní ekvivalenty, vzniká úvěrové riziko v důsledku neschopnosti druhé strany platit a maximální vystavení Skupiny tomuto riziku se rovná rozvahové hodnotě těchto částek.

Úvěrové riziko spojené s bankovními vklady, deriváty a dalšími investicemi je považováno za nepodstatné, protože Skupina uzavřela své transakce s institucemi s dobrým finančním postavením.

Úvěrová kvalita hotovosti v bankách a v pokladně	31.12.2018	31.12.2017
Úvěrový rating	tis. Kč	tis. Kč
A1	368 315	1 086
A2	27 634	142 314
A3	1 284	1 093
Baa1	153 705	28 054
Baa2	60 098	0
Baa3	0	44 914
Ba1	0	61 269
B3	31	0
Caa1	0	34
Nesleduje se*	1 228	1 099
Hotovost v pokladně	7 005	9 731
Celkem hotovosti v bankách a v pokladně	**619 300**	**289 594**

* zejména Zagrebačka banka d.d.

4.25.4 RIZIKO LIKVIDITY

Toto riziko pro Skupinu plyne z potenciálního omezení přístupu na finanční trhy nebo ze změny postoje bank k poskytování úvěrů, které mohou vést k nemožnosti získat nové finance na financování nebo refinancování dluhů.

Vedení Skupiny monitoruje riziko nedostatečnosti fondů úpravou struktury financování podle prognózy budoucích peněžních toků (včetně plánovaných investic), diferenciací zdrojů financování a udržováním dostatečné výše úvěrových linek, které má k dispozici.

Cílem Skupiny je udržet rovnováhu mezi kontinuitou a flexibilitou financování používáním různých zdrojů financování, jako jsou úvěry, dluhopisy, půjčky a finanční leasing. Skupina řídí své finanční závazky tak, aby v každém období částka finančních závazků splatných v následujících 12 měsících nepředstavovala hrozbu pro schopnost Skupiny plnit své finanční závazky. Bez ohledu na vyšší hodnotu krátkodobých závazků oproti krátkodobým aktivům se vedení Skupiny domnívá, že hodnota peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů k rozvahovému dni, dostupné úvěrové linky ve výši 1 264 918 tisíc Kč k 31. prosinci 2018 (k 31. prosinci 2017: 1 288 052 tis. Kč) a finanční situace Skupiny jsou takové, že riziko likvidity Skupiny může být považováno za nevýznamné.

Analýza finančních závazků je uvedena níže. Částky představují nediskontované peněžní toky, což představuje maximální expozici Skupiny riziku likvidity.

Budoucí odliv peněžních prostředků v souvislosti s finančními závazky:

Smluvní finanční závazky k 31. 12. 2018	Méně než 3 měsíce	3-12 měsíců	1-2 roky	2-5 let	Víc než 5 let	Celkové smluvní peněžní toky	Celková účetní hodnota
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Závazky z obchodního styku	1 053 680	5 233	0	0	0	1 058 913	1 058 913
Bankovní úvěry a výpomoci	125 439	615 424	413 205	1 183 976	868 531	3 206 575	2 913 724
Závazky z finančního leasingu	13 194	37 564	38 228	52 196	2 178	143 360	135 778
Přijaté zálohy	213 899	3 936	0	0	0	217 835	217 835
Ostatní závazky	203 606	19 935	4 775	9 184	14 508	252 008	249 890
Celkem	**1 609 818**	**682 092**	**456 208**	**1 245 356**	**885 217**	**4 878 691**	**4 576 140**

Smluvní finanční závazky k 31. 12. 2017	Méně než 3 měsíce	3-12 měsíců	1-2 roky	2-5 let	Víc než 5 let	Celkové smluvní peněžní toky	Celková účetní hodnota
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Závazky z obchodního styku	1 046 322	3 878	0	0	0	1 050 200	1 050 200
Bankovní úvěry a výpomoci	183 199	560 569	255 418	759 613	696 984	2 455 783	2 162 513
Vydané dluhopisy	0	345 840	0	0	0	345 840	332 513
Závazky z finančního leasingu	15 248	44 071	68 311	52 726	0	180 356	170 440
Přijaté zálohy	201 520	1 737	0	0	0	203 257	203 257
Ostatní závazky	218 773	612	0	0	0	219 385	219 385
Celkem	**1 665 062**	**956 707**	**323 729**	**812 339**	**696 984**	**4 454 821**	**4 138 308**

Výše uvedený odliv peněžních prostředků nezahrnuje finanční záruky, jejichž tržní hodnota byla určena jako blížící se nule a jenž jsou uvedeny v kapitole 4.20.

4.26. ŘÍZENÍ KAPITÁLU

Skupina řídí svůj kapitál vyváženou finanční strategií s cílem zajistit potřebné finance na rozvoj podnikání, vybudovat vhodnou kapitálovou strukturu s dostatečnou finanční likviditou a plnit všechny externí kapitálové požadavky.

Skupina řídí svou čistou zadluženost a monitoruje ukazatel Čistý dluh/upravený výsledek EBITDA.

Čistá zadluženost je definována jako celková hodnota závazků z úvěrů, půjček, dluhopisů a finančního leasingu, po odečtení hodnoty peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů. Upravený výsledek EBITDA je provozní zisk/ztráta plus odpisy a amortizace upravený o jednorázové události (všechny neopakující se nebo mimořádné položky nepocházející z běžného provozu, jako jsou náklady na snížení hodnoty, náklady na restrukturalizace, mimořádný prodej stálých aktiv nebo uzavření provozu ve výrobních závodech Skupiny).

Čistý dluh / Upravený výsledek EBITDA - výpočet	2018 tis. Kč	2017 tis. Kč
Bankovní úvěry a výpomoci	2 913 724	2 162 513
Vydané dluhopisy	0	332 513
Závazky z finančního leasingu	135 778	170 440
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	-619 300	-289 594
Čistý dluh	**2 430 202**	**2 375 872**
Provozní zisk /ztráta	37 695	291 722
Upravený o:		
Náklady na odstupné (i)	5 366	0
Prodej závodu Bielsk Podlaski a náklady na údržbu (ii)	23 773	0
Zisk z prodeje výrobních linek (iii)	-4 550	0
Náklady spojené s uzavřeným závodem Grodzisk Wielkopolski (iv)	1 746	0
Náklady na poradenství při akvizicích (v)	26 500	0
Náklady na snížení hodnoty (vi)	353 139	0
Jednorázové vlivy 2017 (vii)	0	93 225
Odpisy a amortizace	567 332	565 228
Upravený výsledek EBITDA	**1 011 001**	**950 175**
Čistý dluh / Upravený výsledek EBITDA	**2.40**	**2.50**

(i) Náklady na odstupné ve výši 3 523 tis. Kč vyplývající ze změny dohody s odborovou organizací (v chorvatském provozu), náklady na odstupné související s pořízením ve výši 1 513 tis. Kč v LEROS, s.r.o. (český provoz) a ztráta ve výši 330 tis. Kč z prodeje dlouhodobého majetku (v českém provozu).

(ii) Náklady ve výši 23 773 tis. Kč spojené s prodejem výrobního závodu Bielsk Podlaski a náklady na údržbu uzavřeného závodu v Polsku.

(iii) Zisk z prodeje výrobních linek (4 550 tis. Kč), (v polském segmentu).

(iv) Čisté náklady spojené s údržbou uzavřeného závodu Grodzisk Wielkopolski, rozpuštění rezervy a ostatních nákladů na restrukturalizaci ve výši 1 746 tis. Kč (v polském segmentu).

(v) Náklady na poradenství při akvizicích ve výši 23 936 tis. Kč (v českém segmentu) a 2 564 tis. Kč (ve slovenském segmentu).

(vi) Náklady na snížení hodnoty aktiv ve výši 353 139 tis. Kč (v polském segmentu).

(vii) Jednorázové vlivy v roce 2017:

- Zisk z prodeje budov ve výši 14 514 tis. Kč (ve slovinském segmentu).
- Náklady spojené s implementací SAP ve výši 6 319 tis. Kč (ve slovinském segmentu).
- Náklady na likvidaci Sicheldorferu ve výši 1 832 tis. Kč (ve slovinském segmentu).
- Zisk z prodeje výrobních linek ve výši 37 816 tis. Kč (v polském segmentu).
- Náklady ve výši 4 409 tis. Kč spojené s uzavřením provozoven Na Grillu v Ugo (v českém segmentu).
- Náklady ve výši 47 670 tis. Kč spojené s restrukturalizací v Polsku.
- Výnosy ve výši 41 588 tis. Kč v souvislosti s kvalitativními stížnostmi z minulých let (v polském segmentu).
- Náklady na poradenské služby ve výši 14 527 tis. Kč (v českém segmentu).
- Náklady na snížení hodnoty ve výši 112 386 tis. Kč (v polském segmentu).

4.26.1 PENĚŽNÍ A NEPENĚŽNÍ FINANČNÍ ČINNOST

Rekonciliace čistého dluhu	Závazky z finanční činnosti			Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	Čistý dluh
	Bankovní půjčky a úvěry	Dluhopisy	Finanční leasing		
K 1.1.2018	**2 162 513**	**332 513**	**170 440**	**-289 594**	**2 375 872**
Příjmy z přijatých půjček a bankovních úvěrů	1 324 462	0	0	0	1 324 462
Splácení úvěrů a bankovních půjček	-607 441	0	0	0	-607 441
Změna amortizovaných nákladů na získání úvěru	4 089	0	0	0	4 089
Splacení závazků finančního leasingu	0	0	-55 305	0	-55 305
Zvýšení finančního leasingu	0	0	22 083	0	22 083
Kurzové úpravy	30 101	0	-1 440	327	28 661
Dluhopisový úrok zaplacený	0	-15 840	0	0	-15 840
Dluhopisový úrok časově rozlišený	0	13 327	0	0	13 327
Splácení dluhopisů	0	-330 000	0	0	-330 000
Peněžní toky	0	0	0	-330 033	-329 706
K 31.12.2018	**2 913 724**	**0**	**135 778**	**-619 300**	**2 430 202**

Rekonciliace čistého dluhu	Závazky z finanční činnosti			Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	Čistý dluh
	Bankovní půjčky a úvěry	Dluhopisy	Finanční leasing		
K 1.1.2017	**2 553 041**	**330 740**	**225 898**	**-1 421 014**	**1 688 665**
Příjmy z přijatých půjček a bankovních úvěrů	2 664 454	0	0	0	2 664 454
Splácení úvěrů a bankovních půjček	-3 078 898	0	0	0	-3 078 898
Změna amortizovaných nákladů na získání úvěru	-13 580	0	0	0	-13 580
Splacení závazků finančního leasingu	0	0	-62 345	0	-62 345
Zvýšení finančního leasingu	0	0	16 566	0	16 566
Kurzové úpravy	37 496	0	-9 679	29 606	57 423
Dluhopisový úrok zaplacený	0	-15 180	0	0	-15 180
Dluhopisový úrok časově rozlišený	0	16 953	0	0	16 953
Peněžní toky	0	0	0	1 101 814	1 101 814
K 31.12.2017	**2 162 513**	**332 513**	**170 440**	**-289 594**	**2 375 872**

4.27. FINANČNÍ NASTROJE

4.27.1 KATEGORIE FINANČNÍCH NÁSTROJŮ

Tržní hodnota pohledávek z obchodního styku, jiných finančních pohledávek, peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů, závazků z obchodního styku a dalších finančních závazků je blízko účetním hodnotám, protože úrok, který je z nich placen, je buď blízko tržním sazbám, nebo se jedná o krátkodobé finanční nástroje.

31.12.2018	Finanční aktiva v zůstatkové hodnotě	Deriváty v reálné hodnotě proti ostatnímu uplnému výsledku	Finanční závazky v zůstatkové hodnotě	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky	1 026 809	0	0	1 026 809
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	619 300	0	0	619 300
Deriváty (i)	0	1 082	0	1 082
Bankovní úvěry a výpomoci	0	0	-2 913 724	-2 913 724
Závazky z finančního leasingu	0	0	-135 778	-135 778
Závazky z obchodního styku a jiné závazky	0	0	-1 526 154	-1 526 154
Celkem	**1 646 109**	**1 082**	**-4 575 656**	**-2 928 465**

(i) Tržní hodnota derivátů

Skupina má uzavřenoy smlouvy na úrokové swapy a komoditní swap na cenu nafty (který skončil v prosinci 2017). V roce 2017 byly deriváty klasifikovány jako držené k obchodování a účtovány v reálné hodnotě do zisku nebo ztráty. V roce 2018 Skupina uzavřela novou smlouvu o úrokových swapech a vytvořila zajišťovací účetnictví. Přecenění derivátů ve vztahu k efektivní části zajišťovacího vztahu je zaúčtováno prostřednictvím ostatního úplného výsledku (další podrobnosti viz kapitola 3.5).

Oceňované deriváty nebyly obchodovány na aktivních trzích, avšak všechny významné vstupy požadované pro ocenění tržní hodnotou jsou sledovatelné a Skupina zařadila tento nástroj na úroveň 2 hierarchie tržních hodnot.

31.12.2017	Finanční aktiva v zůstatkové hodnotě	Deriváty v reálné hodnotě proti Výkazu zisku a ztráty	Finanční závazky v zůstatkové hodnotě	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky	895 938	0	0	895 938
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	289 594	0	0	289 594
Deriváty (ii)	0	4 620	0	4 620
Bankovní úvěry a výpomoci	0	0	-2 162 513	-2 162 513
Vydané dluhopisy	0	0	-332 513	-332 513
Závazky z finančního leasingu	0	0	-170 440	-170 440
Závazky z obchodního styku a jiné závazky	0	0	-1 472 842	-1 472 842
Celkem	**1 185 532**	**4 620**	**-4 138 308**	**-2 948 156**

(ii) Tržní hodnota derivátů

Skupina má uzavřeny swapové smlouvy o úroku a komoditní swap na cenu nafty (který skončil v prosinci 2017). Tyto deriváty byly klasifikovány jako držené za účelem obchodování a účtovány v reálné hodnotě do výkazu zisku nebo ztrát.

Oceňované deriváty nejsou obchodovány na aktivních trzích, avšak všechny významné vstupy požadované pro ocenění tržní hodnotou jsou sledovatelné a Skupina zařadila tento nástroj na úroveň 2 hierarchie tržních hodnot.

4.28 POČTY ZAMĚSTNANCŮ

Průměrné počty zaměstnanců ve Skupině jsou:

Průměrný počet zaměstnanců	2018	2017
Představenstvo společnosti	6	6
Představenstva společnosti ve Skupině	13	10
Administrativa	213	207
Oddělení prodeje, marketingu a logistiky	1 136	1 123
Divize výroby	806	792
Ostatní	24	44
Celkem	**2 198**	**2 182**

Celkový počet zaměstnanců k 31. prosinci 2018 činil 2 194 osob (k 31. prosinci 2017: 2 091 osob).

4.29. AKVIZICE DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI

AKVIZICE DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI LEROS

Společnost uzavřela dne 13. března 2018 smlouvu o koupi 100% podílu ve společnosti LEROS, s.r.o., výrobci vysoce kvalitních výrobků z léčivých rostlin a kvalitních přírodních čajů.

Následující tabulka shrnuje vykázané částky získaných aktiv a přejatých závazků k datu akvizice.

Tržní hodnota aktiv a závazků	Účetní hodnota	Reálná hodnota úprava	Reálná hodnota
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Budovy, stroje a zařízení	27 416	0	27 416
Nehmotná stálá aktiva	104	126 373	126 477
Zásoby	27 477	0	27 477
Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky	32 844	0	32 844
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	3 595	0	3 595
Ostatní dlouhodobé závazky	-8 356	0	-8 356
Bankovní půjčky a úvěry	-39 500	0	-39 500
Odložený daňový závazek	0	-20 177	-20 177
Závazky z obchodního styku a jiné závazky	-38 665	0	-38 665
Získaná ocenitelná čistá aktiva celkem	**4 915**	**106 196**	**111 111**

Následující tabulka shrnuje transakční hodnotu akvizice, čistá pořízená aktiva a goodwill.

Výpočet goodwillu	tis. Kč
Transakční hodnota	113 976
Čistá hodnota získaných aktiv	111 111
Goodwill	**2 865**

Níže uvedená tabulka obsahuje výnosy a zisk nebo ztrátu LEROS, s.r.o. za období od akvizice do konce roku 2018 a za celý rok 2018 (jako by byla společnost součástí Skupiny od 1. 1. 2018):

Výnosy a zisk / ztráta nabyté dceřiné společnosti	13.3.2018 - 31.12.2018	1.1.2018 - 31.12.2018
	tis. Kč	tis. Kč
Výnosy	94 679	121 278
Zisk / ztráta za období	4 015	-754

AKVIZICE DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI MINERÁLKA

Dne 13. června 2018 uzavřela Kofola a.s. (SK) smlouvu o koupi 100% podílu ve společnosti Minerálka s.r.o., výrobci minerální vody.

Následující tabulka shrnuje vykázané částky získaných aktiv a přejatých závazků k datu akvizice.

Tržní hodnota aktiv a závazků	tis. Kč
Budovy, stroje a zařízení	28 942
Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky	48
Dlouhodobé závazky	-31 224
Závazky z obchodního styku a jiné závazky	-1 986
Získaná ocenitelná čistá aktiva celkem	**-4 220**

Následující tabulka shrnuje transakční hodnotu akvizice, čistá pořízená aktiva a goodwill.

Výpočet goodwillu	tis. Kč
Transakční hodnota	130
Čistá hodnota získaných aktiv	-4 220
Goodwill	**4 350**

Ocenění čistých aktiv bylo připraveno prozatimně z důvodu načasování transakce. Pokud nové informace získané během prvního roku od akvizice o skutečnostech a okolnostech, které existovaly k datu akvizice, povedou k nutnosti úpravy výše uvedených částek nebo budou zjištěny jiné skutečnosti, které existovaly k datu akvizice, bude zaúčtování akvizice revidováno.

Výnosy a výsledek hospodaření za období od akvizice do konce roku 2018 a za celý rok 2018 se nepředkládají, protože transakce jsou za příslušná období nevýznamné.

AKVIZICE DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI PREMIUM ROSA

Kofola ČeskoSlovensko a.s. získala dne 10. července 2017 100% obchodní podíl ve společnosti Premium Rosa Sp. z o.o se sídlem v Złotokłos, Polsko. Společnost působí v prémiovém segmentu a vyrábí vysoce kvalitní přírodní produkty, jako jsou sirupy, džusy a džemy.

Následující tabulka shrnuje vykázané částky získaných aktiv a přejatých závazků k datu akvizice.

Tržní hodnota aktiv a závazků	Účetní hodnota	Reálná hodnota úprava	Reálná hodnota
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Budovy, stroje a zařízení	18 161	0	18 161
Nehmotná stálá aktiva	1 909	57 657	59 566
Jiná finanční aktiva	127	0	127
Zásoby	24 678	0	24 678
Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky	13 989	0	13 989
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	4 951	0	4 951
Bankovní půjčky a úvěry	-13 192	0	-13 192
Závazky z obchodního styku a jiné závazky	-13 507	0	-13 507
Jiné finanční závazky	-32 793	0	-32 793
Získaná ocenitelná čistá aktiva celkem	**4 323**	**57 657**	**61 980**

Následující tabulka shrnuje transakční hodnotu akvizice, čistá pořízená aktiva a goodwill.

Výpočet goodwillu	tis. Kč
Transakční hodnota	61 980
Čistá hodnota získaných aktiv	61 980
Goodwill	**0**

4.30 SNÍŽENÍ HODNOTY SOUVISEJÍCÍ S PRODEJEM HOOP POLSKA SP. Z O.O.

Snížení hodnoty peněžotvorné jednotky Hoop Polska Sp. z o.o. činilo k 31. prosinci 2018 345 754 tis. Kč a bylo stanoveno jako reálná hodnota snížená o náklady na prodej. Snížení hodnoty je výsledkem rozdílu mezi účetní hodnotou čistých aktiv samostatné Hoop Polska Sp. z o.o. k 31. prosinci 2018 před snížením hodnoty pro rok 2018 a hodnotou transakce. Hodnota transakce je stanovena ve smlouvě o koupi akcií mezi společností Kofola ČeskoSlovensko a.s. a ZMB Capital Sp. z o.o. a je snížena o hodnotu úvěrů od Kofola ČeskoSlovensko a.s. pro společnost Hoop Polska Sp. z o.o. k datu transakce a hodnotu pohledávek z obchodních vztahů Skupiny za Hoop Polska Sp. z o.o. které byly k datu transakce více než 180 dnů po splatnosti.

Výše popsaný výpočet snížení hodnoty je shrnut v následující tabulce.

Snížení hodnoty související s prodejem Hoop Polska Sp. z o.o.	tis. Kč
Samostatná čistá aktiva Hoop Polska Sp. z o.o. k 31. prosinci 2018 před snížením hodnoty v 2018	**547 926**
Transakční cena	353 719
Poskytnuté úvěry a pohledávky z obchodních vztahů po splatnosti	-151 547
Upravená transakční cena	**202 172**
Snížení hodnoty	**345 754**

Ztráta ze snížení hodnoty byla alokována k dlouhodobému majetku společnosti Hoop Polska Sp. z o.o. (s výjimkou aktiv souvisejících se závodem Grodzisk Wielkopolski) na poměrném základě. Další informace naleznete v částech 4.10.1 a 4.11.1. Hodnota oběžných aktiv společnosti Hoop Polska Sp. z o.o. nebyla snížena, protože byly již vedeny ve zpětně získatelných částkách.

4.31 UDÁLOSTI PO DATU ZÁVĚRKY

Dne 18. března 2019 byla uzavřena smlouva o koupi akcií (share purchase agreement "SPA") mezi Společností a ZMB Capital Sp. z o.o., která vstoupila v platnost, protože všechny právní kroky a požadavky stanovené v rámci smlouvy o koupi akcií (SPA) byly k tomuto datu splněny. V důsledku toho byla společnost Hoop Polska Sp. z o.o. prodána a již není součástí Skupiny. Výnosy, náklady, aktiva a pasiva Hoop Polska Sp. z o.o. jsou prezentovány v segmentu Polsko v kapitole 4.1. Všechny záruky a zástavy vydané společností Hoop Polska Sp. z o.o. v souvislosti s úvěrovým financováním Společnosti prostřednictvím Československé obchodní banky, a. s. a České spořitelny, a.s. byly ukončeny. Požadavky stanovené IFRS 5 Dlouhodobá aktiva držená k prodeji a ukončované činnosti byly splněny po skončení účetního období, protože do konce účetního období nemohla být prodejní transakce považována za vysoce pravděpodobnou. V důsledku toho není vykázána ukončovaná činnost za rok končící 31. prosincem 2018. Smlouva o koupi akcií (SPA) byla schválena valnou hromadou dne 11. března 2019.

Závod v Grodzisk Wielkopolski nebyl součástí výše uvedené SPA. Před SPA byl závod prodán naší dceřiné společnosti Premium Rosa Sp. z o.o. a bude dále nabízen k prodeji.

Po rozvahovém dni nenastaly žádné další události, které by mohly ovlivnit vykázané částky nebo zveřejněné informace těchto konsolidovaných finančních výkazů.

25.3.2019	**Janis Samaras**	**Předseda představenstva**	.....
datum	*jméno a příjmení*	*pozice*	*podpis*
25.3.2019	**René Musila**	**Místopředseda představenstva**	.....
datum	*jméno a příjmení*	*pozice*	*podpis*
25.3.2019	**Daniel Buryš**	**Místopředseda představenstva**	.....
datum	*jméno a příjmení*	*pozice*	*podpis*
25.3.2019	**Pavel Jakubík**	**Člen představenstva**	.....
datum	*jméno a příjmení*	*pozice*	*podpis*
25.3.2019	**Jiří Vlasák**	**Člen představenstva**	.....
datum	*jméno a příjmení*	*pozice*	*podpis*
25.3.2019	**Marián Šefčovič**	**Člen představenstva**	.....
datum	*jméno a příjmení*	*pozice*	*podpis*

INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA 2018

KOFOLA ČESKOSLOVENSKO A.S.

1. INDIVIDUÁLNÍ FINANČNÍ VÝKAZY

1.1. INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

za období 12 měsíců končící 31. prosince 2018 a 31. prosince 2017 v tisících korun českých (Kč).

Individuální výkaz zisku a ztráty	Pozn.	2018 tis. Kč	2017 tis. Kč
Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	4.2	413 481	407 546
Tržby za prodej zboží a materiálu	4.2	146	58
Tržby		**413 627**	**407 604**
Náklady na prodeje výrobků a služeb	4.3	-44 869	-36 998
Náklady na prodeje		**-44 869**	**-36 998**
Hrubý zisk		**368 758**	**370 606**
Obchodní, marketingové a distribuční náklady	4.3	-196 523	-196 577
Administrativní náklady	4.3	-246 710	-206 769
Dividendy	4.15.5	433 057	616 978
Ostatní provozní výnosy	4.4	601	2 133
Ostatní provozní náklady	4.5	-2 804	-3 278
Snížení hodnoty aktiv	4.10.1, 4.27	-622 127	-195 365
Provozní zisk/(ztráta)		**-265 748**	**387 728**
Finanční výnosy	4.6	19 603	32 589
Finanční náklady	4.7	-91 425	-68 852
Zisk/(ztráta) před zdaněním		**-337 570**	**351 465**
Daň z příjmů	4.8	8 451	-798
Čistý zisk/(ztráta) za období		**-329 119**	**350 667**
Zisk/(ztráta) na akcii (v Kč)			
Základní zisk/(ztráta) na akcii	4.9	-14,76	15,73

Individuální výkaz zisku a ztráty je dále popsán v příloze k účetní závěrce.

1.2. INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ O OSTATNÍM ÚPLNÉM VÝSLEDKU

za období 12 měsíců končící 31. prosince 2018 a 31. prosince 2017 v tisících korun českých (Kč).

Individuální výkaz o ostatním úplném výsledku	Pozn.	2018 tis. Kč	2017 tis. Kč
Čistý zisk/(ztráta) za období		**-329 119**	**350 667**
Ostatní úplný výsledek			
Deriváty - zajištění peněžních toků	4.22.1	1 084	0
Odložená daň ze zajištění peněžních toků	4.8	-206	0
Ostatní úplný výsledek celkem		**878**	**0**
Úplný výsledek celkem		**-328 241**	**350 667**

Individuální výkaz o ostatním úplném výsledku je dále popsán v příloze k účetní závěrce.

1.3. INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ O FINANČNÍ SITUACI

k 31. prosinci 2018 a 31. prosinci 2017 v tis. Kč

Aktiva	Pozn.	31.12.2018 tis. Kč	31.12.2017 tis. Kč
Dlouhodobá aktiva		**3 983 902**	**4 283 072**
Budovy, stroje a zařízení	4.11	78 012	60 193
Goodwill	4.12	30 675	30 675
Nehmotná aktiva	4.12	342 481	350 158
Investice v dceřiných společnostech	4.10	2 293 680	2 745 452
Ostatní pohledávky	4.13	48 350	47 388
Úvěry poskytnuté spřízněným stranám	4.13, 4.24.4	1 190 504	1 049 006
Ostatní aktiva		200	200
Oběžná aktiva		**535 868**	**306 200**
Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky	4.13	504 147	292 263
Pohledávky z daně z příjmů		2 943	1 172
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	4.14	28 778	12 765
Aktiva celkem		**4 519 770**	**4 589 272**

Kapitál a závazky	Pozn.	31.12.2018 tis. Kč	31.12.2017 tis. Kč
Vlastní kapitál celkem		**1 448 094**	**2 130 090**
Základní kapitál	1.5	1 114 597	2 229 500
Ostatní kapitálové fondy	1.5	10 012	-493 456
Distribučný fond	1.5	618 331	0
Vlastní akcie	1.5	0	-1 357
Nerozdělené zisky/(Akumulovaná ztráta)	1.5	-294 846	395 403
Dlouhodobé závazky		**2 339 304**	**1 489 890**
Bankovní půjčky a výpomoci	4.18	2 286 478	1 444 883
Závazky z finančního leasingu	4.21	14 054	5 907
Jiné závazky	4.19	7 918	0
Odložený daňový závazek	4.8	30 854	39 100
Krátkodobé závazky		**732 372**	**969 292**
Bankovní půjčky a výpomoci	4.18	591 828	550 716
Vydané dluhopisy	4.17	0	332 513
Závazky z finančního leasingu	4.21	5 931	3 664
Závazky z obchodního styku a další závazky	4.19	86 515	75 454
Rezervy	4.16	48 098	6 945
Závazky celkem		**3 071 676**	**2 459 182**
Kapitál a závazky celkem		**4 519 770**	**4 589 272**

Individuální výkaz o finanční situaci je dále popsán v příloze k účetní závěrce.

1.4. INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

za období 12 měsíců končící 31. prosincem 2018 a 31. prosincem 2017 v tisících korun českých (Kč).

Individuální výkaz o peněžních tocích	Pozn.	2018 tis. Kč	2017 tis. Kč
Peněžní toky z provozních činností			
Zisk/(ztráta) před zdaněním	1.1	-337 570	351 465
Úpravy o:			
Nepeněžní operace			
Odpisy a amortizace	4.3	40 181	53 222
Nákladové a výnosové úroky, netto	4.6, 4.7	57 682	43 017
Dividendy netto	4.15.5	-433 057	-616 978
Změna zůstatku rezerv	4.16	41 153	-29 032
Snížení hodnoty aktiv HOOP Polska Sp. z o.o.	4.27	622 127	195 365
Deriváty	4.6, 4.7 4.22.1	4 593	-20 275
Zisk/(ztráta) z prodeje hmotného a nehmotného majetku	4.4, 4.5	-251	-195
Kurzové zisky a ztráty, netto		1 680	7 559
Jiné		3 645	-2 345
Peněžní operace			
Zaplacená daň z příjmů		0	1 623
Změny stavu provozních aktiv a závazků			
Změny pohledávek		-65 626	-107 407
Změny závazků		12 403	184 255
Čistý peněžní příliv/(odliv) z provozních činností		**-53 040**	**60 274**
Peněžní toky z investičních činností			
Prodej budov, strojů a zařízení		195	464
Pořízení budov, strojů a zařízení a nehmotných aktiv		-31 307	-29 813
Akvizice dceřiných společností	4.26	-120 056	-61 962
Přijaté úroky a dividendy		241 445	502 398
Příjmy z půjček		766	43 093
Poskytnuté půjčky		-197 895	-890 950
Snížení základního kapitálu v RADENSKA d.o.o.		61 713	474 915
Čistý peněžní příliv/(odliv) z investičních činností		**-45 139**	**38 145**
Peněžní toky z finančních činností			
Platby finančního leasingu	4.25	-3 705	-5 051
Příjmy z přijatých půjček a bankovních úvěrů	4.25	1 324 462	2 579 482
Splacené dluhopisy	4.25	-330 000	0
Splátky půjček a bankovních úvěrů	4.25	-436 310	-2 323 589
Dividendy vyplacené akcionářům Společnosti		-361 130	-311 857
Zaplacené úroky a bankovní poplatky		-79 152	-51 946
Nákup vlastních akcií	4.15.3	0	-442
Jiné		27	0
Čistý peněžní příliv/(odliv) z finančních činností		**114 192**	**-113 403**
Čisté zvýšení (snížení) peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů		16 013	-14 984
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na začátku období	1.3	**12 765**	**27 749**
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na konci období	1.3	**28 778**	**12 765**

Individuální výkaz o peněžních tocích je dále popsán v příloze k účetní závěrce.

1.5. INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU

za období 12 měsíců končící 31. prosince 2018 a 31. prosince 2017 v tisících korun českých (Kč).

Individuální výkaz změn vlastního kapitálu	Pozn.	Základní kapitál tis. Kč	Ostatní kapitálové fondy tis. Kč	Distribuční fond tis. Kč	Vlastní akcie tis. Kč	Nerozdělený zisk/ (akumulovaná ztráta) tis. Kč	Vlastní kapitál celkem tis. Kč
Zůstatek k 1. lednu 2017		**2 229 500**	**-496 266**	**0**	**-915**	**345 677**	**2 077 996**
Zisk/(ztráta) za období	1.1	0	0	0	0	350 667	**350 667**
Úplný výsledek za období		**0**	**0**	**0**	**0**	**350 667**	**350 667**
Nákup vlastních akcií	4.15.3	**0**	0	0	-442	0	**-442**
Dividendy	4.15.5	**0**	0	0	0	-300 941	**-300 941**
Opční program	4.24.3	**0**	2 810	0	0	0	**2 810**
Transakce s držiteli vlastního kapitálu		**0**	**2 810**	**0**	**-442**	**-300 941**	**-298 573**
Zůstatek k 31. prosinci 2017		**2 229 500**	**-493 456**	**0**	**-1 357**	**395 403**	**2 130 090**
Zůstatek k 1. lednu 2018		**2 229 500**	**-493 456**	**0**	**-1 357**	**395 403**	**2 130 090**
Zisk/(ztráta) za období	1.1	0	0	0	0	-329 119	**-329 119**
Ostatní úplný výsledek	1.2	0	878	0	0	0	**878**
Úplný výsledek za období		**0**	**878**	**0**	**0**	**-329 119**	**-328 241**
Restrukturalizace kapitálu	1.5	-1 114 597	496 266	618 331	0	0	**0**
Likvidace vlastních akcií	4.15.3	-305	0	0	1 357	0	**1 052**
Dividendy	4.15.5	0	0	0	0	-361 130	**-361 130**
Opční program	4.24.3	0	6 324	0	0	0	**6 324**
Zaokrouhlení		-1	0	0	0	0	**-1**
Transakce s držiteli vlastního kapitálu		**-1 114 903**	**502 590**	**618 331**	**1 357**	**-361 130**	**-353 755**
Zůstatek k 31. prosinci 2018		**1 114 597**	**10 012**	**618 331**	**0**	**-294 846**	**1 448 094**

Individuální výkaz změn vlastního kapitálu je dále popsán v příloze k účetní závěrce.

Dne 13. srpna 2018 schválila valná hromada Společnosti snížení základního kapitálu Společnosti. Snížení bylo provedeno zrušením 3 052 vlastních akcií v celkové jmenovité hodnotě 305 tis. Kč a snížením jmenovité hodnoty všech ostatních akcií Společnosti o 50 Kč, tj. ze 100 Kč na 50 Kč. Snížení nabylo platnost 20. prosince 2018 zápisem do obchodního rejstříku.

Částka odpovídající snížení základního kapitálu, tj. částka 1 114 902 tis. Kč byla použita takto:

(i) částka ve výši 496 266 tis. Kč byla převedena do ostatních kapitálových fondů Společnosti,
(ii) částka ve výši 618 331 tis. Kč byla převedena do nově vytvořeného distribučního fondu Společnosti a
(iii) částka ve výši 305 tis. Kč byla zaúčtována do hospodářského výsledku

2. OBECNÉ INFORMACE

2.1. ZÁKLADNÍ INFORMACE O SPOLEČNOSTI

ZÁKLADNÍ INFORMACE

Kofola ČeskoSlovensko a.s. ("Společnost") je akciová společnost založená 12. září 2012 se sídlem Společnosti: Nad Porubkou 2278/31a, Ostrava, 708 00, Česká republika a identifikačním číslem 24261980. Společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským úřadem v Ostravě, oddíl B, vložka 10735. Internetové stránky společnosti jsou http://www.firma.kofola.cz a telefonní číslo je +420 595 601 030. LEI: 3157005DO9L5OWHBQ359.

V roce 2018 bylo hlavní aktivitou společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. držení investic v dceřiných společnostech a poskytování některých služeb ostatním společnostem ve skupině Kofola Group, např. strategické služby, služby související s produkty, sdílené služby a držení licencí a ochranných známek.

Kofola ČeskoSlovensko a.s. je mateřskou společností skupiny Kofola, jednoho z předních výrobců a distributorů nealkoholických nápojů ve střední a východní Evropě. Kromě tradičních trhů v České republice a na Slovensku, kde má skupina vedoucí postavení, je skupina také přítomná na trzích v Polsku, Slovinsku a Chorvatsku, s omezenými aktivitami také v Rusku. Skupina vyrábí nápoje v sedmi výrobních závodech (včetně Chorvatska). Mezi hlavní značky patří Kofola, Hoop Cola, Jupí, Jupík, Rajec, Radenska, Paola, Semtex a Vinea. Na vybraných trzích skupina dále distribuje mimo jiné i produkty Rauch, Evian nebo Badoit a na základě licence vyrábí produkty RC Cola nebo Orangina.

Na základě informací představenstva Společnosti jednajícího s péčí řádného hospodáře, byla Společnost do 31. srpna 2018 součástí skupiny ovládané KSM Investment S.A. („Skupina"), se sídlem: Rue de Neudorf 560A, L-2220 Lucembursko, Lucembursko. Od 31. srpna 2018, po fúzi KSM Investment S.A. s AETOS a.s., je nejvyšší mateřskou společností společnost AETOS a.s. Vlastnická struktura je popsána v kapitole 4.24.1.

KÓTOVÁNÍ NA BURZE CENNÝCH PAPÍRŮ

Kofola ČeskoSlovensko a.s. je kótována na Burze cenných papírů Praha (ticker KOFOL).

VEDENÍ SPOLEČNOSTI

K 31. prosinci 2018 stálo v čele Společnosti představenstvo, dozorčí rada a výbor pro audit v tomto složení:

PŘEDSTAVENSTVO SPOLEČNOSTI

- Janis Samaras – Předseda
- René Musila – Místopředseda
- Daniel Buryš – Místopředseda
- Pavel Jakubík
- Jiří Vlasák
- Marián Šefčovič

DOZORČÍ RADA

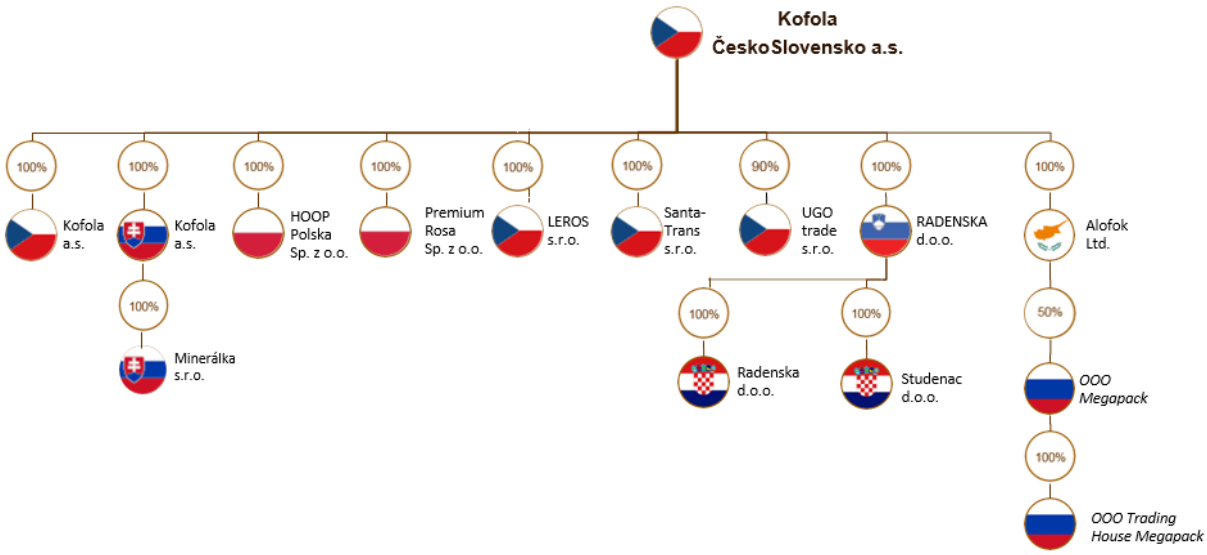
- René Sommer – Předseda
- Tomáš Jendřejek
- Moshe Cohen-Nehemia
- Petr Pravda

VÝBOR PRO AUDIT

- Petr Šobotník – Předseda
- Zuzana Prokopcová
- Lenka Frostová

2.2. ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SKUPINY

ORGANIZAČNÍ STRUKTURY SKUPINY K 31. PROSINCI 2018



POPIS SPOLEČNOSTÍ VE SKUPINĚ

Popis společností ve skupině	Místo podnikání	Hlavní činnost	Vlastnické podíly a hlasovací práva	
			31.12.2018	31.12.2017
Holdingové společnosti				
Kofola ČeskoSlovensko a.s.	Česká republika	Hlavní holdingová společnost		
Alofok Ltd.	Kypr	holding	100.00%	100.00%
Výroba a prodej				
Kofola a.s.	Česká republika	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100.00%	100.00%
Kofola a.s.	Slovensko	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100.00%	100.00%
Hoop Polska Sp. z o.o.	Polsko	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100.00%	100.00%
UGO trade s.r.o.	Česká republika	provoz řetězce freshbarů, výroba salátů	90.00%	90.00%
RADENSKA d.o.o.	Slovinsko	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100.00%	100.00%
Studenac d.o.o.	Chorvatsko	výroba a distribuce nealkoholických nápojů	100.00%	100.00%
Radenska d.o.o.	Chorvatsko	podpora prodeje a administrace	100.00%	100.00%
Radenska Miral d.o.o.*	Slovinsko	udílení licencí k ochranným známkám	n/a	100.00%
Premium Rosa Sp. z o.o.	Polsko	výroba a distribuce sirupů a džemů	100.00%	100.00%
LEROS, s.r.o.	Česká republika	výroba a distribuce výrobků z léčivých rostlin a kvalitních přírodních čajů	100.00%	n/a
Minerálka s.r.o.	Slovensko	neaktivní	100.00%	n/a
Přeprava				
SANTA-TRANS s.r.o.	Česká republika	silniční nákladní přeprava	100.00%	100.00%
Přidružené společnosti				
OOO Megapack	Rusko	výroba nealkoholických nápojů a nápojů s nízkých obsahem alkoholu	50.00%	50.00%
OOO Trading House Megapack	Rusko	prodej a distribuce nealkoholických nápojů a nápojů s nízkých obsahem alkoholu	50.00%	50.00%

* Dne 3. srpna 2018 došlo ke sloučení se společností RADENSKA d.o.o.

3.1. PROHLÁŠENÍ O SHODĚ A PRAVIDLA PRO SESTAVENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

PRAVIDLA PRO SESTAVENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Tato individuální účetní závěrka byla sestavena v souladu se závaznými právními předpisy České republiky a s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví ("IFRS"), stejně jako s výklady vydanými Výborem pro interpretaci mezinárodního účetního výkaznictví ("IFRIC") ve znění přijatém Evropskou unií, které byly zveřejněny a účinné pro období začínající 1. ledna 2018.

Tato individuální účetní závěrka byla sestavena na základě předpokladu pokračujícího podniku a sestavena za použití oceňovací báze historických cen, kromě finančních aktiv a závazků, které byly vykázány v jejich reálné hodnotě, a aktiv, závazků a podmíněných závazků subjektu akvizice, které byly vykázány v jejich reálné hodnotě k datu akvizice, jak požaduje účetní standard IFRS 3.

Individuální účetní závěrka zahrnuje individuální výkaz o finanční situaci, individuální výkaz zisku a ztráty, individuální výkaz o ostatním úplném výsledku, individuální výkaz změn vlastního kapitálu, individuální výkaz o peněžních tocích a poznámky k účetní závěrce.

Individuální účetní závěrka pokrývá rok končící datem 31. prosince 2018 a obsahuje pro porovnání stav k 31. prosinci 2017.

Individuální účetní závěrka je sestavená v českých korunách ("Kč") a všechny hodnoty, pokud není uvedeno jinak, jsou uvedeny v tisících Kč.

Sestavení finančních výkazů podle IFRS vyžaduje použití jistých důležitých účetních odhadů. Vyžaduje také úsudek vedení ohledně uplatnění skupinových účetních politik. Oblasti zahrnující vysoký stupeň úsudku a komplexity, nebo oblasti založené na významných odhadech ovlivňující individuální finanční výkazy jsou popsány v kapitole 3.5.

ZMĚNY STANDARDŮ

Společnost změnila svá účetní pravidla v důsledku nových standardů a výkladů ve znění přijatých Evropskou unií, účinných pro období počínající 1. lednem 2018 (IFRS 15 a IFRS 9), pro podrobnosti viz kapitolu 3.6. Společnost neaplikovala dřívější přijetí žádného nového standardu.

VYDANÉ STANDARDY, KTERÉ JEŠTĚ NENABYLY ÚČINNOSTI

IFRS 16 LEASINGY

Nový standard IFRS 16 byl vydán v lednu 2016 a Společnost jej bude aplikovat pro účetní období začínající 1. ledna 2019. Veškeré leasingové smlouvy, v nichž je Společnost nájemcem a které splňují požadavky nového standardu, budou vykázány v rozvaze, protože bylo zrušeno rozlišování mezi operativním a finančím leasingem V souladu s novým standardem se vykazuje aktivum z užívacího práva (právo používat pronajatý předmět) a finančního závazku z placení nájemného. IFRS 16 vede k nahrazení rovnoměrného provozního nákladu z leasingu nákladem na odpisy (provozní náklady) aktiva z užívacího práva a nákladovými úroky (finanční náklady) z leasingových závazků. I když je odpis obvykle rovnoměrný, úrokové náklady se snižují po celou dobu trvání leasingu, což vede ke snížení nákladů při maturitě individuálního leasingu. Nový standard neovlivňuje výši částky převedené mezi pronajímatelem a nájemcem, má však dopad na prezentaci konsolidovaného výkazu o peněžních tocích. Peněžní výdaje spojené s leasingem, které dříve byly klasifikovány jako provozní náklady, budou prezentovány v rámci finančních činností místo provozních činností. Společnost se rozhodla využít následujících praktických výhod umožněných novým standardem IFRS 16:

- Pronájmy nízkohodnotných aktiv (tj. aktiva s hodnotou nižší než 80 000 Kč) nejsou účtovány podle leasingového modelu IFRS 16.
- Leasingy s dobou pronájmu 12 měsíců nebo kratší, které nezahrnují opci na nákup (tj. krátkodobý leasing), nejsou účtovány podle leasingového modelu IFRS 16.
- Leasingy, u nichž doba leasingu skončí do 12 měsíců od data prvotního použití IFRS 16 (leasingu bez opce na prodloužení nebo s opcí, která nemá být použita), nejsou účtovány podle leasingového modelu IFRS 16.
- V případě leasingu začínajícího před 1. lednem 2019 a představujícího operativní leasing před tímto datem, Společnost vykazuje leasingový závazek ve výši současné hodnoty zbývajících leasingových splátek diskontovaných

přírůstkovou výpůjční sazbou nájemce k datu prvotní aplikace. Aktiva k právu k užívání se vykazují ve výši závazku z leasingu (upraveného o hodnotu dříve vykázaných předplacených nebo časově rozlišených leasingových plateb vztahujících se k tomuto leasingu) sníženou o ztrátu ze snížení hodnoty vypočtenou podle IAS 36.

- Diskontní sazba se uplatňuje jednotně na portfolio leasingů s přiměřeně podobnými charakteristikami.
- U leasingu začínajícího před 1. lednem 2019 jsou počáteční přímé náklady vyloučeny z ocenění aktiva k datu prvotní aplikace.
- Zpětný pohled se používá, například při určování trvání leasingové smlouvy v případě, že smlouva obsahuje možnosti rozšíření nebo ukončení nájemní smlouvy.

Společnost bude aplikovat tento standard od závazného data přijetí 1. ledna 2019. Společnost hodlá aplikovat modifikovaný retrospektivní přístup a nebude upravovat srovnatelné částky za rok před prvním přijetím.

Společnost zřídila tým, který přezkoumal všechny nájemní smlouvy, které by mohly být ovlivněny novým standardem. Standard ovlivní především účtování o operativním leasingu Společnosti. Společnost na základě provedeného přezkumu očekává, že k 1. lednu 2019 budou v samostatném výkazu o finanční situaci provedeny následující úpravy:

- Právo z užívání majetku: 24 milionů Kč,
- Závazky z nájmu - krátkodobé: 7 mil. Kč,
- Závazky z nájmu - dlouhodobé: 17 mil. Kč.

Společnost očekává následující dopad na samostatný výkaz zisku a ztráty za rok končící 31. prosince 2019:

- Zisk/ztráta za období: (1) mil. Kč.

Činnost Společnosti jako pronajímatele není významná, a proto Společnost neočekává významný dopad na účetní závěrku. Společnost neočekává žádný významný dopad na finanční leasing.

Neočekává se, že použití standardu IFRS 16 bude mít významné materiální kvalitativní dopady na každodenní provoz Společnosti a proces finančního výkaznictví. Skupina zavedla kontroly pro identifikaci, monitorování a evidenci smluv a transakcí spojených s novým standardem.

OSTATNÍ STANDARDY

Ostatní nové standardy a dodatky nejsou pro Společnost relevantní, nebo nebudou mít významný dopad na její účetní závěrku.

3.2. FUNKČNÍ A PREZENTAČNÍ MĚNA

Individuální účetní závěrka je sestavena v českých korunách (Kč), které jsou funkční a prezentační měnou Společnosti.

3.3. PŘEPOČET CIZÍCH MĚN

Transakce v cizích měnách jsou přepočteny do funkční měny s použitím směnného kurzu k datu uskutečnění transakce.

Peněžní aktiva a závazky vyjádřené k rozvahovému dni v cizí měně jsou přepočteny kurzem vyhlášeným Českou národní bankou ke konci daného období a všechny kurzové zisky nebo ztráty jsou vykázány ve výkazu zisku a ztrát v rámci položek:

- výkonová spotřeba – pro obchodní operace,
- finanční výnosy a náklady – pro finanční operace.

Nepeněžní aktiva a závazky vedeny v historických cenách vyjádřených v cizí měně jsou oceněny historickým kurzem k datu transakce. Nepeněžní aktiva a závazky oceněné v reálné hodnotě vyjádřené v cizí měně jsou přepočteny kurzem k datu, kdy byly oceněny reálnou hodnotou.

Kurzové zisky a ztráty vykázané ve výkazu zisku a ztráty jsou kompenzovány.

Následující směnné kurzy byly použity pro sestavení účetní závěrky:

Směnné kurzy k rozvahovému dni	31.12.2018	31.12.2017
CZK/EUR	25.725	25.540
CZK/PLN	5.980	6.114
CZK/RUB	0.323	0.368
CZK/USD	22.466	21.291
CZK/HRK	3.471	3.439

Průměrné směnné kurzy	1.1.2018 - 31.12.2018	1.1.2017 - 31.12.2017
CZK/EUR	25.643	26.330
CZK/PLN	6.020	6.185
CZK/RUB	0.347	0.401
CZK/USD	21.735	23.382
CZK/HRK	3.457	3.528

3.4. ÚČETNÍ METODY

3.4.1 POZEMKY, BUDOVY A ZAŘÍZENÍ

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách snížených o oprávky a opravné položky. Položky pořízené v podnikové kombinaci se oceňují reálnou hodnotou k datu nadobudnutí. Pořizovací cena dlouhodobého hmotného majetku zahrnuje cenu pořízení a související materiálové a mzdové náklady a náklady na úvěrové financování použité při výstavbě. Pořizovací cena zahrnuje dále též odhadované náklady na demontáž a odstranění hmotného majetku. Výdaje na opravy, údržbu a výměny drobnějších majetkových položek se účtují do nákladů na opravy a údržbu v období, kdy jsou tyto opravy provedeny.

Během přípravy účetní závěrky Společnost posuzuje, zda existují indikátory možného snížení hodnoty aktiv. Pokud takové indikátory snížení hodnoty existují, Společnost ověřuje, zda zpětně získatelná hodnota dlouhodobého hmotného majetku není nižší než jeho hodnota zůstatková. Pokud není možno určit zpětně získatelnou částku jednotlivého aktiva, Společnost stanoví zpětně získatelnou částku peněžotvorné jednotky, k níž aktivum náleží. Celopodniková aktiva se přiřadí k samostatné peněžotvorné jednotce, pokud lze určit rozumný a konzistentní základ pro jejich přiřazení. Jinak jsou celopodniková aktiva přiřazena k nejmenší skupině peněžotvorných jednotek, pro kterou je možné určit rozumný a konzistentní základ pro jejich přiřazení. Ztráta ze snížení hodnoty je zaúčtována ve výši částky, o kterou účetní hodnota aktiva převyšuje jeho realizovatelnou hodnotu. Realizovatelná hodnota představuje buď reálnou hodnotu sníženou o náklady prodeje, nebo hodnotu z užívání podle toho, která z obou těchto částek je vyšší. Při posuzování hodnoty z užívání se odhad budoucích peněžních toků diskontuje na jejich současnou hodnotu pomocí diskontní sazby po zdanění, která vyjadřuje běžné tržní posouzení časové hodnoty peněz a specifická rizika pro dané aktivum, o které nebyly upraveny odhady budoucích peněžních toků. Ztráta ze snížení hodnoty se promítne přímo do hospodářského výsledku do Ostatních provozních nákladů, pokud je významná.

Dané hmotné stálé aktivum je z rozvahy vyřazeno, jakmile je prodáno nebo pokud se z jeho dalšího užívání nepředpokládají žádné ekonomické přínosy. Veškeré zisky nebo ztráty z tohoto vyřazení z účetnictví (vypočtené jako rozdíl mezi potenciálním čistým příjmem z prodeje tohoto aktiva a jeho rozvahovou hodnotou) jsou účtovány ve výsledovce za období, v němž k vyřazení aktiva z účetnictví došlo.

Nedokončený hmotný majetek je tvořen stálými aktivy, která jsou rozestavěná nebo montována, a jsou vykazována v pořizovací ceně nebo hodnotě výstavby. Aktiva zařazená v nedokončeném majetku nejsou odpisována, dokud není stavba dokončena a aktivum předáno k užívání.

Zůstatkové hodnoty, doby životnosti a metody odpisování jsou každoročně revidovány a v případě potřeby upraveny na konci účetního období.

Položky výnosů a nákladů vztahujících se k prodaným pozemkům, strojům a zařízením jsou kompenzovány.

ODPISY

Plozky pozemků, strojů a zařízení, nebo jejich významné a oddělitelné složky jsou odepisovány přímou metodou přiřazování nákladů k jejich zbytkové hodnotě během jejich životnosti. Pozemky se neodepisují. Skupina předpokládá následující ekonomickou životnost uvedených kategorií stálých aktiv:

	Doba životnosti
Budovy a stavby	20 – 40 let
Technické zhodnocení nemovitostí v nájmu	10 let průměrně
Stroje a zařízení	2 – 15 let
Vozidla	4 – 6 let

3.4.2 LEASING

Finanční leasing s převodem vlastnictví a veškerých rizik a výnosů z předmětu leasingu na Společnost jako na nájemce je vykazován v rozvaze na začátku leasingu v nižší z těchto dvou hodnot: tržní hodnota stálého aktiva, které je předmětem leasingu, nebo současná hodnota minimálních leasingových plateb. Leasingové platby jsou rozděleny mezi finanční náklady a závazky z leasingu tak, aby bylo dosaženo konstantní úrokové sazby, kterou je úročen zbývající zůstatek jistiny. Finanční náklady jsou účtovány přímo do výkazu zisků a ztrát.

Stálá aktiva užívaná formou finančního leasingu jsou odpisována po jedno ze dvou následujících období, podle toho, které je kratší: odhadovaná životnost aktiva nebo období leasingu.

Leasingové smlouvy, podle nichž si leasingový pronajímatel ponechává vlastnictví a s ním významná rizika i benefity z předmětu leasingu, jsou klasifikovány jako operativní leasing. Platby v rámci operativního leasingu jsou rovnoměrně účtovány jako náklady do výkazu zisků a ztrát po dobu trvání operativního leasingu.

3.4.3 GOODWILL

Goodwill se vykazuje v pořizovací ceně snížené o případné ztráty ze snížení hodnoty. Společnost testuje snížení hodnoty minimálně jednou ročně, případně častěji, existuje-li náznak toho, že hodnota jednotky by mohla být snížena. Goodwill je přiřazen každé penězotvorné jednotce Společnosti (nebo skupině penězotvorných jednotek), u které se očekává, že bude mít prospěch ze synergií kombinací businessu.

Tyto jednotky nebo skupiny jednotek představují nejnižší úroveň, ve které Společnost sleduje goodwill, a není větší než provozní segment. Jakékoli snížení hodnoty goodwillu nemůže být následně zrušeno.

Leasingové smlouvy, podle nichž si leasingový pronajímatel ponechává vlastnictví a s ním významná rizika i výnosy z předmětu leasingu, jsou klasifikovány jako operativní leasing. Platby v rámci operativního leasingu jsou rovnoměrně účtovány jako náklady do výkazu zisků a ztrát po dobu trvání operativního leasingu.

3.4.4 NEHMOTNÁ AKTIVA

Nehmotná aktiva pořízená samostatnou transakcí jsou na počátku vykazována v pořizovací ceně nebo v hodnotě výrobních nákladů. Pořizovací cena nehmotných aktiv pořízených v rámci podnikové kombinace je rovna jejich reálné hodnotě k datu kombinace. Po počátečním zaúčtování jsou nehmotná aktiva vedena v jejich historické ceně nebo výrobních nákladech po odpočtu akumulovaných odpisů a odpisu snížení hodnoty. Výdaje na interní výzkum a vývoj, s výjimkou kapitalizovaných nákladů na vývoj identifikovatelných nehmotných aktiv, nejsou kapitalizovány a jsou vykazovány ve výsledovce za období, v němž byly vynaloženy.

Společnost určuje, zda je ekonomická životnost nehmotného aktiva definovatelná na dobu omezenou nebo neomezenou. Významnou část nehmotných aktiv skupiny tvoří zapsané ochranné známky, pro většinu z nich Společnost určila neomezenou životnost. Společnost je vlastníkem několika předních značek nealkoholických nápojů prodávaných ve Střední Evropě. Tyto značky generují kladný peněžní tok a Společnost je dlouhodobým držitelem těchto značek. Při určování neomezené životnosti těchto značek zvažovalo představenstvo řadu faktorů a okolností jako je rozsah, diverzifikace a tržní podíl každé z těchto značek, minulý přínos značky, strategie dlouhodobého rozvoje, zákony a místní nařízení, které by mohly ovlivnit životnost aktiva, a další ekonomické faktory, včetně dopadu konkurence a tržních podmínek. Vedení Společnosti předpokládá, že značky udrží na neomezenou dobu díky jejich marketingové a propagační podpoře. Značky s neomezenou dobou životnosti jsou nejméně jednou za rok testovány z hlediska případného snížení hodnoty. Značky s omezenou dobou životnosti jsou amortizovány.

Nehmotná aktiva s omezenou dobou životnosti jsou po dobu své životnosti amortizována a testována na snížení hodnoty, pokud se objeví ukazatele možného snížení jejich hodnoty. Životnost a amortizační metoda uplatňovaná pro nehmotná aktiva s omezenou životností je revidována minimálně na konci každého finančního roku. Změny v předpokládané životnosti nebo vzorci spotřeby budoucích ekonomických výhod aktiva jsou účtovány formou změny doby nebo metodou amortizace a považovány za změny účetních odhadů. Náklady na amortizaci nehmotných aktiv s omezenou životností jsou účtovány ve výsledovce v kategorii nákladů v souladu s funkcí příslušného nehmotného aktiva. Nehmotná aktiva s omezenou dobou použitelnosti se posuzují z hlediska snížení hodnoty vždy, když existují indikátory snížení hodnoty.

Nehmotná aktiva jsou amortizována přímou metodou po dobu jejich životnosti:

	Doba životnosti
Softwarové licence	3 – 16 let
Počítačový software	3 – 6 let
Jiné licence	5 – 7 let
Ocenitelná práva	5 – 10 let

3.4.5 INVESTICE DO DCEŘINÝCH SPOLEČNOSTÍ

Společnost účtuje o investicích v dceřiných-společnostech v pořizovacích cenách.

3.4.6 REALIZOVATELNÁ HODNOTA STÁLÝCH AKTIV

Společnost provádí testování svých aktiv z hlediska ukazatelů snížení jejich hodnoty k rozvahovému dni. V případě ukazatelů snížení hodnoty a v případě goodwillu a nehmotných aktiv s neomezenou životností provádí Společnost každoročně formální účetní odhad realizovatelné hodnoty, u zbývajících aktiv se odhad provádí v případě výskytu ukazatelů snížení hodnoty. Pokud účetní hodnota daného aktiva nebo jednotky aktiv generující peněžní tok překročí jeho realizovatelnou hodnotu, je hodnota takového aktiva považována za sníženou a hodnota aktiva je snížena na svou aktuální realizovatelnou hodnotu. Realizovatelná hodnota odpovídá vyšší z těchto dvou hodnot: tržní hodnota po odečtu nákladů na vyřazení, hodnota z užívání aktiva nebojednotky aktiv generující peněžní tok. Vykázané ztráty z přecenění, kromě snížení hodnoty goodwillu, mohou být v následujících účetních obdobích odúčtovány, pokud se hodnota aktiva opět zvýší.

Pokud existuje náznak, že hodnota aktiva může být snížena, je pro jednotlivé aktivum odhadnuta zpětně získatelná hodnota. Pokud není možné odhadnout zpětně získatelnou částku jednotlivého aktiva, je zpětně získatelná hodnota stanovena pro penězotvorné jednotky, ke které aktivum náleží. Pokud taková jednotka generující peněžní prostředky neexistuje, je za CGU považována celá účetní jednotka a jakákoli ztráta ze snížení hodnoty je alokována na aktiva Společnosti při respektování požadavků IFRS na pořadí alokace ztrát ze snížení hodnoty.

3.4.7 FINANČNÍ NÁSTROJE

Finanční nástroj je jakákoliv formální dohoda, na jejímž základě vznikne finanční aktivum jedné strany a finanční závazek nebo kapitálový nástroj strany druhé.

Nejvýznamnější aktiva, která jsou účtována podle účetní politiky pro finanční nástroje, jsou:

- Pohledávky z půjček,
- Finanční deriváty (swapy),
- Pohledávky z obchodních vztahů,
- Ostatní finanční pohledávky,
- Pohledávky z dividend,
- Hotovost.

Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů jsou vykazovány v zůstatkové hodnotě s použitím metody efektivní úrokové sazby a snížené o opravnou položku, pokud existuje.

Nejvýznamnější závazky, které jsou předmětem účetních politik finančních nástrojů, jsou:

- Úvěrové závazky, vydané dluhopisy,
- Finanční deriváty (swapy),
- Závazky z obchodních vztahů,
- závazky z finančního leasingu.

Závazky z obchodního styku jsou vedeny v zůstatkové hodnotě uplatněním metody efektivní úrokové sazby.

Finanční aktiva/závazky Společnosti jsou rozdělena do následujících kategorií:

- Finanční aktiva/závazky oceňované v zůstatkové hodnotě,
- Finanční aktiva/závazky v reálné hodnotě vykázané do ostatního úplného výsledku (FVTOCI), a
- Finanční aktiva/závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty (FVTPL).

Klasifikace je založena na povaze aktiva a záměru vedení. Společnost klasifikuje svá aktiva/závazky při jejich počátečním zaúčtování.

FINANČNÍ AKTIVA/ZÁVAZKY

Finanční aktiva jsou prvotně oceňována reálnou hodnotou. Jejich prvotní ocenění je navýšeno o transakční náklady s výjimkou finančních aktiv, která se přeceňují na reálnou hodnotu prostřednictvím výkazu zisku a ztráty. Při případném vyřazení finančního aktiva se transakční náklady neodečítají od následného ocenění finančního aktiva. Aktivum je vykázáno v rozvaze, jakmile se skupina stane stranou dohody (smlouvy), ze které finanční aktivum vzniká.

Finanční závazky jsou na počátku zaúčtovány v jejich reálné hodnotě. Transakční náklady jsou odečteny při počátečním zaúčtování příslušných částek, s výjimkou finančních závazků účtovaných v tržní hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty. Transakční náklady splatné v případě převodu finančního závazku nejsou k následnému ocenění finančních závazků přičítány. Závazky jsou uvedeny v rozvaze, když se skupina stane stranou příslušné smlouvy, z níž finanční závazek vznikne.

FINANČNÍ AKTIVA/ZÁVAZKY OCEŇOVANÉ V ZŮSTATKOVÉ HODNOTĚ

Finanční aktiva oceňovaná v zůstatkové hodnotě zahrnují především úvěry, pohledávky z obchodních vztahů, pohledávky z dividend, bankovní vklady a ostatní peněžní prostředky. V závislosti na datu splatnosti jsou zahrnuty do dlouhodobého majetku (aktiva splatná více než 1 rok po skončení účetního období) nebo oběžných aktiv (aktiva splatná do 1 roku po skončení účetního období). Aktiva zařazená do této kategorie se vykazují v zůstatkové hodnotě s použitím metody efektivní úrokové sazby.

Finanční závazky oceňované v zůstatkové hodnotě zahrnují především závazky z obchodního styku, leasingy, dluhopisy a půjčky. Závazky zahrnuté do této kategorie jsou vykázány v zůstatkové hodnotě s použitím metody efektivní úrokové sazby.

Společnost klasifikuje svá finanční aktiva/závazky jako vedené v zůstatkové hodnotě pouze v případě, že jsou splněna obě následující kritéria:

- aktivum/závazek je držen v rámci obchodního modelu, jehož cílem je shromažďovat smluvní peněžní toky, a
- smluvní podmínky vedou k peněžním tokům, které jsou pouze splátkami jistiny a úroku.

FINANČNÍ AKTIVA/ZÁVAZKY V REÁLNÉ HODNOTĚ VYKÁZANÉ DO OSTATNÍHO ÚPLNÉHO VÝSLEDKU

Společnost neeviduje žádná aktiva/pasiva v reálné hodnotě vykázané do ostatního úplného výsledku.

FINANČNÍ DERIVÁTY A ZAJIŠŤOVACÍ ÚČETNICTVÍ

Tato kategorie zahrnuje především finanční deriváty uváděné v rozvaze. Společnost drží derivátové finanční nástroje k zajištění úrokového rizika. Finanční aktiva/závazky v rámci této kategorie slouží k zajištění rizik spojených s peněžními toky vykázaných aktiv a závazků a vysoce pravděpodobných očekávaných transakcí (zajištění peněžních toků) a jsou vykázány v rámci ostatních pohledávek/závazků.

Při vzniku zajišťovacího vztahu existuje formální určení a dokumentace zajišťovacího vztahu a cíle a strategie řízení rizik Společnosti pro zajištění. Společnost také dokumentuje ekonomický vztah mezi zajišťovanou položkou a zajišťovacím

nástrojem, včetně toho, zda se očekává, že se změny v peněžních tocích zajišťované položky a zajišťovacího nástroje vzájemně kompenzují.

Deriváty jsou prvotně vykázány v reálné hodnotě ke dni uzavření derivátové smlouvy a následně přeceňovány na reálnou hodnotu ke konci každého účetního období prostřednictvím ostatního úplného výsledku.

Efektivní část změn reálné hodnoty derivátů, které jsou určeny a kvalifikovány jako zajištění peněžních toků, je vykázána v rezervě zajištění peněžních toků v rámci vlastního kapitálu. Zisk nebo ztráta vztahující se k neefektivní části se vykáže okamžitě ve výkazu zisku a ztráty v rámci finančních výnosů/nákladů.

Akumulovaná částka v zajišťovacím fondu a náklady na zajištění rezervy jsou reklasifikovány do výkazu zisku a ztráty ve stejném období nebo období, ve kterém zajištěné očekávané budoucí peněžní toky mají vliv na zisk nebo ztrátu.

Reálná hodnota zajišťovacího derivátu je klasifikována jako dlouhodobé aktivum nebo závazek, pokud je zbývající doba splatnosti zajištěné položky delší než 1 rok po skončení účetního období.

Pokud je finanční aktivum / závazek odúčtován, kumulativní zisk nebo ztráta dříve zaúčtovaná do ostatního úplného výsledku se reklasifikuje z vlastního kapitálu do výkazu zisku nebo ztráty.

FINANČNÍ AKTIVA/ZÁVAZKY V REÁLNÉ HODNOTĚ VYKÁZANÉ DO ZISKU NEBO ZTRÁTY

Tato kategorie obecně zahrnuje dvě skupiny aktiv: finanční aktiva určená k obchodování a finanční aktiva prvotně oceňovaná reálnou hodnotou proti účtům nákladů nebo výnosů. Finanční aktivum je zahrnuto do kategorie určené k obchodování, pokud bylo pořízeno za účelem prodeje v nejbližší době, nebo pokud je součástí portfolia, ve kterém existuje vzor nebo má známky krátkodobého obchodování, nebo pokud je derivátem s kladnou reálnou hodnotou a není určen pro zajištění. Finanční aktiva v reálné hodnotě vykázaná do zisku nebo ztráty zahrnují především derivátové nástroje v rozvaze Společnosti.

Aktiva klasifikovaná jako finanční aktiva oceňována reálnou hodnotou s dopadem přecenění do výkazu zisku a ztráty jsou vykazována k rozvahovému dni v reálné hodnotě a veškeré zisky nebo ztráty jsou uváděné jako finanční výnosy nebo náklady. Finanční deriváty jsou oceňovány v reálné hodnotě k rozvahovému dni a ke konci každého období na základě přecenění bankami realizující tyto transakce. Ostatní finanční aktiva oceňována reálnou hodnotou s dopadem do výsledku jsou oceňovány pomocí tržní ceny na burze a v případě jejich absence, je použita adekvátní oceňovací technika, jako například: použití cen z nedávnych transakcí, porovnáním s podobnými nástroji, nebo modely ocenění opcí. Reálná hodnota dluhových nástrojů představuje především budoucí peněžní toky diskontované současnou tržní úrokovou sazbou aplikovanou na obdobné nástroje.

Tato kategorie zahrnuje dvě skupiny závazků: finanční závazky drženy k obchodování a finanční závazky vykazované v reálné hodnotě s dopadem přecenění do zisku nebo ztráty. Finanční závazky držené pro obchodování jsou závazky, které: byly prvotně vydány pro účel převodu nebo následného odkupu v krátkém čase nebo jsou součástí portfolia finančních nástrojů, které jsou spravované společně za účelem generování zisku z krátkodobých výkyvů v ceně nebo obchodní marže nebo představují derivátové nástroje.

Finanční závazky Společnosti v reálné hodnotě přeceňované do zisku nebo ztráty zahrnují především deriváty se zápornou reálnou hodnotou. Finanční závazky v reálné hodnotě přeceňované do zisku nebo ztráty jsou oceňovány jejich reálnou hodnotou ke konci každého rozvahového dne a všechny zisky nebo ztráty jsou uváděné jako finanční výnosy nebo náklady. Deriváty jsou oceňované reálnou hodnotou ke konci každého rozvahového dne na základě přecenění bankami realizující tyto transakce, které byli prijaté vedením. Reálná hodnota dluhových nástrojů představuje především budoucí peněžní toky diskontované současnou tržní úrokovou sazbou aplikovanou na obdobné nástroje.

SNÍŽENÍ HODNOTY FINANČNÍCH AKTIV

Společnost vykazuje opravnou položku k očekávaným úvěrovým ztrátám (ECL) na finančních aktivech oceňovaných v zůstatkové hodnotě. U pohledávek z obchodních vztahů Společnost oceňuje opravné položky ve výši odpovídající životnosti očekávaných úvěrových ztrát. U ostatních finančních aktiv Společnost oceňuje opravné položky ve výši 12-ti měsíčních očekávaných úvěrových ztrát nebo životnosti očekávaných úvěrových ztrát (když se významně zvýšilo úvěrové riziko aktiva).

Při odhadování očekávaných úvěrových ztrát nebo při zjištění, že se od počátečního ocenění zvýšilo úvěrové riziko finančního aktiva významně, považuje to Společnost za dostatečně podložený fakt, který je relevantní a na který není nezbytné

vynakládat další náklady či úsilí (zejména historické zkušenosti, hodnocení úvěrového rizika, současné a budoucí výhledy a informace, které má vedení k dispozici).

Společnost předpokládá, že úvěrové riziko finančních aktiv se významně zvýšilo, pokud je více než 90 dní po splatnosti. Společnost se domnívá, že finanční aktivum je v prodlení, pokud je nepravděpodobné, že dlužník zaplatí své úvěrové závazky vůči Společnosti v plném rozsahu, aniž by se společnost obrátila na takové akce, jako je realizace zajištění (pokud existuje).

Celoživotní očekávané úvěrové ztráty jsou takové, které vyplývají ze všech možných událostí selhání v průběhu očekávané životnosti finančního nástroje. Očekávané úvěrové ztráty v délce 12 měsíců představují částku očekávaných úvěrových ztrát po celou dobu životnosti, která představuje očekávané úvěrové ztráty vyplývající z událostí selhání finančního nástroje, které jsou možné do 12 měsíců po datu vykázání.

Společnost považuje dluhové cenné papíry za nízké úvěrové riziko, pokud je jejich hodnocení úvěrového rizika ekvivalentní globálně definovanému investičnímu stupni. Společnost za toto riziko považuje Ba1 nebo vyšší rating agentury Moody's.

Maximální zvažované období při odhadu očekávaných úvěrových ztrát je maximální smluvní doba, po kterou je Společnost vystavena úvěrovému riziku.

Očekávané úvěrové ztráty jsou pravděpodobnostní vážené odhady úvěrových ztrát. Úvěrové ztráty se oceňují jako současná hodnota všech peněžních nedostatků (tj. Rozdíl mezi peněžními toky splatnými účetní jednotkou v souladu se smlouvou a peněžními toky, které Společnost očekává). Očekávané úvěrové ztráty jsou diskontovány efektivní úrokovou sazbou finančního aktiva.

ODÚČTOVANÍ FINANČNÍCH AKTIV/ZÁVAZKŮ

Společnost vyřazuje finanční aktiva z účetnictví, jakmile (a) jsou splacena nebo jinak vyprší práva na peněžní toky z těchto aktiv nebo (b) Společnost převede práva na peněžní toky z finančních aktiv nebo uzavře dohodu o kvalifikovaném postoupení se současným (i) převodem významných rizik a výnosů z vlastnictví bez získání ovládacích pravomocí nebo (ii) nepřenáší ani neudržuje rizika a odměny plynoucí z vlastnictví, ale nezachovává kontrolu. Ovládací pravomoci si Společnost ponechává, pokud protistrana nemá prakticky možnost aktivum prodat v celku nespřízněné třetí straně bez nutnosti uvalit na prodej další omezení.

Společnost vyřazuje z účetnictví finanční závazek (nebo jeho část) po jeho zániku, splnění platební povinnosti, nebo po jejím zrušení nebo vypršení. Rozdíl mezi současnou účetní hodnotou finančního závazku (nebo jeho části), který zanikl nebo byl úplatně převeden na jinou stranu, včetně převedených nepeněžních aktiv nebo přijatých nepeněžních závazků, je účtován do zisku a ztráty.

ZÁPOČTY

Finanční aktiva a závazky jsou započteny a netto hodnota je uvedena ve výkazu o finanční situaci pouze tehdy, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo na kompenzaci uznaných částek a existuje záměr započtení na základě netto hodnoty, nebo vypořádaní aktiva a vyrovnání závazku současně. Nicméně, vyrovnání není možné, pokud ho není možné právně vymáhat v rámci běžného obchodního styku, v případě prodlení nebo v případě insolvence nebo bankrotu subjektu nebo některé z protistran.

3.4.8 POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍHO STYKU A OSTATNÍ POHLEDÁVKY

Pohledávky z obchodních vztahů a ostatní finanční pohledávky jsou uváděny v zůstatkové hodnotě (tj. současná hodnota diskontovaná pomocí efektivní úrokové sazby) snížené o opravnou položku.

V případech, kdy je významná časová hodnota peněz, se účetní hodnota pohledávky určuje diskontováním předpokládaných budoucích peněžních toků ve vztahu k aktuální hodnotě diskontní sazbou odrážející aktuální tržní ocenění časové hodnoty peněz. Účinky diskontování zvyšujícího hodnotu pohledávky jsou zaúčtovány jako finanční výnos.

Ztráta ze snížení hodnoty se promítne do zisku nebo ztráty v rámci rozdílu mezi účetní hodnotou aktiva a současnou hodnotou odhadovaných peněžních toků diskontovaných původní efektivní úrokovou sazbou aktiva. Pro ocenění opravné položky k finančním aktivům viz kapitolu 3.4.6.

Nefinanční pohledávky jsou posuzované ke každému rozvahovému dni, zda existují indikátory o snížení hodnoty. K takovým indikátorům patří:

- významné finanční potíže dlužníka,
- pravděpodobnost, že dlužník vstoupí do konkurzu nebo finanční restrukturalizace,
- nesplacení nebo prodlení ze strany dlužníka.

3.4.9 PEŇEŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

Peníze a peněžní ekvivalenty zahrnují peníze v bankách a peníze v hotovosti, stejně jako vysoce likvidní investice, které jsou pohotově směnitelné za známou částku v hotovosti a u nichž je riziko změny hodnot nevýznamné.

Zůstatek peněz a peněžních ekvivalentů prezentovaný v nekonsolidovaném výkazu o peněžních tocích se skládá z peněz na bankovních účtech a peněz v hotovosti, stejně jako z krátkodobých vkladů se splatností do 3 měsíců.

3.4.10 VLASTNÍ KAPITÁL

Vlastní kapitál je klasifikován podle kategorií a v souladu se závaznými právními předpisy a stanovami Společnosti.

Základní kapitál je uveden v částce stanovené ve stanovách a v obchodním rejstříku.

Deklarované, ale nezaplacené kapitálové fondy, jsou vedeny jako nesplacený základní kapitál. Vlastní akcie a nesplacený základní kapitál jsou odečteny od vlastního kapitálu Společnosti.

Ostatní prvky vlastního kapitálu jsou: ostatní fondy, distribuční fond, vlastní akcie a nerozdělený zisk minulých let/neuhrazená ztráta minulých let.

Vlastní akcie nabyté za účelem zrušení, v souladu s ustanoveními zákona o obchodních korporacích, jsou vykázány v pořizovací ceně jako samostatná položka vlastního kapitálu v záporné hodnotě.

Nerozdělení zisk/neuhrazená ztráta se skládá z kumulovaného zisku nebo neuhrazené ztráty z minulých let (kumulovaný zisk/ztráta z minulých let) a zisk/ztráta za dané účetní období.

Dividendy jsou vykázány jako závazek v období, ve kterém byly schváleny.

3.4.11 ÚROČENÉ BANKOVNÍ ÚVĚRY, PŮJČKY A VYDANÉ DLUHOPISY

Při prvotním zaúčtování jsou všechny bankovní úvěry, půjčky a vydané dluhopisy oceněny v jejich reálné hodnotě, která odpovídá přijatým peněžním prostředkům snížených o náklady na získání úvěru, půjčky nebo emisi dluhopisů.

Po jejich prvotním zaúčtování jsou úročené bankovní úvěry, půjčky a vydané dluhopisy vykazovány v zůstatkové hodnotě za použití metody efektivní úrokové sazby.

Při určování zůstatkové hodnoty se berou v potaz náklady na získání úvěru, půjčky nebo vydání dluhopisů, stejně jako získané slevy a bonusy nebo poplatky účtované při vypořádání závazku.

3.4.12 ZÁVAZKY ZOBCHODNÍHO STYKU A DALŠÍ ZÁVAZKY

Finanční závazek představuje aktuální závazek vyplývající z minulých událostí, u něhož se očekává, že jeho vypořádání bude mít za následek odliv hotovosti nebo jiného finančního aktiva.

Finanční závazky, jiné než finanční závazky v reálné hodnotě s dopadem přecenění do výkazu zisku a ztráty, jsou oceňovány v zůstatkové hodnotě (tj. diskontovaná hodnota za použití efektivní úrokové sazby).

Kurzové rozdíly vyplývající z přecenění závazků z obchodních vztahů v rozvaze jsou vykázány v nákladech na prodeje.

Nefinanční krátkodobé závazky jsou oceňovány v dlužných částkách.

3.4.13 REZERVY

Rezervy jsou tvořeny, pokud má Společnost současný závazek (smluvní nebo mimosmluvní) vyplývající z minulých událostí a pokud je pravděpodobné, že splnění tohoto závazku zapříčiní odliv ekonomických užitků, a pokud lze částku spolehlivě ocenit. Pokud Společnost očekává, že náklady pokryté rezervou budou proplaceny, například na základě pojistné smlouvy, pak je tato úhrada účtována jako samostatné aktivum, avšak pouze v případě, když je jisté, že úhrada bude obdržena. Náklady vztahující se k dané rezervě jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty po odečtení případné náhrady. V případě, že časová hodnota peněz je významná, účetní hodnota rezervy se stanoví diskontováním předpokládaných budoucích peněžních toků na jejich současnou hodnotu s použitím diskontní sazby před zdaněním odrážející současné tržní zhodnocení časové hodnoty peněz a specifická rizika daného závazku. Následné navýšení rezervy v důsledku rozpouštění diskontu je prezentováno jako úrokový náklad.

3.4.14 ZAMĚSTANECKÉ POŽITKY

PLATBY NA ZÁKLADĚ AKCIÍ

Reálná hodnota smluv o úhradě podílů z akcií pro zaměstnance vypořádaných na základě vlastního kapitálu, je obecně vykázána jako náklad s odpovídajícím navýšením vlastního kapitálu po dobu nároku na odměny. Částka vykázaná jako náklad je upravena tak, aby odrážela počet nároků na odměnu, u nichž se očekává, že budou splněny související provozní a netržní výkonové podmínky. Náklad je založen na počtu nároků na odměnu při splnění souvisejících služeb a podmínek mimotržního výkonu ke dni nároku. V případě nároku na akcie s podmínkami, na které se nevztahuje nárok (non-vesting conditions), je reálná hodnota vázaných úhrad na akcie stanovena tak, aby odrážely tyto podmínky a neexistoval rozdíl mezi očekávanými a skutečnými výsledky.

Akcie vyplácené Společností zaměstnancům dceřiných společností vypořádané na základě vlastního kapitálu jsou vykázány ve vlastním kapitálu s odpovídajícím navýšením investice do dceřiné společnosti.

3.4.15 POLITIKY VYKAZOVÁNÍ VÝKONNOSTI A VÝNOSŮ

Výnosy se vykazují ve výši částky transakční ceny (která nezahrnuje odhady variabilní protihodnoty), a pokud výše výnosů může být spolehlivě měřena. Výnosy jsou oceňovány v hodnotě bez daně z přidané hodnoty (DPH), spotřební daně a rabatů (slevy, bonusy a ostatní cenové redukce), tj. možné snížení cen předpokládané vedením.

Výše výnosu se měří v reálné hodnotě obdržené protihodnoty nebo pohledávky. Výnos je vykázán v čisté současné hodnotě, pokud je efekt časové hodnoty peněz materiální (v případě platby po 360 dnech), přičemž tyto transakce obsahují významnou složku financování. Je-li výnos diskontován, rozdíl mezi nominální hodnotou a čistou současnou hodnotou je pomocí metody efektivní úrokové sazby vykázán jako nárůst pohledávek a souvztažně jako finanční výnos ve výkazu zisku a ztráty.

Kurzové rozdíly vyplývající z realizace nebo přecenění pohledávek jsou účtovány do zisku nebo ztráty.

VÝNOS JE TAKÉ ÚČTOVÁN PODLE KRITÉRIÍ ZMÍNĚNÝCH NÍŽE. POSKYTOVÁNÍ SLUŽEB

Výnosy z poskytování služeb se účtují na konci měsíce, ve kterém byla tato služba provedena s přihlédnutím k procentu dokončenosti poskytnuté služby.

ÚROK

Přijaté úroky se účtují ve věcné a časové souvislosti s použitím metody efektivní úrokové sazby.

DIVIDENDY

Dividendy se účtují v okamžiku, jakmile vznikne právo akcionářů na jejich obdržení.

3.4.16 DAŇ Z PŘÍJMŮ

Daňový náklad se za dané účetní období skládá ze splatné a odložené daně. Daň se vykazuje ve výkazu zisku a ztráty s výjimkou případů, kdy se vztahuje k položkám vykázaným v ostatním úplném výsledku nebo přímo ve vlastním kapitálu. V tomto případě je daň vykázána také v ostatním úplném výsledku nebo přímo ve vlastním kapitálu.

Splatná daň z příjmů se vypočte na základě daňových zákonů, které byly k rozvahovému dni v zemích, kde Společnost a její dceřiné společnosti působí a vytvářejí zdanitelný zisk, schváleny nebo proces jejich schválení zásadním způsobem pokročil. Vedení Společnosti pravidelně vyhodnocuje postupy uplatněné při sestavení daňového přiznání. Společnost interpretuje příslušné daňové předpisy, a v případě potřeby eviduje závazek na základě předpokládané částky, která bude splatná daňovému orgánu.

Odložená daň z příjmů je stanovena s použitím zůstatkové metody z přechodných rozdílů mezi daňovou a účetní hodnotou aktiv a závazků v konsolidované účetní závěrce. Odložený daňový závazek se však nevykazuje, pokud vyplývá z prvotního zachycení goodwillu; odložená daň se dále nevykazuje, pokud vzniká z prvotního zachycení aktiva nebo závazku v transakcích jiných, než je podniková kombinace, které v době vzniku nemají dopad na účetní ani na daňový zisk nebo ztrátu. Odložená daň se stanoví za použití daňové sazby (a daňových zákonů), která byla k rozvahovému dni schválena, nebo proces jejího schválení zásadním způsobem pokročil a o které se předpokládá, že bude účinná v období, ve kterém bude příslušná odložená daňová pohledávka realizována nebo odložený daňový závazek vyrovnán.

Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnu.

Odložená daň je zachycena ze všech přechodných rozdílů vyplývajících z investic do dceřiných, společných podniků a podílů v účetních jednotkách a přidružených společností s výjimkou odloženého daňového závazku v případě, kdy je načasování realizace těchto přechodných rozdílů pod kontrolou Společnosti a je pravděpodobné, že tyto přechodné rozdíly nebudou realizovány v dohledné budoucnosti.

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně kompenzovány, pokud existuje ze zákona vymahatelné právo kompenzace krátkodobých daňových pohledávek proti krátkodobým daňovým závazkům a pokud se tyto odložené daňové pohledávky a závazky týkají daně z příjmů vyměřené stejným finančním úřadem stejné zdaňované účetní jednotce nebo různým zdaňovaným účetním jednotkám v případě, že existuje záměr čisté úhrady zůstatků.

3.4.17 ZISK NA AKCII

Základní zisk na akcii se počítá dělením zisku připadajícího na akcionáře Společnosti váženým průměrem počtu vydaných kmenových akcií za daný rok s vyloučením kmenových akcií zakoupených Společností a držených jako vlastní akcie.

3.5. VÝZNAMNÉ ODHADY A KLÍČOVÁ ROZHODNUTÍ VEDENÍ

Vzhledem k tomu, že některé údaje obsažené v individuální účetní závěrce se nedají přesně vyčíslit, vedení Společnosti pro vypracování individuální účetní závěrky musí stanovit odhady. Vedení Společnosti zhodnotí výši odhadu při jejich výpočtu na základě změny faktorů, nových informací nebo předchozích zkušeností. Z tohoto důvodu se odhady vytvořené k 31. prosinci 2018 mohou v budoucnosti změnit. Hlavní odhady se týkají těchto záležitostí:

Odhady	Typ informace	Kapitola
Snížení hodnoty goodwillu a jednotlivých hmotných a nehmotných aktiv	Hlavní předpoklady použité k určení realizovatelné hodnoty: ukazatele snížení hodnoty, použité modely, diskontní sazby, rychlost růstu.	4.12.1
Snížení hodnoty investic do dceřiných společností	Key assumptions used to determine the recoverable amount: Impairment indicators, used models, discount rates, growth rates.	4.10.1
Životnost ochranných známek	The history of the trade mark on the market, market position, useful life of similar products, the stability of the market segment, competition.	3.4.4
Daň z příjmů	Předpoklady použité pro zaúčtování odložených daňových pohledávek z daně z příjmů.	4.8
Odložená daňová pohledávka z daňových ztrát	Historická zkušenost, aktuální a výhledové informace dostupné vedení	4.8

3.6. NOVÉ ÚČETNÍ POLITIKY

IFRS 9 — FINANČNÍ NÁSTROJE

V červenci 2014 vydala Rada pro mezinárodní účetní standardy (IASB) standard IFRS 9 – Finanční nástroje, který byl následně schválen Evropskou unií v listopadu 2016. Tento standard se zabývá účetními zásadami finančního výkaznictví aktiv a finančních závazků, včetně klasifikace, oceňování, snížení hodnoty, odúčtování a zajišťovacího účetnictví. Standard obsahuje tři klasifikační katergorie: ocenění zůstatkovou hodnotou, reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku a reálnou hodnotou prostřednictvím výsledku hospodaření a eliminuje stávající katergorie IAS 39: úvěry a pohledávky držené do splatnosti a k prodeji. Standard je účinný pro účetní období začínající 1. ledna 2018. Společnost se rozhodla uplatnit modifkovaný retrospektivní přístup se zohledněním dopadů v rámci změn standardu do nerozdělených zisků k 1. lednu 2018. Srovnatelné údaje pro rok 2017 nebudou upraveny.

Přijetí stadnardu IFRS 9 nemělo významný dopad na účetní politiky Společnosti vztahující se k finančním aktivům a závazkům. Klasifikace a ocenění finnačních nástrojů je popsána v kapitole 3.4.7.

Dopad přijetí standardu IFRS 9 na zůstatkovou hodnotu finančních aktiv k 1. lednu 2018 se vztahuje pouze na nové požadavky pro testování snížení hodnoty. V rámci nového standardu IFRS 9 došlo ke změně nastavených požadavků v oblasti zajišťovacího účetnictví. Jelikož Společnost začala využívat zajišťovací účetnictví v průběhu účetního obodobí končícího

31. prosince 2018, neměly změny v oblasti zajišťovacího účetnictví vliv na finační výkazy k 1. lednu 2018. Účetní metody v souvislosti se zajišťovacím účetnictvím jsou popsány v kapitole 3.4.7.

IFRS 15 — VÝNOSY ZE SMLUV SE ZÁKAZNÍKY

V květnu 2014 vydala Rada pro mezinárodní účetní stadnardy (IASB) standard IFRS 15 – Výnosy ze smluv se zákazníky, který následně schválila Evropská unie v září 2016. IFRS 15 stanovuje nový rámec pro určení výše, okamžiku a způsobu vykázání výnosů ze smluv se zákazníky. IFRS 15 nahrazuje stávající standardy a interpretace týkající se výnosů a definuje nový pětistupňový model pro rozpoznání výnosů ze smluv se zákazníky. Společnost implementovala stadard od 1. ledna 2018 a rozhodla se využít retrospektivní modifikovaný přístup a započala přezkoumání hlavních kategorií obchodních smluv se zákazníky. Společnost posoudila dopad standardu IFRS 15 a došla k závěru, že nebude mít významný dopad na žádné kategorie výnosů a ani tedy na výkaz zisku a ztáty a výkaz finanční pozice. Finanční informace prezentované v předchozím účetním obdobím není potřeba upravit.

V rámci IFRS 15 jsou výnosy vykázány v okamžiku, kdy zákazník získá kontrolu nad zbožím nebo službou (dříve byly výnosy rozpoznány v okamžiku přechodu významných práv a povinností na zákazníka). Je tedy nezbytné stanovit moment přechodu kontroly – v určitém okamžiku nebo v průběhu času. Požadavky na vykazování v rámci standardu IFRS 15 nebyly zohledněny v informacích pro srovnatelné období.

Další informace ohledně účetních politik souvisejících s rozeznáním výnosů jsou popsány v kapitole 3.4.15.

3.7. SCHVÁLENÍ INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

Představenstvo schválilo vydání individuální závěrky dne 25. března 2019.

4. PŘÍLOHA K INDIVIDUÁLNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE

4.1. INFORMACE O SEGMENTECH

Představenstvo společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. jako hlavní orgán pro rozhodování nevyužívá segmentové výsledky ani při rozhodovacím procesu ani při rozdělování zdrojů a hodnocení výkonnosti.

4.2. VÝNOSY

Dopad původního použití IFRS 15 na výnosy Společnosti ze smluv se zákazníky je nepodstatný, jak je popsáno v kapitole 3.6. Srovnávací informace a zveřejnění nebyly přepracovány.

Načasování vykazování výnosů	2018 tis. Kč
Výnosy ze smluv se zákazníky	**413 627**
- Prodej služeb (během časového období)	413 481
- Prodej zboží/materiálů (během časového období)	146
Ostatní výnosy	**433 057**
- Výnosy z dividend (v určitém okamžiku)	433 057
Výnosy celkem	**846 684**

Výnosy ze smluv se zákazníky představují především výnosy ze sdílených služeb a poplatky za užívání značek.

Snížení hodnoty pohledávek vyplývajících ze smluv se zákazníky je uvedeno v kapitole 4.13.

Společnost nemá žádná významná smluvní aktiva, smluvní závazky ani závazky týkající se plnění v předcházejících obdobích.

4.3. NÁKLADY PODLE DRUHU

Náklady podle druhu	2018 tis. Kč	2017 tis. Kč
Odpisy budov, strojů a zařízení a amortizace nehmotných aktiv	40 181	53 222
Náklady na zaměstnanecké požitky (i)	264 423	198 699
Spotřeba materiálu a energie	9 883	9 664
Služby	157 932	164 984
Nájemné	8 538	7 372
Daně a odvody	1 236	2 144
Náklady na pojištění	1 449	1 304
Ostatní náklady	4 460	2 955
Náklady podle druhu celkem*	**488 102**	**440 344**
Obchodní, marketingové a distribuční náklady	196 523	196 577
Administrativní náklady	246 710	206 769
Náklady na prodané výrobky a služby	44 869	36 998
Náklady na prodej výrobků, zboží a materiálu, prodejní a administrativní náklady celkem	**488 102**	**440 344**

* mimo Ostatní provozní výnosy, Ostatní provozní náklady a Snížení hodnoty aktiv

(i) Náklady na zaměstnanecké požitky

Náklady na zaměstnanecké požitky	2018 tis. Kč	2017 tis. Kč
Mzdy	198 583	149 139
Sociální pojištění a další benefity (včetně zdravotního pojištění)	28 745	22 109
Náklady na penzijní plány	37 095	27 451
Náklady na zaměstnanecké požitky celkem	**264 423**	**198 699**

4.4. OSTATNÍ PROVOZNÍ VÝNOSY

Ostatní provozní výnosy	2018 tis. Kč	2017 tis. Kč
Čistý zisk z prodeje hmotných a nehmotných aktiv	251	195
Nároky na náhradu škody	345	0
Přijaté pokuty a odškodnění	5	1 238
Jiné	0	700
Ostatní provozní výnosy celkem	**601**	**2 133**

4.5. OSTATNÍ PROVOZNÍ NÁKLADY

Ostatní provozní náklady	2018 tis. Kč	2017 tis. Kč
Poskytnuté dary a sponzorské příspěvky	2 230	3 045
Zaplacené pokuty a odškodnění	74	233
Jiné	500	0
Ostatní provozní náklady celkem	**2 804**	**3 278**

4.6. FINANČNÍ VÝNOSY

Finanční výnosy	2018 tis. Kč	2017 tis. Kč
Úrok z:		
– bankovních vkladů	2	1
– poskytnutých úvěrů a půjček	12 364	10 701
– z nakoupených dluhopisů	6 591	0
Deriváty	0	20 275
Výnosy ze záruk	646	1 612
Finanční výnosy celkem	**19 603**	**32 589**

4.7. FINANČNÍ NÁKLADY

Finanční náklady	2018 tis. Kč	2017 tis. Kč
Úrok z:		
– bankovních úvěrů a výpomocí, finančního leasingu a dluhopisů	76 639	53 719
Kurzové ztráty	1 803	7 559
Bankovní poplatky	8 390	7 574
Deriváty	4 593	0
Finanční náklady celkem	**91 425**	**68 852**

4.8. DAŇ Z PŘÍJMŮ

4.8.1 DAŇ Z PŘÍJMŮ VYKÁZANÁ VE VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

Hlavní prvky daně z příjmů za období 12 měsíců pro roky končící 31. prosincem 2018 a 31. prosincem 2017 byly následující:

Daň z příjmů	2018 tis. Kč	2017 tis. Kč
Splatná daň z příjmů	**0**	**7**
Odložená daň z příjmů/(požitek)	**-8 451**	**791**
Ve vztahu k zachyceným časovým rozdílům	-8 451	791
Daň z příjmů/(požitek)	**-8 451**	**798**

Společnost v letech 2018 a 2017 použila sazbu daně z příjmů ve výši 19%.

4.8.2 DAŇ Z PŘÍJMŮ VYKÁZANÁ PŘÍMO VE VLASTNÍM KAPITÁLU

Prvky z daně z příjmů za dvanáctiměsíční období končící 31. prosince 2018 a 31. prosince 2017 byly:

Income tax recognised directly in equity	2018 tis. Kč	2017 tis. Kč
Splatná daň z příjmů	**206**	**0**
Daň ze zajištění peněžních toků	206	0
Daň z příjmu vykázaná přímo ve vlastním kapitálu	**206**	**0**

4.8.3 ODSOUHLASENÍ EFEKTIVNÍ DAŇOVÉ SAZBY

Efektivní daň	2018 tis. Kč	2017 tis. Kč
Zisk/(ztráta) před zdaněním	**-337 570**	**351 465**
Daň z příjmů v sazbě 19 % platné v České republice	64 138	-66 778
Daňový dopad:		
Neodpočitatelné výdaje	-16 568	-9 376
Snížení hodnoty vztahující se k Hoop Polska	-118 204	-37 119
Nezaúčtování odložených daňových pohledávek	-5 343	-5 329
Nezdanitelné příjmy*	82 281	117 804
Jiné	2 147	-
Daň z příjmů	**8 451**	**-798**
Efektivní sazba daně z příjmů (%)	**2,50%**	**0,23%**

* většinou z dividend

Podle daňového plánování Společnosti, odložená daňová pohledávka, u níž není pravděpodobnost využití v budoucích účetních obdobích, nebyla zaúčtována.

4.8.4 ODLOŽENÉ DAŇOVÉ POHLEDÁVKY A ZÁVAZKY

Odložené daňové pohledávky a závazky	31.12.2018		
	Odložené daňové pohledávky tis. Kč	Odložené daňové závazky tis. Kč	Netto tis. Kč
Dočasné rozdíly týkající se:			
Budov, strojů a zařízení a nehmotných aktiv	0	-54 874	-54 874
Daňových ztrát	13 227	0	13 227
Rezerv a závazků	9 644	0	9 644
Jiné	1 149	0	1 149
Odložená daňová pohledávka/(závazek)	**24 020**	**-54 874**	**-30 854**
Prezentační úpravy	-24 020	24 020	0
Odložená daňová pohledávka/(závazek)	**0**	**-30 854**	**-30 854**

Na základě hodnocení managementu a daňových prognóz, Společnost k 31. prosinci 2018 nevykázala odloženou daňovou pohledávku z daňových ztrát ve výši 19 580 tis. Kč. Daňové ztráty lze využít až do roku 2023.

Odložené daňové pohledávky a závazky	Odložené daňové pohledávky tis.. Kč	Odložené daňové závazky tis.. Kč	31.12.2017 Netto tis.. Kč
Dočasné rozdíly týkající se:			
Budov, strojů a zařízení a nehmotných aktiv	-	-54 573	-54 573
Daňových ztrát	13 227	-	13 227
Rezerv a závazků	2 246	-	2 246
Odložená daňová pohledávka/(závazek)	**15 473**	**-54 573**	**-39 100**
Prezentační úpravy	-15 473	15 473	-
Odložená daňová pohledávka/(závazek)	**-**	**-39 100**	**-39 100**

4.9. ZISK NA AKCII

Základní zisk na akcii se vypočítá vydělením zisku / (ztráty) za účetní období připadající na akcionáře společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. a váženého průměru počtu kmenových akcií v oběhu v průběhu daného období.

Poměr rozpuštěného zisku na akcii se vypočítá vydělením zisku / (ztráty) za účetní období připadající na vlastníky kmenových akcií (po odečtení úroků ze splatitelných preferenčních akcií převeditelných na kmenové akcie) a váženého aritmetického průměru počtu nezaplacených kmenových akcií během účetního období (upravené o vliv zředěných opcí a vlastních akcií, které nezakládají práva na podíl ze zisku). Poměr rozpuštěného zisku na akcii není pro Společnost použitelný, vzhledem k tomu, že Společnost nevydávala žádný z výše uvedených finančních nástrojů.

Data týkající se zisku a akcií použitých pro výpočet základního příjmu na akcii jsou uvedena níže:

	2018 tis. Kč	2017 tis. Kč
Čistý zisk/(ztráta) připadající na akcionáře společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s.	**-329 119**	**350 667**

	2018 tis. Kč	2017 tis. Kč
Vážený průměr počtu kmenových akcií pro výpočet zisku na akcii	22 294 908	22 295 000
Účinek vlastních akcií	-2 960	-2 708
Upravený vážený průměr počtu kmenových akcií použitý pro výpočet základního zisku na akcii	**22 291 948**	**22 292 292**

Na základě výše uvedených informací, základní zisk na akcii činí:

Základní zisk na akcii (Kč/akcie)	2018 tis. Kč	2017 tis. Kč
Čistý zisk/ (ztráta) připadající na akcionáře společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s.	-329 119	350 667
Vážený průměr počtu kmenových akcií pro výpočet základního zisku na akcii (ks)	22 291 948	22 292 292
Základní zisk/ (ztráta) na akcii připadající na akcionáře společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. (Kč)	**-14,76**	**15,73**

4.10. INVESTICE DO DCEŘINÝCH SPOLEČNOSTÍ

Investice do dceřiných společností	Majetková účast		Pořizovací hodnota		Zůstatková hodnota	
Název entity	31.12.2018 %	31.12.2017 %	31.12.2018 tis. Kč	31.12.2017 tis. Kč	31.12.2018 tis. Kč	31.12.2017 tis. Kč
Kofola a.s. (CZ)	100,00%	100,00%	197 498	197 498	197 498	197 498
Kofola a.s. (SK)	100,00%	100,00%	51 023	51 023	51 023	51 023
Hoop Polska Sp. z o.o.	100,00%	100,00%	2 460 176	2 460 176	250 082	872 209
SANTA-TRANS s.r.o.	100,00%	100,00%	8 760	8 760	8 760	8 760
UGO Trade s.r.o.	90,00%	90,00%	209 362	154 401	209 362	154 401
RADENSKA d.o.o.	100,00%	100,00%	1 324 280	1 324 280	1 324 280	1 324 280
Premium Rosa Sp.z o.o.	100,00%	100,00%	68 160	68 160	68 160	68 160
LEROS, s.r.o.	100,00%	n/a	113 976	n/a	113 976	n/a
Alofok Ltd.	100,00%	100,00%	354 450	354 450	68 531	68 531
Opční program (Kofola a.s. (SK), RADENSKA d.o.o.)	n/a	n/a	2 008	590	2 008	590
Celkem investice do dceřiných společnosti			**4 789 693**	**4 619 338**	**2 293 680**	**2 745 452**

V důsledku příplatku do vlastního kapitálu dceřiné společnosti UGO trade s.r.o. byla zvýšena finanční investice o 54 961 tis. Kč. Akvizice dceřiných společností jsou popsány v kapitole 4.26.

4.10.1 TESTOVÁNÍ NA SNÍŽENÍ HODNOTY

Investice do dceřiných společností byly předmětem testování na snížení hodnoty. Hodnota z užívání byla stanovena pro všechny dceřiné společnosti s výjimkou Hoop Polska, Sp. z o.o. pro které byla zpětně získatelná hodnota určena jako reálná hodnota snížená o náklady na prodej.

Společnost vykázala snížení hodnoty ve výši 622 127 tis. Kč (2017: 195 365 tis. Kč) na finanční investici v Hoop Polska, Sp. z o.o., jelikož reálná hodnota snížená o náklady na prodej byla nižší než účetní hodnota. Další informace v kapitolách 4.27 a 4.28.

V roce 2017 Společnost vykázala snížení hodnoty ve výši 195 365 tis. Kč na finanční investici v Hoop Polska, Sp. z o.o. vypočtené jako hodnota z užívání převyšující účetní hodnotu. Předpoklady modelu na test snížení hodnoty byly následující:

- WACC: 9,7 %
- Tempo růstu perpetuity: 2,0 %
- Průměrná marže EBITDA: 6,1 % for 2018-2022

Analýza citlivosti: snížení hodnoty v roce 2017 by mohlo být hypoteticky zvráceno poklesem ročního WACC o 1,3 p.p. nebo zvýšení průměrné EBITDA marže o 1,0 p.p.

U zbývajících dceřiných společností vedení identifikovalo indikátory snížení hodnoty pouze v případě dceřiné společnosti UGO trade s.r.o., protože ostatní dceřiné společnosti vytvářejí dostatečné zisky. Očekává se však, že současné výsledky UGO trade s.r.o se v plánovaném explicitním období (příštích 5 let) zvrátí, celková zpětně získatelná částka určená jako hodnota z užívání k 31. prosinci 2018 převyšuje účetní hodnotu investice. V účetní závěrce Společnosti proto nebylo vykázáno žádné další snížení hodnoty.

Předpoklady modelu snížení hodnoty investice do obchodu UGO s.r.o. byly následující:

- WACC: 7,4 %
- Tempo růstu perpetuity: 2,0 %
- Průměrná marže EBITDA: 9,2 % for 2019-2023

Testování na snížení hodnoty na základě výše uvedených předpokladů nevedlo ke snížení hodnoty. Provedli jsme citlivostní analýzu - WACC vzrostla o 16,2 p.p., průměrná EBITDA nižší o 8.6 p.p., obojí nevedlo ke snížení hodnoty. Při výpočtu citlivosti se změní pouze 1 parametr.

4.11. BUDOVY, STROJE A ZAŘÍZENÍ

Ve sledovaném dvanáctiměsíčném období končícím 31. prosince 2018 přírůstky budov, strojů a zařízení představovaly 34 502 tis. Kč. Nejvýznamnějšími přírůstky byly nákupy vozů a serverového hardwaru.

Společnost revidovala klasifikaci jednotlivých položek pozemků, budov a zařízení a pro rok 2018 prezentuje novou strukturu pohybové tabulky, která je uvedena níže. Aby byla zajištěna srovnatelnost prezentovaných informací, upravila se také tabulka pohybů za rok končící 31. prosince 2017.

1.1.2018 - 31.12.2018

Přehled pohybů dlouhodobého hmotného majetku (DHM)	Pozemky	Budovy a stavby	Stroje a zařízení	Vozidla	Zhodnocení pronájmu	Nedokončený DHM	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis.. Kč	tis. Kč
Počáteční pořizovací cena	**2 404**	**0**	**50 853**	**59 171**	**5 266**	**20 861**	**138 555**
Přírůstky	0	176	5 313	13 776	99	1 019	**20 383**
Převody z nedokončeného hmotného majetku	0	0	1 336	0	0	-1 336	**0**
Přírůstky finančního leasingu	0	0	14 119	0	0	0	**14 119**
Prodej	0	0	-290	-1 306	0	0	**-1 596**
Likvidace	0	0	-11 933	-192	0	0	**-12 125**
Konečná pořizovací cena	**2 404**	**176**	**59 398**	**71 449**	**5 365**	**20 544**	**159 336**
Oprávky – počáteční stav	**0**	**0**	**-35 402**	**-39 901**	**-3 059**	**0**	**-78 362**
Odpisy	0	-7	-7 039	-9 087	-596	0	**-16 729**
Prodej	0	0	151	1 305	0	0	**1 456**
Likvidace	0	0	11 928	141	0	0	**12 069**
Jiné změny	0	0	-1	243	0	0	**242**
Oprávky – koncový stav	**0**	**-7**	**-30 363**	**-47 299**	**-3 655**	**0**	**-81 324**
Snížení hodnoty aktiv – počáteční stav	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Snížení hodnoty aktiv – koncový stav	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
DHM netto – počáteční stav	**2 404**	**0**	**15 451**	**19 270**	**2 207**	**20 861**	**60 193**
DHM netto – koncový stav	**2 404**	**169**	**29 035**	**24 150**	**1 710**	**20 544**	**78 012**

1.1.2017 - 31.12.2017

Přehled pohybů dlouhodobého hmotného majetku (DHM)	Pozemky	Budovy a stavby	Stroje a zařízení	Vozidla	Zhodnocení pronájmu	Nedokončený DHM	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Počáteční pořizovací cena	**1 699**	**0**	**56 126**	**61 521**	**0**	**19 347**	**138 693**
Reklasifikace do ostatních kategorií	0	0	-5 089	0	5 089	0	**0**
Přírůstky	705	0	5 367	2 004	177	3 697	**11 950**
Převody z nedokončeného hmotného majetku	0	0	2 183	0	0	-2 183	**0**
Prodej	0	0	-652	-321	0	0	**-973**
Likvidace	0	0	-7 082	0	0	0	**-7 082**
Jiné snížení	0	0	0	-4 033	0	0	**-4 033**
Konečná pořizovací cena	**2 404**	**0**	**50 853**	**59 171**	**5 266**	**20 861**	**138 555**
Oprávky - počáteční stav	**0**	**0**	**-37 166**	**-32 821**	**0**	**0**	**-69 987**
Reklasifikace do ostatních kategorií	0	0	2 485	0	-2 485	0	**0**
Odpisy	0	0	-8 402	-10 834	-574	0	**-19 810**
Prodej	0	0	603	100	0	0	**703**
Likvidace	0	0	7 078	0	0	0	**7 078**
Jiné změny	0	0	0	3 654	0	0	**3 654**
Oprávky – koncový stav	**0**	**0**	**-35 402**	**-39 901**	**-3 059**	**0**	**-78 362**
Snížení hodnoty aktiv – počáteční stav	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Snížení hodnoty aktiv – koncový stav	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
DHM netto – počáteční stav	**1 699**	**0**	**18 960**	**28 700**	**0**	**19 347**	**68 706**
DHM netto – koncový stav	**2 404**	**0**	**15 451**	**19 270**	**2 207**	**20 861**	**60 193**

Investiční projekty realizované Společností v roce 2017 zahrnují především nová vozidla, počítače, pozemky a nízkonákladová vybavení.

4.12. NEHMOTNÁ AKTIVA

Ve sledovaném dvanáctiměsíčném období končícím 31. prosince 2018 přírůstky nehmotného majetku představovaly 15 776 tis. Kč. Nejvýznamnějším přírůstkem bylo technické zhodnocení softwaru SAP.

Pohyby Nehmotných aktiv (NA) 2018	Goodwill	Software	Ochranné známky a jiná práva	Nedokončená nehmotná aktiva	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Počáteční pořizovací cena	**30 675**	**134 947**	**395 813**	**5 626**	**567 061**
Přírůstky	0	12 513	0	3 263	**15 776**
Převod z NA ve stádiu vývoje	0	5 559	0	-5 559	**0**
Prodej	0	-10	0	0	**-10**
Likvidace	0	-879	0	0	**-879**
Konečná pořizovací cena	**30 675**	**152 130**	**395 813**	**3 330**	**581 948**
Oprávky – počáteční stav	**0**	**-123 827**	**-62 401**	**0**	**-186 228**
Amortizace	0	-6 320	-17 132	0	**-23 452**
Prodej	0	9	0	0	**9**
Likvidace	0	879	0	0	**879**
Oprávky – koncový stav	**0**	**-129 259**	**-79 533**	**0**	**-208 792**
Snížení hodnoty aktiv – počáteční stav	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Snížení hodnoty aktiv – koncový stav	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
NA netto – počáteční stav	**30 675**	**11 120**	**333 412**	**5 626**	**380 833**
NA netto – koncový stav	**30 675**	**22 871**	**316 280**	**3 330**	**373 156**
Z toho:					
Goodwill					**30 675**
Nehmotná aktiva					**342 481**

Goodwill je tvořen goodwillem z akvizice PINELLI spol. s r.o. Amortizace ochranných známek a dalších práv je účtována v rámci obchodních, marketingových a distribučních nákladů.

Hodnota ochranných známek zahrnuje mimo jiné známky jako Kofola, Citrocola, Semtex a Erektus.

Ve sledovaném období 12 měsíců končícím 31. prosincem 2017 přírůstky nehmotného majetku představovaly 8 862 tis. Kč. Nejvýznamnějšími přírůstky byl nákup softwarové licence.

Pohyby Nehmotných aktiv (NA) 2017	Goodwill	Software	Ochranné známky a jiná práva	Nedokončená nehmotná aktiva	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Počáteční pořizovací cena	**30 675**	**143 189**	**382 301**	**16 203**	**572 368**
Přírůstky	0	5 793	0	3 069	8 862
Převod z NA ve stádiu vývoje	0	134	13 512	-13 646	0
Likvidace	0	-14 169	0	0	-14 169
Konečná pořizovací cena	**30 675**	**134 947**	**395 813**	**5 626**	**567 061**
Oprávky – počáteční stav	**0**	**-121 602**	**-45 382**	**0**	**-166 984**
Amortizace	0	-16 394	-17 019	0	-33 413
Likvidace	0	14 169	0	0	14 169
Oprávky – koncový stav	**0**	**-123 827**	**-62 401**	**0**	**-186 228**
Snížení hodnoty aktiv – počáteční stav	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Snížení hodnoty aktiv – koncový stav	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Zůstatková hodnota – počáteční stav	**30 675**	**21 587**	**336 919**	**16 203**	**405 384**
Zůstatková hodnota – koncový stav	**30 675**	**11 120**	**333 412**	**5 626**	**380 833**
Z toho:					
Goodwill					**30 675**
Nehmotná aktiva					**350 158**

4.12.1 TEST NA SNÍŽENÍ HODNOTY

Při testování na snížení hodnoty ochranných známek se vedení Společnosti rozhodlo použít metodu hodnoty z užívání. Pro účely tržního ocenění byla použita metoda licenčních poplatků k ochranné známce. Vzhledem k tomu, že vedení není obeznámeno se srovnatelnými tržními transakcemi, je výpočet hodnoty z užívání ochranných známek založen na diskontovaných volných peněžních tocích a využívá odhadů budoucích peněžních toků založených na finančních plánech schválených vedením Společnosti na období do roku 2023.

Hlavní předpoklady použité ve finančních plánech a projekcích peněžních toků:

OCHRANNÉ ZNÁMKY

HLAVNÍ OCHRANNÉ ZNÁMKY SNEOMEZENOU ŽIVOTNOSTÍ

Kofola	2018	2017
Sazba licenčního poplatku	6,0%	6,0%
Tempo růstu po období projekcí	2,0%	2,0%
Diskontní sazba po zdanění	7,4%	9,1%

ZŮSTATKOVÁ HODNOTA OCHRANNÝCH ZNÁMEK

	tis. Kč
31. prosinec 2018	316 280
31. prosinec 2017	333 412

GOODWILL

Klíčové předpoklady pro testování snížení hodnoty goodwillu jsou následující:

PINELLI	2018 tis. Kč/%	2017 tis. Kč/%
Účetní hodnota	30 675	30 675
EBITDA (2019 – 2023, resp. 2018 – 2022)	27,3%	24,6%
Tempo růstu po období projekcí	2,0%	2,0%
Diskontní sazba po zdanění	6,5%	8,1%

Hlavní předpoklady vedení jsou založeny na minulých zkušenostech a předpokladech vývoje trhu do budoucna. Uplatněné úrokové sazby jsou v souladu s úrokovými sazbami použitými pro sestavování předběžných hospodářských výsledků Společnosti. Diskontní sazby jsou po zdanění a zahrnují rizika související s příslušnými provozními segmenty a značkami. Vedení Společnosti věří, že hlavní předpoklady použité při testování snížení hodnoty peněžotvorných jednotek k 31. prosinci 2018 jsou racionální a založené na minulých zkušenostech, strategii rozvoje a prognózách trhu. Prognózy budoucích finančních výsledků jsou založeny na řadě předpokladů, kdy ty, které se týkají makroekonomických faktorů a opatření přijatá konkurencí, jako jsou měnové kurzy, ceny surovin a úrokové sazby, jsou mimo kontrolu Společnosti.

Obchodní značky společnosti přinášejí historicky pozitivní výsledky a očekává se, že v tomto trendu budou pokračovat i v budoucích obdobích.

ANALÝZA CITLIVOSTI

Vedení se domnívá, že ve vztahu k hodnotě z užívání pro ochranné známky Společnosti, které jsou testovány na snížení hodnoty a jednotky generující peněžní toky související se společnosti PINELLI spol. s r.o. by žádná změna výše uvedených předpokladů, kterou lze racionálně předpodkladát, neměla vést ke stavu, kdy by jejich realizovatelná hodnota byla nižší než jejich účetní hodnota.

4.13. POHLEDÁVKY ZOBCHODNÍHO STYKU A JINÉ POHLEDÁVKY

Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky	31.12.2018		31.12.2017	
	Krátkodobé	Dlouhodobé	Krátkodobé	Dlouhodobé
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Finanční aktiva v obchodním styku a jiné pohledávky				
Pohledávky z obchodního styku	216 446	0	143 370	0
Jiné pohledávky	280 510***	1 245 710*	124 232**	1 098 630*
Opravná položka k jiným pohledávkám	-484	-6 856	-484	-6 856
Finanční zálohy a kauce	1 155	0	1 932	0
Deriváty	1 566	0	0	4 620
Celkem	**499 193**	**1 238 854**	**269 050**	**1 096 394**
Finanční aktiva v obchodním styku a jiné pohledávky				
Vratky DPH	0	0	867	0
Odložené výdaje	2 778	0	22 346	0
Zálohy	2 176	0	4 062	0
Opravná položka k ostatním nefinančním pohledávkám	0	0	-4 062	0
Celkem	**4 954**	**0**	**23 213**	**0**
Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky celkem	**504 147**	**1 238 854**	**292 263**	**1 096 394**

*Hlavně dlouhodobé úvěry spřízněným stranám (Úvěry poskytnuté spřízněným stranám jsou popsány v 4.24.4) a nakoupené dluhopisy oceňované v zůstatkové hodnotě.
**Zahrnuje pohledávky z dividend (42 882 tis. Kč) a pohledávky z poklesu základního kapitálu v RADENSKA d.o.o. (61 216 tis. Kč).
**Zahrnuje pohledávky z dividend (246 062 tis. Kč)

Korporátní dluhopisy vykázané v položce Ostatní pohledávky k 31. prosinci 2018 činily 36 745 tis. Kč. Celkový zůstatek se skládá ze dvou sérií, kde první je splatná v lednu 2020 a druhá v prosinci 2024.

Opravné položky na snížení hodnoty pohledávek z obchodního styku a jiných pohledávek	2018	2017
	Jiné pohledávky	Jiné pohledávky
	tis. Kč	tis. Kč
K 1. lednu	**7 340**	**7 340**
(Snížení)/Tvorba opravných položek	-	-
K 31. prosinci	**7 340**	**7 340**

Další informace o transakcích se spřízněnými stranami jsou uvedeny v kapitole 4.24.

Pohledávky z obchodního styku nejsou úročeny a obvykle jsou splatné do 30-60 dní od zaúčtování.

Rizika spojená s pohledávkami z obchodního styku a jinými pohledávkami a skupinová politika řízení těchto rizik jsou popsány v kapitole 4.22.

Informace o zástavách zřízených pro zajištění půjček a úvěrů jsou uvedeny v kapitole 4.18.

4.14. PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	31.12.2018	31.12.2017
	tis. Kč	tis. Kč
Peněžní prostředky na bankovních účtech a v pokladně	28 778	12 765
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty celkem	**28 778**	**12 765**

Volné finanční prostředky jsou uloženy v bance a investovány ve formě termínovaných a denních vkladů, primárně s proměnnými úrokovými sazbami.

Rozdělení podle měn	31.12.2018	31.12.2017
	tis. Kč	tis. Kč
v Kč	28 616	12 153
V EUR	72	550
v PLN	90	62
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty celkem	**28 778**	**12 765**

4.15. VLASTNÍ KAPITÁL

4.15.1 ZÁKLADNÍ KAPITÁL A ÁŽIO

STRUKTURA ZÁKLADNÍHO KAPITÁLU

Struktura základního kapitálu	31. prosince 2018		31. prosince 2017	
Druhy akcií	Akcie	Jmenovitá hodnota	Akcie	Jmenovitá hodnota
	ks	tis. Kč	ks	tis. Kč
Kmenové akcie společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s.	22 291 948	1 114 597	22 295 000	2 229 500
Celkem	**22 291 948**	**1 114 597**	**22 295 000**	**2 229 500**

Kmenové akcie společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. k 31. prosinci 2018 mají jmenovitou hodnotu 50 Kč (k 31. prosinci 2017 hodnotu 100 Kč). Snížení jmenovité hodnoty akcií Společnosti je popsáno v kapitole 1.5. Každá akcie je ve všech ohledech ke všem ostatním akciím na stejné úrovni. Stejná práva jsou začleněna do všech akcií, včetně práva účastnit se valné hromady, vyžadovat a přijímat vysvětlení k záležitostem, které jsou součástí programu valné hromady Společnosti, předkládat návrhy a protinávrhy a přijímat dividendy a podíl na likvidačním přebytku. V souladu s příslušnými právními předpisy, hlasovací práva spojená s akciemi, které vlastní společnost RADENSKA d.o.o., nelze uplatnit.

Všechny upsané akcie byly plně splaceny.

4.15.2 OSTATNÍ KAPITÁLOVÉ FONDY

Ostatní kapitálové fondy jsou tvořeny podle zákonných požadavků (podle obecně závazných zákonných nařízení) nebo dobrovolně (podle vnitřních směrnic Společnosti) z ážia a příspěvků akcionářů. Ostatní kapitálové fondy se používají na krytí ztrát, výplaty kapitálových příspěvků a odkup akcií.

Ostatní kapitálové fondy v této kategorii vznikly z důvodu přeshraniční fúze:

- eliminace investic mezi slučovanými společnostmi v přeshraniční fúzi schválených dne 12. března 2016, a
- goodwill související s akvizicí Pinelli spol. s r.o.

Ostatní kapitálové fondy pocházející z opčního programu (transakce vypořádané s akciemi)

- Společnost podmínečně přidělila své vlastní akcie zaměstnancům a zaměstnancům dceřiných společností ve výši 6 324 tis. Kč (v roce 2017: 2 810 tis. Kč).

4.15.3 VLASTNÍ AKCIE

Po likvidaci vlastních akcií v roce 2018 nemá Společnost k 31. prosinci 2018 žádné vlastní akcie (k 31. prosinci 2017: 3 052 vlastních akcií, které představovaly 0,0002 % základního kapitálu Společnosti). Celková hodnota vlastních akcií k 31. prosinci 2017 činila 1 357 tis. Kč.

Nákup vlastních akcií za účetní rok 2017: akcie ve výši 442 Kč, které Společnost získala, představují nákup 1 096 akcií (což představuje 0,0001 % základního kapitálu Společnosti) obchodovaných na Varšavské burze cenných papírů než byla Společnost vyřazená z BCPV. Akcie mají nominální hodnotu 100 Kč.

Vlastní akcie nabyté Společností v roce 2017 ve výši 442 tis. Kč byly zakoupeny na akciovém trhu. Společnost v roce 2018 nekoupila žádné vlastní akcie.

4.15.4 NEROZDĚLENÝ ZISK/(AKUMULOVANÁ ZTRÁTA)

Čistý nerozdělený zisk/(akumulovaná ztráta)	31.12.2018	31.12.2017
	tis. Kč	tis. Kč
Nerozdělený zisk/(akumulovaná ztráta) bez zisku za období	34 273	44 736
Nerozdělený zisk/(akumulovaná ztráta) období připadající na vlastníky společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s.	-329 119	350 667
Čistý nerozdělený zisk/(akumulovaná ztráta)	**-294 846**	**395 403**

4.15.5 DIVIDENDY

Dividendy	2018 tis. Kč	2017 tis. Kč
Dividendy*	361 130	300 941
Dividenda na akcii (Kč/akcie) **	16,2	13,5

* Bez dividend z vlastních akcií
** Deklarovaná částka dividendy dělená počtem vydaných akcií k rozhodnému dni pro výplatu dividendy

4.16. REZERVY

Změny rezerv	Rezerva na personální výdaje (prémie) tis. Kč	Celkem tis. Kč
Zůstatek k 1. lednu 2017	**6 945**	**6 945**
Zvýšení vytvořením	48 098	**48 098**
Snížení použitím/rozpuštěním	-6 945	**-6 945**
Zůstatek k 31. prosinci 2017	**48 098**	**48 098**
Z toho:		
Krátkodobé	48 098	48 098
Zůstatek k 31. prosinci 2018	**48 098**	**48 098**

4.17. DLUHOPISY

Dne 4. října 2013, na základě usnesení představenstva z 12. srpna 2013, změněného 25. září 2013, vydala KOFOLA S.A. 110 dluhopisů denominovaných v českých korunách o celkové nominální hodnotě 330 000 tis. Kč.

Vydané dluhopisy:

- Nebyly veřejně obchodovány,
- Byly nabídnuty soukromým investorům prostřednictvím emisních systémů České spořitelny a.s. a PPF banky a.s., na základě dohody o upsání z 3. října 2013,
- Nominální hodnota jednoho dluhopisu byla 3 000 000 Kč,
- Cena jednoho dluhopisu představovala 99,0% jeho nominální hodnoty,
- Splatnost dluhopisů byla stanovena na 60 měsíců od data vydání, tj. 4. října 2018,
- Úrok se počítal ročně, a konec prvního úrokového období byl stanoven na 4. října 2014,
- Úroková míra – 12M PRIBOR plus marže 415 základních bodů,
- Účelem vydání dluhopisů bylo získat finance za účelem diverzifikace financování a refinancování části existujícího dluhu skupiny.

Vydané dluhopisy byly umístěny na regulovaný trh pražské burzy, první zápis proběhl dne 7. října 2013.

Vlastní vydané dluhopisy	Měna	31.12.2018 tis. Kč	31.12.2017 tis. Kč	Úrokové podmínky	Splatnost
Dluhopisy KOFOLA VAR/18	CZK	-	332 513	12M PRIBOR + marže	10/2018
Celkem vydané dluhopisy		**-**	**332 513**		

Dluhopisy byly splaceny ve lhůtě splatnosti - dne 4. října 2018.

ZADLUŽENOST SPOLEČNOSTI Z EMITOVANÝCH DLUHOPISŮ

K 31. prosinci 2017 má Společnost závazek z emitovaných dluhopisů v celkové výši 332 513 tis. Kč. Závazky z úroků a dluhopisů se splatností v říjnu 2018 jsou uvedeny v krátkodobých závazcích. V roce 2018 byly dluhopisy refinancovány bankovním úvěrem.

4.18. BANKOVNÍ ÚVĚRY A VÝPOMOCI

ZADLUŽENOST SPOLEČNOSTI Z ÚVĚRŮ A PŮJČEK

K 31. prosinci 2018 dosahovala celková hodnota bankovních úvěrů a půjček Společnosti výše 2 878 306 tis. Kč (k 31. prosinci 2017: 1 995 599 tis. Kč).

K 31. prosinci 2017 je hlavní složkou závazků Společnosti úvěrová smlouva (která refinancovala stávající úvěry a úvěr na financování akvizice společnosti RADENSKA d.o.o.) s účetní hodnotou 1 644 571 tis. Kč. Důvodem pro realizaci úvěrové smlouvy byla konsolidace skupinového financování s cílem zajistit strategický rozvoj s využitím příznivých podmínek finančního trhu a snížení celkových finančních nákladů.

V roce 2018 čerpala Společnost z České spořitelny, a.s. a Československé obchodní banky, a.s. Kč (dále jen „ČSOB, a.s.“) 1 314 928 tis. Kč.

ÚVĚROVÉ PODMÍNKY

Na základě úvěrových smluv se od Společnosti požaduje splnění určených kovenantů. Úvěrové smlouvy, jejichž platnost končila v aktuálním účetním období, byly prodlouženy na následující období. Podle požadavků IAS 1, v případě porušení úvěrových podmínek, které můžou potenciálně omezit nepodmíněný přístup k úvěrům v následujícím roce, je nutno klasifikovat tyto závazky jako krátkodobé.

Všechny kovenanty plynoucí z bankovních úvěrů byly splněny.

31.12.2018

Financující instituce	Měna úvěru	Částka/ limit úvěru tis. funkční měny	Jmenovitá hodnota tis. Kč	Účetní hodnota * tis. Kč	Úrokové podmínky	Splatnost	Zajištění
Česká spořitelna, a.s.	Kč	500 000	235 082	235 082	1M PRIBOR + marže	8/2020	budovy, pohledávky, movitý majetek
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	Kč	3 761 000	2 655 232	2 640 987	3M PRIBOR** + marže	8/2024	budovy, pohledávky, movitý majetek akcie, směnky, zásoby
s Autoleasing, a.s. (11x)	Kč	3 427	481	481	marže	8/2019	stálá aktiva
s Autoleasing, a.s. (5x)	Kč	5 343	1 121	1 121	marže	12/2019	stálá aktiva
s Autoleasing, a.s. (8x)	Kč	5 169	635	635	marže	7/2019	stálá aktiva
Úvěry a půjčky celkem			**2 892 551**	**2 878 306**			
Z toho dlouhodobé				2 286 478			
Z toho krátkodobé				591 828			

* Účetní hodnota úvěrů s variabilním úrokem se blíží tržní hodnotě ** U části nominální hodnoty byl uzavřen úrokový swap (viz kapitola 4.22.1).

31.12.2017

Financující instituce	Měna úvěru	Částka/ limit úvěru tis. funkční měny	Jmenovitá hodnota tis. Kč	Účetní hodnota * tis. Kč	Úrokové podmínky	Splatnost	Zajištění
Česká spořitelna, a.s.	Kč	500 000	345 923	345 923	1M PRIBOR + marže	8/2020	budovy, pohledávky, movitý majetek
ČSOB, a.s. + Česká spořitelna, a.s.	Kč	1 662 905	1 662 905	1 644 571	3M PRIBOR + marže	8/2024	budovy, pohledávky, movitý majetek akcie, směnky, zásoby
s Autoleasing, a.s. (12x)	Kč	3 730	1 188	1 188	marže	8/2019	stálá aktiva
s Autoleasing, a.s. (5x)	Kč	5 343	2 213	2 213	marže	12/2019	stálá aktiva
s Autoleasing, a.s. (8x)	Kč	5 169	1 704	1 704	marže	7/2019	stálá aktiva
Úvěry a půjčky celkem			**2 013 933**	**1 995 599**			
Z toho dlouhodobé				1 444 883			
Z toho krátkodobé				550 716			

* Účetní hodnota úvěrů s variabilním úrokem se blíží tržní hodnotě

ZÁSTAVY SPOLEČNOSTI

Zástavy Společnosti	31.12.2018		31.12.2017	
	Pořizovací cena	Netto účetní hodnota	Pořizovací cena	Netto účetní hodnota
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Investice do dceřiných společností	3 993 818	1 783 724	3 938 857	2 350 890
Peněžní prostředky na účtech	28 778	28 778	12 575	12 575
Celkem	**4 022 596**	**1 812 502**	**3 951 432**	**2 363 465**

4.19. ZÁVAZKY Z OBCHODNÍHO STYKU A JINÉ ZÁVAZKY

Závazky z obchodního styku a jiné závazky Jiné závazky	31.12.2018		31.12.2017	
	Krátkodobé	Dlouhodobé	Krátkodobé	Dlouhodobé
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Finanční závazky v rámci závazku z obchodního styku a jiné závazky				
Závazky z obchodního styku	36 414	0	33 655	0
Závazky ze zakoupených (ne)hmotných aktiv	11 231	0	6 381	0
Deriváty (i)	0	484	0	0
Časové rozlišení závazků, ostatní věřitelé a další finanční závazky	20 332	7 434	16 473	0
Celkem	**67 977**	**7 918**	**56 509**	**0**
Nefinanční závazky v rámci závazků z obchodního styku a jiné závazky				
DPH	2	0	0	0
Závazky vůči zaměstnancům	11 887	0	14 261	0
Jiné	6 649	0	4 684	0
Celkem	**18 538**	**0**	**18 945**	**0**
Závazky z obchodního styku a jiné závazky celkem	**86 515**	**7 918**	**75 454**	**0**

Závazky z obchodních vztahů nejsou úročeny a obvykle jsou uhrazeny během 30-90 od zaúčtování.

Ostatní závazky nejsou úročeny a jsou uhrazeny v průměru do jednoho měsíce.

(i) Deriváty

Společnost má uzavřenu smlouvu na úrokové swapy. V roce 2017 tyto deriváty byly klasifikovány jako držené za účelem obchodování a účtovány v reálné hodnotě do výkazu zisku a ztráty. V roce 2018 Společnost uzavřela novou smlouvu o úrokových swapech a vytvořila zajišťovací účetnictví a přecenění derivátů ve vztahu k efektivní části zajišťovacího vztahu, který je zaúčtován prostřednictvím ostatního úplného výsledku (podrobnější informace - viz kapitole 3.4).

4.20. BUDOUCÍ ZÁVAZKY, PODMÍNĚNÁ AKTIVA A ZÁVAZKY

K 31. prosinci 2018 Společnost poskytla následující záruky za závazky třetích stran:

Entita poskytující záruku	Entita přijímající záruku	Měna	Výše záruky	Výše záruky	Období poskytnutí záruky	Entita, za kterou byla poskytnuta záruka	Vztah
			tis. funkční měny	*tis. Kč*			
Kofola ČeskoSlovensko a.s.	Unicredit Bank a.s.	EUR	3 030	77 936	12/2022	Santa-Trans.SK s.r.o.	třetí strana
	City-Arena PLUS a.s.	EUR	7	180	8/2020	UGO trade s.r.o.	dceřiná společnost
	PRO-FLEX S.A.	PLN	272	1 627	9/2019	Hoop Polska Sp. z o.o.	dceřiná společnost
	ALPLA Sp. z o.o.	PLN	2 785	16 654	12/2019	Hoop Polska Sp. z o.o.	dceřiná společnost
	Bogucki Folie Sp. z o.o.	PLN	498	2 980	10/2019	Hoop Polska Sp. z o.o.	dceřiná společnost
	UAB Putokšnis	EUR	120	3 099	Do konce smlouvy	Hoop Polska Sp. z o.o.	dceřiná společnost
Záruky celkem				**102 476***			

* Reálná hodnota záruky se blíží nule (tržní ocenění úrovně 3).

K 31. prosinci 2017 Společnost poskytla následující záruky za závazky třetích stran:

Entita poskytující záruku	Entita přijímající záruku	Měna	Výše záruky *tis. funkční měny*	Výše záruky *tis. Kč*	Období poskytnutí záruky	Entita, za kterou byla poskytnuta záruka	Vztah
Kofola ČeskoSlovensko a.s.	Unicredit Bank a.s.	EUR	3 787	96 720	12/2022	Santa-Trans.SK s.r.o.	třetí strana *
	City-Arena PLUS a.s.	EUR	7	179	8/2020	UGO trade s.r.o.	dceřiná společnost
Záruky celkem				**96 899***			

* Reálná hodnota záruky se blíží nule (tržní ocenění úrovně 3).

4.21. FINANČNÍ LEASING

Společnost používá majetek, technologie a zařízení (především vozidla a různé druhy strojního zařízení) na základě dohod o finančním leasingu.

Zůstatková hodnota aktiv na finanční leasing	Pronajatý majetek s možností nákupu tis. Kč	Celkem tis. Kč
K 31. prosinci 2018	20 017	**20 017**
K 31. prosinci 2017	9 620	**9 620**

Čistá účetní hodnota na konci účetního období podle tříd aktiv:

Zůstatková hodnota podle třídy aktiv	31.12.2018 tis. Kč	31.12.2017 tis. Kč
Stroje a zařízení	13 926	-
Vozidla	6 091	9 620
Celkem	**20 017**	**9 620**

Budoucí minimální leasingové platby podle těchto dohod a současná hodnota minimálních netto leasingových plateb jsou:

Budoucí minimální leasingové platby	31.12.2018 tis. Kč	31.12.2017 tis. Kč
Nominální hodnota minimální leasingové platby		
Období 1 rok	6 246	3 737
Období 1-5 let	12 734	6 024
Více než 5 let	2 065	-
Celkové závazky z finančního leasingu – celkové minimální leasingové platby	**21 045**	**9 761**
Finanční náklady na finanční leasing	1 060	190
Současná hodnota minimálních leasingových plateb		
Období 1 rok	5 931	3 664
Období 1-5 let	12 093	5 907
Více než 5 let	1 961	-
Celková současná hodnota minimálních leasingových plateb	**19 985**	**9 571**

4.22. ŘÍZENÍ FINANČNÍCH RIZIK

Primární finanční nástroje Společnosti zahrnují peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, dividendy a půjčky. Hlavním cílem držení těchto finančních nástrojů je získání peněžních prostředků k obchodním operacím nebo pro investování volných peněžních prostředků Společnosti. Kromě toho používá Společnost další finanční nástroje, jako jsou pohledávky a závazky z obchodních vztahů, které vznikají v rámci činnosti Společnosti. Účetní metody související s těmito nástroji jsou popsány v kapitole 3.4.

Společnost zastává zasadu – platnou nyní i pro celé účetní období pokryté těmito finančními výkazy – že finanční nástroje nedrží k obchodovaní.

Činnosti Společnosti jsou vystaveny několika typům finančních rizik: tržní riziko (zahrnující měnové riziko a riziko peněžního toku související se změnami v úrokových sazbách), úvěrové riziko a riziko likvidity. Mimo jiné Společnost monitoruje riziko tržní ceny související se všemi svými finančními nástroji. Rizika jsou řízena vedením Společnosti, které rozpoznává a hodnotí výše uvedená finanční rizika. Obecný postup řízení rizik se soustřeďuje na nepředvídatelnost finančních trhů, Společnost

se snaží minimalizovat veškeré potenciální negativní dopady na její finanční výsledky. Společnost využívá derivátové finanční nástroje k zajištění proti některým typům rizika za předpokladu, že využívání nástrojů je nákladově efektivní. Vedení ověřuje a schvaluje metody řízení rizik pro každý jednotlivý typ rizika. Níže následuje krátký popis těchto metod.

4.22.1 ÚROKOVÉ RIZIKO

Úrokové riziko představuje riziko, že tržní hodnota nebo budoucí peněžní toky z finančních nástrojů se díky změnám úrokové sazby změní. Úročené finanční závazky Společnosti především zahrnují závazky z úvěrů s různými úrokovými sazbami, které představují riziko související se zvýšením těchto sazeb ve srovnání se sazbami použitými při uzavření příslušné smlouvy. Kromě toho Skupina ukládá své volné fondy jako vklady s proměnnou úrokovou sazbou, což by mohlo znamenat snížení zisku v případě poklesu těchto sazeb. Pohledávky a závazky z obchodního styku ani jiné pohledávky a závazky nejsou úročeny a mají data splatnosti do 1 roku.

Vedení Skupiny sleduje stav úrokového rizika a prognózy vývoje úrokové míry. Na ochranu před změnami úrokové míry Společnost částečně zafixovala úrokovou míru úvěruna financování Skupiny. Zůstatek úvěru krytého úrokovými swapy k 31. prosinci 2018 činí 727 862 tis. Kč. Průměrná fixní úroková sazba je 3,1% p.a. Zajišťovací účetnictví stanoví Skupina pro tyto derivátové nástroje. Společnost si není vědoma neefektivní části zajišťovacího vztahu za rok končící 31. prosince 2018.

Úrokové swapy	Čistá expozice tis. Kč
V období od jednoho do šesti měsíců	51 795
V období od šesti do dvanácti měsíců	51 795
Více než jeden rok (do 31. prosince 2024)	624 272
Celkem	**727 862**

Kdyby se k rozvahovému dni úrokové míry snížily o 100 bazických bodů a všechny ostatní proměnné zůstaly konstantní, byl by se zisk/(ztráta) za rok 2018 zvýšil/-a o 15 105 tis. Kč (2017: 5 449 tis. Kč), především díky nižším úrokovým nákladům na proměnné úroky z finančních závazků. Kdyby se k rozvahovému dni úrokové míry zvýšily o 100 bazických bodů a všechny ostatní proměnné zůstaly konstantní, byl by se zisk/(ztráta) za rok 2018 snížil o 15 105 tis. Kč (2017: 5 449 tis. Kč), především díky vyšším úrokovým nákladům na proměnné úroky z finančních závazků.

4.22.2 MĚNOVÉ RIZIKO

Společnost je vystavena rizikům změn směnných kurzů cizích měn, zvláště kvůli závazkům v cizí měně. Měnové riziko souvisí se směnným kurzem eura a polského zlotého vůči české koruně. Vliv ostatních měn na společnost je nemateriální.

Dopad měnového rizika na finanční pozici společnosti je uveden v tabulce (analýza citlivosti) níže. Analýza citlivosti je založena na přiměřené změně v předpokládaném směnném kurzu, zatímco ostatní předpoklady zůstávají beze změny. To není v praxi příliš pravděpodobné, změny v jistých předpokladech mohou korelovat, například změna úrokové míry může korelovat se změnou směnného kurzu. Společnost řídí měnové riziko jako celek. Analýza citlivosti, která je připravena vedením společnosti pro měnové riziko, znázorňuje zisk po zdanění nebo ztrátu z důvodu změny směnného kurzů eura vůči české koruně a polského zlotého vůči české koruně

Dopad měnových rizik na zisk/ztrátu	31.12.2018 tis. Kč	31.12.2017 tis. Kč
EUR posílení o 3%	6 460	2 326
EUR oslabení o 3%	-6 460	-2 326
PLN posílení o 3%	738	792
PLN oslabení o 3%	-738	-792

4.22.3 ÚVĚROVÉ RIZIKO

Úvěrové riziko vzniká z hotovostních vkladů v bankách spolu s dalšími krátkodobými vklady, stejně jako z pohledávek z obchodních vztahů a ostatních finančních pohledávek.

Společnost podniká aktivity zaměřené na omezení úvěrového rizika, skládající se z kontroly bonity svých zákazníků, stanovení úvěrových limitů, pojištění vybraných pohledávek a sledování finanční situace zákazníka. Při řízení rizik pomáhá analýza stárnutí finančních pohledávek z obchodního styku a ostatních finančních pohledávek.

Neexistují žádné významné koncentrace úvěrového rizika, ať už prostřednictvím expozice vůči jednotlivým zákazníkům, konkrétním odvětvím nebo regionům.

POHLEDÁVKY Z OBCHODNÍHO STYKU A JINÉ FINANČNÍ POHLEDÁVKY

Společnost je vystavena úvěrovému riziku, které je definované jako riziko, že dlužníci nebudou plnit své závazky, a takto, pro Společnost mohou vzniknout ztráty.

Níže je uvedena věková struktura pohledávek:

Úvěrové riziko	31.12.2018		31.12.2017	
	Pohledávky z obch. styku	Ostatní finanční pohledávky	Pohledávky z obch. styku	Ostatní finanční pohledávky
Ve splatnosti	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Třetí strany	1 124	85 034	2 108	67 317
Ve skupině	86 504	1 436 567	30 497	1 154 757
Celkem ve splatnosti	**87 628**	**1 521 601**	**32 605**	**1 222 074**
Po splatnosti				
Třetí strany	639	7 340	285	7 340
- méně než 30 dnů po splatnosti	290	0	0	0
- 30 až 90 dní po splatnosti	64	0	0	0
- 91 až 180 dnů po splatnosti	0	0	0	0
- 181 to 360 days overdue	0	0	15	0
- více než 360 dnů po splatnosti	285	7 340	270	7 340
Ve skupině	128 179	0	110 480	0
Celkem po splatnosti	**128 818**	**7 340**	**110 765**	**7 340**
Opravná položka k pohledávkám (-)	**0**	**-7 340**	**0**	**-7 340**
Celkem	**216 446**	**1 521 601**	**143 370**	**1 222 074**

Podle výše uvedeného se vedení domnívá, že úvěrové riziko bylo ve finančních výkazech ošetřeno vytvořením odpovídající opravné položky.

PENĚŽNÍ PROSTŘEDKY A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

Pokud jde o jiná finanční aktiva Skupiny, jako jsou peněžní ekvivalenty, vzniká úvěrové riziko v důsledku neschopnosti druhé strany platit a maximální vystavení Skupiny tomuto riziku se rovná rozvahové hodnotě těchto částek.

Úvěrové riziko spojené s bankovními vklady, deriváty a dalšími investicemi je považováno za nepodstatné, protože Skupina uzavřela své transakce s institucemi s dobrým finančním postavením.

Úvěrová kvalita hotovosti v bankách a v pokladně	31.12.2018	31.12.2017
Úvěrový rating	tis. Kč	tis. Kč
A1	27 436	0
A2	0	11 477
Nesleduje se	1 096	1 099
Hotovost v pokladně	246	189
Celkem hotovost v bankách a v pokladně	**28 778**	**12 765**

4.1.1 RIZIKO LIKVIDITY

Toto riziko pro Skupinu plyne z potenciálního omezení přístupu na finanční trhy nebo ze změny postoje bank k poskytování úvěrů, které mohou vést k nemožnosti získat nové finance na financování nebo refinancování dluhů.

Vedení Společnosti monitoruje riziko nedostatku peněžních prostředků úpravou struktury financování podle předpovědi budoucích peněžních toků (včetně plánovaných investic), diferenciaci zdrojů financování a udržováním dostatečné výše úvěrových linek, které má k dispozici. Krátkodobé závazky přesahují oběžná aktiva, avšak podnikatelský plán Společnosti je založen na budoucích peněžních příjmech z dividend, licenčních poplatků, poplatků za sdílené služby a splátek úvěrů spřízněným stranám. Vedení si není vědomo žádného přetrvávajícího rizika.

Cílem Společnosti je udržet rovnováhu mezi kontinuitou financování a flexibilitou pomocí různých zdrojů financování jako například úvěry, dluhopisy (splaceno v říjnu 2018), půjčky a finanční leasing. Společnost kontroluje svoje finanční závazky tak, aby v každém daném období hodnota závazků splatných v následujících 12 měsících nepředstavovala hrozbu pro schopnost plnění finančních povinností společnosti.

Analýza finančních závazků je uvedena níže. Částky představují nediskontované peněžní toky, což představuje maximální vystavení Společnosti riziku likvidity.

Budoucí odliv peněz v souvislosti s finančními závazky:

Smluvní finanční závazky k 31.12.2018	Méně než 3 měsíce	3-12 měsíců	1-2 roky	2-5 let	Víc než 5 let	Celkové smluvní peněžní toky	Celková účetní hodnota
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Závazky z obchodního styku	35 949	465	0	0	0	36 414	36 414
Bankovní úvěry a výpomoci	121 891	604 785	399 226	1 175 012	868 531	3 169 445	2 878 306
Závazky z finančního leasingu	1 505	4 197	5 097	8 069	2 178	21 046	19 985
Ostatní závazky	30 041	1 735	2 574	6 097	0	40 447	39 481
Celkem	**189 386**	**611 182**	**406 897**	**1 189 178**	**870 709**	**3 267 352**	**2 974 186**

Smluvní finanční závazky k 31.12.2017	Méně než 3 měsíce	3-12 měsíců	1-2 roky	2-5 let	Víc než 5 let	Celkové smluvní peněžní toky	Celková účetní hodnota
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Závazky z obchodního styku	33 605	50	0	0	0	33 655	33 655
Bankovní úvěry a výpomoci	67 720	542 654	240 404	735 772	696 984	2 283 534	1 995 599
Vydané dluhopisy	0	345 840	0	0	0	345 840	332 513
Závazky z finančního leasingu	916	2 748	3 316	2 781	0	9 761	9 571
Ostatní závazky	22 854	0	0	0	0	22 854	22 854
Celkem	**125 095**	**891 292**	**243 720**	**738 553**	**696 984**	**2 695 644**	**2 394 192**

3.23. FINANČNÍ NÁSTROJE

3.23.1 KATEGORIE FINANČNÍCH NÁSTROJŮ

Tržní hodnota pohledávek z obchodních vztahů, peněz a peněžních ekvivalentů, ostatních finančních pohledávek, závazků z obchodních vztahů a ostatních finančních závazků se blíží jejich účetní hodnotě, jelikož splatné úroky se buď blíží hodnotě tržních sazeb, nebo se jedná o krátkodobé nástroje.

31.12.2018	Finanční aktiva v zůstatkové hodnotě	Deriváty v reálné hodnotě proti Ostatnímu úplnému výsledku	Finanční závazky v zůstatkové hodnotě	Celkem
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Pohledávky z obchodního styku a jiné finanční pohledávky	1 736 481	0	0	1 736 481
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	28 778	0	0	28 778
Deriváty (i)	0	1 082	0	1 082
Bankovní úvěry a výpomoci	0	0	-2 878 306	-2 878 306
Závazky z finančního leasingu	0	0	-19 985	-19 985
Závazky z obchodního styku a jiné závazky	0	0	-75 411	-75 411
Celkem	**1 765 259**	**1 082**	**-2 973 702**	**-1 207 361**

(i) Tržní hodnota derivátů

Společnost uzavřela úrokový swap. V roce 2017 byly deriváty klasifikovány jako držené k obchodování a účtovány v reálné hodnotě do zisku nebo ztráty. V roce 2018, Společnost uzavřela novou smlouvu o úrokových swapech a vytvořila zajišťovací účetnictví a přecenění derivátů ve vztahu k efektivní části zajišťovacího vztahu je zaúčtováno prostřednictvím ostatního úplného výsledku (další podrobnosti viz kapitole 3.4).

Oceňované deriváty nejsou obchodovány na aktivních trzích, avšak všechny významné vstupy požadované pro ocenění tržní hodnotou jsou sledovatelné a Společnost zařadila tento nástroj na úroveň 2 hierarchie tržních hodnot.

31.12.2017	Finanční aktiva v zůstatkové hodnotě tis. Kč	Deriváty v reálné hodnotě proti výkazu zisku a ztráty tis. Kč	Finanční závazky v zůstatkové hodnotě tis. Kč	Celkem tis. Kč
Pohledávky z obchodního styku a jiné finanční pohledávky	1 360 824	0	0	1 360 824
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	12 765	0	0	12 765
Deriváty (ii)	0	4 620	0	4 620
Bankovní úvěry a výpomoci	0	0	-1 995 599	-1 995 599
Vydané dluhopisy	0	0	-332 513	-332 513
Závazky z finančního leasingu	0	0	-9 571	-9 571
Závazky z obchodního styku a jiné závazky	0	0	-56 509	-56 509
Celkem	**1 373 589**	**4 620**	**-2 394 192**	**-1 015 983**

(ii) Deriváty v reálné hodnotě

Společnost uzavřela úrokový swap. Tyto deriváty jsou klasifikovány jako držené k obchodování a vykázány v reálné hodnotě do výkazu zisku a ztráty.

Oceňované deriváty nejsou obchodovány na aktivních trzích, avšak všechny významné vstupy požadované pro ocenění tržní hodnotou jsou sledovatelné a Společnost zařadila tento nástroj na úroveň 2 hierarchie tržních hodnot.

4.24. TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

4.24.1 AKCIONÁŘSKÁ STRUKTURA

Struktura základního kapitálu	2018			2017		
Název akcionáře	Počet akcií	% základního kapitálu	% hlasovacích práv	Počet akcií	% základního kapitálu	% hlasovacích práv
AETOS a.s.	15 159 204	68,00	71.58	15 159 204	68,00	71.58
CED GROUP S.à r.l.	-	-	-	4 673 445	20,96	22.07
RADENSKA d.o.o.	1 114 109	5,00	0.00	1 114 109	5,00	-
Ostatní	6 018 635	27,00	28.42	1 348 242	6,04	6.35
Celkem	**22 291 948**	**100,00**	**100.00**	**22 295 000**	**100,00**	**100.00**

V roce 2017 KSM Investment S.A. ("KSM"), René Musila a Tomáš Jendřejek restrukturalizovali své podíly ve společnosti Kofola ČeskoSlovensko a.s. ("Kofola") a převedli své akcie ve společnosti Kofola na společnost AETOS a.s., nově založenou dceřinou společnost společnosti KSM. René Musila a Tomáš Jendřejek se stali akcionáři společnosti AETOS a.s. KSM se spojila do společnosti AETOS a.s. dne 31. srpna 2018. K 31. prosinci 2018 mateřskou společností Společnosti je AETOS a.s.

Dne 10. srpna 2017 společnost AETOS a.s. koupila 2 675 400 akcií společnosti Kofola, které představovaly 12 % základního kapitálu společnosti Kofola od společnosti CED GROUP S.à r.l. (Skupina CED).

RADENSKA d.o.o. koupila v roce 2017 od Skupiny CED ve veřejné soutěži 1 114 109 akcií Společnosti (což představuje 5,00 % základního kapitálu Společnosti) v celkové hodnotě 490 208 tis. Kč (440 Kč na akcii). V souladu s příslušnými právními předpisy, hlasovací práva spojená s akciemi ve vlastnictví Společnosti (vlastní akcie zlikvidované v roce 2018) a společnosti RADENSKA d.o.o. nelze vykonávat.

Dne 20. června 2018, Skupina CED prodala 1 905 000 akcií Společnosti, což odpovídá 8,54 % základního kapitálu Společnosti k datu transakce za cenu 270 Kč/1 akcie. Dne 20. září 2018 Skupina CED prodala svůj zbývající podíl ve Společnosti (2 768 445 akcií představujících k tomuto datu 12,42 % základního kapitálu Společnosti) za cenu 255 Kč./1 akcie. Tzv. freefloat se zvýšil na 27,00 %.

4.24.2 DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI

Podíly v dceřiných společnostech jsou uvedeny v kapitolách 2.2 a 4.10.

4.24.3 ODMĚNY VEDENÍ SKUPINY

Níže je struktura odměn vyplacených osobám s řídící pravomocí v roce 2018 a 2017.

Odměny vedení 2018		Členové představenstva Společnosti	Členové dozorčí rady Společnosti	Členové výboru pro audit Společnosti	Ostatní klíčoví manažeři ve Skupině	Celkem
	vyrovnání	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Částka vyplacená za činnosti v rámci představenstva Společnosti	Finanční	17 029	0	0	0	**17 029**
	Nefinanční	940	0	0	0	**940**
Částka vyplacená za činnosti v rámci dozorčí rady Společnosti	Finanční	0	1 028	0	0	**1 028**
	Nefinanční	0	0	0	0	**0**
Částka vyplacená za činnosti v rámci výboru pro audit Společnosti	Finanční	0	0	156	0	**156**
	Nefinanční	0	0	0	0	**0**
Částka vyplacená za ostatní činnosti v rámci Skupiny	Finanční	0	3 156	93	6 483	**9 732**
	Nefinanční	0	227	4	202	**433**
Náklady na transakce vypořádané vlastním kapitálem (opční program)	Opční schéma	2 477	551	0	1 878	**4 906**
Kumulované náklady na transakce vypořádané vlastním kapitálem	Opční schéma	3 645	762	0	2 719	**7 126**
Kumulovaný počet párových akcií udělených k 31.12.2018 [ks]	Opční schéma	16 767	3 729	0	12 710	**33 206**

Odměny vedení 2017		Členové představenstva Společnosti	Členové dozorčí rady Společnosti	Členové výboru pro audit Společnosti	Ostatní klíčoví manažeři ve Skupině	Celkem
	vyrovnání	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Částka vyplacená za činnosti v rámci představenstva Společnosti	Finanční	6 822	0	0	0	**6 822**
	Nefinanční	471	0	0	0	**471**
Částka vyplacená za činnosti v rámci dozorčí rady Společnosti	Finanční	0	1 195	0	0	**1 195**
	Nefinanční	0	0	0	0	**0**
Částka vyplacená za činnosti v rámci výboru pro audit Společnosti	Finanční	0	0	177	0	**177**
	Nefinanční	0	0	0	0	**0**
Částka vyplacená za ostatní činnosti v rámci Skupiny	Finanční	15 162	5 437	0	8 799	**29 398**
	Nefinanční	544	420	0	202	**1 166**
Náklady na transakce vypořádané vlastním kapitálem	Opční schéma	1 168	211	0	841	**2 220**
Kumulovaný počet párových akcií udělených k 31.12.2017 [ks]	Opční schéma	7 908	1 430	0	5 695	**15 033**

4.24.4 OSTATNÍ TRANSAKCE SE SPŘÍZNĚNÝMI STRANAMI

Níže jsou uvedené celkové částky z transakcí prováděné se spřízněnými stranami Společnosti:

Ostatní transakce se spřízněnými stranami	2018		2017	
Dopad do zisku/ ztráty	Výnosy*	Náklady	Výnosy*	Náklady
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Alofok Ltd	8	0	0	0
Hoop Polska Sp. z o.o.	12 068	-165	13 598	-3 522
Kofola a.s. (CZ)	340 369	-2 899	533 037	0
Kofola a.s. (SK)	329 714	-4 862	360 786	-18 042
LEROS, s.r.o.	1 492	-89	0	0
Premium Rosa Sp. z o.o.	848	-5	0	0
RADENSKA d.o.o.	155 207	0	101 224	-800
Radenska, d.o.o. (HR)	0	0	25	0
SANTA-TRANS s.r.o.	1 745	-779	1 373	-766
Studenac, d.o.o.	12 194	-12 194	11 938	-5 436
UGO trade s.r.o.	8 647	-345	10 360	-68
Celkem	**862 292**	**-21 338**	**1 032 341**	**-28 634**

* včetně finančních výnosů a dividend

Ostatní transakce se spřízněnými stranami Dopad do výkazu o finanční situaci	31.12.2018 Aktiva* tis. Kč	 Pasiva tis. Kč	31.12.2017 Aktiva* tis. Kč	 Pasiva tis. Kč
Alofok Ltd	0	0	1 200	0
Hoop Polska Sp. z o.o.	277 989	-566	260 275	0
Kofola a.s. (CZ)	577 877	0	574 850	0
Kofola a.s. (SK)	392 783	0	145 258	0
LEROS, s.r.o.	71 532	0	0	0
Premium Rosa Sp. z o.o.	50 314	0	30 944	0
RADENSKA d.o.o.	246 854	-3 571	179 644	0
SANTA-TRANS s.r.o.	21 876	0	21 791	-152
Studenac, d.o.o.	7 512	-10 287	11 839	-5 436
UGO trade s.r.o.	4 513	-12	69 934	-3
Celkem	**1 651 250**	**-14 436**	**1 295 735**	**-5 591**

* včetně úvěrů poskytnutých spřízněným stranám (popsáno níže)

Pohledávky z úvěrů poskytnutých spřízněným stranám	31.12.2018 Dlouhodobé tis. Kč	 Splatnost	31.12.2017 Dlouhodobé tis. Kč	 Splatnost
Alofok Ltd.	0	0	766	9/2019
Hoop Polska Sp. z o.o.	275 000	12/2020	255 679	12/2020
Kofola a.s. (CZ)	355 373	12/2020	355 373	12/2020
Kofola a.s. (CZ)	134 608	8/2024	134 608	8/2024
Kofola a.s. (SK)	169 146	8/2024	80 491	8/2024
LEROS, s.r.o.	17 000	12/2020	0	0
LEROS, s.r.o.	7 319	12/2023	0	0
LEROS, s.r.o.	43 000	8/2024	0	0
LEROS, s.r.o.	3 400	12/2020	0	0
Premium Rosa Sp. z o.o.	29 900	12/2022	30 570	12/2022
Premium Rosa Sp. z o.o.	19 200	12/2020	0	0
RADENSKA d.o.o.	114 769	12/2020	114 769	12/2020
SANTA-TRANS s.r.o.	20 035	12/2020	20 035	12/2020
SANTA-TRANS s.r.o.	1 754	8/2024	1 754	8/2024
UGO trade s.r.o.	0	0	54 961	12/2020
Celkem	**1 190 504**		**1 049 006**	

Úrokové sazby z úvěrů poskytnutých spřízněným osobám jsou uzavřeny za tržních a fixních podmínek. Půjčky nejsou zastaveny. Úvěry poskytnuté spřízněným osobám jsou spojeny s úvěrovou smlouvou, kterou refinancovaly běžné úvěry a úvěr na financování akvizice RADENSKA d.o.o.. Důvodem pro uzavření úvěrové smlouvy byla konsolidace financování skupiny. Předchozí bankovní úvěry v dceřiných společnostech Společnosti byly splaceny a refinancovány půjčkou od Společnosti. Všechny transakce se spřízněnými stranami byly uzavřeny za tržních podmínek.

Společnost působí jako holdingová společnost a jako taková poskytuje určité služby pro ostatní společnosti skupiny Kofola. To zahrnuje zejména poskytování:

- strategické služby zahrnující spolupráci při přípravě obchodních, marketingových, výrobních, investičních a finančních plánů, řízení dceřiných společností, včetně jejich financování;
- služby související s výrobky (oddělení jakosti) zahrnující rozvoj hlavních produktů, řízení inovačních procesů, kalkulace a ocenění, výrobní a logistické plánování, řízení jakosti;
- sdílené služby zahrnující přípravu a vedení účetnictví a reportingu, a controllingu, IT služby, právní služby, back-office služby, vnitřní audit; a
- licence a ochranné známky: Kofola ČeskoSlovensko a.s. vlastní většinu licencí a ochranných známek pro nápoje vlastních značek a totožná autorská práva pro produkty distribuované na československém trhu, za které jí ostatní společnosti Skupiny platí licenční poplatky.

4.25. FINANČNÍ A NEFINANČNÍ FINANCOVÁNÍ

Shoda čistého dluhu	Závazky z finančních činností			Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	Čistý dluh
	Bankovní úvěry a půjčky	Dluhopisy	Finanční leasing		
K 1. lednu 2018	**1 995 599**	**332 513**	**9 571**	**-12 765**	**2 324 918**
Příjmy z přijatých půjček a bankovních úvěrů	1 314 928	0	0	0	1 314 928
Splácení půjček a bankovních úvěrů	-436 310	0	0	0	-436 310
Změna amortizovaných nákladů na získání úvěru	4 089	0	0	0	4 089
Splácení závazků z finančního leasingu	0	0	-3 705	0	-3 705
Přírůstky finančního leasingu	0	0	14 119	0	14 119
Zaplacený dluhopisový úrok	0	-15 840	0	0	-15 840
Úrok z dluhopisů časově rozlišený	0	13 327	0	0	13 327
Splácení dluhopisů	0	-330 000	0	0	-330 000
Peněžní toky	0	0	0	-16 013	-16 013
K 31. prosinci 2018	**2 878 306**	**0**	**19 985**	**-28 778**	**2 869 513**

Shoda čistého dluhu	Závazky z finančních činností			Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	Čistý dluh
	Bankovní úvěry a půjčky	Dluhopisy	Finanční leasing		
K 1. lednu 2017	**1 753 286**	**330 740**	**14 622**	**-27 749**	**2 070 899**
Příjmy z přijatých půjček a bankovních úvěrů	2 579 482	0	0	0	2 579 482
Splácení půjček a bankovních úvěrů	-2 323 589	0	0	0	-2 323 589
Změna amortizovaných nákladů na získání úvěru	-13 580	0	0	0	-13 580
Splácení závazků z finančního leasingu	0		-5 051	0	-5 051
Zaplacený dluhopisový úrok	0	-15 180	0	0	-15 180
Úrok z dluhopisů časově rozlišený	0	16 953	0	0	16 953
Peněžní toky	0	0	0	14 984	14 984
K 31. prosinci 2017	**1 995 599**	**332 513**	**9 571**	**-12 765**	**2 324 918**

4.26. AKVIZICE DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI

AKVIZICE DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI LEROS

Společnost uzavřela dne 13. března 2018 smlouvu o koupi 100% podílu ve společnosti LEROS, s.r.o., výrobce vysoce kvalitních výrobků z léčivých rostlin a kvalitních přírodních čajů. Převedené protiplnění činilo 113 976 tis. Kč.

Následující tabulka shrnuje vykázané částky nabytých aktiv a převzatých závazků k datu akvizice.

Účetní hodnota aktiv a pasiv	Účetní hodnota tis. Kč
Budovy, stroje a zařízení	27 416
Nehmotná stálá aktiva	104
Rezervy	27 477
Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky	32 844
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	3 595
Ostatní dlouhodobé závazky	-8 356
Bankovní úvěry a výpomoci	-39 500
Závazky z obchodního styku a jiné závazky	-38 665
Získaná ocenitelná čistá aktiva celkem	**4 915**

AKVIZICE DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI PREMIUM ROSA

Kofola ČeskoSlovensko a.s. získala dne 10. července 2017 100% obchodní podíl ve společnosti Premium Rosa Sp. z o.o se sídlem v Złotokłos, Polsko. Společnost působí v prémiovém segmentu a vyrábí vysoce kvalitní přírodní produkty, jako jsou sirupy, džusy a džemy. Převedené protiplnění činilo 61 980 tis. Kč.

Dne 12. července 2017 společnost zvýšila finanční investice do společnosti Premium Rosa Sp. z o.o. Kč zvýšením vlastního kapitálu mimo základní kapitál ve výši 6 180 tis. Kč.

Následující tabulka shrnuje vykázané částky nabytých aktiv a převzatých závazků k datu akvizice.

Účetní hodnota aktiv a pasiv	Účetní hodnota tis. Kč
Budovy, stroje a zařízení	18 161
Nehmotná stálá aktiva	1 909
Rezervy	127
Trade receivables and other receivables Pohledávky z obchodního styku a jiné pohledávky	24 678
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	13 989
Ostatní dlouhodobé závazky	4 951
Bankovní úvěry a výpomoci	-13 192
Závazky z obchodního styku a jiné závazky	-13 507
Budovy, stroje a zařízení	-32 793
Získaná celková identifikovatelná čistá aktiva	**4 323**

4.27. SNÍŽENÍ HODNOTY SOUVISEJÍCÍ S PRODEJEM HOOP POLSKA SP. Z O.O.

Snížení hodnoty dceřiné společnosti Hoop Polska Sp. z o.o. činilo k 31. prosinci 2018 622 127 tis. Kč a bylo stanoveno jako rozdíl reálné hodnoty transakce snížené o náklady na prodej a hodnoty finanční investice před snížením hodnoty pro rok 2018. Hodnota transakce je stanovena ve smlouvě o koupi akcií mezi společností Kofola ČeskoSlovensko a.s. a ZMB Capital Sp. z o.o. a je snížena o hodnotu úvěrů od Kofola ČeskoSlovensko a.s. pro společnost Hoop Polska Sp. z o.o. k datu transakce.

Výše popsaný výpočet snížení hodnoty je shrnut v následující tabulce.

Snížení hodnoty související s prodejem Hoop Polska Sp. z o.o.	tis. Kč
Hodnota finanční investice v Hoop Polska Sp. z o.o. k 31. prosinci 2018 před snížením hodnoty v 2018	**872 209**
Transakční cena	353 719
Poskytnuté úvěry k datu transakce	-103 637
Upravená transakční cena	**250 082**
Snížení hodnoty	**622 127**

4.28. UDÁLOSTI PO DATU ZÁVĚRKY

Dne 18. března 2019 byla uzavřena smlouva o koupi akcií (share purchase agreement "SPA") mezi Společností a ZMB Capital Sp. z o.o., která vstoupila v platnost, protože všechny právní kroky a požadavky stanovené v rámci smlouvy o koupi akcií (SPA) byly k tomuto datu splněny. V důsledku toho byla společnost Hoop Polska Sp. z o.o. prodána a již není součástí Skupiny. Všechny záruky a zástavy vydané Hoop Polska Sp. z o.o. v souvislosti s úvěrovým financováním prostřednictvím Československé obchodní banky, a. s. a České spořitelny, a.s. byly ukončeny. Smlouva o koupi akcií (SPA) byla schválena valnou hromadou dne 11. března 2019.

Závod v Grodzisk Wielkopolski nebyl součástí výše uvedené SPA. Před SPA byl prodán naší dceřiné společnosti Premium Rosa Sp. z o.o. a bude dále nabízen k prodeji.

Veškeré záruky poskytnuté společností pro společnost Hoop Polska Sp. z o.o. byly ukončeny.

Po rozvahovém dni nenastaly žádné další události, které by mohly ovlivnit vykázané částky nebo zveřejněné informace těchto individuálních finančních výkazů.

25.3.2019	**Janis Samaras**	**Předseda představenstva**	.....
datum	*jméno a příjmení*	*pozice*	*Podpis*
25.3.2019	**René Musila**	**Místopředseda představenstva**	.....
datum	*jméno a příjmení*	*pozice*	*Podpis*
25.3.2019	**Daniel Buryš**	**Místopředseda představenstva**	.....
datum	*jméno a příjmení*	*pozice*	*Podpis*
25.3.2019	**Pavel Jakubík**	**Člen představenstva**	.....
datum	*jméno a příjmení*	*pozice*	*Podpis*
25.3.2019	**Jiří Vlasák**	**Člen představenstva**	.....
datum	*jméno a příjmení*	*pozice*	*Podpis*
25.3.2019	**Marián Šefčovič**	**Člen představenstva**	.....
datum	*jméno a příjmení*	*pozice*	*Podpis*

© KOFOLA ČESKOSLOVENSKO A.S. 2019